

COMPANHIA DE SANEAMENTO DE MINAS GERAIS - COPASA MG**COMPANHIA ABERTA****NIRE 31.300.036.375****CNPJ nº 17.281.106/0001-03****ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO****REALIZADA EM 23 DE SETEMBRO DE 2026**

1. Data, hora e local: realizada no dia vinte e três de setembro do ano de dois mil e vinte e seis, às dez horas e trinta minutos, na sede da Companhia, localizada na rua Mar de Espanha, nº 525, bairro Santo Antônio, na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais. **2. Presença:** convocação realizada nos termos do Estatuto Social da Companhia, estando presentes os Conselheiros Carlos Alexandre Jorge da Costa, Gustavo de Oliveira Barbosa, José Alvim Pereira, José Formoso Martinez, Márcia Fragoso Soares, Marília Carvalho de Melo e Roberto Corrêa Barbuti. Presente, ainda, o Secretário Executivo de Governança, Valdoir Henrique dos Santos Araújo. **3. Mesa:** assumiu a presidência dos trabalhos, na forma estatutária, o Presidente do Conselho de Administração, Gustavo de Oliveira Barbosa, que convidou Valdoir Henrique dos Santos Araújo para secretariá-lo.

4. Ordem do dia: **4.1.** reporte do Comitê de Investimentos - CINV; **4.2.** reporte dos assuntos discutidos pelo Comitê de Renegociação de Contratos de Concessão - CRCC; **4.3.** reporte dos assuntos discutidos pelo Comitê de Auditoria Estatutário - COAUDI; **4.4.** reporte da Diretora-Presidente; **4.5.** acompanhamento do Orçamento Regulatório; **4.6.** acompanhamento dos Indicadores Estratégicos; **4.7.** Faturamento, Arrecadação e Inadimplência; **4.8.** Custeio e Despesas; **4.9.** Programa de Investimentos e acompanhamento do IDP e IDC; **4.10.** follow-up da incorporação de Ativos; **4.11.** Estudo/Benchmark Hedge Cambial; **4.12.** atualização das perspectivas de mercado (investidores e analistas) e pontos críticos; **4.13.** acompanhamento das atividades de ESG; **4.14.** acompanhamento das provisões contingenciais; **4.15.** revisão da Política de Proteção de Dados Pessoais. **5. Deliberações/Discussões:** os Conselheiros tomaram conhecimento e deliberaram sobre os seguintes assuntos: **5.1.** o Coordenador do CINV, Gustavo de Oliveira Barbosa, reportou informações sobre os temas discutidos na reunião de 22/09/2026; **5.2.** o Coordenador do CRCC, Roberto Corrêa Barbuti, reportou informações sobre os temas discutidos na reunião de 16/09/2026; **5.3.** o Coordenador do COAUDI, Roberto Corrêa Barbuti, apresentou informações sobre os assuntos tratados na reunião de 22/09/2026, destacando os principais pontos discutidos; **5.4.** a Diretora-Presidente, Marília Carvalho de Melo, reportou ao Conselho de Administração informações sobre os assuntos relevantes e atuais da Companhia; **5.5.; 5.6; 5.7; 5.8.; 5.9. e 5.10.** foram apresentadas informações, com posição em agosto de 2026, referentes ao acompanhamento dos seguintes temas: acompanhamento do Orçamento Regulatório; Indicadores Estratégicos; Faturamento, Arrecadação e Inadimplência; Custeio e Despesas; Programa de Investimentos e acompanhamento do Índice de Desempenho de Prazo - IDP e Índice de Desempenho de Custo - IDC; bem como *follow-up* da incorporação de Ativos; **5.11.** conforme solicitação do Conselho de Administração, foi apresentado o estudo/*benchmark* referente à exposição da Companhia à volatilidade cambial e seus impactos sobre o resultado financeiro (Hedge Cambial); **5.12.** foram apresentadas informações relativas às perspectivas de mercado, abrangendo a visão dos investidores e analistas, bem como os principais destaques e pontos críticos; **5.13.** foram disponibilizadas informações relativas ao acompanhamento das atividades relacionadas aos aspectos ambientais, sociais e de governança - ESG; **5.14.** foram disponibilizadas informações relativas ao acompanhamento das contingências de processos judiciais passivas e ativas da Companhia, demonstrando sua evolução entre o 1º e o 2º trimestres de 2026; **5.15.** o assunto referente ao item 4.15 da Ordem do Dia foi retirado de pauta.

6. Assuntos Gerais: **6.1.** autorizar, conforme inciso XXVIII do artigo 27 do Estatuto Social da Companhia, a propositura de ação judicial visando à anulação de multa no âmbito do Processo Administrativo nº 52.16.0024.0396348.2026-57 PROCON-MPMG; **6.2.** ratificar as autorizações concedidas pela Diretoria Executiva para celebração dos instrumentos de repactuação/conversão dos contratos dos municípios de Belo Horizonte, Contagem, Betim e Montes Claros, contemplando os dispêndios financeiros pactuados no âmbito de cada negociação, conforme condições previstas nos respectivos contratos, celebrados no contexto da adaptação dos instrumentos contratuais ao Novo Marco Legal do Saneamento Básico, nos termos do artigo 14 da Lei nº 14.026/2020; **6.3.** considerando a realização da Assembleia Geral Extraordinária prevista para 28/09/2026, ocasião em que será apreciada a proposta de recomposição do Conselho de Administração, a Companhia registra seu agradecimento aos Conselheiros cujo ciclo de atuação no colegiado se aproxima do encerramento, em reconhecimento à dedicação, ao comprometimento e às relevantes contribuições prestadas durante o exercício de seus mandatos. **7. Participantes:** Adriano Rudek de Moura, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores; Cleyson Jacomini de Sousa, Diretor de Clientes, Comunicação e Sustentabilidade; Elisângela Martins de Oliveira, Gerente de Informações e Estudos Econômicos; Laura Petri Geraldino, Diretora de Operações; Luis Henrique Nehmy Munaier, Gerente de Financiamento e Convênios; Pablo Ferraço Andreão, Diretor de Engenharia e Meio Ambiente; Rafael Eugênio dos Santos Quirino, Gerente Jurídico de Demandas Especiais; Thimóteo César Lima, Gerente de Assuntos Regulatórios. **8. Encerramento:** nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e concluída a ata, depois lida, aprovada e assinada pelo Secretário Valdoir Henrique dos Santos Araújo e pelos Conselheiros Carlos Alexandre Jorge da Costa, Gustavo de Oliveira Barbosa, José Alvim Pereira, José Formoso Martinez, Márcia Fragoso Soares, Marília Carvalho de Melo e Roberto Corrêa Barbuti. Belo Horizonte, 23 de setembro de 2026.

Carlos Alexandre Jorge da Costa
Conselheiro

Gustavo de Oliveira Barbosa
Presidente do Conselho

José Alvim Pereira
Conselheiro

José Formoso Martinez
Conselheiro

Márcia Fragoso Soares
Conselheira

Marília Carvalho de Melo
Conselheira

Roberto Corrêa Barbuti
Conselheiro

Valdoir Henrique dos Santos Araújo
Secretário