

KEPLER WEBER S/A
CNPJ: 91.983.056/0001-69
Companhia Aberta

COMUNICADO AO MERCADO
AQUISIÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE

São Paulo, 23 de outubro de 2026 | A Kepler Weber S/A (“Kepler” ou “Companhia”) (B3: KEPL3), em atendimento ao disposto no artigo 12 da Resolução CVM nº 44/2021, conforme alterada, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, em 22 de outubro de 2026, correspondência da BlackRock, Inc. (“BlackRock”), informando a aquisição de participação acionária relevante na Companhia.

Conforme informado, a BlackRock, com sede em 50 Hudson Yards, Nova Iorque, NY 10001, Estados Unidos da América, na qualidade de administradora de investimentos e em nome de alguns de seus clientes, passou a deter, de forma agregada, em 20 de outubro de 2026, 9.247.133 ações ordinárias de emissão da Companhia, representando aproximadamente 5,145% do total de ações ordinárias emitidas.

A BlackRock declarou que a participação possui finalidade estritamente de investimento, não objetivando alterar a composição do controle acionário ou a estrutura administrativa da Companhia. Informou, ainda, não ter celebrado quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício do direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia.

Adicionalmente, foi informado que o representante legal da BlackRock no Brasil é o Citibank DTVM S.A., inscrito no CNPJ sob o nº 33.868.597/0001-40.

A correspondência encaminhada pela BlackRock encontra-se anexa a este Comunicado ao Mercado.

Em caso de dúvidas, por favor, entre em contato com a área de Relações com Investidores: (11) 4873-0302 ou ri.kepler@kepler.com.br.

KEPLER WEBER S/A
Renato Arroyo Barbeiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

KEPLER WEBER S/A
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ): 91.983.056/0001-69
Publicly-Held Company

NOTICE TO THE MARKET
ACQUISITION OF A MATERIAL EQUITY INTEREST

São Paulo, October 23, 2026 | Kepler Weber S/A (“Kepler” or “Company”) (B3: KEPL3), in accordance with Article 12 of CVM Resolution No. 44/2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general that, on October 22, 2026, it received a letter from BlackRock, Inc. (“BlackRock”) notifying the Company of the acquisition of a material equity interest.

According to the notification, BlackRock, headquartered at 50 Hudson Yards, New York, NY 10001, United States of America, acting as investment manager on behalf of certain clients, held, on an aggregate basis, 9,247,133 common shares issued by the Company as of October 20, 2026, representing approximately 5.145% of the Company's total issued common shares.

BlackRock stated that its equity interest is held strictly for investment purposes, with no intention of changing the Company's controlling ownership or management structure. BlackRock further declared that it has not entered into any agreements or contracts governing the exercise of voting rights or the purchase and sale of securities issued by the Company.

Additionally, BlackRock informed that its legal representative in Brazil is Citibank DTVM S.A., registered under Brazilian Corporate Taxpayer ID (CNPJ) No. 33.868.597/0001-40.

The letter received from BlackRock is attached to this Notice to the Market.

For further information, please contact the Investor Relations department at +55 (11) 4873-0302 or ri.kepler@kepler.com.br.

KEPLER WEBER S/A
Renato Arroyo Barbeiro
Chief Financial and Investor Relations Officer

KEPLER WEBER S.A.

Rua do Rócio, nº 84, 3º andar

CEP 04552-000

São Paulo, SP, Brasil

At.: Sr. Renato Arroyo Barbeiro

Diretor de Relações com Investidores

Tel.: +55 (11) 4873-0302

E-mail: ri.kepler@kepler.com.br

22 de outubro de 2026

KEPLER WEBER S.A. - Divulgação de Aquisição de Participação Acionária Relevante

Prezados Senhores,

- 1 A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que adquiriu ações ordinárias emitidas pela KEPLER WEBER S.A. ("**Companhia**"), sendo que, em 20 de outubro de 2026, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de 9.247.133 ações ordinárias, representando aproximadamente 5,145% do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia.
- 2 A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, datada de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, a BlackRock, conforme alterada, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:
 - (i) BlackRock tem sede registrada em 50 Hudson Yards, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10001, Estados Unidos da América;
 - (ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser de 9.247.133 ações ordinárias, representando aproximadamente 5,145% do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia, conforme especificado no item 1 acima;
 - (iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e
 - (iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.
- 3 Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,



BlackRock, Inc.
Pp. **Renata Cardoso**