



Resultados 1T26

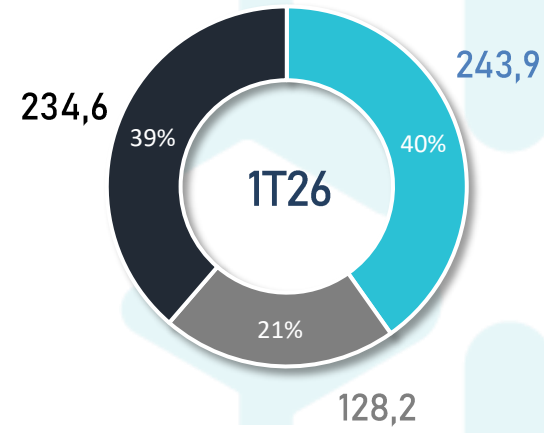
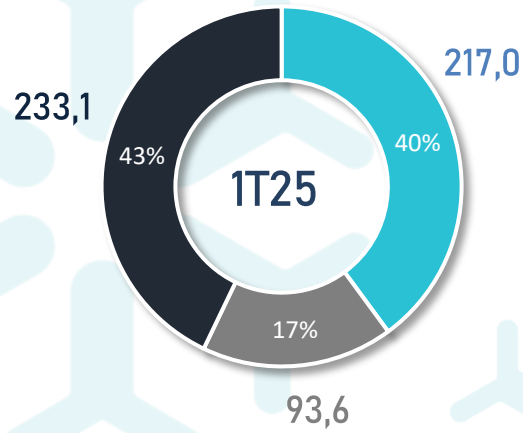
22 de maio, 2026

Destaques

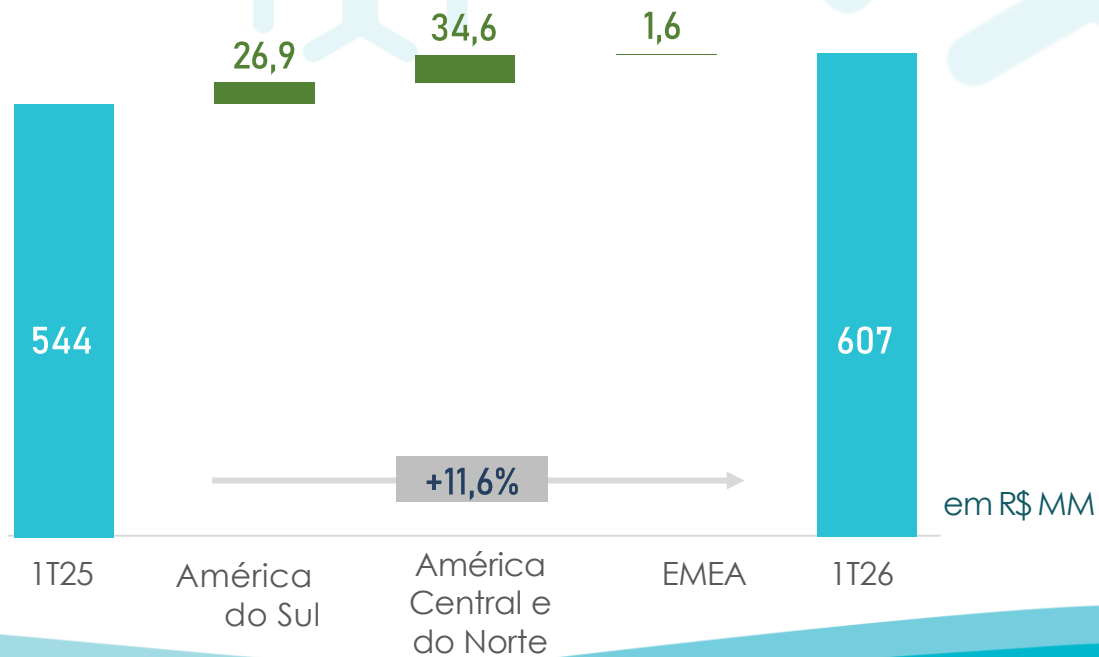
- Receita líquida de R\$ 606,7 milhões, crescimento de 11,6% na comparação anual, refletindo aumento de volumes em todas as regiões, com destaque para as Américas.
- Lucro bruto de R\$ 116,9 milhões (19,3% de margem bruta) contra R\$ 91,7 milhões (16,9% de margem bruta) no mesmo período de 2025, com avanço positivo em todas as geografias.
- EBITDA de R\$ 78,1 milhões, com margem de 12,9%, representando avanço de 48,4% a/a, impulsionado por ganhos de eficiência operacional e melhor diluição de custos.
- Lucro líquido de R\$ 18,9 milhões, revertendo o prejuízo de R\$ 9,2 milhões registrado no 1T25.

Milhões de reais	1T26	1T25	% Var
Receita Líquida	606,7	543,6	11,6
Lucro Bruto	116,9	91,7	27,5
Margem Bruta	19,3%	16,9%	
EBIT	58,7	33,1	77,5
EBITDA	78,1	52,6	48,4
Margem EBITDA	12,9%	9,7%	
Resultado Líquido	18,9	-9,2	-305,8

Receita Líquida (trimestre)



■ América do Sul ■ América Central e do Norte ■ EMEA

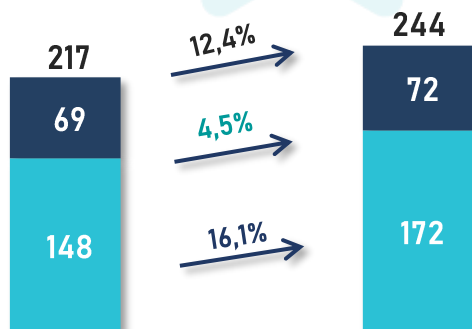


Receita Líquida por Região (trimestre)

América do Sul



Vendas (R\$ milhões):



1T25

1T26

■ Produtos ■ Serviços

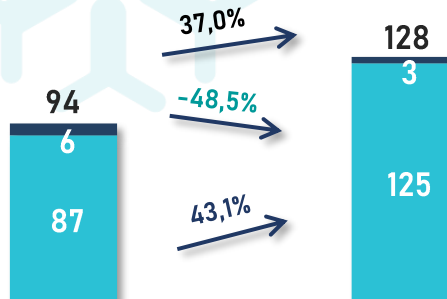
Destaques:

- As vendas no 1T26 atingiram R\$ 243,9 milhões, um crescimento de 12,4% entre períodos. Os serviços continuam sua sólida trajetória de crescimento com avanço de 4,5% em receita líquida acima do 1T25, demonstrando a força desta linha de negócios em nossa Companhia (Life-Cycle + Begur + 3L).

América Central e do Norte



Vendas (R\$ milhões):



1T25

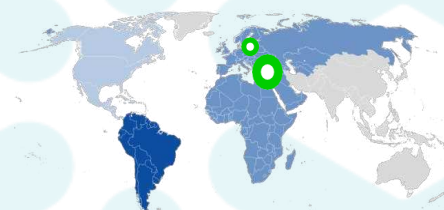
1T26

■ Produtos ■ Serviços

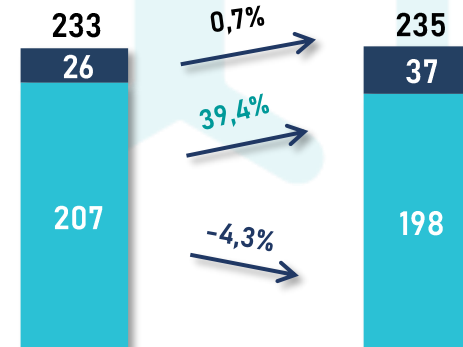
Destaques:

- No 1T26, a região apresentou notável crescimento de 37,0%, alcançando R\$ 128,2 milhões de receita líquida, frente aos R\$ 93,6 milhões registrados no 1T25, impulsionada pelos preparativos para a próxima FIFA World Cup.

Europa, Oriente Médio e África (EMEA)



Vendas (R\$ milhões):



1T25

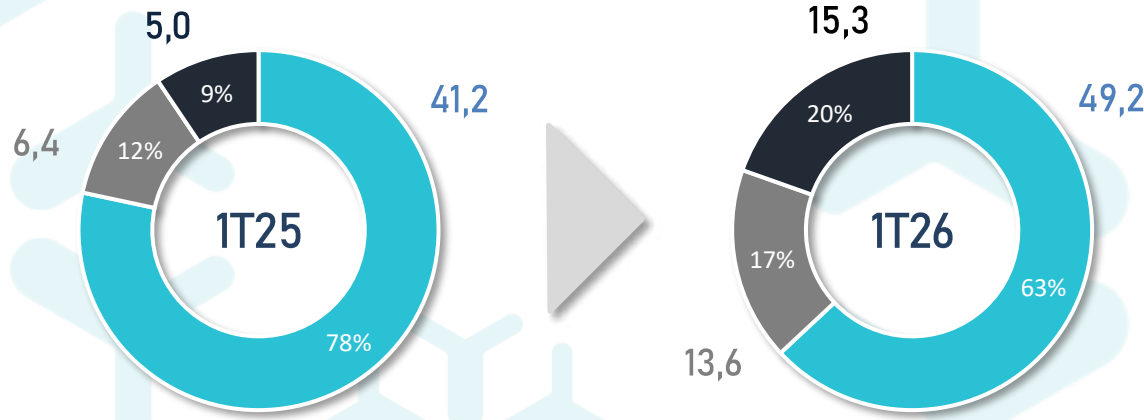
1T26

■ Produtos ■ Serviços

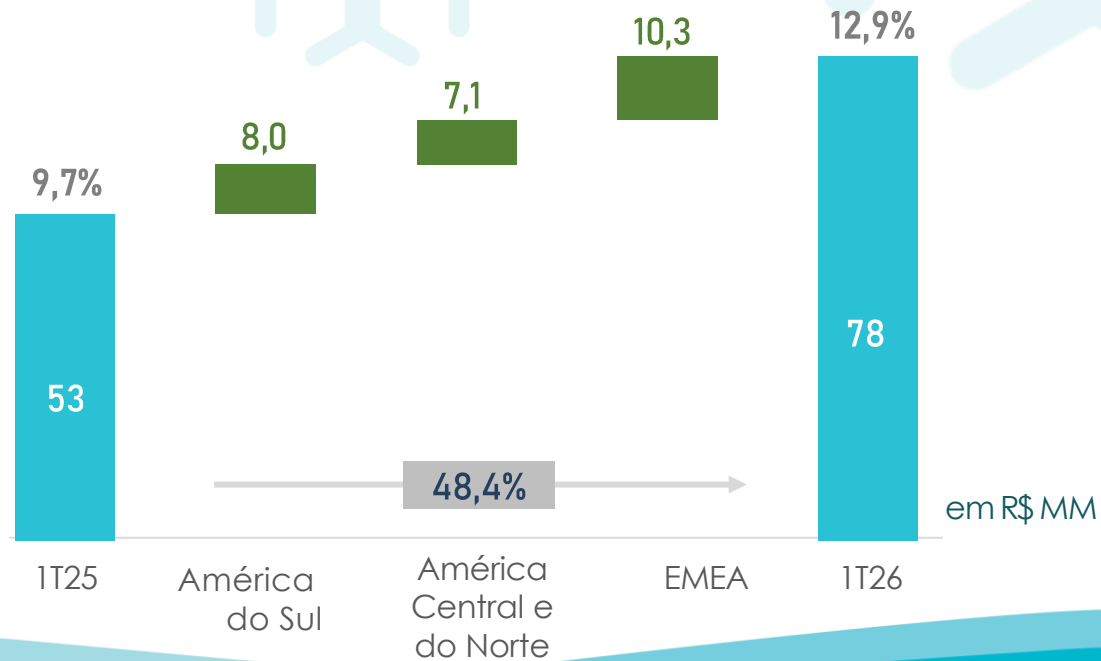
Destaques:

- No 1T26, a região EMEA registrou receita líquida de R\$ 234,6 milhões, praticamente estável em relação ao 1T25, apesar da depreciação do euro frente ao real. Ainda assim, a economia turca segue operando sob condições macroeconômicas restritivas.

EBITDA (trimestre)



■ América do Sul ■ América Central e do Norte ■ EMEA



Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial	1T25	1T26
Caixa e Equivalentes	113	109
Contas a receber	603	714
Estoques	431	385
Imobilizado Líquido	388	388
Intangível	160	166
Impostos recuperáveis	174	172
Outras contas a receber	59	58
ATIVOS TOTAIS	1.929	1.993
Fornecedores	478	473
Empréstimos e Financiamentos	820	824
Impostos a pagar	26	22
Folhas e encargos	37	41
Provisões	74	90
Arrendamentos	51	47
Outras contas a pagar	32	38
Patrimônio Líquido	410	458
PASSIVOS TOTAIS + PL	1.929	1.993 Em R\$ MM

Geração de Caixa Operacional

Geração de Caixa Operacional	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26
Dívida Bruta Inicial	(856)	(820)	(820)	(823)	(856)	(795)
Caixa e Equivalentes	242	113	143	118	242	201
Dívida Líquida Inicial	(614)	(707)	(677)	(704)	(614)	(594)
EBITDA	53	83	61	67	264	78
Capital de Giro	(46)	(4)	(46)	117	21	(137)
Δ CAR	(7)	(58)	(21)	116	30	(148)
Δ Estoques	(60)	50	49	19	58	(72)
Δ CAP	21	4	(74)	(17)	(67)	83
Δ Outros Cap. Giro	(34)	18	2	5	(9)	(1)
Imobilizado	(22)	(21)	(23)	(24)	(89)	(6)
Intangível	-	-	11	-	11	-
OCF	(49)	75	6	166	198	(66)
Resultado Financeiro	(37)	(31)	(40)	(49)	(157)	(39)
Imposto de Renda	1	(6)	(2)	(6)	(13)	0
Outros	14	(2)	3	(12)	3	15
Geração de Caixa Operacional	(71)	36	(33)	98	30	(90)
Δ Duplicatas descontadas	(14)	3	(13)	35	10	(8)
Empréstimos Intercia	7	(10)	15	(22)	(10)	3
Outros	(29)	4	(9)	34	(1)	(34)
Dívida Bruta Final	(820)	(820)	(823)	(795)	(795)	(824)
Caixa e Equivalentes	113	143	118	201	201	109
Dívida Líquida Final	(707)	(677)	(704)	(594)	(594)	(715)

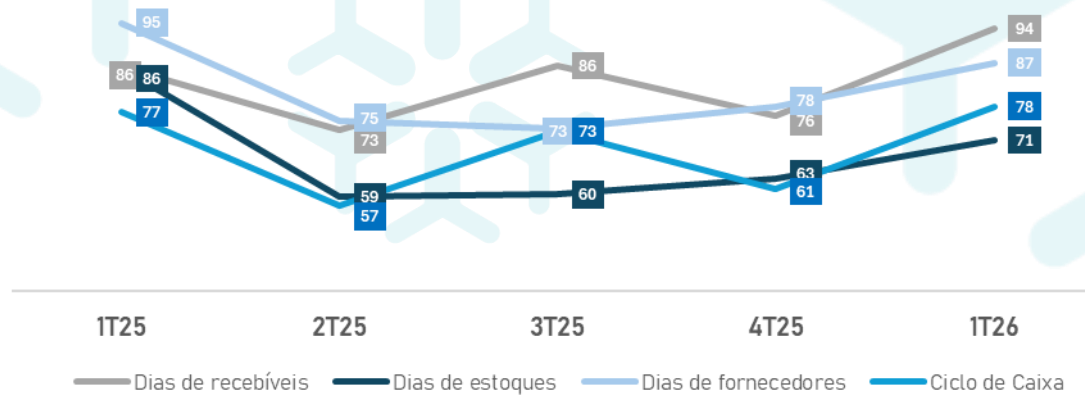
em R\$ MM

Dívida
Líquida/EBITDA
LTM

1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
3,02X	2,57X	2,73X	2,25X	2,47X

Capital de Giro

Capital de Giro	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	Var. 1T26/ 1T25
Dias de recebíveis	86	73	86	76	94	8
Dias de estoques	86	59	60	63	71	-15
Dias de fornecedores	95	75	73	78	87	-8
Ciclo de Caixa	77	57	73	61	78	1



em Dias



1Q26 Results

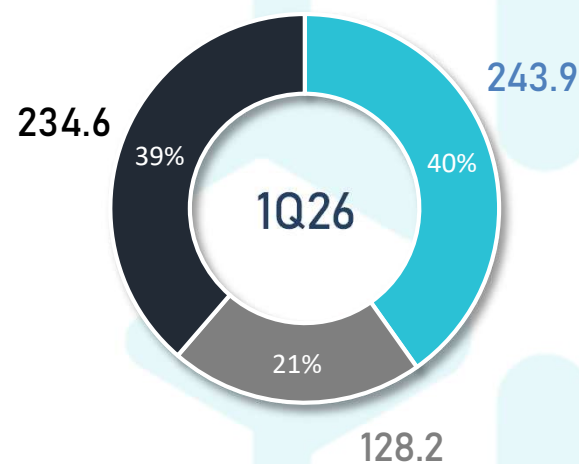
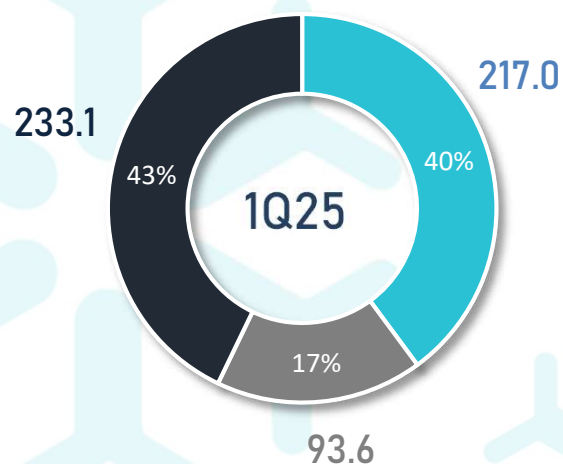
May 22th, 2026

Highlights

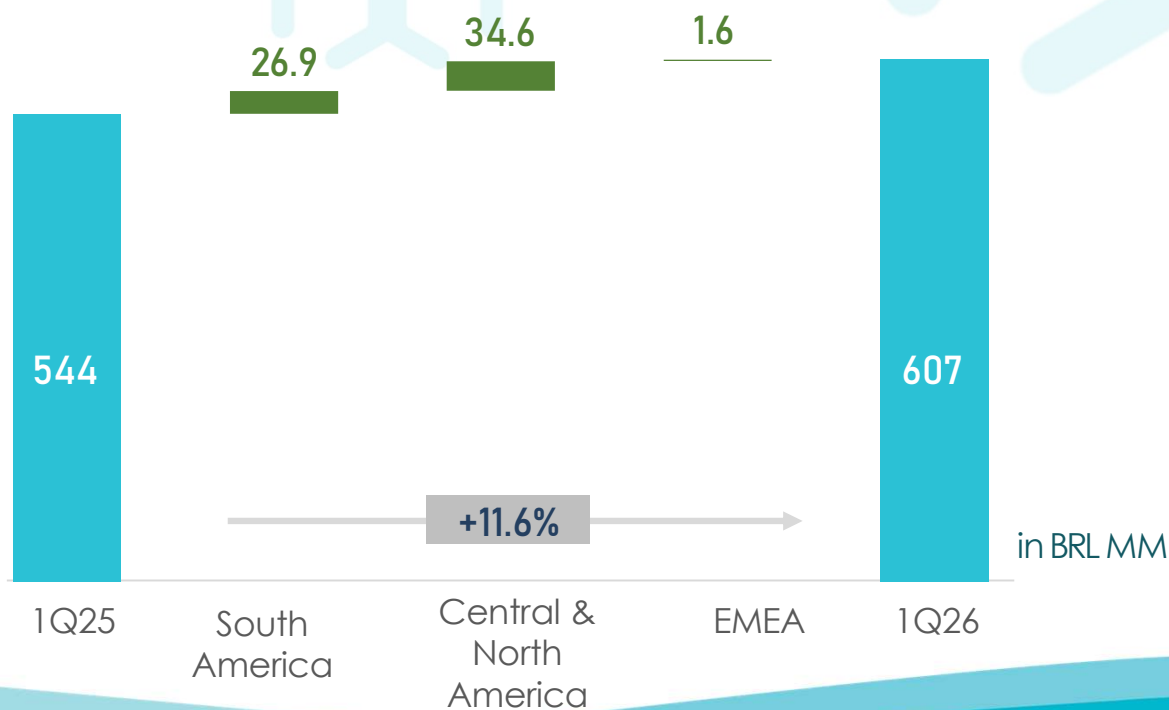
- Net revenue of BRL 606.7 million (+11.6% YoY), with growth across all regions, led by the Americas (+19.8%).
- Gross profit was BRL 116.9 million (19.3% gross margin) versus BRL 91.7 million (16.9% gross margin) in the same period of 2025, with positive performance across all geographies.
- EBITDA of BRL 78.1 million, with a 12.9% margin (+3.2 p.p.), up 48.4% YoY, reflecting improved operational efficiency.
- Net income of BRL 18.9 million, reversing a net loss of BRL 9.2 million in 1Q25.

Millions of reais	1Q26	1Q25	% Var
Net Revenue	606.7	543.6	11.6
Gross Profit	116.9	91.7	27.5
Gross Margin	19.3%	16.9%	
EBIT	58.7	33.1	77.5
EBITDA	78.1	52.6	48.4
EBITDA Margin	12.9%	9.7%	
Net Profit (Loss)	18.9	-9.2	-305.8

Net Revenue (quarter)



■ South America ■ Central & North America ■ EMEA

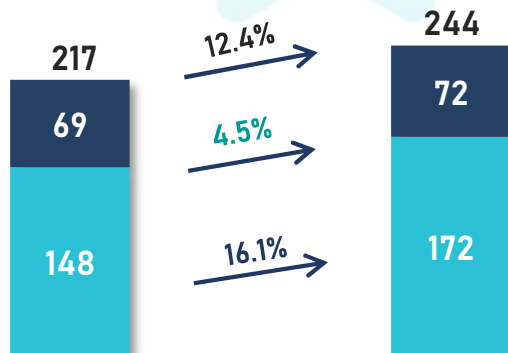


Net Revenue by Region (quarter)

South America



Revenue (BRL millions):



1Q25 1Q26

■ Products ■ Services

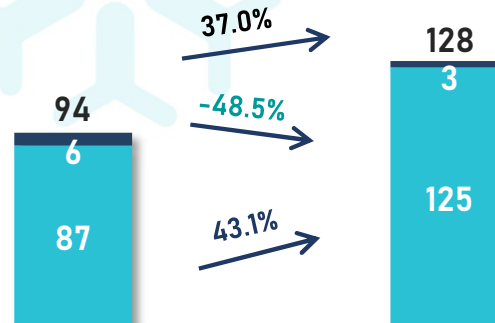
Highlights:

- Sales in 1Q26 reached BRL 243.9 million, representing 12.4% growth between periods. Services continue on a solid growth trajectory, with net revenue increasing 4.5% versus 1Q25, demonstrating the strength of this line of business in our Company (Life-Cycle + Begur + 3L).

Central and North America



Revenue (BRL millions):



1Q25 1Q26

■ Products ■ Services

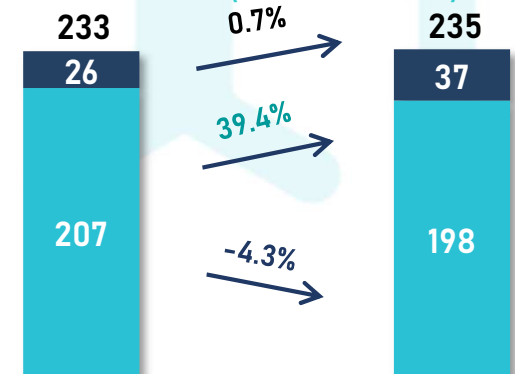
Highlights:

- In 1Q26, the region recorded notable growth of 37.0%, reaching BRL 128.2 million in net revenue, versus BRL 93.6 million in 1Q25, driven by preparations for the upcoming FIFA World Cup.

Europe, Middle East, and Africa (EMEA)



Revenue (BRL millions):



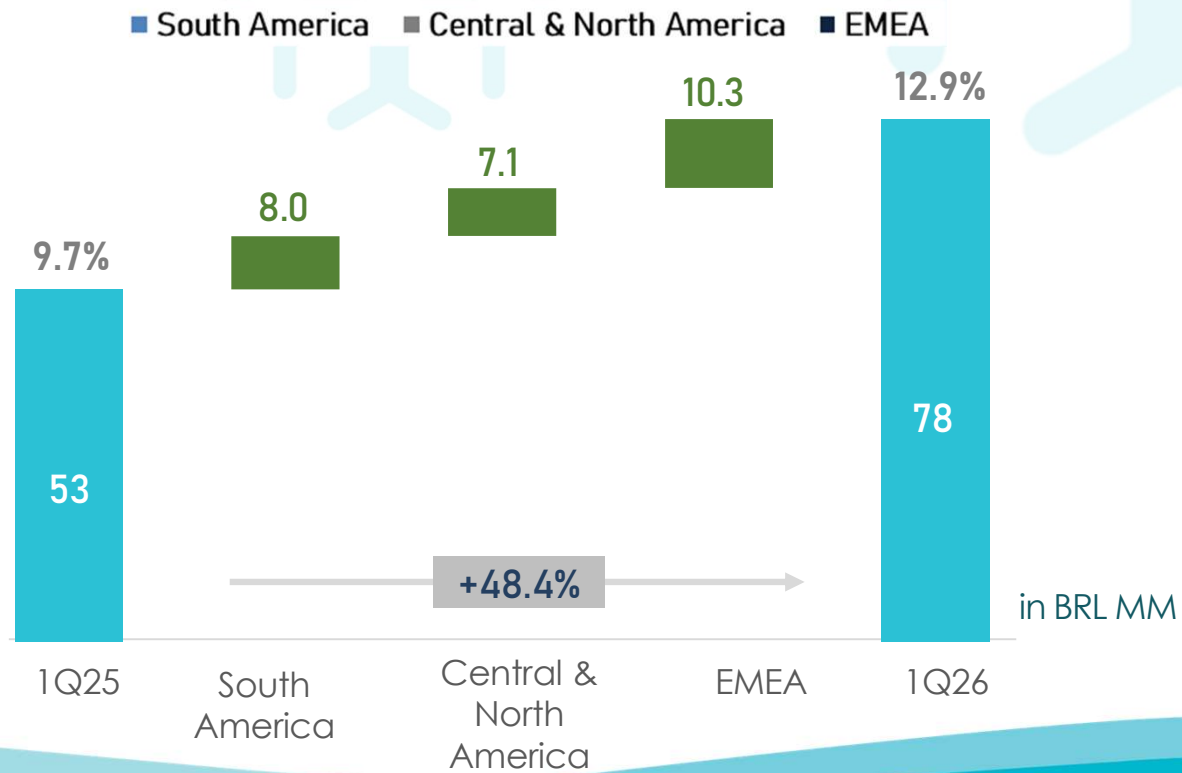
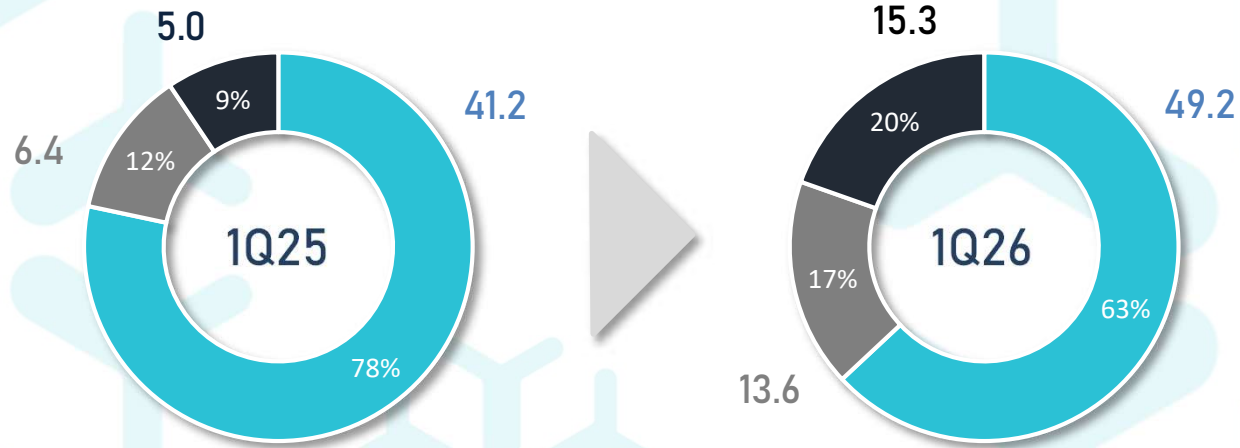
1Q25 1Q26

■ Products ■ Services

Highlights:

- In 1Q26, the EMEA region posted net revenue of BRL 234.6 million, practically stable versus 1Q25, despite the depreciation of the euro against the real. Even so, the Turkish economy continues to operate under restrictive macroeconomic conditions.

EBITDA (quarter)



Balance Sheet

Balance Sheet	1Q25	1Q26
Cash, bonds and securities	113	109
Trade receivables	603	714
Inventory	431	385
Net PP&E	388	388
Intangible	160	166
Deferred & recoverable taxes	174	172
Other receivables	59	58
TOTAL ASSETS	1,929	1,993
Suppliers	478	473
Total loans	820	824
Deferred & payable taxes	26	22
Payroll charges	37	41
Sundry provisions	74	90
Lease Liabilities	51	47
Other payables	32	38
Total Shareholders' Equity	410	458
TOTAL LIABILITIES + Equity	1,929	1,993 in BRL MM

Operational Cashflow

Operating Cash Generation	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	FY25	1Q26
Inicial Gross Debt	(856)	(820)	(820)	(823)	(856)	(795)
Cash & Equivalents	242	113	143	118	242	201
Inicial Net Debt	(614)	(707)	(677)	(704)	(614)	(594)
EBITDA	53	83	61	67	264	78
Working Capital	(46)	(4)	(46)	117	21	(137)
Δ AR	(7)	(58)	(21)	116	30	(148)
Δ Inv	(60)	50	49	19	58	(72)
Δ AP	21	4	(74)	(17)	(67)	83
Δ Other WC	(34)	18	2	5	(9)	(1)
Capex Tangible	(22)	(21)	(23)	(24)	(89)	(6)
Others	-	-	11	-	11	-
OCF	(49)	75	6	166	198	(66)
Financial Result	(37)	(31)	(40)	(49)	(157)	(39)
Income Tax	1	(6)	(2)	(6)	(13)	0
Others	14	(2)	3	(12)	3	15
Cash Generation	(71)	36	(33)	98	30	(90)
Δ Inv. Disc.	(14)	3	(13)	35	10	(8)
I/C Loans	7	(10)	15	(22)	(10)	3
Others	(29)	4	(9)	34	(1)	(34)
Closing Gross Debt	(820)	(820)	(823)	(795)	(795)	(824)
Cash & Equivalents	113	143	118	201	201	109
Closing Net Debt	(707)	(677)	(704)	(594)	(594)	(715)

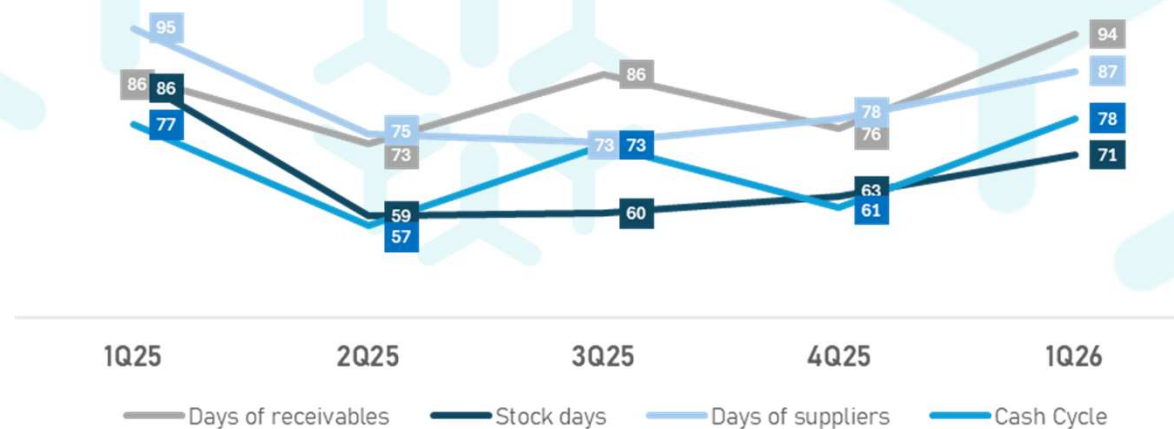
in BRL MM

Net Debt/ LTM
EBITDA

1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26
3.02X	2.57X	2.73X	2.25X	2.47X

Working Capital

Working Capital	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	Var. 1Q26/ 1Q25
Days of receivables	86	73	86	76	94	8
Stock days	86	59	60	63	71	-15
Days of suppliers	95	75	73	78	87	-8
Cash Cycle	77	57	73	61	78	1



em Dias