

MARISA LOJAS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 61.189.288/0001-89
NIRE 35.300.374.801

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 1 DE OUTUBRO DE 2026**

- 1 DATA, HORA E LOCAL:** No dia 1 de outubro de 2026, às 16 horas, na sede da Marisa Lojas S.A. ("**Companhia**"), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Francisco Matarazzo, 1500, Bloco 2, Edifício Los Angeles, 2º andar, Conjuntos 21 e 22, Água Branca, CEP 05001-100.
- 2 CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação em razão do comparecimento da totalidade dos conselheiros da Companhia em exercício, nos termos do artigo 19, parágrafo 1º, do Estatuto Social da Companhia.
- 3 MESA:** Presidente: Sr. Ivan Luiz Murias dos Santos (Presidente); e Fernanda da Silva Santos Hoelz (Secretária).
- 4 ORDEM DO DIA:** Discutir e deliberar sobre: (i) a destituição do Sr. Adilvo Alves de Souza Junior do cargo de Diretor Financeiro e Administrativo; (ii) a eleição do Sr. Guilherme de Biagi Pereira ao cargo de Diretor Financeiro e Administrativo e de Diretor de Relações com Investidores; e (iii) autorização para a Diretoria da Companhia adotar todas as providências e praticar todos os atos necessários à implementação das matérias aqui deliberadas.
- 5 DELIBERAÇÕES:** Abertos os trabalhos, verificado o quórum de presença e validamente instalada a presente reunião, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos, sem ressalvas:
 - 5.1** A destituição do Sr. **Adilvo Alves de Souza Junior**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 12.664.923-6, inscrito no CPF/MF sob o nº 023.622.978-88, do cargo de Diretor Financeiro e Administrativo, com efeitos imediatos.
 - 5.2** A eleição do Sr. **Guilherme de Biagi Pereira**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 33.830.914-7 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 366.274.328-03, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Francisco Matarazzo, 1500, Bloco 2, Edifício Los Angeles, 2º andar, Conjuntos 21 e 22, Água Branca, CEP 05001-100, ao cargo de Diretor Financeiro e Administrativo e de Diretor de Relações com Investidores, para completar o mandato em curso, que se encerrará na primeira reunião do Conselho de Administração da Companhia a ser realizada após a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas dos administradores e as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2026.
 - 5.2.1** O membro da Diretoria ora eleito (i) será investido no respectivo cargo mediante a assinatura do termo de posse, que será arquivado na sede da Companhia; e (ii) tomará posse no seu cargo mediante apresentação: (a) do respectivo termo de posse, lavrado em livro próprio, contendo as declarações em atendimento à lei e à

regulamentação em vigor; (b) da declaração de desimpedimento, para os fins do artigo 147, §4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e do artigo 2º do Anexo K da Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022; e (c) da declaração dos valores mobiliários por ele eventualmente detidos de emissão da Companhia e de suas sociedades controladas ou do mesmo grupo, nos termos do artigo 157 da Lei das Sociedades por Ações.

5.2.2 Fica consignado que, com a eleição do Sr. Guilherme de Biagi Pereira para o cargo de Diretor de Relações com Investidores, o Sr. Edson Salles Abuchaim Garcia deixa de exercer cumulativamente essa função, permanecendo no cargo de Diretor Presidente da Companhia.

5.3 Aprovar, em razão das deliberações tomadas acima, que a Diretoria da Companhia fica desde já autorizada a tomar todas as providências e praticar todos os atos necessários à consecução das deliberações tomadas nesta reunião.

6 **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

7 **ASSINATURAS:** Presidente: Ivan Luiz Murias dos Santos; e Secretária: Fernanda da Silva Santos Hoelz. Membros do Conselho de Administração: Ivan Luiz Murias dos Santos, Adriana Caetano, Michel Terpins, Márcio Luiz Goldfarb e Ricardo Goldfarb.

São Paulo, 1 de outubro de 2026.

[O restante da página foi intencionalmente deixado em branco. Página de assinaturas a seguir.]

[Página de assinaturas da Reunião do Conselho de Administração da Marisa Lojas S.A. realizada em 1 de outubro de 2026.]

Mesa:

Ivan Luiz Murias dos Santos
Presidente

Fernanda da Silva Santos Hoelz
Secretária

Membros do Conselho de Administração:

Ivan Luiz Murias dos Santos

Adriana Caetano

Michel Terpins

Márcio Luiz Goldfarb

Ricardo Goldfarb