



# Resultados 1º trimestre Safrá 2026/27

# Disclaimer



*Este material é proprietário do Centro de Tecnologia Canavieira S/A e não poderá ser reproduzido ou disseminado, no todo ou em parte, sem nosso consentimento prévio e por escrito. As declarações aqui contidas são projeções e estimativas (“forward-looking statements”, segundo a definição da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1933 - U.S. Securities Act of 1933 - e suas posteriores atualizações). Desta forma, são apenas expectativas de nossa administração quanto ao futuro da Companhia e de nossos negócios, feitas com base em circunstâncias e informações disponíveis nesta data e sem qualquer garantia de efetiva de resultados/performance ou obrigação de atualização. Apesar de baseadas em suposições razoáveis, tais projeções estão sujeitas a diversos riscos e incertezas, tais como, mas não se limitando a: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais que afetem o setor e países em que atuamos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) alteração do cenário competitivo (especialmente, mas não se limitando ao setor de etanol e açúcar); (4) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (5) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (6) alterações na demanda dos consumidores; (7) alterações em nossos negócios; (8) intervenções do governo resultantes em alterações na economia ou legislação (regulatória, tributária, entre outras) que possam afetar nossos negócios; e (9) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.*

*As informações financeiras foram preparadas de acordo com as normas da CVM (Comissão de Valores Mobiliários Brasileira) e os CPCs (Comitês de Pronunciamento Contábeis Brasileiros) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (emitidas pelo International Accounting Standard Board) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.*

- **Receita líquida de R\$ 121,6 milhões**, 10,0% superior ao 1T26
- **EBITDA de R\$ 59,3 milhões** no período, 9,2% acima do 1T26, com **margem de 48,8%**
- **Lucro líquido de R\$ 48,2 milhões**, mesmo patamar do 1T26, com **margem de 39,6%**
- **Investimentos em P&D<sup>1</sup> de R\$ 74,3 milhões**, 27,4% acima do 1T26

- Posição de **Caixa líquido** robusta, na ordem de **R\$ 373,1 milhões**, 6,4% abaixo vs. 1T26
- **CapEx de R\$ 20,5 milhões**, 7,1% inferior ao 1T26
- Aprovação de **dividendos de R\$ 63,3 milhões**, pagos em **31 de julho de 2026**

- **Market share<sup>2</sup> atingiu 32% do plantio**, incremento de +5,0 p.p. vs. 1T26
- **85% do plantio** até o momento da safra feito com **variedades novas** (lançamento pós 2020)
- **Avanço regulatório da Verdpro2** com aprovação pela CTNBio e **conclusão do período regulamentar de recurso ao CNBS**.
- **Concluído** com êxito o **plantio das primeiras áreas com sementes da nova fábrica de sementes sintéticas**, inaugurada em abril/26.

# Resumo dos Indicadores Financeiros



A evolução da **receita líquida para R\$ 121,6 milhões (+10,0%)** e do **EBITDA para R\$ 59,3 milhões (+9,2%)**, com **lucro líquido de R\$ 48,2 milhões**, foi acompanhada pela ampliação da capacidade de execução dos novos projetos de pesquisa, com destaque para o início das operações da UPS. **O market share de plantio atingiu 32%**, e a VerdPRO2 registrou novos marcos no processo regulatório e no início da demonstração em campo pelo Programa Pioneiros. A Companhia encerrou o período com **caixa líquido de R\$ 373,1 milhões** e aprovou a **distribuição de R\$ 63,3 milhões em dividendos**, mantendo o equilíbrio entre investimentos estratégicos, solidez financeira e retorno aos acionistas.



| Em R\$ mil                      | 1T27           | 1T26           | Var. R\$ mil   | Var. %        |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Receita líquida</b>          | <b>121.646</b> | <b>110.588</b> | <b>+11.058</b> | <b>+10,0%</b> |
| <b>Lucro Bruto</b>              | <b>78.354</b>  | <b>76.852</b>  | <b>+1.502</b>  | <b>+2,0%</b>  |
| <i>Margem Bruta</i>             | 64,4%          | 69,5%          | -              | -5,1 p.p.     |
| <b>EBITDA</b>                   | <b>59.338</b>  | <b>54.357</b>  | <b>+4.981</b>  | <b>+9,2%</b>  |
| <i>Margem EBITDA</i>            | 48,8%          | 49,2%          | -              | -0,4 p.p.     |
| <b>Lucro Líquido</b>            | <b>48.172</b>  | <b>49.177</b>  | <b>-1.005</b>  | <b>-2,0%</b>  |
| <i>Margem Líquida</i>           | 39,6%          | 44,5%          | -              | -4,9 p.p.     |
| <b>Investimentos em P&amp;D</b> | <b>74.280</b>  | <b>58.305</b>  | <b>+15.975</b> | <b>+27,4%</b> |
| <b>Caixa Líquido</b>            | <b>373.138</b> | <b>398.665</b> | <b>-25.527</b> | <b>-6,4%</b>  |

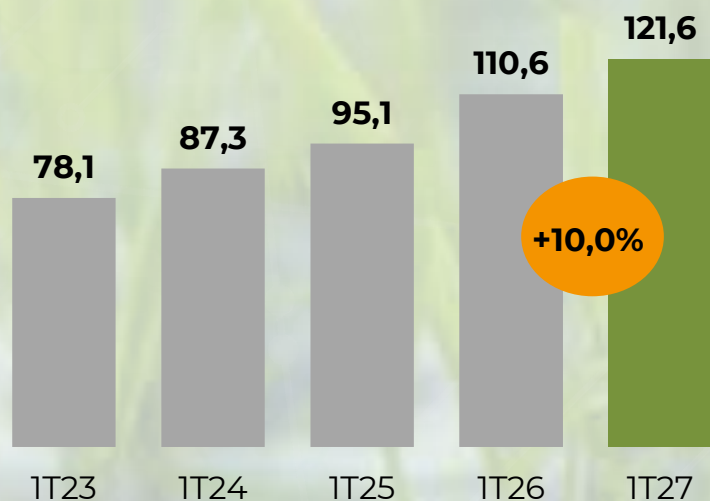
# Evolução de Desempenho



No 1º trimestre da safra 2026/27, registramos **receita líquida de R\$ 121,6 milhões** (+10,0% vs. 1T26), **EBITDA de R\$ 59,3 milhões** (+9,2%, margem de 48,8%) e **lucro líquido de R\$ 48,2 milhões** (+2,0%, margem de 39,6%).

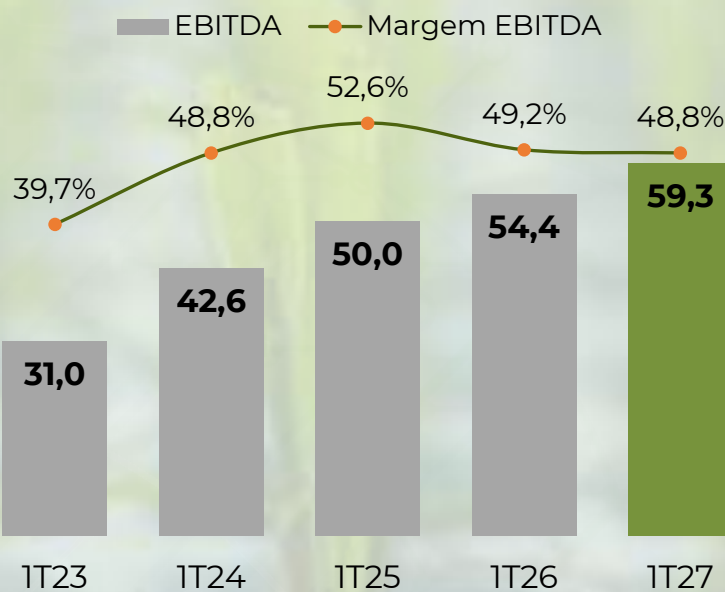
O avanço vem da maior adoção das variedades mais recentes, da eficiência operacional e do portfólio mais forte, com **destaque para os royalties: R\$ 131,0 milhões, +9,7% sobre o 1T26.**

## Receita Líquida

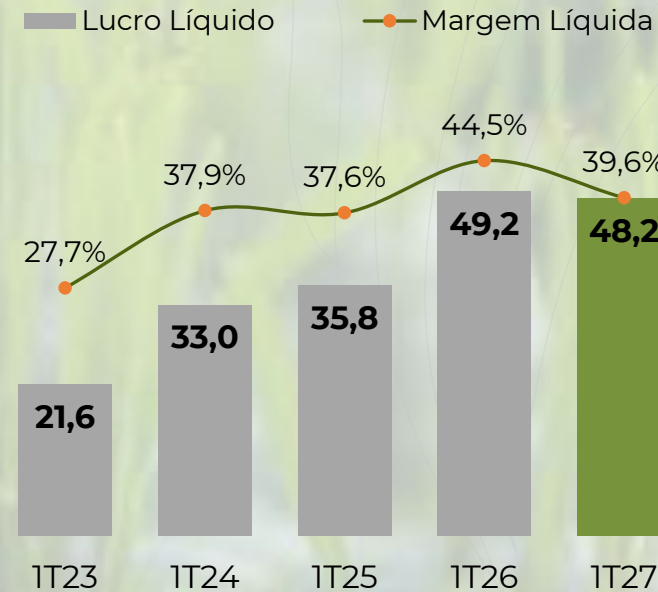


## EBITDA

R\$ milhões



## Lucro Líquido

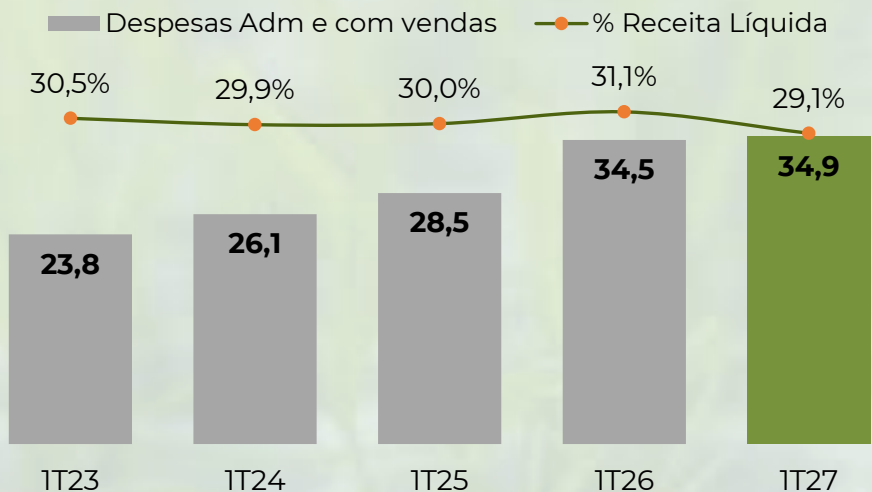


# Despesas Administrativas e Investimentos em P&D

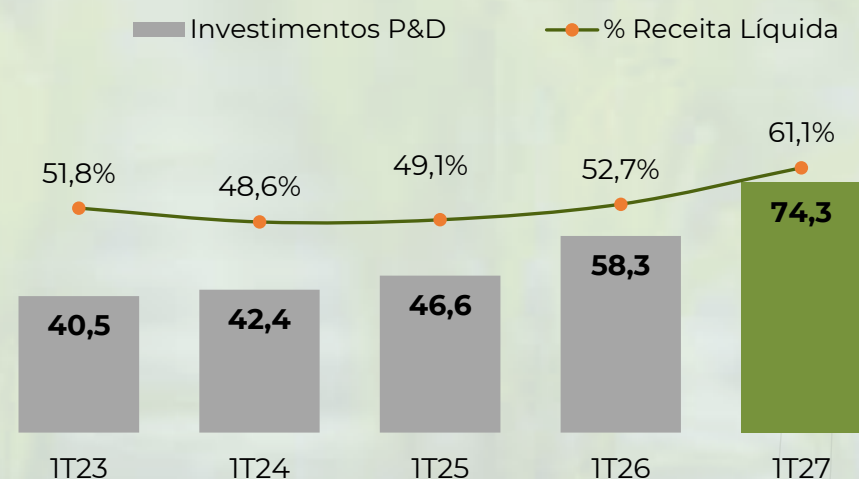


## Despesas Adm e com vendas

R\$ milhões



## Investimentos em P&D



**As despesas administrativas e comerciais totalizaram R\$ 34,9 milhões**, aumento de 1,2% em relação ao 1T26, refletindo principalmente eventos comerciais e de marketing no período.

**Os investimentos em P&D somaram R\$ 74,3 milhões no 1T27**, alta de 27,4% sobre o 1T26, o equivalente a **61,1% da receita líquida** ante 52,7% no 1T26. O avanço acompanha a evolução das três frentes do portfólio (Melhoramento Genético, Biotecnologia e Sementes Sintéticas) e foi puxado por +28,2% em pessoal, com reforço de equipes especializadas, e +21,7% em materiais e serviços.



O CTC reinveste seus recursos próprios em pesquisa e desenvolvimento de ponta, para oferecer produtos cada vez mais produtivos ao mercado.

CTC  
Brasil



CTC  
Genomics  
(EUA)

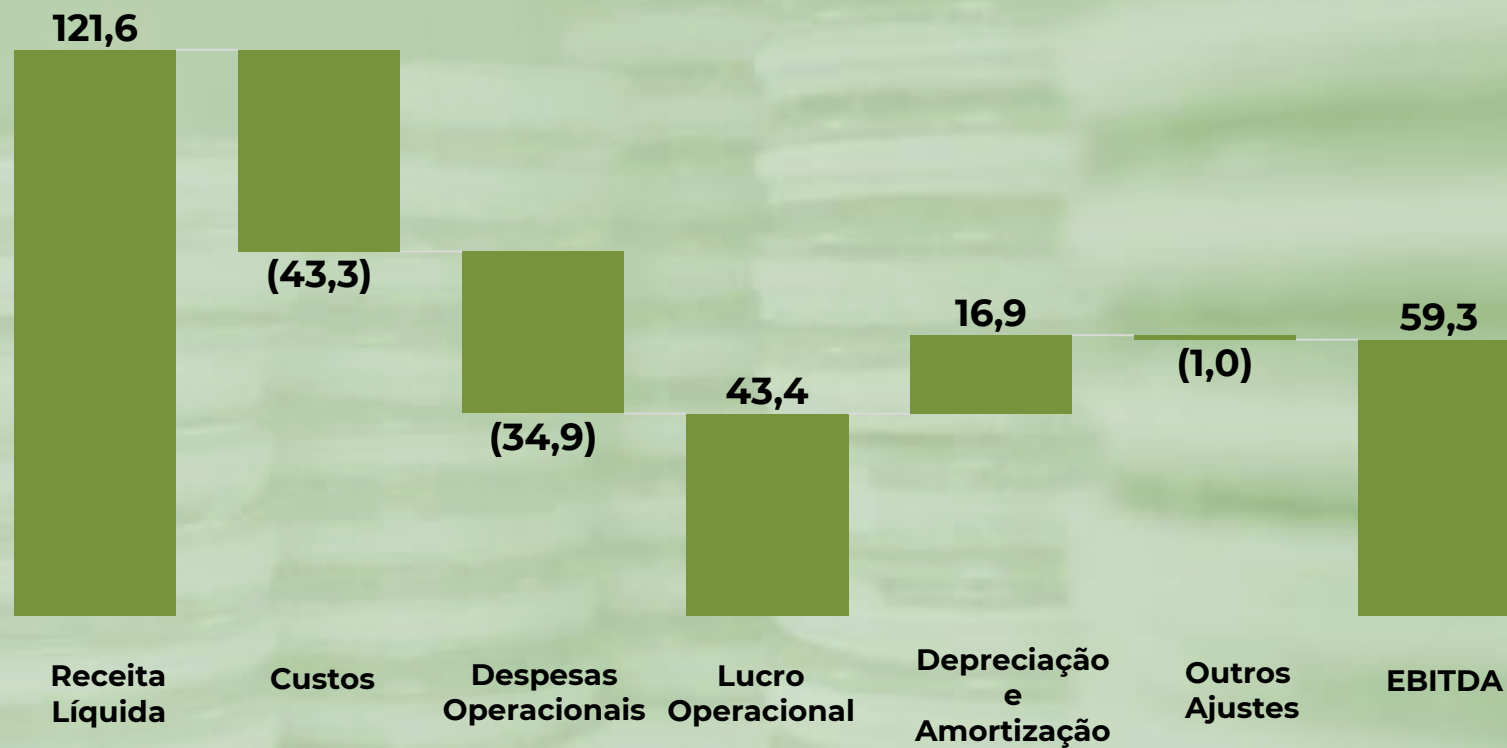


No 1º trimestre da safra 2026/27, investimos **R\$ 74,3 milhões em P&D**. Esse montante já inclui os custos do CTC Genomics, subsidiária integral do CTC com sede em Saint Louis, Missouri, equipada com laboratórios de ponta dedicados ao desenvolvimento e aprimoramento de técnicas de edição genômica.

# EBITDA

## EBITDA 1º Trimestre 2026/27

R\$ milhões



# Variação de Caixa e Endividamento

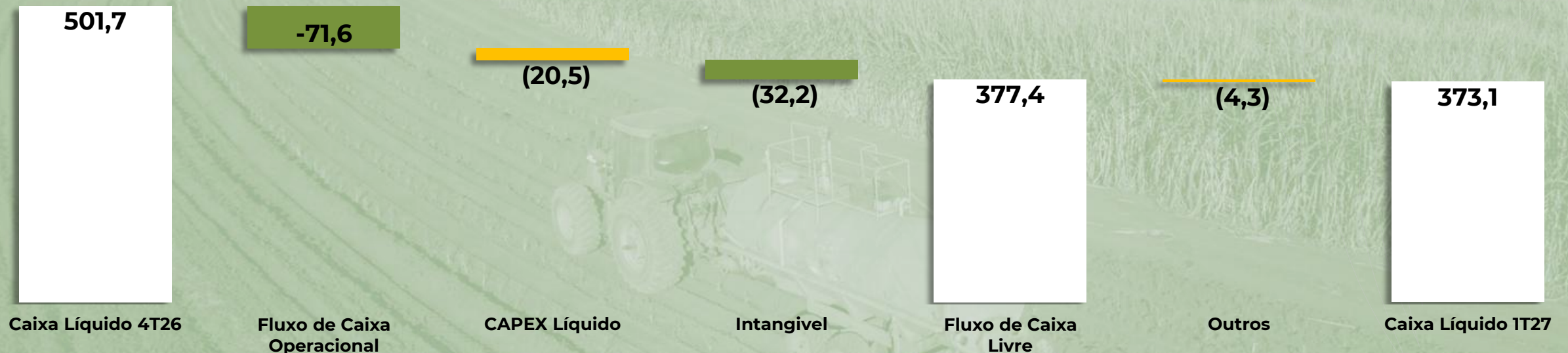


O CTC possui acesso a linhas de crédito diferenciadas de instituições financeiras e órgãos de fomento, dado o caráter de pesquisa e inovação que envolvem suas atividades.

O **caixa líquido** no final do 1º trimestre da safra 2026/27 atingiu o **valor positivo de R\$ 373,1 milhões**, atestando solidez financeira para fazer frente aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento necessários para os próximos anos.

## VARIAÇÃO DE CAIXA

R\$ milhões



# Geração de Receita Futura: Elevado potencial de materialização



Com base nas nossas estimativas, as **receitas futuras** decorrentes dos cortes remanescentes em campo totalizam **R\$ 1 bilhão** a valor presente, em 31 de março de 2026:

| Em R\$ milhões                               | 2026  |
|----------------------------------------------|-------|
| Receitas estimadas de safras futuras         | 1.411 |
| Dos quais a ser reconhecido dentro de 2 anos | 826   |
| Dos quais a ser reconhecido entre 3 e 5 anos | 585   |
| VPL do Fluxo @10,0% (Taxa Real)              | 1.016 |

## Premissas:

- Inexistência de novos plantios de variedades CTC nos cinco anos relacionados aos cortes;
- “Amortização”: Cinco cortes (anos safra) das áreas de cultivo com variedades CTC existentes;
- Ajuste a valor presente considerando uma taxa de desconto de 10%;
- Direito de cobrança de *royalties* pelo prazo de proteção da cultivar.

Em conformidade com as normas contábeis nos termos do CPC 47 e IFRS15, a Companhia só reconhece a receita da cana planta, isto é, os *royalties* das soqueiras (raiz que resta após a colheita da cana) são reconhecidos apenas no ano em que a cana é efetivamente colhida. No entanto, a cana-de-açúcar é uma cultura semiperene, pois, após o plantio, ela é cortada várias vezes antes de ser replantada. Seu ciclo produtivo é, em média, de seis anos com cinco cortes.





# ANEXOS

1T27

# Demonstração de Resultado



| Em R\$ mil                                                                     | 1T27           | 1T26           |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Receita operacional</b>                                                     | <b>121.646</b> | <b>110.588</b> |
| Custo de pesquisa e serviços prestados                                         | (43.291)       | (33.736)       |
| <b>Lucro bruto</b>                                                             | <b>78.355</b>  | <b>76.852</b>  |
| Despesas administrativas e com vendas                                          | (34.940)       | (34.538)       |
| Perdas esperadas com créditos                                                  | (962)          | (936)          |
| Outras receitas (despesas) operacionais                                        | (459)          | (1.916)        |
| <b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos</b> | <b>41.994</b>  | <b>40.398</b>  |
| Receitas financeiras                                                           | 22.012         | 23.206         |
| Despesas financeiras                                                           | (3.538)        | (2.818)        |
| Variação cambial, líquida                                                      | 38             | (41)           |
| <b>Financeiras líquidas</b>                                                    | <b>18.512</b>  | <b>20.347</b>  |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                | <b>60.506</b>  | <b>60.745</b>  |
| Imposto de renda e contribuição social:                                        |                |                |
| Diferidos                                                                      | (596)          | 1.544          |
| Do exercício                                                                   | (11.738)       | (13.112)       |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                                | <b>48.172</b>  | <b>49.177</b>  |

# Balanço Patrimonial (Ativo)

| ATIVO - R\$ mil                          | 1T27             | 4T26             | 3T26             | 2T26             |
|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa            | 405.883          | 327.031          | 298.259          | 310.937          |
| Aplicações Financeiras                   | 185.254          | 354.358          | 473.849          | 274.733          |
| Contas a receber                         | 129.337          | 6.287            | 15.068           | 84.134           |
| Estoques                                 | 22.289           | 22.599           | 20.044           | 11.994           |
| Impostos a recuperar                     | -                | 8.284            | 15.413           | 23.750           |
| Outros ativos                            | 19.142           | 10.378           | 10.881           | 13.345           |
| <b>Total do ativo circulante</b>         | <b>761.905</b>   | <b>728.937</b>   | <b>833.514</b>   | <b>718.893</b>   |
| Contas a receber                         | 24.375           | 24.246           | 23.998           | 22.773           |
| Outras contas a receber                  | 17.903           | 11.581           | 12.343           | 12.779           |
| Depósitos judiciais                      | 898              | 993              | 1.079            | 1.143            |
| Impostos a recuperar                     | 9.867            | 10.925           | 9.187            | 5.689            |
| Ativo fiscal diferido                    | 27.047           | 27.642           | 26.300           | 26.266           |
| <b>Total do realizável a longo prazo</b> | <b>80.090</b>    | <b>75.387</b>    | <b>72.907</b>    | <b>68.650</b>    |
| Imobilizado                              | 260.843          | 250.751          | 200.622          | 166.804          |
| Direito de uso                           | 33.097           | 36.375           | 39.817           | 33.967           |
| Intangível                               | 652.746          | 628.076          | 592.340          | 568.985          |
| <b>Total do ativo não circulante</b>     | <b>1.026.776</b> | <b>990.589</b>   | <b>905.686</b>   | <b>838.406</b>   |
| <b>Total do ativo</b>                    | <b>1.788.681</b> | <b>1.719.526</b> | <b>1.739.200</b> | <b>1.557.299</b> |



# Balanço Patrimonial (Passivo)

| PASSIVO - R\$ mil                              | 1T27             | 4T26             | 3T26             | 2T26             |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Fornecedores                                   | 23.006           | 49.558           | 20.105           | 14.190           |
| Obrigações com arrendamentos                   | 13.419           | 13.060           | 13.365           | 9.662            |
| Empréstimos e financiamentos                   | 881              | 749              | 788              | 538              |
| Impostos e contribuições a recolher            | 4.779            | 2.911            | 1.016            | 1.057            |
| Salários, férias e encargos                    | 64.524           | 53.233           | 43.134           | 41.441           |
| Dividendos a pagar                             | 64.763           | 46.684           | 1.488            | 1.488            |
| Receitas Auferir                               | -                | -                | 121.039          | 14.271           |
| Benefícios pós-emprego                         | 914              | 914              | 957              | 957              |
| Outras contas a pagar                          | 63               | 1.248            | 1.206            | 1.300            |
| <b>Total do passivo circulante</b>             | <b>172.349</b>   | <b>168.357</b>   | <b>203.098</b>   | <b>84.904</b>    |
| Obrigações com arrendamentos                   | 19.754           | 23.648           | 13.365           | 23.675           |
| Empréstimos e financiamentos                   | 217.118          | 178.982          | 788              | 179.172          |
| Benefícios pós-emprego                         | 6.349            | 6.349            | 5.889            | 5.889            |
| Receita diferida com subvenção                 | 54.733           | 54.733           | 32.490           | 32.538           |
| Provisão para processos judiciais              | 60               | 364              | 780              | 431              |
| <b>Total do passivo não circulante</b>         | <b>298.014</b>   | <b>264.076</b>   | <b>245.213</b>   | <b>241.705</b>   |
| <b>Patrimônio líquido</b>                      |                  |                  |                  |                  |
| Capital social                                 | 812.203          | 812.203          | 812.203          | 812.203          |
| Reserva de Capital                             | 23.183           | 22.048           | 20.535           | 19.968           |
| Reserva legal                                  | 46.028           | 46.028           | 35.204           | 35.204           |
| Reserva de incentivo fiscal                    | 48.436           | 48.436           | 23.571           | 23.571           |
| Reserva de integralidade do patrimônio líquido | 337.739          | 355.818          | 220.229          | 220.229          |
| Outros resultados abrangentes                  | 2.557            | 2.560            | 2.589            | 2.502            |
| Resultado do período                           | 48.172           | -                | 176.558          | 117.013          |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>             | <b>1.318.318</b> | <b>1.287.093</b> | <b>1.290.889</b> | <b>1.230.690</b> |
| <b>Total do passivo</b>                        | <b>470.363</b>   | <b>432.433</b>   | <b>448.311</b>   | <b>326.609</b>   |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>   | <b>1.788.681</b> | <b>1.719.526</b> | <b>1.739.200</b> | <b>1.557.299</b> |



# Demonstração de Fluxo de Caixa

| Em R\$ mil                                                    | 1T27            | 1T26            |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>             |                 |                 |
| <b>Lucro líquido do período</b>                               | <b>48.172</b>   | <b>49.177</b>   |
| <b>Ajustes para:</b>                                          |                 |                 |
| Depreciação e amortização                                     | 16.886          | 12.979          |
| Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas          | 962             | 936             |
| Provisão para participação nos lucros                         | 7.346           | 6.448           |
| Provisão para processos judiciais                             | (305)           | -               |
| Pagamento baseado em ações                                    | 1.513           | 2.061           |
| Provisões de juros                                            | 2.491           | 1.713           |
| Imposto de renda e contribuição social                        | 596             | (1.544)         |
| Resultado na Venda do Ativo                                   | (203)           | 174             |
|                                                               | <b>77.458</b>   | <b>71.944</b>   |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                        |                 |                 |
| Contas a receber                                              | (124.141)       | (109.624)       |
| Estoques                                                      | 311             | 75              |
| Impostos a recuperar e ativo fiscal corrente                  | 10.264          | 23.660          |
| Outros ativos                                                 | (11.034)        | (7.347)         |
| Depósitos judiciais                                           | 95              | 4               |
| Fornecedores                                                  | (27.245)        | (7.960)         |
| Impostos e contribuições a recolher e passivo fiscal corrente | 1.540           | (152)           |
| Salários, férias e encargos a pagar                           | 5.078           | 3.582           |
| Subvenção governamental                                       | -               | (146)           |
| Outras contas a pagar                                         | (1.429)         | (60)            |
| <b>Caixa usado nas atividades operacionais</b>                | <b>(69.103)</b> | <b>(26.024)</b> |

| Em R\$ mil                                                                           | 1T27            | 1T26            |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Impostos pagos                                                                       | -               | (13.112)        |
| Juros pagos                                                                          | (2.454)         | (1.696)         |
| <b>Fluxo de caixa líquido usado nas atividades operacionais</b>                      | <b>(71.557)</b> | <b>(40.832)</b> |
| Aplicação e resgates de instrumentos financeiros                                     | 169.104         | 110.143         |
| Aquisições de imobilizado                                                            | (20.501)        | (22.059)        |
| Investimentos em controlada                                                          | (1.074)         | -               |
| Intangível                                                                           | (32.224)        | (28.873)        |
| <b>Fluxo de caixa líquido gerado nas atividades de investimentos</b>                 | <b>115.305</b>  | <b>59.211</b>   |
| Amortização de arrendamentos                                                         | (3.222)         | (3.382)         |
| Financiamentos Captados                                                              | 38.231          | -               |
| Financiamentos Pagos                                                                 | -               | (101)           |
| <b>Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos</b>             | <b>35.009</b>   | <b>(3.483)</b>  |
| <b>Efeitos da variação das taxas de câmbio sobre o caixa e equivalentes de caixa</b> | <b>95</b>       | <b>(132)</b>    |
| <b>Aumento/(Redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>                            | <b>78.852</b>   | <b>14.764</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa do início do período                                   | 327.031         | 324.775         |
| Caixa e equivalentes de caixa do fim do período                                      | 405.883         | 339.539         |
| <b>(Aumento/(Redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>                           | <b>78.852</b>   | <b>14.764</b>   |



# Obrigado!

Relações com Investidores

<https://ri.ctc.com.br/pt>

[ri@ctc.com.br](mailto:ri@ctc.com.br)

Todos os direitos reservados. Nenhuma parte desta publicação pode ser reproduzida, distribuída ou transmitida de qualquer forma ou por qualquer meio, incluindo fotocópia, gravação ou outros métodos eletrônicos ou mecânicos, sem a permissão prévia por escrito do editor, exceto no caso de citações breves incorporadas em revisões críticas e certos outros usos não comerciais permitidos pela lei de direitos autorais.





# Results Presentation

## 1<sup>st</sup> quarter 2026/27

# Disclaimer



*This material belongs to Centro de Tecnologia Canavieira S/A and may not be reproduced or disseminated, in full or in part, without our prior written consent. The statements contained herein are forward-looking forecasts and estimates, according to Section 27A of the U.S. Securities Act of 1933, and its subsequent amendments. Therefore, these statements represent our management's expectations concerning the future of the Company and our business, based on the circumstances and information available on this date, without any effective guarantee of results/performance or restatement obligations. Despite being based on reasonable assumptions, these projections are subject to a variety of risks and uncertainties, such as but not limited to: (1) general economic, political, demographic, and commercial conditions affecting the industry and the countries where we operate; (2) inflation, depreciation and BRL depreciation; (3) changes in the competition scenario (especially, but not limited to the ethanol and sugar industry); (4) our ability to implement our capital investment plan, including our ability to obtain funding when necessary and on reasonable terms; (5) our ability to compete and run our business in the future; (6) changes in consumer demand; (7) changes in our business; (8) government intervention resulting in changes in the economy or the legislation (regulatory and tax, among others) that may affect our business; and (9) other factors that may affect our financial situation, liquidity, and operating results.*

*The financial information presented herein was prepared in accordance with the rules of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), the Brazilian Accounting Pronouncement Committees (CPCs), international accounting standards (issued by the International Accounting Standard Board), and accounting principles adopted in Brazil.*

- **Net revenue of R\$ 121.6 million**, 10.0% higher than 1Q26
- **EBITDA of R\$ 59.3 million** in the period, 9.2% above 1Q26, with a **margin of 48.8%**
- **Net income of R\$ 48.2 million**, in line with 1Q26, with a **margin of 39.6%**
- **R&D investments<sup>1</sup> of R\$ 74.3 million**, 27.4% above 1Q26

- Solid **net cash** position of approximately **R\$ 373.1 million**, 6.4% below 1Q26
- **CapEx of R\$ 20.5 million**, 7.1% lower than 1Q26
- Approval of **dividends of R\$ 63.3 million**, paid on **July 31, 2026**

- **Market share<sup>2</sup> reached 32% of planted area**, up +5.0 p.p. vs. 1Q26
- **85% of the planted area in 1T26** through **new varieties** (launched after 2020)
- **Regulatory progress for VerdPRO2**, with CTNBio approval and **the end of the statutory appeal period at the CNBS**.
- Achieved a **key operational milestone** with the **successful planting** of the **first areas** using **seeds from the new synthetic seed facility**, inaugurated in April 2026.

# Summary of Financial Indicators

**Net revenue advanced to R\$121.6 million (+10.0%) and EBITDA reached R\$59.3 million (+9.2%), with net income of R\$48.2 million**, alongside the expansion of the Company's capacity to execute new research projects, most notably the start-up of UPS operations. **Planted market share reached 32%**, while VerdPRO2 achieved new milestones in the regulatory process and began field demonstrations under the Pioneers Program. The Company ended the period with a **net cash position of R\$373.1 million and approved the distribution of R\$63.3 million in dividends**, sustaining the balance between strategic investments, financial strength and shareholder returns.

| R\$ thousand               | 1Q27           | 1Q26           | Var. R\$ thousand | Var. %        |
|----------------------------|----------------|----------------|-------------------|---------------|
| <b>Net revenue</b>         | <b>121,646</b> | <b>110,588</b> | <b>+11,058</b>    | <b>+10.0%</b> |
| <b>Gross profit</b>        | <b>78,354</b>  | <b>76,852</b>  | <b>+1,502</b>     | <b>+2.0%</b>  |
| <i>Gross margin</i>        | 64.4%          | 69.5%          | -                 | -5.1 p.p.     |
| <b>EBITDA</b>              | <b>59,338</b>  | <b>54,357</b>  | <b>+4,981</b>     | <b>+9.2%</b>  |
| <i>EBITDA margin</i>       | 48.8%          | 49.2%          | -                 | -0.4 p.p.     |
| <b>Net income</b>          | <b>48,172</b>  | <b>49,177</b>  | <b>-1,005</b>     | <b>-2.0%</b>  |
| <i>Net margin</i>          | 39.6%          | 44.5%          | -                 | -4.9 p.p.     |
| <b>R&amp;D investments</b> | <b>74,280</b>  | <b>58,305</b>  | <b>+15,975</b>    | <b>+27.4%</b> |
| <b>Net cash</b>            | <b>373,138</b> | <b>398,665</b> | <b>-25,527</b>    | <b>-6.4%</b>  |



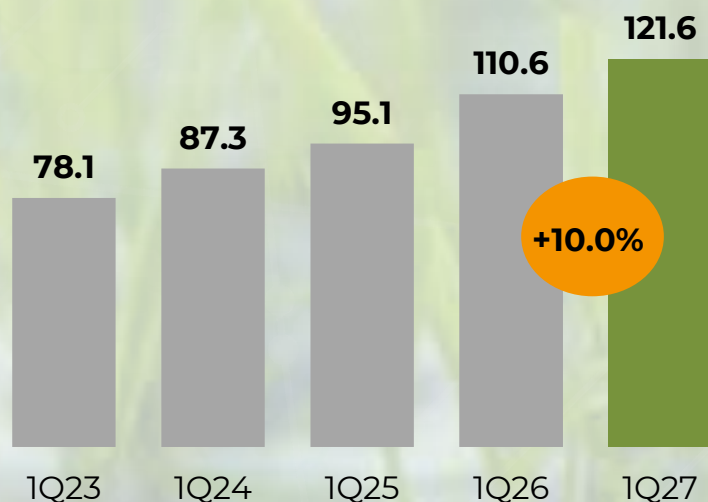
# Performance Evolution



In the first quarter of the 2026/27 season, **net revenue reached R\$121.6 million**, up 10.0% year over year, **EBITDA totaled R\$59.3 million** (+9.2%, a margin of 48.8%) and **net income came to R\$48.2 million** (+2.0%, a margin of 39.6%).

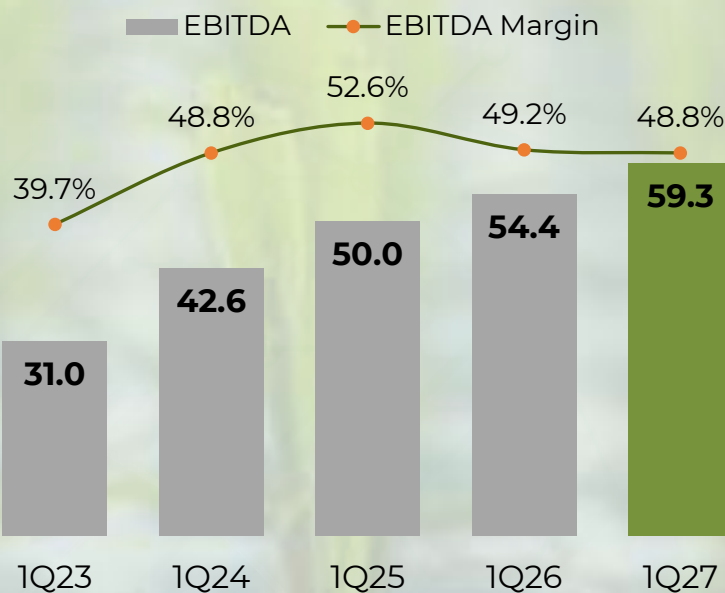
The performance reflects broader adoption of the latest varieties, operational efficiency gains and a stronger portfolio, most notably in **royalties, which amounted to R\$131.0 million, a 9.7% increase over 1Q26**.

## Net Revenue

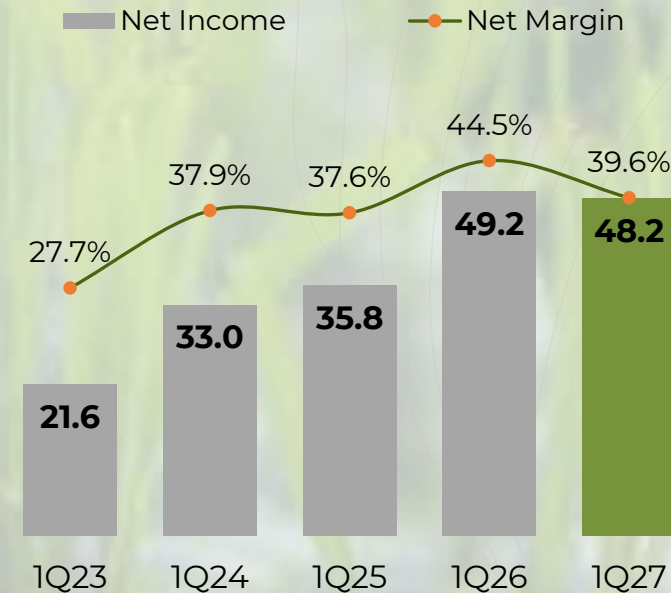


## EBITDA

R\$ million



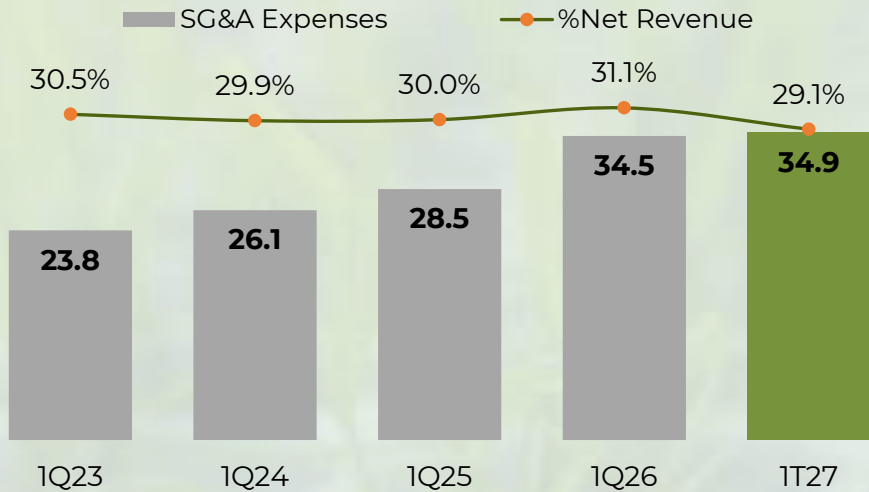
## Net Income



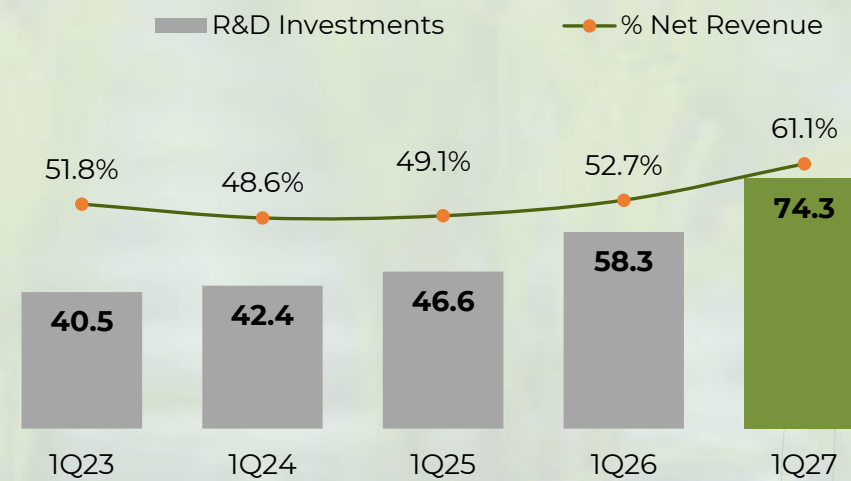
# SG&A and R&D Investments

## SG&A Expenses

R\$ million



## R&D Investments



**Selling, general and administrative expenses totaled R\$34.9 million**, up 1.2% compared with 1Q26, mainly reflecting commercial and marketing events held in the period.

**R&D investments amounted to R\$74.3 million** in 1Q27, an increase of 27.4% over 1Q26, **equivalent to 61.1% of net revenue**, compared with 52.7% in 1Q26. The increase is in line with the progress of the three portfolio fronts (Genetic Breeding, Biotechnology and Synthetic Seeds) and was driven by a 28.2% rise in personnel expenses, reflecting the strengthening of specialized teams, and a 21.7% increase in materials and services.



CTC reinvests its own resources in cutting-edge research and development to deliver increasingly productive solutions to the market.

CTC  
Brazil



CTC  
Genomics  
(USA)

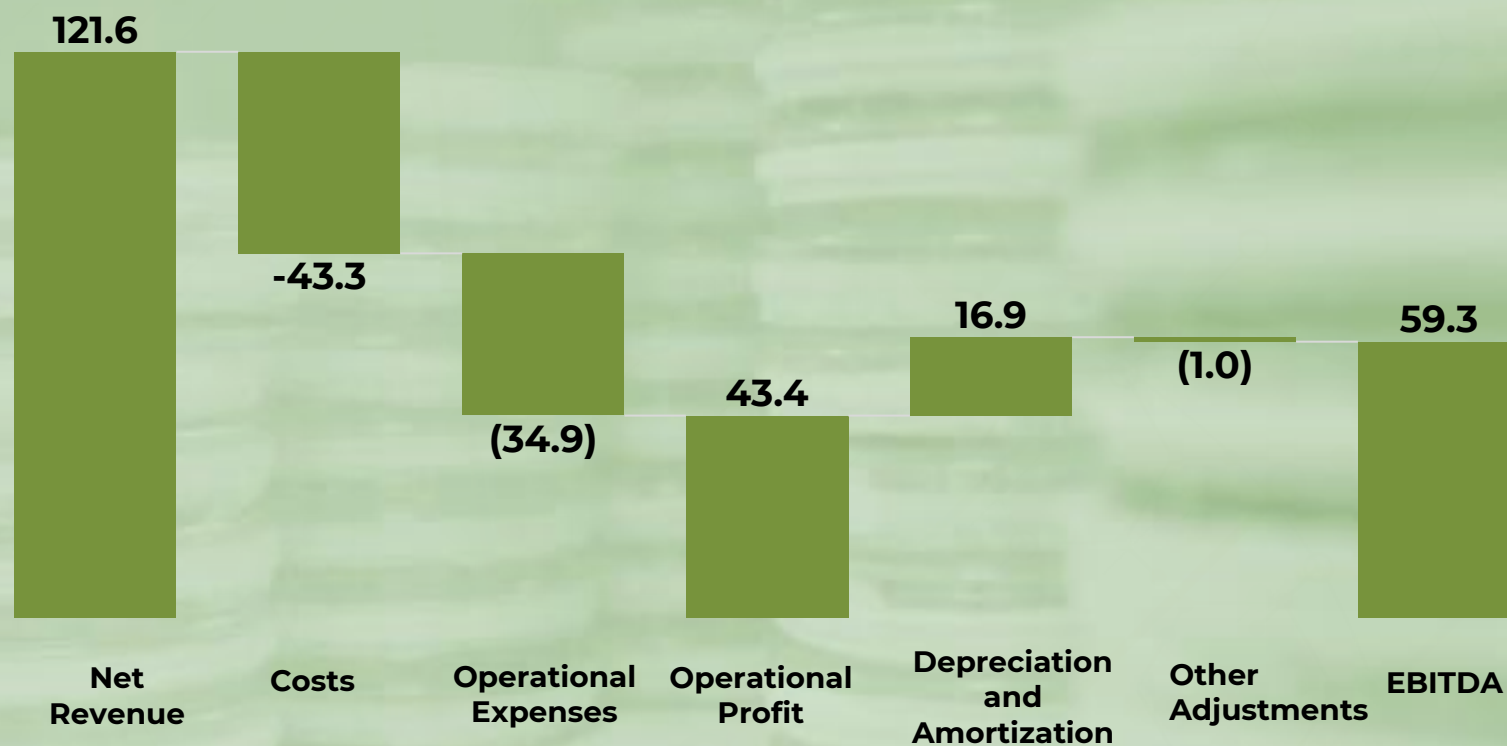


In the first quarter of the 2026/27 season, **CTC invested R\$74.3 million in R&D.** This amount already includes the costs of CTC Genomics, a wholly-owned subsidiary of CTC headquartered in Saint Louis, Missouri, equipped with state-of-the-art laboratories dedicated to developing and enhancing genome editing techniques.

# EBITDA

## EBITDA 1<sup>st</sup> Quarter 2026/27

R\$ million



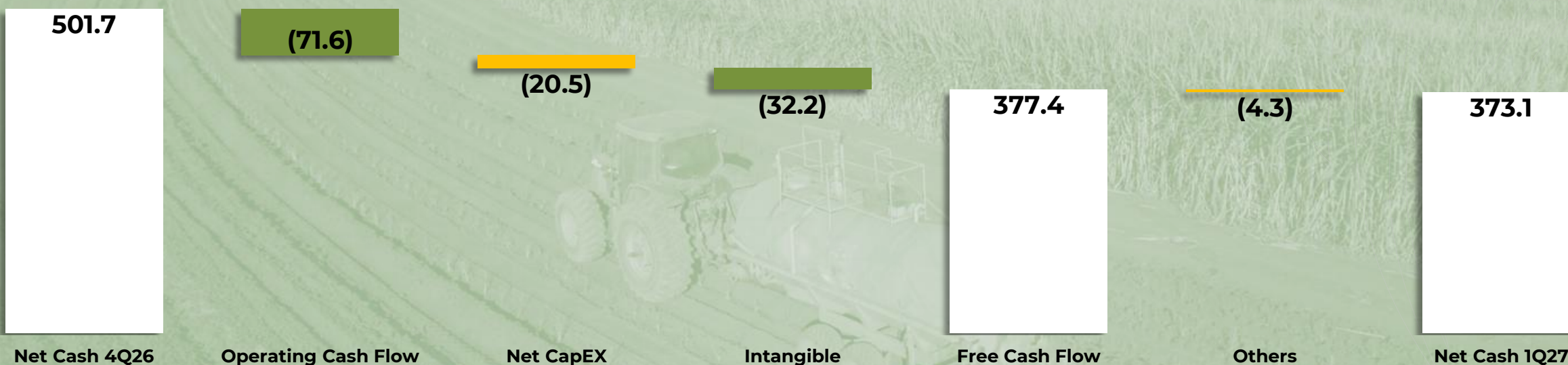
# Cash Variation and Indebtedness

Due to the research and development nature of its activities, CTC has access to exclusive credit lines granted by financial institutions and funding agencies.

At the end of 1<sup>st</sup> quarter of the 2026/27 crop year, **net cash came in positive by R\$ 373,1 million.** Our solid cash and financial position enable us to consistently invest in our long-term research and development program

## Net Cash Variation

R\$ million



# Revenue from Future Crops

## High materialization potential

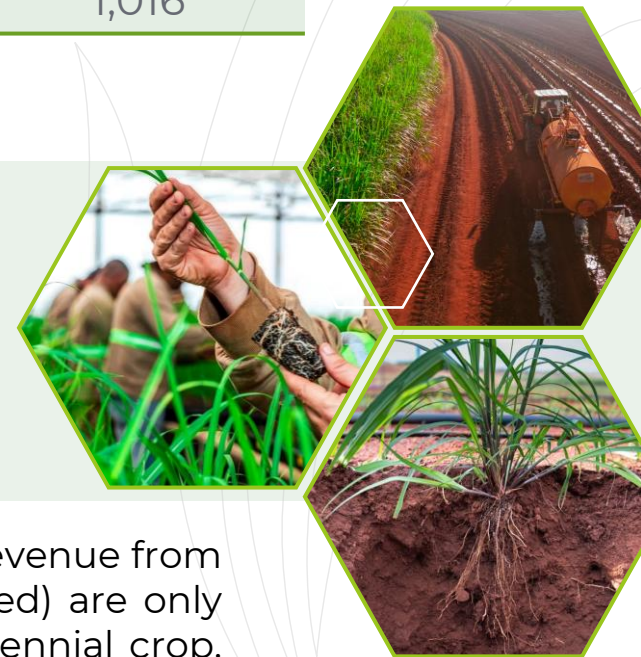
Based on our estimates, **future revenues** from the remaining cuts in the field total **R\$ 1 billion** at present value, as of March 31, 2026:

| R\$ million                                     | 2026  |
|-------------------------------------------------|-------|
| Total commitment to receive future revenue      | 1,411 |
| Of which to be recognized within 2 years        | 826   |
| Of which to be recognized between 3 and 5 years | 585   |
| NPV of Flow @10.0% (Actual Rate)                | 1,016 |

### Assumptions:

- Lack of new plantation of CTC varieties in five years related to the cuts;
- “Amortization”: Five cuts (crop years) of the areas planted with existing CTC varieties;
- Present value adjustment at a discount rate of 10%;
- Right to collect royalties during the cultivar protection term.

In compliance with accounting rules under CPC 47 and IFRS 15, the Company only recognizes revenue from plant cane, that is, *royalties* on the ratoon (the root remaining after the sugarcane is harvested) are only recognized in the year the sugarcane is actually harvested. However, sugarcane is a semi-perennial crop, since, after planting, it is cut several times before being replanted. Its production cycle lasts, on average, six years, with five cuts.





# EXHIBITS

1Q27

# Consolidated Result



| R\$ thousand                                                             | 1Q27           | 1Q26           |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Net operating revenue</b>                                             | <b>121,646</b> | <b>110,588</b> |
| Cost of research and services rendered                                   | (43,291)       | (33,736)       |
| <b>Gross profit</b>                                                      | <b>78,355</b>  | <b>76,852</b>  |
| Selling, general and administrative expenses                             | (34,940)       | (34,538)       |
| Expected credit losses                                                   | (962)          | (936)          |
| Other operating income (expenses)                                        | (459)          | (1,916)        |
| <b>Operating income before net financial income (expenses) and taxes</b> | <b>41,994</b>  | <b>40,398</b>  |
| Financial income                                                         | 22,012         | 23,206         |
| Financial expenses                                                       | (3,538)        | (2,818)        |
| Foreign exchange variation, net                                          | 38             | (41)           |
| <b>Net financial income</b>                                              | <b>18,512</b>  | <b>20,347</b>  |
| <b>Income before income tax and social contribution</b>                  | <b>60,506</b>  | <b>60,745</b>  |
| Income tax and social contribution:                                      |                |                |
| Deferred                                                                 | (596)          | 1,544          |
| Current                                                                  | (11,738)       | (13,112)       |
| <b>Net income for the period</b>                                         | <b>48,172</b>  | <b>49,177</b>  |

# Balance Sheet (Assets)

| ASSETS - R\$ thousand              | 1Q27             | 4Q26             | 3Q26             | 2Q26             |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Cash and cash equivalents          | 405,883          | 327,031          | 298,259          | 310,937          |
| Financial investments              | 185,254          | 354,358          | 473,849          | 274,733          |
| Accounts receivable                | 129,337          | 6,287            | 15,068           | 84,134           |
| Inventories                        | 22,289           | 22,599           | 20,044           | 11,994           |
| Recoverable taxes                  | -                | 8,284            | 15,413           | 23,750           |
| Other assets                       | 19,142           | 10,378           | 10,881           | 13,345           |
| <b>Total current assets</b>        | <b>761,905</b>   | <b>728,937</b>   | <b>833,514</b>   | <b>718,893</b>   |
| Accounts receivable                | 24,375           | 24,246           | 23,998           | 22,773           |
| Other receivables                  | 17,903           | 11,581           | 12,343           | 12,779           |
| Judicial deposits                  | 898              | 993              | 1,079            | 1,143            |
| Recoverable taxes                  | 9,867            | 10,925           | 9,187            | 5,689            |
| Deferred tax assets                | 27,047           | 27,642           | 26,300           | 26,266           |
| <b>Total long-term receivables</b> | <b>80,090</b>    | <b>75,387</b>    | <b>72,907</b>    | <b>68,650</b>    |
| Property, plant and equipment      | 260,843          | 250,751          | 200,622          | 166,804          |
| Right-of-use assets                | 33,097           | 36,375           | 39,817           | 33,967           |
| Intangible assets                  | 652,746          | 628,076          | 592,340          | 568,985          |
| <b>Total non-current assets</b>    | <b>1,026,776</b> | <b>990,589</b>   | <b>905,686</b>   | <b>838,406</b>   |
| <b>Total assets</b>                | <b>1,788,681</b> | <b>1,719,526</b> | <b>1,739,200</b> | <b>1,557,299</b> |



# Balance Sheet (Liabilities)

| LIABILITIES - R\$ thousand                        | 1Q27             | 4Q26             | 3Q26             | 2Q26             |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Trade payables                                    | 23,006           | 49,558           | 20,105           | 14,190           |
| Lease liabilities                                 | 13,419           | 13,060           | 13,365           | 9,662            |
| Loans and financing                               | 881              | 749              | 788              | 538              |
| Taxes and contributions payable                   | 4,779            | 2,911            | 1,016            | 1,057            |
| Salaries, vacation and payroll charges            | 64,524           | 53,233           | 43,134           | 41,441           |
| Dividends payable                                 | 64,763           | 46,684           | 1,488            | 1,488            |
| Deferred revenue                                  | -                | -                | 121,039          | 14,271           |
| Post-employment benefits                          | 914              | 914              | 957              | 957              |
| Other payables                                    | 63               | 1,248            | 1,206            | 1,300            |
| <b>Total current liabilities</b>                  | <b>172,349</b>   | <b>168,357</b>   | <b>203,098</b>   | <b>84,904</b>    |
| Lease liabilities                                 | 19,754           | 23,648           | 13,365           | 23,675           |
| Loans and financing                               | 217,118          | 178,982          | 788              | 179,172          |
| Post-employment benefits                          | 6,349            | 6,349            | 5,889            | 5,889            |
| Deferred grant revenue                            | 54,733           | 54,733           | 32,490           | 32,538           |
| Provision for legal proceedings                   | 60               | 364              | 780              | 431              |
| <b>Total non-current liabilities</b>              | <b>298,014</b>   | <b>264,076</b>   | <b>245,213</b>   | <b>241,705</b>   |
| <b>Shareholders' equity</b>                       |                  |                  |                  |                  |
| Share capital                                     | 812,203          | 812,203          | 812,203          | 812,203          |
| Capital reserve                                   | 23,183           | 22,048           | 20,535           | 19,968           |
| Legal reserve                                     | 46,028           | 46,028           | 35,204           | 35,204           |
| Tax incentive reserve                             | 48,436           | 48,436           | 23,571           | 23,571           |
| Equity integrity reserve                          | 337,739          | 355,818          | 220,229          | 220,229          |
| Other comprehensive income                        | 2,557            | 2,560            | 2,589            | 2,502            |
| Income for the period                             | 48,172           | -                | 176,558          | 117,013          |
| <b>Total shareholders' equity</b>                 | <b>1,318,318</b> | <b>1,287,093</b> | <b>1,290,889</b> | <b>1,230,690</b> |
| <b>Total liabilities</b>                          | <b>470,363</b>   | <b>432,433</b>   | <b>448,311</b>   | <b>326,609</b>   |
| <b>Total liabilities and shareholders' equity</b> | <b>1,788,681</b> | <b>1,719,526</b> | <b>1,739,200</b> | <b>1,557,299</b> |



# Consolidated Cash Flow Statement



| R\$ thousand                                                | 1Q27            | 1Q26            |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Cash flows from operating activities</b>                 |                 |                 |
| <b>Net income for the period</b>                            | <b>48,172</b>   | <b>49,177</b>   |
| <b>Adjustments for:</b>                                     |                 |                 |
| Depreciation and amortization                               | 16,886          | 12,979          |
| Provision (reversal) for expected credit losses             | 962             | 936             |
| Provision for profit sharing                                | 7,346           | 6,448           |
| Provision for legal proceedings                             | (305)           | -               |
| Share-based compensation                                    | 1,513           | 2,061           |
| Interest accruals                                           | 2,491           | 1,713           |
| Income tax and social contribution                          | 596             | (1,544)         |
| Gain (loss) on asset disposal                               | (203)           | 174             |
|                                                             | <b>77,458</b>   | <b>71,944</b>   |
| <b>Changes in assets and liabilities</b>                    |                 |                 |
| Accounts receivable                                         | (124,141)       | (109,624)       |
| Inventories                                                 | 311             | 75              |
| Recoverable taxes and current tax assets                    | 10,264          | 23,660          |
| Other assets                                                | (11,034)        | (7,347)         |
| Judicial deposits                                           | 95              | 4               |
| Trade payables                                              | (27,245)        | (7,960)         |
| Taxes and contributions payable and current tax liabilities | 1,540           | (152)           |
| Salaries, vacation and payroll charges payable              | 5,078           | 3,582           |
| Government grants                                           | -               | (146)           |
| Other payables                                              | (1,429)         | (60)            |
| <b>Cash used in operating activities</b>                    | <b>(69,103)</b> | <b>(26,024)</b> |

| R\$ thousand                                                         | 1Q27            | 1Q26            |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Taxes paid                                                           | -               | (13,112)        |
| Interest paid                                                        | (2,454)         | (1,696)         |
| <b>Net cash from operating activities</b>                            | <b>(71,557)</b> | <b>(40,832)</b> |
| Investments and redemptions of financial instruments                 | 169,104         | 110,143         |
| Acquisitions of property, plant and equipment                        | (20,501)        | (22,059)        |
| Investments in subsidiary                                            | (1,074)         | -               |
| Intangible assets                                                    | (32,224)        | (28,873)        |
| <b>Net cash from investing activities</b>                            | <b>115,305</b>  | <b>59,211</b>   |
| Lease amortization                                                   | (3,222)         | (3,382)         |
| Borrowings raised                                                    | 38,231          | -               |
| Borrowings repaid                                                    | -               | (101)           |
| <b>Net cash from financing activities</b>                            | <b>35,009</b>   | <b>(3,483)</b>  |
| <b>Effects of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b> | <b>95</b>       | <b>(132)</b>    |
| <b>Increase/(Decrease) in cash and cash equivalents</b>              | <b>78,852</b>   | <b>14,764</b>   |
| Cash and cash equivalents at beginning of period                     | 327,031         | 324,775         |
| Cash and cash equivalents at end of period                           | 405,883         | 339,539         |
| <b>Increase/(Decrease) in cash and cash equivalents</b>              | <b>78,852</b>   | <b>14,764</b>   |



# Thank You!

Investor Relations

<https://ri.ctc.com.br/en>

[ri@ctc.com.br](mailto:ri@ctc.com.br)

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, distributed, or transmitted in any form or by any means, including photocopying, recording, or other electronic or mechanical methods, without the prior written permission of the publisher, except in the case of brief quotations embodied in critical reviews and certain other noncommercial uses permitted by copyright law.

