



JSL S.A.

CNPJ nº 52.548.435/0001-79

NIRE 35.300.362.683

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 30 DE SETEMBRO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** No trigésimo dia do mês de setembro de 2026, às 8 horas, de modo exclusivamente virtual.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocados na forma do Estatuto Social da Companhia, compareceu a totalidade dos membros do Conselho de Administração, conforme assinaturas abaixo. Presentes também os Srs. Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio e Eduardo Cordeiro Nauck.
3. **MESA:** Presidente da Mesa: Fernando Antonio Simões; Secretária: Paula Godinho da Silva Lacava.
4. **ORDEM DO DIA:** (i) Tomar conhecimento sobre o pedido de renúncia do Sr. Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio exclusivamente ao cargo de Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia e de membro do Comitê Financeiro da Companhia; e (ii) eleger o Sr. Eduardo Cordeiro Nauck ao cargo de Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores e de membro do Comitê Financeiro da Companhia.
5. **DELIBERAÇÕES:** Após discussão dos assuntos constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia:
 - (i) Tomaram conhecimento do pedido de renúncia do Sr. Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio exclusivamente ao cargo de Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores e de membro do Comitê Financeiro da Companhia, cuja carta de renúncia foi apresentada nesta data e ficará arquivada na sede da Companhia. O Conselho de Administração registrou agradecimentos pelo seu desempenho durante o período em que exerceu a função e declarou que o Sr. Guilherme encontra-se quitado com a Companhia em relação às suas atividades, obrigações e responsabilidades decorrentes do exercício do referido cargo, até a data da renúncia.
 - (ii) Elegeram o Sr. **Eduardo Cordeiro Nauck**, brasileiro, casado, engenheiro mecânico, portador da cédula de identidade RG nº 4857723 – SSP/SC, inscrito no CPF sob o nº 072.663.989-32, para o cargo de Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores e de membro do Comitê Financeiro da Companhia, com início a partir de 1º de outubro de 2026. O Diretor ora eleito completará o mandato em curso, que se encerrará na primeira reunião do Conselho de Administração

convocada após 18 de maio de 2028. Em caso de término de seu mandato, o Diretor ora eleito permanecerá em seu respectivo cargo até a posse e investidura de seu substituto.

O Diretor ora eleito declara, antecipadamente, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer a administração da sociedade e que não se acha incurso em quaisquer das hipóteses previstas por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, bem como não se acha incurso em crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade, consignando que o Diretor ora eleito apresentou, sem qualquer ressalva, a declaração mencionada no artigo 147, § 4º, da Lei nº 6.404/76. Assumiu – também antecipadamente - o compromisso solene de conhecer, observar e acatar os princípios, valores éticos e normas estabelecidos pelo Código de Conduta da Companhia. Por fim, a posse e investidura ficarão condicionadas à assinatura do termo de posse lavrado em livro próprio da Companhia e deverá ainda assinar o Termo de Anuência dos Administradores aludido no Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Bolsa, Brasil Balcão.

Desta forma, a composição da Diretoria e do Comitê Financeiro da Companhia passará a ser a seguinte:

DIRETORIA	
Nome	Cargo
Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio	Diretor Presidente
Eduardo Cordeiro Nauck	Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores
Eduardo Pereira	Diretor sem designação específica
Samir Moises Gilio Ferreira	Diretor sem designação específica
Maristela Aparecida do Nascimento	Diretora sem designação específica
Mauro Gustavo Cardoso	Diretor sem designação específica

COMITÊ FINANCEIRO	
Nome	Cargo
Álvaro Pereira Novis	Coordenador
Eduardo Cordeiro Nauck	Membro executivo
Denys Marc Ferrez	Membro conselheiro
Rafael Petrocelli	Membro externo

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada a presente ata, a qual foi lida, achada conforme e assinada por todos os conselheiros presentes. **Mesa:** Fernando Antonio Simões, Presidente; Paula Godinho da Silva Lacava, Secretária. **Conselheiros presentes:**



Fernando Antonio Simões, Denys Marc Ferrez, Marcelo Castelli, Gilberto Meirelles Xandó Baptista, Juliana Sá Vieira Baiardi, Rodolfo Torres dos Santos e Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz.

São Paulo, 1º de outubro de 2026.

Certifico que a presente ata confere com a original lavrada em livro próprio da Companhia.

Mesa:

Paula Godinho da Silva Lacava
Secretária