



Apresentação **INSTITUCIONAL** 2T26

Saiba mais
Clique ou Leia o
QR Code e acesse o
MD&A 2T26





Índice

- 03 Perfil Corporativo
- 11 Agenda Estratégica
- 14 Ambiental, Social e Governança
- 26 Tecnologia e Inovação
- 28 BB em números



Perfil Corporativo

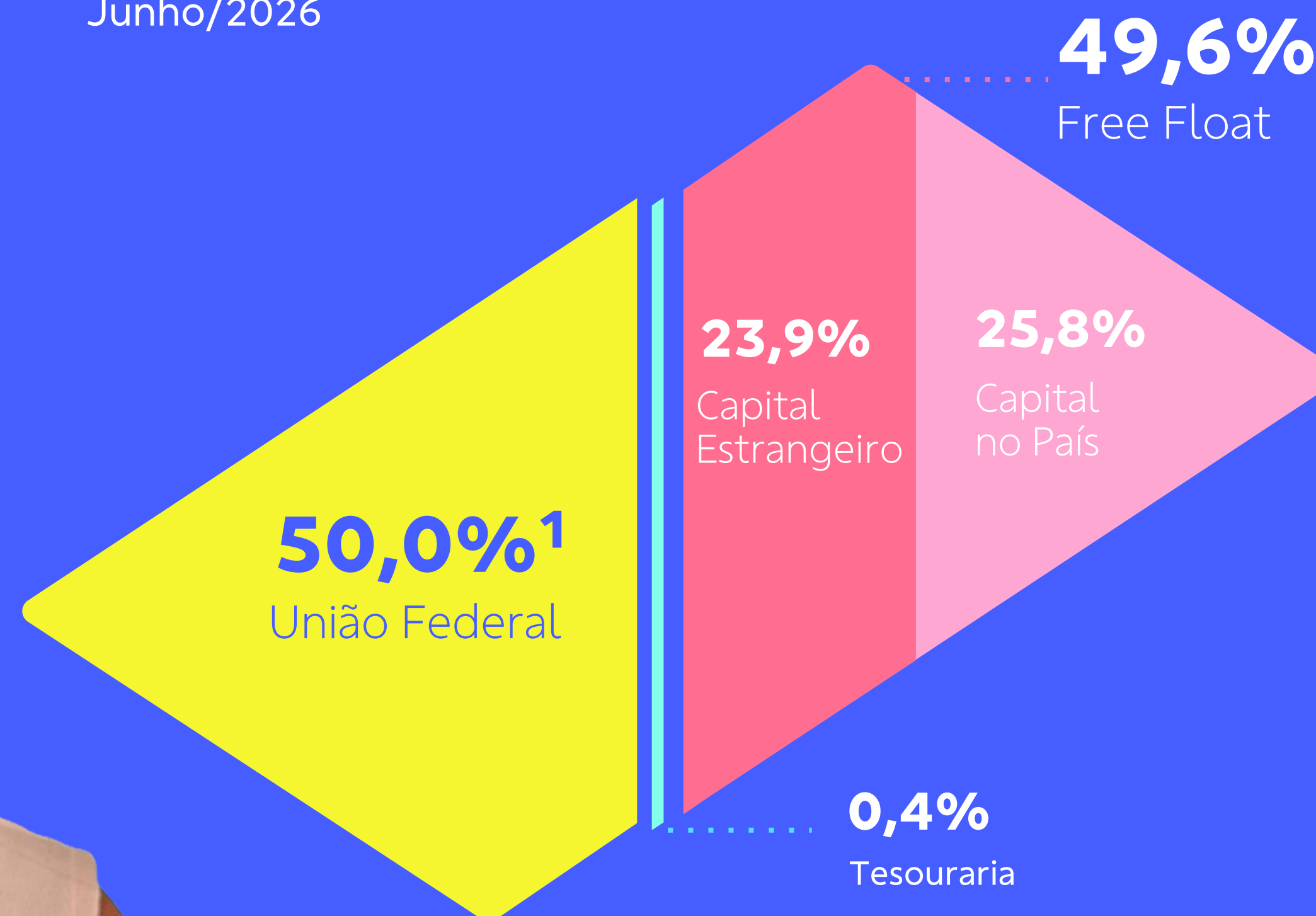
Índice



Somos o Banco do Brasil



Total de Ações
5.730.834.040
 Junho/2026



No 1S26, foram distribuídos
R\$ 1,8 bilhão
 em JCP

Payout:
30%
 para 2026

R\$ 0,31
 JCP por ação

1,6 milhão
 de acionistas

99%
 são acionistas
 Pessoas Físicas

Não há investidores não controladores com mais de 5% das ações



Dow Jones
 Sustainability Indexes



FTSE4Good

ISEB3

IDIVERSA B3

(1) Governo Federal possui controle do BB com 50,0000011% do total de ações.

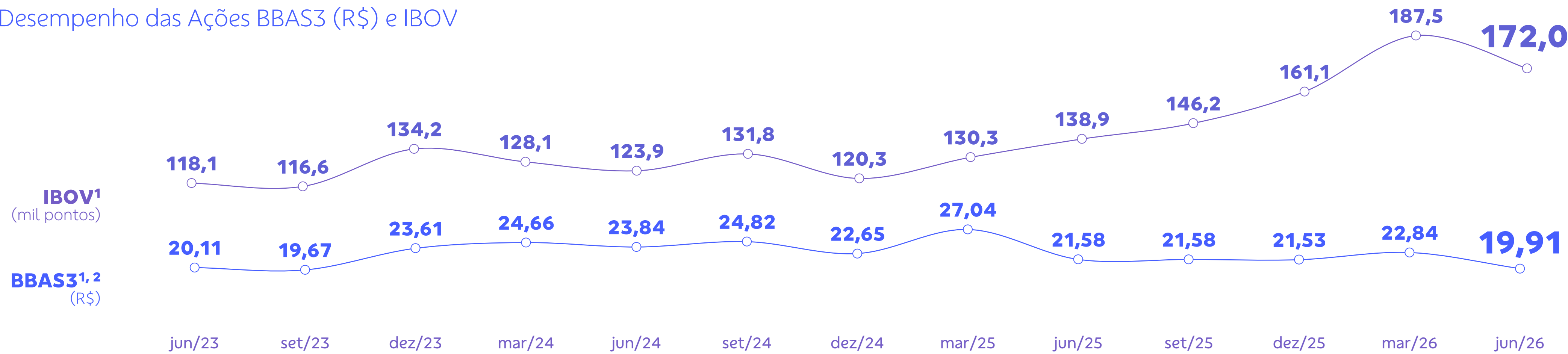
217 anos de história



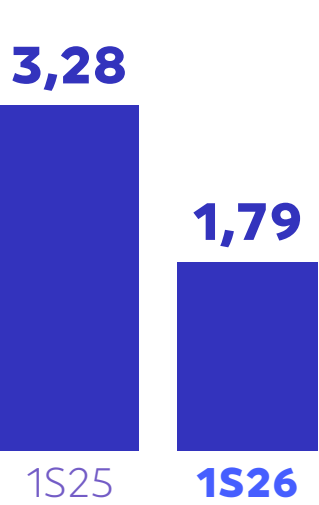
Indicadores de mercado



Desempenho das Ações BBAS3 (R\$) e IBOV



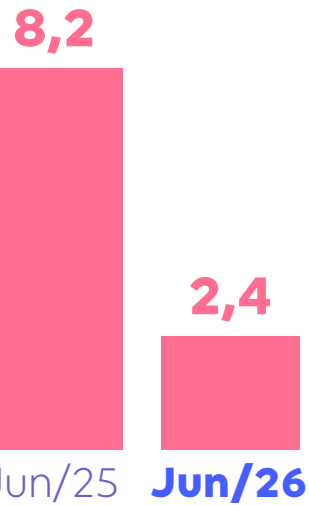
Dividendos e JCP Distribuídos (R\$ bilhões)



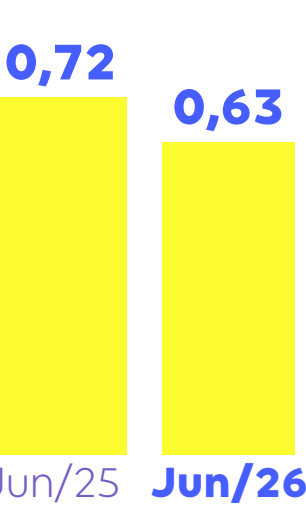
Lucro Líquido por ação (R\$)



Dividend Yield 12M (%)



Preço / Valor Patrimonial por Ação



Recomendações dos Analistas

Em 17/08/2026



Preço-Alvo Médio BBAS3

Em 17/08/2026

R\$ 23,24

(1) Fonte: Economática. (2) Ajustado por proventos.

Ratings



	Jun/22	Jun/23	Jun/24	Jun/25	Jun/26
Standard & Poor's					
LP em Moeda Local	BB-	BB-	BB	BB	BB
LP em Moeda Estrangeira	BB-	BB-	BB	BB	BB
Moody's					
Depósitos de LP em Moeda Local	Ba2	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1
Depósitos de LP em Moeda Estrangeira	Ba2	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1
Fitch					
LP em Moeda Local	BB-	BB	BB	BB	BB
LP em Moeda Estrangeira	BB-	BB	BB	BB	BB



BANCO DO BRASIL

Liderança em diversos segmentos

Market Share

16,1%

Carteira de Crédito¹

19,6%

Crédito Consignado

17,3%

Depósito total²



1º lugar

Gestão de Recursos de Terceiros



1º lugar

Seguro Rural



1º lugar

Previdência



1º lugar

Consórcios³

(1) Carteira de Crédito País.

(2) Posição: Março de 2026, última disponível.

(3) Conforme Ranking Bacen das Administradoras de Consórcio da Área Financeira.

Soluções para cada momento de vida



Contas



Cartões



Empréstimos e
financiamentos



Investimentos



Gestão de
recursos



Assessoria
financeira



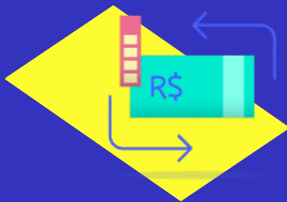
Consórcio



Seguros



Previdência e
capitalização



Câmbio



Pagamentos e
recebimentos



Soluções de
dívidas



Soluções
Agro



Soluções
sustentáveis



Benefícios BB



**Estamos
presentes
onde, como
e quando o
cliente desejar**

92 milhões
de clientes em junho/26

Atuação em 84 países
por meio de rede própria e
correspondentes bancários

Omnichannel

canais integrados e experiência única aos clientes

Rede
Física
em Jun/26

3.931 Agências

3.093 Tradicionais

838 Especializadas

6.445
Postos de
Atendimento

18.221
Rede MaisBB

Canais de Atendimento
Digital
no 2T26

94%
das transações são realizadas
em canais digitais

35 milhões
de usuários no canais digitais



Agenda Estratégica

Índice

Propósito e valores

Estratégia Corporativa

2026 | 2030

Ser **próximo** e
relevante na vida
das **pessoas** em
todos os momentos

Nossos valores

Proximidade

Eficiência

Compromisso
com a sociedade

Inovação

Integridade

Diversidade

Objetivos Estratégicos

Estratégia Corporativa

2026|2030



Alicerces para perenidade	Clientes	Pessoas e Cultura	Tecnologias como Viabilizadoras de Negócios	Novas Arenas de Negócios
Ser referência em gestão financeira inteligente e sustentável, assegurando sua estabilidade, liquidez e rentabilidade com foco em resiliência	Inovar continuamente em nossos produtos e serviços com foco em encantar o cliente, sendo relevante e presente em sua vida, entendendo seus momentos, antecipando necessidades, e entregando valor em cada interação	Promover propósito, diversidade e colaboração, com equipes multidisciplinares, flexíveis e inovadoras, impulsionando a evolução digital e geração de valor	Fazer da tecnologia e eficiência integrada o alicerce que sustenta a geração de valor	Ser protagonista em arenas emergentes e disruptivas, ampliando a geração de valor no <i>beyond banking</i> , com transformação social e referência tecnológica

ASG

Construir um futuro sustentável para toda sociedade, assegurando um legado positivo e duradouro para as próximas gerações com o tema ASG integrado à cultura, ao portfólio de negócios e à tomada de decisão



Ambiental, Social e Governança

Índice

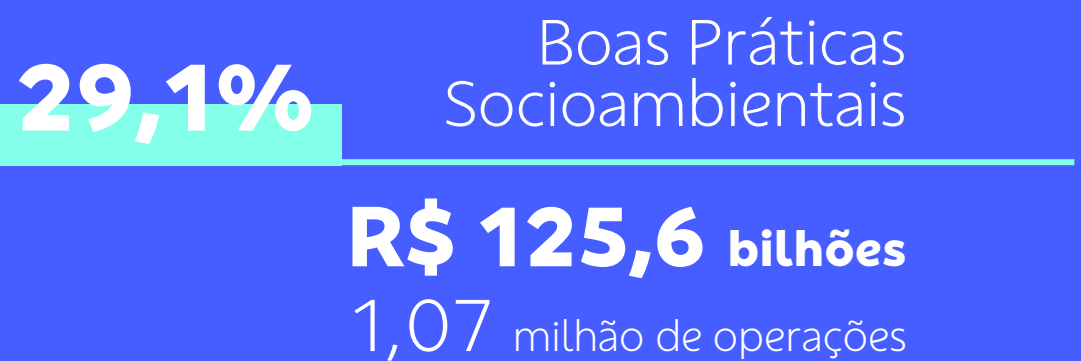
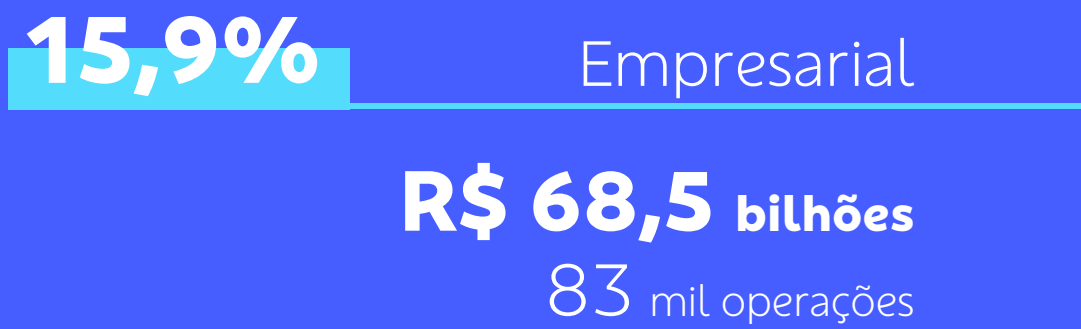


Carteira de Negócios Sustentáveis

Junho/26

R\$ **431,5** bilhões

2,82 milhões de operações



	R\$ bilhões
Custeio Plantio Direto	46,94
Programa ABC	12,30

Empresarial	68,54
-------------	-------

Pronaf Mais Alimentos	51,21
Investimentos	29,73
PCA / Moderagro	18,37
Pronaf Custeio	14,35
Infra e Desenv. Regional	8,59
Pronaf Investimento	3,32

Governo	85,03
Fundo de Financiamento Estudantil (Fies)	36,08
Habitação	38,02
Emergencial Covid	18,87
Demais	0,22



Confira a avaliação completa:



Adicionalidade / Contribuição para a Sustentabilidade

Alta / Transformacional
 Moderada / Efetiva
 Limitada / Transitória

Compromissos BB 2030 para um Mundo + Sustentável



Finanças Sustentáveis



Carteira de Crédito Sustentável

R\$ 500 bilhões de saldo até 2030
Jun/26: **R\$ 431,5** bilhões



Agricultura Sustentável

R\$ 200 bilhões até 2030
Jun/26: **R\$ 176,5** bilhões



Energia Renovável

R\$ 30 bilhões até 2030
Jun/26: **R\$ 23,5** bilhões



Estratégia Bioeconomia

R\$ 5 bilhões até 2030
Jun/26: **R\$ 3,3** bilhões



Eficiência Municipal e Estadual¹

R\$ 100 bilhões desembolsados até 2030
Jun/26: **R\$ 79,4** bilhões



Recursos Sustentáveis

R\$ 100 bilhões em captações de recursos sustentáveis até 2030
Jun/26: **R\$ 67,0** bilhões



Produtos de Investimento Sustentável

R\$ 30 bilhões em fundos de investimentos sustentáveis² até 2030
Jun/26: **R\$ 20,7** bilhões

Governança social, ambiental e climática



Emissões de GEE

100% de compensação do escopo 1
Jun/26: **100%**

100% de utilização de energia renovável³ a partir de 2023
Jun/26: **100%**

42% das emissões diretas (escopo 1) reduzidas até 2030⁴
Jun/26: redução de **19%**

Reduzir em **42%** a intensidade de emissões GEE da carteira de empréstimos corporativos até 2040⁵
Jun/25: redução de **3%**



Diversidade

50% de mulheres em cargo de liderança até 2030
Jun/26: **29,44%**

50% de pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança até 2030
Jun/26: **31,19%**

Impactos Positivos na Cadeia de Valor



Inclusão Financeira

1,4 milhão de empresas lideradas por mulheres apoiadas com soluções financeiras até 2030
Jun/26: **1,14** milhão

Ampliar a cidadania financeira para **7,5 milhões** de clientes jovens das gerações Alfa⁶ e Z⁷ até 2030
Jun/26: **6,04** milhões



Inclusão social

1 milhão de pessoas impactadas por ações realizadas no âmbito da bioeconomia até 2030
Jun/26: **172,4** mil



Investimento Social Privado

R\$ 1 bilhão investidos em educação, cuidado com meio ambiente, inclusão, ajuda humanitária, incentivo ao voluntariado e tecnologias sociais por meio da Fundação BB até 2030
Jun/26: **R\$ 853,8** milhões



Reflorestamento e Conservação Ambiental

2 milhões de hectares conservados e/ou de reflorestamento até 2030
Jun/26: **1,45** milhão de hectares
1,5 milhão de hectares de áreas degradadas recuperados até 2030
Jun/26: **1,02** milhão de hectares

(1) Agricultura, cultura, defesa civil, educação, eficiência energética e iluminação pública, esporte e lazer, infraestrutura viária, limpeza pública, meio ambiente, mobilidade urbana, saúde, segurança e vigilância sanitária. (2) Em alinhamento à alteração regulatória dos fundos de investimento sustentáveis. (3) Usinas próprias, mercado livre e RECs. (4) Em relação ao ano-base 2022. (5) Os resultados de dez/2025 aguardam a publicação dos inventários de GEE dos clientes. Tão logo estejam disponíveis, serão publicados nos relatórios do BB. (6) Geração Alfa: nascidos a partir de 2010. (7) Geração Z: nascidos entre 1997 e 2010.

Comprometidos com a diversidade



Lideranças

29,4% de mulheres em cargo de liderança em Jun/26
Meta de 50% até 2030

31,2% de pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança em Jun/26
Meta de 50% até 2030

Funcionários

28% pretos, pardos e indígenas
41% mulheres

Diretoria Executiva

24% pretos, pardos e indígenas
29% mulheres

Conselho Diretor

22% pretos, pardos e indígenas
44% mulheres

Programa Diversidade BB
Nos importamos em promover uma sociedade mais inclusiva e diversa

- Raça e etnia**
- Equidade de gênero**
- Pessoas com deficiência**
- Neurodivergência**
- Gerações**
- LGBTQIAPN+**

Leia o QR Code e saiba mais sobre as ações de diversidade do Banco do Brasil





Diretrizes da Sustentabilidade

Objetivos

Mitigar eventuais riscos sociais, ambientais e climáticos

Reduzir impactos negativos

Potencializar o recurso financeiro

Identificar novas oportunidades de atuação na cadeia de valor

Engajar e orientar clientes

60 Diretrizes por setor



Lista de Exclusão

Exclusão daquelas atividades em que o Banco não assume risco de crédito por impedimentos legais ou por desacordo com as diretrizes do BB

Exemplos:

Jogos de azar ou especulativos
Substâncias perigosas
Exploração sexual
Violação dos direitos humanos
Atividades em imóveis rurais embargados



Lista de Restrição

Atividades em que o BB assume risco de crédito sob determinadas condições

Exemplos:

Energia e combustíveis fósseis
Agrotóxicos e pesticidas
Pesca
Atividades agropecuárias no Bioma Amazônia



ASG no Processo de Crédito



Divisão de processos

As avaliações RSAC são feitas internamente por uma **equipe especializada, independente** e desvinculada da área comercial. Isso é projetado para ajudar a focar em uma **análise imparcial**

Realizações ASG



Premiados e reconhecidos pelas realizações ASG

Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

Listado nas Carteiras World e Emerging Markets

S&P Global
The Sustainability Yearbook 2026

O BB está no Top 5% Score

CDP

Nota A no Carbon Disclosure Project (CDP). Primeiro banco brasileiro na “A List”, em 2024.

ISE B3

O BB integra o índice desde 2005

ICO2 B3

O BB integra o Índice de Carbono Eficiente (ICO2) da B3 desde 2010

IDIV B3

Desde 2023, o BB compõe a carteira do Índice de Diversidade da B3

GLOBAL100 2025
THE WORLD'S MOST SUSTAINABLE CORPORATIONS ©

Reconhecido por seis vezes como o banco mais sustentável do mundo

MSCI 

Rating “A” no Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Rating


SUSTAINALYTICS

ESG Risk Rating Sustainalytics
Classificação como baixo risco ASG

FTSE4Good

Index Series
Listados novamente em 2026

 **Pacto Global Rede Brasil**

Embaixadores do Pacto Global da ONU
“Elas Lideram 2030”, “Raça é Prioridade” e “Salário Digno”


Selo Terra Carta
Reconhece as organizações que lideram a aceleração global em direção a uma transição sustentável


Selo Women on Board
Reconhece a presença feminina em conselhos de administração

TIME 

27ª posição no ranking World’s Best Companies 2025 e melhor empresa brasileira



Governança Corporativa forte e transparente



Planejamento estratégico de longo prazo (5 anos)



Estrutura de Comitês Estatutários



Remuneração da Alta Administração: 50% da remuneração variável paga em ações
(vesting period: 4 anos)



Segregação de Responsabilidade

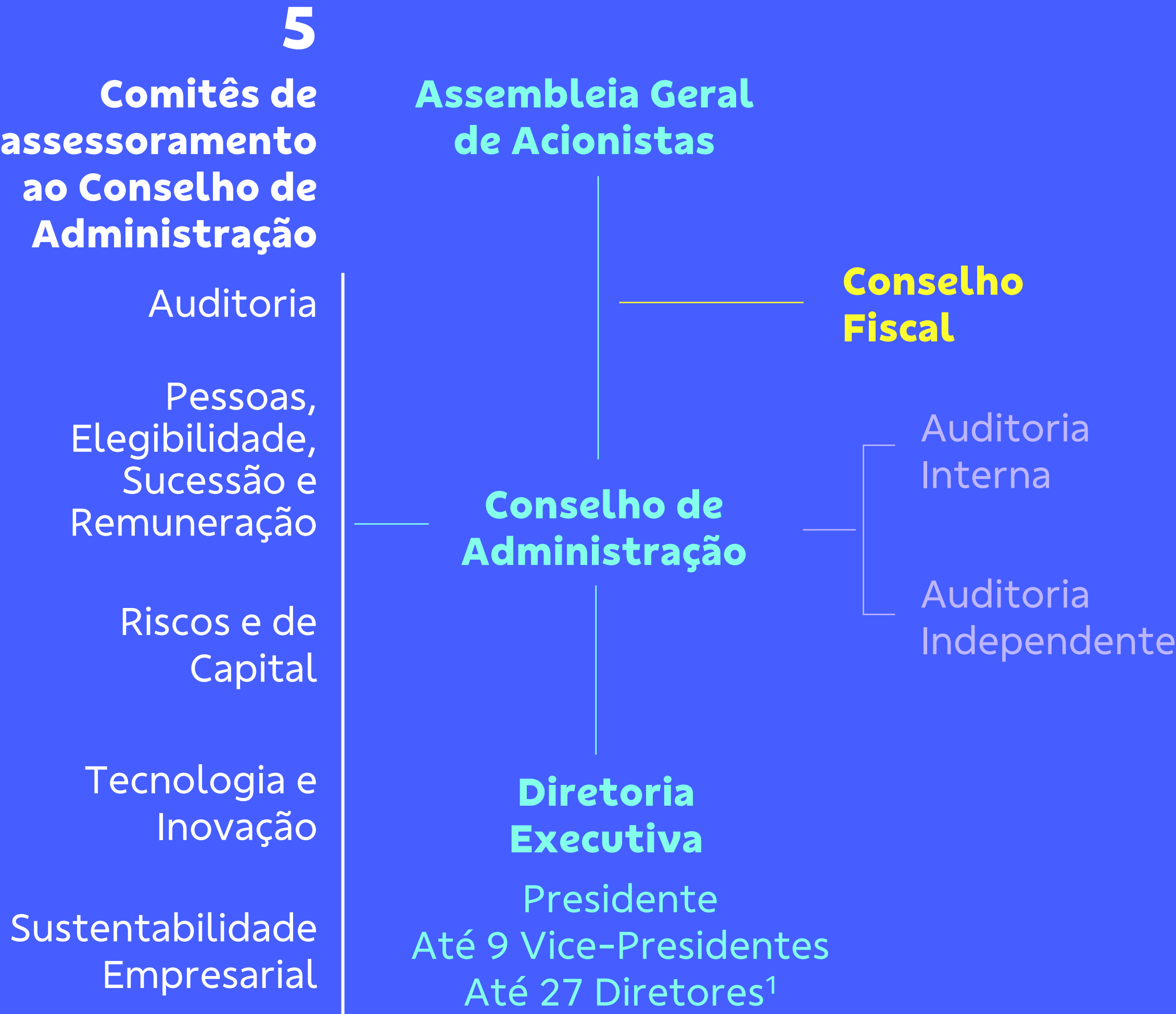


Decisões técnicas e colegiadas



Informe de Transações com Partes Relacionadas

Estrutura de Governança



11 Comitês Executivos Gestão de Riscos, Controles Internos, Ativos, Passivos, Liquidez e Capital; Segurança; Prevenção a Ilícitos Financeiros e Cambiais; Divulgação; Governança das Entidades Ligadas; Rentabilidade, Desempenho e Negócios; Pessoas; Administrativo-Operacional; Sustentabilidade; Limite de Crédito; Operações de Crédito

Demais Comitês Operações de Crédito; Desenvolvimento de Negócios; Atendimento e Experiência do Cliente; Recursos; Tecnologia e Inovação

(1) Privativo de empregados da ativa do BB (Estatuto Social, art. 24).

Diretoria Executiva



Conheça a Política de Indicação e Sucessão do BB



Tarciana Medeiros
Presidente



Ana Cristina Rosa Garcia
Vice-presidente Corporativa



Carla Nesi
Vice-presidente de Negócios de Varejo



Felipe Guimarães Geissler Prince
Vice-presidente de Controles Internos e Gestão de Riscos



Francisco Augusto Lassalvia
Vice-presidente de Negócios de Atacado



Gilson Alceu Bittencourt
Vice-presidente de Agronegócios e Agricultura Familiar



José Ricardo Sasseron
Vice-presidente de Negócios Governo e Sustentabilidade Empresarial



Marco Geovanne Tobias da Silva
Vice-presidente de Gestão Financeira e Relações com Investidores



Marisa Reghini Ferreira Mattos
Vice-presidente de Negócios Digitais e Tecnologia

Diversidade

4

Feminino

5

Masculino

2

LGBTQIAPN+

2

Pretos e Pardos

+ 25 diretores estatutários

24%

Feminino

76%

Masculino



Conselho de Administração e Conselho Fiscal

Conselho de Administração

4

Feminino

4

Masculino

1

LGBTQIAPN+

1

Pretos e Pardos

Anelize Lenzi Ruas de Almeida

Presidente

Indicação: Ministério da Fazenda

Elisa Vieira Leonel

Vice-presidente

Indicação: Ministério da Fazenda

Fábio Franco Barbosa Fernandes

Indicação: Ministério da Fazenda

Fernando Florêncio Campos

Indicação: Acionistas minoritários

Membro independente

Marcio Luiz de Albuquerque Oliveira

Indicação: Ministério da Fazenda

Selma Cristina Alves Siqueira

Eleita pelos empregados do Banco do Brasil

Tarciana Paula Gomes Medeiros

Presidente do Banco do Brasil

Valmir Pedro Rossi

Indicação: Acionistas minoritários

Membro independente

Conselho Fiscal

1

Feminino

9

Masculino

Paulo Moreira Marques

Presidente

Indicação: Ministério da Fazenda

Bernard Appy

Titular

Indicação: Ministério da Fazenda

João Vicente Silva Machado

Titular – Indicação: Acionistas Minoritários

Membro Independente

José Pedro Bastos Neves

Titular

Indicação: Ministério da Fazenda

Andriei José Beber

Titular – Indicação: Acionistas Minoritários

Membro Independente

Antônio Emílio Bastos de Aguiar Freire

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários

Membro Independente

Dany Andrey Secco

Suplente

Indicação: Ministério da Fazenda

Marcus Vinicius Codeceira Lopes Pedreira

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários

Membro Independente

Roberta Moreira da Costa Bernardi Pereira

Suplente

Indicação: Ministério da Fazenda

Vladimir Reis Joaquim Lopes

Suplente

Indicação: Ministério da Fazenda



Comitês Estatutários de Assessoramento ao CA

Comitê de Auditoria

Auditoria e Fiscalização

5
Masculino

100% Independentes



Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração

Políticas de gestão de pessoas, remuneração de administradores, indicação e sucessão

2 Feminino **3** Masculino

60% Independentes



Comitê de Riscos e de Capital

Gestão de riscos e de capital para as instituições integrantes do Conglomerado Prudencial

2 Feminino **2** Masculino

25% Independentes



Comitê de Tecnologia e Inovação

Tendências tecnológicas, segurança da informação, segurança cibernética, inteligência artificial, novos modelos de negócios e projetos ou iniciativas de inovação

2 Feminino **3** Masculino



Comitê de Sustentabilidade Empresarial

Sustentabilidade e responsabilidade social, ambiental e climática

3 Feminino **2** Masculino



(1) Posição: 14/08/2026.



Tecnologia e Inovação

Índice

Pessoas + Tecnologia = Mais proximidade



Liderança e
Compromisso

Indicadores
específicos de IA
por diretorias

Ampliação
do uso de IA e
novas tecnologias

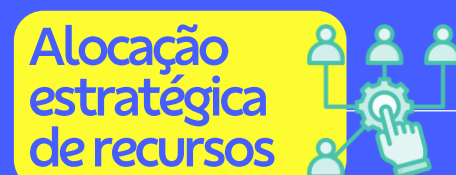
R\$ 8,2 bilhões
Investimento
em tecnologia 12 meses

Escalada Digital
68% do avanço previsto para o
ano em linhas e ambientes ágeis

2.300
Modelos
analíticos e IA
+28% Jun26/Dez25

36,3 mil
funcionários na
academia de IA em 2026

71% dos funcionários
com assistentes de IA
+22% 2T26/1T26



Alocação
estratégica
de recursos



Assistentes de IA
3x mais em 2026

47%
dos clientes são
Heavy Users* digitais
Maturidade digital em profissional, expert e avançado

100%
dos clientes com atendimento
humano remoto no app

**IA na renegociação
de crédito**
6x mais de conversão
e contratação



Organização

Quase 1,5 milhão de horas
de eficiência com IA e analytics
apoando o direcionamento de
funcionários para atuação negocial

Mais de 34%
dos funcionários da rede de atendimento
estão em estruturas especializadas
+127bps em 1 ano

35 milhões
Clientes ativos nos
canais digitais
+12% Jun26/Jun25



Captura
de valor



BB em números

Índice



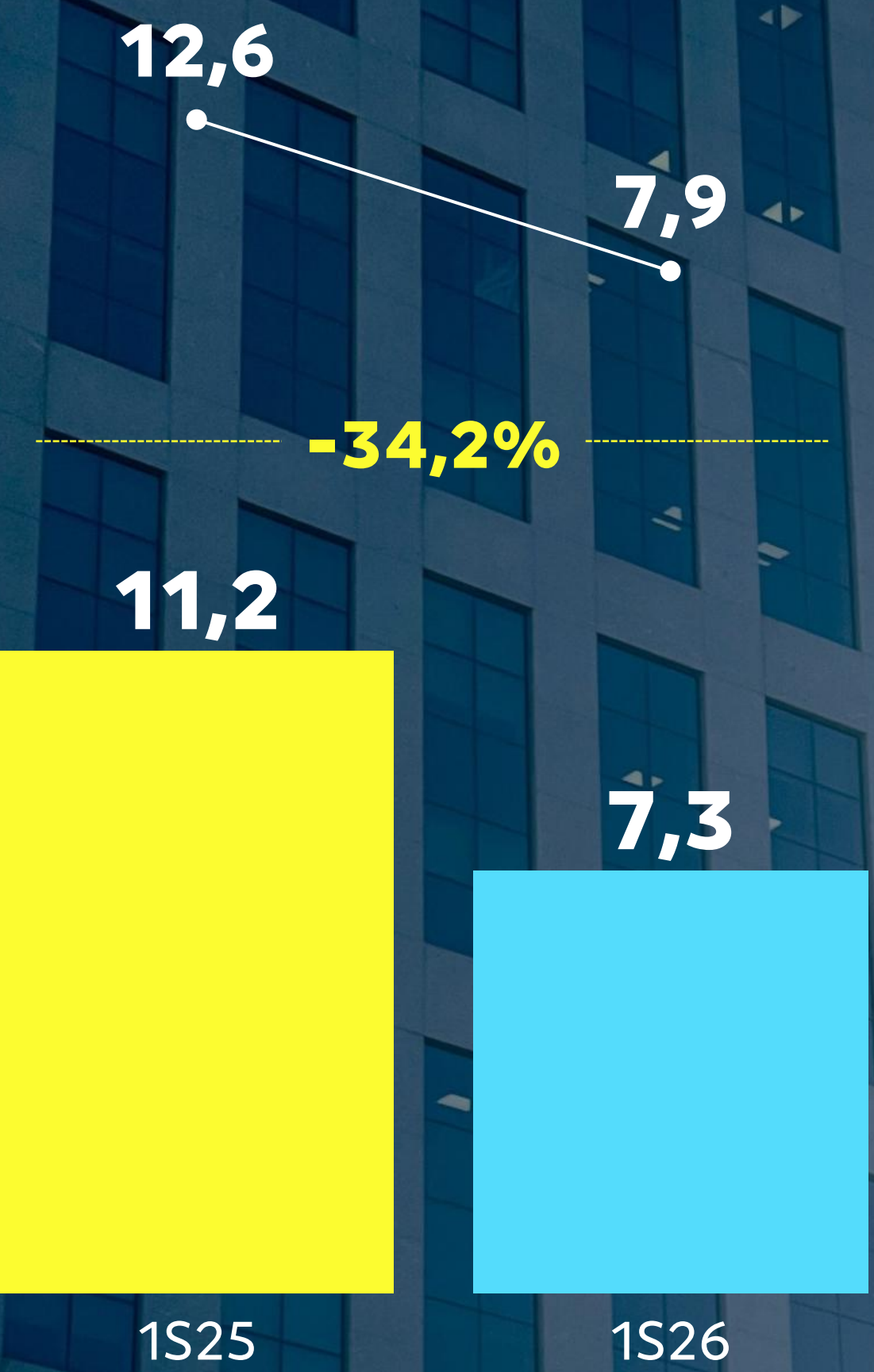
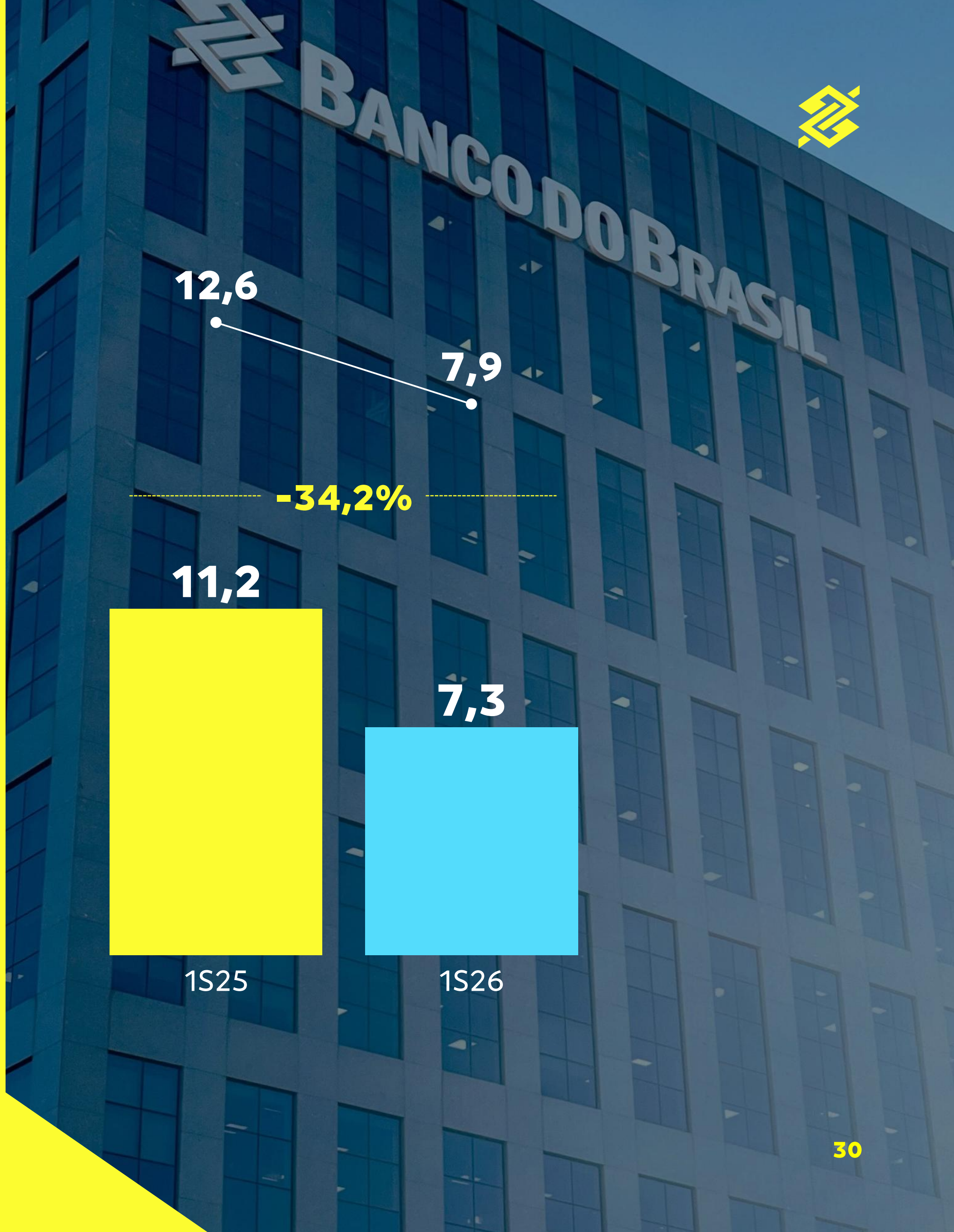
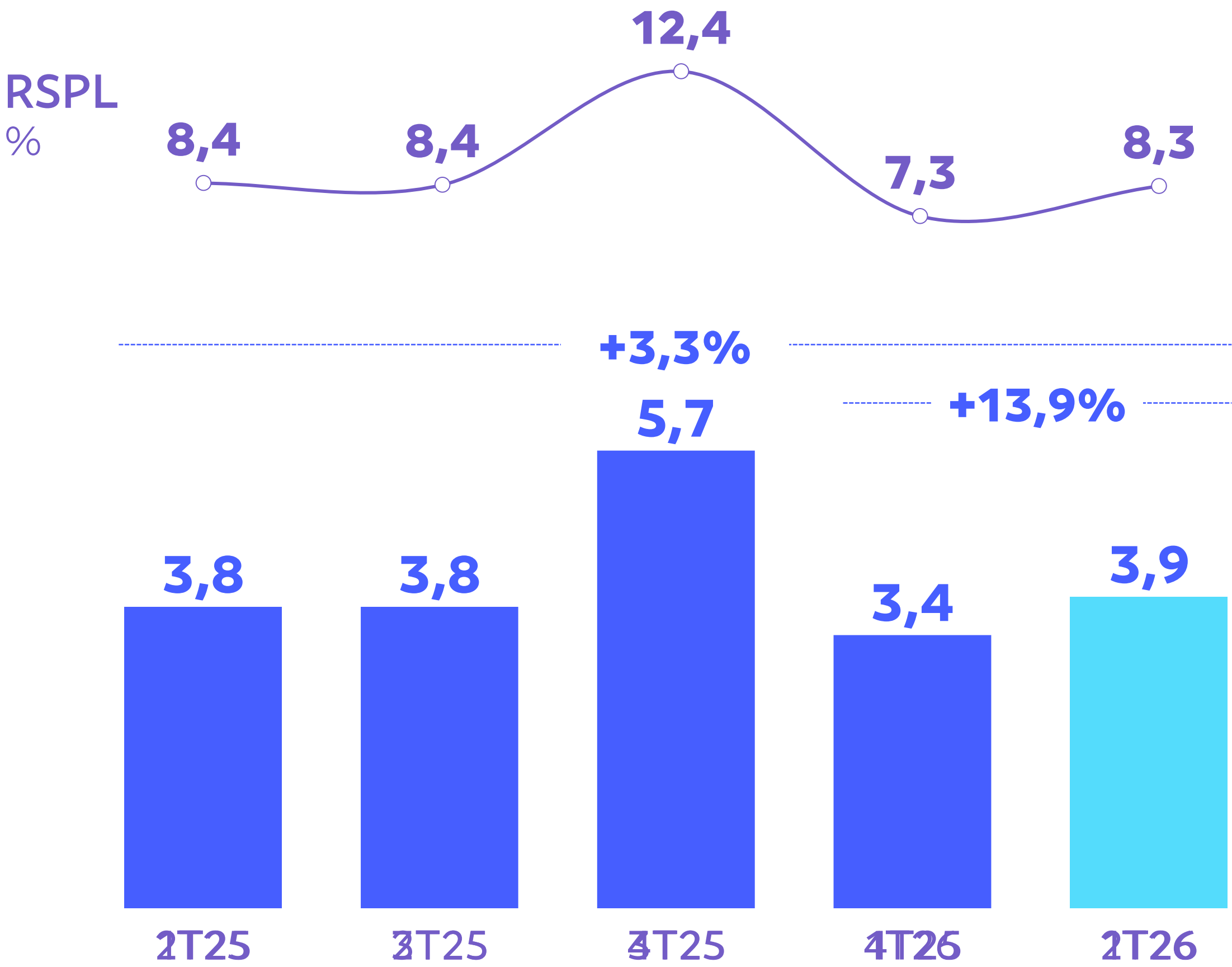
Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ milhões

	2T25	1T26	2T26	Δ% A/A	Δ% T/T	1S25	1S26	Δ% Acm.
Margem Financeira Bruta	25.080	27.426	27.483	9,6	0,2	48.961	54.909	12,1
Custo do Crédito	(15.908)	(18.865)	(18.477)	16,1	(2,1)	(26.059)	(37.341)	43,3
Recuperação de Crédito	1.991	1.232	1.865	(6,3)	51,4	3.280	3.096	(5,6)
Despesa de Perda Esperada	(17.374)	(16.593)	(18.831)	8,4	13,5	(28.441)	(35.424)	24,6
Descontos Concedidos	(525)	(3.503)	(1.510)	187,9	(56,9)	(898)	(5.013)	458,1
Margem Financeira Líquida	9.172	8.562	9.006	(1,8)	5,2	22.902	17.568	(23,3)
Receitas de Prestação de Serviços	8.754	8.821	9.125	4,2	3,4	17.115	17.946	4,9
Despesas Administrativas	(9.676)	(10.017)	(10.076)	4,1	0,6	(19.172)	(20.093)	4,8
Despesas de Pessoal	(6.444)	(6.782)	(6.781)	5,2	(0,0)	(12.767)	(13.563)	6,2
Outras Despesas Administrativas	(3.232)	(3.236)	(3.295)	2,0	1,8	(6.406)	(6.531)	1,9
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(1.250)	(1.809)	(1.444)	15,6	(20,2)	(2.555)	(3.253)	27,3
Participações em Controladas e Coligadas	2.124	1.793	2.085	(1,8)	16,3	3.883	3.878	(0,1)
PREVI – Plano de Benefícios I	978	1.051	1.051	7,4	0,0	1.957	2.102	7,4
PREVI – Atualização de Fundo Utilização	273	376	350	28,0	(7,0)	654	726	11,0
Despesas Tributárias	(2.186)	(2.290)	(2.307)	5,6	0,8	(4.290)	(4.597)	7,2
Outras Receitas/Despesas	(2.439)	(2.739)	(2.622)	7,5	(4,3)	(4.759)	(5.362)	12,7
Provisões	(1.823)	(2.187)	(1.709)	(6,2)	(21,9)	(3.646)	(3.896)	6,9
Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	(1.821)	(2.181)	(1.709)	(6,2)	(21,6)	(3.633)	(3.889)	7,1
Outras Provisões	(1)	(6)	-	-	-	(13)	(6)	(50,8)
Resultado Operacional	5.178	3.370	4.903	(5,3)	45,5	14.644	8.272	(43,5)
Resultado Não Operacional	98	206	99	0,9	(51,8)	137	305	122,0
Resultado Antes da Trib. s/ o Lucro	5.276	3.575	5.002	(5,2)	39,9	14.781	8.577	(42,0)
Imposto de Renda e Contr. Social	(113)	1.101	258	-	(76,6)	(538)	1.359	-
Participações Estatutárias	(489)	(443)	(408)	(16,5)	(7,8)	(1.426)	(851)	(40,3)
Participações Minoritárias	(889)	(803)	(944)	6,2	17,5	(1.659)	(1.747)	5,3
Lucro Líquido Ajustado	3.784	3.431	3.908	3,3	13,9	11.158	7.339	(34,2)
Itens Extraordinários	(749)	(341)	(733)	(2,1)	115,1	(1.351)	(1.074)	(20,5)
Planos Econômicos	(1.307)	(658)	(1.415)	8,3	115,1	(2.469)	(2.073)	(16,0)
Adesão ao Programa de Transação	(1.192)	-	-	-	-	(1.192)	-	-
Efeitos Fiscais e de PLR	1.751	317	682	(61,0)	115,1	2.311	999	(56,8)
Lucro Líquido	3.035	3.090	3.175	4,6	2,7	9.807	6.265	(36,1)

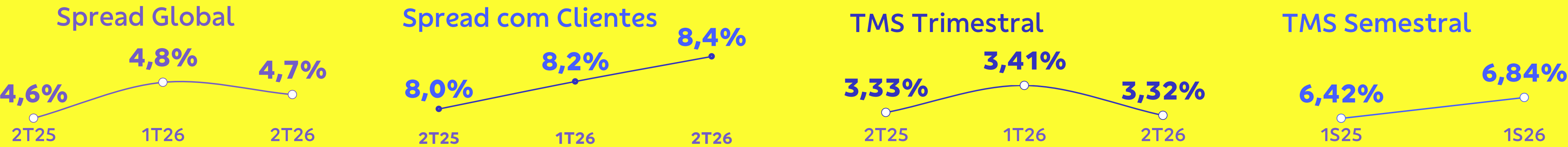
Lucro Líquido Ajustado

R\$ bilhões



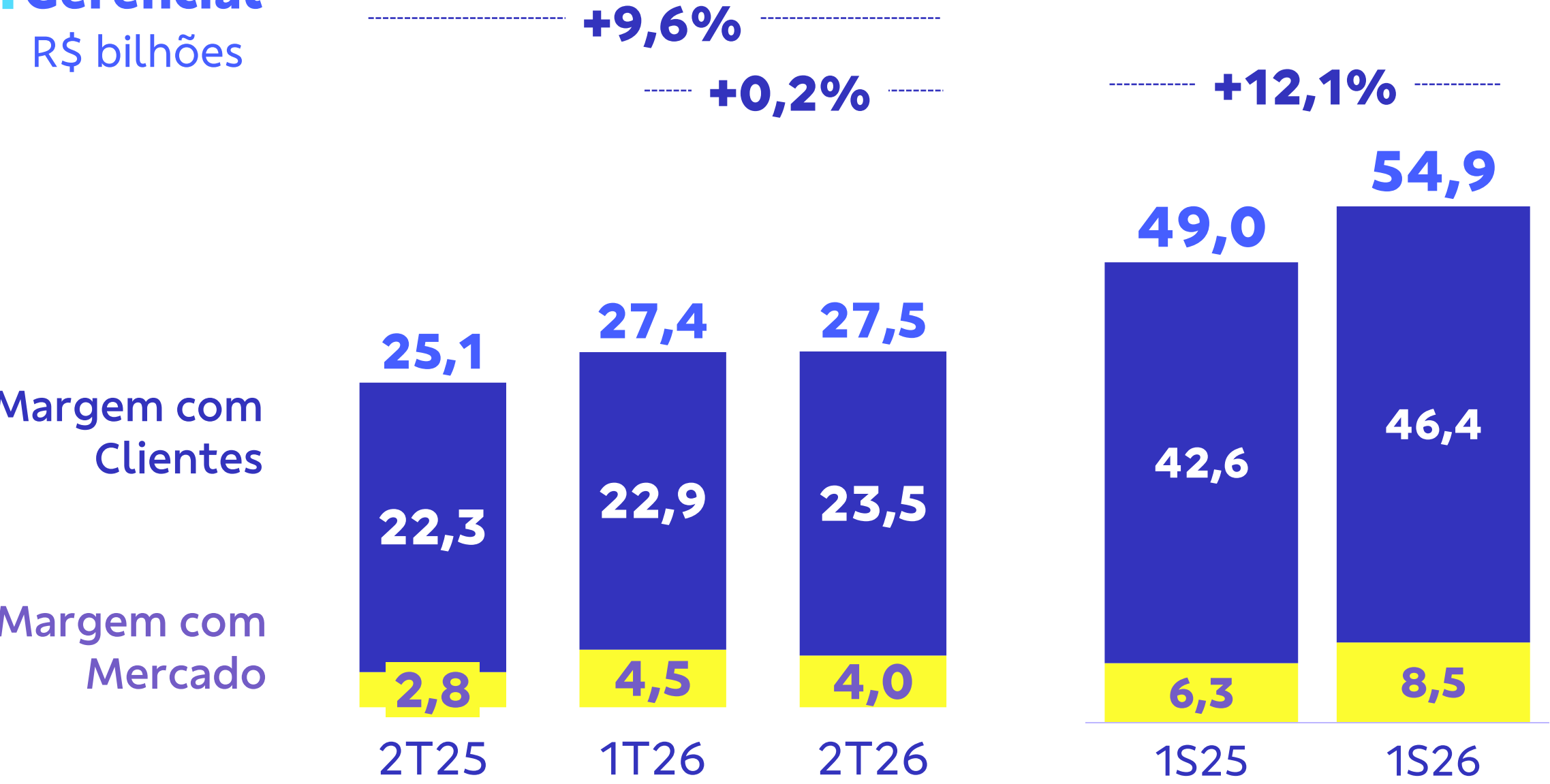


Margem Financeira Bruta



Margem Gerencial

R\$ bilhões



Margem Contábil

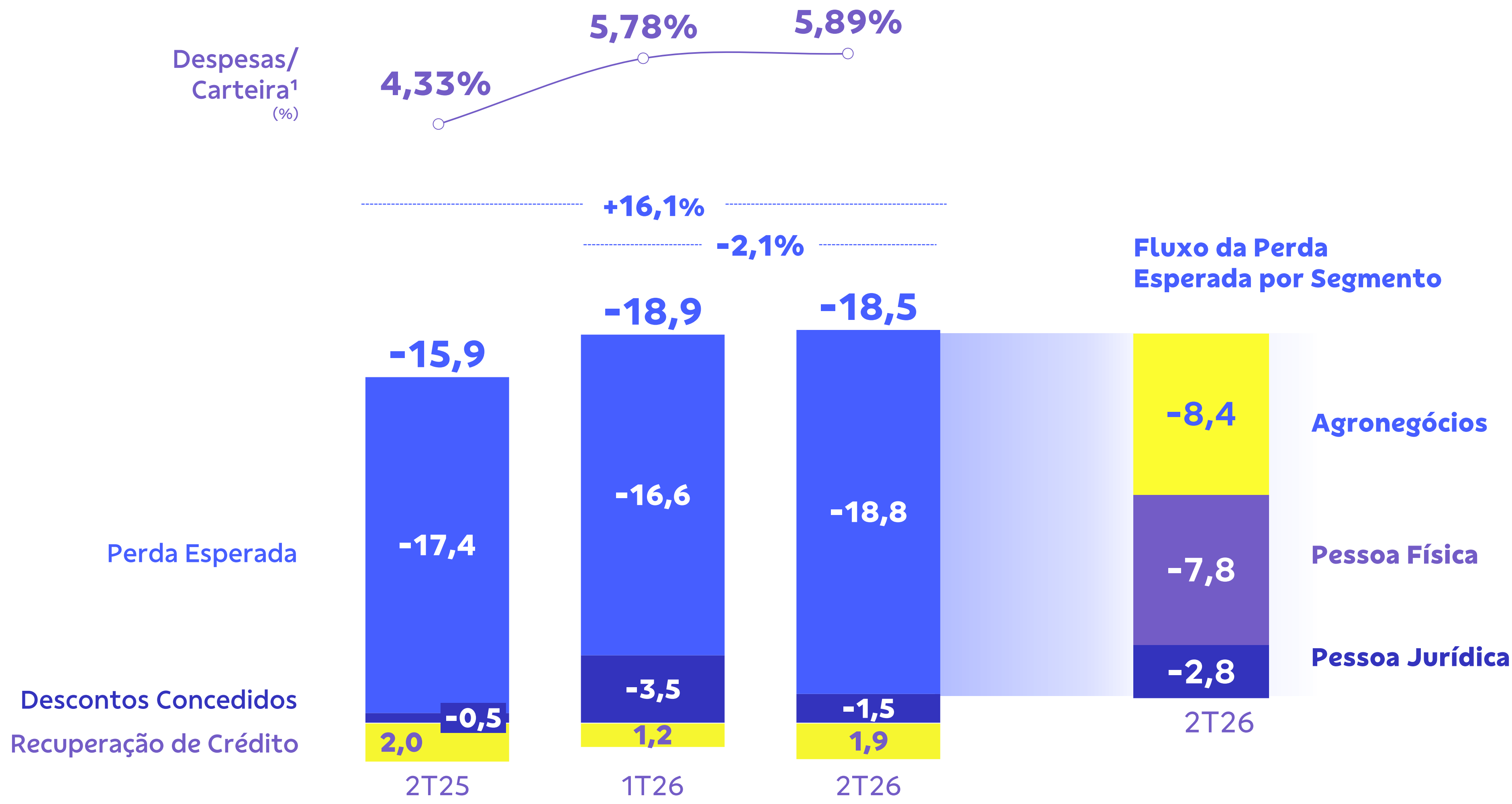
R\$ milhões

	2T25	1T26	2T26	△ % A/A	△ % T/T
Margem Financeira Bruta	25.080	27.426	27.483	9,6%	0,2%
Receitas Financeiras	53.464	55.306	55.453	3,7%	0,3%
Operações de Crédito	45.240	46.453	46.409	2,6%	-0,1%
Resultado de Tesouraria	8.224	8.854	9.044	10,0%	2,1%
Despesas Financeiras	(28.384)	(27.880)	(27.970)	-1,5%	0,3%
Captação Comercial	(23.650)	(23.396)	(23.258)	-1,7%	-0,6%
Captação Institucional	(4.734)	(4.484)	(4.712)	-0,5%	5,1%



Custo do Crédito

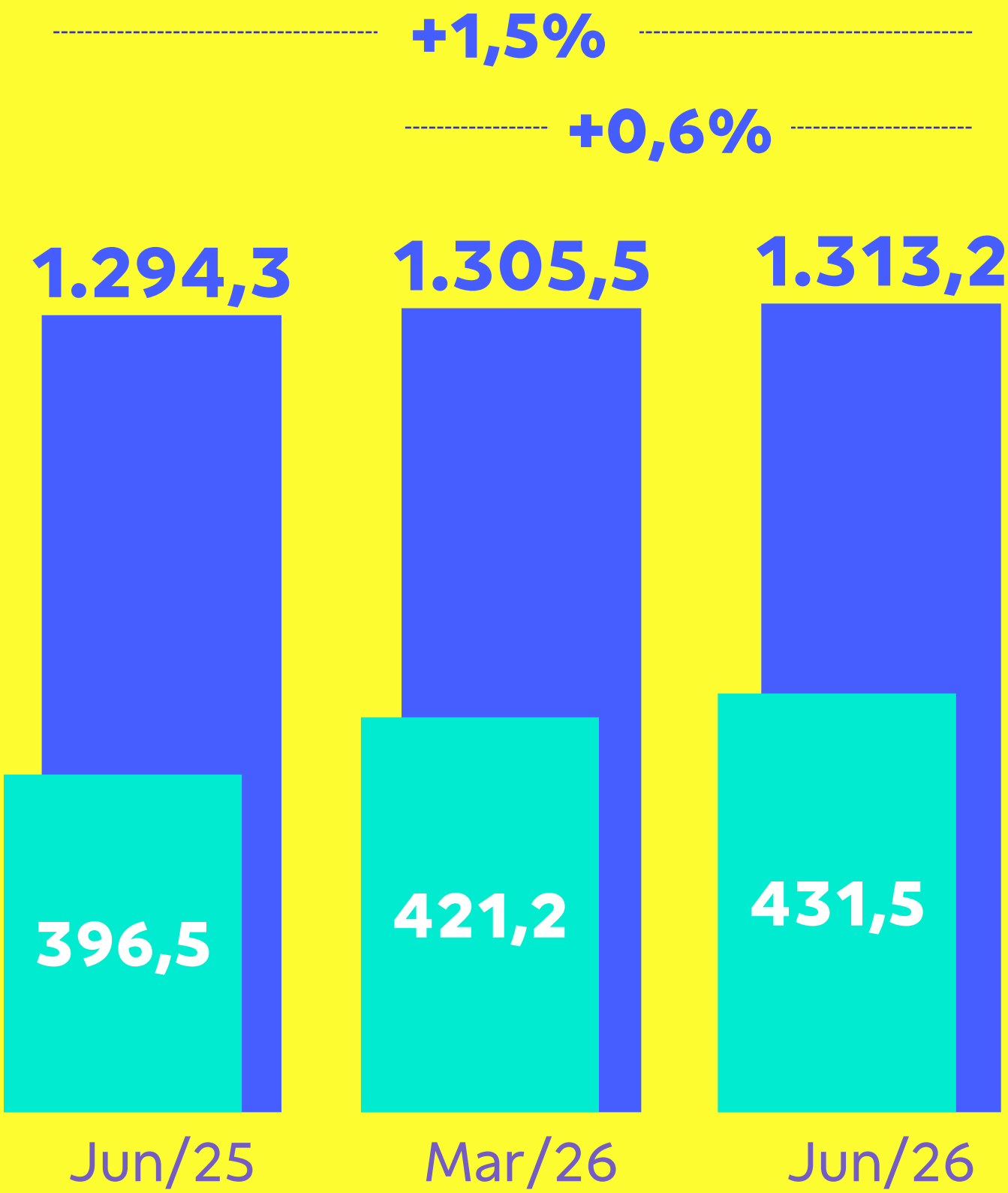
R\$ bilhões



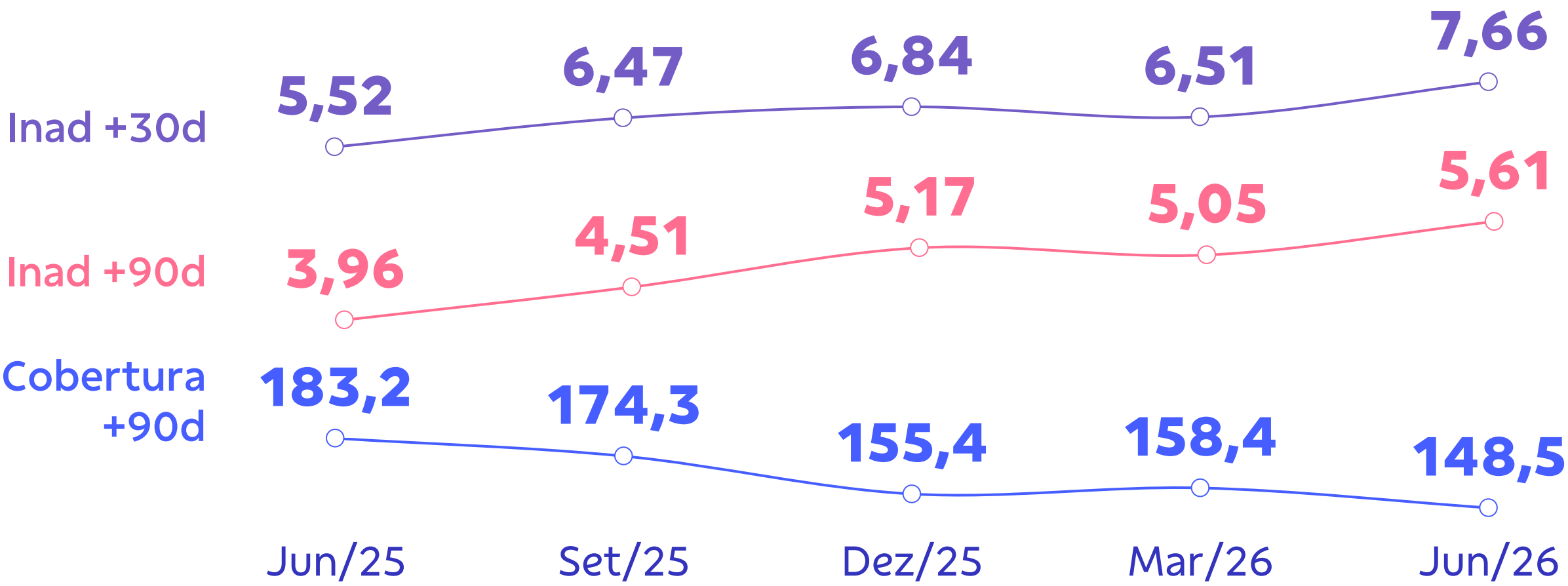
(1) Despesas de Perda Esperada - 12 Meses / Média da Carteira de Crédito - 12 meses.

Carteira de Crédito Expandida¹

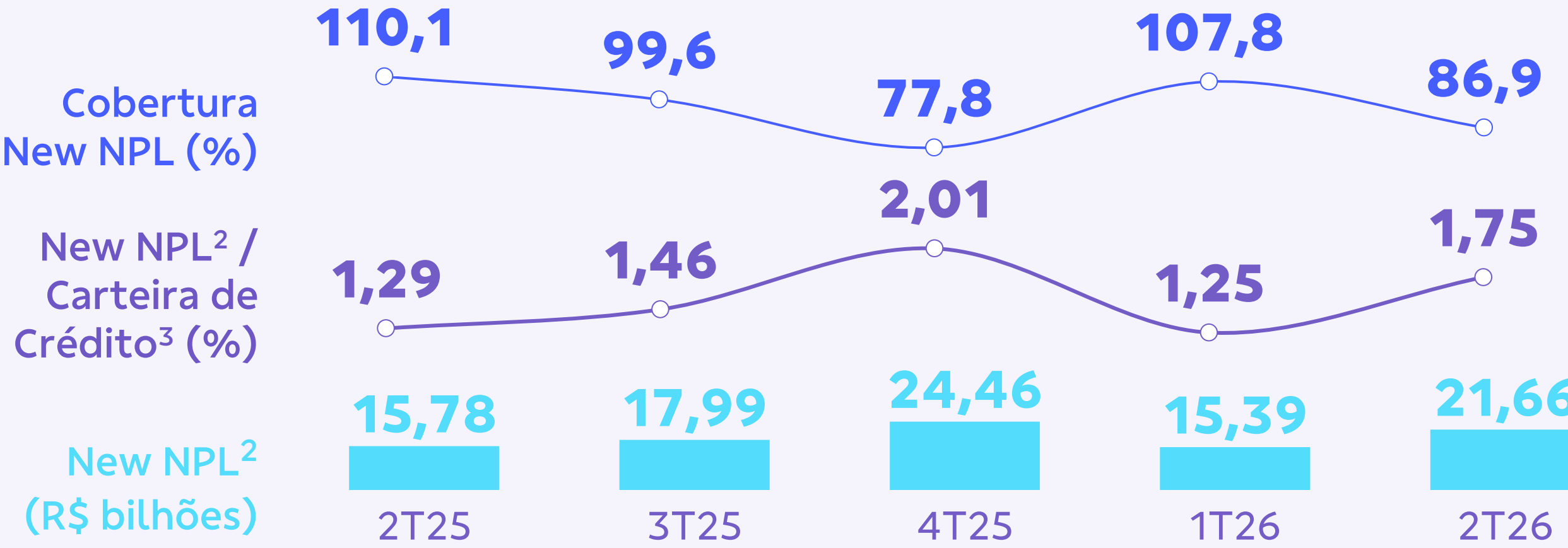
R\$ bilhões



Inad e Índice de Cobertura (%)



Formação da Inadimplência



(1) Inclui, além da carteira de crédito, TVMs com e sem características de crédito e garantias prestadas. (2) New NPL = variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias, acrescida das baixas para prejuízo do trimestre. (3) Saldo da carteira de crédito do trimestre imediatamente anterior.



Carteira de Crédito

Expandida

R\$ milhões

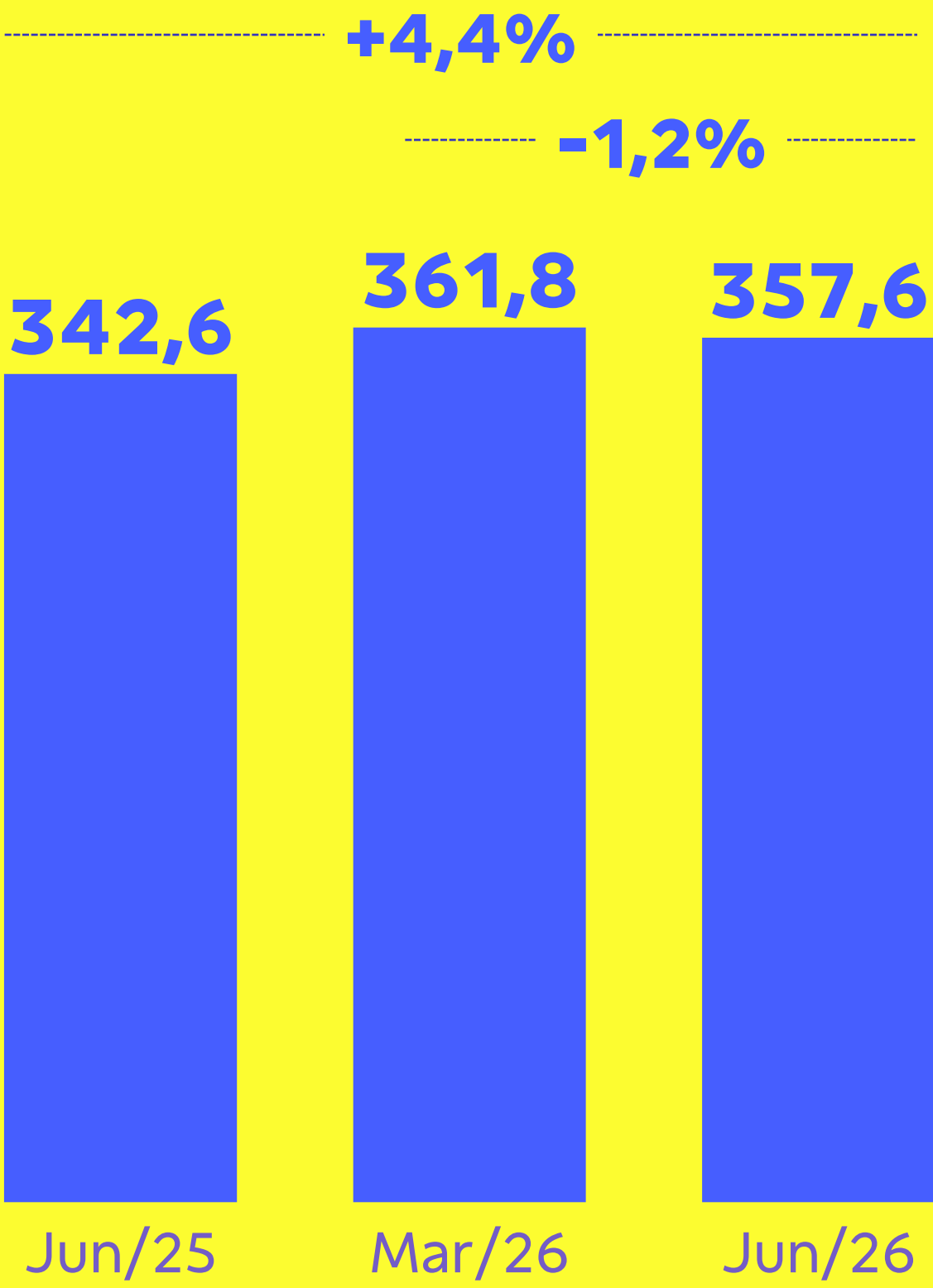
	Jun/25	Part. %	Mar/26	Part. %	Jun/26	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
Carteira de Crédito (a) ¹	1.231.084	100,0	1.235.304	100,0	1.245.872	100,0	1,2	0,9
Interna	1.168.491	94,9	1.173.537	94,7	1.183.207	95,0	1,3	0,8
Pessoa Física	342.512	27,4	361.744	29,0	357.560	29,3	4,4	(1,2)
Pessoa Jurídica	421.085	34,3	393.405	32,7	404.097	31,8	(4,0)	2,7
Grandes Empresas	224.312	18,1	200.832	16,9	205.244	16,3	(8,5)	2,2
MPME	121.772	10,1	111.445	9,4	110.476	9,0	(9,3)	(0,9)
Governo	75.001	6,1	81.128	6,5	88.376	6,6	17,8	8,9
Agronegócio	404.893	33,2	418.388	33,0	421.550	33,9	4,1	0,8
Pessoa Física	366.223	30,1	372.496	29,7	371.368	30,2	1,4	(0,3)
Pessoa Jurídica	38.671	3,1	45.892	3,3	50.183	3,7	29,8	9,3
Exterior	62.594	5,1	61.768	5,3	62.665	5,0	0,1	1,5
TVM Privados e Garantias (b) ²	63.212	100,0	70.224	100,0	67.286	100,0	6,4	(4,2)
Carteira de Crédito Expandida (a + b) ¹	1.294.296	100,0	1.305.528	100,0	1.313.157	100,0	1,5	0,6
Interna	1.215.475	94,1	1.229.248	94,0	1.235.341	94,2	1,6	0,5
Pessoa Física	342.595	26,3	361.834	27,5	357.640	27,7	4,4	(1,2)
Pessoa Jurídica	467.986	36,0	449.027	35,1	456.150	34,4	(2,5)	1,6
Agronegócio	404.893	31,8	418.388	31,3	421.550	32,0	4,1	0,8
Externa	78.822	5,9	76.280	6,0	77.817	5,8	(1,3)	2,0
Participação de Mercado BB - %	17,5		16,3		16,1			

(1) Inclui, além da carteira de crédito, TVMs com e sem características de crédito e garantias prestadas.

(2) Composta por TVMs privados sem características de crédito e garantias.

Carteira de Crédito Pessoa Física

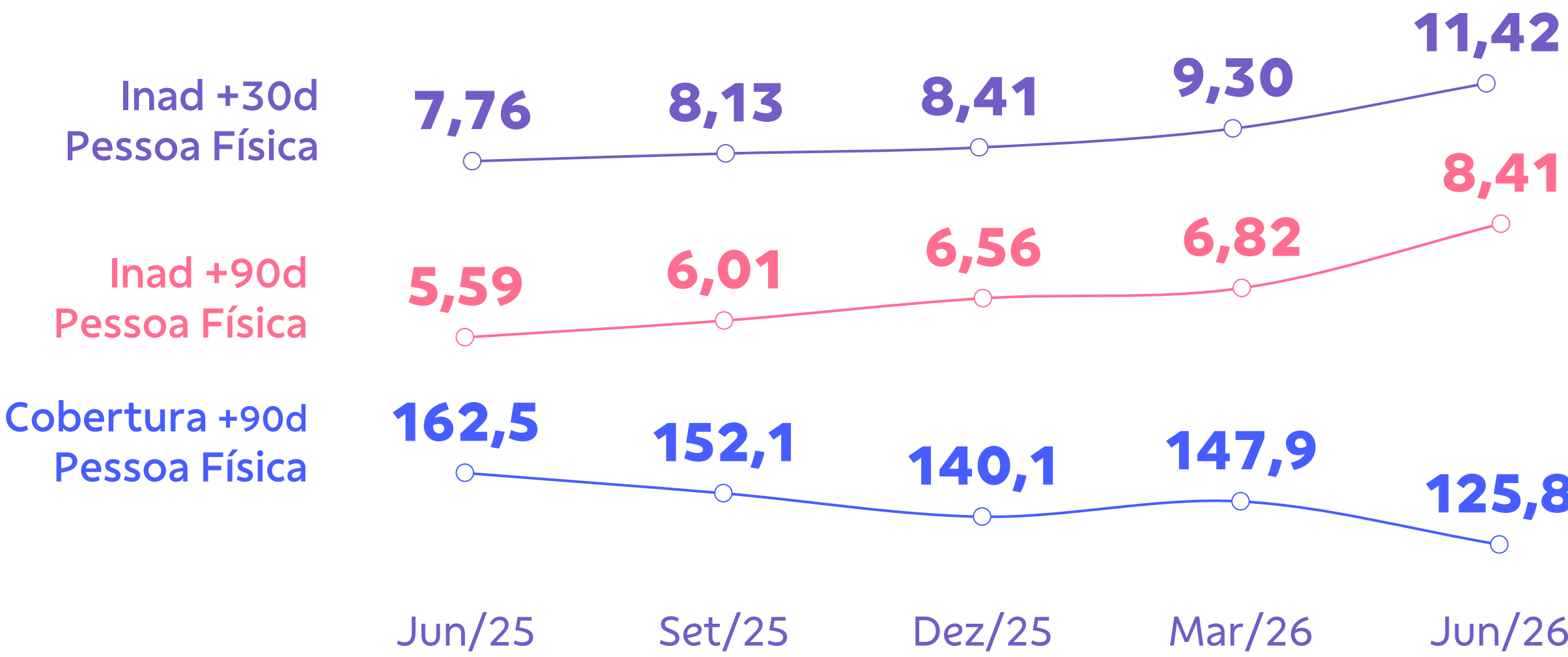
R\$ bilhões



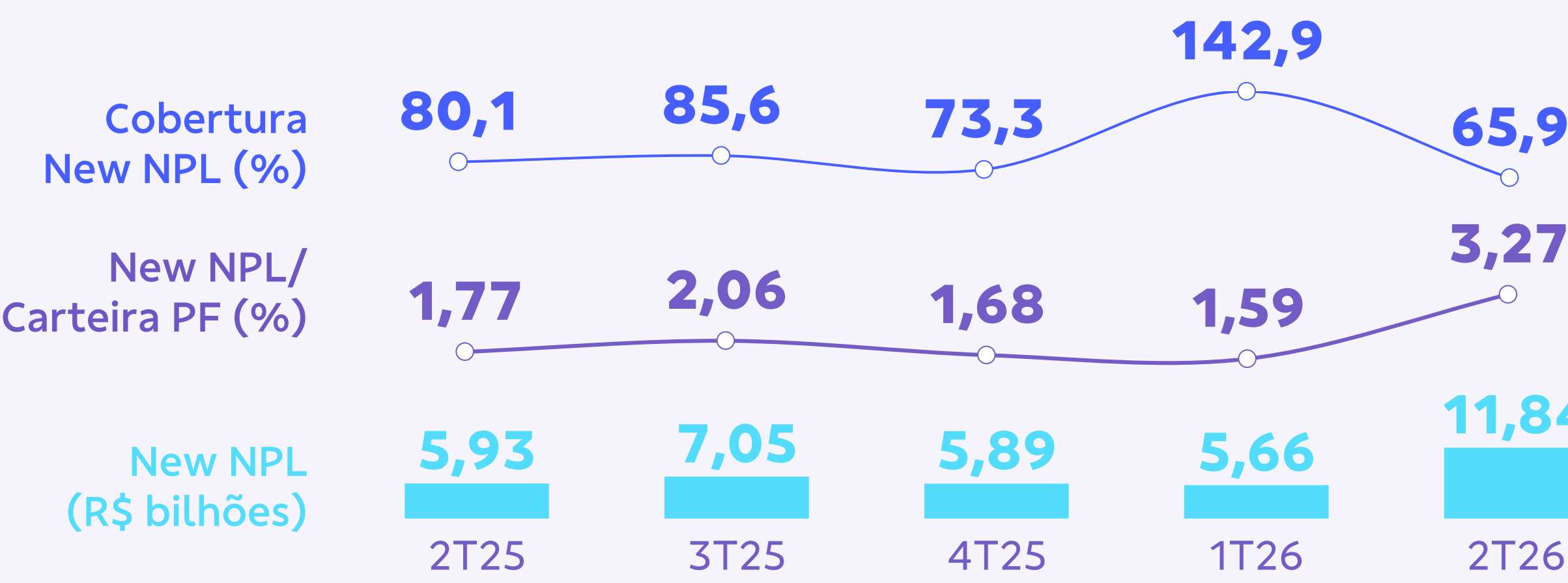
Consignado Total
R\$ 153,7 bilhões
+5,8%
jun26/jun25



Inad e Índice de Cobertura (%)



Formação da Inadimplência





Carteira de Crédito

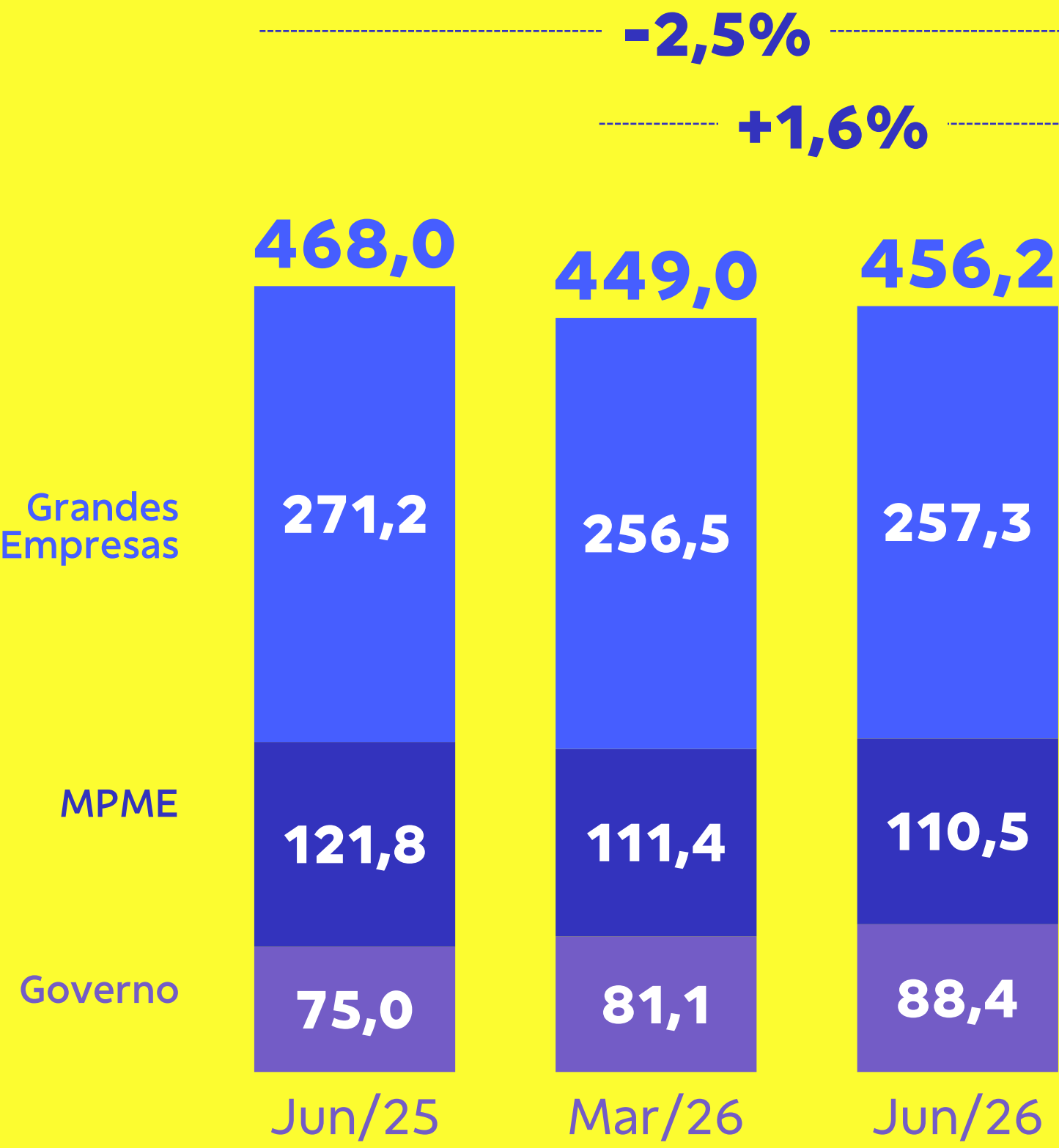
Pessoa Física

R\$ milhões

	Jun/25	Part. %	Mar/26	Part. %	Jun/26	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
Carteira de Crédito (a)	342.512	100,0	361.744	100,0	357.560	100,0	4,4	(1,2)
Crédito Direto ao Consumidor	192.563	56,2	202.005	55,8	202.524	56,6	5,2	0,3
Crédito Consignado	145.219	42,4	151.814	42,0	153.663	43,0	5,8	1,2
Público	112.604	32,9	112.126	31,0	112.975	31,6	0,3	0,8
INSS	27.155	7,9	27.712	7,7	28.252	7,9	4,0	1,9
Privado	5.460	1,6	11.976	3,3	12.437	3,5	127,8	3,8
Crédito Não Consignado	47.344	13,8	50.191	13,9	48.860	13,7	3,2	(2,7)
Cartão de Crédito	60.758	17,7	72.170	19,9	69.928	19,6	15,1	(3,1)
Financiamento Imobiliário	47.742	13,9	45.910	12,7	45.230	12,6	(5,3)	(1,5)
Composição de Dívidas	26.133	7,6	24.054	6,6	24.462	6,8	(6,4)	1,7
Pessoa Física	17.812	5,2	14.903	4,1	15.243	4,3	(14,4)	2,3
Produtor Rural	8.321	2,4	9.151	2,5	9.218	2,6	10,8	0,7
Financiamento de Veículos	11.028	3,2	12.675	3,5	10.957	3,1	(0,6)	(13,6)
Carteira Orgânica	4.267	1,2	3.356	0,9	3.121	0,9	(26,8)	(7,0)
Carteira Adquirida	6.762	2,0	9.319	2,6	7.836	2,2	15,9	(15,9)
Cheque Especial	2.993	0,9	3.608	1,0	3.281	0,9	9,6	(9,1)
Microcrédito	235	0,1	232	0,1	218	0,1	(6,9)	(6,0)
Demais	1.061	0,3	1.089	0,3	960	0,3	(9,5)	(11,8)
TVM Privados e Garantias (b)	83	0,0	90	0,0	80	0,0	(3,0)	(11,0)
Carteira de Crédito Expandida (a + b)	342.595	100,0	361.834	100,0	357.640	100,0	4,4	(1,2)

Carteira de Crédito Pessoa Jurídica

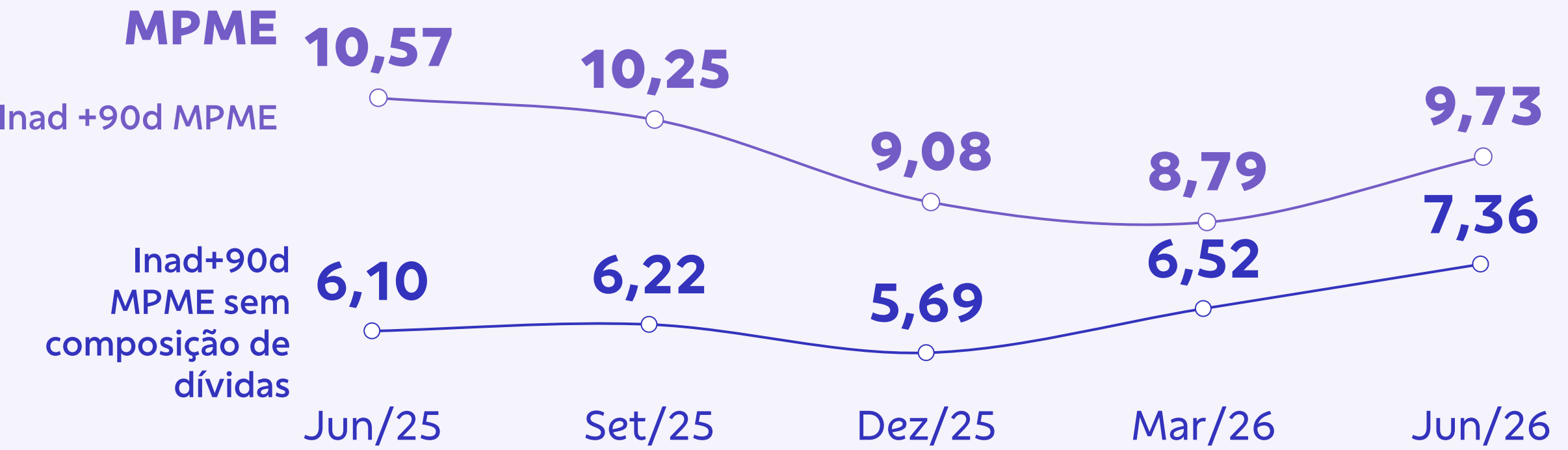
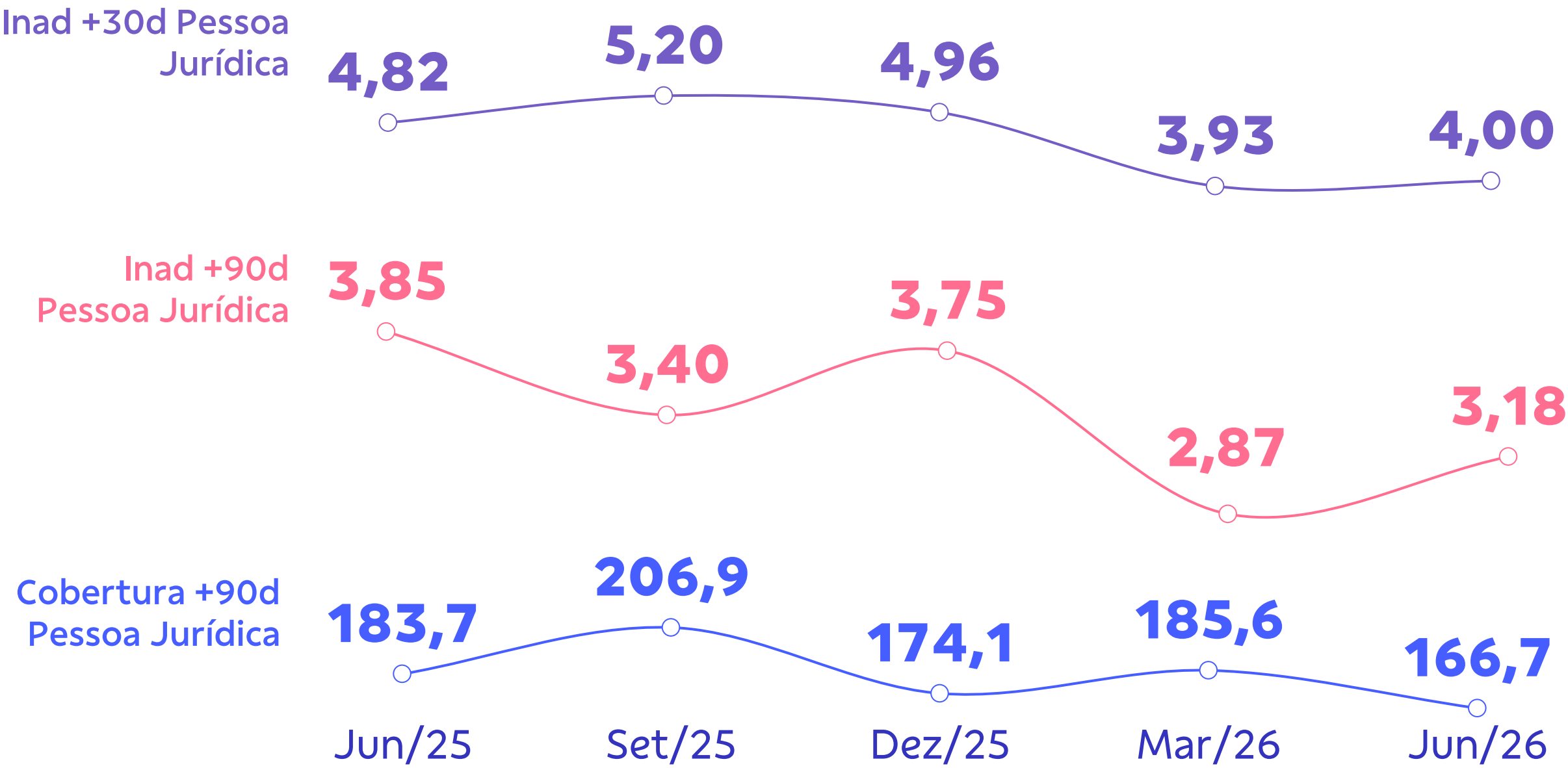
R\$ bilhões



Pronampe e PEAC FGI
R\$ 40,0 bilhões
+31,7% jun26/jun25
36%
da carteira MPME



Inad e Índice de Cobertura (%)





Carteira de Crédito

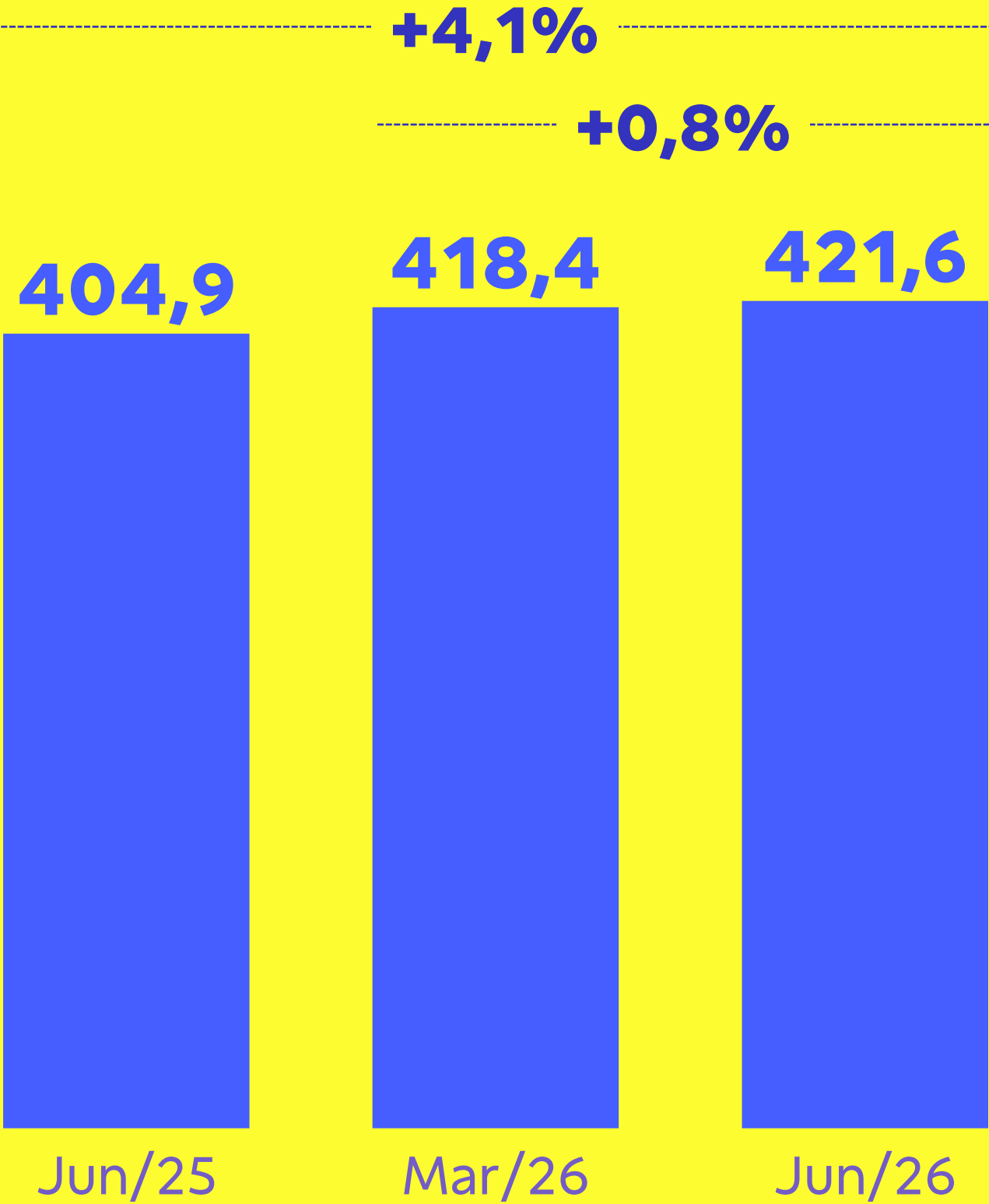
Pessoa Jurídica

R\$ milhões

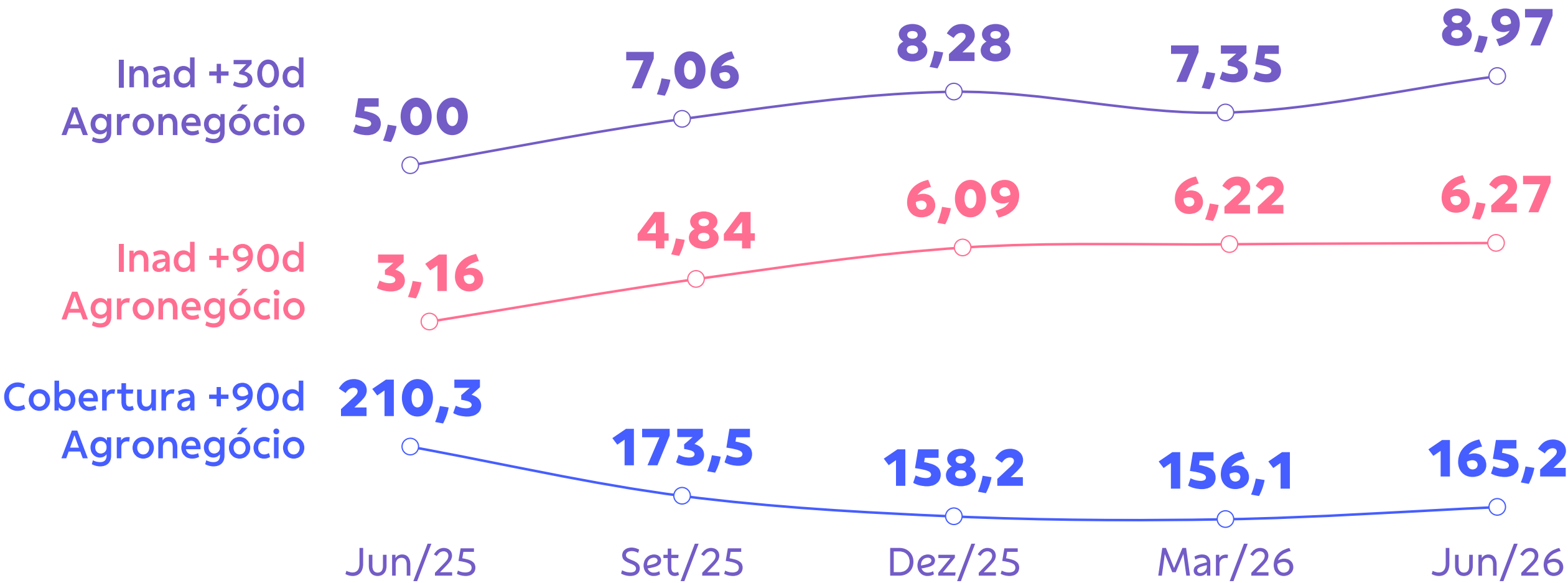
	Jun/25	Part. %	Mar/26	Part. %	Jun/26	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
Carteira de Crédito (a)	421.085	90,0	393.405	87,6	404.097	88,6	(4,0)	2,7
Capital de Giro Amplo	164.014	35,0	150.889	33,6	144.960	31,8	(11,6)	(3,9)
Capital de Giro	139.907	29,9	127.395	28,4	123.655	27,1	(11,6)	(2,9)
Recebíveis	18.562	4,0	18.691	4,2	16.585	3,6	(10,7)	(11,3)
Conta Garantida	5.048	1,1	4.291	1,0	4.237	0,9	(16,1)	(1,3)
Cheque Especial	497	0,1	512	0,1	483	0,1	(2,8)	(5,6)
Investimento	105.606	22,6	111.909	24,9	118.938	26,1	12,6	6,3
ACC/ACE	29.269	6,3	24.593	5,5	27.006	5,9	(7,7)	9,8
Composição de Dívidas	23.915	5,1	17.092	3,8	16.878	3,7	(29,4)	(1,3)
Grandes Empresas	8.997	1,9	7.810	1,7	7.866	1,7	(12,6)	0,7
MPME	14.917	3,2	9.283	2,1	9.012	2,0	(39,6)	(2,9)
TVM com Característica de Crédito	75.882	16,2	63.858	14,2	68.817	15,1	(9,3)	7,8
Cartão de Crédito	8.178	1,7	7.438	1,7	9.448	2,1	15,5	27,0
Crédito Imobiliário	4.088	0,9	4.888	1,1	5.109	1,1	25,0	4,5
Demais	10.133	2,2	12.738	2,8	12.940	2,8	27,7	1,6
TVM Priv. s/Carac. Créd. e Garantias (b)	46.901	10,0	55.622	12,4	52.054	11,4	11,0	(6,4)
Carteira de Crédito Expandida (a+b)	467.986	100,0	449.027	100,0	456.150	100,0	(2,5)	1,6

Carteira de Crédito Agronegócio

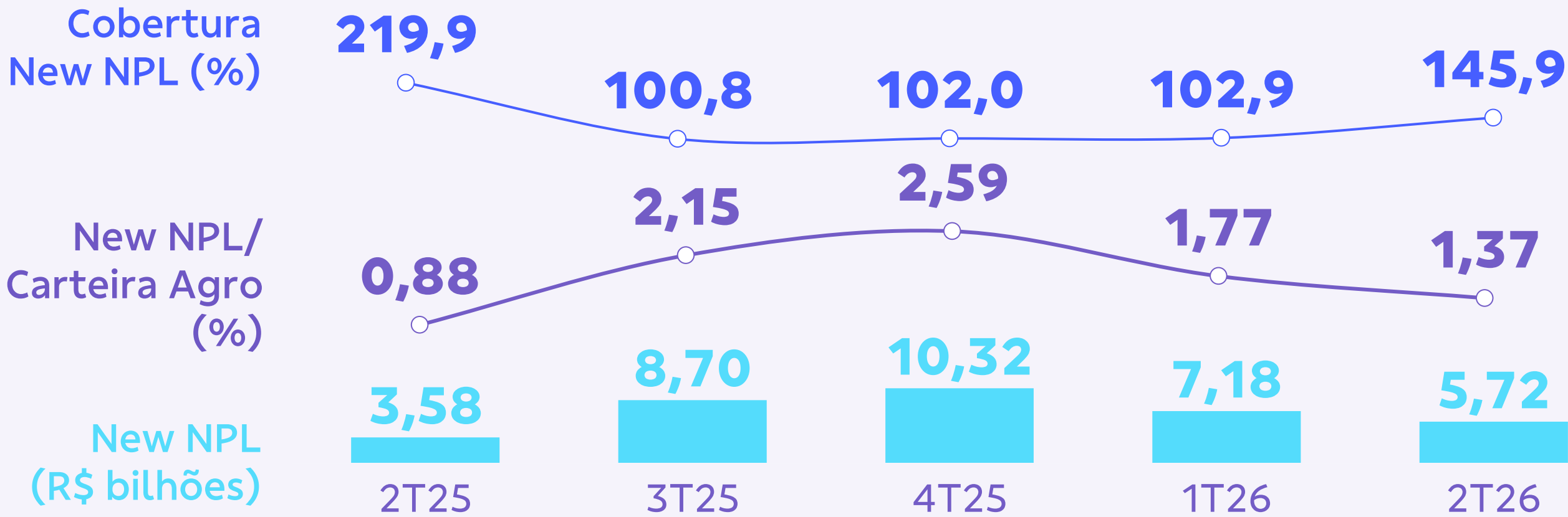
R\$ bilhões



Inad e Índice de Cobertura (%)



Formação da Inadimplência





Carteira de Crédito

Agronegócio

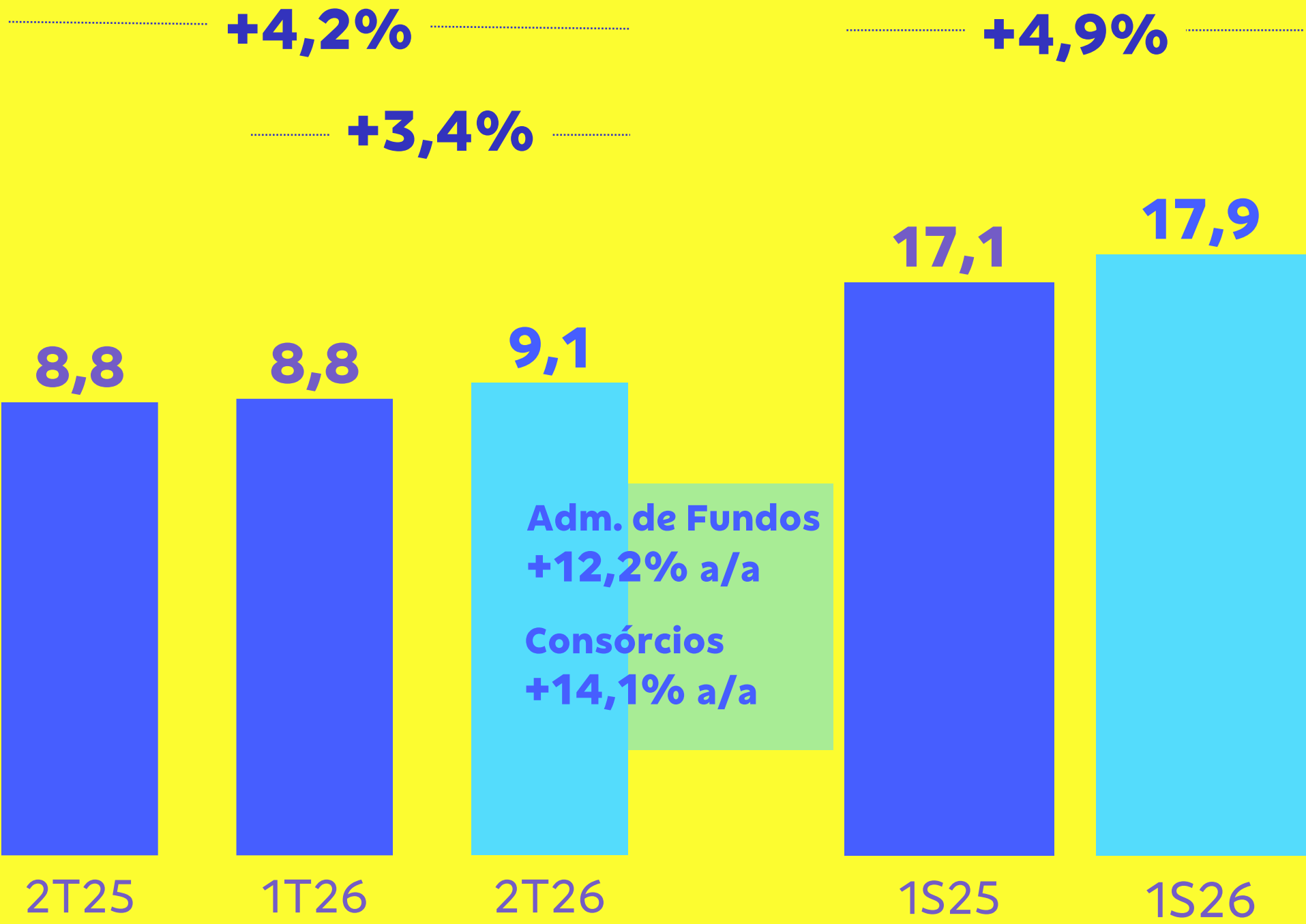
R\$ milhões

	Jun/25	Part. %	Mar/26	Part. %	Jun/26	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
Carteira de Crédito	404.893	100,0	418.388	100,0	421.550	100,0	4,1	0,8
Crédito Rural	359.021	88,7	382.501	91,4	385.397	91,4	7,3	0,8
Custeio Agropecuário	109.120	27,0	93.658	22,4	95.389	22,6	(12,6)	1,8
Investimento Agropecuário	88.100	21,8	79.618	19,0	78.417	18,6	(11,0)	(1,5)
Pronaf	67.222	16,6	69.692	16,7	69.604	16,5	3,5	(0,1)
FCO Rural	35.778	8,8	38.836	9,3	39.037	9,3	9,1	0,5
Comercialização Agropecuária	11.423	2,8	5.838	1,4	4.872	1,2	(57,3)	(16,5)
Pronamp	32.701	8,1	37.732	9,0	37.532	8,9	14,8	(0,5)
BNDES/Finame Rural	7.739	1,9	7.131	1,7	6.998	1,7	(9,6)	(1,9)
Industrialização	4.426	1,1	9.903	2,4	12.181	2,9	175,2	23,0
Demais	2.512	0,6	2.189	0,5	2.025	0,5	(19,4)	(7,5)
BB Regulariza Agro (MP 1314)	–	–	37.904	9,1	39.341	9,3	–	3,8
Crédito Agroindustrial	3.412	0,8	5.122	1,2	5.370	1,3	57,4	4,8
CPR	35.789	8,8	25.023	6,0	25.765	6,1	(28,0)	3,0
CDCA	6.671	1,6	5.742	1,4	5.019	1,2	(24,8)	(12,6)



Receitas de Prestação de Serviços

R\$ bilhões





Receitas de Prestação de Serviços

R\$ milhões

	2T25	1T26	2T26	Δ% A/A	Δ% T/T	1S25	1S26	Δ% Acm.
Receitas de Prestação de Serviços	8,754	8,821	9,125	4.2	3.4	17,115	17,946	4.9
Administração de Fundos	2,568	2,712	2,882	12.2	6.3	5,065	5,594	10.4
Seguros, Previdência e Capitalização	1,483	1,540	1,471	(0.8)	(4.5)	2,972	3,012	1.3
Conta Corrente	1,342	1,326	1,426	6.3	7.6	2,684	2,752	2.5
Taxas de Administração de Consórcios	863	932	984	14.1	5.6	1,680	1,917	14.1
Renda de Cartões	509	528	515	1.2	(2.5)	1,014	1,043	2.9
Operações de Crédito e Garantias	469	402	421	(10.2)	4.7	726	823	13.3
Cobrança	292	277	276	(5.5)	(0.3)	591	553	(6.3)
Arrecadações	246	243	251	1.9	3.2	487	494	1.4
Rendas do Mercado de Capitais	200	132	138	(31.0)	4.9	367	269	(26.5)
Tes. Nac. e Adm. de Fundos Oficiais	79	70	80	1.4	13.6	153	150	(1.6)
Demais	702	659	681	(3.1)	3.3	1,377	1,339	(2.8)
Dias Úteis	61	61	61	0.0	0.0	122	122	–

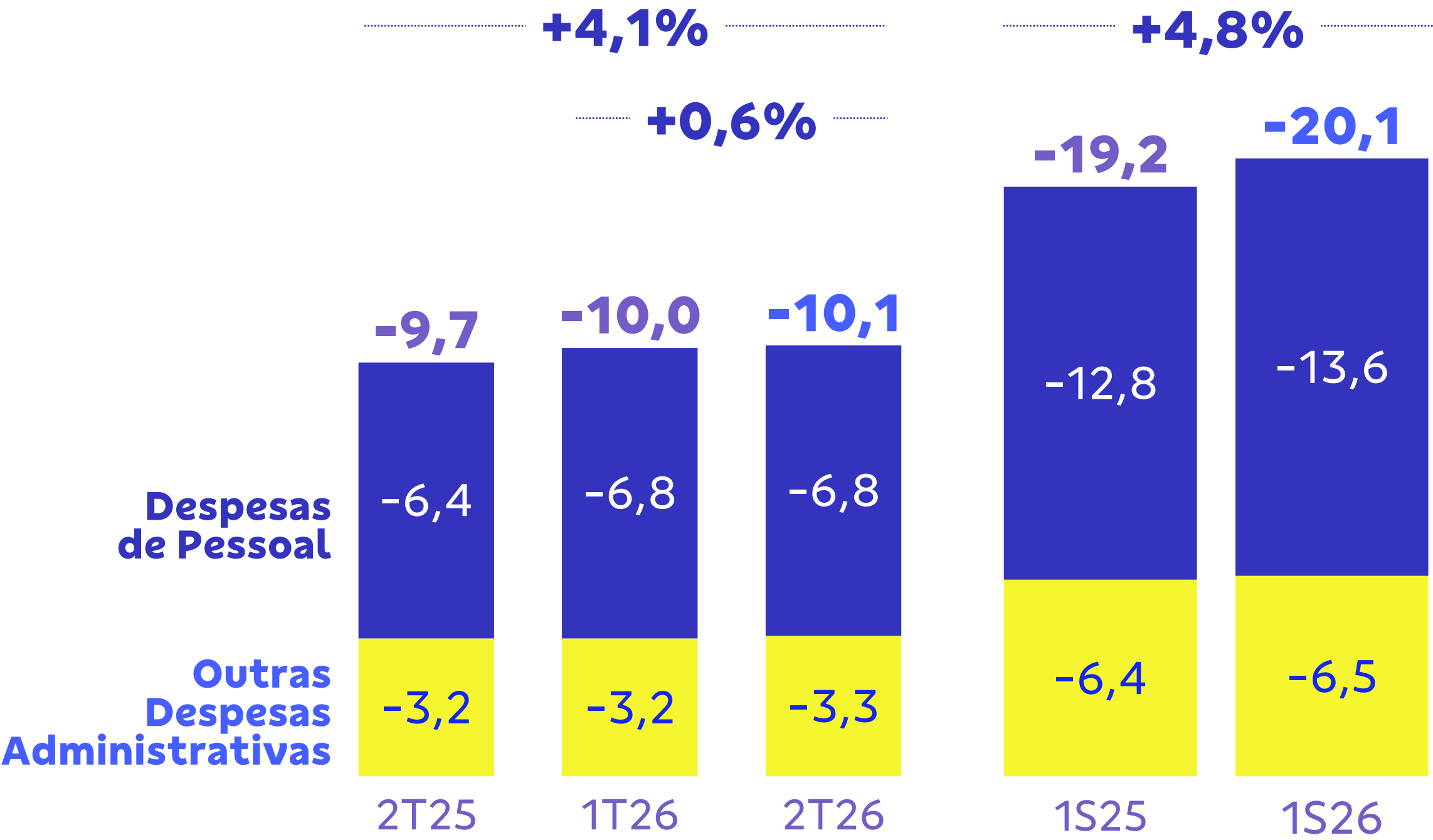


Despesas Administrativas

R\$ bilhões



28,0%
Índice
de Eficiência
12m





Despesas Administrativas

R\$ milhões

	2T25	1T26	2T26	Δ% A/A	Δ% T/T	1S25	1S26	Δ% Acm.
Despesas Administrativas	(9,676)	(10,017)	(10,076)	4.1	0.6	(19,172)	(20,093)	4.8
Despesas de Pessoal	(6,444)	(6,782)	(6,781)	5.2	(0.0)	(12,767)	(13,563)	6.2
Proventos	(3,557)	(3,156)	(3,767)	5.9	19.4	(6,523)	(6,922)	6.1
Provisões Administrativas de Pessoal	(494)	(1,191)	(503)	1.8	(57.7)	(1,557)	(1,694)	8.8
Benefícios	(1,050)	(1,087)	(1,092)	4.0	0.5	(2,081)	(2,179)	4.7
Encargos Sociais	(1,049)	(1,025)	(1,096)	4.5	6.9	(2,034)	(2,122)	4.3
Previdência Complementar	(258)	(294)	(286)	11.1	(2.5)	(508)	(580)	14.1
Honorários de Diret. e Conselheiros	(20)	(19)	(21)	5.8	10.0	(35)	(40)	13.3
Treinamento	(17)	(11)	(16)	(6.1)	48.6	(28)	(26)	(5.9)
Outras Despesas Administrativas	(3,232)	(3,236)	(3,295)	2.0	1.8	(6,406)	(6,531)	1.9
Amortização e Depreciação	(690)	(970)	(1,015)	47.0	4.6	(1,305)	(1,985)	52.1
Comunicação e Proc. de Dados	(516)	(552)	(497)	(3.8)	(10.0)	(1,054)	(1,049)	(0.4)
Imóveis e Bens de Uso	(609)	(410)	(398)	(34.6)	(2.8)	(1,290)	(809)	(37.3)
Serv. de Vigilância, Segur. e Transp.	(396)	(404)	(409)	3.2	1.1	(793)	(813)	2.5
Serviços de Terceiros	(296)	(254)	(301)	1.8	18.7	(589)	(554)	(5.9)
Publicidade e Relações Públicas	(207)	(155)	(238)	14.9	53.7	(374)	(393)	5.2
Prog. de Desemp. Gratificado – PDG	(158)	(132)	(127)	(19.7)	(4.2)	(318)	(259)	(18.6)
Demais	(359)	(358)	(311)	(13.6)	(13.2)	(683)	(669)	(2.2)



Emissões vigentes no exterior

Emissões do Banco do Brasil									
Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequencia ¹ (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
30/09/2021	30/09/2026	750.000	750.000	3,250 S	100,000	3,250	244,5	USD	SR/ Ba2 / BB
11/01/2022	11/01/2029	500.000	500.000	4,875 S	99,561	4,950	328,7	USD	SR/ Ba2 / BB
18/04/2023	18/04/2030	750.000	750.000	6,25 S	98,612	6,500	301,8	USD	SR/ Ba2 / BB
18/03/2024	18/03/2031	750.000	750.000	6,00 S	98,323	6,300	220,0	USD	SR/ Ba2 / BB
23/04/2026	23/10/2031	500.000	500.000	5,625 S	98,839	5,875	195,5	USD	SR/ Ba1 / BB
Emissões em Sociedades de Propósito Específico									
Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequencia ¹ (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
02/07/2019	15/06/2026	200.000	0	3,70 T	100,000	3,700	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2029	750.000	525.000	2,75 + 3mSfr T	100,000	2,75 + 3mSfr T	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2032	150.000	132.000	6,65 T	100,000	6,65 T	N/A	USD	BBB
09/12/2014	01/11/2034	500.000	500.000	2,92826 + 6mSfr T	100,000	2,92826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-
23/12/2015	16/12/2030	320.000	320.000	3,62826 + 6mSfr T	100,000	3,62826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-

(1) A: anual; S: semestral; T: trimestral.



Fontes e Usos

R\$ milhões

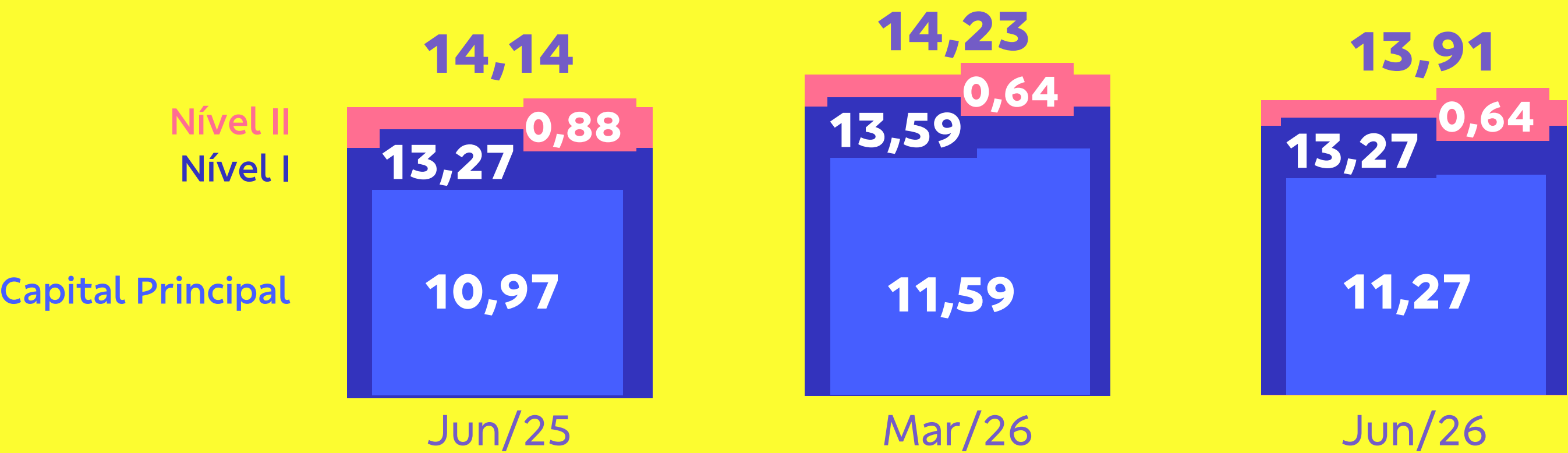
	Jun/25	%	Mar/26	%	Jun/26	%	Δ% A/A	Δ% T/T
Fontes	1.262.250	100,0	1.273.338	100,0	1.289.193	100,0	2,1	1,2
Captações Comerciais	1.138.673	90,2	1.145.421	90,0	1.153.551	89,5	1,3	0,7
Depósitos a Prazo	567.933	45,0	639.087	50,2	651.578	50,5	14,7	2,0
Depósitos de Poupança	216.143	17,1	211.234	16,6	216.112	16,8	(0,0)	2,3
Letras de Crédito do Agronegócio	243.064	19,3	193.802	15,2	183.376	14,2	(24,6)	(5,4)
Depósitos à Vista	96.281	7,6	84.656	6,6	86.329	6,7	(10,3)	2,0
Letras de Crédito Imobiliário	14.942	1,2	16.225	1,3	15.440	1,2	3,3	(4,8)
Outros Recursos de Emissões	310	0,0	417	0,0	716	0,1	130,7	71,8
Captações Institucionais	246.673	19,5	246.502	19,4	253.610	19,7	2,8	2,9
Obrigações de Emp., Cessões e Repasses	152.877	12,1	161.854	12,7	165.869	12,9	8,5	2,5
Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	32.078	2,5	30.311	2,4	31.543	2,4	(1,7)	4,1
Dívidas Subordinadas no País ¹	23.257	1,8	29.359	2,3	30.371	2,4	30,6	3,4
Letras Financeiras	28.882	2,3	24.978	2,0	25.827	2,0	(10,6)	3,4
Dívidas Subordinadas no Exterior	9.580	0,8	—	—	—	—	—	—
Depósitos no Banco Central	(123.095)	(9,8)	(118.585)	(9,3)	(117.967)	(9,2)	(4,2)	(0,5)
Usos	1.262.250	100,0	1.273.338	100,0	1.289.193	100,0	2,1	1,2
Carteira de Crédito	1.231.084	97,5	1.235.304	97,0	1.245.555	96,6	1,2	0,8
Recursos Disponíveis	31.166	2,5	38.034	3,0	43.639	3,4	40,0	14,7
Carteira de Crédito/Depósitos Totais	139,8		132,1		130,6		(9,3) p.p.	(1,6) p.p.
Carteira de Crédito/Captações Comerciais	108,1		107,8		108,0		(0,1) p.p.	0,1 p.p.
Carteira de Crédito/Usos	97,5		97,0		96,6		(0,9) p.p.	(0,4) p.p.

(1) Inclui o saldo da atualização e juros incidentes sobre o IHCD no País, no valor de R\$ 4.100 milhões em Jun/26.

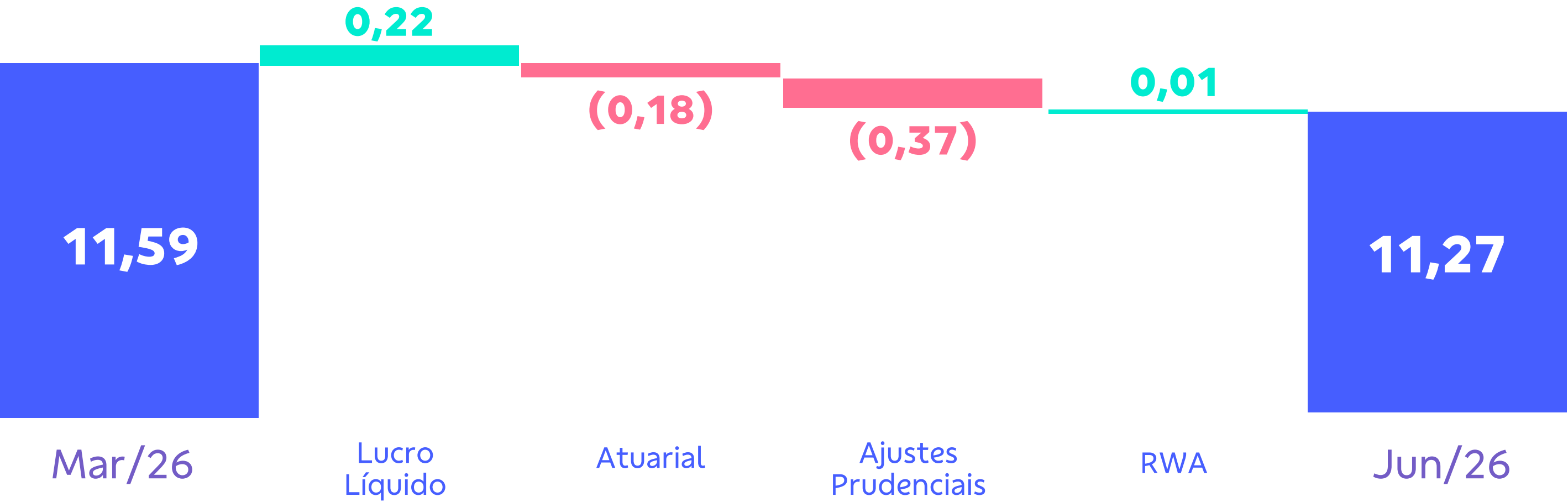


Capital

Índice
de Basileia
(%)



Capital
Principal
(%)





Basileia III

	Jun/26 (%)
ÍNDICE DE CAPITAL PRINCIPAL (ICP)	8,0
CAPITAL PRINCIPAL	4,5
ACP CONSERVAÇÃO	2,5
ACP SISTÊMICO	1,0
ACP CONTRACÍCLICO ¹	0,0
ÍNDICE DE CAPITAL NÍVEL 1 (ICN1)	9,5
ÍNDICE DE BASILEIA (IB)	11,5

Índice de Basileia %

Requisito Vigente



ICN1



Bônus Perpétuo Trigger
5,125% ICP

(1) O Adicional Contracíclico de Capital Principal não foi ativado e é limitado a 2,5%.
Qualquer alteração deverá ser comunicada pelo Bacen com 12 meses de antecedência.



Guidance 2026

	Intervalo entre	Realizado 1S26
Carteira de Crédito¹	0,5% e 4,5%	0,6%
Pessoas Físicas	6% e 10%	4,4%
Empresas	-3% e 1%	-6,4%
Agronegócios	-2% e 2%	4,1%
Carteira Sustentável	2% e 6%	8,8%
Margem Financeira Bruta	7% e 11%	12,1%
Custo do Crédito²	R\$ bilhões 65 e 70	R\$ bilhões 37,3
Receitas de Prestação de Serviços	2% e 6%	4,9%
Despesas Administrativas	5% e 9%	4,8%
Lucro Líquido Ajustado	R\$ bilhões 18 e 22	R\$ bilhões 7,3

(1) As projeções de crédito consideram a carteira doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao governo. (2) Custo do Crédito: corresponde às despesas de perda esperada (conforme Resolução CMN nº 4.966/21), somadas aos descontos concedidos e deduzidas das receitas com recuperação de crédito.

Esta apresentação faz referências e declarações sobre expectativas, sinergias planejadas, estimativas de crescimento, projeções de resultados e estratégias futuras sobre o Banco do Brasil, suas subsidiárias, coligadas e controladas.

Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, as mesmas podem envolver imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, dessa forma, haver consequências ou resultados diferentes daqueles aqui antecipados e discutidos.

Estas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais. O Banco do Brasil não se responsabiliza em atualizar qualquer estimativa contida nesta apresentação.





bb.com.br/ri



INSTITUTIONAL Presentation 2Q26

Learn more
Scan the QR code
to access the
2Q26 MD&A





Contents

- 03 Corporate Profile
- 11 Strategic Agenda
- 14 Environmental, Social and Governance
- 26 Technology and Innovation
- 28 BB Figures



Corporate Profile

Contents

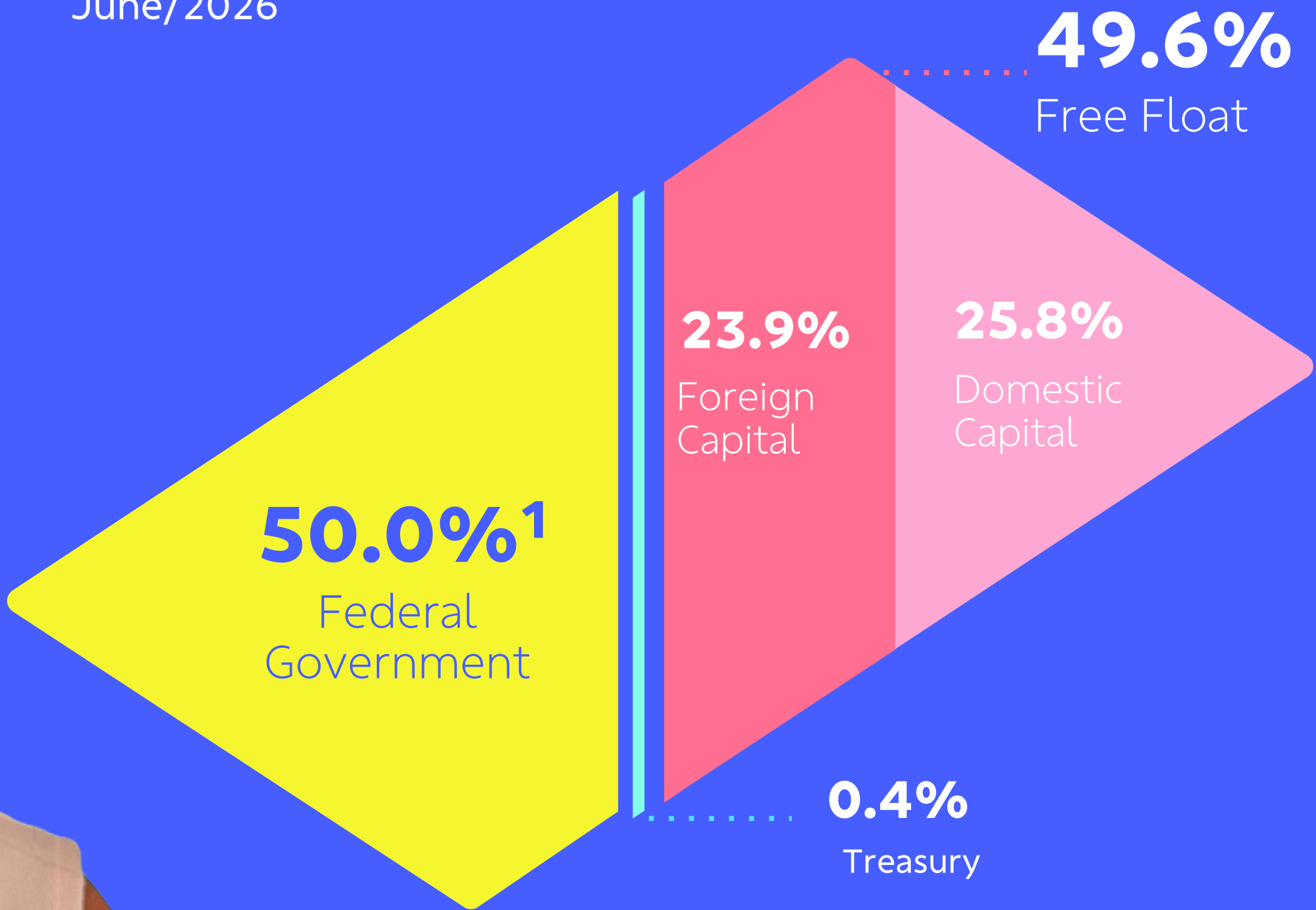


We are the Banco do Brasil



Total Shares

5,730,834,040
June/2026



In the 1H26, were distributed
R\$ 1.8 billion
In IOC

R\$ 0.31
IOC per share

Payout:
30%
in 2026

1.6 million
shareholders

99%
are individuals
shareholders

There are no non-
controlling investors with
more than 5% of the shares



Dow Jones
Sustainability Indexes



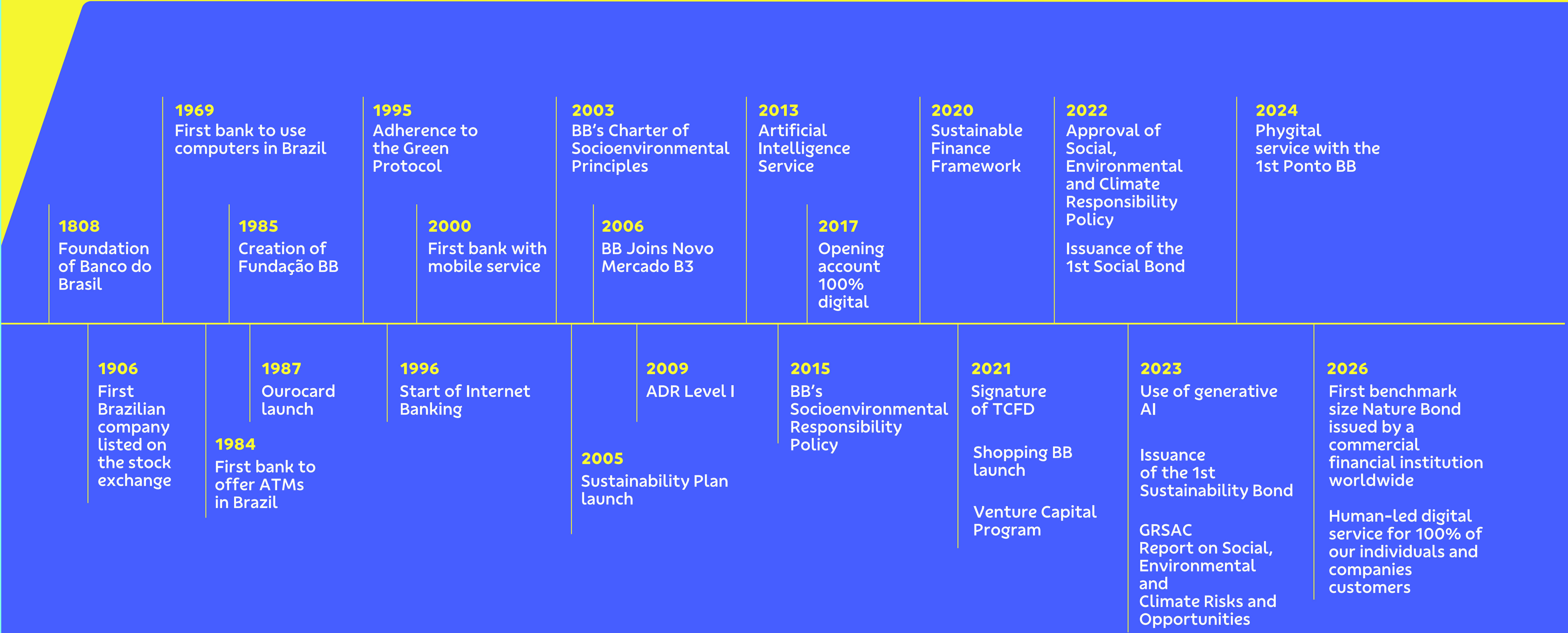
FTSE4Good

ISEB3

IDIVERSA B3

(1) The Federal Government controls BB with 50.0000011% of the total shares.

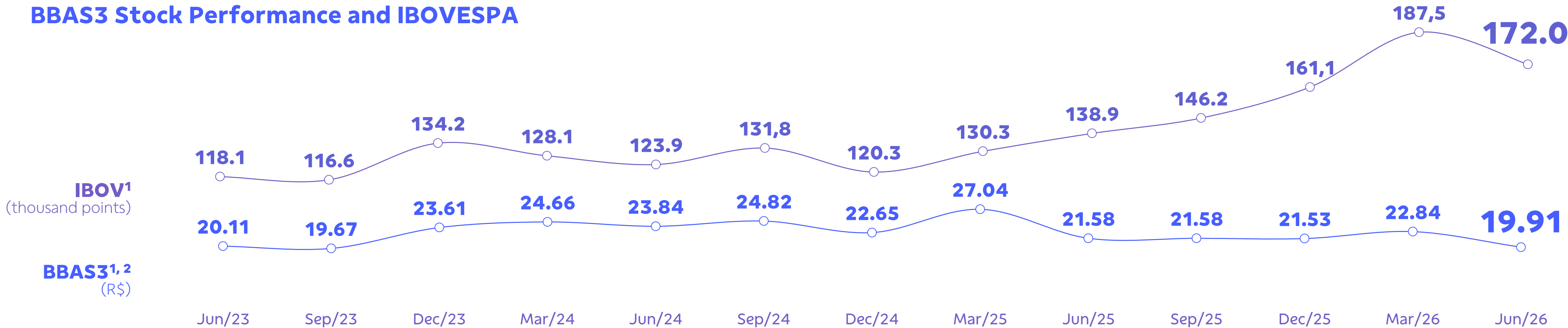
A 217-year history



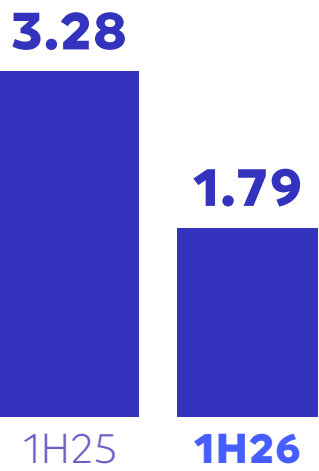
Market Indexes



BBAS3 Stock Performance and IBOVESPA



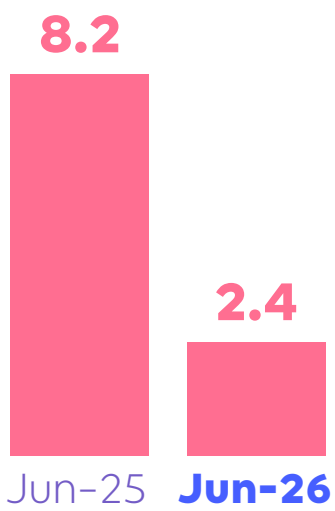
Dividends and IOC distributed (R\$ billion)



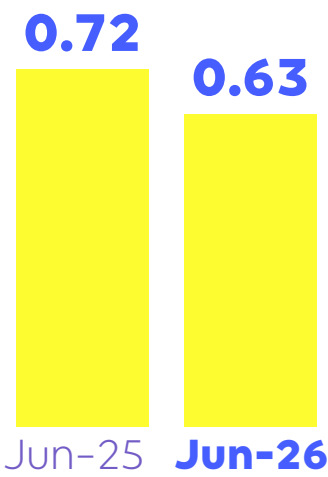
Earnings per Share (R\$)



Dividend Yield 12M (%)



Price / Book Value per Share



Analyst Recommendations

On 08.17.2026



Average Target Price BBAS3

On 08.17.2026

R\$ 23.24

(1) Source: Economatica. (2) Adjusted for Dividends and IOC.

Ratings



	Jun-22	Jun-23	Jun-24	Jun-25	Jun-26
Standard & Poor's					
Long-Term Local Currency	BB-	BB-	BB	BB	BB
Long-Term Foreign Currency	BB-	BB-	BB	BB	BB
Moody's					
Long-Term Deposits Local Currency	Ba2	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1
Long-Term Deposits Foreign Currency	Ba2	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1
Fitch					
Long-Term Local Currency	BB-	BB	BB	BB	BB
Long-Term Foreign Currency	BB-	BB	BB	BB	BB



Leadership in several segments

Market Share

16.1%

Loan Portfolio¹

19.6%

Payroll Loan

17.3%

Total Deposits²



1st place
Asset
Management



1st place
Rural
Insurance



1st place
Pension Plans



1st place
Consortium³

(1) Domestic Loan Portfolio.
(2) Position: March 2026, latest available.
(3) According to the BCB Ranking of Consortium Administrators in the Financial Sector.

Solutions for every moment of life



Accounts



Credit Cards



Loans and Financing



Investments



Asset Management



Financial Advisory



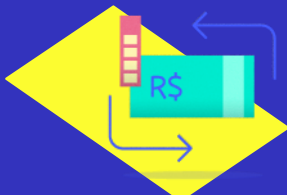
Consortium



Insurance



Pension Plans and Premium Bonds



Exchange



Payments and Receivables



Debt Solutions



Agribusiness Solutions



Sustainable Solutions



BB Benefits



We are present
where, how and
when the
customer wants

92 million
customers in Jun/26

Operating in 84 countries
through own network and
banking correspondents

Omnichannel

Integrated channels and unique customer experience

Service
Face-to-face
in Jun/26

3,931 Branches
3,093 Traditional
838 Specialized

6,445
Service Posts

18,221
MaisBB Network

2Q26
Digital
Service

94%
of transactions are carried
out on digital channels

35 million
of active users on
our digital channels



Strategic Agenda

Contents

Purpose and values

Corporate Strategy

2026 | 2030

To be **close** and
relevant in **people's**
lives at all times



Strategic Objectives



Corporate Strategy

2026|2030

Foundations for Perpetuity

To be a benchmark in smart and sustainable financial management, ensuring stability, liquidity, and profitability, with a focus on resilience

Customers

To continuously innovate in our products and services, with a focus on delighting customers, being relevant and present in their lives, understanding their moments, anticipating needs, and delivering value in every Interaction

People and Culture

To promote purpose, diversity, and collaboration, with multidisciplinary, flexible, and innovative teams, driving digital evolution and value creation

Technologies as Business Enablers

To make technology and integrated efficiency the foundation that supports value creation

New Business Arenas

To play a leading role in emerging and disruptive arenas, expanding value creation in beyond banking, with transformation and technological leadership

ESG

To build a sustainable future for society as a whole, ensuring a positive and lasting legacy for future generations, with ESG embedded in our culture, business portfolio, and decision-making



Environmental, Social and Governance

Contents



Sustainable Loan Portfolio

June/26

R\$ **431.5**
billion

2.82 million
loans

13.7% Low Carbon
Agriculture

R\$ 59.2 billion
100k loans

15.9% Companies

R\$ 68.5 billion
83k loans

29.1% Best Socio-
Environmental
Practices

R\$ 125.6 billion
1.07 million loans

41.3% Social Loans

R\$ 178.2 billion
1.56 million loans

 Working Capital (No-till) **46.94**
 Low Carbon Program **12.30**

 Companies **68.54**

 Pronaf Mais Alimentos
(Loans for Food Production) **51.21**

 Investment Loans **29.73**

 PCA/Moderagro (Agribusiness
Infrastructure Financing) **18.37**

 Working Capital (Pronaf) **14.35**

 Infra and Regional Develop **8.59**

 Investment Loans (Pronaf) **3.32**

 Government **85.03**

 FIES (Student Loans) **36.08**

 Low Income Housing Loans **38.02**

 Covid Relief Loans **18.87**

 Other **0.22**



Additionality /
Sustainability
Contribution

 High / Transformational
 Moderate / Effective
 Limited / Transitional

BB 2030 Commitments for a Sustainable + World



Sustainable Finance



Sustainable Loan Portfolio

R\$ 500 billion of balance by 2030
Jun/26: **R\$ 431.5** billion



Sustainable Agriculture

R\$ 200 billion by 2030
Jun/26: **R\$ 176.5** billion



Renewable Energy

R\$ 30 billion by 2030
Jun/26: **R\$ 23.5** billion



Bioeconomy Strategy

R\$ 5 billion by 2030
Jun/26: **R\$ 3.3** billion



State and Municipality Efficiency¹

R\$ 100 billion disbursed by 2030
Jun/26: **R\$ 79.4** billion



Sustainable Funds

R\$ 100 billion in sustainable funding by 2030
Jun/26: **R\$ 67.0** billion



Sustainable Investment Products

R\$ 30 billion in sustainable investment funds² by 2030
Jun/26: **R\$ 20.7** billion

Social, Environmental and Climate Governance



GHG Emissions Management

Offset **100%** of scope 1
Jun/26: **100%**

100% renewable energy³ use from 2023 onward
Jun/26: **100%**

Reduce **42%** of direct emissions (scope 1) by 2030⁴
Jun/26: **19%** of reduction

Reduce **42%** the emission intensity of the corporate loan portfolio by 2040⁵
Jun/25: **3%** of reduction



Diversity

50% of women in leadership positions by 2030
Jun/26: **29.44%**

50% of black, mixed-race, indigenous, and other ethnicities underrepresented in leadership positions by 2030
Jun/26: **31.19%**

Positive Impacts on the Value Chain



Financial Inclusion

1.4 million women-led business supported with financial solutions by 2030
Jun/26: **1.14** million

Expand financial citizenship to **7.5 million** young customers from generations Alfa⁶ and Z⁷ by 2030
Jun/26: **6.04** million



Social Inclusion

1 million people impacted by actions taken in the bioeconomy by 2030
Jun/26: **172.4** thousand



Private Social Investment

R\$ 1 billion invested in education, environmental care, inclusion, humanitarian aid, fomenting volunteering and social technologies through the BB Foundation by 2030
Jun/26: **R\$ 853.8** million



Reforestation and Environmental Conservation

2 million hectares preserved and/or reforested by 2030
Jun/26: **1.45** million hectares
1.5 million hectares of degraded areas recovered by 2030
Jun/26: **1.02** million hectares

(1) Agriculture, culture, civil defense, education, energy efficiency and public lighting, sports and leisure, road infrastructure, public cleaning, environment, urban mobility, health, security and health surveillance. (2) In alignment with the regulatory change for sustainable investment funds. (3) Own plants, free market and RECs. (4) Compared to base-year 2022. (5) The December 2025 results are pending the publication of clients' GHG inventories. Once they become available, the results will be disclosed in Banco do Brasil's reports. (6) Generation Alpha: born after 2010. (7) Generation Z: born between 1997 and 2010.

Committed to diversity



Leadership

29.4% of women in leadership positions in Jun/26
50% target by 2030

31.2% of blacks, mixed-race, indigenous and other underrepresented ethnicities in leadership positions in Jun/26
50% target by 2030

Employees

28% black, mixed-race and indigenous
41% women

Executive Board

24% black, mixed-race and indigenous
29% women

Board of Officers

22% black, mixed-race and indigenous
44% women

BB Diversity Program

We care about promoting a more inclusive and diverse society

- Race and ethnicity
- Gender equity
- People with disabilities
- Neurodivergence
- Generations
- LGBTQIAPN+

Scan the QR Code and learn more about Banco do Brasil's diversity actions (Portuguese only)





Sustainable Guidelines

Goals

- Mitigate potential social, environmental, and climate risks
- Reduce negative impacts
- Maximize financial resources
- Identify new opportunities for engagement in the value chain
- Engage and guide customers

60 Guidelines by sector



Exclusion List

Exclusion of those activities in which the Bank does not assume credit risk due to legal restrictions or non-compliance with BB guidelines

Examples:

- Gambling or speculative games
- Hazardous substances
- Sexual exploitation
- Human rights violations
- Activities on Seized Rural Properties



Restricted List

Activities in which BB assumes credit risk under certain conditions

Examples:

- Energy and Fossil Fuels
- Agrochemicals and pesticides
- Fishing
- Agricultural and Livestock Activities in the Amazon Biome



ESG in the Credit Process



Segregation of processes

RSAC evaluations are conducted internally by a **specialized team**, that is **independent** and separate from the sales department. This is designed to help ensure an **impartial analysis**

ESG Achievements



Awards and recognition for our ESG achievements

Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

Listed in the World and Emerging Markets Portfolios

S&P Global
The Sustainability Yearbook 2026

BB is in the Top 5% Score

CDP

"A" Grade in the Carbon Disclosure Project (CDP). First Brazilian bank to be included in the "A List" in 2024.

ISE B3

BB has been part of the index since 2005

ICO2 B3

BB has been part of B3's Carbon Efficient Index (ICO2) since 2010

IDIV B3

Since 2023, BB has been part of the B3 Diversity Index portfolio

GLOBAL100
THE WORLD'S MOST SUSTAINABLE CORPORATIONS ©

Recognized six times as the most sustainable bank in the world

MSCI

Rating "A" at Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Rating

SUSTAINALYTICS

ESG Risk Rating
ESG Low-Risk Classification

FTSE4Good

Index Series
Listed again in 2026

UN Global Compact
Pacto Global Rede Brasil

UN Global Compact Ambassadors
"Elas Lideram 2030", "Raça é Prioridade" and "Salário Digno"

Terra Carta Seal

Recognizes organizations leading the global acceleration toward a sustainable transition

WOB

Women on Board Seal
Recognizes the presence of women on boards of directors

TIME

WORLD'S BEST COMPANIES 2025
statista

27th position in the World's Best Companies 2025 ranking and best Brazilian company



Strong and transparent Corporate Governance



**Long-term strategic
planning (5 years)**



**Statutory Committees
Structure**



**Senior Management
Compensation: 50% of
variable compensation
paid in shares**
(vesting period: 4 years)



**Segregation of
Responsibility**



**Technical and
collective decisions**



**Related Party
Transaction Report**

Governance Structure



- 11 Executive Committees** Risk Management, Internal Controls, Assets, Liabilities, Liquidity and Capital; Security; Prevention of Financial and Foreign Exchange Crimes; Disclosure; Governance of Related Entities; Profitability, Performance and Business; People; Administrative-Operational; Sustainability; Credit Limit; Credit Operations
- Other Committees** Credit Operations; Business Development; Customer Service and Experience; Resources; Technology and Innovation

(1) Exclusive of active employees of BB (Bylaws, art. 24).

Executive Board



Get to know BB's Appointment and Succession Policy



Tarciana Medeiros
Chief Executive Officer



Ana Cristina Rosa Garcia
Chief Corporate Officer



Carla Nesi
Chief Retail Business Officer



Felipe Guimarães Geissler Prince
Chief Risk Officer



Francisco Augusto Lassalvia
Chief Wholesale Officer



Gilson Alceu Bittencourt
Chief Agribusiness and Family Farming Officer



José Ricardo Sasseron
Chief Government Business and Corporate Sustainability Officer



Marco Geovanne Tobias da Silva
Chief Financial Officer



Marisa Reghini Ferreira Mattos
Chief Information Officer

Diversity

4
Female

5
Male

2
LGBTQIAPN+

2
Black and Mixed-race

+ 25 statutory officers

24%
Female

76%
Male



Board of Directors and Supervisory Board

Board of Directors

4
Female

4
Male

1
LGBTQIAPN+

1
Black and
Mixed-race

**Anelize Lenzi
Ruas de Almeida**

Chairperson
Indicated by Ministry of Finance

**Elisa
Vieira Leonel**

Vice-president
Indicated by Ministry of Finance

**Fábio Franco
Barbosa Fernandes**

Indicated by
Ministry of Finance

**Fernando
Florêncio Campos**

Indicated by minority shareholders
Independent Member

**Marcio Luiz de
Albuquerque Oliveira**

Indicated by
Ministry of Finance

**Selma Cristina
Alves Siqueira**

Elected by Banco do Brasil's
Employees

**Tarciana Paula
Gomes Medeiros**

CEO of
Banco do Brasil

**Valmir
Pedro Rossi**

Indicated by minority shareholders
Independent Member

Supervisory Board

1
Female

9
Male

**Paulo Moreira
Marques**

Chairperson
Indicated by Ministry of Finance

**Bernard
Appy**

Incumbent
Indicated by Ministry of Finance

**João Vicente
Silva Machado**

Incumbent
Indicated by minority shareholders
Independent Member

**José Pedro
Bastos Neves**

Incumbent
Indicated by Ministry of Finance

**Andriei
José Beber**

Incumbent
Indicated by minority shareholders
Independent Member

**Antônio Emílio
Bastos de Aguiar Freire**

Alternate
Indicated by minority shareholders
Independent Member

**Dany
Andrey Secco**

Alternate
Indicated by Ministry of Finance

**Marcus Vinicius
Codeceira Lopes Pedreira**

Alternate
Indicated by minority shareholders
Independent Member

**Roberta Moreira da
Costa Bernardi Pereira**

Alternate
Indicated by Ministry of Finance

**Vladimir Reis
Joaquim Lopes**

Alternate
Indicated by Ministry of Finance



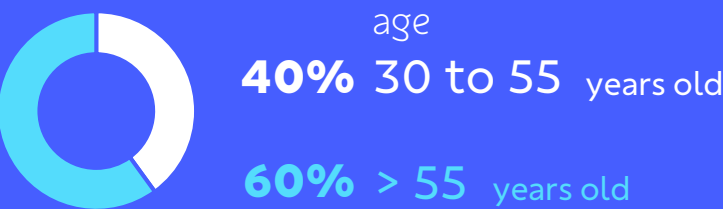
Statutory Advisory Committees to the Board of Directors

Audit

Audit and Supervision

5
Male

100% Independents

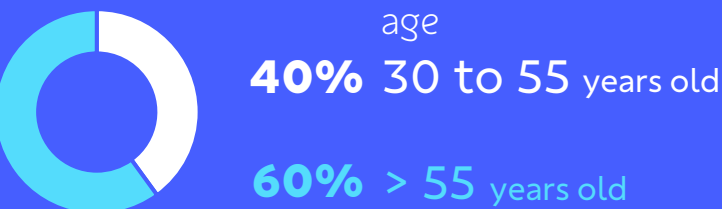


People, Eligibility, Succession and Remuneration

Policies on human resources management, remuneration, appointment and succession of directors

2 Female
3 Male

60% Independents

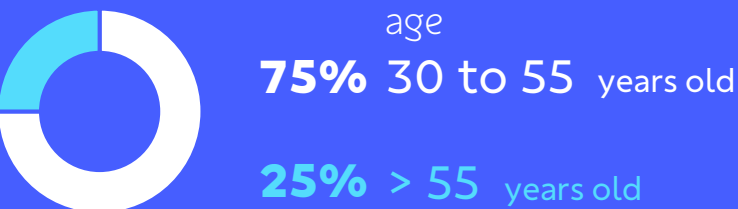


Risk and Capital

Risk and capital management for institutions that are part of the Prudential Conglomerate

2 Female
2 Male

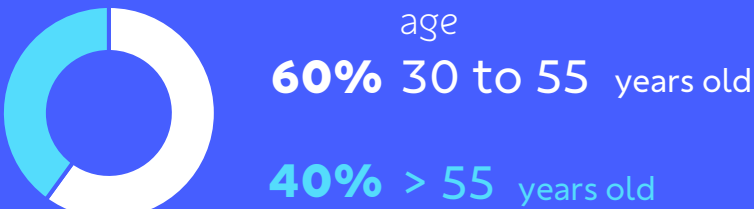
25% Independents



Technology and Innovation

Technology trends, information security, cybersecurity, AI, new business models, and innovation projects or initiatives

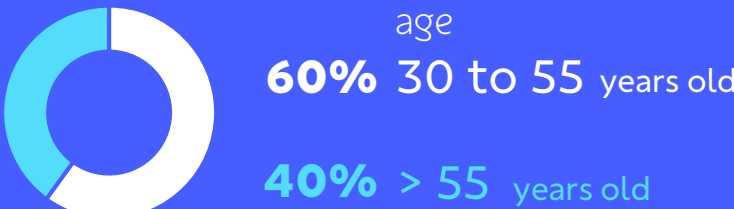
2 Female
3 Male



Corporate Sustainability

Sustainability and social, environmental and climate responsibility

3 Female
2 Male



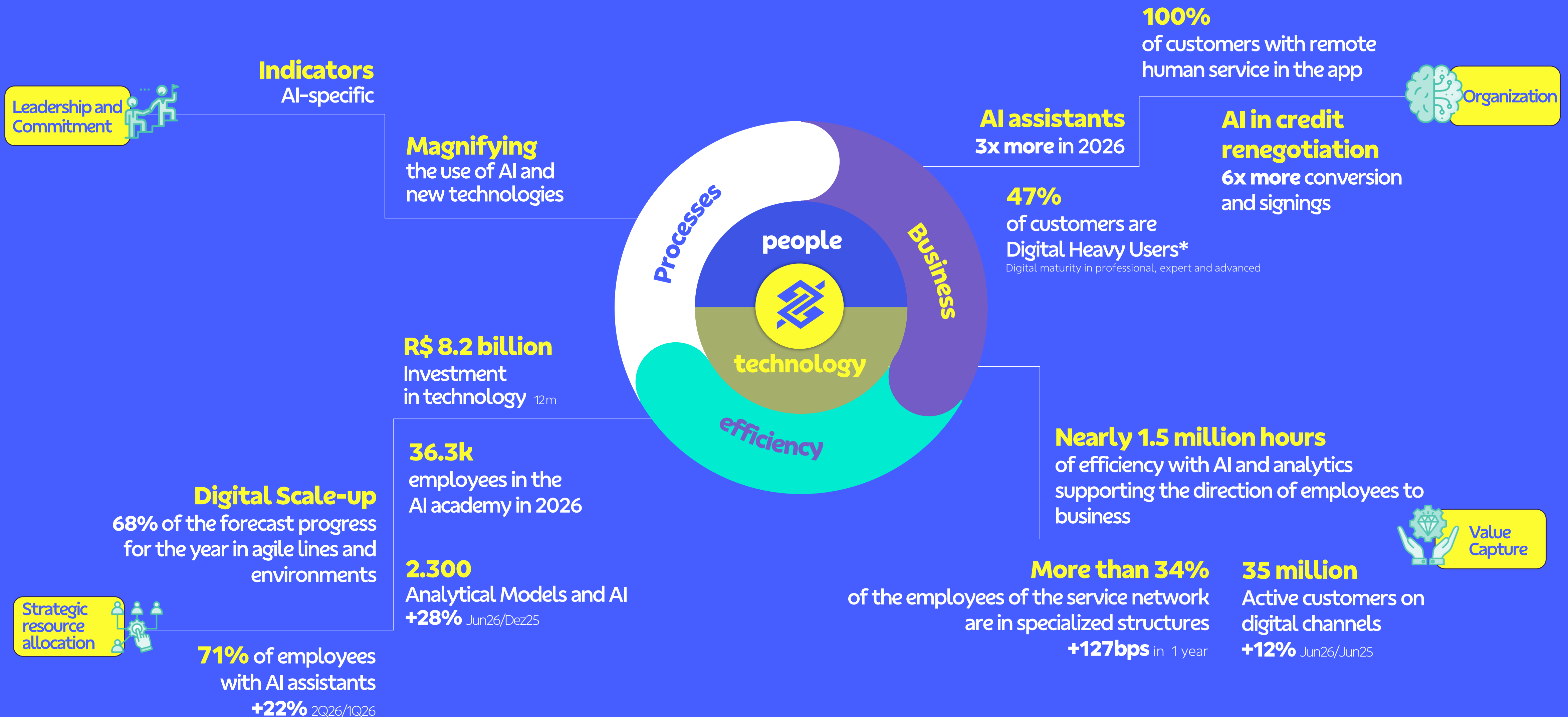
(1) Position: 08.14.2026.



Technology and Innovation

[Contents](#)

People + Technology = Closer Relationships





BB Figures

[Contents](#)



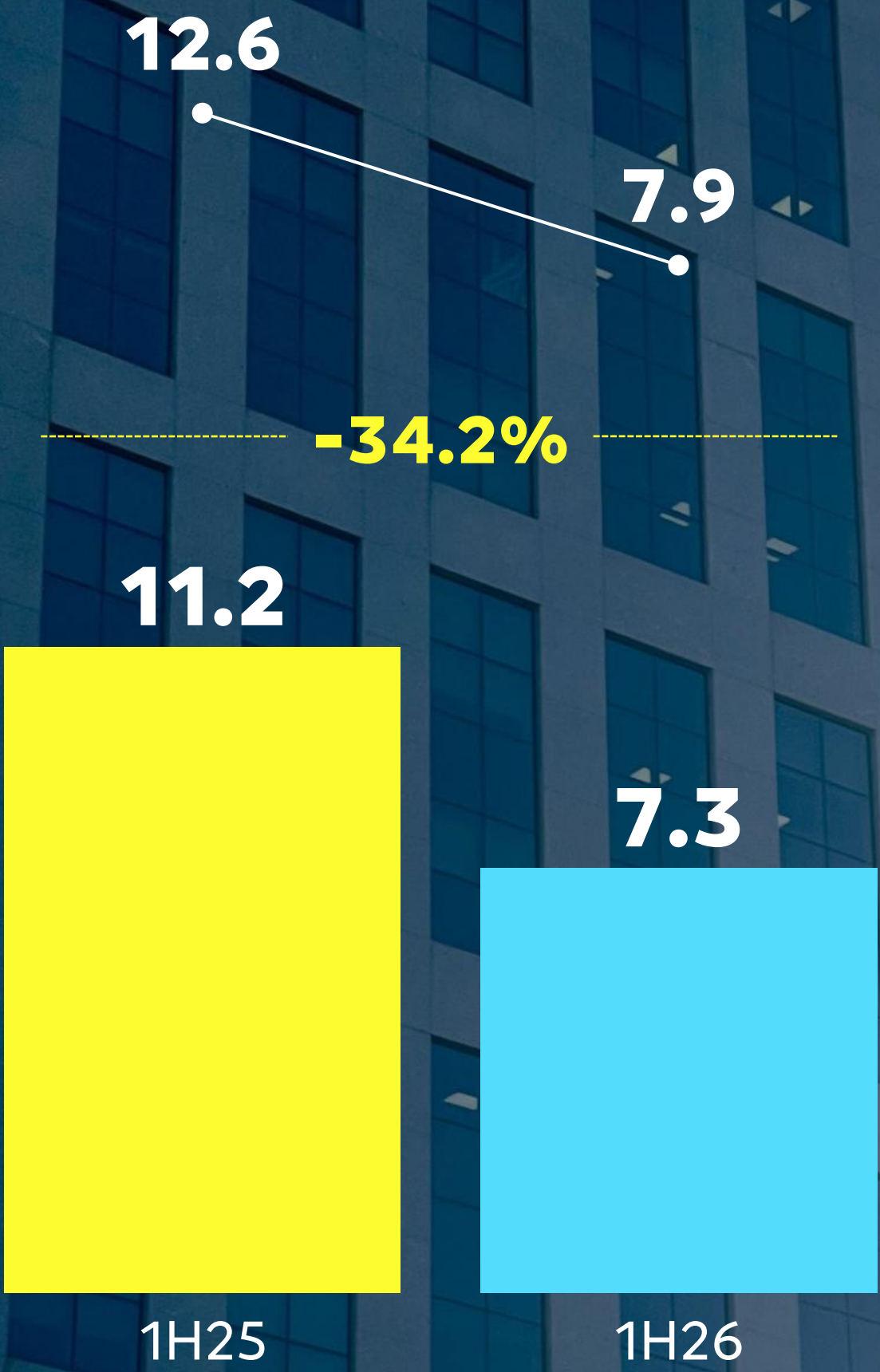
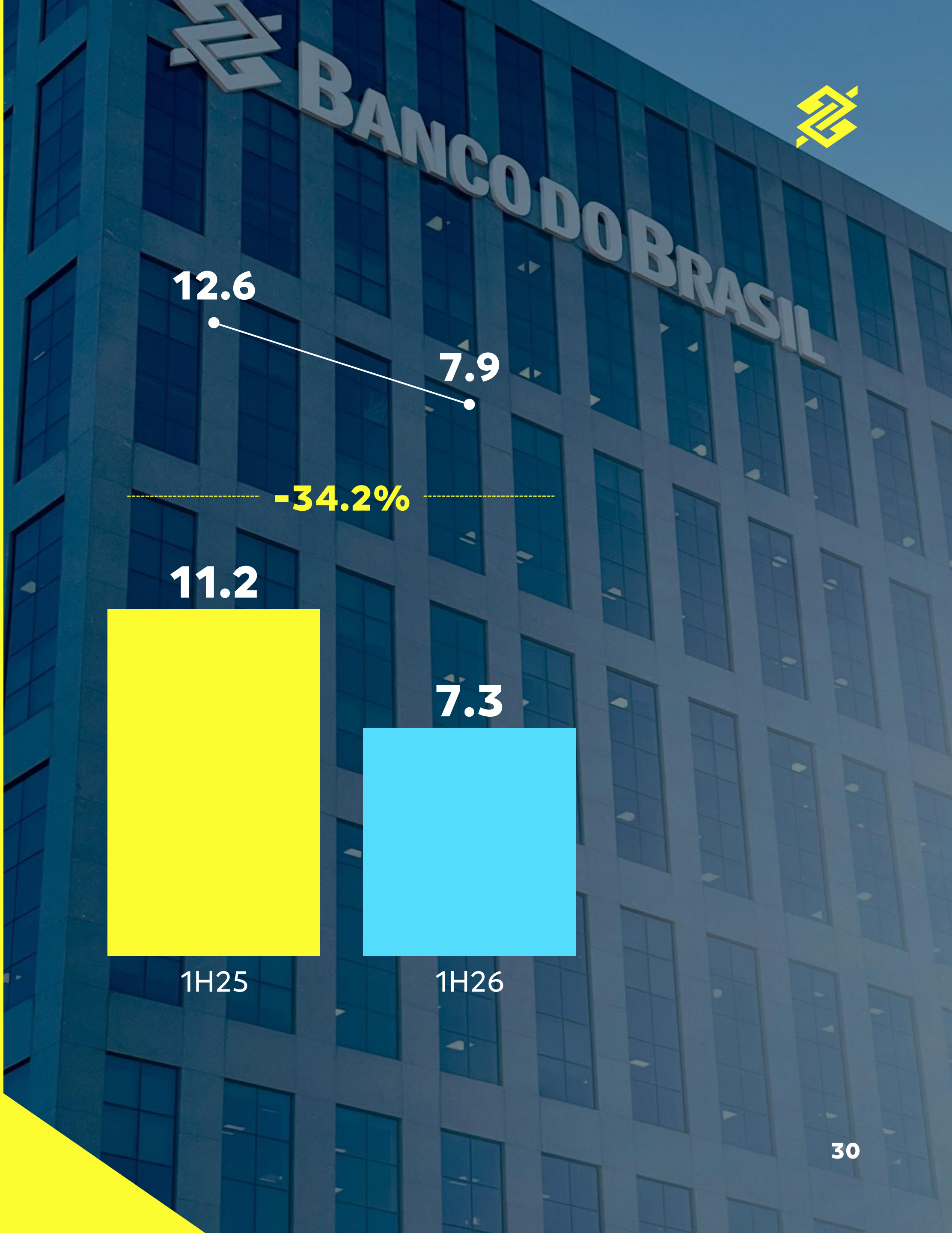
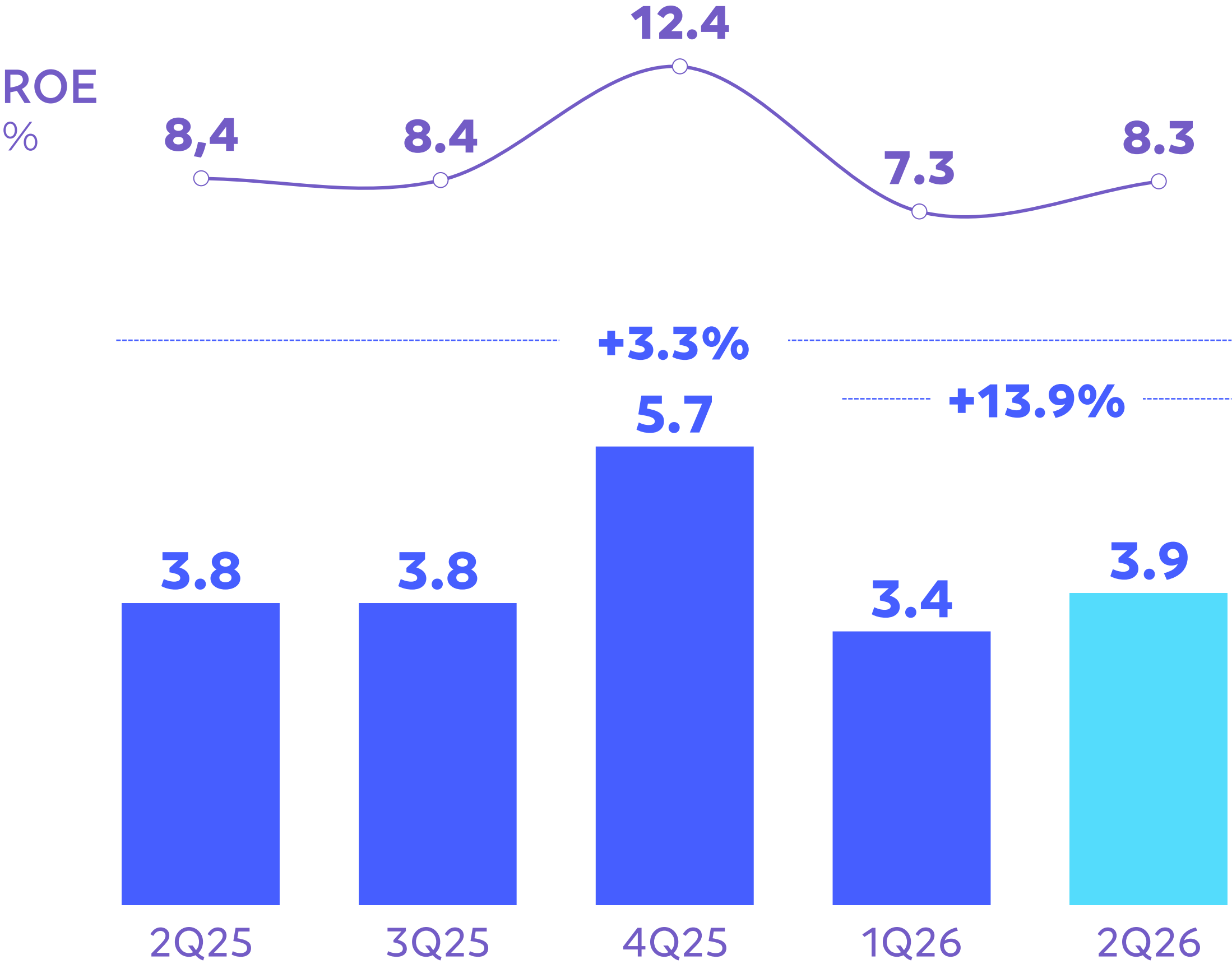
Consolidated State of Income

R\$ million

	2T25	1T26	2T26	Δ% A/A	Δ% T/T	1S25	1S26	Δ% Acm.
Net Interest Income	25,080	27,426	27,483	9.6	0.2	48,961	54,909	12.1
Cost of Credit	(15,908)	(18,865)	(18,477)	16.1	(2.1)	(26,059)	(37,341)	43.3
Recovery of Write-offs	1,991	1,232	1,865	(6.3)	51.4	3,280	3,096	(5.6)
Expected Loss Expense	(17,374)	(16,593)	(18,831)	8.4	13.5	(28,441)	(35,424)	24.6
Discount Granted	(525)	(3,503)	(1,510)	187.9	(56.9)	(898)	(5,013)	458.1
Net Financial Margin	9,172	8,562	9,006	(1.8)	5.2	22,902	17,568	(23.3)
Fee Income	8,754	8,821	9,125	4.2	3.4	17,115	17,946	4.9
Administrative Expenses	(9,676)	(10,017)	(10,076)	4.1	0.6	(19,172)	(20,093)	4.8
Personnel Expenses	(6,444)	(6,782)	(6,781)	5.2	(0.0)	(12,767)	(13,563)	6.2
Other Administrative Expenses	(3,232)	(3,236)	(3,295)	2.0	1.8	(6,406)	(6,531)	1.9
Other Operating Income/Expenses	(1,250)	(1,809)	(1,444)	15.6	(20.2)	(2,555)	(3,253)	27.3
Net Gains from Equity Method Investments	2,124	1,793	2,085	(1.8)	16.3	3,883	3,878	(0.1)
PREVI – Plano de Benefícios I	978	1,051	1,051	7.4	0.0	1,957	2,102	7.4
PREVI – Fundo Utilização Restatement	273	376	350	28.0	(7.0)	654	726	11.0
Tax Expenses	(2,186)	(2,290)	(2,307)	5.6	0.8	(4,290)	(4,597)	7.2
Other Income/Expenses	(2,439)	(2,739)	(2,622)	7.5	(4.3)	(4,759)	(5,362)	12.7
Provisions	(1,823)	(2,187)	(1,709)	(6.2)	(21.9)	(3,646)	(3,896)	6.9
Civil, Tax and Labor Claims	(1,821)	(2,181)	(1,709)	(6.2)	(21.6)	(3,633)	(3,889)	7.1
Other Provisions	(1)	(6)	-	-	-	(13)	(6)	(50.8)
Operating Income	5,178	3,370	4,903	(5.3)	45.5	14,644	8,272	(43.5)
Net Non-Operating Income	98	206	99	0.9	(51.8)	137	305	122.0
Profit Before Taxation and Profit Sharing	5,276	3,575	5,002	(5.2)	39.9	14,781	8,577	(42.0)
Income Tax and Social Contribution	(113)	1,101	258	-	(76.6)	(538)	1,359	-
Employee and Directors Profit Sharing	(489)	(443)	(408)	(16.5)	(7.8)	(1,426)	(851)	(40.3)
Non-Controlling Interests	(889)	(803)	(944)	6.2	17.5	(1,659)	(1,747)	5.3
Adjusted Net Income	3,784	3,431	3,908	3.3	13.9	11,158	7,339	(34.2)
One-Off Items	(749)	(341)	(733)	(2.1)	115.1	(1,351)	(1,074)	(20.5)
Economic Plans	(1,307)	(658)	(1,415)	8.3	115.1	(2,469)	(2,073)	(16.0)
Adherence to Transaction Program	(1,192)	-	-	-	-	(1,192)	-	-
Tax Effect and Profit Sharing	1,751	317	682	(61.0)	115.1	2,311	999	(56.8)
Net Income	3,035	3,090	3,175	4.6	2.7	9,807	6,265	(36.1)

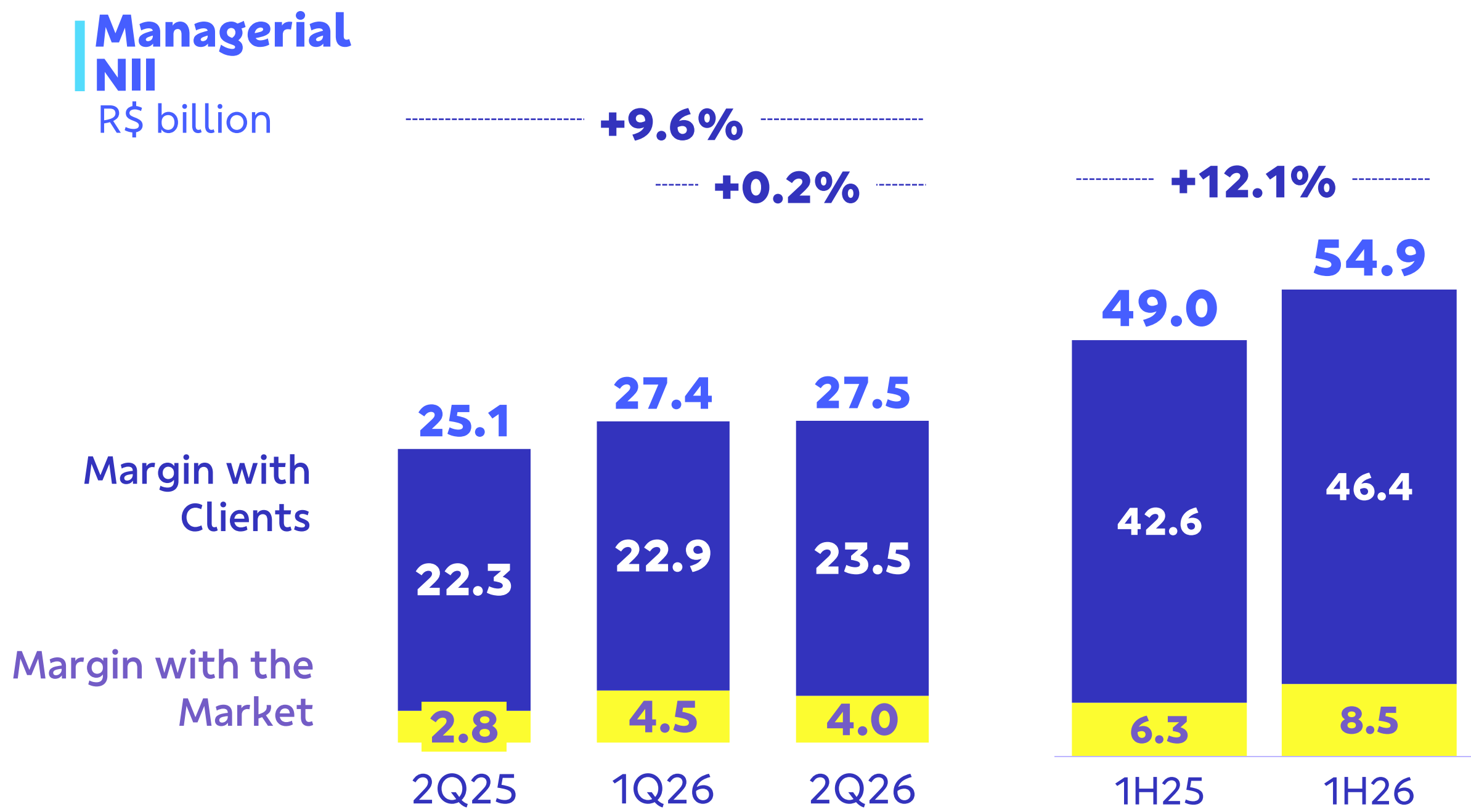
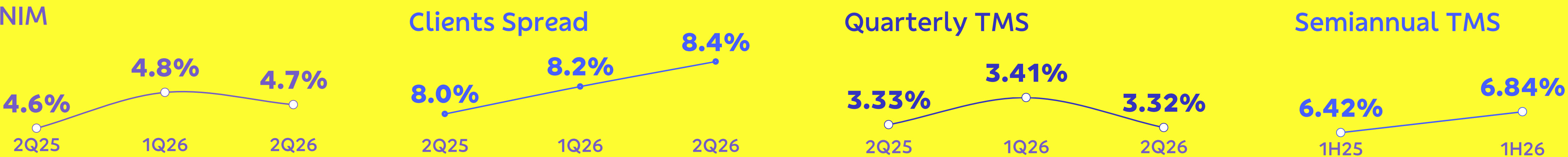
Adjusted Net Income

R\$ billion





Net Interest Income

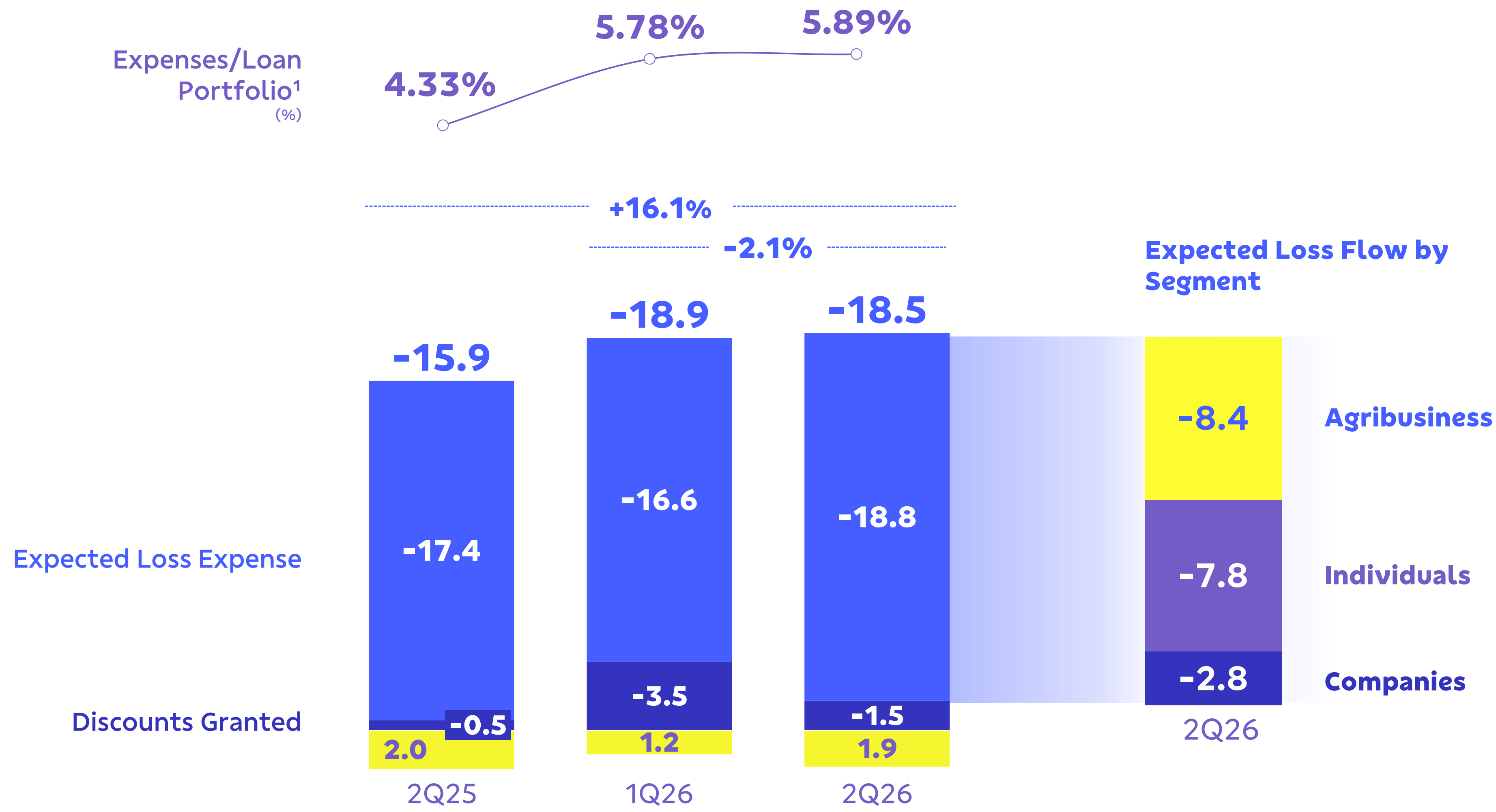


	2Q25	1Q26	2Q26	△ % YoY	△ % QoQ
Net Interest Income	25,080	27,426	27,483	9.6%	0.2%
Financial Income	53,464	55,306	55,453	3.7%	0.3%
Loan Operations	45,240	46,453	46,409	2.6%	-0.1%
Treasury	8,224	8,854	9,044	10.0%	2.1%
Financial Expenses	(28,384)	(27,880)	(27,970)	-1.5%	0.3%
Commercial Funding	(23,650)	(23,396)	(23,258)	-1.7%	-0.6%
Institutional Funding	(4,734)	(4,484)	(4,712)	-0.5%	5.1%



Cost of Credit

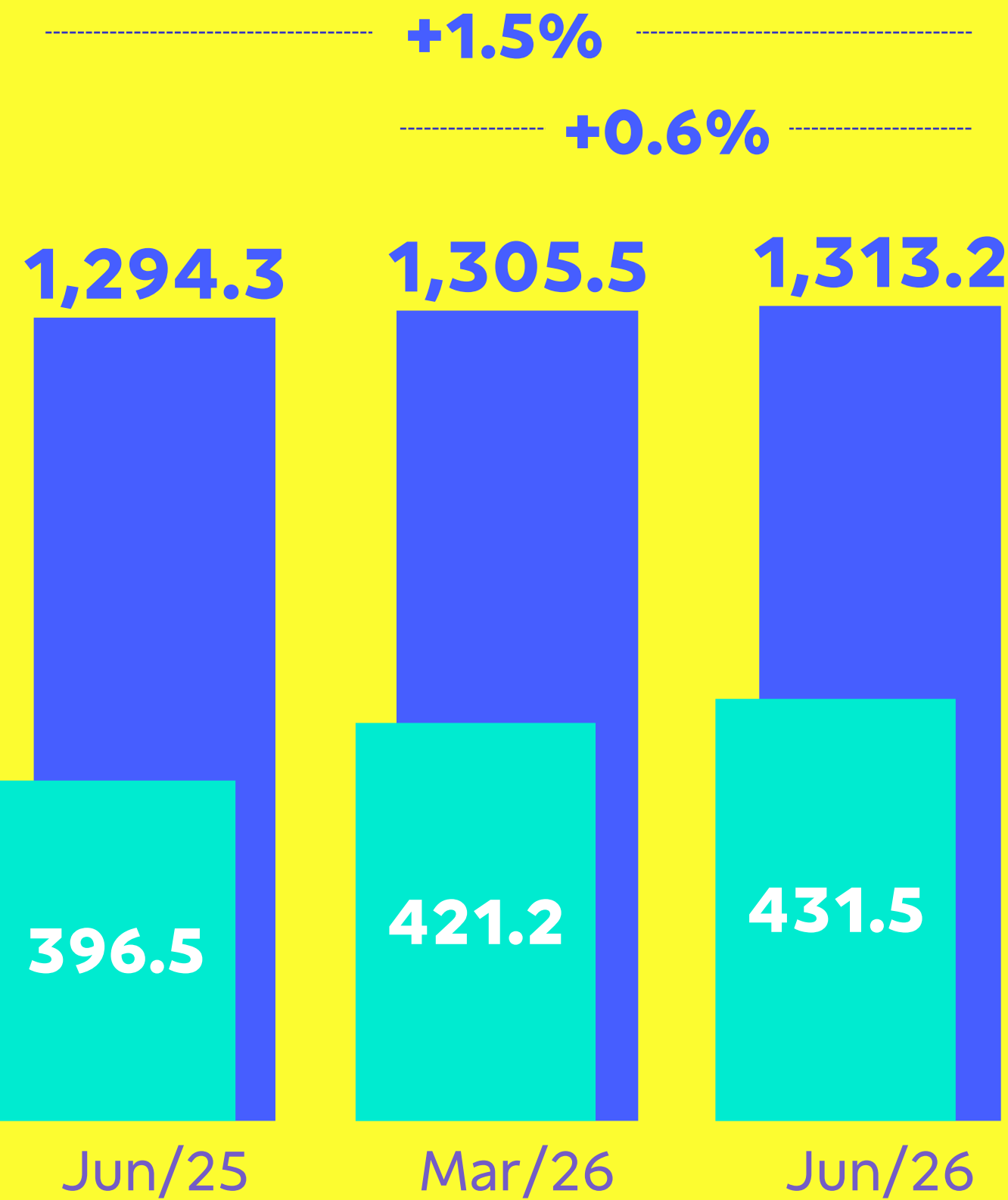
R\$ billion



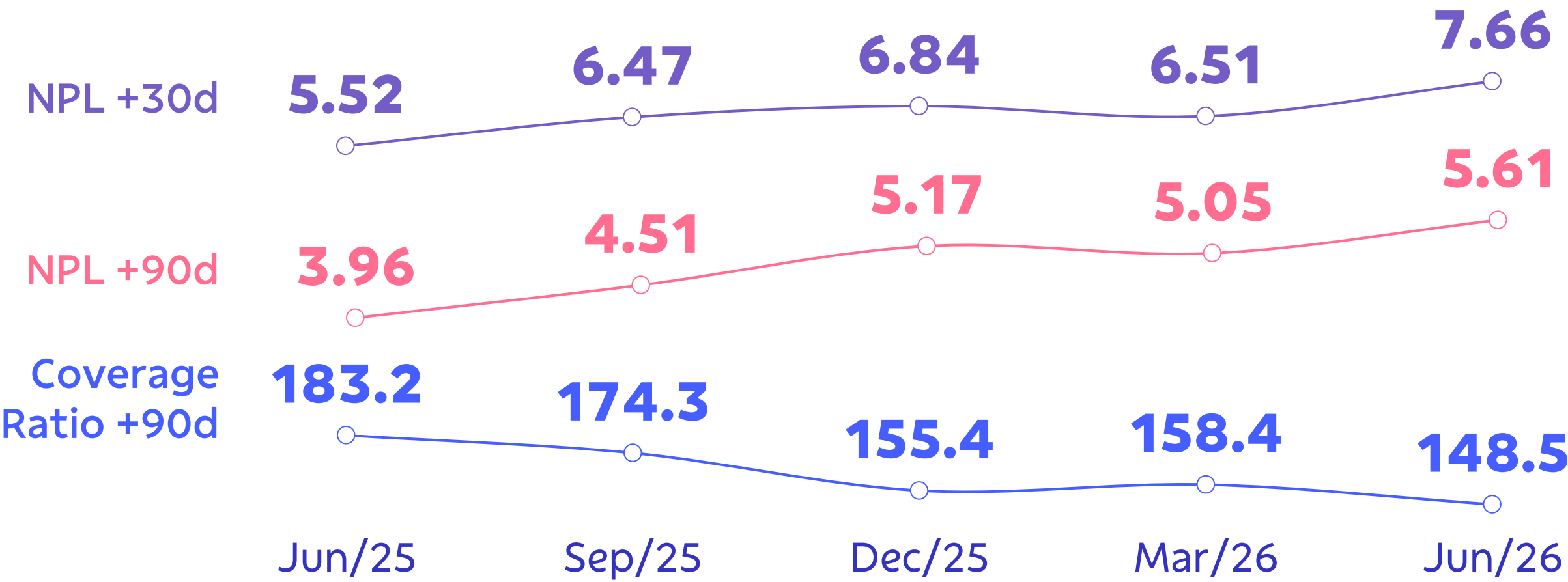
(1) Expected Loss Expenses – 12 months / Average Loan Portfolio – 12 months.

Expanded Loan Portfolio¹

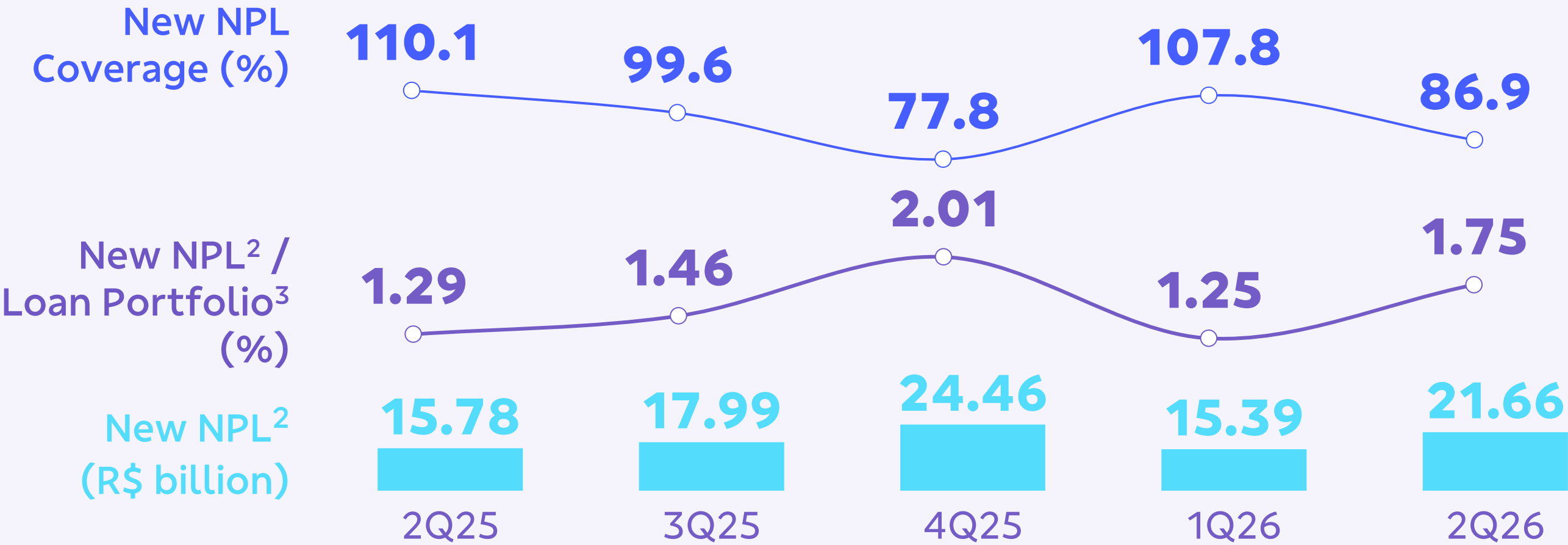
R\$ billion



NPL and Coverage Ratio (%)



NPL Formation



(1) Includes, in addition to the Loan Portfolio, securities with and without credit risk characteristics and guarantees provided.(2) New NPL = quarterly change in the balance of loans overdue by more than 90 days, plus write-offs recorded in the quarter. (3) Loan Portfolio balance of the immediately preceding quarter.



Expanded

Loan Portfolio

R\$ million

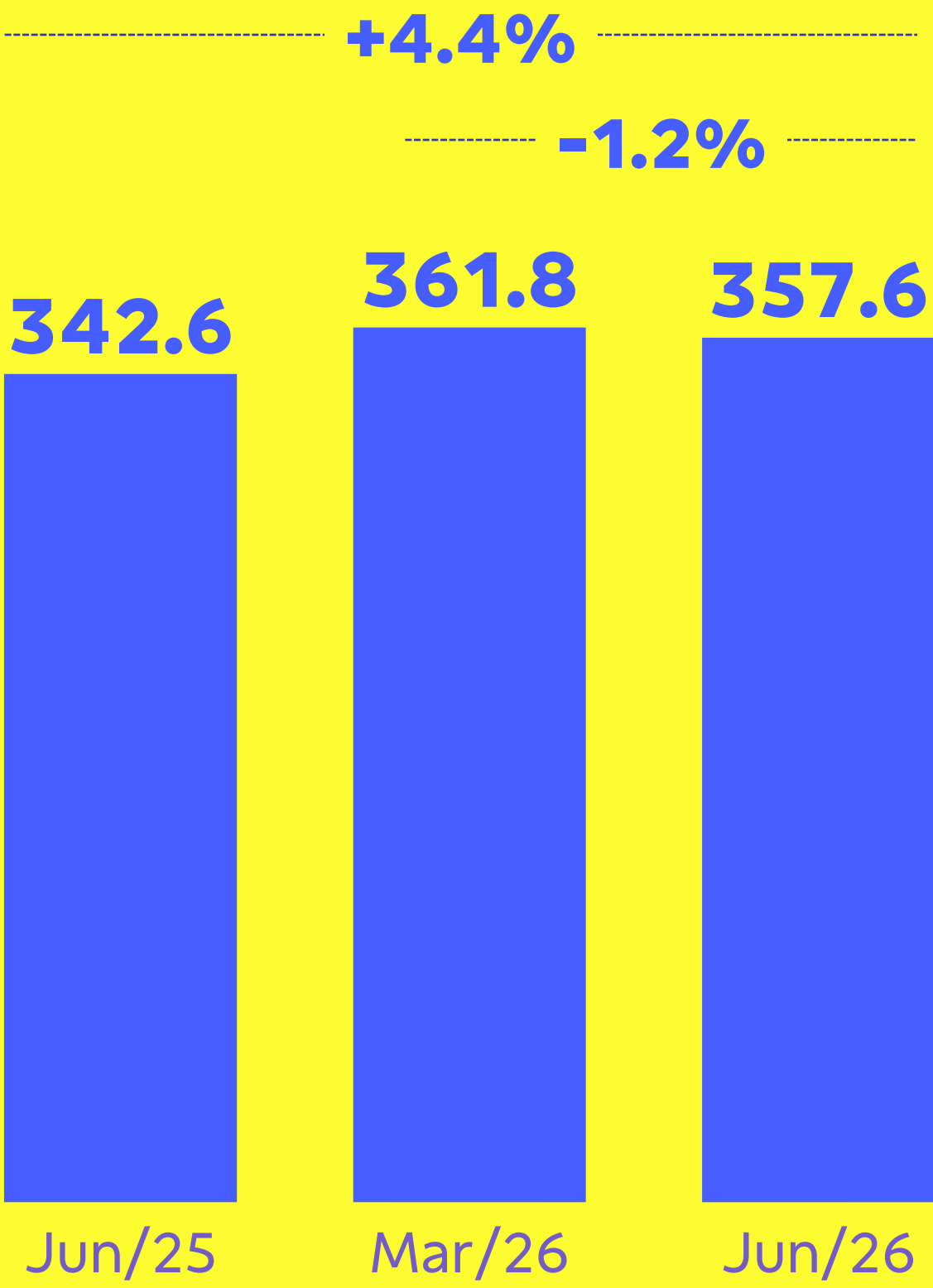
	Jun/25	Share %	Mar/26	Share %	Jun/26	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
 Loan Portfolio (a)¹	1,231,084	100.0	1,235,304	100.0	1,245,872	100.0	1.2	0.9
Brazil	1,168,491	94.9	1,173,537	94.7	1,183,207	95.0	1.3	0.8
Individuals	342,512	27.4	361,744	29.0	357,560	29.3	4.4	(1.2)
Companies	421,085	34.3	393,405	32.7	404,097	31.8	(4.0)	2.7
Corporate	224,312	18.1	200,832	16.9	205,244	16.3	(8.5)	2.2
MSME	121,772	10.1	111,445	9.4	110,476	9.0	(9.3)	(0.9)
Government	75,001	6.1	81,128	6.5	88,376	6.6	17.8	8.9
Agribusiness	404,893	33.2	418,388	33.0	421,550	33.9	4.1	0.8
Individuals	366,223	30.1	372,496	29.7	371,368	30.2	1.4	(0.3)
Companies	38,671	3.1	45,892	3.3	50,183	3.7	29.8	9.3
Abroad	62,594	5.1	61,768	5.3	62,665	5.0	0.1	1.5
 Private Securities and Guarantees (b)²	63,212	100.0	70,224	100.0	67,286	100.0	6.4	(4.2)
 Expanded Loan Portfolio (a + b)¹	1,294,296	100.0	1,305,528	100.0	1,313,157	100.0	1.5	0.6
Brazil	1,215,475	94.1	1,229,248	94.0	1,235,341	94.2	1.6	0.5
Individuals	342,595	26.3	361,834	27.5	357,640	27.7	4.4	(1.2)
Companies	467,986	36.0	449,027	35.1	456,150	34.4	(2.5)	1.6
Agribusiness	404,893	31.8	418,388	31.3	421,550	32.0	4.1	0.8
Abroad	78,822	5.9	76,280	6.0	77,817	5.8	(1.3)	2.0
 BB Market Share - %	17.5		16.3		16.1			

(1) It includes, in addition to the loan portfolio, securities with and without credit characteristics; (2) Line composed of private securities without credit characteristics and guarantees.

Individuals

Loan Portfolio

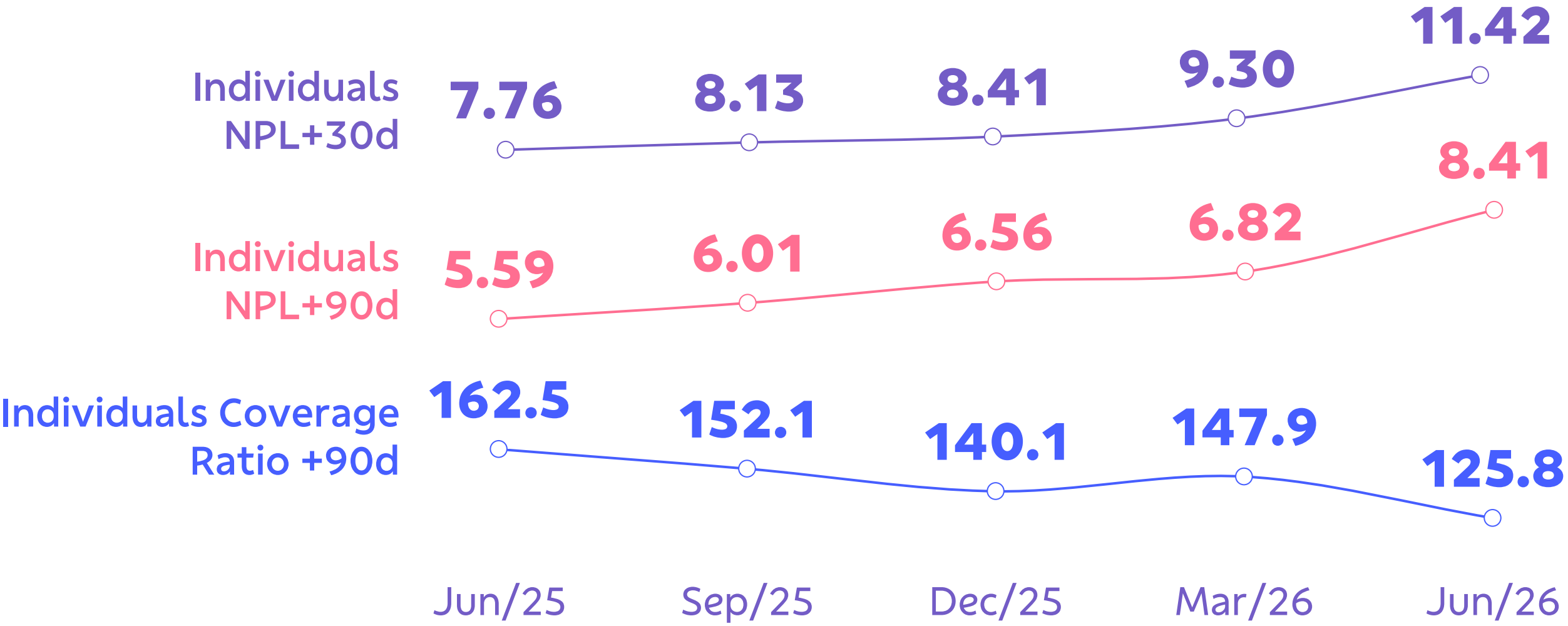
R\$ billion



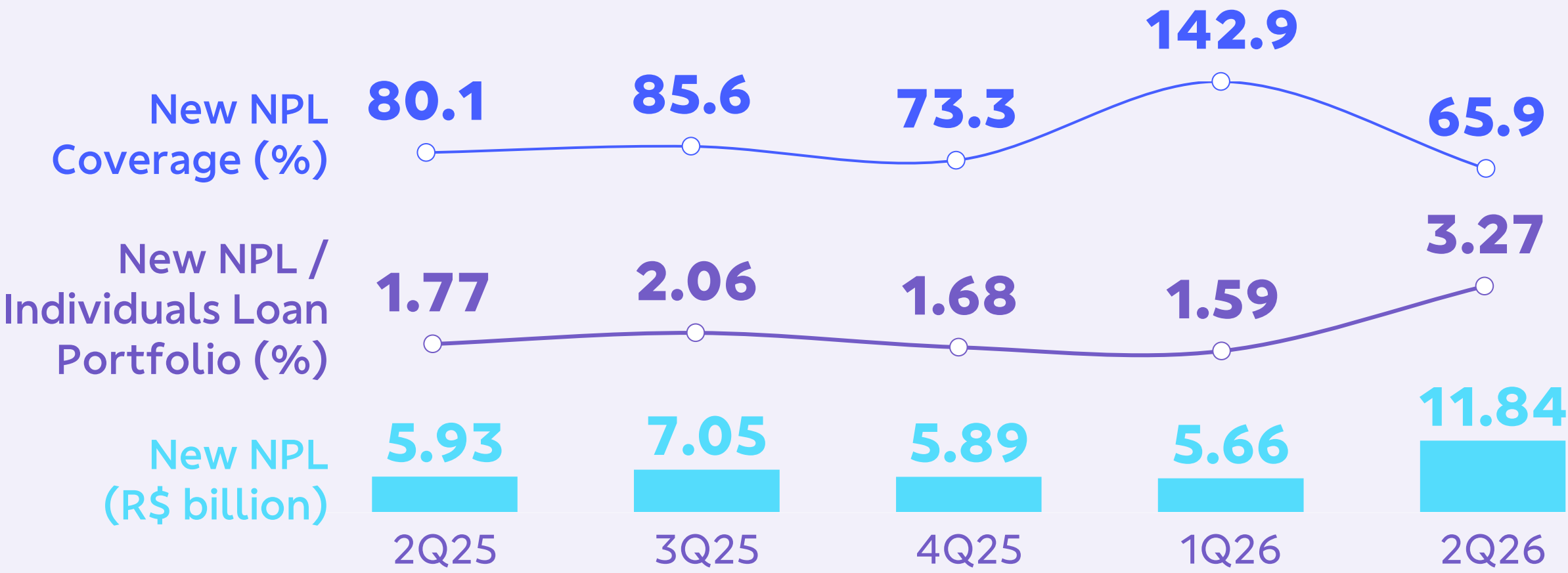
Total Payroll Loan Portfolio
R\$ 153.7 billion
+5.8%
Jun26/Jun25



NPL and Coverage Ratio (%)



NPL Formation





Individuals

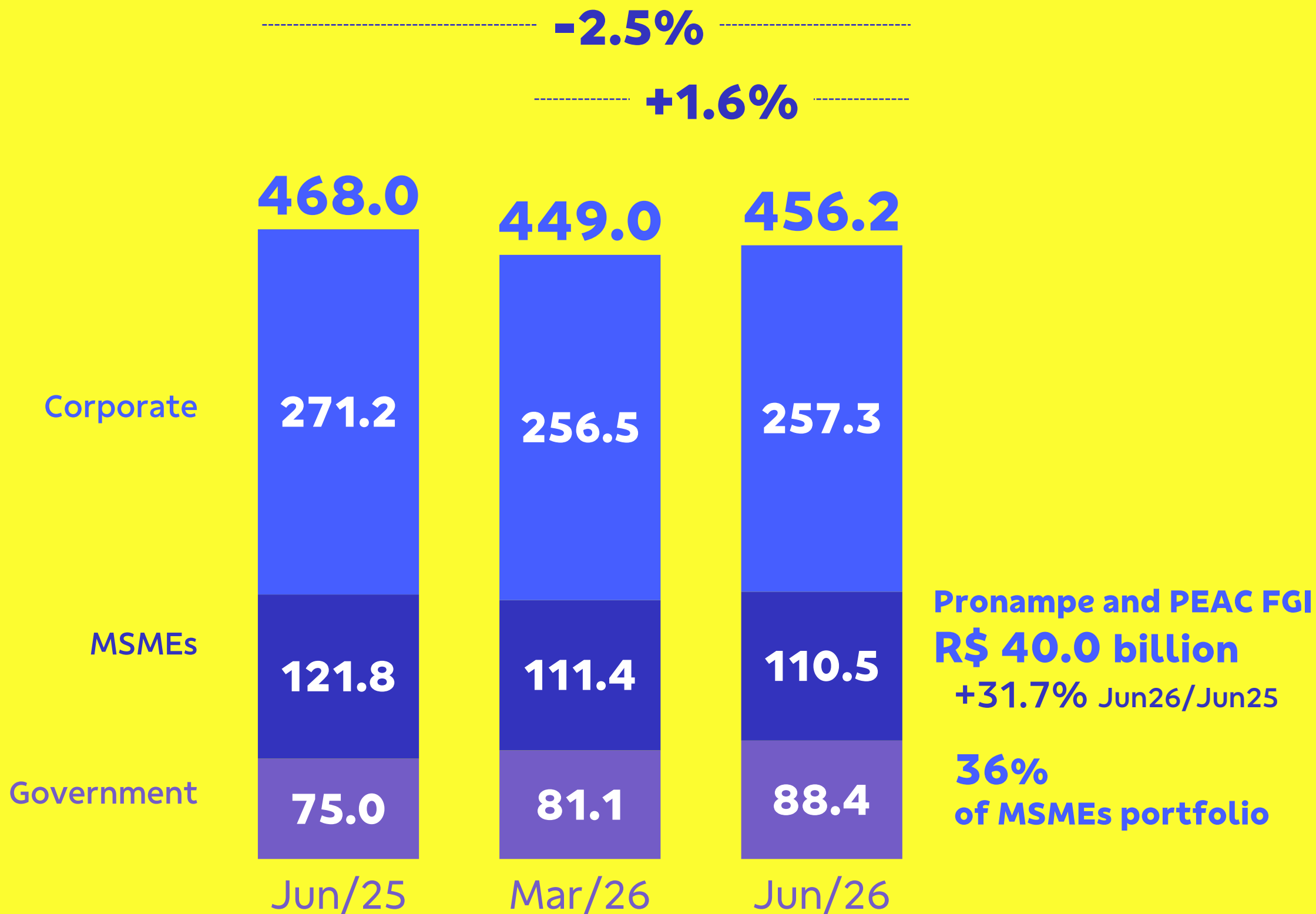
Loan Portfolio

R\$ million

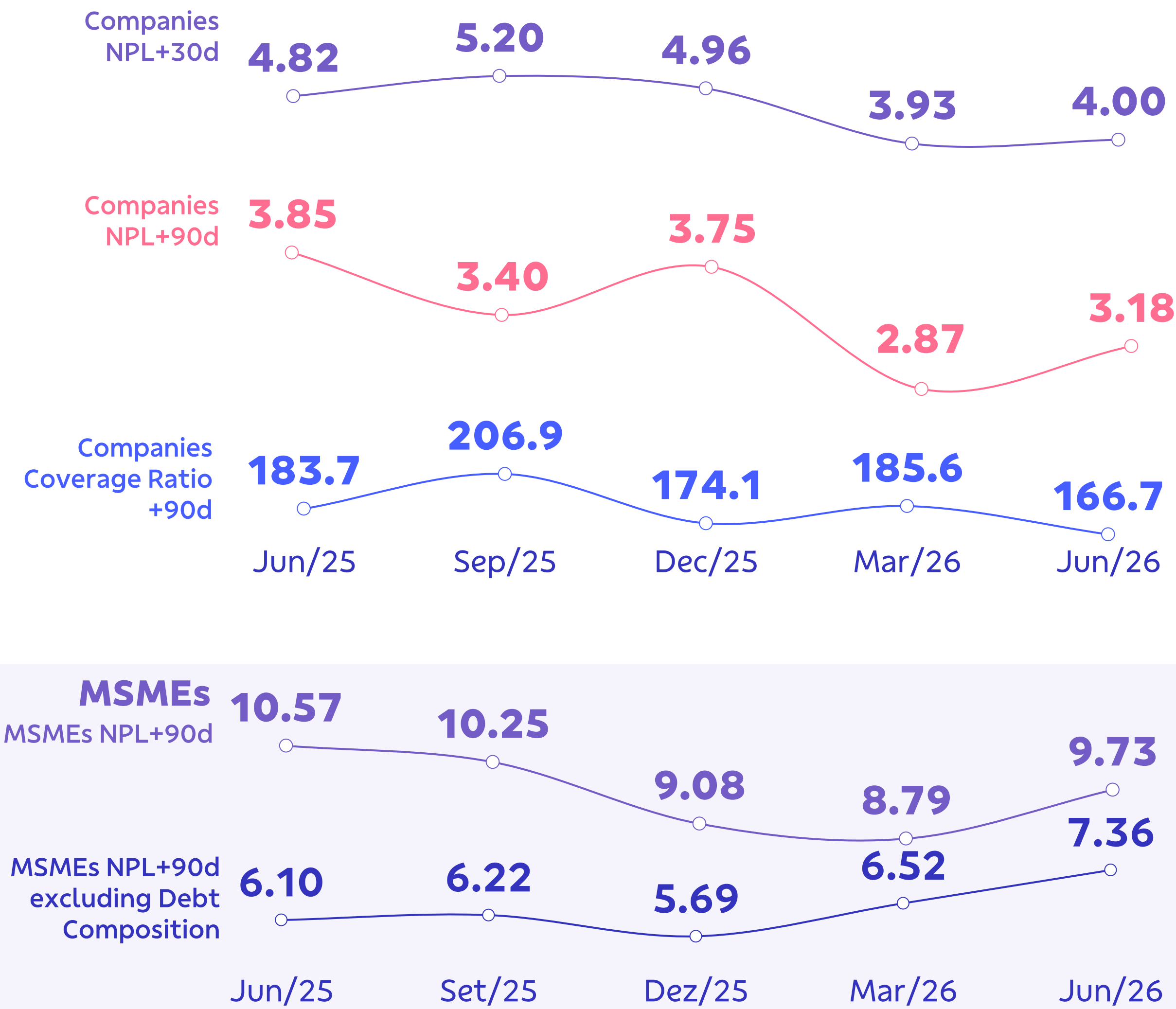
	Jun/25	Share %	Mar/26	Share %	Jun/26	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
 Loan Portfolio (a)	342,512	100.0	361,744	100.0	357,560	100.0	4.4	(1.2)
Direct Consumer Credit	192,563	56.2	202,005	55.8	202,524	56.6	5.2	0.3
Payroll Loan	145,219	42.4	151,814	42.0	153,663	43.0	5.8	1.2
Public Sector	112,604	32.9	112,126	31.0	112,975	31.6	0.3	0.8
Retirees	27,155	7.9	27,712	7.7	28,252	7.9	4.0	1.9
Private Sector	5,460	1.6	11,976	3.3	12,437	3.5	127.8	3.8
Non-Payroll Loan	47,344	13.8	50,191	13.9	48,860	13.7	3.2	(2.7)
Credit Card	60,758	17.7	72,170	19.9	69,928	19.6	15.1	(3.1)
Mortgage	47,742	13.9	45,910	12.7	45,230	12.6	(5.3)	(1.5)
Renegotiated Loan	26,133	7.6	24,054	6.6	24,462	6.8	(6.4)	1.7
Individuals	17,812	5.2	14,903	4.1	15,243	4.3	(14.4)	2.3
Rural Producer	8,321	2.4	9,151	2.5	9,218	2.6	10.8	0.7
Auto Loans	11,028	3.2	12,675	3.5	10,957	3.1	(0.6)	(13.6)
Organic Portfolio	4,267	1.2	3,356	0.9	3,121	0.9	(26.8)	(7.0)
Acquired Portfolio	6,762	2.0	9,319	2.6	7,836	2.2	15.9	(15.9)
Overdraft Account	2,993	0.9	3,608	1.0	3,281	0.9	9.6	(9.1)
Microcredit	235	0.1	232	0.1	218	0.1	(6.9)	(6.0)
Other	1,061	0.3	1,089	0.3	960	0.3	(9.5)	(11.8)
 Private Securities and Guarantees (b)	83	0.0	90	0.0	80	0.0	(3.0)	(11.0)
 Expanded Loan Portfolio (a + b)	342,595	100.0	361,834	100.0	357,640	100.0	4.4	(1.2)

Companies Loan Portfolio

R\$ billion



NPL and Coverage Ratio (%)





Companies

Loan Portfolio

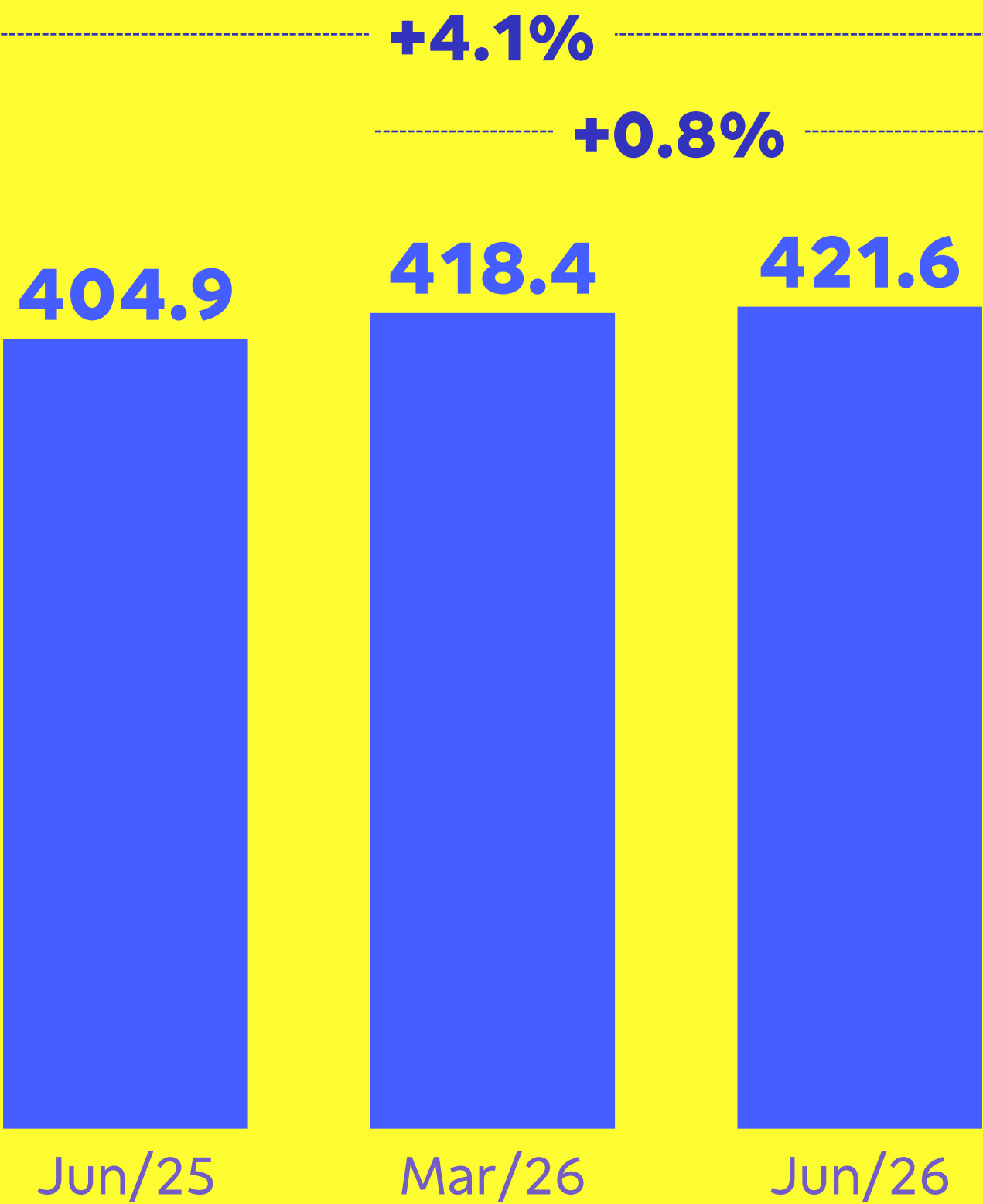
R\$ million

	Jun/25	Share %	Mar/26	Share %	Jun/26	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
 Loan Portfolio (a)	421,085	90.0	393,405	87.6	404,097	88.6	(4.0)	2.7
Broad Working Capital	164,014	35.0	150,889	33.6	144,960	31.8	(11.6)	(3.9)
Working Capital	139,907	29.9	127,395	28.4	123,655	27.1	(11.6)	(2.9)
Receivables	18,562	4.0	18,691	4.2	16,585	3.6	(10.7)	(11.3)
Pre-Approved-Credit	5,048	1.1	4,291	1.0	4,237	0.9	(16.1)	(1.3)
Overdraft Account	497	0.1	512	0.1	483	0.1	(2.8)	(5.6)
Investments	105,606	22.6	111,909	24.9	118,938	26.1	12.6	6.3
ACC/ACE	29,269	6.3	24,593	5.5	27,006	5.9	(7.7)	9.8
Debt Composition	23,915	5.1	17,092	3.8	16,878	3.7	(29.4)	(1.3)
Corporate	8,997	1.9	7,810	1.7	7,866	1.7	(12.6)	0.7
MSME	14,917	3.2	9,283	2.1	9,012	2.0	(39.6)	(2.9)
Securities with Credit Characteristics	75,882	16.2	63,858	14.2	68,817	15.1	(9.3)	7.8
Credit Card	8,178	1.7	7,438	1.7	9,448	2.1	15.5	27.0
Mortgage	4,088	0.9	4,888	1.1	5,109	1.1	25.0	4.5
Other	10,133	2.2	12,738	2.8	12,940	2.8	27.7	1.6
 Priv. Sec. w/o Credit Charac. and Guarantees (b)	46,901	10.0	55,622	12.4	52,054	11.4	11.0	(6.4)
 Expanded Loan Portfolio (a+b)	467,986	100.0	449,027	100.0	456,150	100.0	(2.5)	1.6

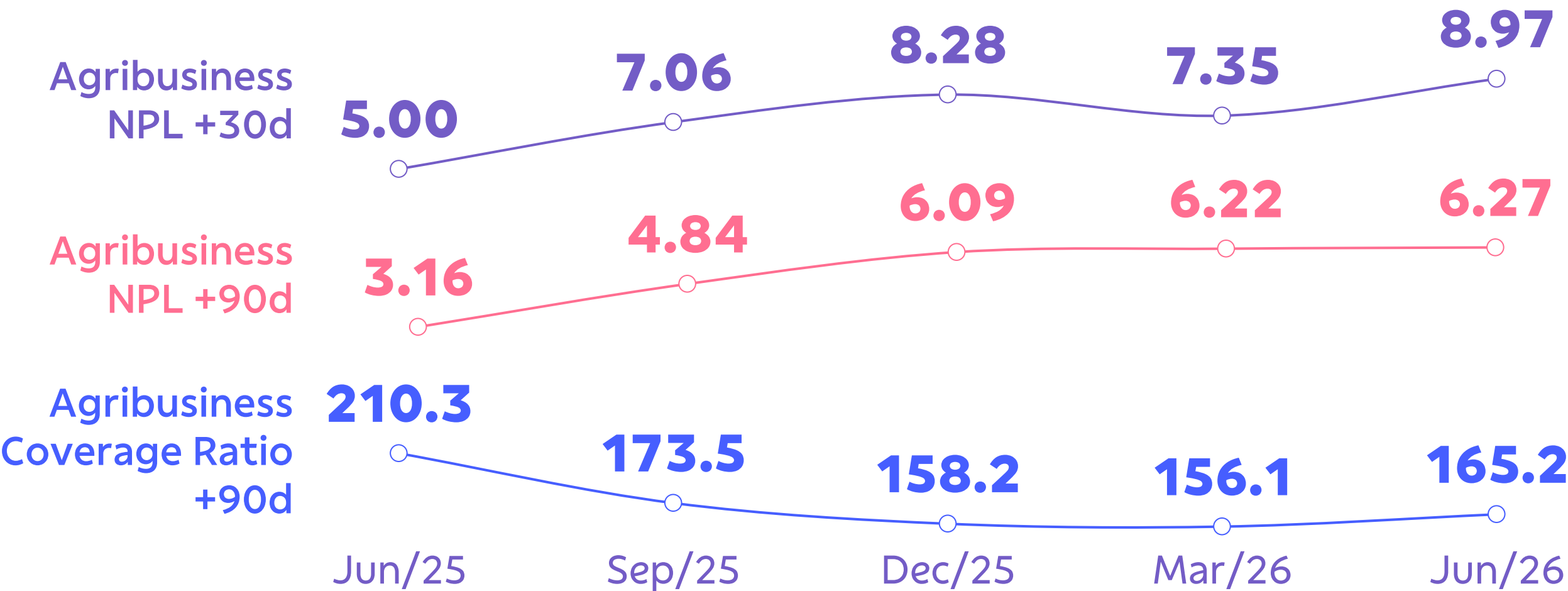
Agribusiness

Loan Portfolio

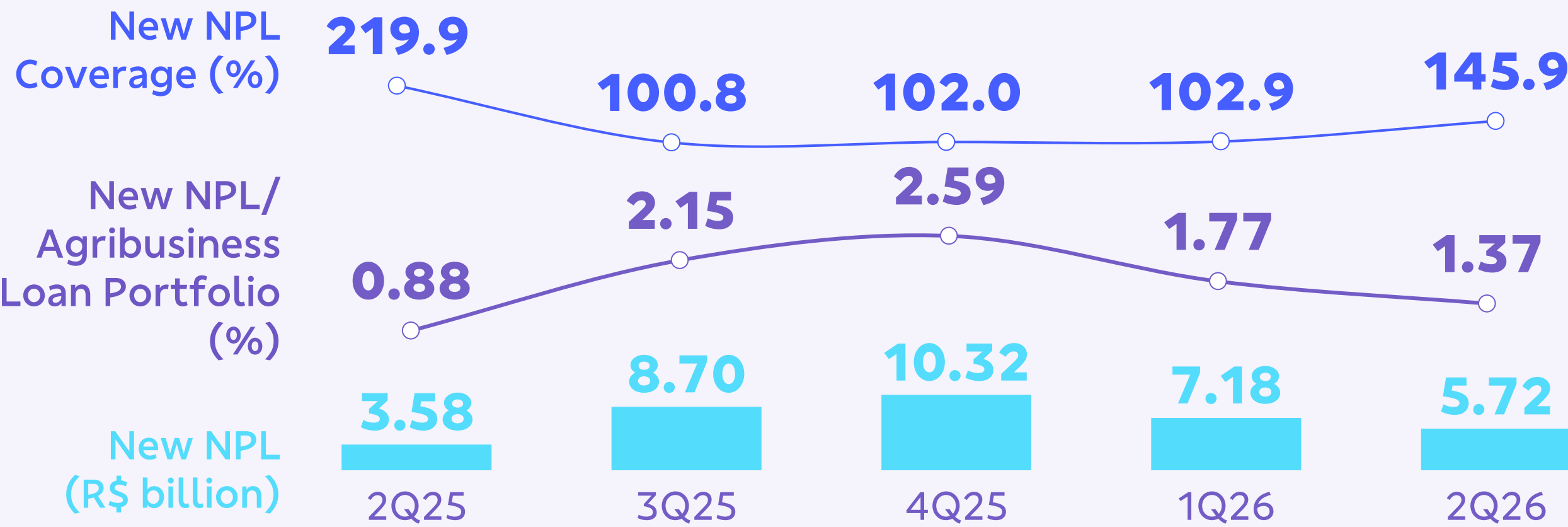
R\$ billion



NPL and Coverage Ratio (%)



NPL Formation





Agribusiness

Loan Portfolio

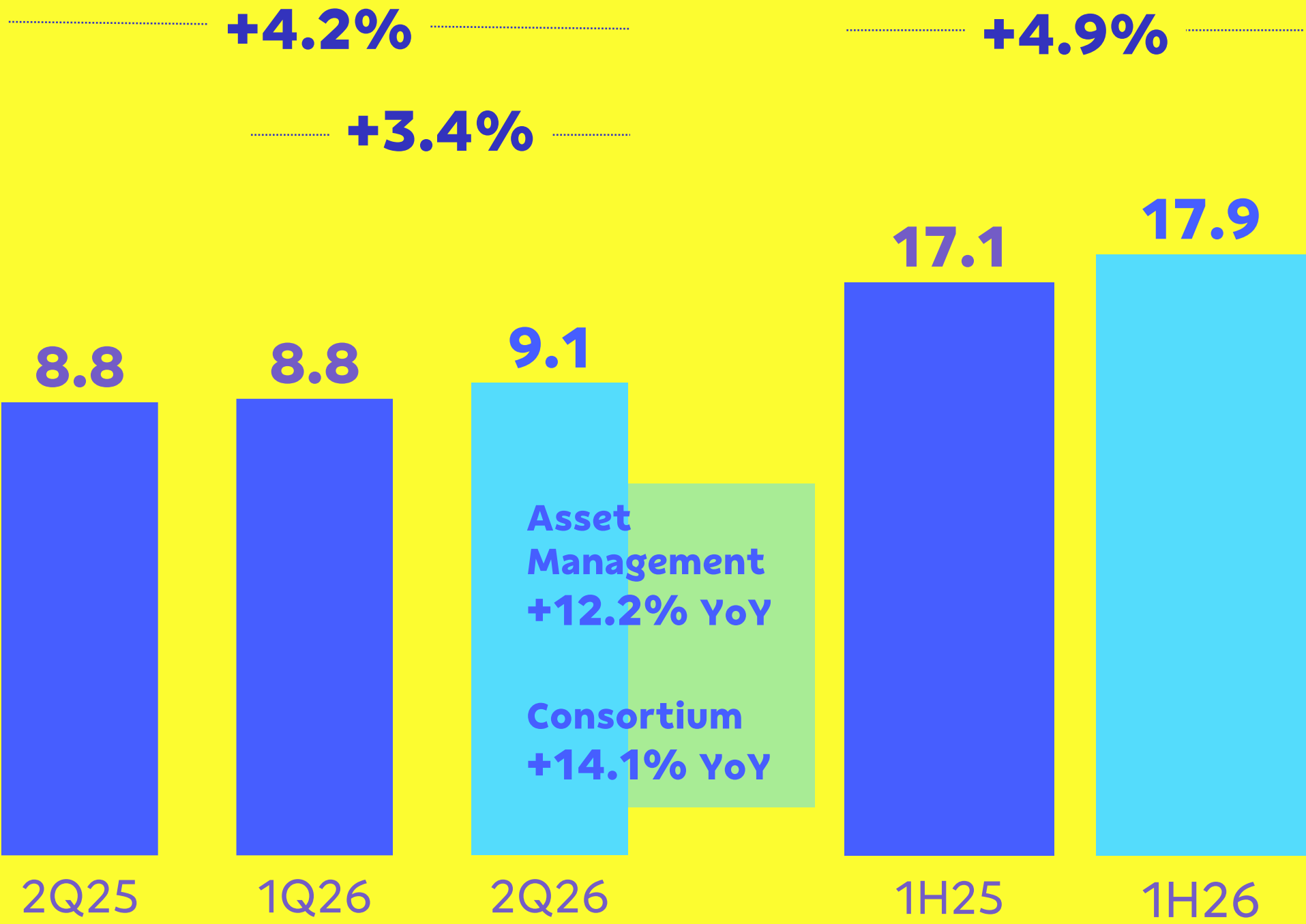
R\$ million

	Jun/25	Share %	Mar/26	Share %	Jun/26	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Loan Portfolio	404,893	100.0	418,388	100.0	421,550	100.0	4.1	0.8
Rural Credit	359,021	88.7	382,501	91.4	385,397	91.4	7.3	0.8
Working Capital for Input Purchase	109,120	27.0	93,658	22.4	95,389	22.6	(12.6)	1.8
Agricultural Investment	88,100	21.8	79,618	19.0	78,417	18.6	(11.0)	(1.5)
Pronaf	67,222	16.6	69,692	16.7	69,604	16.5	3.5	(0.1)
FCO Rural	35,778	8.8	38,836	9.3	39,037	9.3	9.1	0.5
Agricultural Selling	11,423	2.8	5,838	1.4	4,872	1.2	(57.3)	(16.5)
Pronamp	32,701	8.1	37,732	9.0	37,532	8.9	14.8	(0.5)
BNDES/Finame Rural	7,739	1.9	7,131	1.7	6,998	1.7	(9.6)	(1.9)
Industrialization	4,426	1.1	9,903	2.4	12,181	2.9	175.2	23.0
Other	2,512	0.6	2,189	0.5	2,025	0.5	(19.4)	(7.5)
BB Regulariza Agro (MP 1314)	–	–	37,904	9.1	39,341	9.3	–	3.8
Loans to Companies	3,412	0.8	5,122	1.2	5,370	1.3	57.4	4.8
Rural Prod. Bills	35,789	8.8	25,023	6.0	25,765	6.1	(28.0)	3.0
CDCA	6,671	1.6	5,742	1.4	5,019	1.2	(24.8)	(12.6)



Fee Income

R\$ billion





Fee Income

R\$ million

	2Q25	1Q26	2Q26	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q	1H25	1H26	Δ% YTD
Fee Income	8,754	8,821	9,125	4.2	3.4	17,115	17,946	4.9
Asset Management	2,568	2,712	2,882	12.2	6.3	5,065	5,594	10.4
Insur., Pens. Plans & Premium Bonds	1,483	1,540	1,471	(0.8)	(4.5)	2,972	3,012	1.3
Checking Account	1,342	1,326	1,426	6.3	7.6	2,684	2,752	2.5
Consortium Management Fees	863	932	984	14.1	5.6	1,680	1,917	14.1
Credit/Debit Cards	509	528	515	1.2	(2.5)	1,014	1,043	2.9
Loans and Guarantees	469	402	421	(10.2)	4.7	726	823	13.3
Collections	292	277	276	(5.5)	(0.3)	591	553	(6.3)
Billings	246	243	251	1.9	3.2	487	494	1.4
Capital Market	200	132	138	(31.0)	4.9	367	269	(26.5)
Nat. Treas. & Official Funds Manag.	79	70	80	1.4	13.6	153	150	(1.6)
Other	702	659	681	(3.1)	3.3	1,377	1,339	(2.8)
Business Days	61	61	61	0.0	0.0	122	122	–



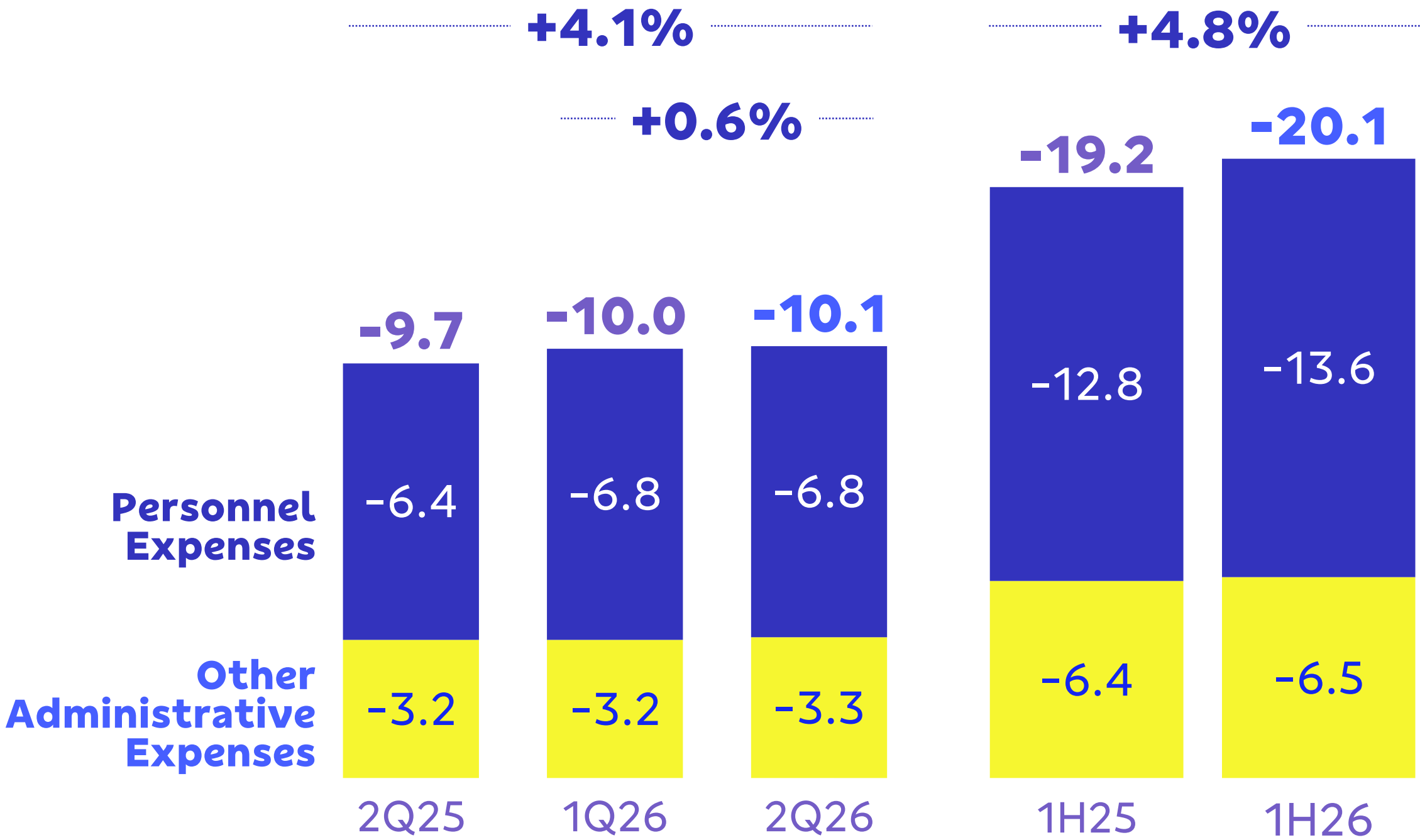
Administrative Expenses

R\$ billion



28.0%

Cost-to-income
Ratio 12m





Administrative Expenses

R\$ million

	2Q25	1Q26	2Q26	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q	1H25	1H26	Δ% YTD
Administrative Expenses	(9,676)	(10,017)	(10,076)	4.1	0.6	(19,172)	(20,093)	4.8
Personnel Expenses	(6,444)	(6,782)	(6,781)	5.2	(0.0)	(12,767)	(13,563)	6.2
Wages and Salaries	(3,557)	(3,156)	(3,767)	5.9	19.4	(6,523)	(6,922)	6.1
Personnel Administrative Provisions	(494)	(1,191)	(503)	1.8	(57.7)	(1,557)	(1,694)	8.8
Benefits	(1,050)	(1,087)	(1,092)	4.0	0.5	(2,081)	(2,179)	4.7
Social Charges	(1,049)	(1,025)	(1,096)	4.5	6.9	(2,034)	(2,122)	4.3
Pension Plans	(258)	(294)	(286)	11.1	(2.5)	(508)	(580)	14.1
Directors and Officers Remuneration	(20)	(19)	(21)	5.8	10.0	(35)	(40)	13.3
Training	(17)	(11)	(16)	(6.1)	48.6	(28)	(26)	(5.9)
Other Administrative Expenses	(3,232)	(3,236)	(3,295)	2.0	1.8	(6,406)	(6,531)	1.9
Amortization and Depreciation	(690)	(970)	(1,015)	47.0	4.6	(1,305)	(1,985)	52.1
Telecommunic. and Data Processing	(516)	(552)	(497)	(3.8)	(10.0)	(1,054)	(1,049)	(0.4)
Rent and Property Maintenance	(609)	(410)	(398)	(34.6)	(2.8)	(1,290)	(809)	(37.3)
Security and Transport Services	(396)	(404)	(409)	3.2	1.1	(793)	(813)	2.5
Expenses with Outsourced Services	(296)	(254)	(301)	1.8	18.7	(589)	(554)	(5.9)
Advertising and Public Relations	(207)	(155)	(238)	14.9	53.7	(374)	(393)	5.2
PDG (Performance Bonus Program)	(158)	(132)	(127)	(19.7)	(4.2)	(318)	(259)	(18.6)
Others	(359)	(358)	(311)	(13.6)	(13.2)	(683)	(669)	(2.2)



Current bonds issued abroad

Banco do Brasil's Issues									
Issue Date	Maturity Date	Issued Amount (US\$ thousand)	Outstanding Amount (US\$ thousand)	Coupon and Frequency ¹ (% p.a.)	Issue Price	Return for Investor (% p.a.)	Spread over US Treasury (bps)	Currency	Rating S&P/Moody's/Fitch
09/30/2021	09/30/2026	750,000	750,000	3.250 S	100.000	3.25	244.5	USD	SR/ Ba2 / BB
01/11/2022	01/11/2029	500,000	500,000	4.875 S	99.561	4.95	328.7	USD	SR/ Ba2 / BB
04/18/2023	04/18/2030	750,000	750,000	6.25 S	98.612	6.50	301.8	USD	SR/ Ba2 / BB
03/18/2024	03/18/2031	750,000	750,000	6.00 S	98.323	6.30	220	USD	SR/ Ba2 / BB
04/23/2026	10/23/2031	500,000	500,000	5.625 S	98.839	5.875	195.5	USD	SR/ Ba1 / BB
Special-Purpose Entities' Issues									
Issue Date	Maturity Date	Issued Amount (US\$ thousand)	Outstanding Amount (US\$ thousand)	Coupon and Frequency ¹ (% p.a.)	Issue Price	Return for Investor (% p.a.)	Spread over US Treasury (bps)	Currency	Rating S&P/Moody's/Fitch
07/02/2019	06/15/2026	200,000	0	3.70 Q	100.00	3.700	N/A	USD	BBB
12/06/2022	12/15/2029	750,000	525,000	2.75 + 3mSfr Q	100.00	2.75 + 3mSfr Q	N/A	USD	BBB
12/06/2022	12/15/2032	150,000	132,000	6.65 Q	100.00	6.65 Q	N/A	USD	BBB
12/09/2014	11/01/2034	500,000	500,000	2.92826 + 6mSfr Q	100.00	2.92826 + 6mSfr Q	N/A	USD	AA-
12/23/2015	12/16/2030	320,000	320,000	3.62826 + 6mSfr Q	100.00	3.62826 + 6mSfr Q	N/A	USD	AA-

(1) A: Annual; S: Semiannual; Q: Quarterly.



Sources and Uses

R\$ million

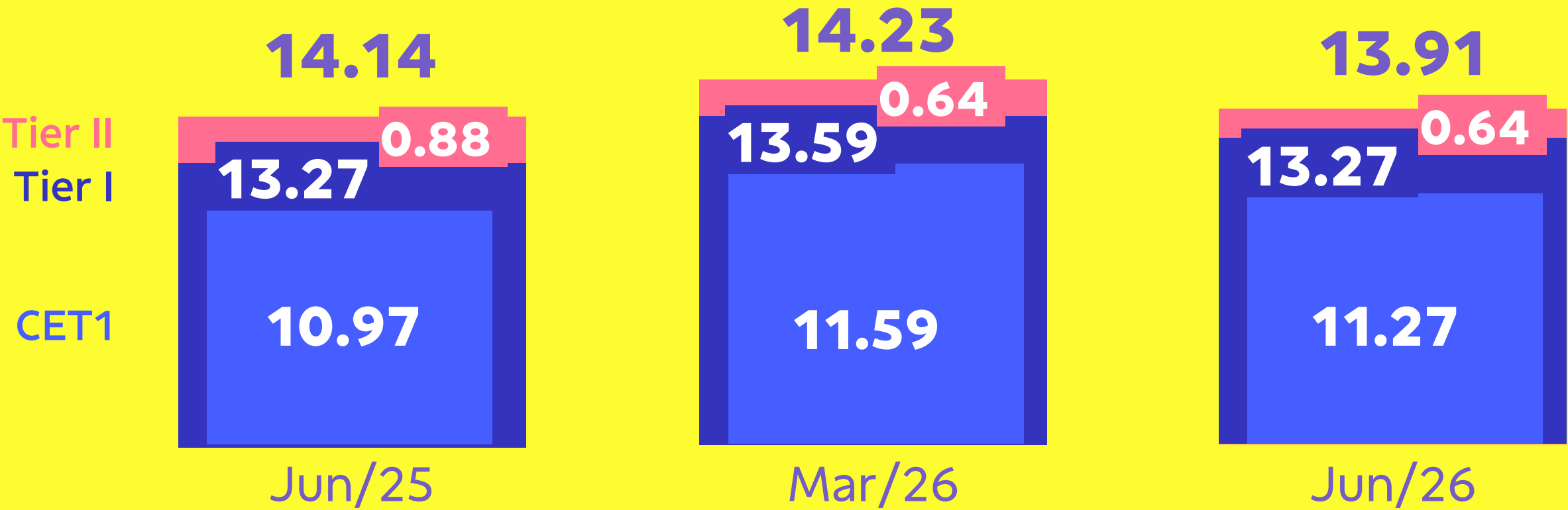
	Jun/25	%	Mar/26	%	Jun/26	%	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Sources	1,262,250	100.0	1,273,338	100.0	1,289,193	100.0	2.1	1.2
Commercial Funding	1,138,673	90.2	1,145,421	90.0	1,153,551	89.5	1.3	0.7
Time Deposits	567,933	45.0	639,087	50.2	651,578	50.5	14.7	2.0
Savings Deposits	216,143	17.1	211,234	16.6	216,112	16.8	(0.0)	2.3
Letters of Credit – Agribusiness	243,064	19.3	193,802	15.2	183,376	14.2	(24.6)	(5.4)
Demand Deposits	96,281	7.6	84,656	6.6	86,329	6.7	(10.3)	2.0
Letters of Credit – Real Estate	14,942	1.2	16,225	1.3	15,440	1.2	3.3	(4.8)
Other Resources from Issuance	310	0.0	417	0.0	716	0.1	130.7	71.8
Institutional Funding	246,673	19.5	246,502	19.4	253,610	19.7	2.8	2.9
Borrowing, Assignments and Onlending	152,877	12.1	161,854	12.7	165,869	12.9	8.5	2.5
Securities Issued Abroad	32,078	2.5	30,311	2.4	31,543	2.4	(1.7)	4.1
Subordinated Debt – Domestic ¹	23,257	1.8	29,359	2.3	30,371	2.4	30.6	3.4
Financial Letters	28,882	2.3	24,978	2.0	25,827	2.0	(10.6)	3.4
Subordinated Debt – Abroad	9,580	0.8	–	–	–	–	–	–
Deposits with Central Bank	(123,095)	(9.8)	(118,585)	(9.3)	(117,967)	(9.2)	(4.2)	(0.5)
Uses	1,262,250	100.0	1,273,338	100.0	1,289,193	100.0	2.1	1.2
Loan Portfolio	1,231,084	97.5	1,235,304	97.0	1,245,555	96.6	1.2	0.8
Available Funds	31,166	2.5	38,034	3.0	43,639	3.4	40.0	14.7
Loan Portfolio/Total Deposits	139.8		132.1		130.6		(9.3) p.p.	(1.6) p.p.
Loan Portfolio/Commercial Funding	108.1		107.8		108.0		(0.1) p.p.	0.1 p.p.
Loan Portfolio/Uses	97.5		97.0		96.6		(0.9) p.p.	(0.4) p.p.

(1) Includes the update and interest of the domestic Hybrid Capital and Debt Instrument, in the amount of R\$ 4,100 million in Jun/26.

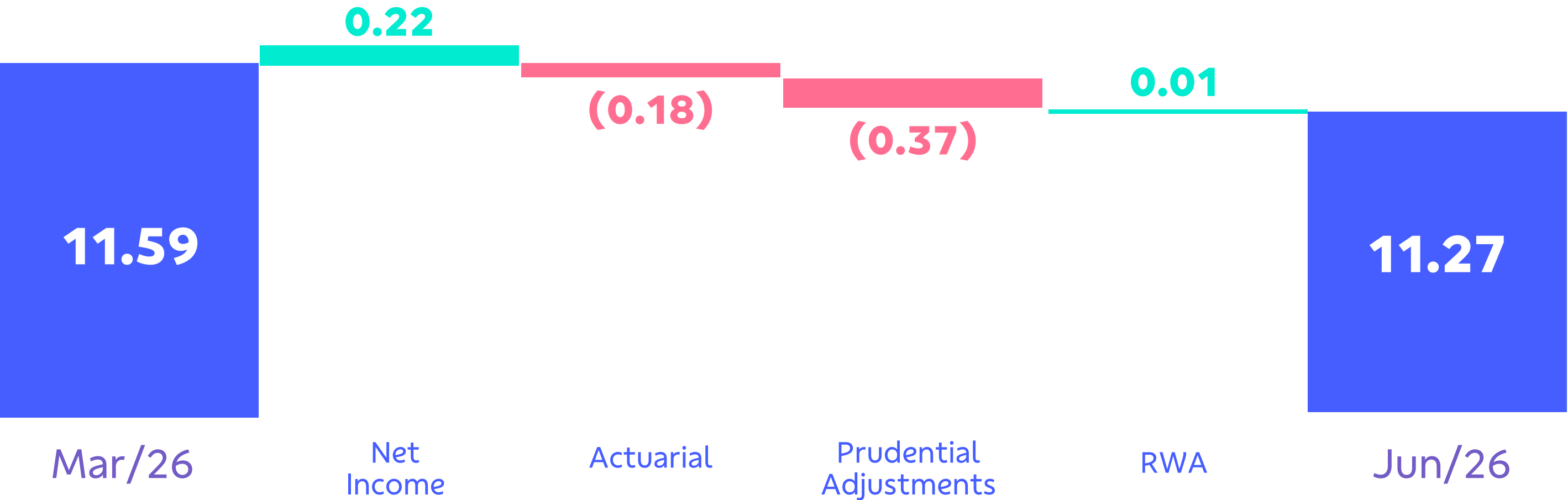
Capital



**BIS
Ratio
(%)**



**CET1
(%)**





BIS Ratio

	Jun/26 (%)
COMMON EQUITY TIER 1 (CET1)	8.0
CET1	4.5
CAPITAL CONSERVATION BUFFER	2.5
ADDITIONAL CET1 SYSTEMIC (D-SIB) BUFFER	1.0
ADDITIONAL CET1 COUNTERCYCLICAL BUFFER ¹	0.0
TIER1	9.5
BIS RATIO	11.5

BIS Ratio
%

Current
Requirem
ents



TIER 1



Jun/26

Perpetual Bonds Trigger
5.125% CET1

(1) The Additional CET1 Countercyclical buffer is not activated and is limited to 2.5%. Any
(2) change should be communicated 12 months in advance by Banco Central do Brasil.



Guidance 2026

	Released between	Observed 1S26
Loan Portfolio¹	0.5% and 4.5%	0.6%
Individuals	6% and 10%	4.4%
Companies	-3% and 1%	-6.4%
Agribusiness	-2% and 2%	4.1%
Sustainable Portfolio	2% and 6%	8.8%
Net Interest Income	7% and 11%	12.1%
Cost of Credit²	R\$ billion 65 and 70	R\$ billion 37.3
Fee Income	2% and 6%	4.9%
Administrative Expenses	5% and 9%	4.8%
Adjusted Net Income	R\$ billion 18 and 22	R\$ billion 7.3

(1) Credit projections consider the domestic loan portfolio plus private securities (TVM) and guarantees, and do not include government credit. (2) Cost of Credit: corresponds to expected loss expenses (pursuant to CMN Resolution No. 4,966/21), added to discounts granted and net of credit recovery income.

This presentation makes references and statements about expectations, planned synergies, growth estimates, projections of results and future strategies about Banco do Brasil, its subsidiaries, affiliates and controlled companies.

While these references and statements reflect what administrators believe, they may involve inaccuracies and risks that are difficult to predict, and therefore, there may be consequences or results different from those anticipated and discussed here.

These expectations are highly dependent on market conditions, the general economic performance of the country, the sector and international markets. Banco do Brasil is not responsible for updating any estimate contained in this presentation.





bb.com.br/ir