Oncoclínicas

Teleconferência de Resultados 2T26

17 de Agosto de 2026

AVISO LEGAL

Esta apresentação está atualizada até a presente data e está sujeita a alterações sem aviso prévio, não tendo a Companhia qualquer obrigação de atualizar ou revisar as informações apresentadas em decorrência de novas informações e / ou desenvolvimentos futuros. Esta apresentação pode conter informações e expectativas da Companhia sobre eventos ou resultados futuros que não descrevem fatos históricos, mas refletem a opinião da Administração da Companhia. As informações aqui contidas baseiam-se em diversas premissas e fatores de natureza operacional, econômica e de mercado e não devem ser interpretadas como aconselhamento jurídico ou tributário ou sugestão de investimento em ações da Companhia, nem devem servir de base para qualquer contrato relacionado ou compromisso. Em nenhuma hipótese a Companhia será responsável perante terceiros (inclusive investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações aqui apresentadas, ou por quaisquer danos delas decorrentes. Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou divulgadas, em parte e / ou no todo, sem o consentimento prévio, expresso e por escrito, da Companhia.

DESTAQUES DO 2T26 E AJUSTES CONTÁBEIS DO TRIMESTRE

Receita Bruta:

- Desafios decorrentes do desabastecimento de medicamentos, iniciado durante o 1T26;
- Fornecimento de medicamentos foi parcialmente normalizado durante o trimestre através de um instrumento particular de fornecimento de medicamentos no valor de até R$ 150 milhões.

PCLD:

- Reconhecimentos contábeis de anos anteriores durante o trimestre relacionados à glosas acatadas - Impacto negativo de aproximadamente R$ 72,0 milhões no período.

Despesas Operacionais:

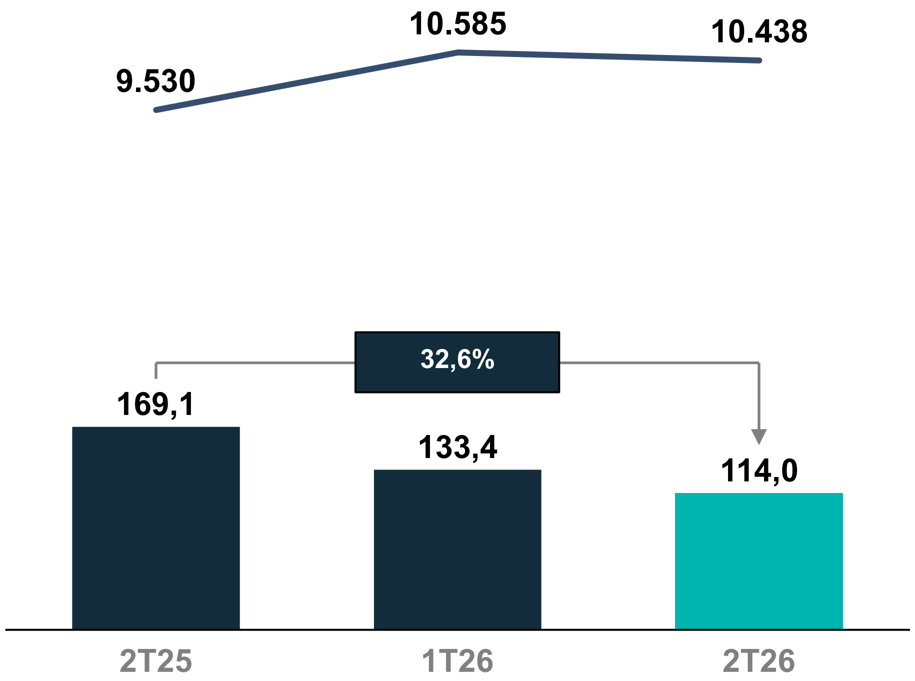
- Impactos *one-off* de reconhecimentos contábeis de aproximadamente R$ 184,5 milhões: a) R$ 30,5 milhões de provisão de perda de crédito relacionado à ULF, b) R$ 78,0 milhões de *impairment* do BTS de Goiânia e c) R$ 76,0 milhões relativos à rescisão do contrato de locação do imóvel do Centro Paulista de Oncologia, na Avenida Angélica, SP (modalidade de BTS).

ONCOCLINICAS&CO

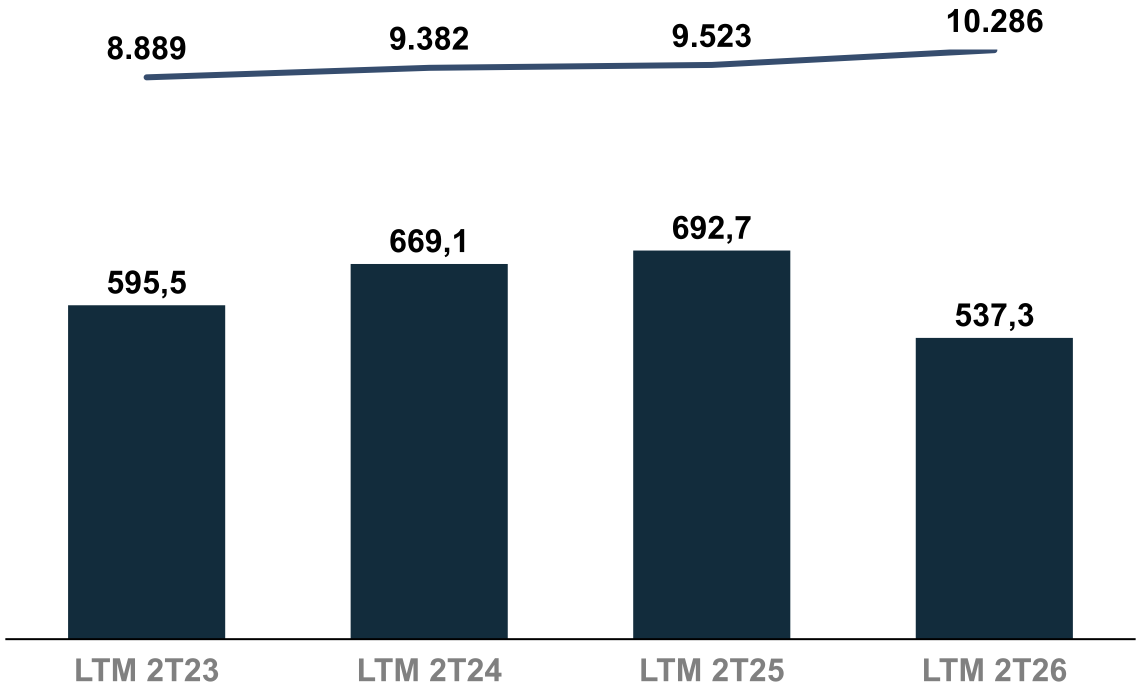
QUEDA NOS PROCEDIMENTOS REFLETE AINDA O IMPACTO DA DINÂMINCA DE ABASTECIMENTO DE MEDICAMENTOS DURANTE O 1T26

O ticket médio cresceu 9,5% quando comparado ao 2T25, na comparação LTM, o ticket médio aumentou 8,0%

Procedimentos (em Mil) e Ticket Médio (R$) por Trimestre



Procedimentos (em Mil) e Ticket Médio (R$) LTM

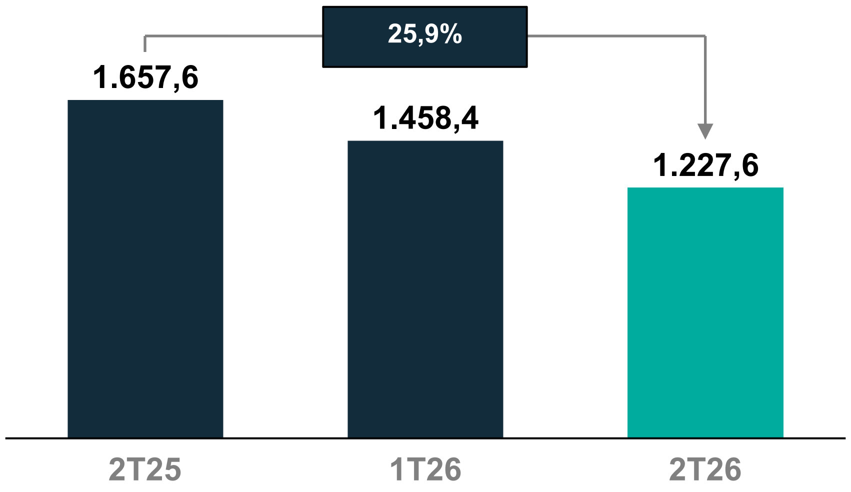


RECEITA BRUTA ATINGIU R$5,7 BI NO LTM 2T26

Receita Bruta foi impactada pela dinâmica de abastecimento de medicamentos e política comercial restritiva aplicada pela Cia ao longo dos últimos períodos

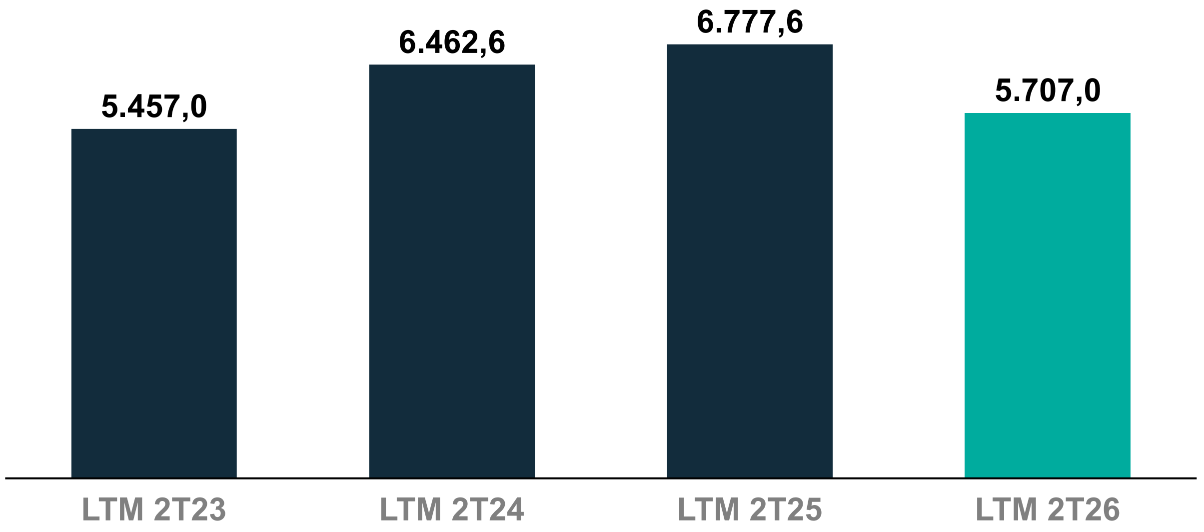
Receita Bruta Trimestral

R$ milhões



Receita Bruta LTM

R$ milhões

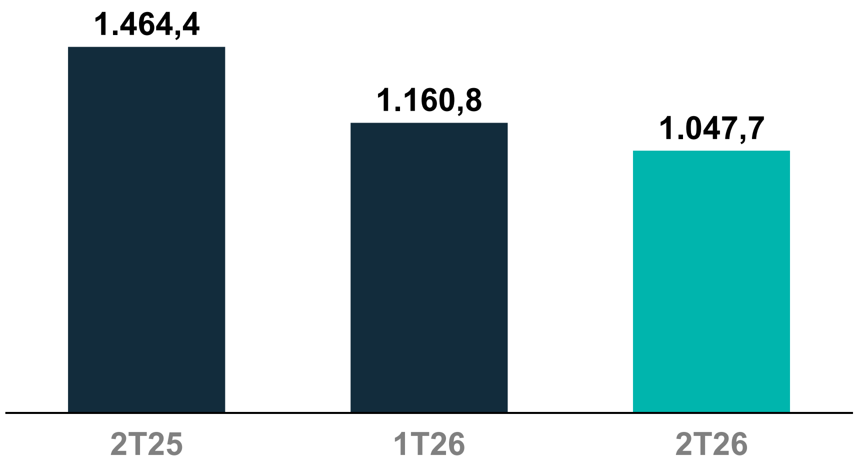


RECEITA LÍQUIDA DE R$ 4,9 BI NO LTM 2T26

Indicador refletiu os impactos do maior provisionamento para PCLD[1] realizado no trimestre

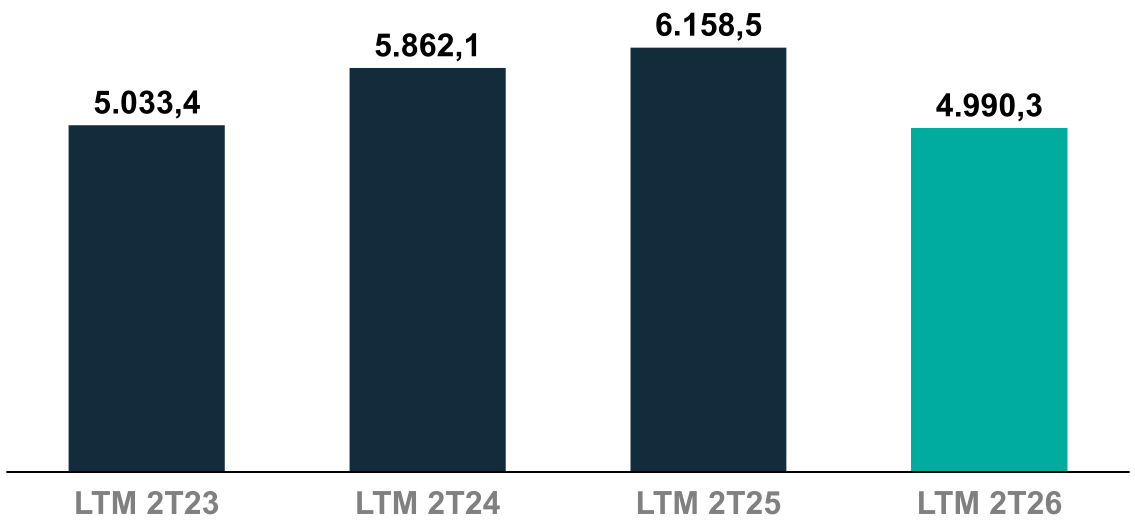
Receita Líquida Trimestral

R$ milhões



Receita Líquida LTM

R$ milhões



1- Provisão para Glosas e Crédito de Liquidação Duvidosa.

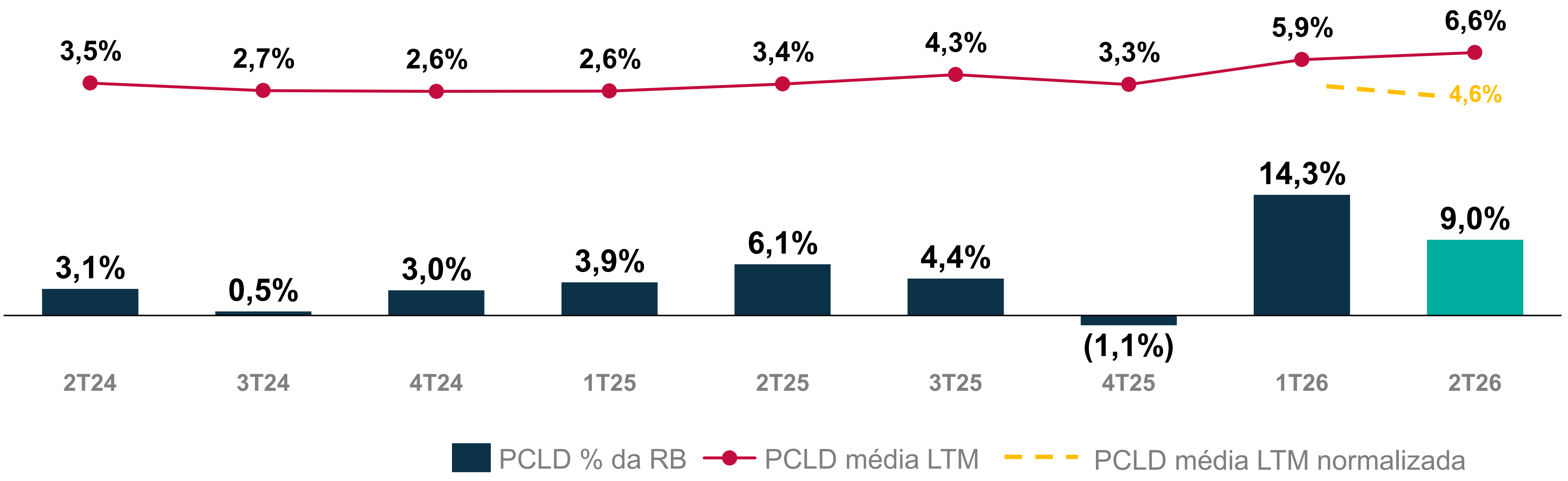
INDICADOR IMPACTADO PELO AJUSTE DE PROVISIONAMENTO CONTÁBIL REALIZADO DURANTE O TRIMESTRE

A PCLD[1] normalizada do trimestre, excluindo o efeito *one-off* de aproximadamente R$ 72,0 milhões, teria sido 3,1% da Receita Bruta

Média LTM 2T25: 3,4%

Média LTM 2T26: 6,6%

Evolução da PCLD[1] como % da Receita Bruta por Trimestre



1- *Provisão para Glosas e Perdas com Créditos de Liquidação Duvidosa.*

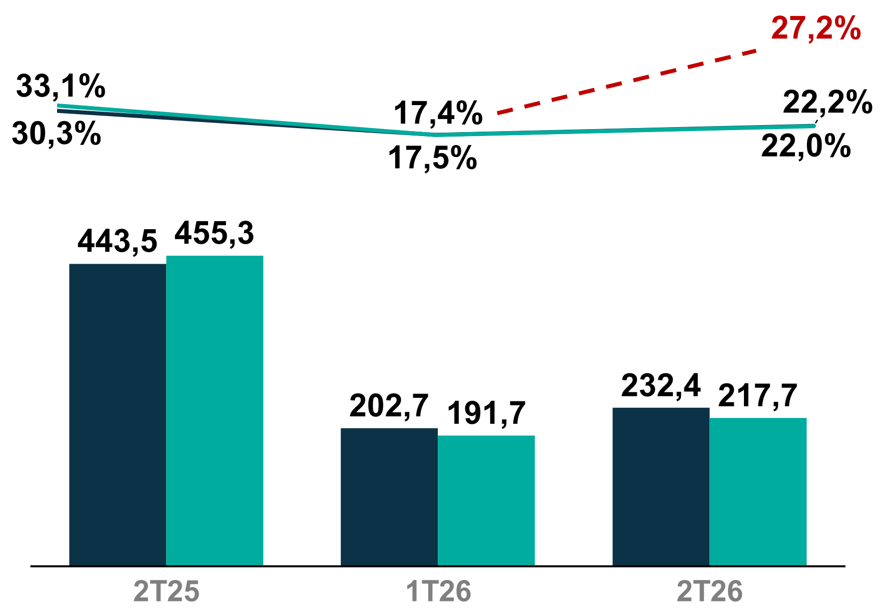
ONCOCLINICAS&CO

LUCRO BRUTO CAIXA DE 232,4 MILHÕES NO 2T26

Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta Caixa evoluíram em relação ao 1T26, embora o desempenho do LTM ainda reflita os impactos observados no últimos trimestres. Normalizando a PCLD, no 2T26, a Margem Bruta Caixa teria sido de 27,2%

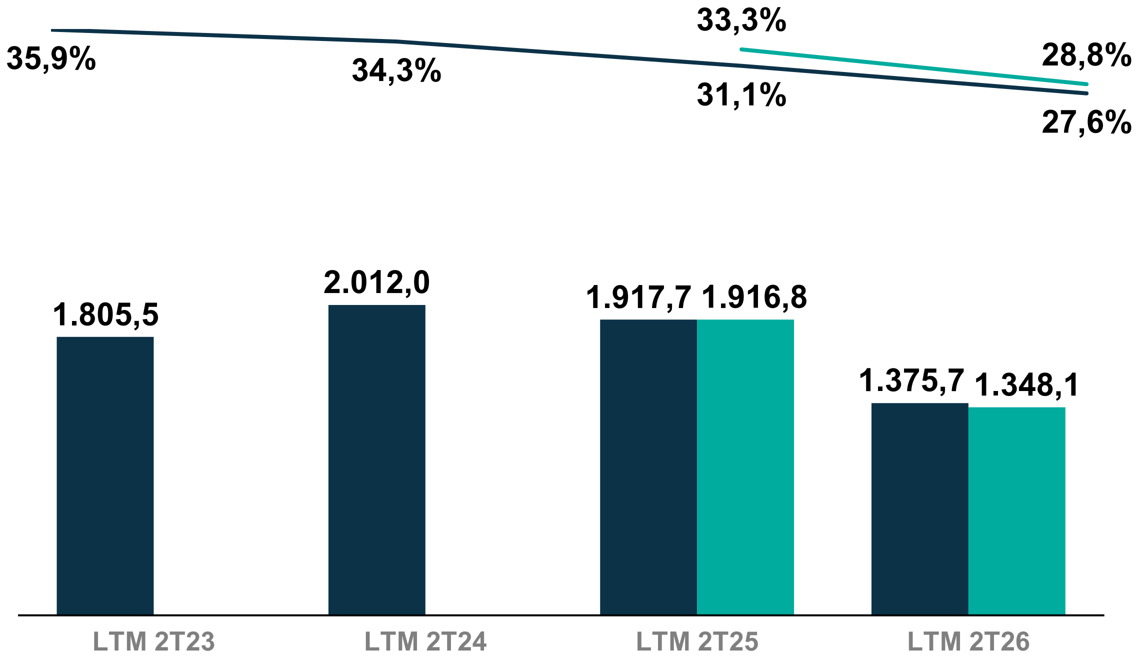
Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta Caixa Trimestral

R$ milhões



Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta Caixa LTM

R$ milhões



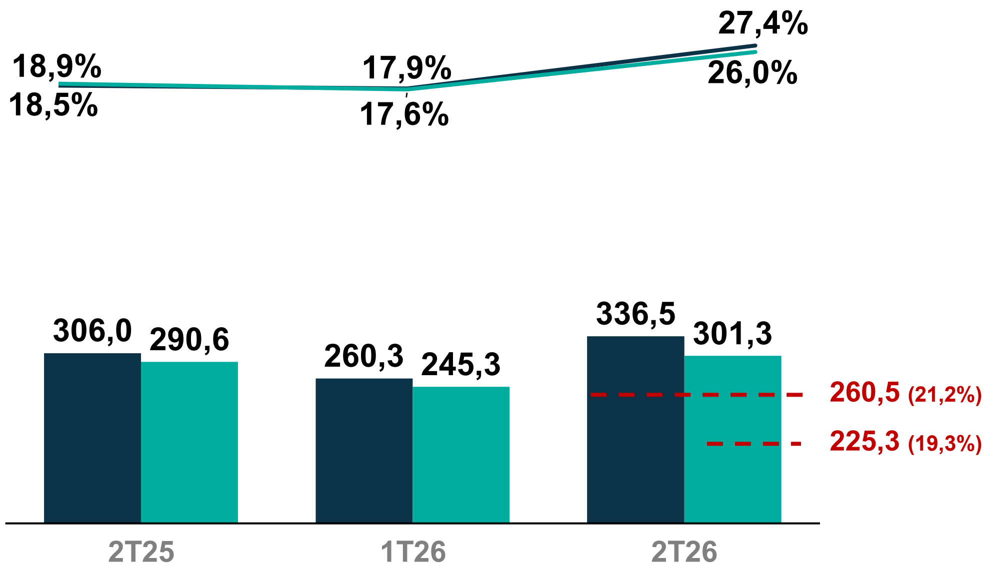
Lucro Bruto Caixa | Lucro Bruto Caixa Ex-hospitais | Margem Lucro Bruto Caixa (%) | Margem Lucro Bruto Caixa Ex-hospitais (%) | Margem Lucro Bruto Caixa Normalizada (%)

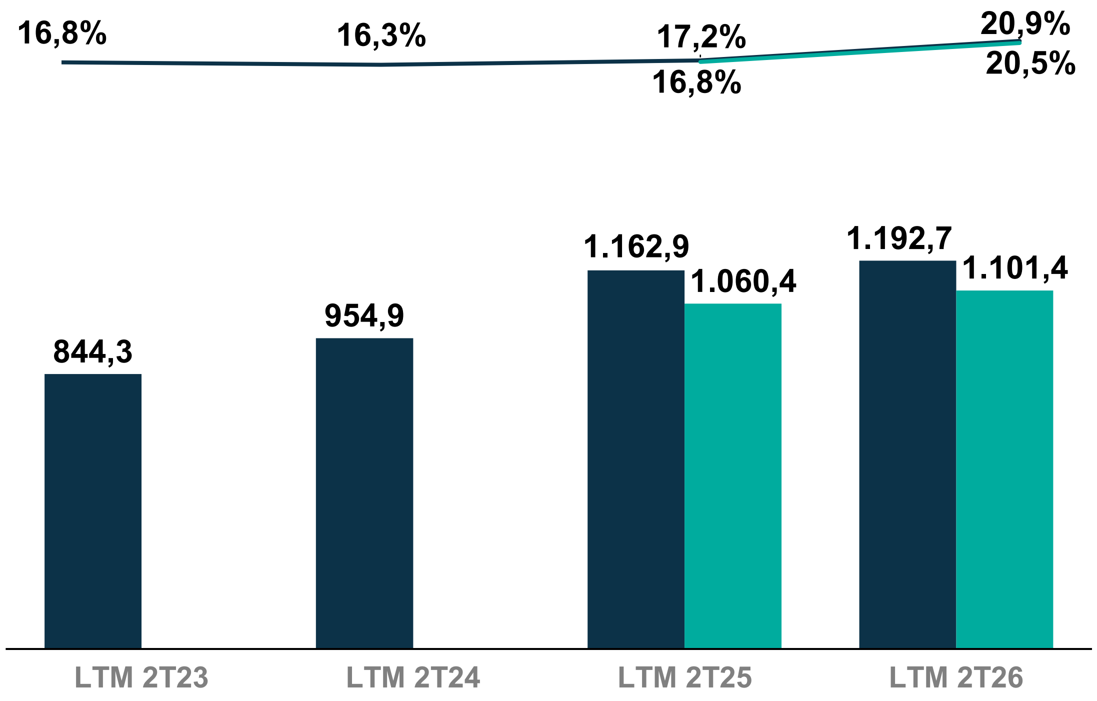
DESPESAS OPERACIONAIS IMPACTADAS POR AJUSTES CONTÁBEIS

Resultado impactado por aproximadamente R$185 milhões em efeitos não recorrentes, composto por R$ 31 milhões referentes ao risco de perda de crédito da Unimed Leste Fluminense, R$ 76 milhões relativos à rescisão do contrato de locação do imóvel do Centro Paulista de Oncologia, na Avenida Angélica e R$ 78,0 milhões de *impairment* relacionado ao BTS do *Cancer Center* de Goiânia

Despesas Operacionais Caixa[1] (e % da Receita Bruta)

R$ milhões





Despesas Operacionais Caixa — Despesas Operacionais Caixa Ex-hospitais — Despesas Operacionais Caixa Normalizadas

1- Despesas Operacionais excluindo depreciação e amortização (item não caixa)

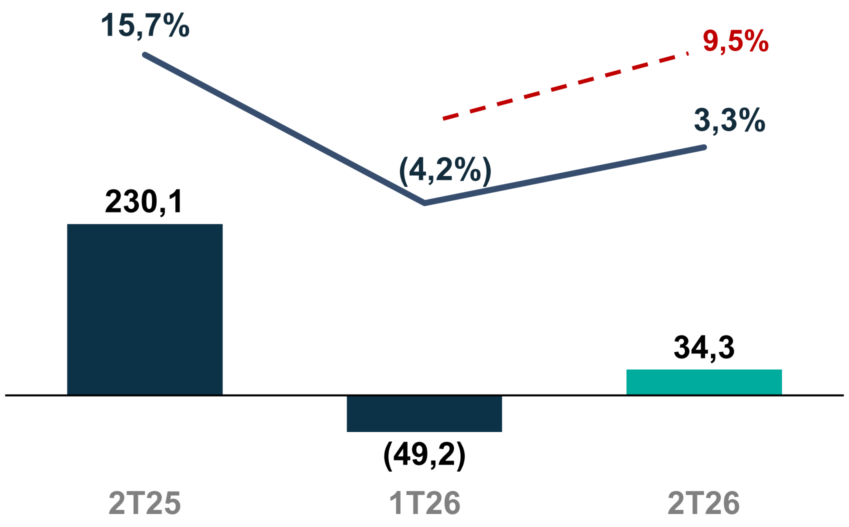
ONCOCLINICAS&CO

EBITDA AJUSTADO ¹ DE R$ 34,3 MILHÕES NO 2T26

EBITDA Ajustado apresentou recuperação no 2T26, normalizando a PCLD, a Margem EBITDA Ajustada teria sido 9,5%

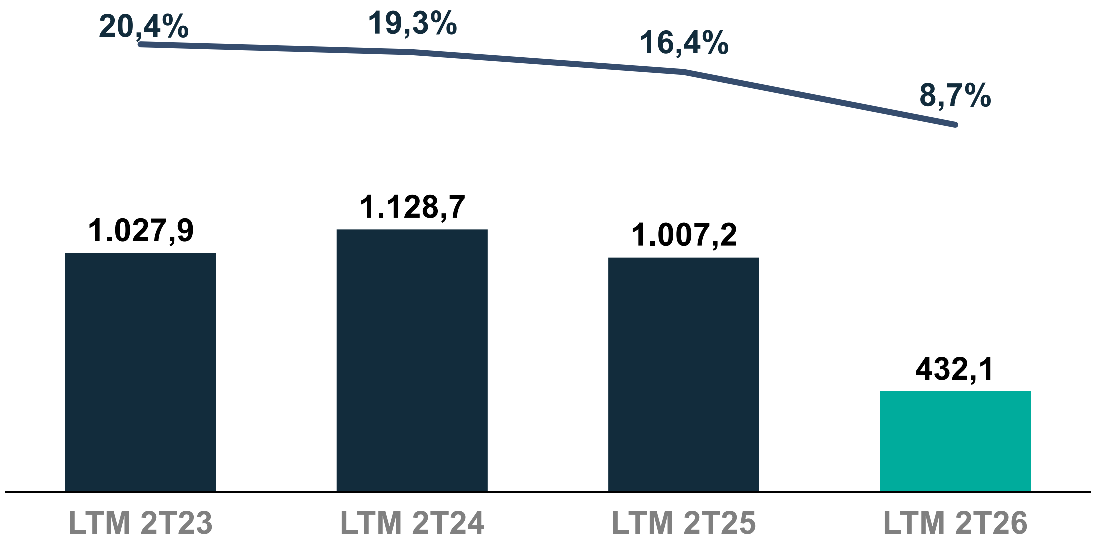
EBITDA Ajustado[1] e Margem (Trimestre)

R$ milhões



EBITDA Ajustado[1] e Margem LTM

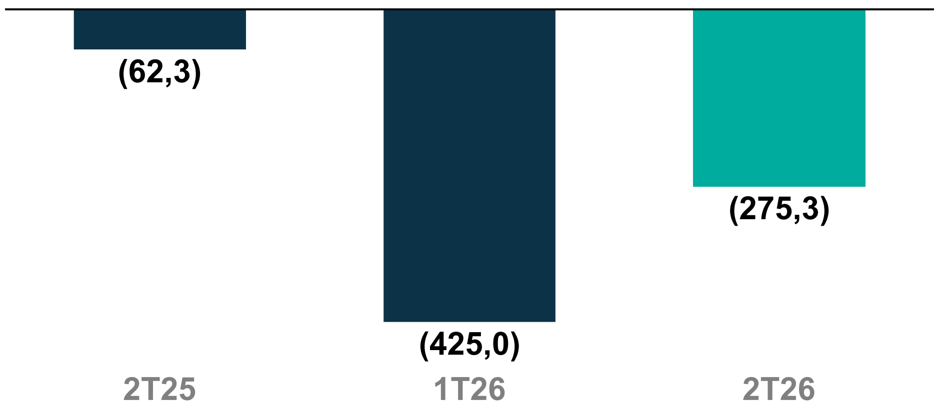
R$ milhões



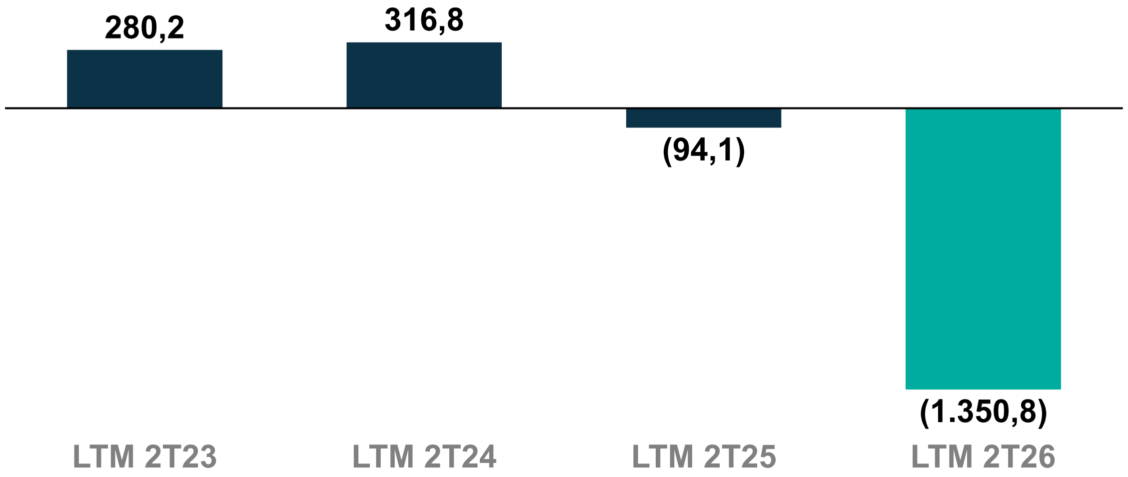
1- Excluindo itens não-recorrentes e operações hospitalares.

LUCRO LÍQUIDO IMPACTADO POR MENOR ALAVANCAGEM OPERACIONAL DURANTE O TRIMESTRE

Lucro Líquido Ajustado Ex-Hospitais[1] (Trimestral)
(R$ milhões)



Lucro Líquido Ajustado Ex-Hospitais[1] LTM
(R$ milhões)



1- Excluindo efeito não caixa do valor da apuração do valor justo do plano de incentivo de longo prazo (PILP) (não caixa) e Impairment.

CICLO DE CAPITAL DE GIRO REFLETINDO RENEGOCIAÇÃO COM O PRINCIPAL FORNECEDOR DA COMPANHIA, ENQUANTO OS DIAS DE RECEBIMENTO FORAM IMPACTADOS PELA REDUÇÃO DA RECEITA BRUTA DO PERÍODO

Prazos Médios por Trimestre (Base 90 dias)

Em dias

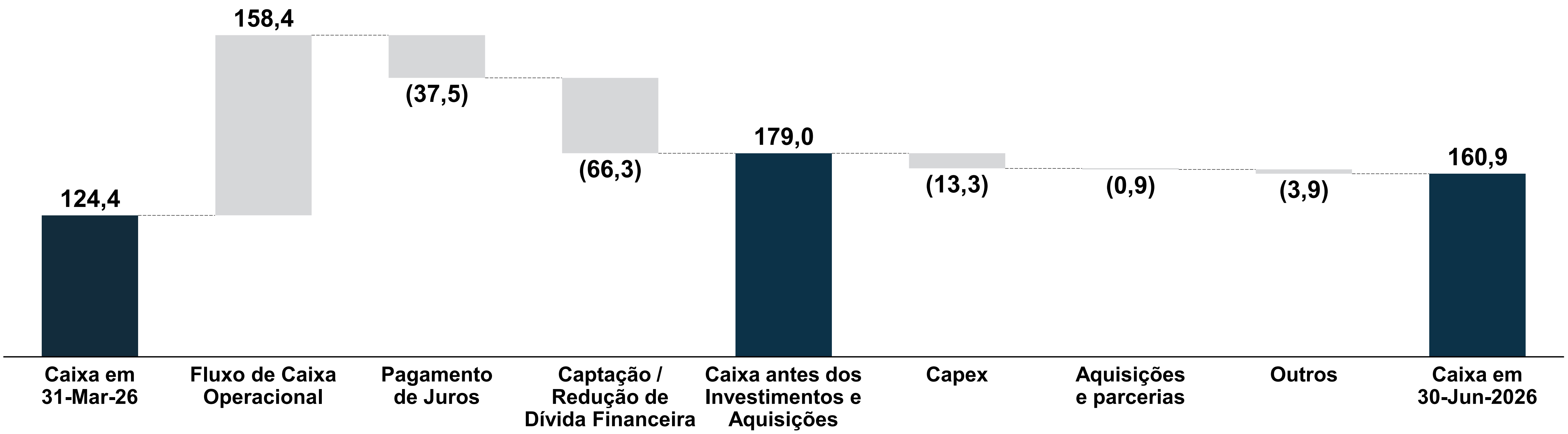
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
Contas a Receber (1)	108	96	88	93	90	104
Estoques (2)	16	20	16	19	13	23
Contas a Pagar (3)	83	75	79	111	111	138
Dias de Capital de Giro[1]	**40**	**40**	**25**	**1**	**(9)**	**(11)**

1 – Cálculo: (A) + (B) - (C).

RECONCILICAÇÃO DETALHADA DO CAIXA NA VISÃO TRIMESTRAL

Reconciliação da Posição de Caixa

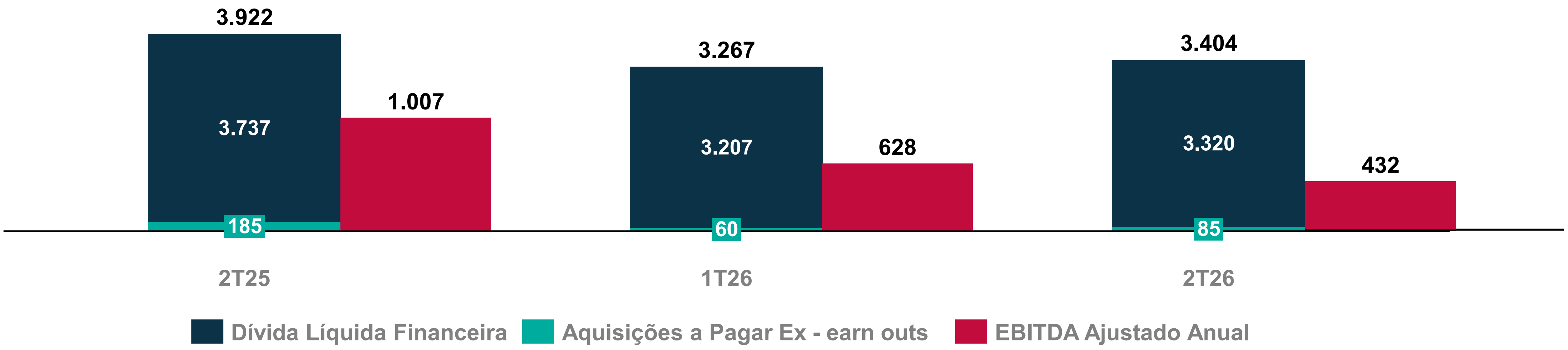
R$ milhões



DÍVIDA LÍQUIDA IMPACTADA PELA MENOR POSIÇÃO DE CAIXA NO PERÍODO

Dívida Líquida (Endividamento Financeiro + Aquisições a Pagar - Caixa) / EBITDA Ajustado LTM

R$ milhões



OBRIGADO

Contatos de RI

Website: ri.grupooncoclinicas.com

Email: ri@oncoclinicas.com

INSTITUTIONAL INVESTOR
2024 LATIN AMERICA EXECUTIVE TEAM
MOST HONORED COMPANY
ONCOCLINICAS&CO
#1 OVERALL BEST CEO • #1 OVERALL BEST CFO • #1 OVERALL IR OFFICER

ONCOCLINICAS&CO

Oncoclínicas

Earnings Call Presentation 2Q26

August 17th, 2026

ONCOCLÍNICAS&CO

LEGAL NOTICE

This presentation is updated until the date hereof and is subject to change without notice, and the Company undertakes no obligation to update or revise the information presented as a result of new information and / or future developments. This presentation may contain information and the Company's expectations about future events or results that do not describe historical facts but reflect the opinion of the Company's Management. The information contained herein is based on various assumptions and factors of an operational, economic and market nature and should not be construed as legal or tax advice or a suggestion to invest in the Company's shares, nor should it serve as the basis for any related contract or commitment. Under no circumstances shall the Company be liable to third parties (including investors) for any investment decision taken based on the information presented herein, or for any damages resulting therefrom. This presentation and its contents are proprietary information of the Company and may not be reproduced or circulated, in part and / or in whole, without the Company's prior, express, written consent.

2Q26 HIGHLIGHTS AND QUARTERLY ACCOUNTING ADJUSTMENTS

Gross Revenue:

- Challenges arising from the medication shortage that began during the first quarter of 2026;
- The supply of medicines was partially normalized during the quarter through a private financing agreement for the supply of medicines valued at up to R$ 150 million.

PCLD:

- Accounting recognitions from prior years during the quarter related to disallowances past due – Negative impact of approximately R$ 72.0 million for the period.

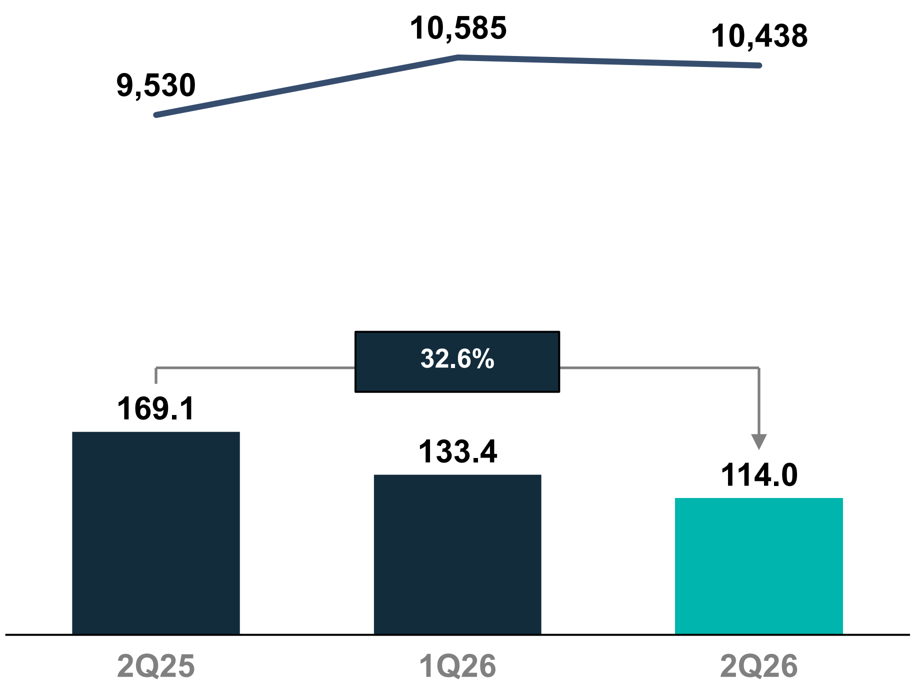
Operational Expenses:

- One-off impacts from accounting recognitions totaling approximately R$ 184.5 million: a) R$ 30.5 million in credit loss provisions related to Unimed Leste Fluminense; b) R$ 78.0 million in impairment charges for the Goiânia BTS; and c) R$ 76.0 million in penalties for the contract termination regarding the São Paulo BTS.

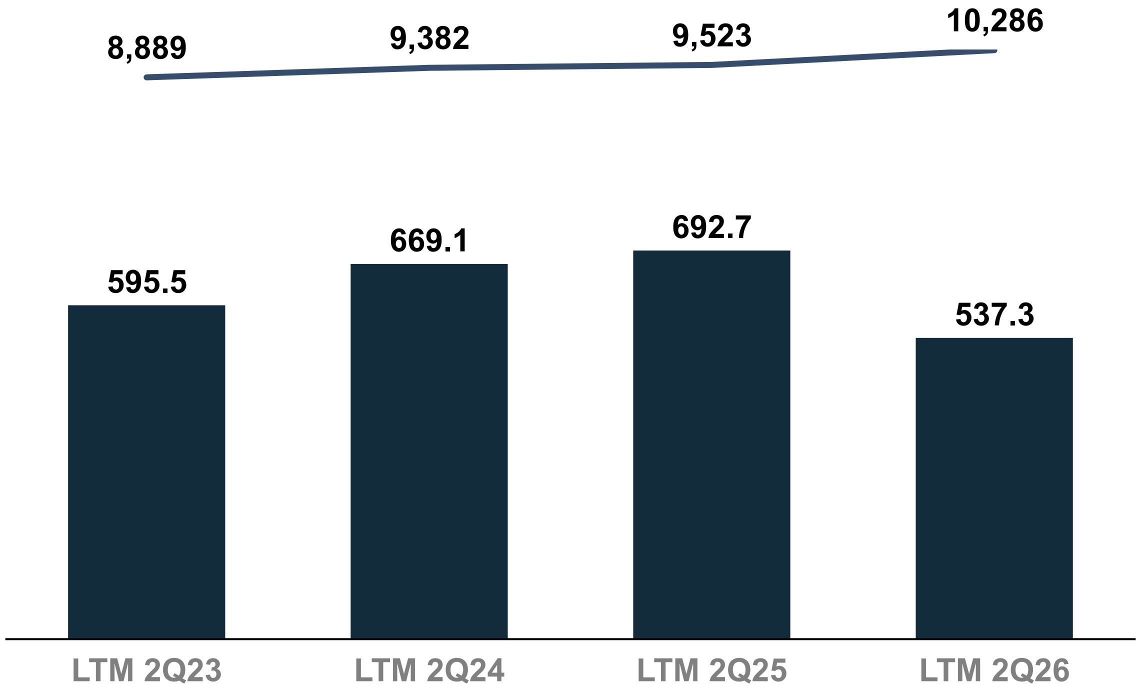
REDUCTION IN PROCEDURES STILL REFLECTS THE IMPACT OF MEDICATION SUPPLY DYNAMICS DURING THE FIRST SEMESTER OF 2026

The average ticket grew 9.5% compared to the second quarter of 2025; on an LTM basis, the average ticket increased by 8.0%

Procedures (in Thousands) and Average Ticket per Quarter



Procedures (in Thousands) and Average Ticket (R$) LTM

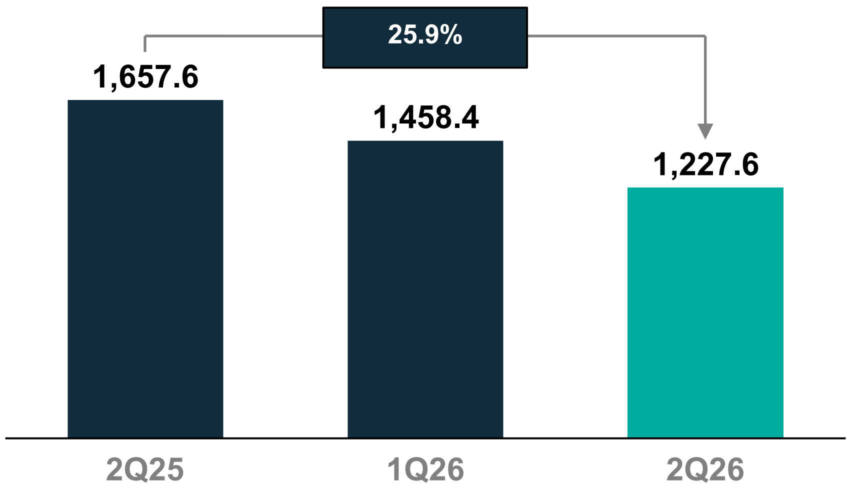


GROSS REVENUE REACHED R$5.7 BILLION IN THE LTM 2Q26

Gross revenue was impacted by medication supply dynamics and the restrictive commercial policy applied by the Company over recent periods

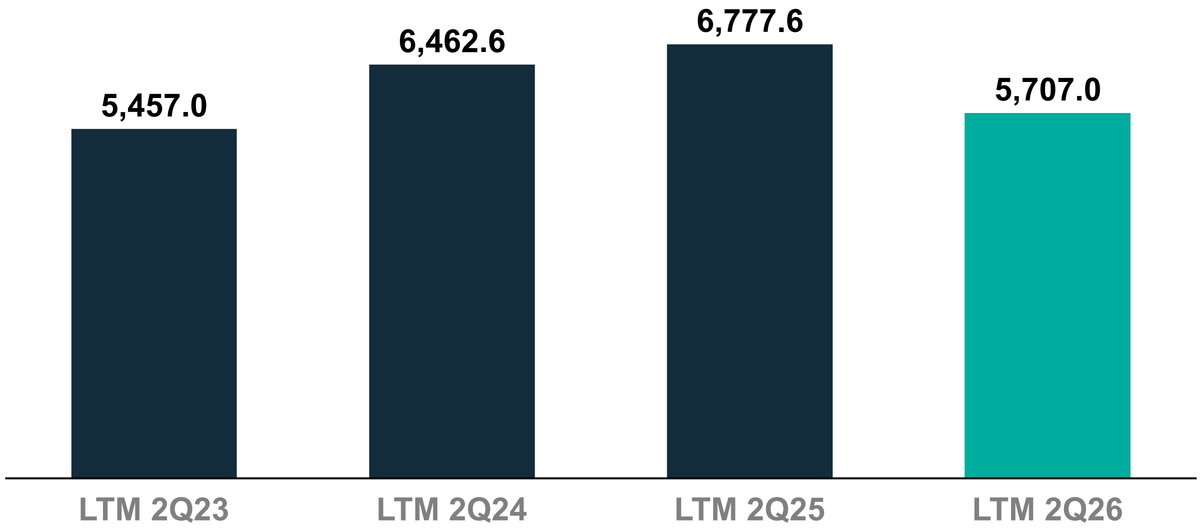
Gross Revenue (Quarterly)

R$ million



Gross Revenue (LTM)

R$ million



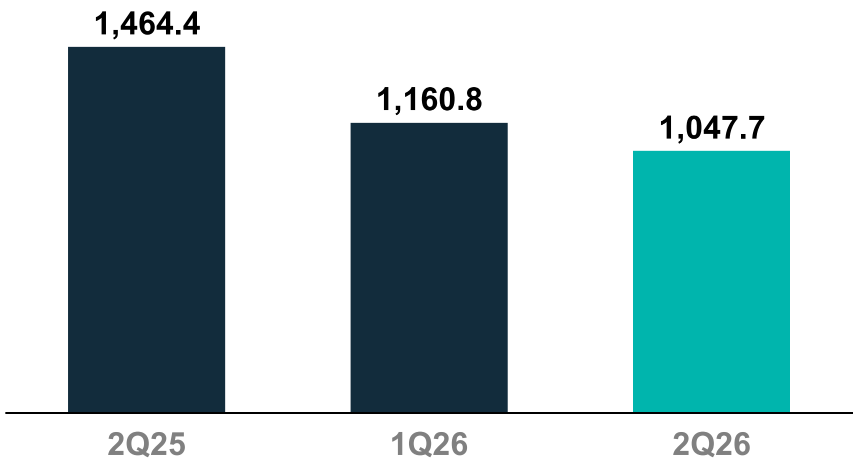
ONCOCLINICAS&CO

NET REVENUE OF R$4.9 BI IN LTM 2Q26

The indicator reflected the impact of the higher provision for loan losses (PCLD[1]) recorded during the quarter

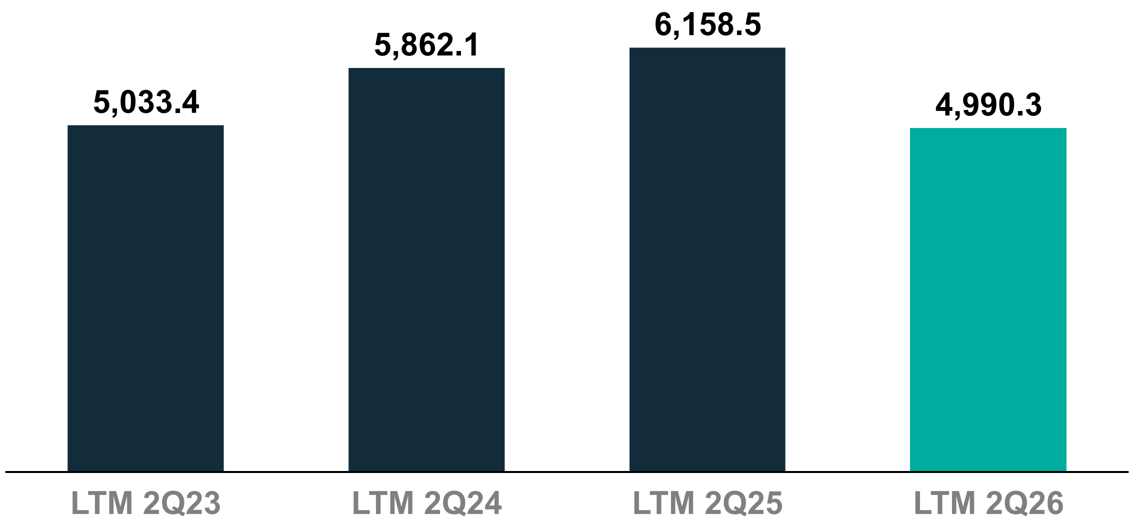
Net Revenue (Quarterly)

R$ million



Net Revenue (LTM)

R$ million



1- Provision for Disallowances and Doubtful Accounts.

ONCOCLINICAS&CO

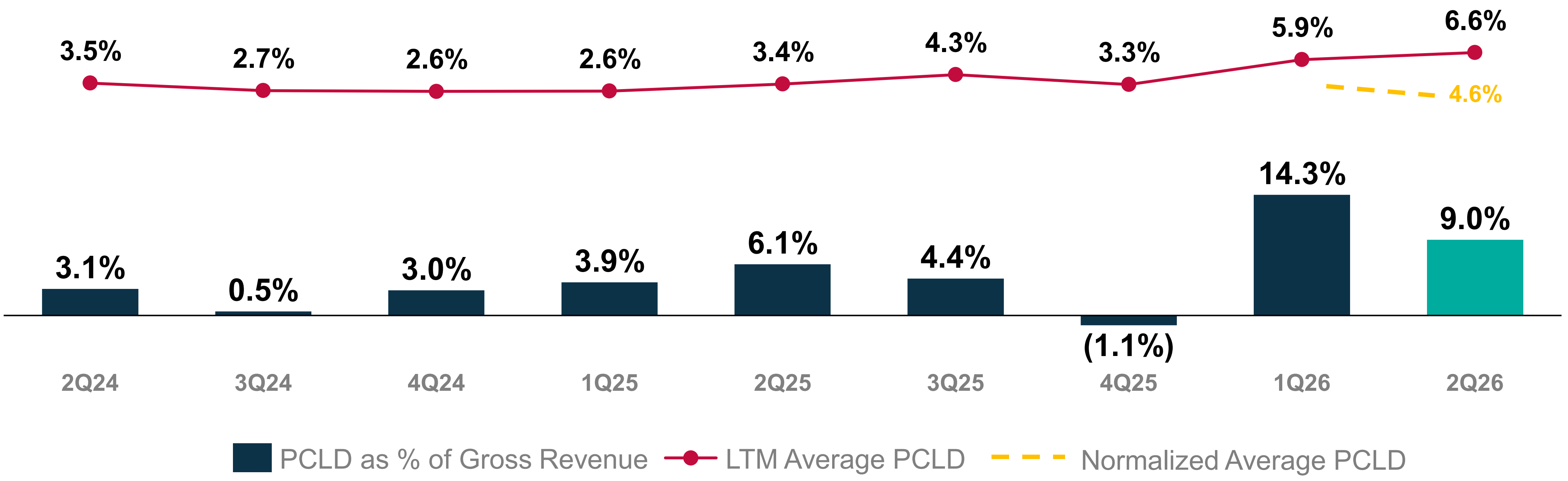
INDICATOR IMPACTED BY THE ACCOUNTING PROVISION ADJUSTMENT MADE DURING THE QUARTER

The normalized PCLD[1] for the quarter, excluding the one-off effect of approximately R$ 72.0 million, would have been 3.1% of gross revenue

Average LTM 2Q25: 3.4%

Average LTM 2Q26: 6.6%

Evolution of PCLD Provisions1 as a % of Gross Revenue per Quarter



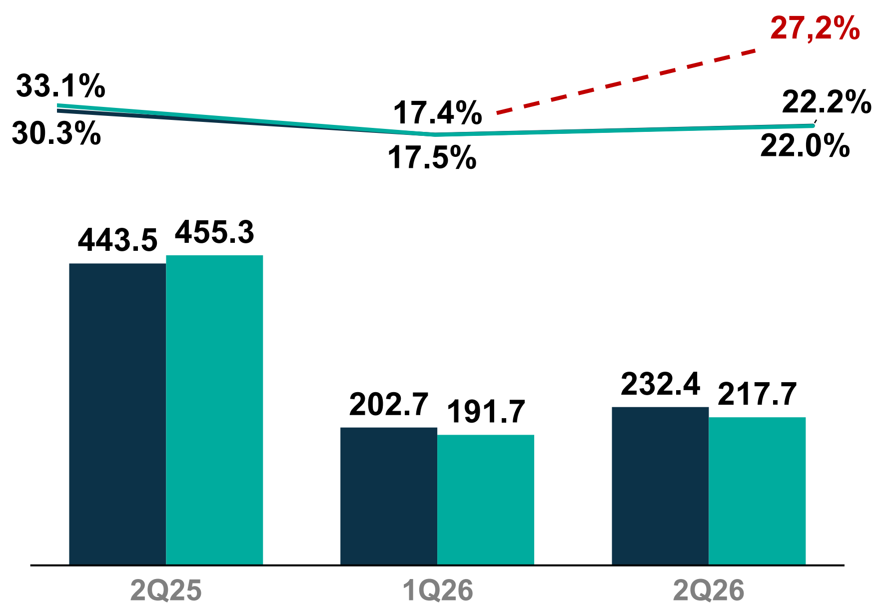
1- Provision for Disallowances and Doubtful Accounts.

CASH GROSS PROFIT OF R$232.4 MILLION IN 2Q26

Cash Gross Profit and Cash Gross Margin improved compared to 1Q26, although LTM performance still reflects the impacts observed in recent quarters. Adjusting for the provision for loan losses (PCLD), the Cash Gross Margin would have been 27.2%

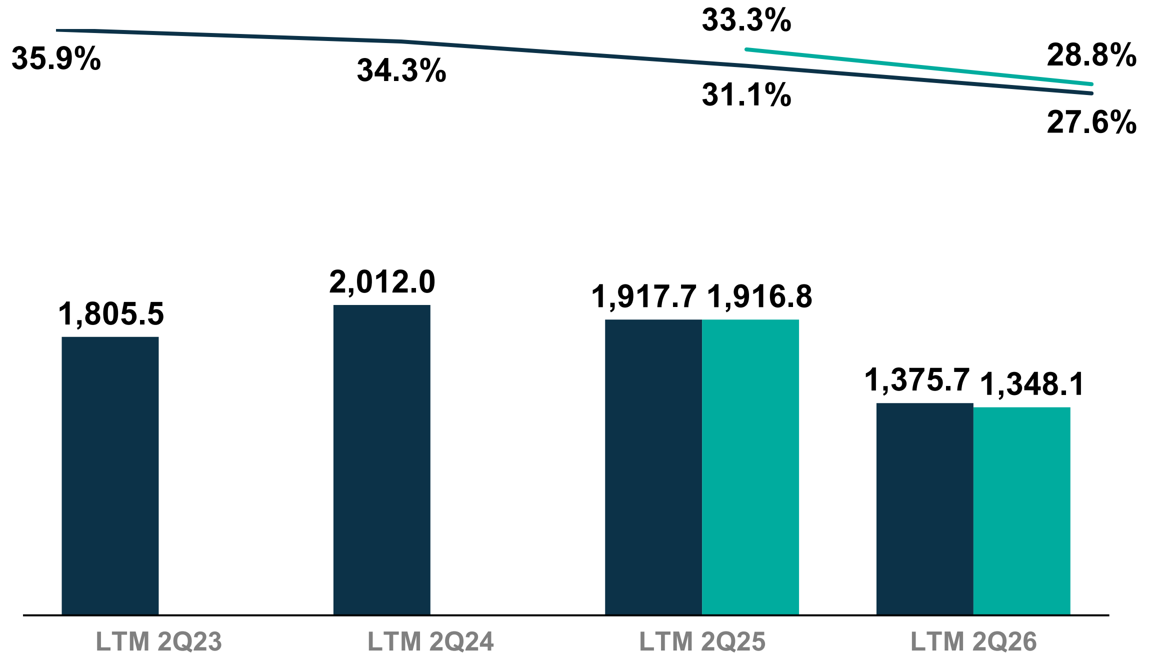
Cash Gross Profit and Cash Gross Margin (Quarterly)

R$ million



Cash Gross Profit and Cash Gross Margin (LTM)

R$ million



Cash Gross Profit | Cash Gross Profit Ex-Hospitals (%) | Cash Gross Margin (%) | Cash Gross Margin - Ex-Hospitals (%)

Normalized Cash Gross Profit Margin(%)

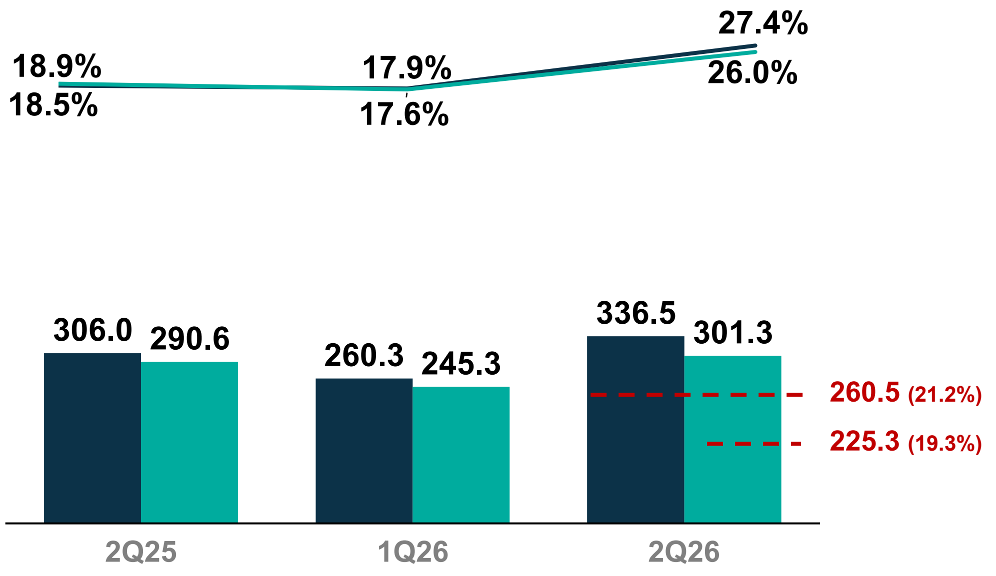
ONCOCLÍNICAS&CO

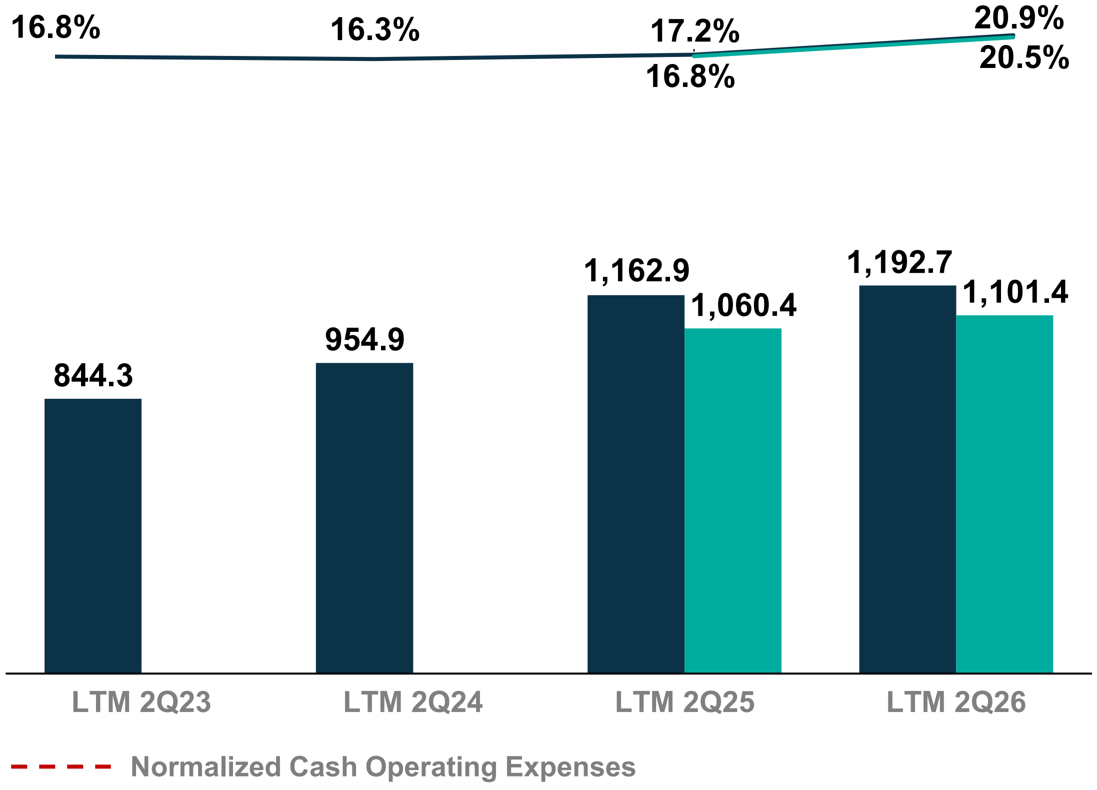
OPERATING EXPENSES IMPACTED BY ACCOUNTING ADJUSTMENTS

Results impacted by approximately R$185 million in non-recurring effects, comprising R$ 31 million related to credit loss risk regarding Unimed Leste Fluminense, R$ 76 million related to the termination of the lease for the Centro Paulista de Oncologia BTS on Avenida Angélica, and R$ 78.0 million in impairment charges related to the Goiânia Cancer Center (BTS) project

Cash Operating Expenses[1] (and % of Gross Revenue)

R$ million





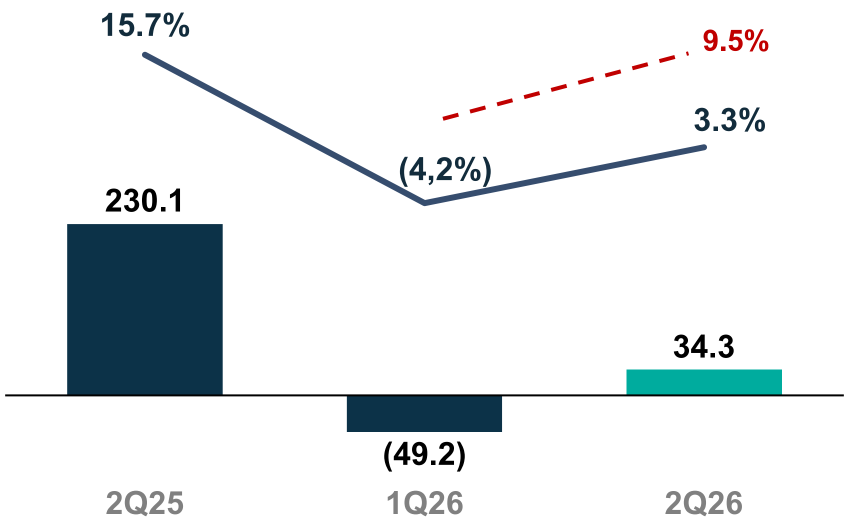
1- Operating expenses excluding depreciation and amortization (non-cash item)

ADJUSTED EBITDA[1] OF R$34.3 MILLION IN 2Q26

Adjusted EBITDA showed a recovery in 2Q26; normalizing for the allowance for loan losses (PCLD), the Adjusted EBITDA margin would have been 9.5%

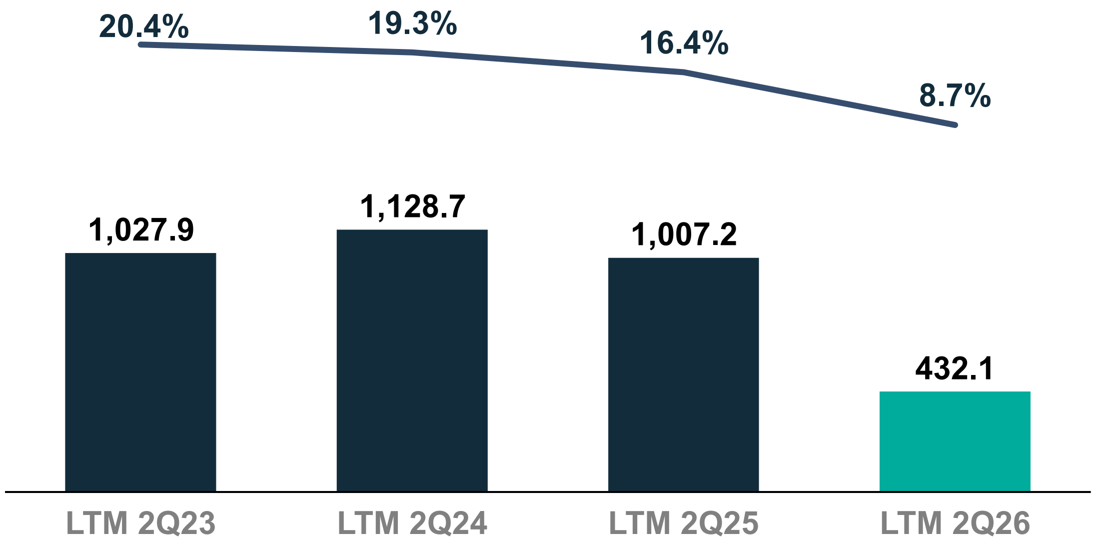
Adjusted EBITDA[1] and Margin (Quarterly)

R$ million



Adjusted EBITDA[1] and Margin (LTM)

R$ million



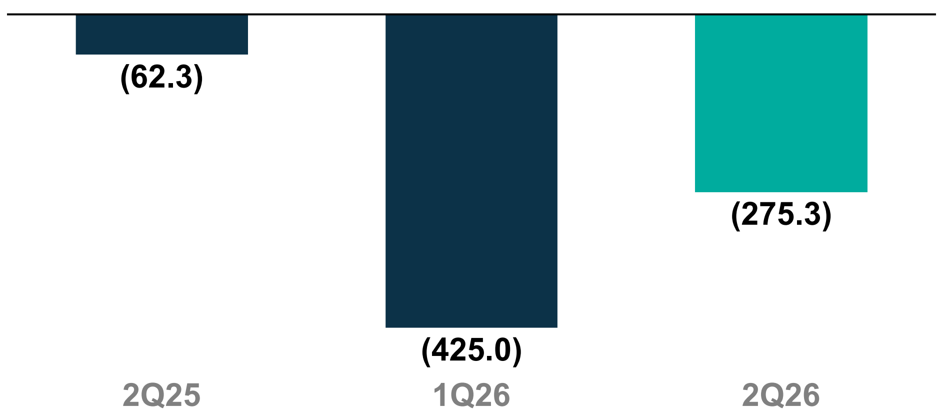
1- Excluding non-recurring items and hospital operations.

ONCOCLINICAS&CO

NET LOSS IMPACTED BY LOWER OPERATING LEVERAGE DURING THE QUARTER

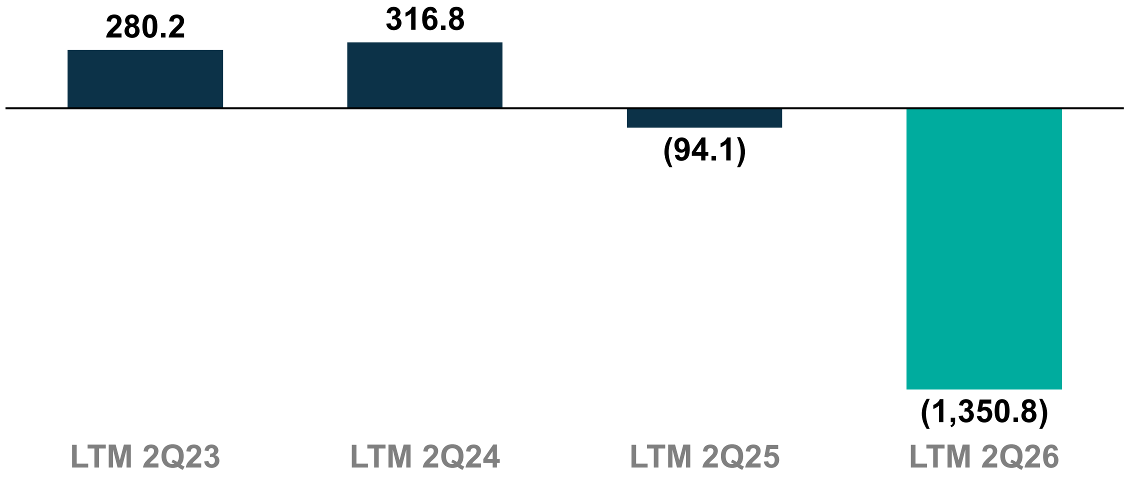
Adjusted Net Income Ex-Hospitals[1] (Quarterly)

R$ million



Adjusted Net Income Ex-Hospitals[1] (LTM)

R$ million



1- Excluding the non-cash effect of the long-term incentive plan (LTIP) fair value measurement and impairment

ONCOCLINICAS&CO

WORKING CAPITAL CYCLE REFLECTING RENEGOTIATION WITH THE COMPANY'S MAIN SUPPLIER, WHILE DAYS SALES OUTSTANDING WERE IMPACTED BY THE REDUCTION IN GROSS REVENUE FOR THE PERIOD

Average Durations by Quarter (90-Day Basis)

In days

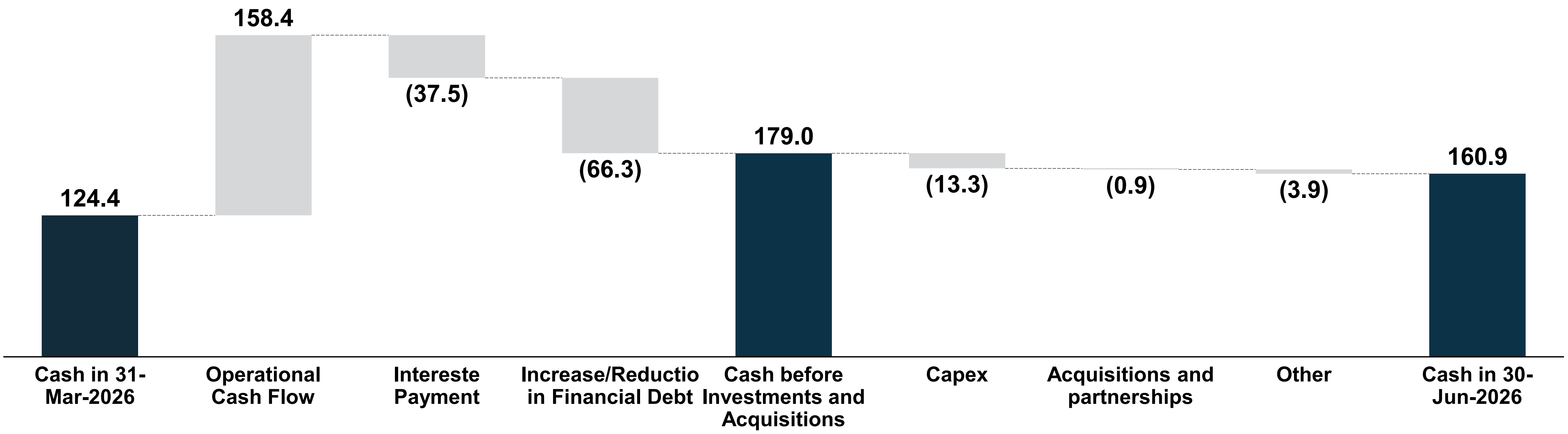
	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26
Receivables (1)	108	96	88	93	90	104
Inventory (2)	16	20	16	19	13	23
Payables (3)	83	75	79	111	111	138
Net WK Days[1]	**40**	**40**	**25**	**1**	**(9)**	**(11)**

1 – Calculation: (A) + (B) - (C)

ONCOCLINICAS&CO

DETAILED CASH RECONCILIATION QoQ

Cash Position Reconciliation
R$ million

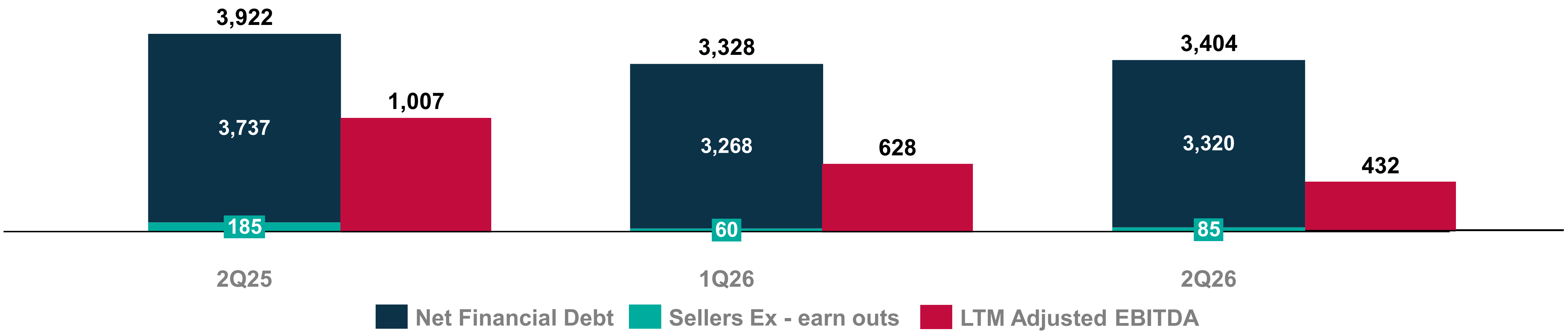


ONCOCLINICAS&CO

NET DEBT IMPACTED BY LOWER CASH POSITION IN THE PERIOD

Net Debt (Financial Debt + Acquisitions Payable - Cash) / LTM Adjusted EBITDA

R$ million



OBRIGADO

Contatos de RI

Website: ri.grupooncoclinicas.com

Email: ri@oncoclinicas.com

INSTITUTIONAL INVESTOR
2024 LATIN AMERICA EXECUTIVE TEAM
MOST HONORED COMPANY
ONCOCLINICAS&CO
#1 OVERALL BEST CEO • #1 OVERALL BEST CFO • #1 OVERALL IR OFFICER

ONCOCLINICAS&CO