



IGUÁ SANEAMENTO S.A.

COMPANHIA ABERTA

CNPJ/MF nº 08.159.965/0001-33

NIRE 35300332351

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

REALIZADA EM 18 DE JUNHO DE 2026

Data, Hora e Local: Realizada em 18 de junho de 2026, às 10:30, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Ayrton Senna, 1791, Barra da Tijuca, CEP 22775-002, de forma parcialmente digital por videoconferência (plataforma Zoom), conforme autoriza o art. 8º, §6º, do Estatuto Social da **IGUÁ SANEAMENTO S.A.** (“Iguá” ou “Companhia”), Resolução CVM 81/22 e Instrução Normativa DREI 81/2020 (“IN DREI 81”).

Convocação e Presença: Os membros do Conselho de Administração foram devidamente convocados nos termos do artigo 12 do Estatuto Social da Companhia. Presentes a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Iguá Saneamento S.A., quais sejam, Srs.: Vital Meira de Menezes Junior, Ricardo Szlejf, Vanessa Cristina Resende Vianna, Mariana Yukari Nishimura, Jerson Kelman, Natalia Maria Rapassi Dias Melo e Teresa Cristina Querino Vernaglia.

Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Vital Meira de Menezes Junior, presidente do Conselho de Administração da Companhia, que convidou a mim, Mariana Sant’Anna Magalhães, para secretariá-lo. Abertos os trabalhos, verificado o quórum e validamente instalada a reunião, os Conselheiros, por unanimidade, aprovaram a lavratura da presente ata na forma de sumário.

Ordem do Dia: (1) Segurança do Trabalho; (2) Estratégia Regulatória Rio de Janeiro; (3) Deep Dive Rio de Janeiro; (4) Projeto Escala; (5) Update Financeiro; (6) Plano do CEO.

Deliberações Tomadas: Abertos os trabalhos, restou aprovada a lavratura desta ata em forma de sumário, conforme faculta o art. 130, §1º, da Lei das S.A. Na sequência, após a análise e discussão das matérias constantes na Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade e sem quaisquer restrições ou ressalvas:

(1) Segurança do Trabalho: A Diretora de Gestão e Gente, Srta. Érica Silvino, apresentou o andamento dos trabalhos sobre o tema, destacando a evolução de maturidade e os indicadores da área.

(2) Estratégia Regulatória Rio de Janeiro: O Diretor Jurídico, André Ferreira, apresentou aos membros do Conselho de Administração os principais aspectos regulatórios da concessão do Rio de Janeiro, esclarecendo as dúvidas dos membros do Conselho de Administração.

(3) Deep Dive Rio de Janeiro: O Diretor Flavio da Costa Vaz, apresentou ao Conselho as atualizações sobre o cenário geral, financeiro e de infraestrutura da Iguá Rio, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(4) Projeto Escala: O Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia, Sr. João Luiz Guillaumon Lopes, apresentou ao Conselho as atualizações sobre o projeto escala, informando a sua evolução desde a implementação e os resultados com base em material arquivado na sede da Companhia.

(5) Update Financeiro: O Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia, Sr. João Luiz Guillaumon Lopes, apresentou ao Conselho as atualizações financeiras do período, destacando os resultados, com base no material arquivado na sede da Companhia.

(6) Plano CEO: O Diretor Presidente, Sr. René Silva, apresentou aos participantes o andamento das atividades sob sua responsabilidade, evidenciando os avanços da sua estratégia e esclarecendo as dúvidas dos membros do Conselho de Administração.

Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi aprovada e assinada por todos os membros do Conselho de Administração que votaram nesta reunião.

São Paulo/SP, 18 de junho de 2026.

MESA:

Vital Meira de Menezes Junior
Presidente da Mesa

Mariana Sant'Anna Magalhães
Secretária

Membros do Conselho de Administração:

Vital Meira de Menezes Junior
Presidente do Conselho

Ricardo Szlejf
Vice-Presidente

Vanessa Cristina Resende Vianna
Conselheira

Mariana Yukari Nishimura
Conselheira

Jerson Kelman
Conselheiro

Natalia Maria Rapassi Dias Melo
Conselheira

Teresa Cristina Querino Vernaglia
Conselheira

