

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

FATO RELEVANTE

Mudanças no comando da companhia

A Natura Cosméticos S.A. (“Natura” ou “Companhia”), em conformidade com o disposto na Resolução CVM nº 44/2021, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral sobre alterações relevantes na liderança da empresa, aprovadas em reunião do Conselho de Administração realizada em 28 de agosto de 2026.

Encerramento de ciclo do atual Diretor-Presidente

Após um exitoso ciclo de 10 anos como CEO, João Paulo Ferreira deixará a Companhia. Sua renúncia ao cargo de Diretor-Presidente foi apresentada ao Conselho, com efeitos após 30 de setembro de 2026. João Paulo também renuncia à posição de membro do Conselho de Administração e de seus comitês de assessoramento, com efeitos imediatos.

Como CEO, João Paulo liderou importantes marcos na história da Natura. Foi sob a sua liderança que a empresa se tornou multicanal, digitalizou a Venda Direta, integrou as operações da Avon, ampliou sua presença nos mercados hispânicos e alcançou a liderança do mercado latino-americano de beleza, triplicando a receita no período e mantendo sempre o propósito de transformar desafios socioambientais em oportunidade de negócios.

Eleição de Novo Diretor-Presidente

Para conduzir um novo momento da história da Natura e com plena confiança no legado construído até aqui, o Conselho de Administração elegeu Alessandro Carlucci como novo Diretor-Presidente (CEO), a tomar posse em 01 de outubro de 2026, atuando desde já em colaboração com João Paulo em uma transição sem rupturas.

O executivo já comandou a Natura como CEO entre 2005 e 2014 e reúne profundo conhecimento do modelo de negócios da Companhia com vasta experiência recente adquirida em outras grandes organizações nos setores de consumo, varejo e comércio digital.

Considerando as regras do estatuto social sobre percentual mínimo de conselheiros independentes (art. 16, § 1º) e vedação da cumulação de posição de CEO e Chairman (art. 18, § 1º), Alessandro Carlucci apresentou renúncia aos cargos de membro e de Presidente do Conselho de Administração, bem como às suas posições nos comitês de assessoramento, com efeitos a partir de 29 de agosto de 2026.

Recomposição e novo Presidente do Conselho de Administração

Fábio Barbosa, membro do Conselho Consultivo da empresa, retorna à presidência do Conselho de Administração, posição ocupada por ele anteriormente. Fábio, que liderou a bem-sucedida estratégia de reorganização da estrutura de capital da Natura, foi eleito pelo colegiado como conselheiro e Presidente do Conselho a partir de 29 de agosto de 2026. Em observância ao rito societário aplicável, sua nomeação seguirá para ratificação pelos acionistas na próxima Assembleia Geral da Companhia.

As diretrizes estratégicas da Companhia permanecem inalteradas. Estas mudanças na administração sintetizam uma combinação de profundo conhecimento do legado e modelo empresarial da Natura com inovação, mantendo a gestão plenamente direcionada na entrega de resultados focados em rentabilidade, eficiência operacional e alocação eficiente do capital.

No momento em que damos as boas vindas ao Alessandro na nova posição, agradecemos ao João Paulo pela liderança inspiradora e pelos resultados excepcionais alcançados em seus 10 anos como CEO da Natura. João Paulo deixa como legado uma empresa sólida e uma marca forte, prontas para o próximo ciclo de expansão.

São Paulo, 31 de agosto de 2026.

SILVIA VILAS BOAS

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Publicly Traded Company
CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

MATERIAL FACT

Changes in the Company's Leadership

Natura Cosméticos S.A. ("Natura" or the "Company"), pursuant to the provisions of CVM Resolution No. 44/2021, hereby informs its shareholders and the market in general of material changes to the Company's executive leadership, as approved by its Board of Directors at a meeting held on August 28, 2026.

Conclusion of the Current Chief Executive Officer's Tenure

After a successful 10-year tenure as CEO, João Paulo Ferreira will leave the Company. He has submitted his resignation as Chief Executive Officer to the Board of Directors, effective after September 30, 2026. João Paulo has also resigned from his positions as a member of the Board of Directors and its advisory committees, effective immediately.

As CEO, João Paulo led Natura through key milestones in its history. Under his leadership, the Company became an omnichannel organization, digitalized its relationship selling model, integrated Avon's operations, expanded its presence across Hispanic markets, and became the market leader in Latin America's beauty industry. During this period, Natura tripled its revenue while remaining true to its purpose of transforming social and environmental challenges into business opportunities.

Election of New Chief Executive Officer

To lead a new chapter in Natura's history, and with full confidence in the legacy built to date, the Board of Directors elected Alessandro Carlucci as the Company's new Chief Executive Officer (CEO). He will take office on October 1, 2026, and will begin working immediately with João Paulo to ensure a seamless transition.

Carlucci previously served as Natura's CEO from 2005 to 2014 and brings in-depth knowledge of the Company's business model alongside extensive recent experience gained at other major organizations in the consumer, retail, and digital commerce sectors.

In accordance with the provisions of the Company's Bylaws regarding the minimum percentage of independent directors (Article 16, Paragraph 1) and the prohibition on combining the roles of CEO and Chairman (Article 18, Paragraph 1), Alessandro Carlucci submitted his resignation as a member and Chairman of the Board of Directors, as well as from his positions on the advisory committees, effective August 29, 2026.

Reconstitution of the Board of Directors and Appointment of a New Chairman

Fábio Barbosa, member of the Company's Advisory Board, returns as Chairman of the Board of Directors, a position he previously held. Fábio, who led Natura's successful capital structure reorganization strategy, was elected by the Board as a director and Chairman, effective August 29, 2026. In compliance with the applicable corporate procedures, his appointment will be submitted for ratification by shareholders at the Company's next General Meeting.

The Company's strategic guidelines remain unchanged. These leadership changes combine deep knowledge of Natura's legacy and business model with a strong innovation agenda, while keeping management fully focused on delivering results through profitability, operational efficiency, and disciplined capital allocation.

As we welcome Alessandro to his new role, we extend our gratitude to João Paulo for his inspiring leadership and the exceptional results achieved during his 10 years as CEO of Natura. João Paulo leaves behind a solid company and a strong brand, both well prepared for the next phase of expansion.

São Paulo, August 31, 2026.

SILVIA VILAS BOAS

Chief Financial and Investor Relations Officer