

BRADSAÚDE S.A.
CNPJ/MF nº 58.119.199/0001-51
NIRE 35.300.156.668
COMPANHIA ABERTA

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 21 DE OUTUBRO DE 2026.**

DATA, HORA E LOCAL: 21 de outubro de 2026, às 09 horas, por videoconferência.

CONVOCAÇÃO: Convocação realizada na forma do Estatuto Social.

PRESENCAS: Participação da maioria dos membros do Conselho de Administração por videoconferência, de acordo com o previsto no art. 17 do Estatuto Social.

MESA: Presidente: Sr. Luiz Carlos Trabuco Cappi; Secretário: Sr. André Chidichimo de França.

ORDEM DO DIA: (i) Aprovação dos resultados do 3º Trimestre/2026; (ii) Aprovação da proposta de distribuição de dividendos intercalares; (iii) Apreciação do Relatório trimestral do Comitê de Auditoria; (iv) Criação do Comitê de Gestão de Riscos, Controle Atuarial e Conformidade; e (v) Aprovação do Regimento Interno do Comitê de Gestão de Riscos, Controle Atuarial e Conformidade.

DISCUSSÃO/DELIBERAÇÃO: Pela unanimidade de votos dos membros presentes do Conselho de Administração, foram tomadas as seguintes deliberações, sem reservas ou ressalvas:

- (i) Os membros do Conselho de Administração manifestaram-se favoravelmente sobre os resultados trimestrais da Bradsaúde S.A. relativos ao terceiro trimestre do exercício de 2026, documento que, rubricado pelo Secretário, fica arquivado na sede da Companhia;
- (ii) Aprovação da distribuição de dividendos intercalares aos acionistas, com base na composição acionária da Companhia em 30 de outubro de 2026, inclusive, no valor de R\$ 0,3420595420 por ação em circulação, totalizando o montante de R\$ 1.000.000.000,00 (um bilhão de reais). Fica consignado que a partir de 03 de novembro de 2026, inclusive, as ações serão negociadas ex-direito a dividendos. Os procedimentos relativos ao pagamento dos dividendos, que ocorrerá em 30 de março de 2027, serão informados pela Companhia por meio de Aviso aos Acionistas, a ser divulgado na presente data. Os Diretores ficam autorizados a praticar todos os atos necessários ao pagamento dos dividendos, ora aprovados;
- (iii) Os membros do Conselho de Administração manifestaram-se favoravelmente sobre Relatório trimestral do Comitê de Auditoria da Bradsaúde S.A. relativo ao segundo e ao terceiro trimestres do exercício de 2026, documento que, rubricado pelo Secretário, fica arquivado na sede da Companhia;
- (iv) Criação do Comitê de Gestão de Riscos, Controle Atuarial e Conformidade da Bradsaúde S.A. Para compor o Comitê ora criado foram eleitos os Srs.: (a) **Alexandre da Silva**

Glüher, brasileiro, casado, conselheiro de administração, portador da Cédula de Identidade RG nº 57.793.933-6/SSP SP e inscrito no CPF/MF sob nº 282.548.640/04, como Coordenador; (b) **Maurício Machado de Minas**, brasileiro, casado, bancário, portador da Cédula de Identidade RG nº 7.975.904-X/SSP-SP e inscrito no CPF/MF sob nº 044.470.098/62; (c) **Ivan Luiz Gontijo Júnior**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/RJ nº 44.902 e no CPF/MF sob nº 770.025.397-87; (d) **Carlos Alberto Iwata Marinelli**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 23.995.501-8/SSP-SP e inscrito no CPF/MF sob nº 250.792.408-06; (e) **Danilo Luis Damasceno**, brasileiro, divorciado, bancário, portador da Cédula de Identidade RG nº 28.047.481-7/SSP-SP e inscrito no CPF/MF sob nº 200.051.688/21; (f) **Haydewaldo Roberto Chamberlain da Costa**, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 50.440.342-4 Detran/RJ e inscrito no CPF/MF sob nº 756.039.427-20; (g) **Vinicius Marinho da Cruz**, brasileiro, casado, securitário, portador da Cédula de Identidade RG nº 50.942.449-1/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 074.063.487-97; (h) **André Chidichimo de França**, brasileiro, casado, advogado, portador da Cédula de Identidade RG nº 23.349.585-X SSP/SP, inscrito na OAB/SP sob o nº 165.801 e no CPF/MF sob o nº 253.070.168-75; (i) **Flávio Bitter**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.591.790-0 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 044.453.707-46; (j) **Elsen Christian de Carvalho Carmo**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 08191138-0 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 024.934.937-02; (k) **Rodrigo Nisti Saad**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade nº 27.753.470-7/SSP-SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 324.428.198-21; e (l) **Fernando Moises José Pedro**, brasileiro, casado, médico, portador da Cédula de Identidade RG nº 4.997.311 SESP/PR e inscrito no CPF/MF sob o nº 023.958.719-74;

- (v) Aprovação do Regimento Interno do Comitê de Gestão de Riscos, Controle Atuarial e Conformidade, documento que, rubricado pelo Secretário, fica arquivado na sede da Companhia e publicado no site oficial da Companhia (www.saud3.com.br).

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, lavrando-se a presente ata, a qual foi lida, achada conforme, aprovada e por todos os presentes assinada. **Presenças:** Mesa: Luiz Carlos Trabuço Cappi – Presidente, André Chidichimo de França – Secretário; **Conselheiros:** Luiz Carlos Trabuço Cappi, Ivan Luiz Gontijo Junior, Alexandre da Silva Glüher, Marcelo de Araujo Noronha, César Suaki dos Santos e Murilo César Lemos dos Santos Passos.

Barueri/SP, 21 de outubro de 2026.

Mesa:

Luiz Carlos Trabuço Cappi
Presidente

André Chidichimo de França
Secretário



Conselheiros:

Luiz Carlos Trabuço Cappi

Ivan Luiz Gontijo Junior

Marcelo de Araujo Noronha

Alexandre da Silva Glüher

Murilo César Lemos dos Santos Passos

César Suaki dos Santos

Página de assinaturas da Ata da RCA da Bradsaúde S.A., de 21 de outubro de 2026, às 09:00 horas.

BRADSAÚDE S.A.
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF) 58.119.199/0001-51
Corporate Registry (NIRE) No.: 35.300.156.668
PUBLICLY HELD COMPANY

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTOR'S MEETING
HELD ON OCTOBER 21, 2026**

DAY, TIME AND PLACE: October 21, 2026, at 09:00 am, by videoconference.

CALL NOTICE: The Call Notice was made according to the Company's Bylaws.

ATTENDANCE: Attendance by the majority of the members of the Board of Directors

INSTATEMENT: Chairman: Mr. Luiz Carlos Trabuco Cappi; Secretary: Mr. André Chidichimo de França.

AGENDA: (i) Approval of the 3Q26 financial results; (ii) Approval of the proposal for the distribution of interim dividends; (iii) Review of the Audit Committee's quarterly report; (iv) Establishment of the Risk Management, Actuarial Control and Compliance Committee; and (v) Approval of the Internal Rules of the Risk Management, Actuarial Control and Compliance Committee.

DECISIONS: By a unanimous vote of the members of the Board of Directors, the following resolutions were adopted, without reservations or qualifications:

(i) The members of the Board of Directors expressed their favorable opinion on the quarterly results of Bradsaúde S.A. for the third quarter of fiscal year 2026, which document, initialed by the Secretary, shall remain on file at the Company's registered office;

(ii) Approval of the distribution of interim dividends to shareholders, based on the Company's shareholding structure as of October 30, 2026, inclusive, in the amount of R\$0.3420595420 per outstanding share, totaling R\$1,000,000,000.00 (one billion reais). It was further recorded that, as of November 3, 2026, inclusive, the shares will trade ex-dividend. The procedures relating to the payment of dividends, which will take place on March 30, 2027, will be communicated by the Company through a Notice to Shareholders to be disclosed on this date. The Officers are hereby authorized to take all actions necessary for the payment of the dividends hereby approved;

(iii) The members of the Board of Directors expressed their favorable opinion on the quarterly report of the Audit Committee of Bradsaúde S.A. for the second and third quarters of fiscal year 2026, which document, initialed by the Secretary, shall remain on file at the Company's registered office;

(iv) Establishment of the Risk Management, Actuarial Control and Compliance Committee of Bradsaúde S.A. The following individuals were elected to serve on the newly established Committee:

(a) Alexandre da Silva Glüher, Brazilian, married, member of the Board of Directors, holder of Identity Card (RG) No. 57.793.933-6/SSP-SP and enrolled with the CPF/MF under No. 282.548.640/04, as Coordinator; (b) Maurício Machado de Minas, Brazilian, married, bank employee, holder of Identity Card (RG) No. 7.975.904-X/SSP-SP and enrolled with the CPF/MF under No. 044.470.098/62; (c) Ivan Luiz Gontijo Júnior, Brazilian, married, attorney-at-law, registered with the Brazilian Bar Association, Rio de Janeiro Section (OAB/RJ), under No. 44.902 and enrolled with the CPF/MF under No. 770.025.397-87; (d) Carlos Alberto Iwata Marinelli, Brazilian, married, business administrator, holder of Identity Card (RG) No. 23.995.501-8/SSP-SP and enrolled with the CPF/MF under No. 250.792.408-06; (e) Danilo Luis Damasceno, Brazilian, divorced, bank employee, holder of Identity Card (RG) No. 28.047.481-7/SSP-SP and enrolled with the CPF/MF under No. 200.051.688/21; (f) Haydewaldo Roberto Chamberlain da Costa, Brazilian, married, accountant, holder of Identity Card (RG) No. 50.440.342-4 Detran/RJ and enrolled with the CPF/MF under No. 756.039.427-20; (g) Vinicius Marinho da Cruz, Brazilian, married, insurance professional, holder of Identity Card (RG) No. 50.942.449-1/RJ and enrolled with the CPF/MF under No. 074.063.487-97; (h) André Chidichimo de França, Brazilian, married, attorney-at-law, holder of Identity Card (RG) No. 23.349.585-X SSP/SP, registered with the Brazilian Bar Association, São Paulo Section (OAB/SP), under No. 165.801 and enrolled with the CPF/MF under No. 253.070.168-75; (i) Flávio Bitter, Brazilian, married, engineer, holder of Identity Card (RG) No. 10.591.790-0 IFP/RJ and enrolled with the CPF/MF under No. 044.453.707-46; (j) Elsen Christian de Carvalho Carmo, Brazilian, married, economist, holder of Identity Card (RG) No. 08191138-0 IFP/RJ and enrolled with the CPF/MF under No. 024.934.937-02; (k) Rodrigo Nisti Saad, Brazilian, married, business administrator, holder of Identity Card No. 27.753.470-7/SSP-SP and enrolled with the CPF/MF under No. 324.428.198-21; and (l) Fernando Moises José Pedro, Brazilian, married, physician, holder of Identity Card (RG) No. 4.997.311 SESP/PR and enrolled with the CPF/MF under No. 023.958.719-74;

(v) Approval of the Internal Rules of the Risk Management, Actuarial Control and Compliance Committee, which document, initialed by the Secretary, shall remain on file at the Company's registered office and shall be published on the Company's official website (www.saud3.com.br).

CLOSURE: With no other deliberations, the meeting was suspended. The minutes were read, approved, and signed by the present members. **Instatement:** Luiz Carlos Trabuco Cappi – Chairman, André Chidichimo de França – Secretary; **Members of The Board of Directors:** Luiz Carlos Trabuco Cappi, Ivan Luiz Gontijo Junior, Alexandre da Silva Glüher, Marcelo de Araujo Noronha, César Suaki dos Santos and Murilo César Lemos dos Santos Passos.

Barueri, October 21, 2026.

Luiz Carlos Trabuco Cappi
Chairman

André Chidichimo de França
Secretary