



IGUÁ DAY 22

AGENDA



Management

Membros da Diretoria Executiva	Cargo
Carlos Augusto Machado Brandão	Diretor Presidente
Felipe Rath Fingerl	Diretor Financeiro e RI
Péricles Sócrates Weber	Diretor de Operações
Talita Caliman	Diretora Regulatório e Institucional
Mateus de Faria Renault Silva	Diretor Novos Negócios e Transformação
Adriana da Cunha Costa	Diretora Jurídico



PERFORMANCE
OPERACIONAL
E FINANCEIRA



Temos em nosso portfólio
15 contratos de concessão e
3 PPPs, com prazo médio
remanescente de 29 anos ¹



Somos um dos
maiores agentes
privados do setor de
saneamento do país,
atendendo a mais de
7 milhões
de pessoas.

Operação	Estado	Modalidade	População Atendida	Vigência
Agreste Saneamento	AL	PPP Água	377 mil	2042
Águas Alta Floresta	MT	Concessão Plena	51 mil	2032
Águas Andradina	SP	Concessão Plena	57 mil	2040
Águas Canarana	MT	Concessão Plena	22 mil	2040
Águas Castilho	SP	Concessão Plena	21 mil	2041
Águas Colíder	MT	Concessão Plena	33 mil	2032
Águas Comodoro	MT	Concessão Água	21 mil	2037
Águas Cuiabá	MT	Concessão Plena	613 mil	2050
Águas Piquete	SP	Concessão Plena	14 mil	2040
Águas Pontes e Lacerda	MT	Concessão Plena	45 mil	2031
Atibaia Saneamento	SP	PPP Esgoto	143 mil	2043
ESAP	SP	Concessão Plena	13 mil	2037
Iguá Rio de Janeiro	RJ	Concessão Plena	1,1 milhão	2057
Itapoá Saneamento	SC	Concessão Plena	21 mil	2042
Paranaguá Saneamento	SC	Concessão Plena	155 mil	2045
Sanessol	SP	Concessão Plena	60 mil	2038
SPAT Saneamento	SP	PPP Água	4,2 milhões	2024
Tubarão Saneamento	SC	Concessão Plena	106 mil	2042

¹ Prazo médio ponderado pela receita líquida de cada contrato

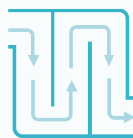
NOSSA INFRAESTRUTURA É COMPOSTA POR



7,9 mil km
de redes de água



5,0 mil km
de redes de esgoto



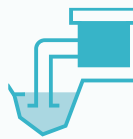
34
Estações de Tratamento
de Água (ETAs)



82
Estações de Tratamento
de Esgoto (ETEs)



840 mil
economias de água



578 mil
economias de esgoto

*Inclui apenas concessões. Dados de 2021 + Iguaí Rio.
A extensão de rede da Iguaí Rio está em processo de validação

Nossa excelência operacional se traduz em números expressivos de desempenho:

220
milhões de m³
de água e esgoto
tratados por ano

98%
cobertura de água

58%
cobertura de esgoto

NOSSA TRAJETÓRIA

Nossa trajetória se iniciou em 2017, com um processo de *turn-around* bem sucedido que criou as bases para o crescimento

2017

- Criação da Igua, aumento de capital e entrada da IG4 como controladora
- Recuperação financeira
- Redução e alongamento da dívida
- Aprimoramento do *compliance*

2018

- Entrada da Aimco como novo acionista, reforçando a estrutura de capital e a governança da companhia
- Retomada do acesso ao mercado de capitais

2019 – 2020

- Redesenho organizacional
- Impulso à inovação
- Definição dos pilares de crescimento (novos negócios, eficiência operacional e regulatório)
- Emissão de debêntures sustentáveis

2021

- Foco em oportunidades de crescimento com o portfólio atual e novos negócios.
- Lançamento do novo plano estratégico de Sustentabilidade
- Entrada de novo investidor no quadro societário (CPP Investments).
- Nova estrutura de TI
- Vitória no leilão da CEDAE (RJ).

2022

- Fim da Operação Assistida e início das operações no Rio de Janeiro.

R\$ 3,75
/ação

R\$ 5,94
/ação

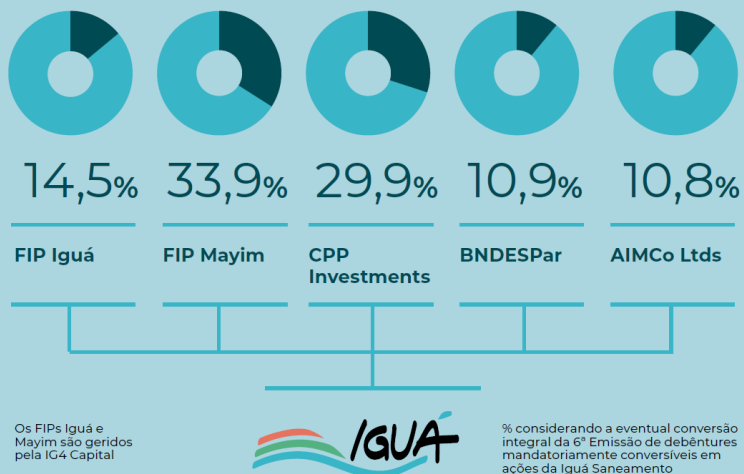
TIR 2017-18:
44% a.a.

R\$ 9,66
/ação

TIR 2017-21:
29% a.a

ACIONISTAS E GOVERNANÇA

Desde 2017, a Iguá tem sua gestão controlada pela IG4 Capital, empresa líder em investimentos alternativos para mercados emergentes.



Conselho de Administração	Cargo
Paulo Todescan Lessa Mattos	Presidente*
Gustavo Nickel Buffara de Freitas	Vice-Presidente
Vital Meira de Menezes Júnior	Membro Efetivo
Martin Sebastian Berardi	Membro Efetivo
Vanessa Cristina Resende Viana	Membro Efetivo
Jerson Kelman	Membro Independente
Maria Silvia Bastos Marques	Membro Independente

Comitê de Auditoria

Comitê de Sustentabilidade (ESG)

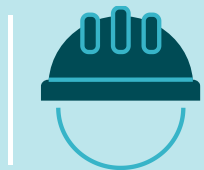
Comitê de Remuneração e Gente

Comitê de Investimentos

* Indicado pelos acionistas, representando a maioria do capital social da Iguá, e não tem voto de qualidade no caso de empate nas deliberações do Conselho. O presidente do Conselho não desempenha funções executivas na companhia.

Nossa ambição é ser a melhor empresa de saneamento para o Brasil.

Quatro pilares estratégicos direcionam nossas iniciativas:



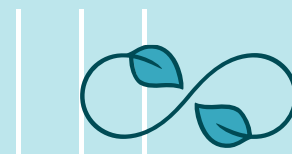
Eficiência operacional

Com excelência no investimento, no uso do capital, na execução da agenda ESG e na relação com clientes e colaboradores.



Novos negócios

Com a habilidade de desenvolver oportunidades e soluções que gerem valor de longo prazo.



Sustentabilidade

Promovendo, em toda a empresa, a visão compreensiva dos aspectos ESG e o desenvolvimento sustentável.



Regulatório

Através de uma atuação 100% técnica e voltada para o *compliance* contratual.

DESTAQUES 2021



Novos Negócios

CPPIB torna-se um novo acionista e Iguá recebe uma injeção de capital inicial de R\$ 600 Mi

Iguá vence leilão do Bloco 2 da Cedae, dobra de tamanho, recebe aporte adicional de R\$2,4 bilhões de reais pelos acionistas e capta R\$4,0 bilhões em debentures após a vitória no leilão



Regulatório

Revisão Ordinária e Extraordinária de Cuiabá concluída

Reequilíbrios contratuais de Piquete e ESAP assinados e abertura de espaço para novas formas de negociações contratuais (ex: redução de capex e prorrogação de prazo)

Revisão tarifária anual de Paranaguá e Colíder concedida após 5 anos de negativas pelas autoridades concedentes



ESG / Inovação



Iguá ganha 1º lugar nos prêmios Top 100 Startups do saneamento e de sustentabilidade da Abcon



Pelo quinto ano consecutivo, Iguá é considerada um "Great Place To Work" (GPTW)



Iguá se torna parte da maior iniciativa voluntária de cidadania corporativa do mundo



Primeira empresa de saneamento do Brasil a se comprometer com meta de carbono neutro até 2030

1ª empresa de saneamento da América Latina a emitir títulos certificados pelo CBI



Eficiência operacional



Várias unidades de negócios da Iguá são reconhecidas entre as melhores práticas de gestão e abastecimento de água no setor

Estação de tratamento de esgoto Ribeirão do Lipa concluída em Cuiabá para beneficiar mais de 32 mil domicílios. Atibaia também conclui STP Caetetuba

Plano Diretor de TI concluído. SAP e Salesforce entram em operação. Uma nova era de otimização de processos acontece

Resultados financeiros consistentes, mesmo com cenário de pandemia e gastos pré-operacionais do Rio

AGENDA DA SEÇÃO



Dados
operacionais
e financeiros



Capex



Estrutura
de capital

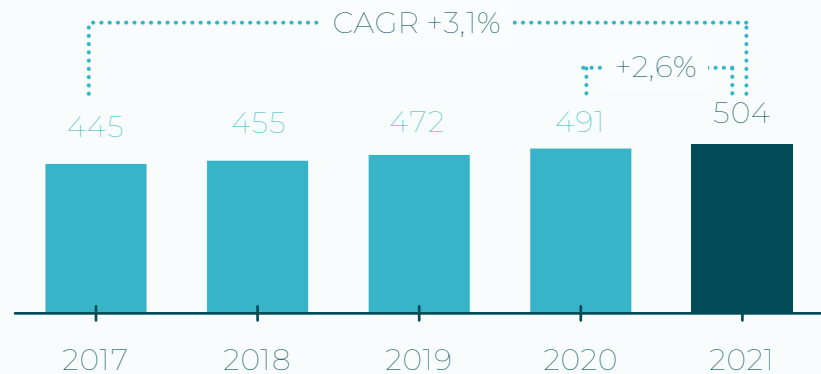


Projetos
estruturantes

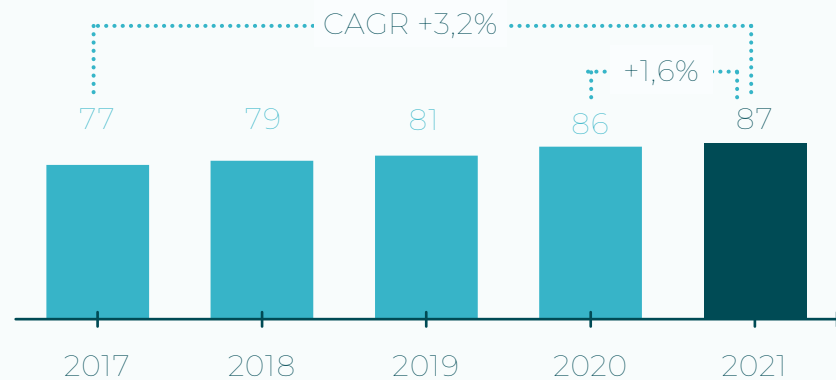


Estudos
de caso

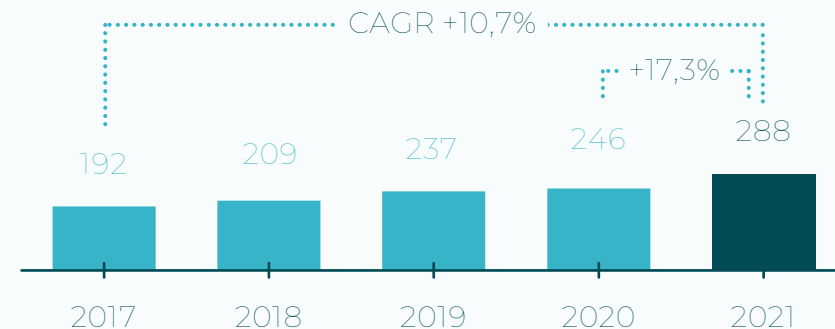
Economias Ativas de Água (mil)



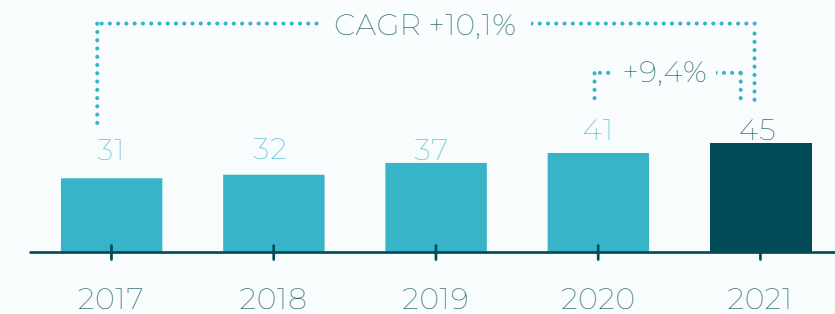
Volume Faturado de Água (milhões m³)



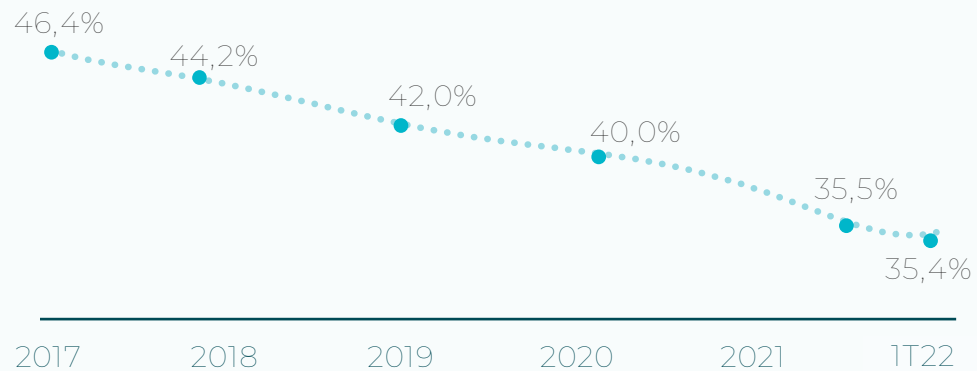
Economias Ativas de Esgoto (mil)



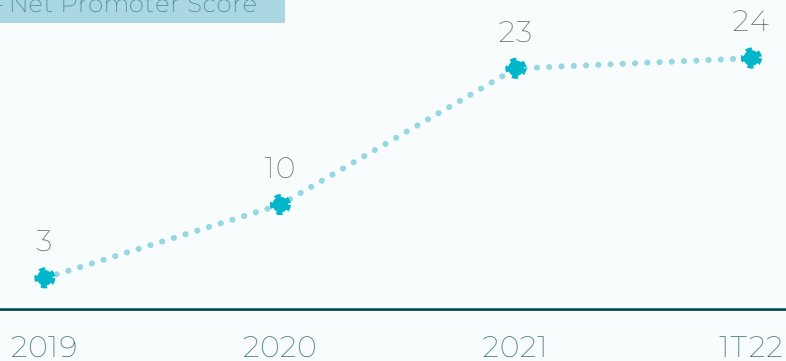
Volume Faturado de Esgoto (milhões m³)



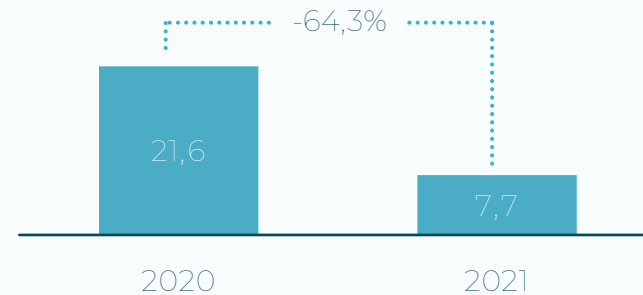
Perdas no Faturamento (%)



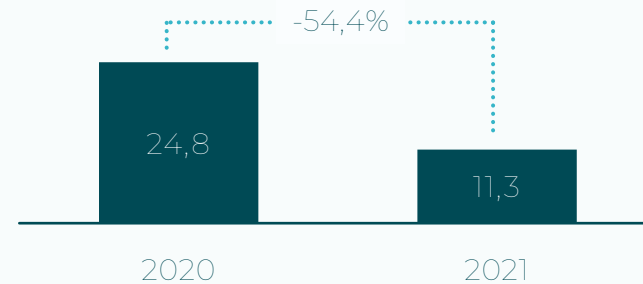
NPS – Net Promoter Score



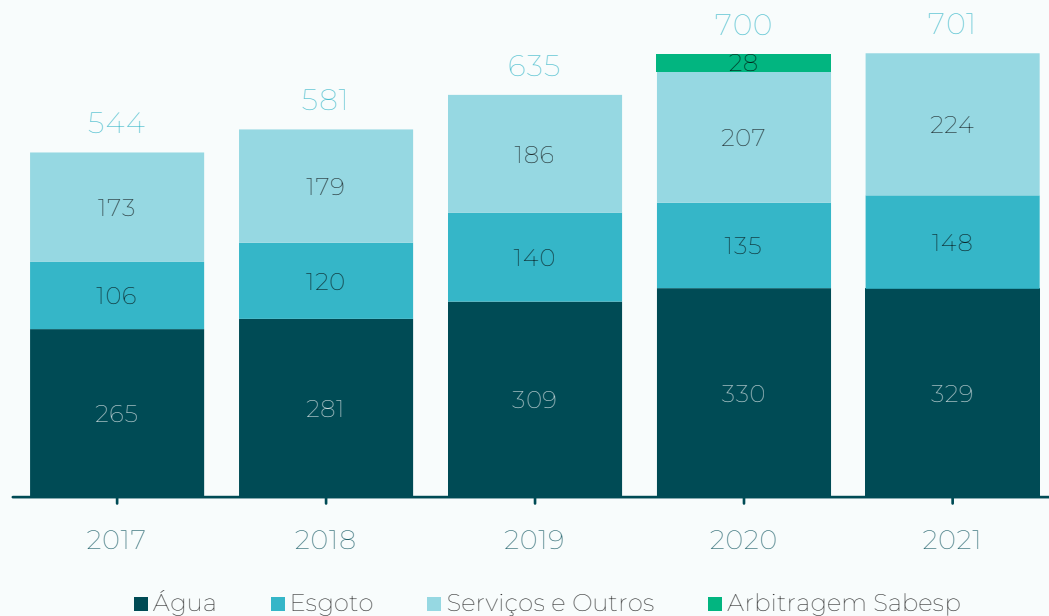
Tempo de Consertos/Intervenções – Água (horas)



Tempo de Consertos/Intervenções – Esgoto (horas)

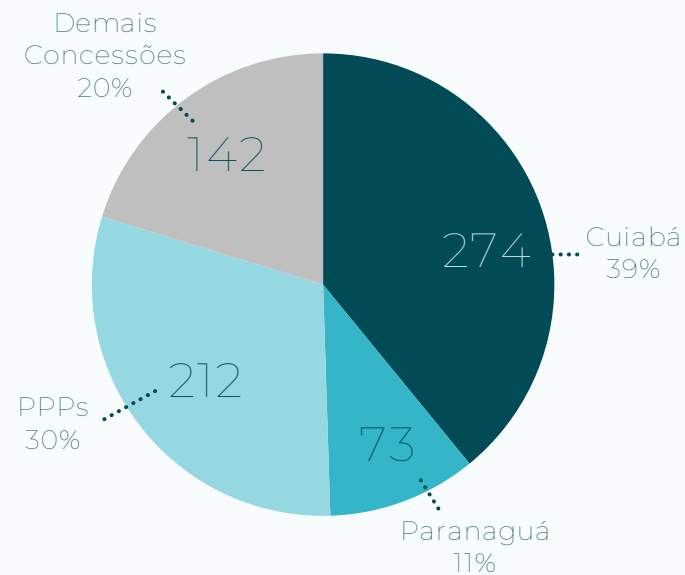


Receita

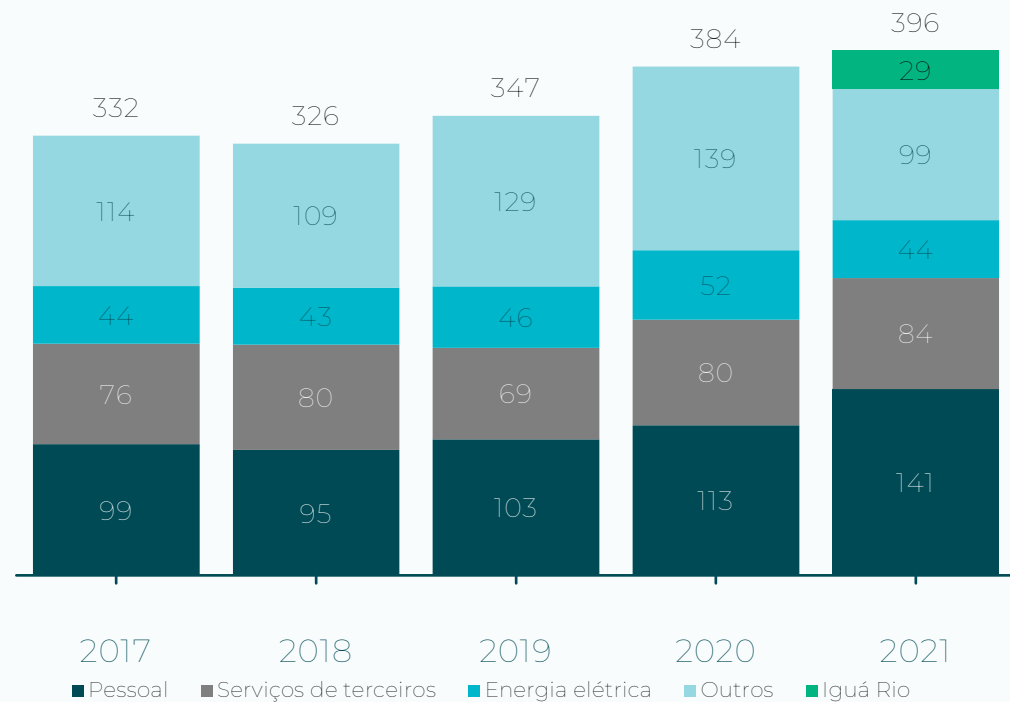
Receita Líquida Ajustada¹

¹ Receita de outros serviços é composta pelo montante da receita de serviços e da receita de ativo financeiro

Receita Líquida Ajustada por SPE (2021)



Custos e Despesas Ajustados (ex-construção)



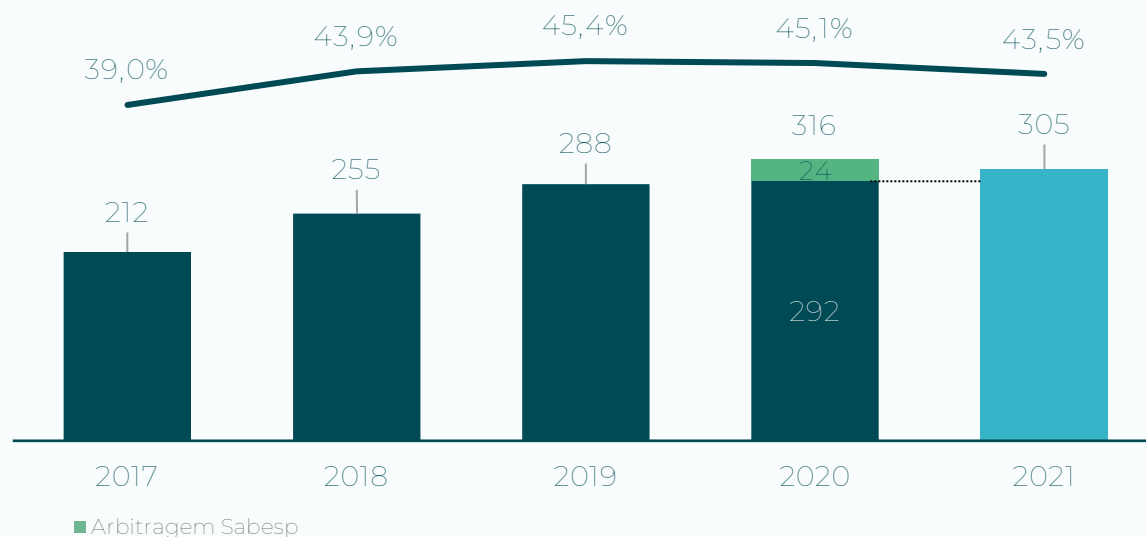
Preparo para início das operações Iguá Rio

No período houve aumento do quadro de funcionários da Iguá e Iguá Rio, além da contratação de consultorias e assessorias para início das operações do Rio de Janeiro.

Maior eficiência em energia elétrica

Iniciativas internas permitiram a redução de 12,1% nos gastos com energia elétrica.

EBITDA Ajustado¹ e Margem EBITDA Ajustada¹



Evolução

Redução de 3,3% em 2021 devido à receita extraordinária apurada pela SPAT Saneamento em 2020, de R\$ 24,5 milhões. Excluindo este impacto, o crescimento anual seria de 4,4%.

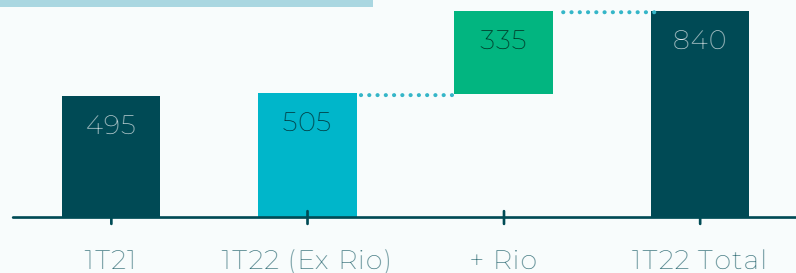
EBITDA e Margem EBITDA Ajustados incluindo outros efeitos.

Para maior representatividade do EBITDA como proxy da geração de caixa da companhia, realizamos os seguintes ajustes:

(1) Não recorrentes – Exclusão dos gastos pré-operacionais da Igua Rio de Janeiro e descontinuidade de Guaratinguetá (2) Inclusão não-consolidadas – Adição do percentual do EBITDA proporcional das sociedades não-consolidadas (Castilho e Andradina – 70%, e Tubarão e Itapoá – 50%) (3) ICPC 01 – Exclusão dos efeitos do ICPC 01 sobre os custos de construção, receita de construção e ativo financeiro. (4) Outros efeitos – Efeitos contábeis decorrentes da exclusão da aplicação dos CPCs 47 e 48.

DESTAQUES 1º TRIMESTRE 2022

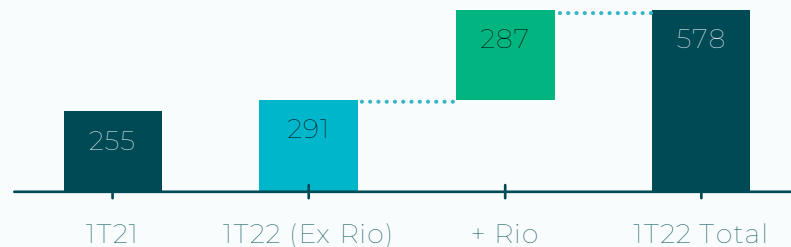
Economias Ativas de Água (mil)



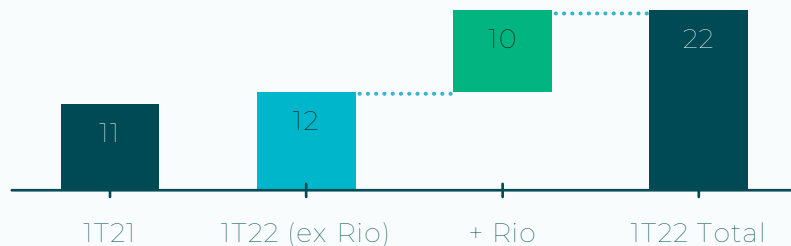
Volume Faturado de Água (1.000.000 m³)

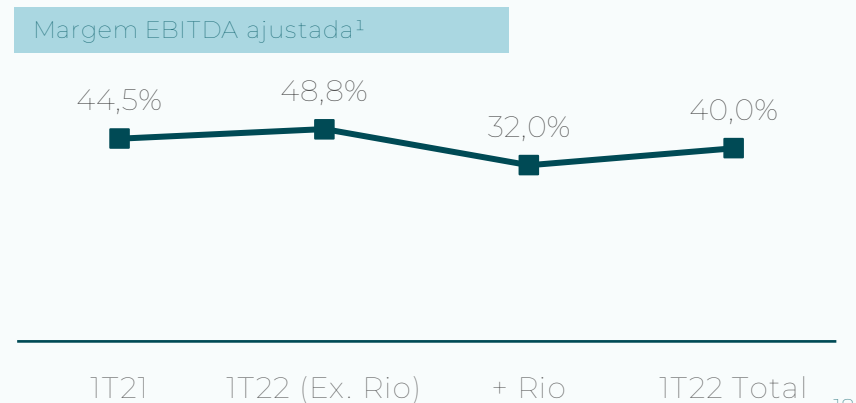
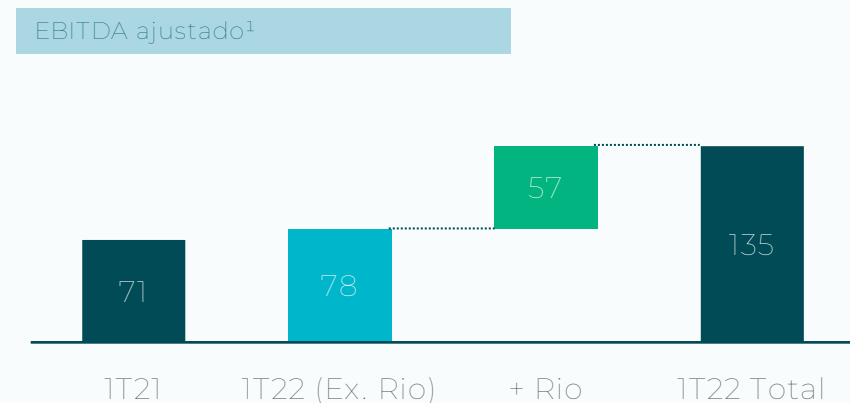
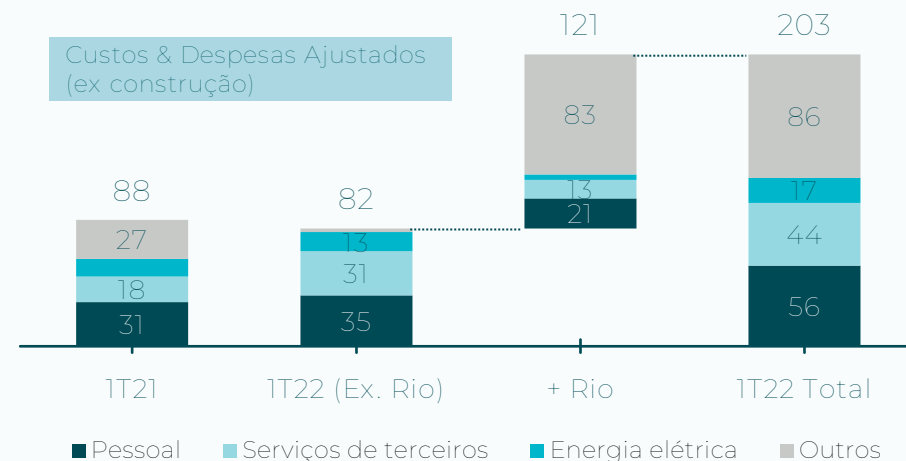
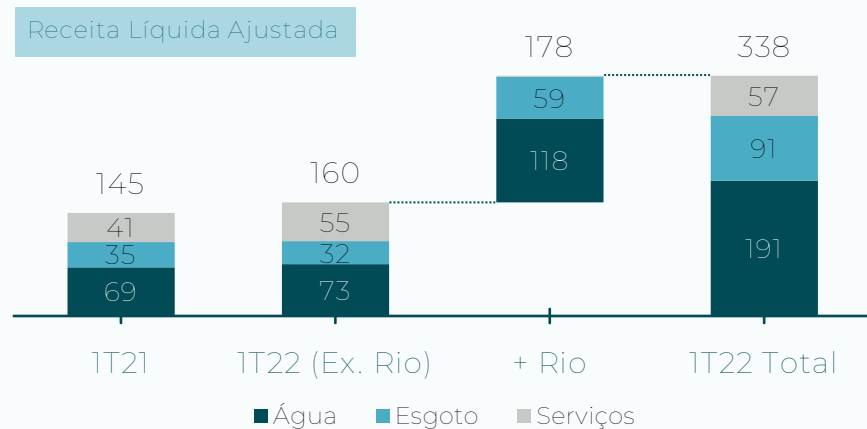


Economias Ativas de Esgoto (mil)

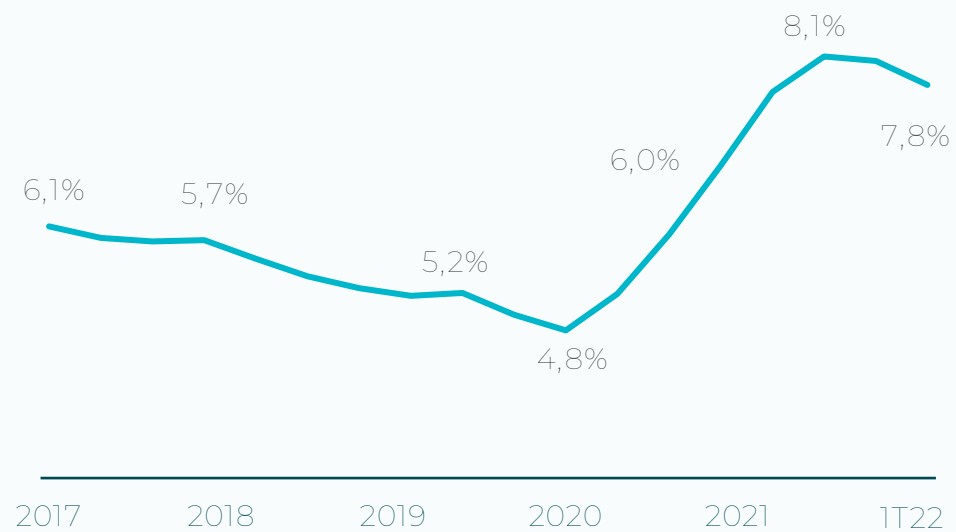


Volume Faturado de Esgoto (1.000.000 m³)

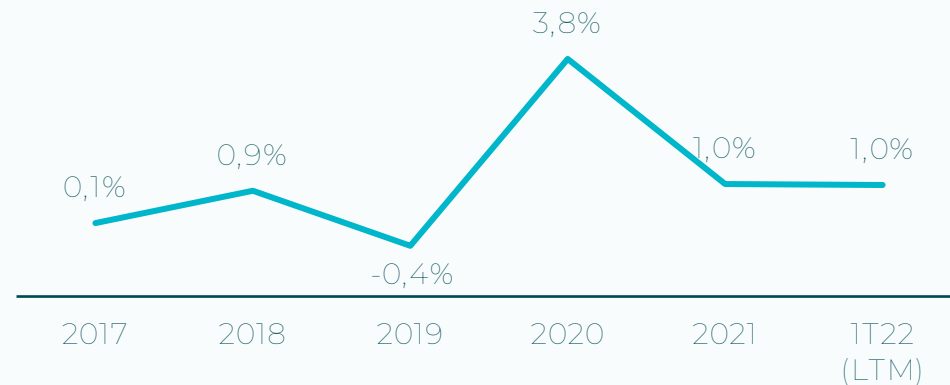



¹ EBITDA e Margem EBITDA Ajustados incluindo outros efeitos.

Inadimplência (IN180)



Inadimplência (PECLD / Receita Bruta de Saneamento)¹



¹ Exclui Iguaá Rio de Janeiro e PPPs

ATUAÇÃO EM 2021

Investimos fortemente na expansão e modernização de instalações e também no alcance dos serviços, alcançando resultados expressivos e moldando uma nova realidade para o setor.



R\$ 468 milhões
Investidos em novos ativos e melhorias



72 km
de redes de
distribuição de água



11 mil +
ligações de água



12 mil
novas economias
de água*



214 km
de redes coletoras
de esgoto



17 mil
novas ligações de
esgoto

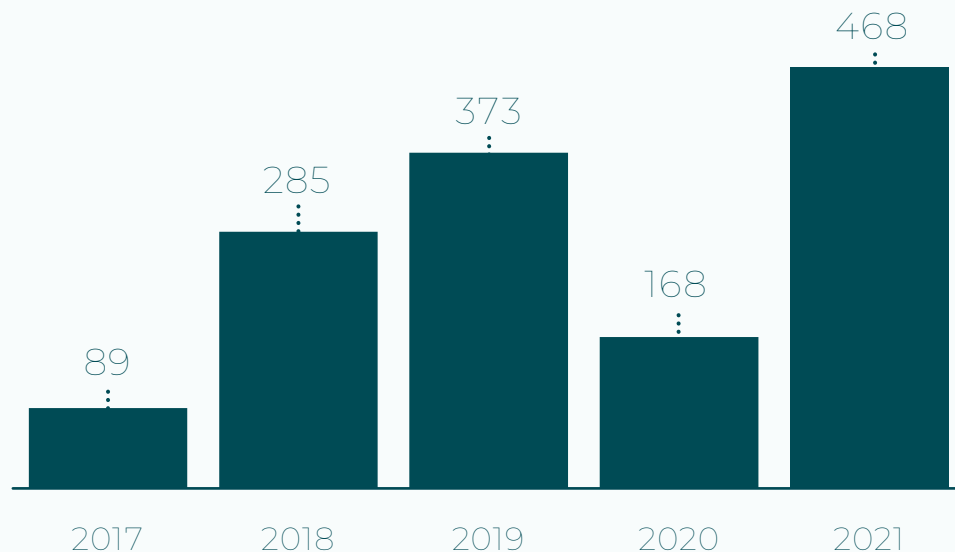


38 mil
novas economias
de esgoto*

* Cada economia representa uma unidade consumidora.

CAPEX

Após uma redução do capex em 2020 causada pela pandemia, em 2021 voltamos a acelerar os investimentos de forma expressiva



A prefeitura ▾ Secretarias ▾ Órgãos ▾ Imprensa ▾ Ouvidoria ▾

Quarta, 23 de março de 2022, 14h25
A- | A+

GOVERNO / AVANÇO HISTÓRICO

Cuiabá é a capital que mais investe em saneamento e alcança sua melhor posição dos últimos 10 anos em ranking nacional

O estudo foi feito pelo Instituto Trata Brasil, em parceria com a empresa de consultoria GO Associados

BRUNO VICENTE

Cuiabá é a capital brasileira com a melhor média de investimento anual em saneamento básico por habitante. A informação consta na [14ª edição do ranking nacional](#), divulgado nesta terça-feira (22) pelo Instituto Trata Brasil, em parceria com a empresa de consultoria GO Associados. De acordo com o estudo, em 2022 a Cidade Verde chegou à marca de R\$ 213,33 empregados nessa área por indivíduo.

Neste quesito, ficou na frente, por exemplo, de São Paulo (SP), que ocupa a segunda colocação com R\$ 180,97, e também do patamar médio nacional de investimento por habitante que, conforme o Plano Nacional de Saneamento Básico (Plansab), é de aproximadamente R\$ 113,30 per capita. A pesquisa aponta ainda que, levando em consideração o período de 2016 a 2020, Cuiabá é a sétima melhor em evolução dos investimentos.

Luiz Alves

Clique para ampliar

CAPEX

CAPEX



ETE Ribeirão do Lipa – Cuiabá



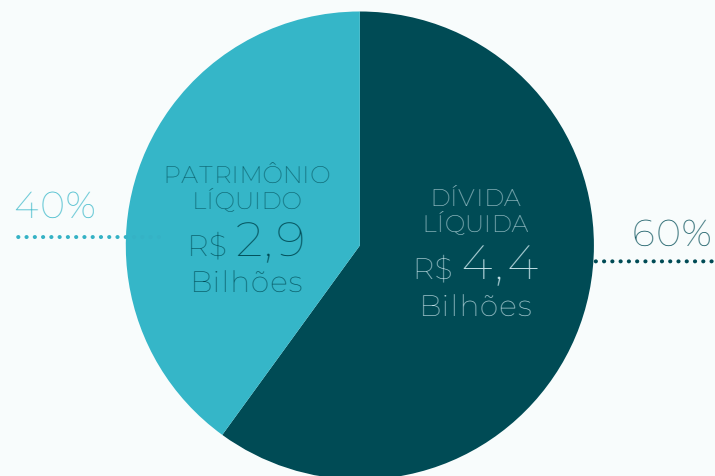
ETE Cominese - Paranaguá



ETE Figueira - Tubarão

ESTRUTURA DE CAPITAL

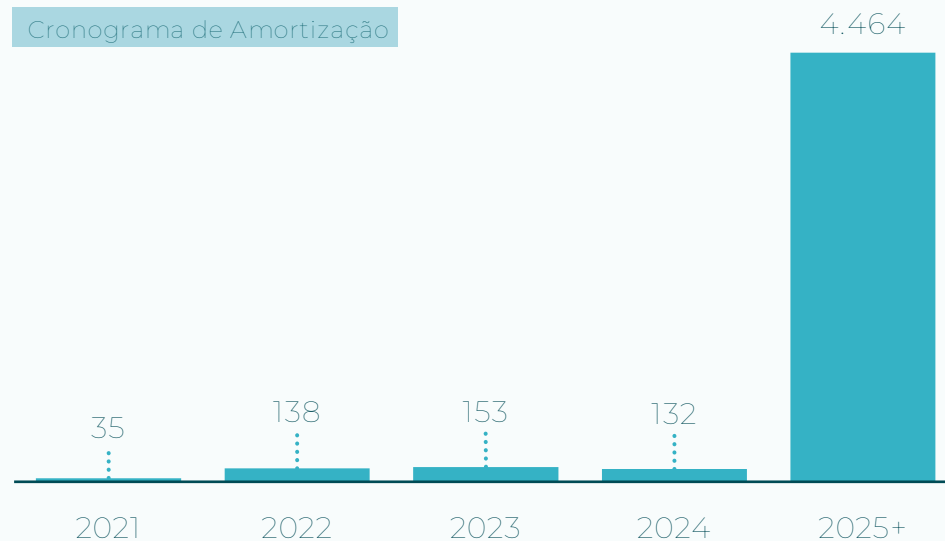
Dívida e PL



Iguaçu Rio:

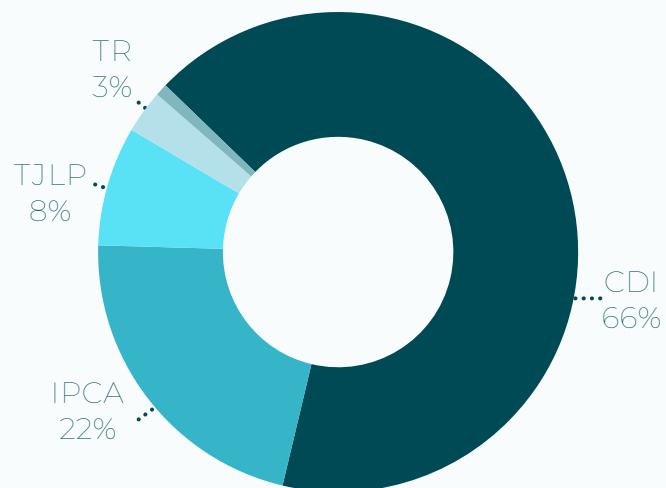
Dívida R\$ 4 bilhões | Capital próprio 2,0 bilhões

Cronograma de Amortização

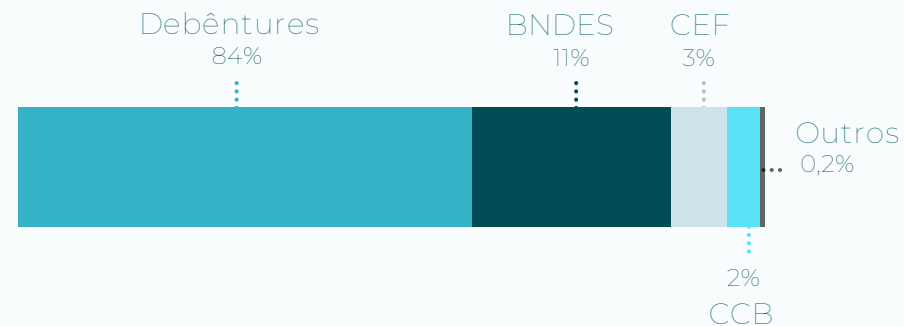


ENDIVIDAMENTO

Indexadores

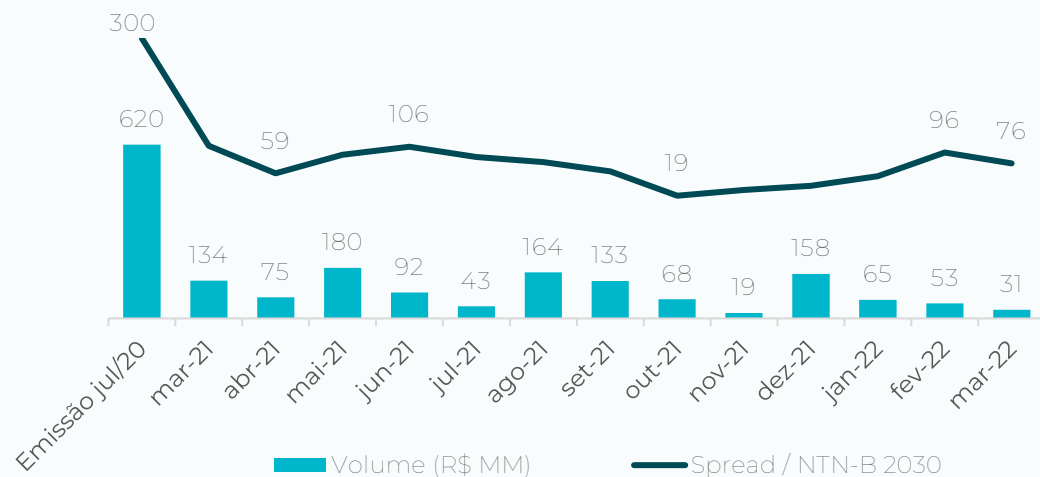


Fontes de Financiamento



Debêntures IGSN15

Volume Negociado e Taxa Ponderada Indicativa



Data	Duration	Taxa	Spread NTN-B+
Emissão (Julho/20)	7,2y	IPCA + 6,10%	300
Março/22	6,1y	IPCA + 6,52%	76

-224 bps

A mais relevante emissão do saneamento até então

No momento de sua emissão a estrutura da operação foi inovadora em vários aspectos:

- Maior debênture de infraestrutura emitida por um player privado
- Mais longa debênture emitida no setor de saneamento
- Primeira debênture classificada como “Sustentável” (Verde e Social)



Primeira emissão da América Latina a receber a certificação de Green Bond pelo Climate Bonds Initiative (CBI)

MOVE IGUÁ

O Move Iguá é dividido em duas alavancas principais, que provêm os pilares fundamentais para o programa. O impacto vai além do escopo atual e englobará também as operações no Rio de Janeiro e futuras SPEs no portfólio Iguá

Alavancas Tangíveis

Iniciativas com Impacto Financeiro

Infraestrutura de desempenho

Abordagem Holística

Alavancas Intangíveis

Capacitação

Mindset & Comportamento

Cultura inclusiva

O programa vai estabelecer as bases para uma abordagem totalmente nova para gestão do negócio, trazendo agilidade, transparência, rigor financeiro e de execução, inclusão e governança

QUÃO BONS
PODEMOS SER?

1 Diligência
Independente

COMO
ATINGIR?

2 Planejamento
Bottom-Up (BUP)

VAMOS FAZER
ACONTECER!

3 Implantação
da Transformação



Estamos aqui



~1.000
ideias geradas

~250
donos de
iniciativas

226
iniciativas
selecionadas

~14
frentes
de trabalho

+300
pessoas
envolvidas

~20
sessões
de ideação

+260
business cases
desenvolvidos

~3.000
horas de sessões
de trabalho

+500
horas de sessões
de treinamento

TRANSFORMAÇÃO DE TI

O Novo Modelo Operacional de TI foi concebido a partir dos *drivers*, *tecnologias e frameworks* necessários para viabilizar a estratégia corporativa...

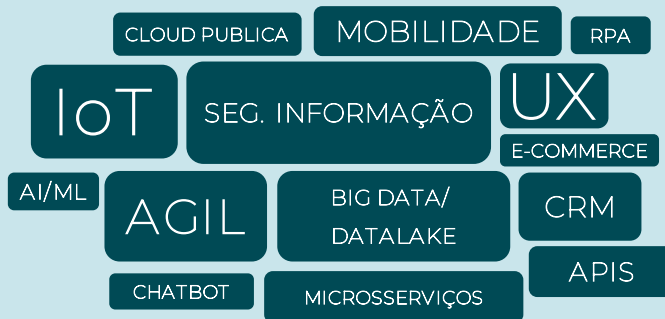
Estratégia

- 1 Regulatório
- 2 Novos negócios
- 3 Sustentabilidade
- 4 Eficiência operacional

Drivers

Ferramentas (habilitar & fornecer TI)
 Transformação Digital
 Sourcing & Alianças (Estratégia com parceiros)
 Estrutura Organizacional
 Processo & metodologias
 Finanças (Gestão de Capex & Opex de TI)
 Locais (físico ou virtualmente)
 Direitos de Decisão (Quando, Como e Porque)
 Talentos (pessoas, competências & habilidades)
 Desempenho (Gestão & Mensuração da TI)

Tecnologias & Frameworks



O resultado é um *roadmap* claro de iniciativas e ações estruturantes. Todas já estão em andamento

Ações Estruturantes

- Cybersecurity
- Remodelagem Sansys em Microserviços - Arquitetura
- Service & System Decoupling (carry over) – Barramento (APIs)
- Internal Ticket Management – Enterprise Service Mgmt (ESM)
- Estratégia Cloud & Migração de Aplicações
- Jornada de Arquitetura Corporativa e Soluções - Master Plan
- Estruturação da Frente de Otimização Digital

Iniciativas

- Implantação do SAP
- Implantação de Nova Solução CRM - Salesforce
- Plataforma de IoT – Smart Metering
- Modernização dos processos de Gestão do WorkForce - TOA
- Implantação de Capacidades de Commerce - DigiGuá
- Implantação de Front End Engagement - DigiGuá
- Supply Chain - Ariba
- Gerenciamento e Monitoramento da Rede de Distribuição - Automação
- Plataforma de Dados – Data Lake
- DR x BIA x PCN – Plano de Contingência de Negócios



Sermos a empresa mais inovadora do setor de saneamento para o Brasil

IGUÁ LAB

NOSSA ESTRATÉGIA DE INOVAÇÃO ABERTA

Grand Challenge Saneamento: A Água como Serviço

Iniciativa que permite que startups façam parte da solução no enfrentamento aos desafios de acesso e na gestão de recursos hídricos

Programa 100>10>1 Startups

Permite que colaboradores sejam qualificados a partir do relacionamento com startups que possuem maior afinidade, reforçando o papel interno de multiplicadores de inovação aberta como competência

Seminário Iguá de Inovação e Boas Práticas

Evento anual com propósito de criação de um ambiente de trocas e disseminação de projetos inovadores

Embaixadores da Inovação

Responsáveis por impulsionar as iniciativas que nascem na Iguá, disseminando a cultura de inovação dentro das operações, estendendo seu alcance

Rede de Mentores

Lideranças responsáveis por orientar e guiar o processo direcionado à inovação

DESDE O NASCIMENTO DA COMPANHIA:

MAIS DE
775
STARTUPS CONTATADAS

MAIS DE
200
CONEXÕES COM DIVERSOS SETORES

50
PROJETOS TESTADOS

23
STARTUPS PARCEIRAS

DIGITALIZAÇÃO DA ÁGUA

Em 2021 lançamos o programa de digitalização da Iguá a fim de integrar tecnologias ao setor reforçando a nossa dedicação em melhorar a experiência do cliente por meio de soluções digitais, além de gerar valor para empresa com processos mais digitais e modernos

Digitalização do cliente

Objetivo

Melhoria da experiência do cliente, buscando soluções em torno de 2 ecossistemas principais:

Digi Iguá

Explorar a relação da “atenção do cliente” para criar um aplicativo de valor em torno dos serviços digitais do relacionamento com a concessionária



Lançada nova versão em agosto/21, com revitalização do layout e novas funcionalidades

Salesforce

CRM da Iguá que promove uma experiência digital 360° em torno da relação com o cliente. É o primeiro case de CRM de saneamento no Brasil.



Work Force Management



possibilitar uma gestão dos serviços de campo com melhor visão produtiva por meio de sistema mais digital



Gestão operacional

Cria caminhos para mudança de paradigma da gestão operacional nos temas automação das ETAs, ETES e sistema de distribuição, manutenção preditiva, verificação remota de qualidade e cadastro virtual.

Excelência operacional

Objetivo

Foco na qualidade do serviço fornecido (aperfeiçoamento de processos internos) + criação de valor através de novos produtos e serviços



Braço de medição inteligente da Iguá

Desenvolver parcerias e cardápio tecnológico para viabilizar a introdução de medidores inteligentes e suportar a gestão operacional. Criar algoritmo preditivo de troca hidrômetros, identificação de fraudes, padrão de consumo, testar viabilidade de consumo pré-pago de água

TREINAMENTOS E FORMAÇÕES

Com foco na criação de valor para os colaboradores a longo prazo, no ano de 2021 a Iguá lançou sua plataforma de treinamentos *online*, o H2ON, com várias trilhas de desenvolvimento técnicos e comportamentais:

- Autodesenvolvimento
- Trilha de Esgoto
- Trilha de Compliance
- Trilha de Inovação
- Macromedição
- Instalação e Manutenção de Redes de Esgoto

Além dos treinamentos disponibilizados na plataforma, a Iguá também aplicou outros treinamentos presenciais e online:

■ Programa de Desenvolvimento de Líderes:

Com 5 módulos de formação com temas diferentes, ofertados aos Coordenadores, Supervisores e Encarregados, o programa contou com mais de 150 participantes que apresentaram uma média de 95% de presença nos módulos.

■ Programa de Desenvolvimento de Gerentes e Diretores

Assessments, feedbacks e construção de PDI (Planos de Desenvolvimento Individual).

■ Treinamentos em saúde ocupacional e segurança do trabalho.

Média simples de horas de capacitação por empregado

54 h

Total de horas de Treinamentos

109.820 h

Mais de

90%

dos colaboradores participaram e/ou concluíram algum treinamento (*presencial ou online*)

Eficiência Operacional - Manutenção

Inspeção de Estruturas Submersas com Tecnologia ROV (Remotely Operated Vehicle)

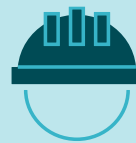


Veículo operado remotamente



5 milhões

de habitantes são atendidos pelo Sistema Produtor Alto Tietê (SPAT)



Tempo de inspeção reduzido



Execução com redução de custos



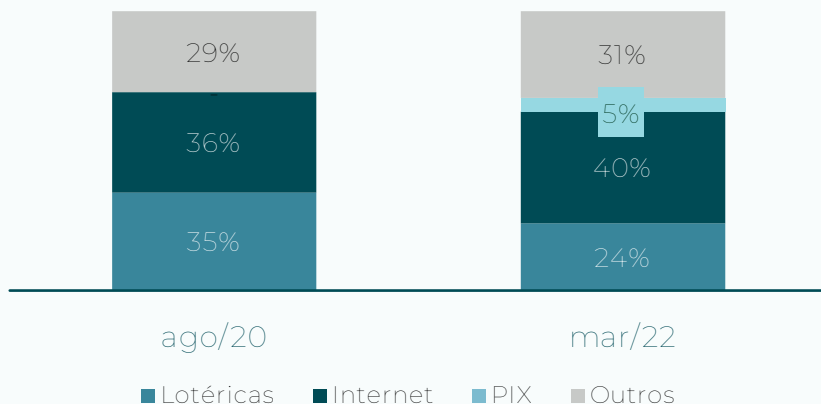
Sem paralização do bombeamento

A adoção da tecnologia ROV permitiu:

- Que a inspeção realizada na SPAT Saneamento fosse feita sem a paralização do bombeamento
- Que o tempo de intervenção fosse reduzido de 15 dias para 2 dias
- Que o risco humano fosse eliminado para a realização dos trabalhos
- Aumento da segurança hídrica na operação
- Execução com redução de custos

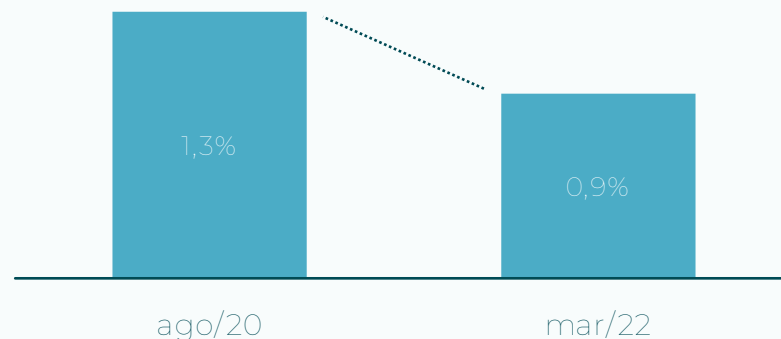
Eficiência Operacional - Arrecadação

Canais de Arrecadação



- 1ª empresa de saneamento no Brasil a adotar o PIX
- Mobilização inicial e estratégia de comunicação abrangente para adoção
- Campanhas intensivas para pagamento via internet, conectada com a digitalização do cliente
- Renegociação de convênios e tarifas potencializaram a economia obtida pelo novo mix de canais de arrecadação

Custo Médio de Arrecadação



R\$2,4M

de redução ao ano considerando a receita de saneamento e serviços da Iguaçu em 2021

R\$4,3M

de eficiência anual estimada, incluindo também a receita da Iguaçu Rio¹

¹ Estimativa referente ao 1º ano de concessão, conforme estudo do edital



—
REGULATÓRIO
—

ESTRATÉGIA REGULATÓRIA

Consideramos estratégico priorizar a agenda regulatória, dado seu valor potencial, visando atender as metas físicas e financeiras dos contratos



Compensação de perdas inflacionárias

- Garantir aplicação dos reajustes para recomposição de perdas inflacionárias, mantendo o valor do negócio;
- Conscientizar o poder concedente e/ou reguladores quanto ao direito imediato das operações ao reajuste contratual. Bem como possíveis consequências em casos de não aplicação e atrasos.



Garantia dos direitos e mitigação de riscos regulatórios

- Assegurar a materialização dos direitos de operação, priorizando a rota do negócio;
- Mapear e mitigar os riscos regulatórios potenciais e existentes.

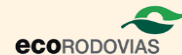


Abordagem institucional com reguladores e o setor

- Aproximação institucional com os poderes concedentes e regulatórios, demonstrando o diferencial da Igua;
- Ser protagonista na agenda regulatória do setor e na discussão das inovações trazidas pelo novo marco legal.

MODELO REGULATÓRIO FAVORÁVEL

Demanda inelástica e previsibilidade de longo prazo, combinados com modelo regulatório simples e upsides sem limitação

Setores Comparáveis	Demanda	Regulação	Acesso ao consumidor
Saneamento: Empresas Públicas   	Inelástica	Retornos regulados - WACC Regulatório - Ganhos de eficiência revertidos ao consumidor	- Relação contractual direta - Sem concorrência - Potencial para expandir oferta à base de clientes
Transporte  	Variável e cíclica	Retorno não-limitado - Mantém ganhos de eficiência - Tarifas reajustadas pela inflação	- Sem relação contratual - Recorrência limitada
Saneamento: Empresas Privadas 	Inelástica / Previsível ✓	Retorno não-limitado ✓	Acesso ao cliente ✓

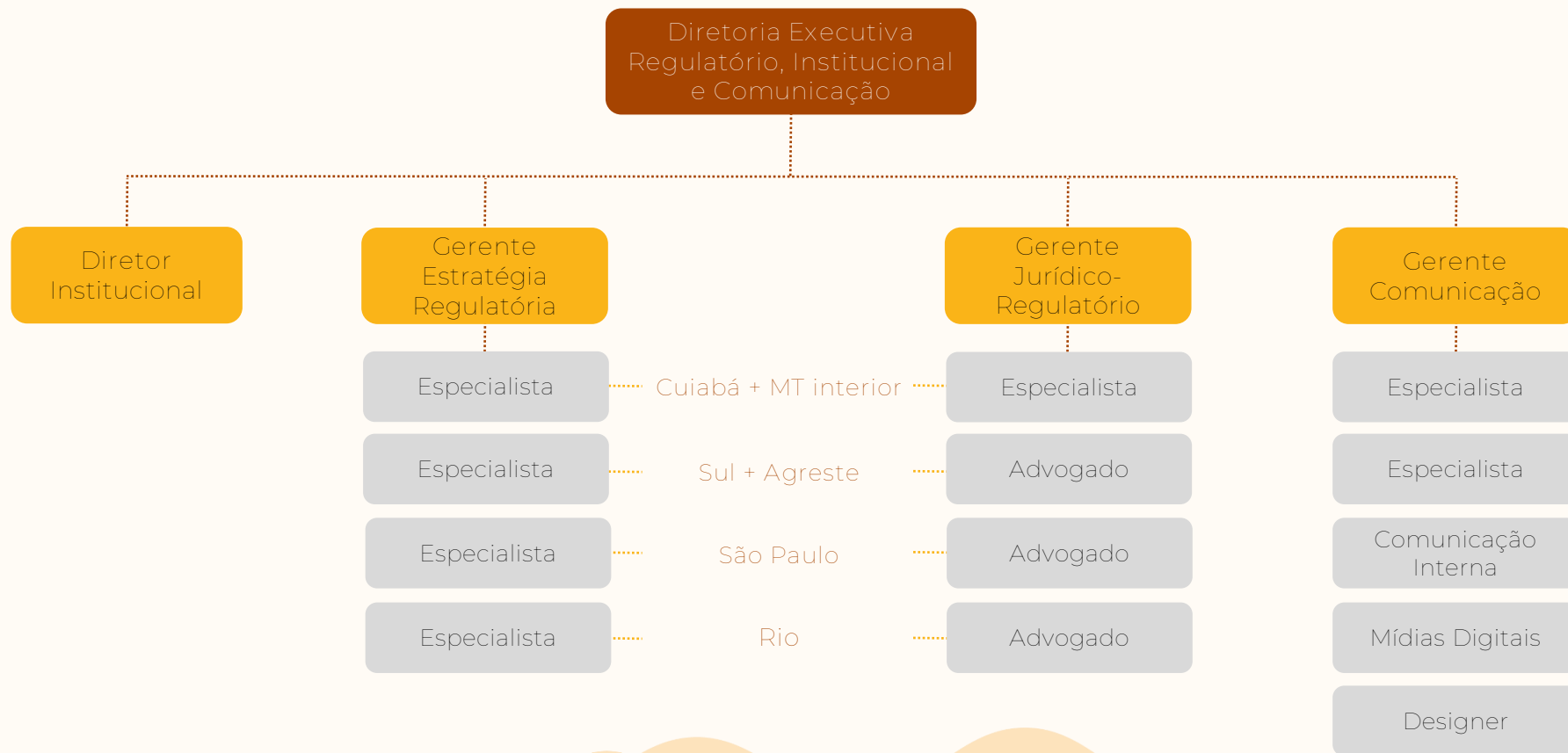
AGÊNCIAS REGULADORAS E ÍNDICES DE REAJUSTES

Percentuais da Fórmula Paramétrica dos Reajustes Contratuais

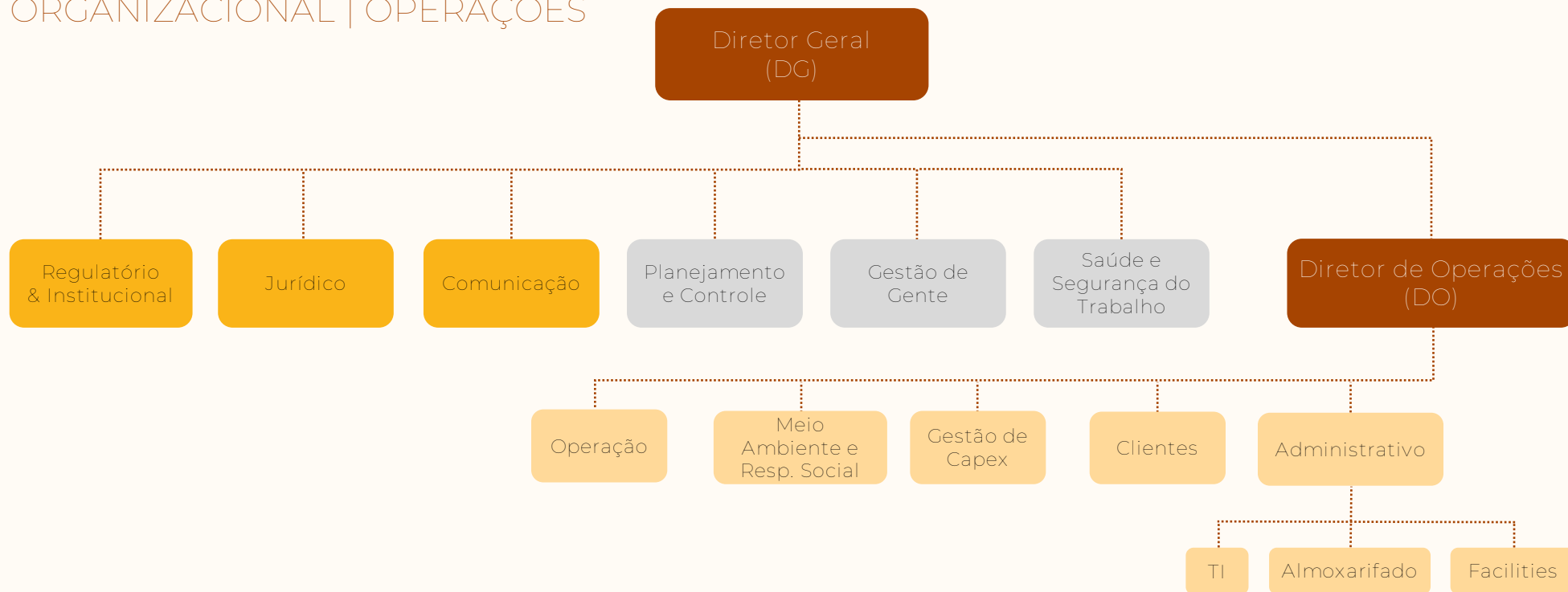
Concessionárias	Agência Reguladora	Escopo de atuação	Mão de Obra	Químicos	Construção	Energia Elétrica	Consumo			Moeda
			ICC	IPA	INCC	ANEEL	IGP	IPCA	IPC	Dólar
Agreste ¹	ARSAL	Estadual					100%			
Alta Floresta	AGER Sinop	Municipal	30%			30%	40%			
Andradina	ARSAE Andradina	Municipal	37%	2%	27%	34%				
Atibaia ²	ARES-PCJ	Intermunicipal	53%		47%					
Canarana	N/A	N/A					100%			
Castilho	ARSAE Castilho	Municipal	38%	3%	39%	19%				
Colíder	N/A	N/A	30%			35%	35%			
Comodoro	N/A	N/A	30%			35%	35%			
Cuiabá	ARSEC	Municipal	39%	5%	27%	29%				
ESAP	N/A	N/A	20%	10%	10%	50%	10%			
Itapoá	ARIS	Intermunicipal					100%			
Paranaguá	CAGEPAR	Intermunicipal	38%	12%	37%	9%			0%	3%
Piquete	ARSESP	Estadual			10%		35%	55%		
Pontes e Lacerda	N/A	N/A					100%			
Rio de Janeiro	AGENERSA	Estadual	22%	14%	60%	4%				
Sanessol	ARSAE Mirassol	Municipal	36%	3%	6%	37%	19%			
SPAT ²	ARSESP	Estadual							100%	
Tubarão	AGR	Municipal	16%	3%	57%	5%	19%			

¹ PPP, mas a concessionária é regulada pela agência listada. ² PPP: As concessionárias não são reguladas diretamente pelas agências listadas, mas as companhias de saneamento que delegaram os serviços às SPE's são

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



MACRO ESTRUTURA ORGANIZACIONAL | OPERAÇÕES



PRINCIPAIS CONQUISTAS DA DIRETORIA REGULATÓRIA EM 2021

Estrutura e Processos

- Internalização dos estudos econômico-financeiros da Iguá
- Visão transversal das questões regulatórias
- Q&A Indicadores – projeto Cuiabá, Agreste e Paranaguá
- Plataforma de gestão de indicadores

Reajustes

- Geral – Aplicação de 18 reajustes em 2021 (ano de pandemia) sendo 11 acima de 10%
- Cuiabá – Aplicação de dois reajustes em 2021 e antecipação de 1 mês em 2022
- Paranaguá – Aprovação de três reajustes em 2021/2022: reajustes judicializados de 2017 (3,40%), 2018 (5,90%) e 2020 (4,39%)
- Colíder e Alta Floresta – Reajustes aplicados após mais de 5 anos. Acordo para aplicação em 2 etapas devido à alta do IGP

Revisões Contratuais Concluídas

- RO Cuiabá: 8 anos e 7 meses de extensão de prazo do contrato
- RE Cuiabá: Reconhecidos R\$12MM de frustração de receita devido ao atraso no reajuste
- ESAP: 11 anos de extensão de prazo da concessão em troca de novos investimentos
- Tubarão: 2021: +0,98% (correções); 2022: +2,47% (novo investimentos)
- Agreste: 3º e 4º termos aditivos assinados (questões técnicas, garantias e reconhecimento de direitos)

DISCUSSÕES SETORIAIS

Implementação do Novo Marco do Saneamento

- Aceleração do pipeline de licitações
- Cumprimento dos prazos e regras estabelecidas

Garantia da segurança jurídica do setor – normatizações de referência da ANA

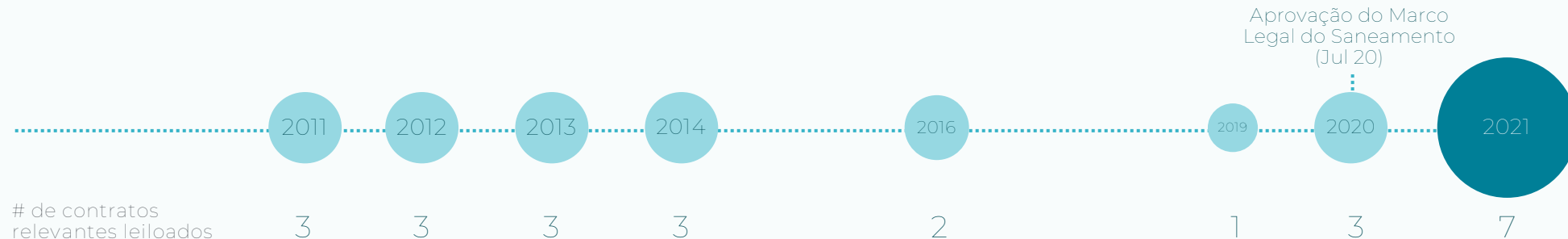
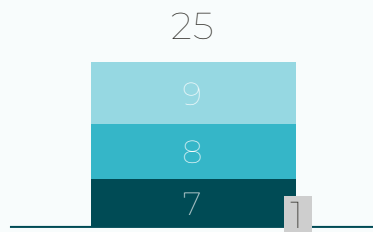
- Indenização de ativos
- Padrões de qualidade
- Modelo de Regulação
- Mediação e Arbitragem
- Matriz de risco
- Diretrizes para metas de cobertura
- Reajuste tarifário

EVOLUÇÃO DAS OPORTUNIDADES NO SETOR

Na última década a agenda de novos negócios vinha sendo tímida, mas 2021 demonstrou o potencial do setor

característica do leilão

- Maior outorga
- Proposta técnica + outros
- Menor tarifa / desconto
- Desconto na tarifa + outorga

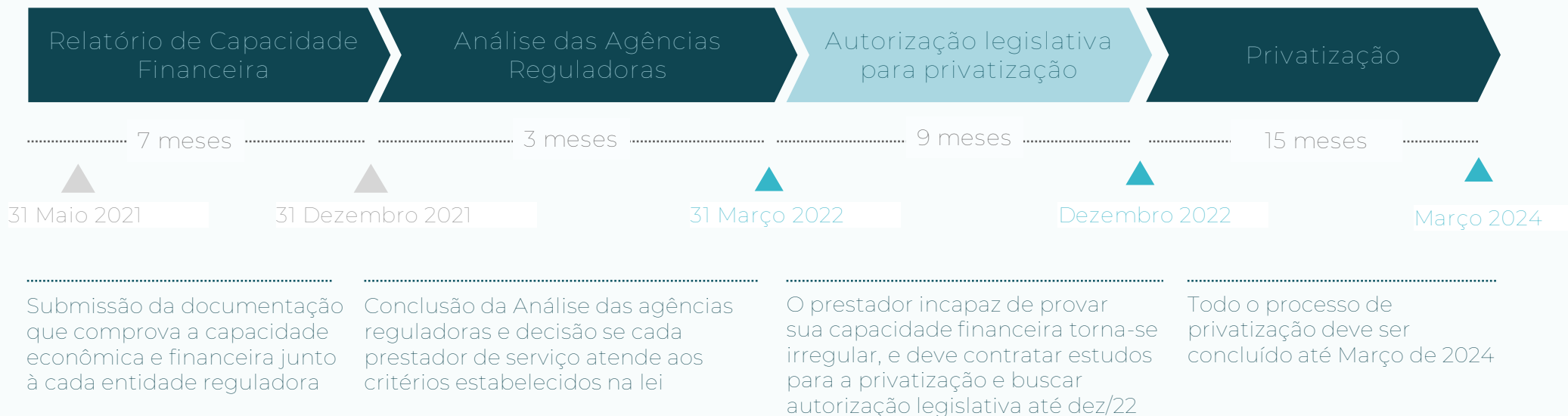


de contratos
relevantes leiloados

PERSPECTIVAS

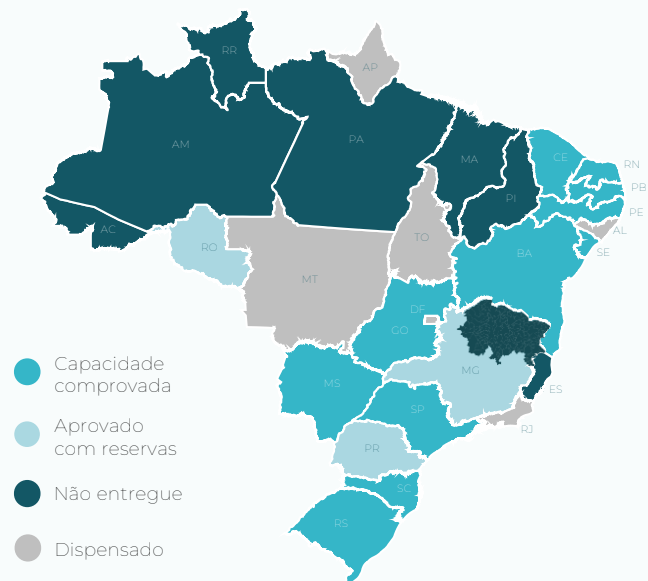
Olhando para frente, a maioria das oportunidades devem vir a mercado até início de 2024

Estamos aqui



O impacto maior será nas companhias com "Contratos de Programa", que tem também o maior *market share*

CAPACIDADE FINANCEIRA DAS COMPANHIAS ESTADUAIS



#	CIA	UF	STATUS
1	CAGECE	CE	Mar, 2022 (ARCE) ✓
2	CORSAN	RS	Mar, 2022 (AGERGS) ✓
3	CAERN	RN	Mar, 2022 (ASBAN e ARSEP) ✓
4	CASAN	SC	Mar, 2022 (ARESC, AGIR, ARIS) ✓
5	EMBASA	BA	Mar, 2022 (AGERSA) ✓
6	SABESP	SP	Mar, 2022 (ARSESP) ✓
7	CESAN	ES	Mar, 2022 (ARSP) ✓
8	SANEAGO	GO	Mar, 2022 (AGR) ✓
9	SANESUL	MS	Mar, 2022 (AGEMS) ✓
10	CAGEPA	PB	Mar, 2022 (ARPB) ✓
11	COMPESA	PE	Mar, 2022 (ARPE) ✓
12	CASAL	AL	Apr, 2022 (ARSAL) ✓
13	DESO	SE	Mar, 2022 (AGRESE) ✓
14	CAERD	RO	Apr, 2022 (AGERO) ✓
15	SANEPAR	PR	Mar, 2022 (AGEPAR) ✓

#	CIA	UF	STATUS
16	COPASA	MG	Mar, 2022 ✓
17	COPANOR	MG	Mar, 2022 ✗
18	CAER	RR	Not delivered -
19	SANACRE	AC	Not delivered -
20	CAEMA	MA	Not delivered -
21	AGESPISA	PI	Not delivered -
22	COSANPA	PA	Not delivered -
23	COSAMA	AM	Not delivered -
24	SANEMAT	MT	Dispensed -
25	SANEATINS (BRK)	TO	Dispensed -
26	CEDAE	RJ	Dispensed -
27	CAESB	DF	Dispensed -
28	AMAPÁ	AP	Dispensed -

✓ Proven financial capacity ✗ Financially incapable - Dispensed

✓ Approved with reservations - Not delivered documentation

CONSIDERAÇÕES

CAERD: A AGERO reconheceu que a CAERD não atende as condições financeiras necessárias, mas concluiu pelo atendimento presumido das metas, com base na sinalização de que estes compromissos serão alcançados por meio do projeto de desestatização contratado junto ao BNDES.

SANEPAR: Em 21 dos 329 municípios atendidos, a capacidade econômico-financeira não foi atestada, por não terem sido incluídas as metas em seus termos aditivos.

COPASA: A COPASA deixou de apresentar termos aditivos ou termos de anuência aos aditivos de inclusão de metas de universalização de 183 dos 581 municípios atendidos.

PERFIL DAS COMPANHIAS

As companhias estaduais representam um universo potencial de R\$ 38 Bi de EBITDA

1 Companhias com restrições financeiras para atender às metas contratuais⁴

Notas: Não inclui Caesa (AP) por falta de informação. Não inclui companhias que já passaram por processos de privatização; (1) SNIS 2020; (2) Cálculo estimado, baseado no crescimento populacional e universalização da cobertura de água e esgoto até 2033; (3) Considera apenas CAPEX de expansão (água e esgoto) de 2022 a 2033; 4. Baseado na estimativa realizada pela GO Associados em Junho 2021

2 Companhias com capacidade Financeira declarada

Company	State	Cities served ¹	Pop. served ¹		Coverage index (%) ¹	
			Water - k	Water	Sewage	
COSANPA	Pará	53	2.032	39	6	
COSAMA	Amazonas	14	196	44	13	
AGESPISA	Piauí	155	1.432	50	24	
CAEMA	Maranhão	140	2.294	47	59	
CAER	Roraima	15	517	82	26	
DEPASA	Acre	22	422	47	32	
COPANOR	Minas Gerais	78	232	20	21	
CAERD	Rondônia	37	462	37	3	
DESO	Sergipe	71	1.730	82	22	
CASAN	Santa Catarina	194	2.868	86	22	
COMPESA	Pernambuco	173	7.590	82		
CAERN	Rio Grande do Norte	156	2.715	81	10	
CAGECE	Ceará	152	4.257	54	11	
CAGEPA	Paraíba	200	2.820	74	15	
COPASA	Minas Gerais	582	11.503	77	6	
CORSAN	Rio Grande do Sul	316	6.172	82	55	
EMBASA	Bahia	366	10.331	79	37	
SANESUL	Mato Grosso do Sul	68	1.378	78	41	
CESAN	Espírito Santo	53	2.265	76	46	
SANEAGO	Goiás	226	5.981	91	59	
SANEPAR	Paraná	344	10.172	95	76	
SABESP	São Paulo	373	29.815	96	89	
CAESB	Distrito Federal	1	3.025	99	91	
TOTAL			110.358			

PROJETOS EM ESTRUTURAÇÃO

Cada novo projeto representa uma oportunidade para a Iguá crescer e contribuir para levar o saneamento a todos os brasileiros.

Status	Projeto	Modalidade	Pop. (K)	Objeto
Estudos Concluídos	Porto Velho (RO)	Concessão plena	510	Área Urbana + 13 Distritos
	Ceará B1 (Sul)	PPP Esgoto	1,200	16 Cidades (Juazeiro do Norte + Maracanaú)
	Ceará B2 (Norte)	PPP Esgoto	3,200	7 Cidades (Fortaleza + Caucaia)
	Porto Alegre (RS)	Concessão plena	1,500	Área urbana
	Feira de Santana (BA)	PPP Esgoto	857	Feira de Santana + 9 Cidades
Estudos em andamento	Paraíba B2 (Litoral)	Concessão plena	1,840	55 Cidades (João Pessoa e Santa Rita)
	Sergipe (SE)	Concessão plena	2,300	75 Cidades (71 DESO)
	Rondônia (RO)	Concessão plena	1,800	52 Cidades (Estado)
	Minas Gerais (MG)	Concessão plena	11,600	641 Cidades (COPASA)
	Canal do Sertão (AL)	PPP Água	1,000	Operação e Manutenção do Canal
	<u>Intermunicipal COPIRN (RN)</u>	Concessão plena	2,400	158 Cidades (Mossoró e Parnamirim)
	<u>Intermunicipal CORSEAL (AL)</u>	Concessão plena	814	28 Cidades (Arapiraca)
	Intermunicipal CIM-AMFRI (SC)	Concessão plena	748	11 Cidades (Itajaí e Balneário Camboriú)
Total			30,627	

O EBITDA dos projetos pode chegar a R\$ 9 bilhões/ano

Necessidades de investimentos para a universalização até 2033

Até 2033, serão necessários

R\$ 57,9 bilhões

EM INVESTIMENTO ANUAIS NO SANEAMENTO.



R\$ 753 bilhões



R\$ 255 bilhões
para fazer frente aos custos com depreciação de ativos



R\$ 498 bilhões
na expansão da rede –
R\$ 144 bilhões em água e
R\$ 354 bilhões em esgoto

Investimentos por região até 2033





—
ESG
—

Desde a sua criação, a Iguá passou por diversos estágios de sua estratégia ESG

Maturidade da
mentalidade

Mitigação de Riscos

Senso de Responsabilidade

Vantagem Competitiva

E
Environment

2017

Implantação do Índice de Qualidade da Água e esgoto

2018

Implementação Programa EHS
Implantação das Diretrizes Operacionais de Água e Esgoto
Programa de Redução de Perdas

2019

Desenvolvimento do Programa de Ef. Energética
Desenvolvimento do Sistema de Gestão do Meio Ambiente
1º Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa

2020

Projeto de geração distribuída
Aumento do índice de qualidade no tratamento de esgoto para 86%
Inventário de emissões de gases de efeito estufa com base no protocolo GHG

2021

Compromisso público baseado em ciência para reduzir emissões de gases efeito estufa – SBTi
Plano de Segurança Hídrica
Integração com a Plataforma do BID de Transparência de Títulos Verdes (GBTP)

S
Social

GPTW

Instituto Iguá
GPTW
Iguá Lab

GPTW
SEBRAE Experience
PNQS - Prêmio Nacional de Qualidade do Saneamento

Lutando COVID "Juntos Contra COVID-19" (movimento não demita)
GPTW

GPTW
Lançamento plataforma interna de treinamento
Estruturação do Edital de Resp. Social
Prêmio ABCON/ SINDCON Sustentabilidade

G
Governance

Mapeamento de Risco de Conformidade (Tozzini & Freire)

Desenvolvimento Programa de Integridade

Associação com Cebds
Implementação do Programa de Compliance
SERR – Plano Estratégico ESG
1º Relatório de Sustentabilidade

Implementação do Programa de Compliance
1º Relatório Integrado
Adesão ao Pacto Global da ONU
Emissão de Debêntures Sustentáveis de Cuiabá e Paranáguá – CBI

Avaliação GRESB
Gestão de riscos – revisão da matriz de risco
Treinamento do Código de Conduta
Adesão ao SASB framework
1ª empresa brasileira de água com info. não financeiras auditadas por Big Four
Revisão da estratégia ESG

E essa estratégia permite a criação de valor através de 3 principais alavancas

	Alavanca de criação de valor intangível Aspecto central do ESG	Alavanca de criação de valor tangível	Output do reconhecimento ESG
DIMENSÃO	 Mitigação de riscos	 Impacto direto no fluxo de caixa	 Menor custo de capital
	■ Mitigação eficaz de riscos ajuda garantir a sustentabilidade do negócio a longo prazo ■ Gestão de recursos naturais: garantir a qualidade e continuidade do produto ■ Gestão de stakeholders externos: garantir a governabilidade ■ Gestão de stakeholders internos: garantir o código de conduta	■ Redução no uso de recursos naturais: eficiência energética, destino do lodo, redução de perdas ■ Aumento da produtividade: melhorias através da gestão de stakeholders internos ■ Metas contratuais: aumento da cobertura de esgoto	■ Custo da dívida: acesso ao pool de investidores de títulos sustentáveis e verdes ■ Custo do capital próprio: devido à melhoria da gestão e ao monitoramento sistemático, a empresa reduz sua exposição ao risco, o que tem implicações no custo do capital próprio

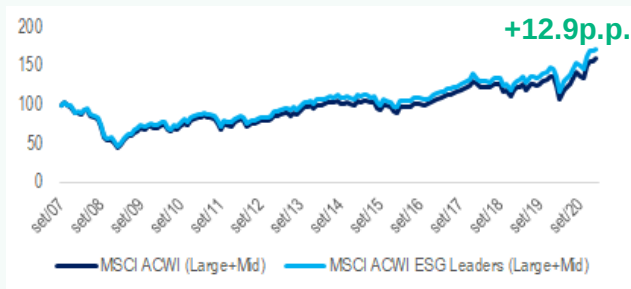
DESCRIÇÃO

Nota: a diferenciação também é uma importante alavanca de valor muito discutida na literatura recente, mas como a Igua opera sob um monopólio regulamentado, a alavanca de fidelidade do cliente agrega valor limitado

Já é possível notar que empresas com boas práticas de ESG têm demonstrado retornos superiores à média de mercado...

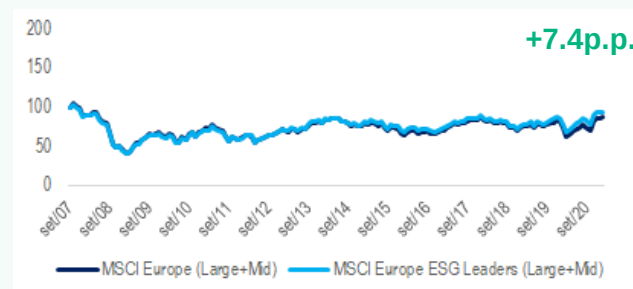
Global

Nos últimos 15 anos, o desempenho das empresas ESG no mundo foi 12,9 p.p. melhor que das demais.



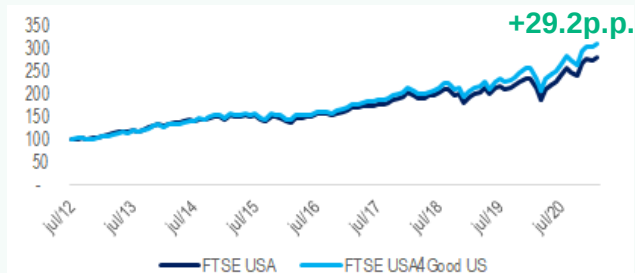
Europa

Nos últimos 15 anos, o desempenho das empresas ESG na Europa foi 7,4 p.p. melhor que das demais.



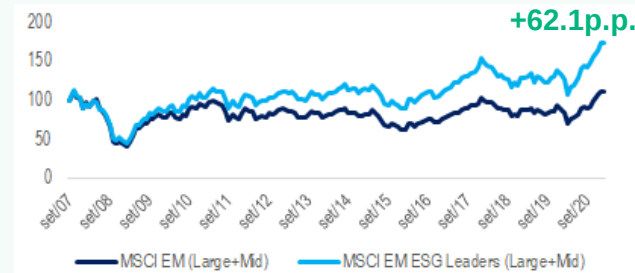
Estados Unidos

Nos últimos 10 anos, o desempenho das empresas ESG mais bem posicionadas nos EUA foi 29,2 p.p. melhor que das demais.



Países Emergentes

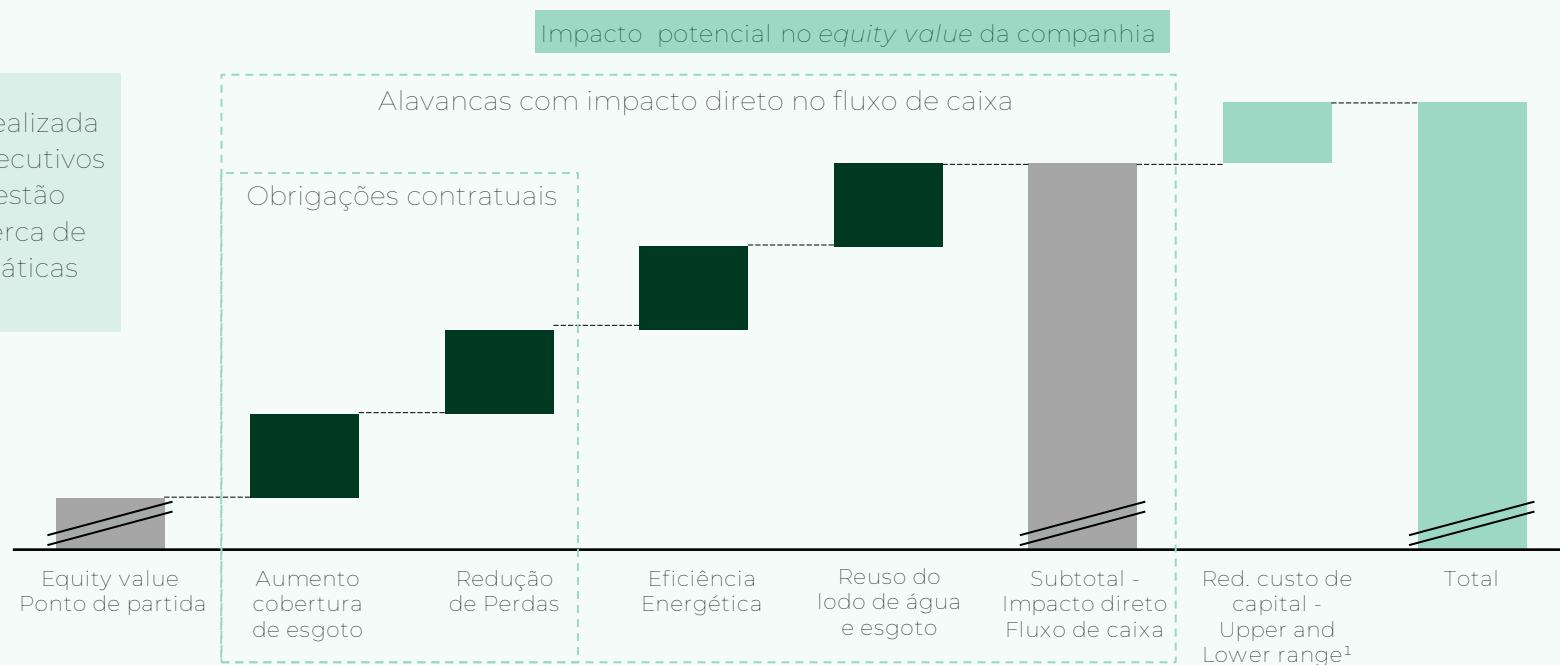
Nos últimos 15 anos, o desempenho das empresas ESG em países emergentes foi 62,1 p.p. melhor que das demais.



Fontes: análise Iguá com base em dados públicos de mercado

...e além de uma possível redução no custo de capital, há diversas alavancas com impacto direto no fluxo de caixa com alto potencial de geração de valor

"De acordo com uma pesquisa realizada pela McKinsey Global Survey, executivos e profissionais de investimento estão dispostos a pagar prêmios de cerca de 10% para empresas com boas práticas de ESG "



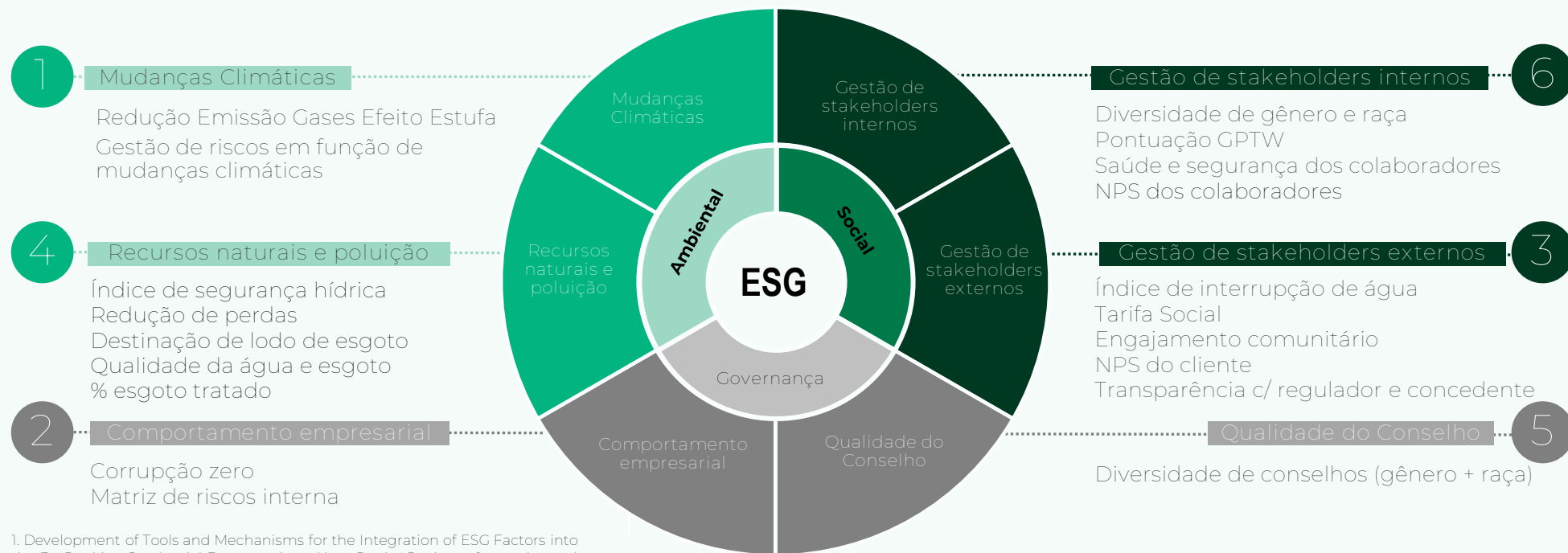
O mercado identifica e prioriza os principais tópicos ESG em discussão para definição da estratégia

A Comissão Europeia e a BlackRock Advisory rankearam os temas ESG baseados em sua percepção de relevância¹



1. Development of Tools and Mechanisms for the Integration of ESG Factors into the EU Banking Prudential Framework and into Banks' Business Strategies and Investment Policies (by European Commission and BlackRock)

...E para destravar a potencial geração de valor, a Iguá está alinhada aos temas críticos, priorizando os projetos de forma que sejam legíveis ao mercado...



1. Development of Tools and Mechanisms for the Integration of ESG Factors into the EU Banking Prudential Framework and into Banks' Business Strategies and Investment Policies (by European Commission and BlackRock)

Para se alcançar essa ambição, a Iguá continua indo além da sua obrigação para ser um catalisador da transformação social e ambiental

Mudanças Climáticas	Recursos naturais e poluição	Gestão de stakeholders internos	Gestão de stakeholders externos	Comportamento empresarial	Qualidade do Conselho
Empresa signatária do Pacto Global da ONU desde 2020 Primeira empresa de saneamento do Brasil a se comprometer com o <i>Science Based Target Initiative</i> para reduzir as emissões de carbono Inventário de gases de efeito estufa, com verificação externa e publicação no Protocolo GHG	Recuperação de mananciais e manguezais para a preservação da biodiversidade Reaproveitamento do lodo e da manta (<i>bag</i>), reduzindo o custo operacional Matriz energética, aumentando a contribuição da energia renovável no consumo total	Pelo quinto ano consecutivo considerada um Ótimo lugar para se trabalhar (GPTW) Ambiente aberto à inovação sustentável: Rankeada em primeiro lugar no 100 Open Startups de Saneamento e no ranking de Sustentabilidade da ABCON	Diversos investimentos sociais nas comunidades onde atuamos gerando um círculo virtuoso	Relatório Integrado aderente aos frameworks GRI e SASB, e informações não financeiras auditadas pela EY Integração com a Plataforma do BID de Transparência de Títulos Verdes (GBTP) Remuneração variável dos gestores vinculada às metas ESG Avaliação do GRESB: 11 pontos acima da média do mercado global Primeira emissão Latam a receber a certificação de <i>Green Bond</i> pelo <i>Climate Bonds Initiative</i> (CBI)	Presença de 33% de mulheres no Conselho Administrativo em 2021
					
Mitigação de risco	Mitigação de risco e eficiência operacional	Redução turnover	Licença social e mitigação de risco local	NA	NA

Quando comparada com os top 5 peers globais¹, a Iguá está muito bem posicionada para ser um player de W&S de destaque no mundo

* Pesquisa feita pela Iguá às informações públicas disponibilizadas pelos principais peers internacionais

Fatores		US1	EU1	EU2	EU3	EU4	
1	Gestão de resíduos/emissões tóxicas	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	Gestão de recursos hídricos	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3	Ética empresarial	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4	Eventos climáticos	✓	✓	✓	✓	✓	-
5	Transição p/ economia de baixo carbono	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6	Emissões de gases efeito estufa	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7	Relações com a Comunidade	✓	✓	✓	✓	✓	✓
8	Direitos do trabalhador	✓	✓	✓	✓	✓	✓
9	Governança e Controle	✓	✓	-	-	✓	✓
10	Biodiversidade & Uso da Terra	✓	✓	-	✓	✓	✓
11	Diversidade e Cultura	✓	✓	✓	-	✓	✓
12	Relacionamento com o Cliente	✓	✓	✓	✓	✓	✓
13	Independência do Conselho	✓	✓	✓	-	✓	✓
14	Eficácia do conselho	✓	✓	-	-	✓	✓
15	Auditoria & práticas fiscais	✓	✓	✓	✓	✓	✓
16	Gestão fornecimento de matérias-primas	✓	✓	✓	-	✓	-
17	Gestão de Talentos	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Compromissos públicos

SBTi



Em 2021 a Iguá se tornou a primeira empresa de saneamento do país a se comprometer junto ao Science Based Target initiative (SBTi) para a redução das emissões de carbono conforme o cenário de 1,5°C, alinhado ao ODS 13 do Pacto Global da ONU.

Movimento Ambição Net Zero - Pacto Global



É uma iniciativa de aceleração visa acelerar e apoiar empresas integrantes do Pacto Global da ONU para que estabeleçam Metas robustas com base na ciência para reduzir as emissões de gases de efeito estufa – e com isso garantir que a empresa trabalhe com a urgência e a ambição necessárias para a transformação do que precisamos. Assinar esta carta indica que a organização trabalhará na entrega do compromisso individual de reduzir 2 Gigas toneladas de CO₂ em emissões acumuladas até 2030.

Movimento + Água - Pacto Global



O movimento acelera a universalização do saneamento e a segurança hídrica do Brasil, e tem a ambição de impactar a vida de mais de 100 milhões de pessoas. O movimento trabalha para atingir 99% de pessoas com acesso à água potável segura e 90% de esgoto coletado e tratado até 2033, além de garantir a conservação e reflorestamento de 50% das áreas críticas que auxiliam na produção natural de água até 2030.

Movimento Elas Lideram 2030 - Pacto Global



O movimento defende a definição e o acompanhamento de metas ambiciosas como uma maneira poderosa de impulsionar as empresas com vantagem competitiva na transformação da sociedade para a equidade de gênero. Focado em acelerar empresas para atingirmos 30% de mulheres em cargo de alta liderança até 2025, o Movimento Elas Lideram 2030 é uma iniciativa da Rede Brasil do Pacto Global e conta com a colaboração de ONU Mulheres e instituições parceiras com a ambição de ter 1500 empresas comprometidas com a paridade de gênero na alta liderança até 2030.



INTERVALO

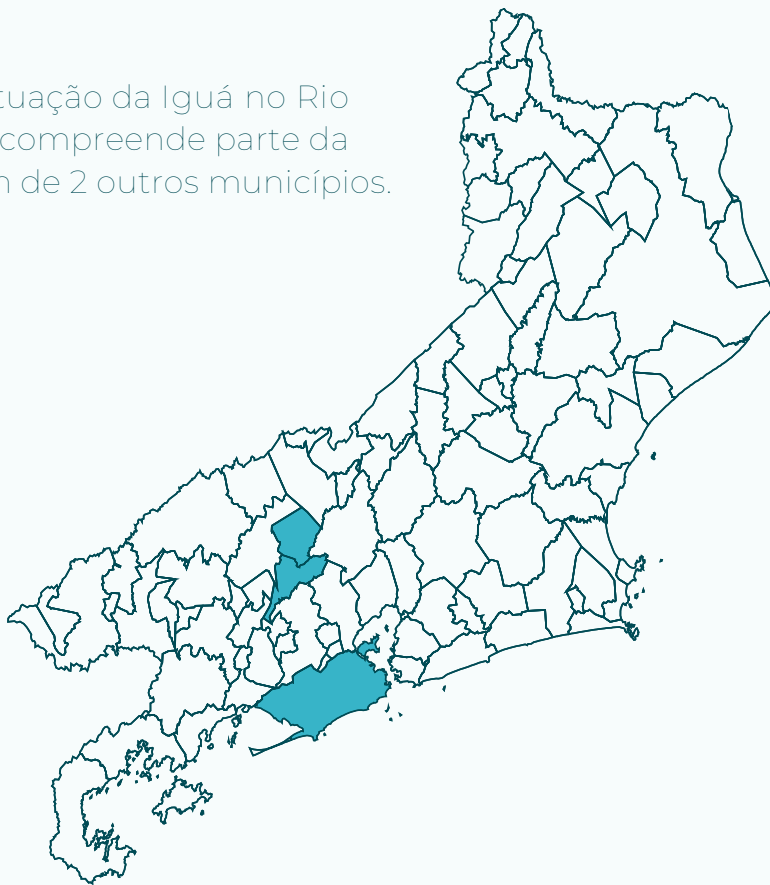
 IGUA
DAY₂₂



—
IGUÁ RIO
—



A área de atuação da Iguá no Rio de Janeiro compreende parte da capital além de 2 outros municípios.



Bloco 2

1,2M hab.
IDH: 0,70

Rio de Janeiro
(Barra, Recreio e Jacarepaguá)
Miguel Pereira
Paty do Alferes



Residencial



Social



Outros

Economias

63%

0.4%

36%

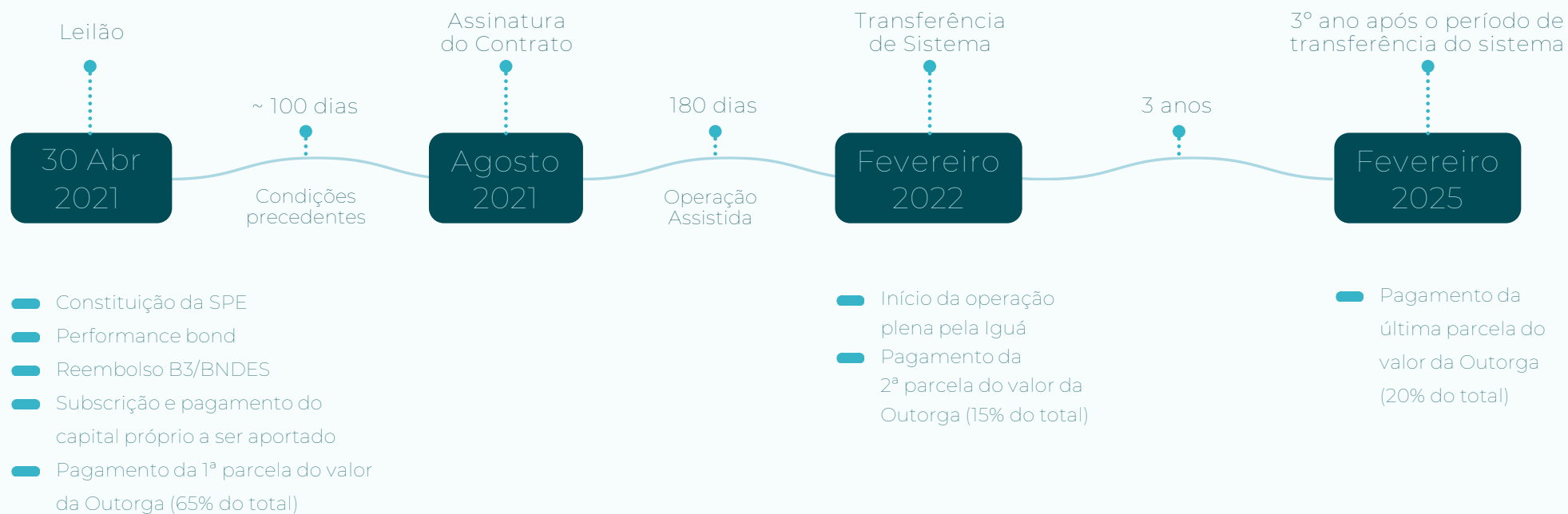
Receitas

90%

2.1%

8%

PROJETO – LINHA DO TEMPO



METAS

Temos como meta transformar o saneamento do Rio de Janeiro já nos primeiros anos de atuação.



Cobertura de Água

INICIAL

94,5%

META

99,0%
Ano 12 *



Cobertura de Esgoto

67,2%

90,0%
Ano 12



Perdas na Distribuição

em
avaliação

25,0%
Ano 10

Além das metas, a Iguá tem 3 grandes investimentos obrigatórios atrelados ao contrato

	Áreas Irregulares	Projeto Complexo Lagunar	Coletores de Tempo Seco
Tempo de execução (pós licenciamento)	12 anos	3 anos	5 anos
CAPEX estimado	R\$ 305 M	R\$ 250 M	R\$ 126 M

* Na cidade do Rio chegaremos a 99% no ano 8.

ELEVATÓRIAS: RESUMO DO PROJETO

Objetivo

Recuperar estruturas civis, mecânicas e elétricas

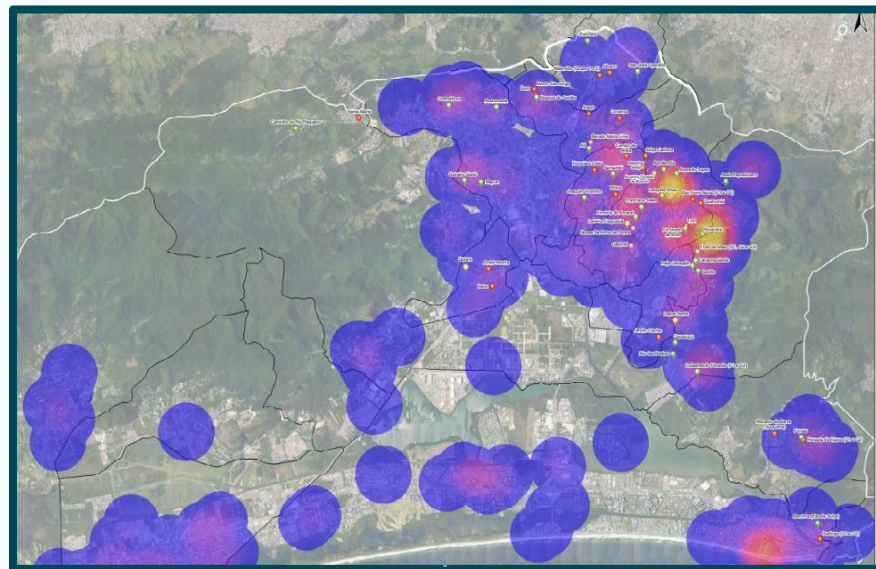
Implementar sistemas de automação e telemetria

-> eficiência energética e segurança operacional.

Informações do Projeto

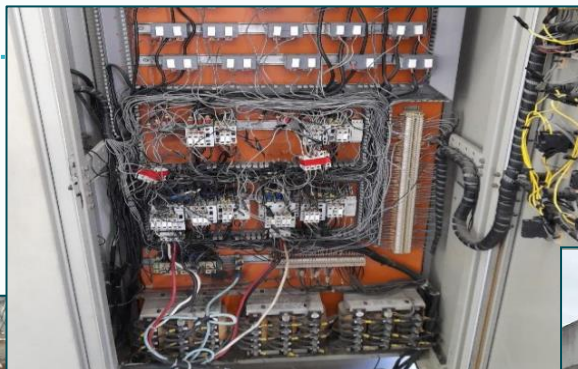
Status atual do projeto: Obras em andamento.

- ✓ Obras civis iniciadas em 08 elevatórias de grande porte;
- ✓ Aquisição de novos sistemas de gradeamentos e automação;
- ✓ Instalação de geradores fixos;
- ✓ Foram realizadas 777 OS's preventivas e 219 corretivas até Março.



ELEVATÓRIAS: ESTADO DE CONSERVAÇÃO

EEE Jardim Oceânico



EEE Recreio

EEE Curicica



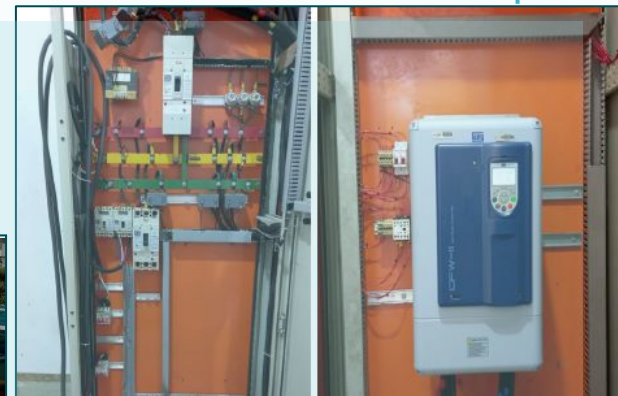
INTERVENÇÕES

EEE Olímpica
Remoção das
pastilhas danificadas



EEE Península
Impermeabilização
das paredes

EEE Jardim Oceânico
Nova instalação elétrica



ETE BARRA: RESUMO DO PROJETO



Objetivo

Análise das estruturas civis, hidráulicas, elétricas e de automação para a recuperação e modernização da estação existente



Informações do Projeto

Status atual do projeto: Projeto básico concluído e iniciada a contratação do projeto executivo.



EFICIÊNCIA OPERACIONAL E NOS INVESTIMENTOS

Utilizamos a tecnologia de forma intensiva para gerar eficiência nos investimentos e na operação

Novo Centro de Controle Operacional



Gestão Integrada de Obras em Andamento:





PROJETOS ESPECIAIS: INVESTIMENTOS COM VALOR PREDETERMINADO EM EDITAL

Principais projetos de investimentos a serem executados pela Iguá nos primeiros 5 anos da operação já tiveram avanços significativos ao longo de 2022



Complexo Lagunar



Áreas Irregulares



Coletores de Tempo Seco

COMPLEXO LAGUNAR

Complexo Lagunar é composto por 4 lagoas e 7 rios/canais

- Localizada na Baixada de Jacarepaguá, entre os Maciços da Tijuca e Pedra Branca.
- Ocupação urbana de média e alta densidade, com cerca de 1 milhão de habitantes.
- Principais lagoas do Complexo são: lagoas da Tijuca, Jacarepaguá e Marapendi, e Camorim, além dos canais de Marapendi e da Joatinga.

Complexo Lagunar da Barra da Tijuca e Jacarepaguá

Impactos negativos sofridos ao longo dos anos:

- Eutrofização das Lagoas
- Floração de cianobactérias, com produção de toxinas
- Assoreamento e estrangulamento de canais
- Redução da Biodiversidade
- Piora na Balneabilidade da praia da Barra da Tijuca



COMPLEXO LAGUNAR

O Complexo Lagunar está degradado e assoreado pelo lançamento de esgoto e descartes sólidos

Lagoa	Área (km ²)
Tijuca	3,40
Camorim	0,22
Jacarepaguá	3,94
Marapendi	3,50

2.15M

m³ de resíduo
a serem dragados



Lançamento de Lixo e Esgoto



Assoreamento da Lagoa da Tijuca



Pluma de poluentes na praia



Floração de Cianobactérias



COMPLEXO LAGUNAR

Objetivo

- Dragagem das áreas assoreadas do Complexo Lagunar
- Disposição adequada do lodo
- Melhoria da troca mar/complexo.
Monitoramentos dos rios e cursos afluentes através de 50 estações distribuídas ao longo da rede hidrográfica

Informações do Projeto

- Duração: até 36 meses após licença ambiental
- CAPEX: R\$250M
- Status atual do projeto: Plano e cronograma entregues. Projeto executivo em elaboração



Ações imediatas para gerar impacto:



Reflorestamento de manguezais circunvizinhos e recuperação da flora local

Criação de 40.225 mudas

COLETOR DE TEMPO SECO

Objetivo

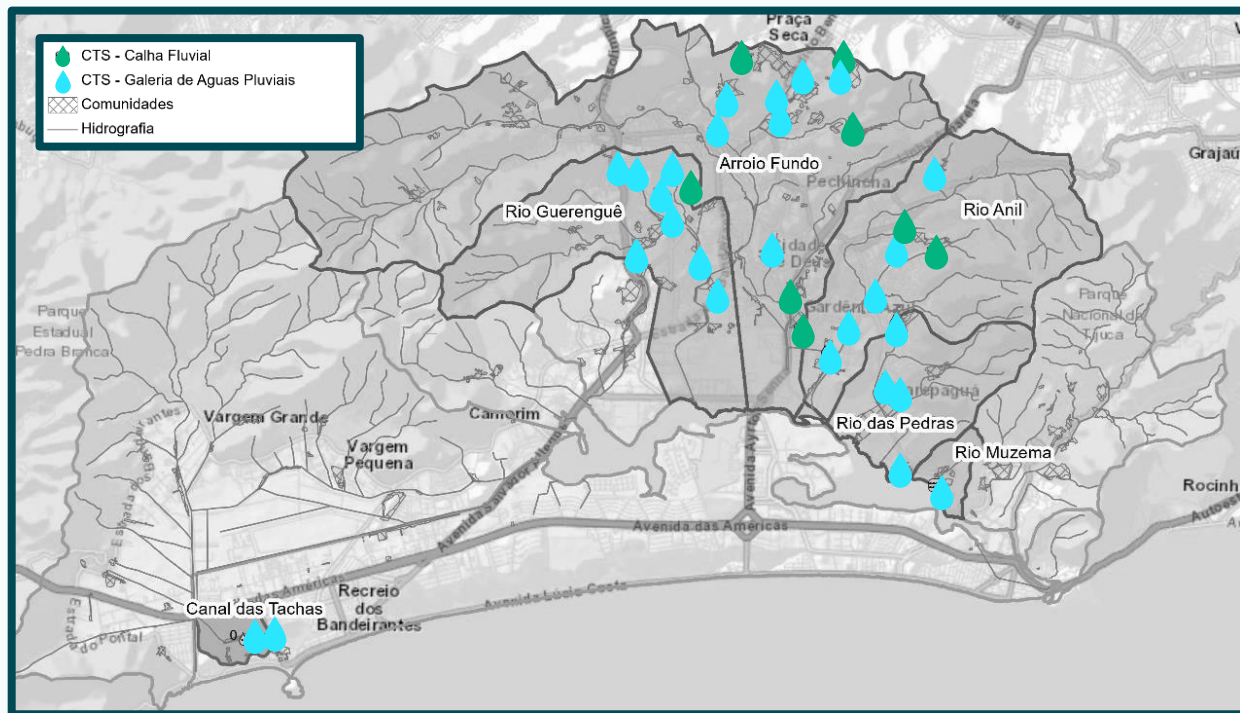
- Desenvolvimento de sistema de coletores de tempo seco e conexão ao SES para redução do despejo indevido de efluentes

Informações do Projeto

- Duração: até 60 meses
- CAPEX: R\$126M
- Status atual do projeto: Cronograma físico-financeiro entregue e Projeto Básico em elaboração

Coletores de Tempo Seco estão em 5 sub-bacias e 1 micro bacia

População atendida: 195.571 hab



ÁREAS IRREGULARES

Esgotamento sanitário e distribuição de água em áreas de ocupação irregular não urbanizadas



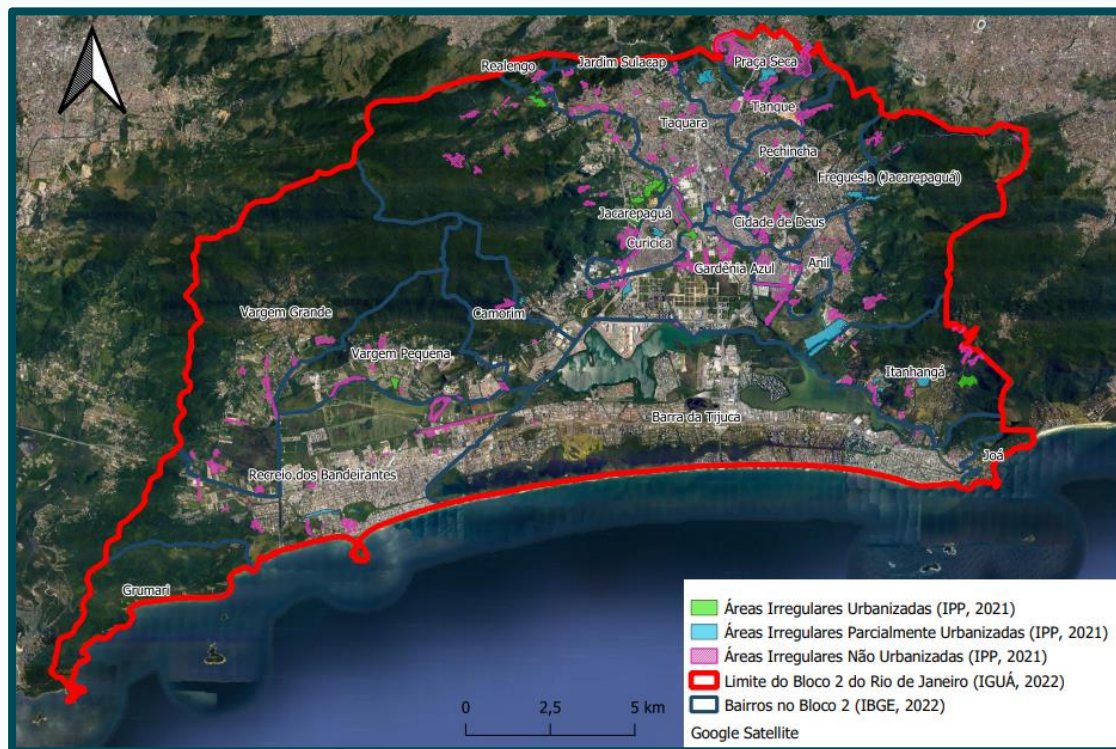
Objetivo

- Ampliar o sistema de esgotamento sanitário e distribuição de água
- Novas ligações domiciliares para interligação dos usuários ao sistema formal



Informações do Projeto

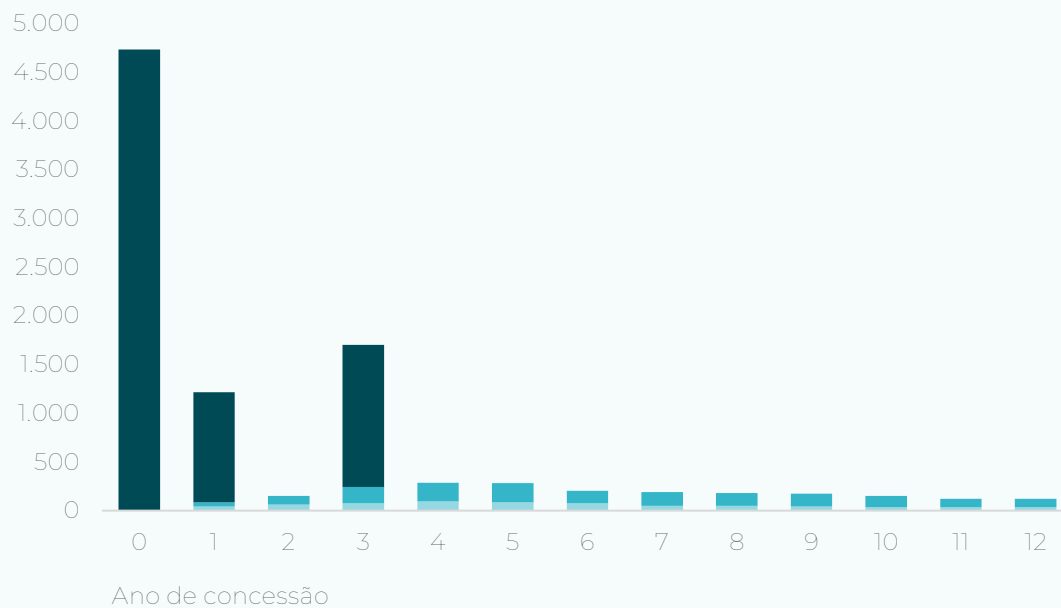
- Duração: até 12 anos após licenciamentos e autorizações
- CAPEX: R\$305M
- Status atual do projeto: Entrega do Cronograma-Físico Financeiro



INVESTIMENTOS PREVISTOS (EDITAL)

O volume de capex é relevante, porém menos representativo quando comparado à outorga

Capex
(R\$ milhões)



Valores estimados
até o 12º ano da
concessão

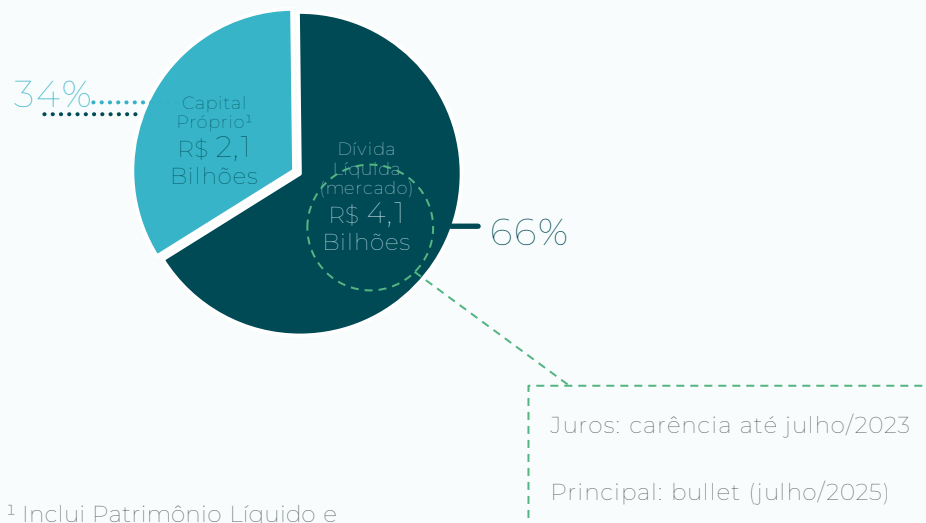
- Outorga
R\$ 7.286 milhões
- Esgoto
R\$ 1.511 milhões
- Água
R\$ 684 milhões

FUNDING

A estrutura de capital atual é adequada para a fase atual do projeto e garante o tempo necessário para a contratação do longo prazo...

...e dada a relevância social e ambiental dos investimentos a serem realizados, diversas instituições tem demonstrado interesse em apoiar o projeto

Estrutura de capital em março/2021



MLAs e ECAs



Bancos Públicos



Saneamento para todos



Mercado de Capitais



Mercado de capitais local



Mercado de capitais offshore

CONSIDERAÇÕES FINAIS



CHECKPOINT DAS EXPECTATIVAS

Temas levantados ao longo das interações da Iguá com o mercado de crédito e de capitais nos últimos 2 anos que foram endereçados, concluídos com sucesso ou que tiveram avanços significativos

Tema	Descrição
Capacidade de entrega	Redução de perdas, ganhos de eficiência, investimentos realizados
Resiliência de resultados	Crescimento generalizado mesmo em meio ao cenário desafiador da pandemia
Atratividade de mercado	Entrada de novo sócio, um dos maiores investidores de infraestrutura do mundo
Capacidade de <i>funding</i>	- Emissão de debêntures de infra a mercado – R\$880mn - Emissão de R\$4bn em debêntures para <i>funding</i> à Iguá Rio - R\$3bn de aportes dos acionistas nos últimos 12 meses
Pipeline de leilões	10 leilões realizados desde Set/20, incluindo grandes projetos
Competitividade nos leilões	Vitória no leilão do Bloco 02 da CEDAE
Aplicação de reajustes	- Aplicação de 18 reajustes em 2021 (ano de pandemia) sendo 11 acima de 10% - Destravamento de reajustes antigos represados (Paranaguá e MT interior)
Renegociações contratuais	- Revisão ordinária e extraordinária em Cuiabá 3º e 4º aditivos Agreste + ESAP + Tubarão - Reequilíbrios aplicados em (i) tarifa, (ii) prazo, (iii) escopo, (iv) redução de outorga
Arbitragem SPAT	Reconhecimento e início do pagamento de R\$26 milhões
Perspectiva regulatória	- Novo Marco Legal aprovado - Migração de 2 contratos da Iguá para agência reguladora estadual ou regional (PIQ e AFL)
Agenda de inovação e novos negócios internos	- Projeto de geração distribuída de energia (renovável) para baixa tensão em Cuiabá - Início das operações da Fluxx e do Digi Iguá + 23 parcerias firmadas com startups
SUDAM	Benefício tributário para Cuiabá e MT interior

PRINCIPAIS MENSAGENS

- A Iguá é uma das grandes empresas do saneamento, setor com potencial ainda altíssimo de crescimento
- A Iguá vem entregando o que promete e traz um *track record* expressivo de crescimento desde 2017
- Companhia e acionistas preparados para suportar o crescimento que ainda vem pela frente
- A governança da Iguá é top de linha e referência no setor
- Performance operacional e financeira consistente e comprovada mesmo em meio à pandemia
- Nosso perfil e experiência em *turnaround* nos dá legitimidade para capturar valor nas oportunidades do setor
- Inovação é parte fundamental do nosso DNA e um importante diferencial competitivo
- Nosso modelo de gestão regulatória é sólido e tem entregado resultados significativos
- A Iguá leva ESG a sério e tem uma estratégia clara para criar valor nessa agenda
- A operação do Rio de Janeiro leva a companhia a um novo patamar

Q&A

 IGUA
DAY₂₂

OBRIGADO!



Ser a melhor
empresa de
saneamento
para o Brasil

