



RELATÓRIO MENSAL

JUNHO - JULHO

GRUPO OSX



PANSIERI
ADVOGADOS

I. INTRODUÇÃO

I.I. SÍNTESE PROCESSUAL

Id.	
Pedido de Recuperação Judicial	2144
Deferimento de Processamento	3651
Publicação de Edital de Processamento	3773
Publicação do Edital do art. 52, §1º	4171
Apresentação do PRJ	4240
Publicação de Edital do PRJ	5826
Publicação Edital do art. 7, §2º	5832
Convocação de AGC	7144
AGC - Designação de Gestor Judicial	9393
Decisão Substituição do AJ	9545

I.II. FINALIDADE DO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

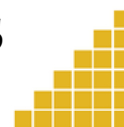
O presente relatório não resguarda condição de auditoria, tampouco de embaraço à atividade da Recuperanda, implicando seu objetivo meramente na reunião, interpretação e opinião sobre as informações atinentes à atividade empresarial.

Eventuais diligências e sugestões que podem ser realizadas no bojo da atuação do Administrador Judicial devem ser analisadas enquanto parte do objeto da atuação deste, que visa garantir a integridade e plena informação e obediência ao art. 7º da Recomendação 72/2020 do e. CNJ[1]

O objetivo do RMA é especificamente o de manter atualizadas, públicas e transparentes as informações financeiras consolidadas da Recuperanda, abrangendo os demonstrativos contábeis típicos necessários à melhor informação dos credores, envolvendo mas não limitado à demonstração do fluxo de caixa gerencial, o balanço patrimonial, a demonstração de resultado mensal, a análise horizontal considerada a série anterior, bem como o destaque às variações ocorridas nos períodos, apresentando esclarecimentos fornecidos pela Recuperanda.

[1] “As recomendações de que trata este ato normativo são diretrizes mínimas do que se espera da atuação dos administradores judiciais, que, sem prejuízo da sua observância, deverão buscar o constante aprimoramento das técnicas e procedimentos empregados no desempenho das suas funções, de modo a sempre zelar pela celeridade e transparência nos processos de recuperação empresarial e falência.”

II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ



PANSIERI
ADVOGADOS

II.1. ATIVIDADE EMPRESARIAL

Litisconsórcio Ativo	Sim
Alteração da Atividade Empresarial	Não
Alteração da estrutura societária ou órgão de administração	Não
Abertura ou fechamento de Estabelecimentos	Não

III. OSX BRASIL S.A.

ATIVO	30/06/2026	31/07/2026	Var. Absoluta
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$121.639,18	R\$124.135,44	R\$2.496,26
Adiantamentos Diversos	R\$56.491,48	R\$56.577,68	R\$86,20
Despesas Antecipadas	R\$142.135,32	R\$53.300,74	-R\$88.834,58
Creditos Fiscais	R\$4.900.742,44	R\$2.740.547,93	-R\$2.160.194,51
Depositos (caucao/fianca)	R\$299.723,39	R\$541.544,14	R\$241.820,75
Mutuo com Pessoas Ligadas	R\$6.426.968,82	R\$6.498.009,13	R\$71.040,31
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	R\$11.947.700,63	R\$10.014.115,06	-R\$1.933.585,57
Contas a Receber de Clientes (LP)	R\$105.693.293,31	R\$105.686.118,45	-R\$7.174,86
Outros Creditos (LP)	R\$3.139.618,44	R\$3.139.618,44	R\$0,00
TOTAL ATIVO REALIZAVEL A LONGO PRAZO	R\$108.832.911,75	R\$108.825.736,89	-R\$7.174,86
TOTAL IMOBILIZADO (liquido)	R\$81.270,89	R\$77.284,45	-R\$3.986,44
TOTAL INTANGIVEL (liquido)	R\$285.410,32	R\$263.455,68	-R\$21.954,64
TOTAL ATIVO	R\$121.147.293,59	R\$119.180.592,08	-R\$1.966.701,51

III. OSX BRASIL S.A.

PASSIVO	30/06/2026	31/07/2026	Var. Absoluta
Fornecedores	41863167,42	41777622,12	-85545,3
Obrigacoes Tributarias (PC)	6973774,79	6496780,38	-476994,41
Obrigacoes Sociais e Trabalhistas	388314,52	393718,5	5403,98
Mutuo com Pessoas Ligadas (PC)	280226117,95	280801511,28	575393,33
Outros Debitos (PC)	60916249,73	60893280,69	-22969,04
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	390367624,41	390362912,97	-4711,44
Obrigacoes Tributarias (PNC)	19578950	17795669,77	-1783280,23
Provisoes para Contingencias	30503913,65	23339973,25	-7163940,4
Obrigacoes Relac. a Investimentos (perda em investim	10146585309,44	10238579291,28	91993981,84
Outros Debitos (PNC)	21507,67	21507,67	0
TOTAL PASSIVO NAO CIRCULANTE	10196689680,76	10279736441,97	83046761,21
Capital Social (liquido de custos de emissao)	-45793646,94	-45793646,94	0
Lucros/Prejuizos Acumulados	-11560854729,87	-11560854729,87	0
Resultados Abrangentes (ajustes de conversao)	1707607629,85	1707728527,98	120898,13
TOTAL PATRIMONIO LIQUIDO (negativo)	-9899040746,96	-9898919848,83	120898,13

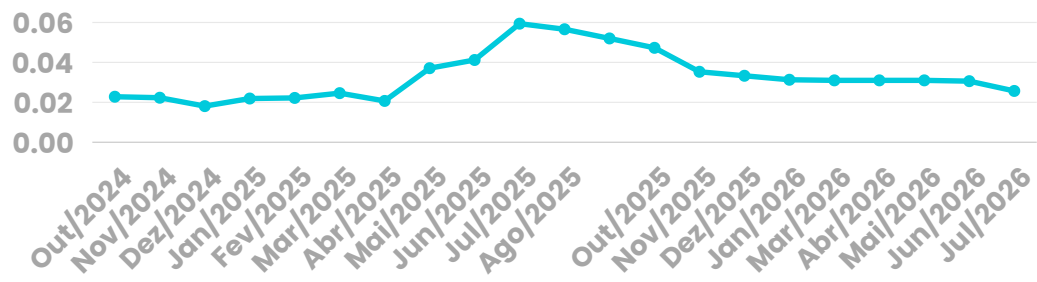
III. OSX BRASIL S.A.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



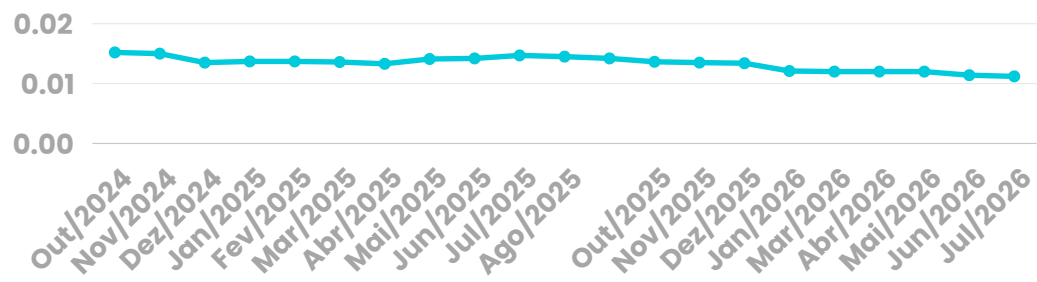
Resultado do Período	30/06/2026	31/07/2026	Var. Absoluta
Despesas Gerais, Administrativas e de Vendas	R\$3.264.688,81	R\$3.669.593,70	R\$404.904,89
Despesas Receitas (Participacoes em Coligadas/Controladas)	-R\$555.061.147,97	-R\$647.176.027,94	-R\$92.114.879,97
TOTAL DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS	-R\$558.325.836,78	-R\$643.506.434,24	-R\$85.180.597,46
Resultado Financeiro Liquido	-R\$8.543.427,84	-R\$8.492.479,79	R\$50.948,05
RESULTADO DO PERÍODO (PREJUÍZO ACUMULADO)	R\$566.869.264,62	R\$651.998.914,03	R\$85.129.649,41

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

i) **CORRENTE.** Definido pela fórmula ativo circulante/passivo circulante. Para fins de manutenção de coerência com os relatórios anteriores, adapta-se a fórmula ao parâmetro aplicado pelo AJ anterior (inclusão do realizável a longo prazo).



ii) **GERAL.** Trata-se de avaliação tanto de curto quanto de longo prazo, aferindo o ativo circulante e realizável, comparado ao endividamento geral:



IV. OSX BRASIL PORTO DO AÇU S.A.

ATIVO	30/06/2026	31/07/2026	Var. Absoluta
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$14.527.425,95	R\$15.748.832,99	R\$1.221.407,04
Contas a Receber de Clientes	R\$26.240.190,56	R\$27.149.877,26	R\$909.686,70
Adiantamentos Diversos	R\$41.585,20	R\$41.585,20	R\$0,00
Despesas Antecipadas	R\$286.242,93	R\$309.039,88	R\$22.796,95
Creditos Fiscais	R\$199.261,48	R\$232.972,46	R\$33.710,98
Depositos Judiciais	R\$1.227.128,58	R\$1.227.128,58	R\$0,00
Mutuo com Pessoas Ligadas	R\$64.187.046,20	R\$64.828.383,36	R\$641.337,16
Outros Creditos	R\$58.818.450,88	R\$58.818.450,88	R\$0,00
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	R\$165.527.331,78	R\$168.356.270,61	R\$2.828.938,83
Participacoes Permanentes em Pessoas Ligadas	R\$3.331.552,77	R\$3.344.681,05	R\$13.128,28
Outros Investimentos (propriedades p/ investimento)	R\$651.656.774,66	R\$651.656.774,66	R\$0,00
TOTAL INVESTIMENTOS	R\$654.988.327,43	R\$655.001.455,71	R\$13.128,28
TOTAL IMOBILIZADO (liquido)	R\$521.965,27	R\$514.784,26	-R\$7.181,01
TOTAL INTANGIVEL (liquido)	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00
TOTAL ATIVO	R\$821.037.624,48	R\$823.872.510,58	R\$2.834.886,10

IV. OSX BRASIL PORTO DO AÇU S.A.

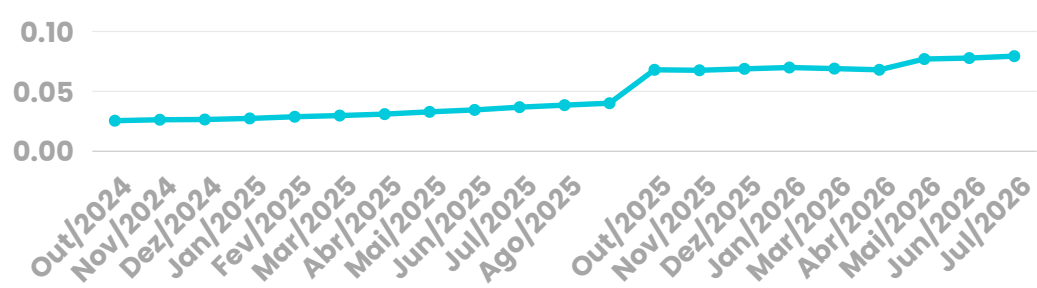
PASSIVO	30/06/2026	31/07/2026	Var. Absoluta
Fornecedores	R\$1.599.984.312,65	R\$1.595.499.376,99	-R\$4.484.935,66
Obrigacoes Tributarias (PC)	R\$32.457.551,01	R\$30.448.522,10	-R\$2.009.028,91
Obrigacoes Sociais e Trabalhistas	R\$451.968,54	R\$498.089,72	R\$46.121,18
s Debitos (PC) - direito de uso e notas a pessoas lig	R\$494.791.617,69	R\$494.818.597,04	R\$26.979,35
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	R\$2.127.685.449,89	R\$2.121.264.585,85	-R\$6.420.864,04
Obrigacoes Tributarias (PNC)	R\$84.931.236,66	R\$84.931.236,66	R\$0,00
timos e Financiamentos (LP: financiamentos + deb	R\$8.196.598.947,41	R\$8.297.223.942,31	R\$100.624.994,90
Provisoes para Contingencias (PNC)	R\$85.187.008,29	R\$85.233.878,55	R\$46.870,26
Outros Debitos (PNC) - direito de uso e fiancas	R\$557.817.802,22	R\$559.224.056,30	R\$1.406.254,08
TOTAL PASSIVO NAO CIRCULANTE	R\$8.924.534.994,58	R\$9.026.613.113,82	R\$102.078.119,24
Capital Social	R\$1.344.338.356,27	R\$1.344.338.356,27	R\$0,00
Lucros/Prejuizos Acumulados	-R\$11.015.438.661,11	-R\$11.015.438.661,11	R\$0,00
TOTAL PATRIMONIO LIQUIDO (negativo)	-R\$9.671.100.304,84	-R\$9.671.100.304,84	R\$0,00

IV. OSX BRASIL PORTO DO AÇU S.A.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Resultado do Período	30/06/2026	31/07/2026	Var. Absoluta
Bruto Operacional (receita de alugueis e servicos, l	-R\$43.858.996,67	-R\$51.177.844,94	-R\$7.318.848,27
Despesas Gerais, Administrativas e de Vendas	R\$20.107.638,78	R\$22.184.280,03	R\$2.076.641,25
Outras Receitas (equivalencia patrimonial coligadas	-R\$19.920,46	-R\$6.792,18	R\$13.128,28
TOTAL DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS	R\$20.127.559,24	R\$22.191.072,21	R\$2.063.512,97
Resultado Financeiro Liquido	R\$583.813.952,58	R\$681.891.656,98	R\$98.077.704,40
RESULTADO DO PERIODO (LUCRO ACUMULADO	-R\$560.082.515,15	-R\$652.904.884,25	-R\$92.822.369,10

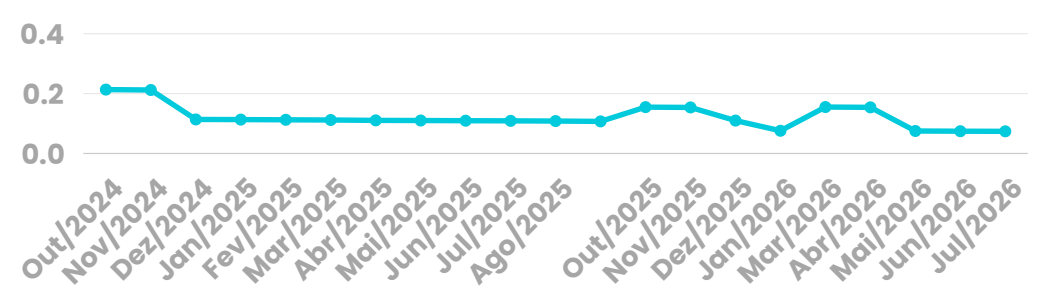
ÍNDICES DE LIQUIDEZ

i) **CORRENTE.** Definido pela fórmula ativo circulante/passivo circulante. Para fins de manutenção de coerência com os relatórios anteriores, adapta-se a fórmula ao parâmetro aplicado pelo AJ anterior (inclusão do realizável a longo prazo).



Nota de Observação: A liquidez corrente, que vinha estabilizada na faixa de 0,03–0,04 desde 2024, apresentou salto para 0,07 em outubro/2025 em razão do reconhecimento extraordinário de R\$ 58,8 milhões na rubrica “Outros Créditos”. Trata-se de efeito contábil pontual que melhora o índice, mas não representa reforço efetivo de caixa ou de capacidade operacional.

ii) **GERAL.** Trata-se de avaliação tanto de curto quanto de longo prazo, aferindo o ativo circulante e realizável, comparado ao endividamento geral:



ATIVO	30/06/2026	31/07/2026	Var. Absoluta
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$1.409,28	R\$1.679,28	R\$270,00
Adiantamentos Diversos	R\$79.646,00	R\$79.646,00	R\$0,00
Creditos Fiscais	R\$1.693,16	R\$1.693,50	R\$0,34
Depositos Judiciais (bloqueios)	R\$209.523,67	R\$209.523,67	R\$0,00
Mutuo com Pessoas Ligadas	R\$145.018.757,97	R\$145.018.757,97	R\$0,00
TOTAL ATIVO (= TOTAL ATIVO CIRCULANTE)	R\$145.311.030,08	R\$145.311.300,42	R\$270,34

PASSIVO	30/06/2026	31/07/2026	Var. Absoluta
Fornecedores	R\$51.692.256,40	R\$51.748.282,45	R\$56.026,05
Obrigacoes Tributarias (PC)	R\$603.863,67	R\$729.221,07	R\$125.357,40
Mutuo com Pessoas Ligadas (PC)	R\$16.853.898,10	R\$16.919.084,39	R\$65.186,29
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	R\$69.150.018,17	R\$69.396.587,91	R\$246.569,74
Obrigacoes Tributarias (PNC)	R\$564.106,68	R\$376.071,12	-R\$188.035,56
Provisoes para Contingencias (PNC - trabalhistas)	R\$4.808.139,18	R\$3.968.818,69	-R\$839.320,49
TOTAL PASSIVO NAO CIRCULANTE	R\$5.372.245,86	R\$4.344.889,81	-R\$1.027.356,05
Capital Social	R\$36.179.701,00	R\$36.179.701,00	R\$0,00
Lucros Acumulados	R\$29.951.878,97	R\$29.951.878,97	R\$0,00
TOTAL PATRIMONIO LIQUIDO (positivo)	R\$66.131.579,97	R\$66.131.579,97	R\$0,00

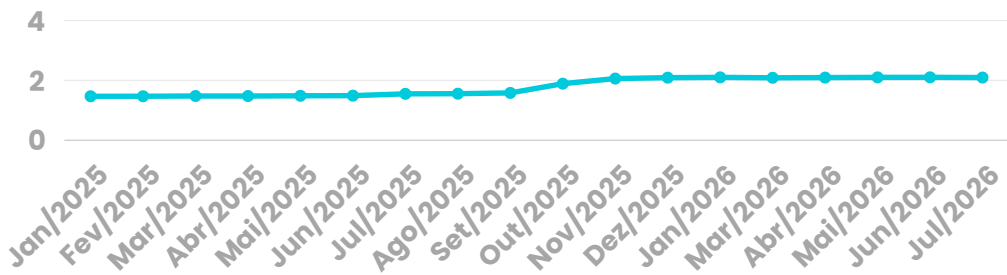
V. OSX SERVIÇOS OPERACIONAIS LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



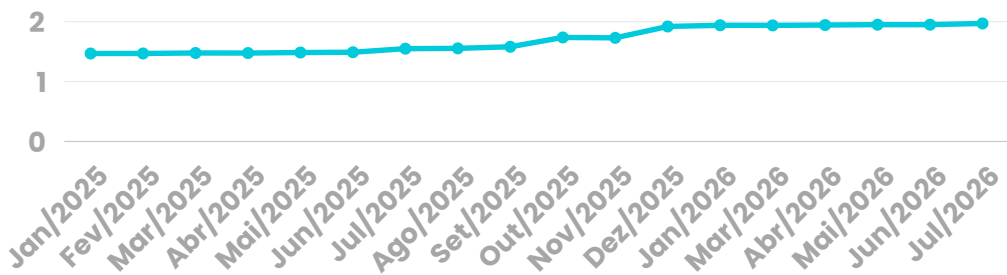
Resultado do Período	30/06/2026	31/07/2026	Var. Absoluta
Despesas Administrativas e de Vendas (liquido de reversa	R\$869.838,71	R\$86.544,63	-R\$783.294,08
Resultado Financeiro Liquido (receita de juros sobre mutuo	-R\$7.026.666,00	-R\$7.024.428,57	R\$2.237,43
Tributos sobre o Lucro (IRPJ/CSLL correntes)	R\$1.499.641,21	R\$1.499.641,21	R\$0,00
RESULTADO DO PERIODO (LUCRO ACUMULADO	-R\$4.657.186,08	-R\$5.438.242,73	-R\$781.056,65

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

i) **CORRENTE.** Definido pela fórmula ativo circulante/passivo circulante. Para fins de manutenção de coerência com os relatórios anteriores, adapta-se a fórmula ao parâmetro aplicado pelo AJ anterior (inclusão do realizável a longo prazo).



ii) **GERAL.** Trata-se de avaliação tanto de curto quanto de longo prazo, aferindo o ativo circulante e realizável, comparado ao endividamento geral:



VI. CONCLUSÃO

OSX Serviços Operacionais (OSSO), a empresa segue sendo a única do grupo com liquidez formalmente superior a 1 ($LC \approx 2,09$ e $LG \approx 1,97$ em julho), embora essa liquidez esteja concentrada em mútuos a receber de partes ligadas, dependendo assim da situação financeira das próprias coligadas do grupo. O resultado isolado de julho apresentou lucro contábil de R\$ 781.056,65; vale notar que parte relevante desse valor (R\$ 839.320,49) decorre de uma reversão pontual de provisão trabalhista, um efeito não recorrente que merece ser considerado na leitura do resultado.

OSX Brasil S.A. (OSBR), o passivo não circulante cresceu R\$ 83,0 milhões no bimestre, principalmente pelo aumento da provisão para perda em investimentos (+R\$ 92,0 milhões), associado à equivalência patrimonial das controladas/coligadas. O resultado isolado de julho foi um prejuízo adicional de R\$ 85.129.649,41. Os índices de liquidez permanecem em patamar baixo mas estável ($LC \approx 0,03$ e $LG \approx 0,01$).

OSX Brasil-Porto do Açu (OSCN), o endividamento de longo prazo (financiamentos e debêntures) aumentou R\$ 100,6 milhões no período, com o resultado financeiro líquido negativo crescendo R\$ 98,1 milhões, em boa parte juros e variação cambial sobre dívida intercompany, sem efeito caixa direto. Ainda assim, o resultado acumulado segue positivo (lucro adicional de R\$ 92,8 milhões em julho isolado). A liquidez permanece estável em patamar baixo ($LC \approx 0,08$ e $LG \approx 0,07$).

No geral entre junho e julho não houve mudança estrutural relevante no quadro patrimonial das três entidades. Parte expressiva dos indicadores, tanto o lucro de OSCN e OSSO quanto o prejuízo de OSBR, reflete itens não-caixa, como variação cambial, juros sobre mútuos entre partes ligadas e ajustes de provisão, o que considera-se regular considerando o status da companhia e a natureza de suas obrigações e atividades.



FLÁVIO PANSIERI
OAB/PR 31.150



OTÁVIO BAPTISTA
OAB/PR 86.785
CORECON/PR 00003-Me