

COMUNICADO AO MERCADO
Aquisição de Participação Acionária Relevante

A **Azul S.A.** ("Companhia"), nos termos do artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada ("RCVM 44"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em 23 de outubro de 2026, recebeu correspondência da American Airlines, Inc. ("American Airlines") acerca da aquisição de participação acionária relevante na Companhia.

A American Airlines atingiu posição equivalente a aproximadamente 7,94% do capital social da Companhia, por meio da subscrição de 15.919.387 American Depositary Shares ("ADSs"), cada um representando 2 ações ordinárias de emissão da Companhia.

A íntegra da correspondência recebida encontra-se anexa a este comunicado.

Sobre a Azul

Azul S.A. (B3: AZUL3; NYSE: AZUL), é a maior companhia aérea do Brasil em número de cidades atendidas, tendo aproximadamente 800 voos diários, para mais de 130 destinos. Com uma frota operacional com mais de 150 aeronaves e mais de 14.000 Tripulantes, a Azul possui mais de 250 rotas diretas. Em 2020, a Azul conquistou o prêmio de melhor companhia aérea do mundo pelo TripAdvisor Travelers' Choice, sendo a primeira empresa brasileira a receber este reconhecimento. Para mais informações, visite <https://ri.voeazul.com.br/>.

Contato

Relações com Investidores

Tel: +55 11 4831 2880

invest@voeazul.com.br

Relações com a Imprensa

Tel: +55 11 98196-1035

imprensa@voeazul.com.br

São Paulo, 23 de outubro de 2026. À Azul S.A. (“<u>Companhia</u>”) Av. Marcos Penteado de Ulhoa Rodrigues, nº 939 Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Torre Jatobá, 8º andar, Tamboré, CEP 06460-040, Barueri, SP, Brasil A/C: Sr. Antonio Carlos Garcia Diretor de Relações com Investidores invest@voeazul.com.br <i>Via e-mail</i> Ref.: Comunicação de Alteração de Participação Acionária Relevante Prezado Sr. Antonio Carlos Garcia, American Airlines, Inc., uma companhia organizada e existente de acordo com as leis de Delaware, Estados Unidos da América, com endereço em 1 Skyview Drive, Fort Worth, Texas 76155 (“<u>American</u>”), vem, por meio desta, em observância ao disposto no artigo 12 da Resolução nº 44 da Comissão de Valores Mobiliários (“<u>CVM</u>”) de 23 de agosto de 2021, conforme alterada (“<u>Resolução CVM 44</u>”), informar que, em 20 de outubro de 2026, a American subscreveu ações de emissão de Companhia, sob a forma de 15.919.387 American Depositary Shares de emissão da Companhia, cada um representando 2 ações ordinárias emitidas pela Companhia, equivalente a aproximadamente 7,94% do capital social da Companhia (“<u>ADSs</u>”). Dessa forma, nos termos do artigo 12 da Resolução CMV 44, a American informa o seguinte: 1. O objetivo da subscrição foi estritamente para fins de investimento na Companhia no contexto do plano de reestruturação da Companhia nos Estados Unidos da América, sob o <i>Chapter 11</i> do <i>United</i>	São Paulo, October 23, 2026. To Azul S.A. (“<u>Company</u>”) Av. Marcos Penteado de Ulhoa Rodrigues, nº 939 Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Torre Jatobá, 8th floor, Tamboré, Zip Code (CEP) 06460-040, Barueri, SP, Brazil At.: Mr. Antonio Carlos Garcia Investor Relations Officer invest@voeazul.com.br <i>Via e-mail</i> Ref.: Notice of Change in Material Equity Interest Dear Mr. Antonio Carlos Garcia, American Airlines, Inc., a corporation organized and existing under the laws of the State of Delaware, with its principal executive offices at 1 Skyview Drive, Fort Worth, Texas 76155, United States of America (“<u>American</u>”), hereby, in accordance with article 12 of Resolution No. 44 of the Brazilian Securities and Exchange Commission (<i>Comissão de Valores Mobiliários</i>) (“<u>CVM</u>”) dated as of August 23, 2021, as amended (“<u>CVM Resolution 44</u>”), notifies that, on October 20, 2026, American subscribed shares, in the form of 15,919,387 American Depositary Shares issued by the Company, each representing 2 common shares issued by the Company, equivalent to approximately 7.94% of the capital stock of the Company (“<u>ADSs</u>”). Therefore, under article 12 of CVM Resolution 44, American hereby informs the following: 1. The purpose of the subscription was strictly to make an investment in the Company in the context of its restructuring plan in the United States of America, under Chapter 11 of United States
---	---

<i>States Bankruptcy Code (“Plano”)</i>, não tendo como alvo qualquer quantidade específica de valores mobiliários emitidos pela Companhia ou interesse em alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia, além daquilo previsto no Plano; 2. A American não celebrou qualquer contrato ou acordo vigente arquivado ou a ser arquivado na sede da Companhia que regule o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidas pela Companhia, com exceção dos instrumentos celebrados no âmbito do Plano; e 3. Além dos ADSs, a American não possui, direta ou indiretamente, quaisquer outros valores mobiliários de emissão da Companhia ou instrumento derivativos referenciados em ações de emissão da Companhia. Permanecemos à disposição para prestar quaisquer esclarecimentos. Atenciosamente,	Bankruptcy Code (“<u>Plan</u>”), without targeting any specific number of securities issued by the Company or intending to change the Company’s control composition or management structure, other than as provided for in the Plan; 2. American has not entered into any contract or agreement in force filed or to be filed at the Company’s headquarters that regulates the exercise of voting rights or the purchase and sale of securities issued by the Company other than the documents entered into in the context of the Plan; and 3. In addition to the afore-mentioned ADSs, American does not hold, direct or indirectly, any other securities issued by the Company or derivative instruments referenced to shares issued by the Company. We remain available should you require any further clarification. Sincerely,
---	--

American Airlines, Inc.

Signed by:

4ABED568709E49F...

Name: Jeffrey Alan Ogar
Title: Head of Airline Partnerships