



CTC – CENTRO DE TECNOLOGIA CANAVIEIRA S.A.

CNPJ/MF Nº 06.981.381/0001-13

NIRE 35.300.391.144

Ata da Reunião do Conselho de Administração

Realizada em 21 de maio de 2026

Data, Hora e Local: Realizada no dia 21 de maio de 2026 às 9:00 horas, de forma híbrida (presencialmente em Piracicaba e por videoconferência), nos termos facultados pelo Estatuto Social da Companhia.

Convocação: Convocação realizada em 11 de maio de 2026 na forma do Estatuto Social da Companhia.

Presença: Presentes os membros do Conselho de Administração, conforme assinaturas constantes na presente ata.

Mesa: Presidente: Sr. **Luis Roberto Pogetti**; e Secretário: Sr. **Danilo Moreno dos Santos**.

Ordem do Dia: Assuntos Deliberativos: 1. Demonstrativos Financeiros da Safra 2025/26; 2. Destinação dos Resultados; 3. Convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (AGO/E); 4. Remuneração Global dos Administradores e dos membros dos Comitês; 5. Prorrogação do prazo do Primeiro Plano de Incentivo de Longo Prazo (ILP) (“Primeiro Plano”); 6. Adequação da regra para desligados sem justa causa e aposentados, para outorgas futuras do Segundo Plano de Incentivo de Longo Prazo (ILP) (“Segundo Plano”); e 7. Revisão e aprovação de políticas corporativas e do Regimento Interno da Diretoria. Assuntos Informativos: 1. Avaliação do Conselho de Administração; 2. Conexão com o Comitê de Auditoria; e 3. Plano de Lançamento da VerdPRO2.

Deliberações: Os membros presentes do Conselho de Administração examinaram e discutiram as matérias constantes da ordem do dia e deliberaram por unanimidade de votos, com exceção dos eventualmente impedidos, e sem ressalvas:

Assuntos Deliberativos:

1. **Demonstrativos Financeiros da Safra 2025/26:** com a presença do Sr. Giovanni Ricardo Pigatto, da KPMG Auditores Independentes Ltda., aprovar o relatório da auditoria da safra 2025/2026, bem como as demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício social findo em 31 de março de 2026, para encaminhamento à Assembleia Geral da Companhia.

2. **Destinação dos Resultados:** Aprovar a proposta de destinação dos resultados consolidados da Companhia, com um lucro líquido do exercício da companhia encerrado em 31 de março de 2026 de **R\$216.473.575,76** (Duzentos e dezesseis milhões, quatrocentos e setenta e três mil, quinhentos e setenta e cinco reais e setenta e seis centavos.), a ser destinado da seguinte forma: R\$ 10.823.678,79 (Dez milhões, oitocentos e vinte e três mil, seiscentos e setenta e oito reais e setenta e nove centavos.) para constituição de reserva legal; R\$ 24.864.919,53 (Vinte e quatro milhões, oitocentos e sessenta e quatro mil, novecentos e dezenove reais e cinquenta e três centavos) para constituição de reserva de incentivo fiscal; R\$ 45.196.244,36 (Quarenta e cinco milhões, cento e noventa e seis mil, duzentos e quarenta e quatro reais e trinta e seis centavos.) como dividendo anual obrigatório; e R\$ 135.588.733,08 (cento e trinta e cinco milhões, quinhentos e oitenta e oito mil, setecentos e trinta e três reais e oito centavos) para constituição de Reserva Estatutária - Reserva de Integralidade do Patrimônio Líquido. Adicionalmente, aprovar proposta de utilização parcial da referida Reserva Estatutária, no montante de R\$ 18.078.497,74 (dezoito milhões, setenta e oito mil, quatrocentos e noventa e

sete reais e setenta e quatro centavos), para pagamento de dividendos adicionais aos acionistas, passando o saldo da Reserva Estatutária – Reserva de Integralidade do Patrimônio Líquido de R\$ 135.588.733,08 (cento e trinta e cinco milhões, quinhentos e oitenta e oito mil, setecentos e trinta e três reais e oito centavos) para R\$ 117.510.235,34 (cento e dezessete milhões, quinhentos e dez mil, duzentos e trinta e cinco reais e trinta e quatro centavos). A proposta será encaminhada à deliberação da Assembleia de Acionistas da Companhia.

3. Convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (AGO/E): aprovar a Convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (AGOE) a ser realizada no dia 30 de junho de 2026, às 10 horas, de forma exclusivamente digital, tendo a seguinte ordem do dia: em Assembleia Geral Ordinária: (i) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras, acompanhadas do parecer dos auditores externos independentes e do Comitê de Auditoria da Companhia, referentes ao exercício encerrado em 31 de março de 2026; e (ii) Examinar, discutir e votar a proposta de destinação do lucro líquido do exercício; e, em Assembleia Geral Extraordinária: (i) Examinar, discutir e votar a proposta de limite de valor da remuneração anual global dos administradores para o exercício de 2026/2027; (ii) Examinar, discutir e votar a proposta de prorrogação, para prazo indeterminado, do prazo originalmente previsto para a realização do Evento de Liquidez, como condição para o exercício das opções outorgadas no âmbito do Primeiro Programa de Outorga de Ações da Companhia; e (iii) Examinar, discutir e votar a proposta de adequação do Segundo Plano de Opção de Compra de Ações (ILP) e Bônus de Longo Prazo (BLP), para estabelecer regra específica aplicável aos Beneficiários desligados sem justa causa e aposentados, relativamente às outorgas (ILP) a serem realizadas a partir da safra 2026/2027.

4. Remuneração Global dos Administradores e dos membros dos Comitês: recomendar a aprovação da proposta de Remuneração Global Anual para a safra 2026/2027, dos membros da administração, assim considerados o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva, consistente na disponibilização de verba anual de até R\$22.368.023,45 (vinte e dois milhões, trezentos e sessenta e oito mil, vinte e três reais e quarenta e cinco centavos), sem encargos, para encaminhamento à deliberação da Assembleia de acionistas da Companhia.

5. Prorrogação do prazo do Primeiro Plano de Incentivo de Longo Prazo (ILP) (“Primeiro Plano”): Recomendar a aprovação da prorrogação do prazo da alteração do prazo do Evento de Liquidez (EL), originalmente previsto para 31 de agosto de 2026, para prazo indeterminado, do prazo para ocorrência do evento de liquidez do Primeiro Plano de ILP, para deliberação da Assembleia Geral.

6. Adequação da regra para desligados sem justa causa e aposentados, para outorgas futuras do Segundo Plano de Incentivo de Longo Prazo (ILP) (“Segundo Plano”): Recomendar a aprovação das regras aplicáveis a beneficiários desligados sem justa causa e aposentados no âmbito do Segundo Plano de ILP, limitado ao *valuation* apresentado, aplicável às outorgas futuras, a partir da safra 26/27, conforme proposta apresentada e que será arquivada na sede da Companhia.

7. Revisão e aprovação de políticas corporativas e do Regimento Interno da Diretoria: Aprovar a revisão e nova redação das seguintes políticas: (i) Política Anticorrupção; (ii) Política Comercial; (iii) Política de Brindes, Presentes e Hospitalidades; (iv) Política de Destinação de Resultados; (v) Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante e de Negociação de Valores Mobiliários; (vi) Política de Gestão de Riscos Corporativos; (vii) Política de Indicação de Membros do Conselho de Administração, Comitês e Diretoria Estatutária; (viii) Política de Transações com Partes Relacionadas e Conflito de Interesses; (ix) Política de Remuneração dos Membros do Conselho de Administração, seus Comitês de Assessoramento e Diretoria Executiva; (x) Política Interna de Gestão Financeira, bem como aprovar (i) a Política de Sustentabilidade; e (ii) o Regimento Interno da Diretoria, visando à adequação regulatória, aprimoramento de governança e alinhamento às normas aplicáveis.



Assuntos Informativos:

1. **Avaliação do Conselho de Administração:** Foram apresentados os resultados do processo de avaliação do Conselho de Administração, incluindo os principais pontos de evolução e oportunidades de aprimoramento identificados.
2. **Conexão com o Comitê de Auditoria:** Fechamento do Plano de Auditoria – Safra 2025/26: Foram apresentados os resultados das auditorias da safra 2025/26, incluindo os principais apontamentos, a evolução dos controles internos e o acompanhamento dos planos de ação. Atualização da Matriz de Riscos e Aprovação do Plano de Auditoria – Safra 2026/27: foram apresentadas e aprovadas a Matriz de riscos da Companhia e a proposta de Plano de Auditoria para a safra 2026/27, contemplando os principais processos e o cronograma de execução, com foco na continuidade do fortalecimento dos controles, no monitoramento de riscos e na evolução da maturidade de governança.
3. **Plano de Lançamento da VerdPRO2:** Foi apresentado o plano de lançamento da tecnologia VerdPRO2, incluindo estratégia de posicionamento, validação e cronograma de implementação.

Conselheiros Presentes e Assinaturas: Luís Roberto Pogetti, Pedro Isamu Mizutani, Ana Paula França Vieira Zettel, Fábio Venturelli, Fernando de Castro Reinach, Mário Luiz Lorencatto, Pedro Wongtschowski, e Rogério Augusto Bremm Soares.

Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação dos presentes, a reunião foi suspensa pelo tempo necessário para redação desta Ata, na forma de Sumário, a qual, reaberta a sessão, foi lida e achada conforme, foi assinada pelos presentes de forma digital, conforme legislação em vigor. Esta ata é cópia fiel da lavrada em livro próprio.

Piracicaba/SP, 21 de maio de 2026.

Mesa:

DocuSigned by:
Luís Roberto Pogetti
CE58E3CA5E624B2...

Luís Roberto Pogetti
Presidente

Assinado por:
Danilo Moreno dos Santos
8BF743C25FBA4B4...

Danilo Moreno dos Santos
Secretário