



Divulgação de Resultados

1T26

Contato de RI:

ri@grupokallas.com.br

Website de RI

www.ri.grupokallas.com.br

GRUPO
kallas

São Paulo, 07 de maio de 2026, a **Kallas Incorporações e Construções S.A.** ("Kallas" ou "Grupo Kallas") apresenta seus resultados referentes ao primeiro trimestre de 2026 (1T26). As comparações referem-se ao trimestre anterior (4T25), ao mesmo período de 2025 (1T25) e ao último ano (2025).

O GRUPO KALLAS

Kallas

Referência em empreendimentos de médio, alto e altíssimo padrão, a Kallas traduz solidez em assinatura exclusiva, entregando arquitetura e design atemporal em localizações privilegiadas.

Kazzas

Com foco em empreendimentos de padrão econômico, tem como missão realizar o sonho da casa própria entregando um padrão acima do esperado.

KV

Empresa intermediadora responsável pelas vendas dos empreendimentos da Companhia por meio de equipe de corretores qualificados e capacitados.

DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS

R\$ 226,0 milhões

Lançamento 1T26

+15,9% vs. 1T25

R\$ 59,4 milhões

Dívida Líquida Corporativa*

-57,0% vs. 1T25

25,3% VSO

Grupo Kallas

Nos últimos 12 meses

R\$ 234,8 milhões

Lucro Bruto Ajustado**

Nos últimos 12 meses

R\$ 129 milhões 1T26

Estoque Pronto

5,0% do Total

R\$ 955,0 milhões

Receita Líquida

Nos últimos 12 meses

* Dívida Líquida Corporativa é o endividamento total menos (-) as dívidas tomadas no âmbito do Sistema Financeiro Habitacional (SFH) ou obtidas junto ao Fundo de Investimento Imobiliário do Fundo de Garantia por Tempo de Serviços (FIGTS) mais o (+) caixa consolidado.

** Lucro Bruto Ajustado desconsidera os efeitos financeiros da dívida para construção do empreendimento (âmbito do SFH).

Sumário

Mensagem da Administração.....	4
Principais Indicadores.....	6
Lançamentos.....	7
Venda Bruta	8
Velocidade de Vendas (VSO).....	9
Distratos.....	10
Estoque.....	11
Landbank.....	13
Indicadores Financeiros	14
Receita Líquida	14
Custo dos Imóveis Vendidos e Serviços Prestados.....	15
Lucro Bruto e Margem Bruta.....	16
Despesas Comerciais.....	17
Despesas Gerais e Administrativas	18
Lucro (Prejuízo) Líquido e Margem Líquida	19
Lucro (Prejuízo) Operacional e EBITDA Ajustado	20
Endividamento	21
Geração / Consumo de caixa.....	22
Contato RI.....	23
Anexos.....	24
Demonstração de Resultados.....	25
Balanço Patrimonial	26

Mensagem da Administração

O Grupo Kallas encerrou o primeiro trimestre de 2026 com lucro líquido de R\$ 8,82 milhões e vendas líquidas de R\$ 197,2 milhões, marcando a retomada da geração de resultados positivos.

Sob a ótica do resultado, o exercício de 2026 tem se mostrado cada vez menos exposto aos efeitos não recorrentes concentrados em empreendimentos em fase final de execução, sobretudo aqueles iniciados em ciclos anteriores.

Os fatores que pressionaram as margens em exercícios passados – entre os quais a alta inflacionária decorrente de pressões externas, a escassez de mão de obra, a descontinuidade de empreiteiros, recontrações emergenciais, readequações de cronograma e revisões orçamentárias – apresentam impacto materialmente reduzido neste exercício e tendem a se dissipar nos períodos seguintes, conforme os empreendimentos entregam. Esse movimento abre espaço para que as margens reflitam, de forma cada vez mais nítida, a rentabilidade dos novos projetos lançados.

O Landbank encerrou o primeiro trimestre de 2026 no patamar de R\$ 3,8 bilhões em VGV potencial, refletindo disciplina na alocação de capital e revisão estratégica de lançamentos.

A Administração permanece confiante na consolidação da retomada da rentabilidade já evidenciada neste trimestre, sustentada pelo compromisso permanente com a disciplina financeira, as melhores práticas de governança corporativa e a geração sustentável de valor aos acionistas. Com uma estrutura de capital fortalecida e portfólio cada vez mais aderente à estratégia de longo prazo, o Grupo Kallas reafirma estar plenamente preparado para dar continuidade à sua trajetória de mais de 40 anos de resultados consistentes e entrega de valor ao mercado.

Câmara de Arbitragem

O Grupo Kallas está vinculado à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória prevista em seu Estatuto Social.

Relacionamento com Auditores Independentes

Em atendimento à Comissão de Valores Mobiliários e à Instrução CVM nº 381/03, o Grupo Kallas informa que a Ernst & Young Auditores Independentes SS Ltda. ("EY") foi contratada para a prestação de serviços de auditoria das demonstrações financeiras elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e, quando aplicável, com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), bem como para a revisão das informações contábeis intermediárias trimestrais, conforme as normas brasileiras e internacionais aplicáveis à revisão de informações intermediárias.

No exercício findo em 31 de março de 2026, a Companhia não contratou a EY para a prestação de serviços distintos daqueles relacionados à auditoria e à revisão das demonstrações financeiras, observando rigorosamente os princípios que asseguram a independência do auditor, nos termos da regulamentação vigente.

A contratação dos auditores independentes está fundamentada em critérios que resguardam sua autonomia e objetividade, os quais estabelecem que o auditor não deve auditar o próprio trabalho, exercer funções gerenciais ou prestar serviços que possam comprometer sua independência profissional.

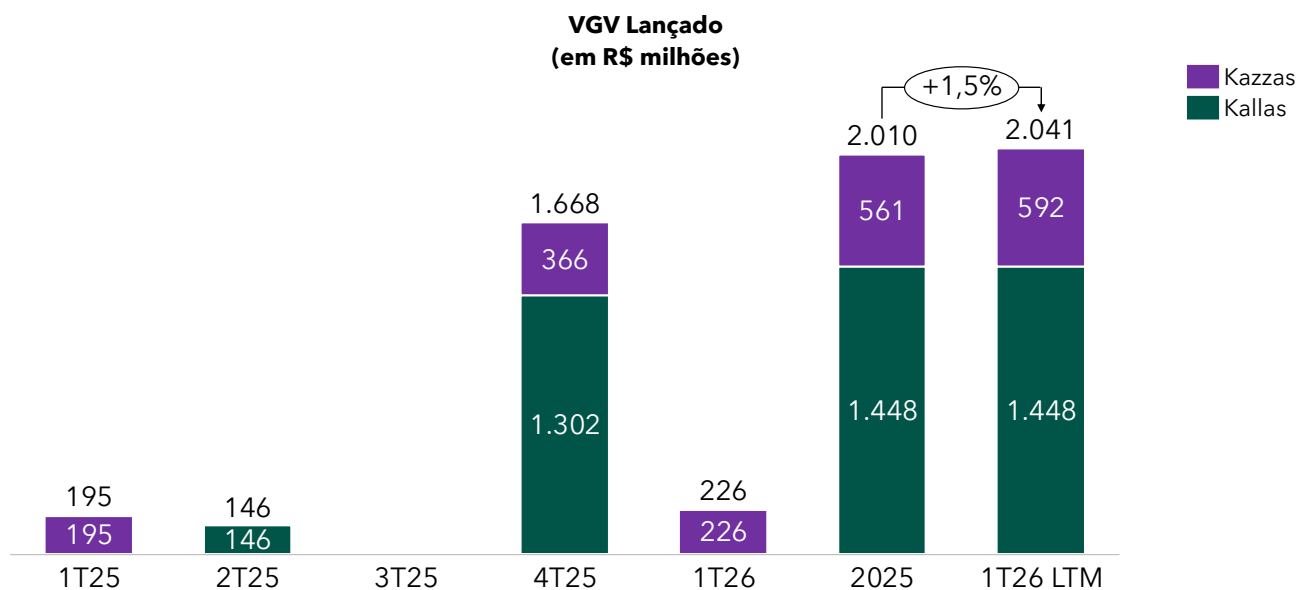
As informações constantes no Relatório da Administração que não estejam claramente identificadas como extraídas das demonstrações financeiras não foram objeto de auditoria ou revisão pelos auditores independentes.

Principais Indicadores

	1T26	4T25	Var. (%)	1T25	Var. (%)	1T26 LTM	2025	Var. (%)
Operacionais								
Lançamentos								
Número de Empreendimentos Lançados	1	4	-75,0%	2	-50,0%	6	7	-14,3%
Unidades Lançadas	799	1.606	-50,2%	831	-3,9%	2.687	2.719	-1,2%
VGv Lançado (R\$ milhões)	226,03	1.668,20	-86,5%	195	15,7%	2.040,59	2.009,89	1,5%
VGv Lançado Ex. Permuta (R\$ milhões)	226,03	1.637,40	-86,2%	195	15,7%	2.009,78	1.979,08	1,6%
VGv Lançado Grupo Kallas (R\$ milhões)	226,03	968,66	-76,7%	165	37,4%	1.237,26	1.175,73	5,2%
Participação Grupo Kallas	100,0%	58,1%	41,9 p.p.	84,2%	15,8 p.p.	60,6%	58,5%	2,1 p.p.
Vendas Contratadas								
Unidades Vendidas	618	759	-18,6%	276	123,9%	2.254	2.475	-8,9%
Vendas Contratadas Total (R\$ milhões)	248,53	454,73	-45,3%	273,98	-9,3%	1.030,49	1.055,95	-2,4%
Vendas Contratadas Grupo Kallas (R\$ milhões)	213,57	355,74	-40,0%	260,12	-17,9%	830,01	876,56	-5,3%
Participação Grupo Kallas	85,9%	78,2%	7,7 p.p.	94,9%	-9,0 p.p.	80,5%	83,0%	-2,5 p.p.
Distratos Total (R\$ milhões)	51,28	43,37	18,2%	25,67	99,8%	199,14	264,62	-24,7%
Vendas Líquidas								
Vendas Líquidas Total (R\$ milhões)	197,25	411,36	-52,0%	157,22	25,5%	831,35	791,32	5,1%
Vendas Líquidas Grupo Kallas (R\$ milhões)	164,92	322,64	-48,9%	163,42	0,9%	653,75	652,25	0,2%
Participação do Grupo Kallas	83,6%	78,4%	5,2 p.p.	103,9%	-20,3 p.p.	78,6%	82,4%	-3,8 p.p.
Financeiros								
Receita Líquida (R\$ milhões)	240,90	269,19	-10,5%	209,05	15,2%	955,00	923,14	3,5%
Lucro Bruto Ajustado (R\$ milhões)	70,81	50,83	39,3%	55,46	27,7%	234,77	219,42	7,0%
Margem Bruta Ajustada	29,4%	18,9%	10,5 p.p.	26,5%	2,9 p.p.	24,6%	23,8%	0,8 p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido (R\$ milhões)	8,82	(57,03)	n.a.	(49,47)	n.a.	(97,09)	(155,38)	-37,5%
Margem Líquida	3,7%	-21,2%	24,8 p.p.	-23,7%	27,4 p.p.	-10,2%	-16,8%	6,6 p.p.

Lançamentos

No primeiro trimestre do ano (1T26), lançamos a última fase do Arena Kazzas Itaquera com participação 100% da Companhia.



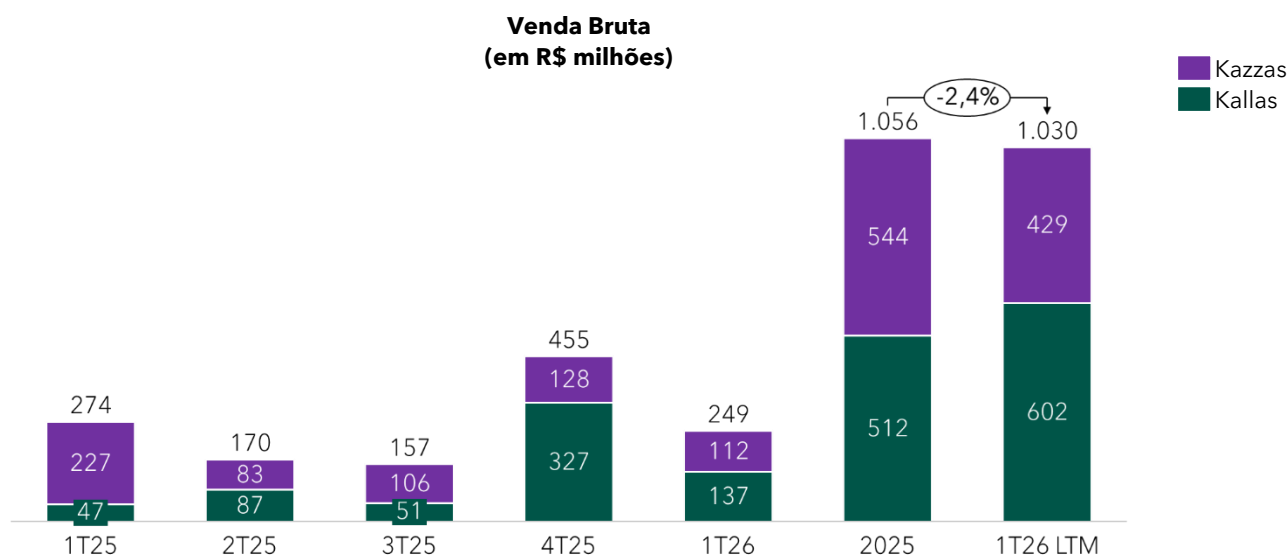
Participação ¹

Kallas	n.a.	29,1%	n.a.	47,6%	n.a.	60,5%	60,5%
Kazzas	84,2%	n.a.	n.a.	95,2%	100,0%	94,7%	94,7%
Grupo	84,2%	29,1%	n.a.	100,0%	100,0%	78,1%	78,1%

¹ VGW % Kallas (ex Permutas)/ VGW Total

Venda Bruta

O Grupo Kallas no primeiro trimestre de 2026 atingiu o patamar de Vendas Brutas de R\$ 248,5 milhões, mantendo um número de vendas próximo do 1T25.

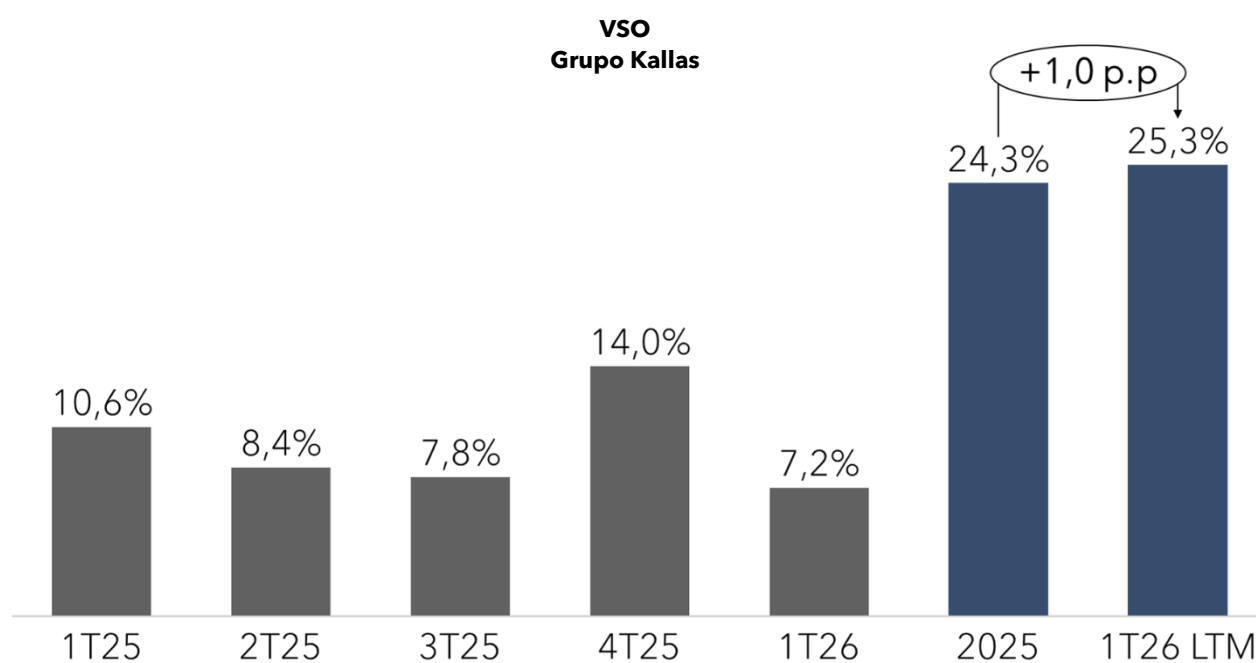


Participação (em R\$ milhões)

	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2025	1T26 LTM
Kallas	74,3%	83,3%	48,3%	71,4%	77,4%	68,9%	69,7%
Kazzas	95,2%	97,3%	93,5%	95,8%	96,4%	96,2%	95,7%
Grupo	90,4%	94,9%	70,4%	78,2%	85,9%	83,0%	80,5%

Velocidade de Vendas (VSO)

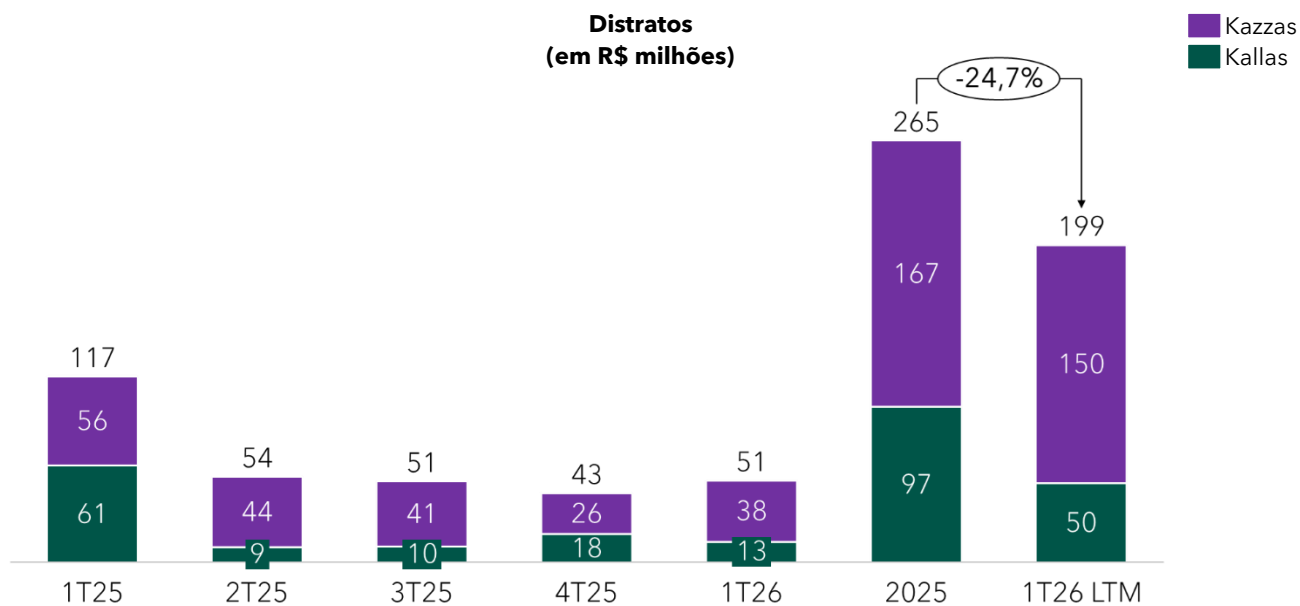
A VSO (Velocidade de Vendas) do Grupo Kallas foi de 25,3% no acumulado do 1T26 LTM. Em comparação com 2025, observou-se um aumento de 1,0 p.p.



Kallas	-2,1%	9,2%	5,6%	15,6%	7,0%	19,6%	25,7%
Kazzas	21,5%	7,1%	10,3%	10,8%	7,7%	33,0%	24,4%

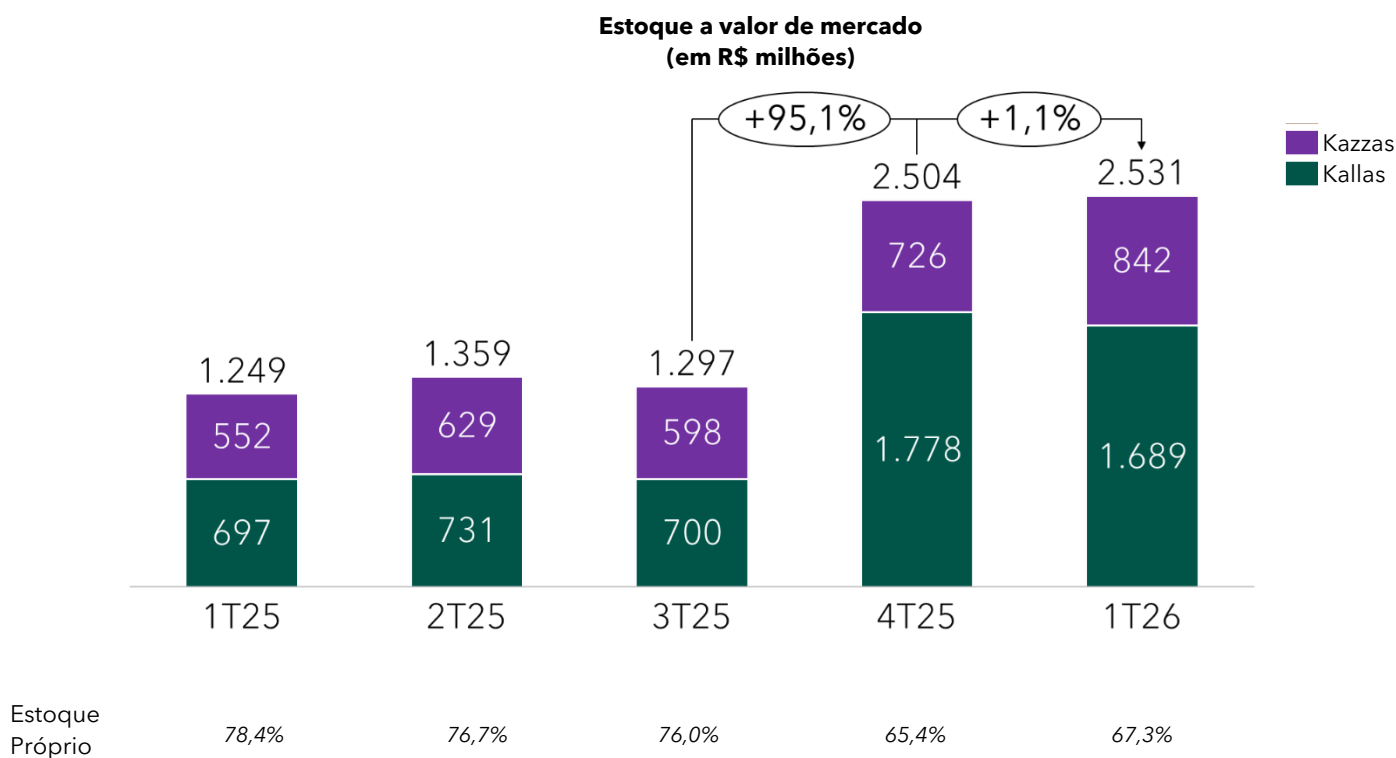
Distratos

No primeiro trimestre de 2026 (1T26), os distratos atingiram R\$ 51,2 milhões representando uma redução de 24,7% em comparação com o ano anterior.

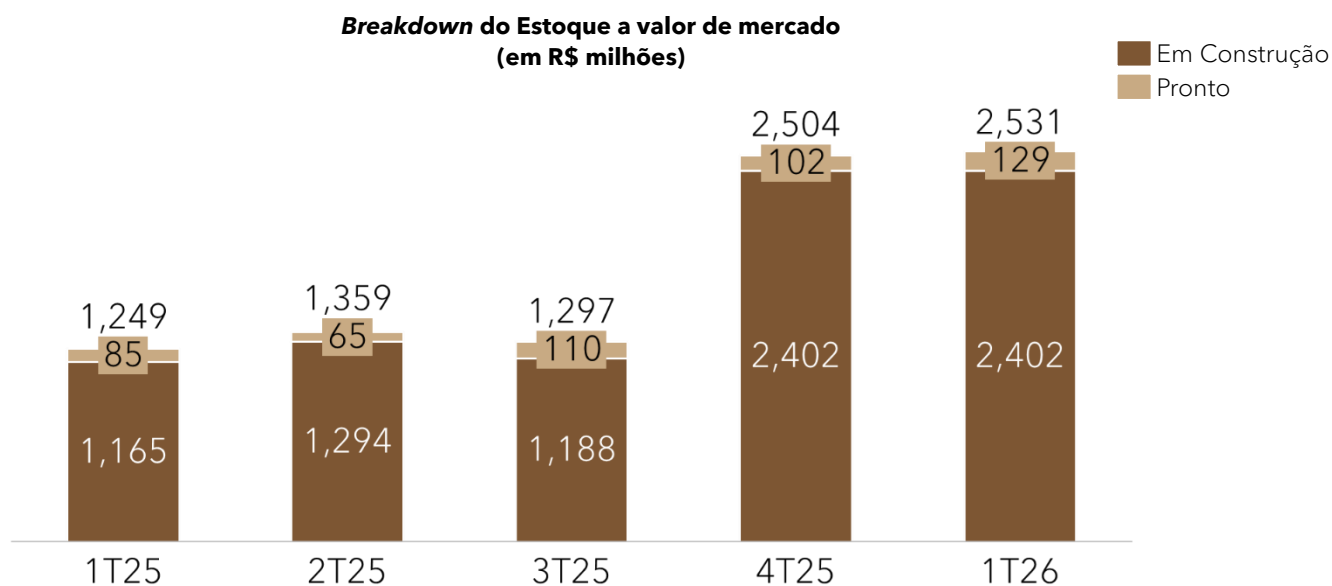


Estoque

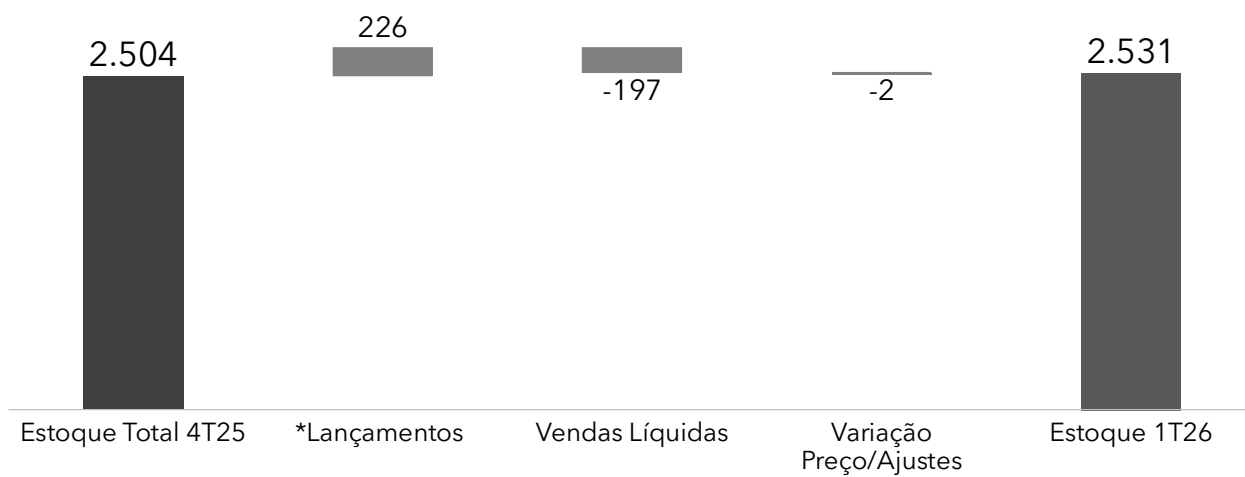
No primeiro trimestre de 2026 (1T26), o Grupo Kallas encerrou com um volume de estoque avaliado em aproximadamente R\$ 2,531 bilhão a valor de mercado.



O estoque pronto do Grupo Kallas, conforme o gráfico abaixo, passou de R\$102 milhões no 4T25 para R\$129 milhões no 1T26. O estoque pronto permaneceu em patamares baixos, cerca de 5,1% do estoque total da Companhia.



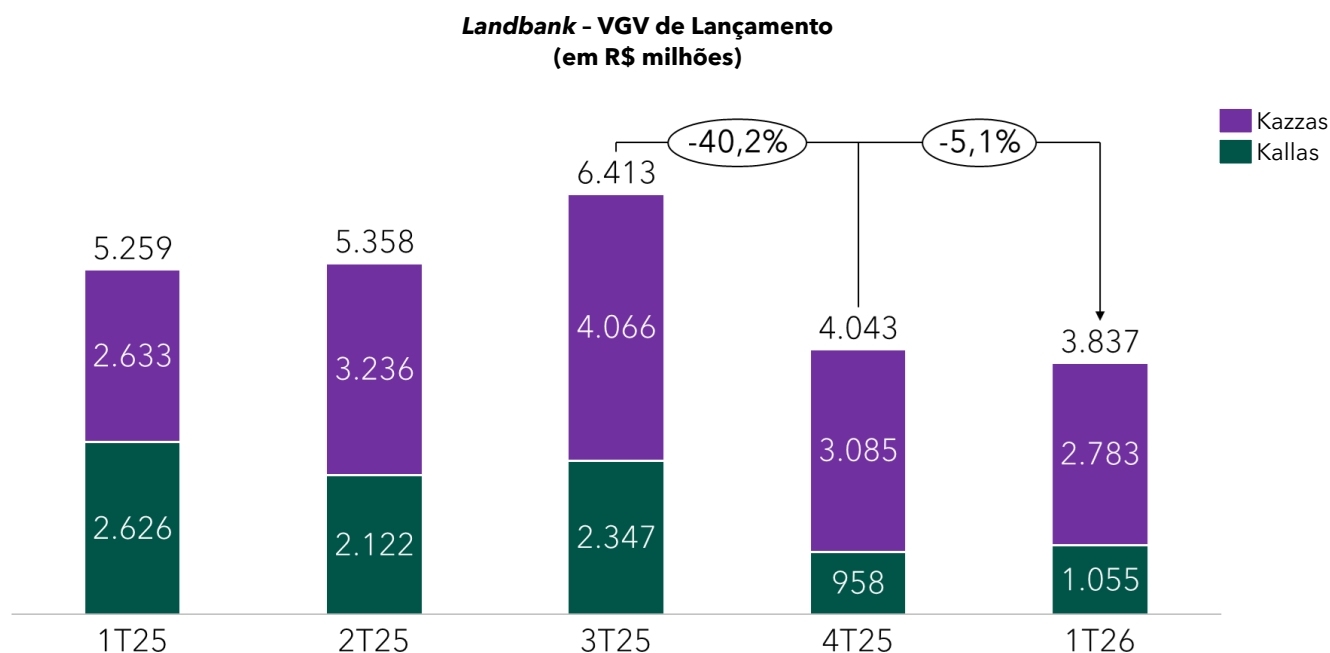
**Variação do Estoque Trimestral
(em R\$ milhões)**



*VGV lançado excluindo as permutas

Landbank

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia apresentou no seu banco de terrenos com R\$3,8 bilhões em VGV Potencial, como apresentado abaixo:



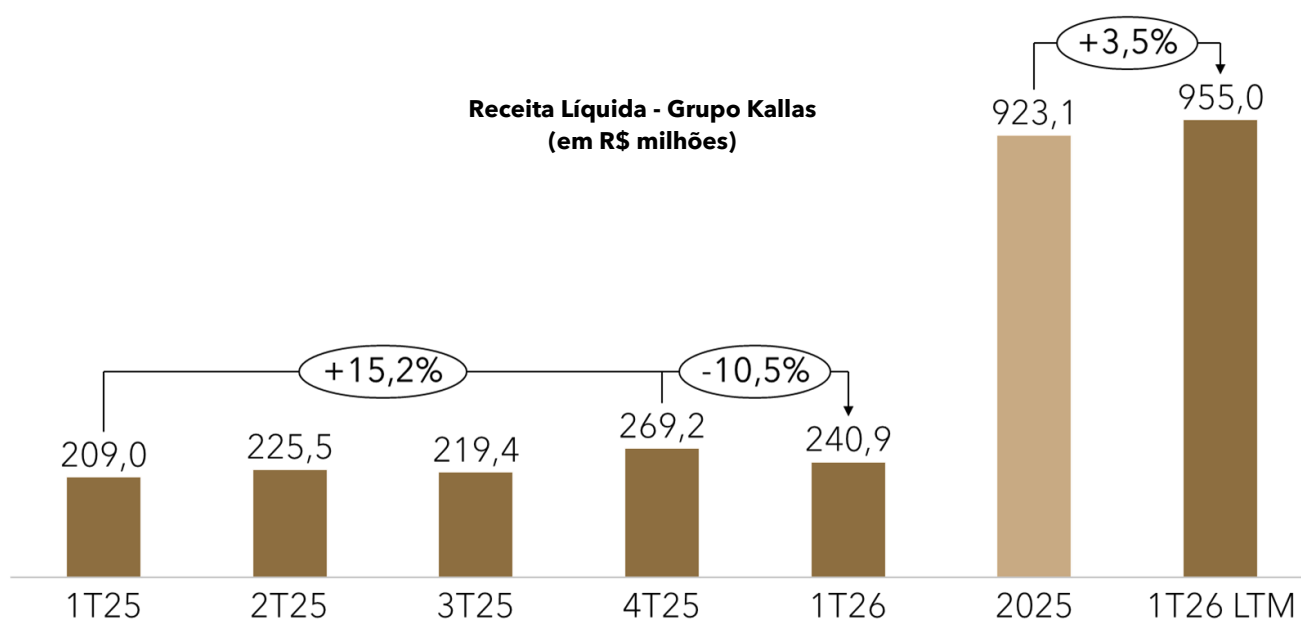
A Companhia ajustou e segue confiante na sua estratégia entre as marcas Kazzas e Kallas, podendo ser observado pela nova distribuição do Landbank. Ademais, ainda não houve a oportunidade de reposição do Landbank dessa linha de negócio.

Indicadores Financeiros

Receita Líquida (em R\$ milhões)	1T26	4T25	var.	1T25	var.	1T26 LTM	2025	var.
Receita operacional bruta com venda de imóveis	230,88	249,75	-7,6%	203,93	13,2%	879,78	852,83	3,2%
Receita operacional bruta com prestação de serviços, comissões e corretagens	18,21	19,16	-4,9%	6,63	174,7%	65,23	53,65	21,6%
Outras Receitas	2,02	0,77	163,2%	3,75	-46,2%	6,60	8,33	-20,8%
(-) Deduções da Receita	(3,66)	7,26	-150,4%	(0,54)	584,1%	29,97	33,09	-9,4%
(-) Impostos incidentes	(6,55)	(7,75)	-15,5%	(4,73)	38,5%	(26,57)	(24,76)	7,3%
Receita operacional líquida	240,90	269,19	-10,5%	209,05	15,2%	955,00	923,14	3,5%

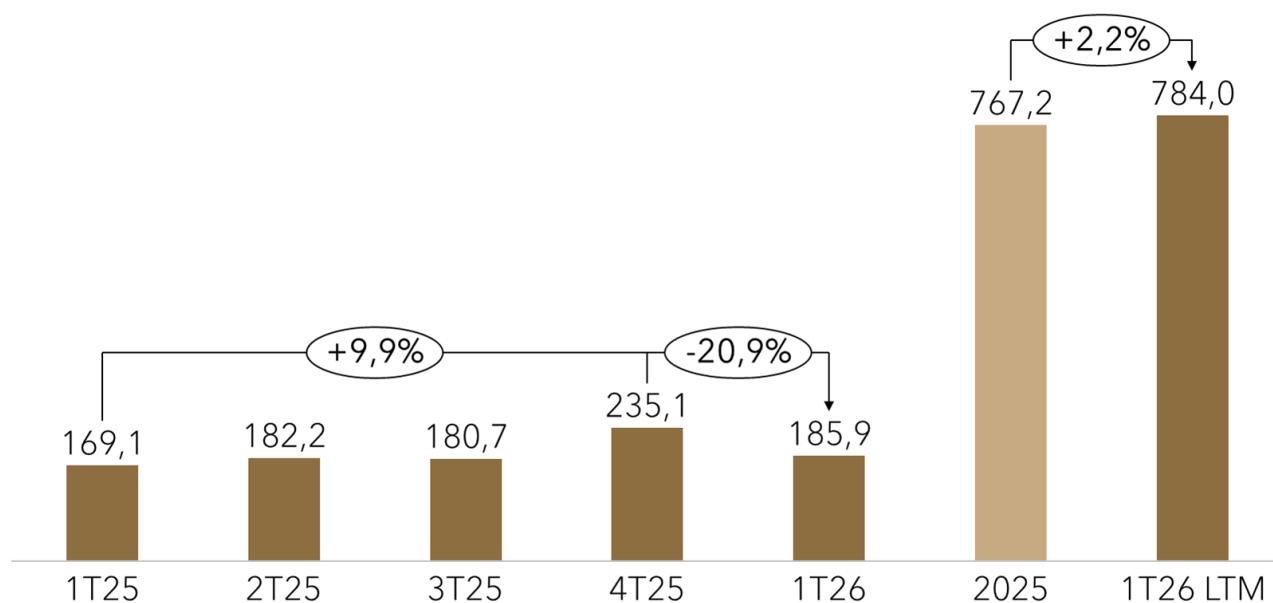
Receita Líquida

O reconhecimento da receita é feito de acordo com o andamento do POC (Percentage of Completion).



Custo dos Imóveis Vendidos e Serviços Prestados

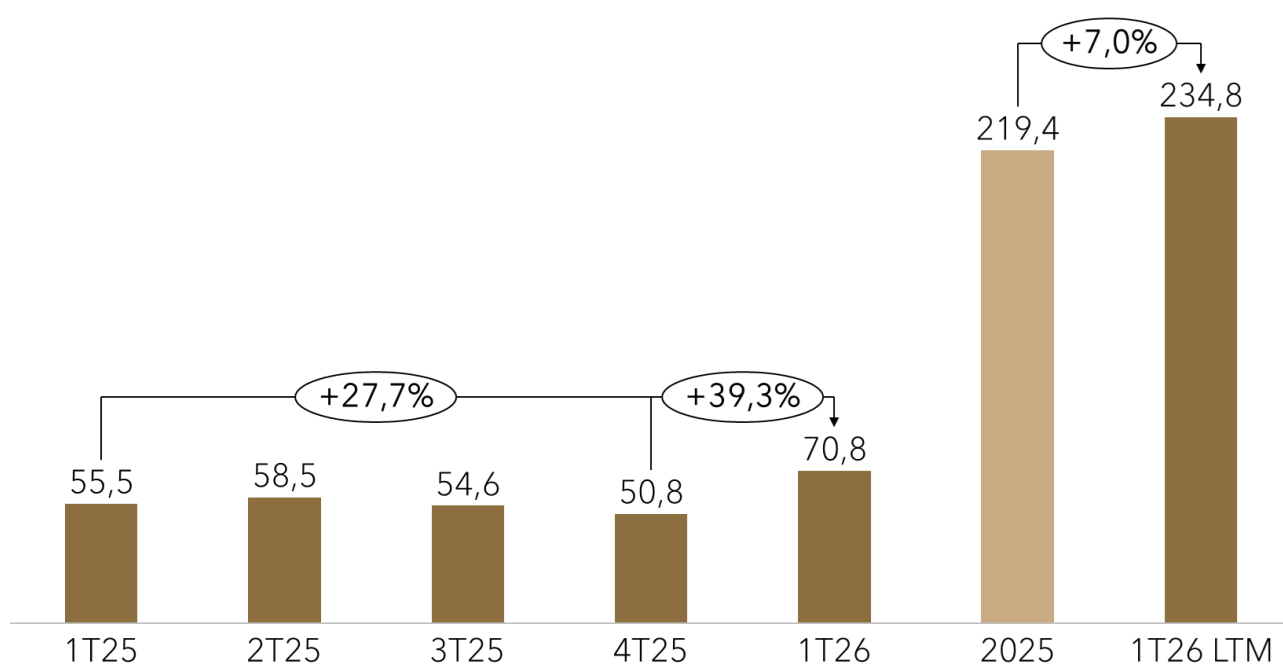
Custo de Imóveis Vendidos e Serviços Prestados - Grupo Kallas
(em R\$ milhões)



Lucro Bruto e Margem Bruta

Lucro Bruto (em R\$ milhões)	1T26	4T25	var.	1T25	var.	1T26 LTM	2025	var.
Receita Líquida	240,90	269,19	-10,5%	209,05	15,2%	955,00	923,14	3,5%
Custos dos imóveis vendidos e serviços prestados	(185,90)	(235,15)	-20,9%	(169,08)	9,9%	(784,01)	(767,19)	2,2%
Lucro Bruto	55,00	34,05	61,6%	39,97	37,6%	170,99	155,95	9,6%
Margem Bruta	22,8%	12,6%	10,2 p.p.	19,1%	3,7 p.p.	17,9%	16,9%	1,0 p.p.
Custo Financeiro	(15,80)	(16,79)	-5,9%	(15,50)	2,0%	(63,78)	(63,47)	0,5%
Lucro Bruto Ajustado ¹	70,81	50,83	39,3%	55,46	27,7%	234,77	219,42	7,0%
Margem Bruta Ajustada ¹	29,4%	18,9%	10,5 p.p.	26,5%	2,9 p.p.	24,6%	23,8%	0,8 p.p.

Lucro Bruto Ajustado (em R\$ Milhões) - Grupo Kallas

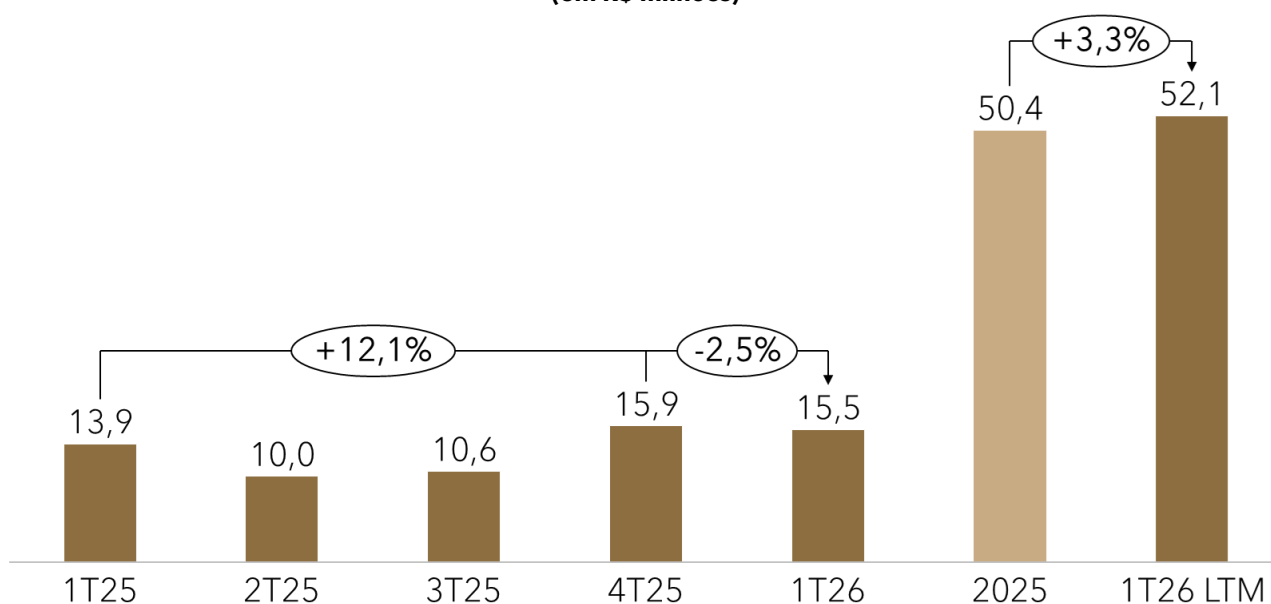


¹: Ajustado por juros capitalizados

Despesas Comerciais

Despesas Comerciais (em R\$ milhões)	1T26	4T25	var.	1T25	var.	1T26 LTM	2025	var.
Despesas com Comissões e Corretagens	6,19	2,12	192,7%	2,20	182,0%	12,26	8,27	48,3%
Despesas com Estande de Vendas	1,94	4,79	-59,5%	2,55	-23,9%	10,97	11,57	-5,3%
Despesas com Propaganda e Publicidade	6,87	7,86	-12,6%	7,78	-11,7%	23,93	24,84	-3,7%
Outras Despesas com Marketing	0,52	1,16	-54,9%	1,32	-60,4%	4,95	5,75	-13,9%
Total	15,53	15,93	-2,5%	13,85	12,1%	52,11	50,44	3,3%
Despesas Comerciais / Receita Líquida	6,4%	5,9%	0,5 p.p.	6,6%	-0,2 p.p.	5,5%	5,5%	0,0 p.p.

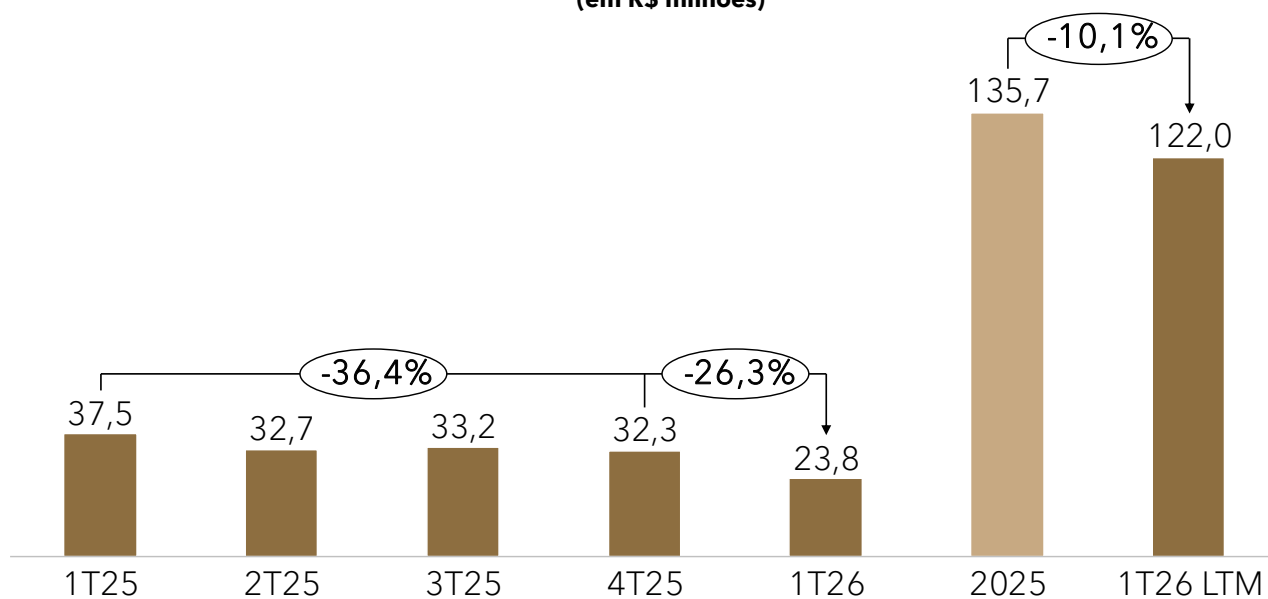
Despesas Comerciais - Grupo Kallas (em R\$ milhões)



Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas (em R\$ milhões)	1T26	4T25	var.	1T25	var.	1T26 LTM	2025	var.
Despesas com Mão de Obra	7,37	7,32	0,8%	21,82	-66,2%	46,03	60,47	-23,9%
Despesas com Terceiros	16,45	24,65	-33,3%	14,98	9,8%	73,70	72,23	2,0%
Despesas com Imóveis Concluídos	-	0,34	-100,0%	0,68	-100,0%	2,29	2,97	-23,0%
Total	23,82	32,31	-26,3%	37,48	-36,4%	122,01	135,67	-10,1%
Despesas Gerais e Administrativas / Receita Líquida	9,9%	12,0%	-2,1 p.p.	17,9%	-8,0 p.p.	12,8%	14,7%	-1,9 p.p.

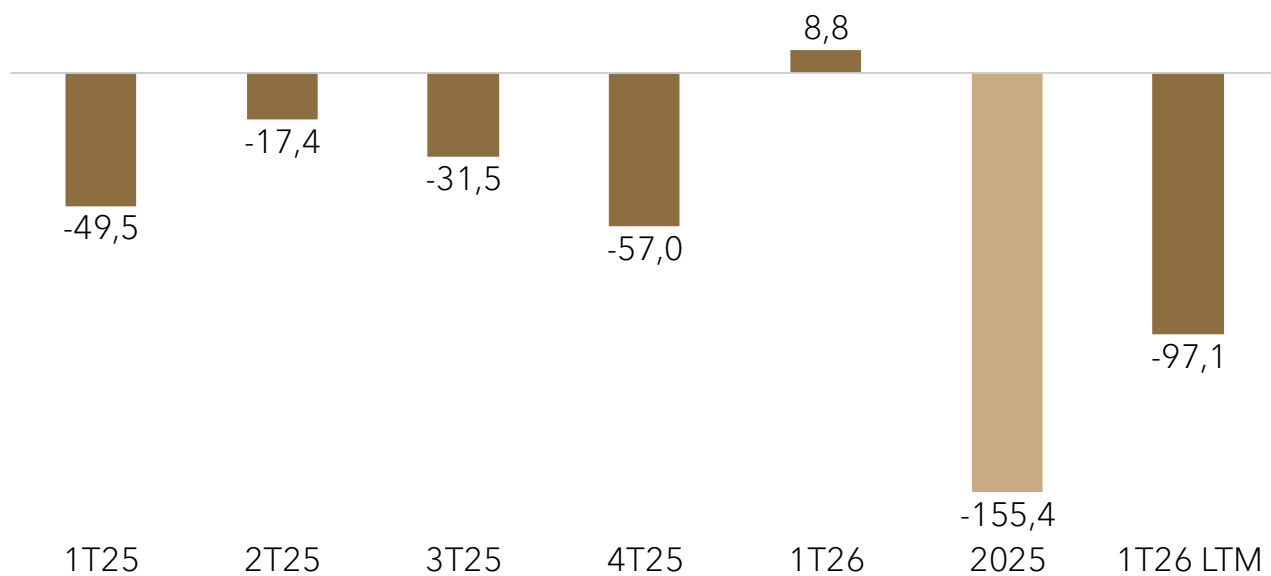
Despesas Gerais e Administrativas - Grupo Kallas
(em R\$ milhões)



Lucro (Prejuízo) Líquido e Margem Líquida

Lucro (Prejuízo) Líquido (em R\$ milhões)	1T26	4T25	var.	1T25	var.	1T26 LTM	2025	var.
Lucro Bruto	55,00	34,05	61,6%	39,97	37,6%	170,99	155,95	9,6%
Despesas Operacionais	(37,55)	(80,34)	-53,3%	(81,87)	-54,1%	(233,74)	(278,06)	-15,9%
Resultado Financeiro	(3,69)	(5,40)	-31,5%	(3,54)	4,5%	(14,49)	(14,33)	1,1%
Impostos	(4,94)	(5,34)	-7,5%	(4,02)	22,7%	(19,86)	(18,95)	4,8%
Lucro (Prejuízo) Líquido	8,82	(57,03)	-115,5%	(49,47)	-117,8%	(97,09)	(155,38)	-37,5%
Margem Líquida	3,7%	-21,2%	24,8 p.p.	-23,7%	27,3 p.p.	-10,2%	-16,8%	6,7 p.p.

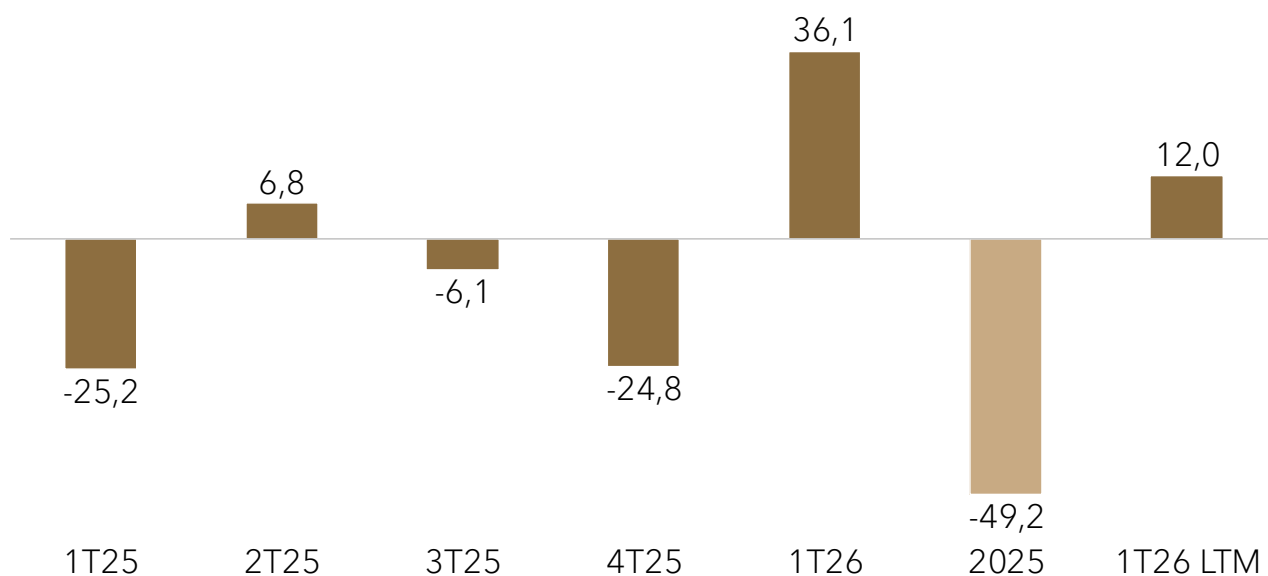
Lucro (Prejuízo) Líquido (em R\$ milhões) - Grupo Kallas



Lucro (Prejuízo) Operacional e EBITDA Ajustado

EBITDA (em R\$ milhões)	1T26	4T25	var.	1T25	var.	1T26 LTM	2025	var.
Receita Líquida	240,90	269,19	-10,5%	209,05	15,2%	955,00	923,14	3,5%
Custos dos imóveis vendidos e serviços prestados	(185,90)	(235,15)	-20,9%	(169,08)	9,9%	(784,01)	(767,19)	2,2%
Despesas Comerciais	(15,53)	(15,93)	-2,5%	(13,85)	12,1%	(52,11)	(50,44)	3,3%
Despesas Gerais e Administrativas	(23,82)	(32,31)	-26,3%	(37,48)	-36,4%	(122,01)	(135,67)	-10,1%
Outras despesas operacionais	1,79	(32,10)	-105,6%	(30,55)	-105,9%	(59,62)	(91,95)	-35,2%
Lucro (Prejuízo) Operacional (Antes do Resultado Financeiro)	17,45	(46,29)	-137,7%	(41,91)	-141,6%	(62,75)	(122,10)	-48,6%
Despesas de Depreciação	2,83	4,75	-40,4%	1,20	135,5%	11,01	9,39	17,4%
EBITDA	20,28	(41,55)	-148,8%	(40,71)	-149,8%	(51,73)	(112,72)	-54,1%
Margem EBITDA	8,4%	-15,4%	23,9 p.p.	-19,5%	27,9 p.p.	-5,4%	-12,2%	6,6 p.p.
Custo Financeiro	(15,80)	(16,79)	-5,9%	(15,50)	2,0%	(63,78)	(63,47)	0,5%
EBITDA Ajustado²	36,08	(24,76)	-245,7%	(25,21)	-243,1%	12,04	(49,25)	-124,5%
Margem EBITDA Ajustada²	15,0%	-9,2%	24,2 p.p.	-12,1%	27,0 p.p.	1,3%	-5,3%	6,6 p.p.

EBITDA Ajustado² - Grupo Kallas
(em R\$ milhões)



²: Ajustado por juros capitalizados

Endividamento

O Grau de Endividamento Ex-SFH apresentou queda no comparativo anual com destaque para: i) aumento de empréstimos SFH com novas obras contratando financiamentos a preços competitivos e, ii) amortizações relevantes tanto do CRI quanto da debênture.

Dívida Líquida (em R\$ milhões)	1T26	4T25	var.	1T25	Var.
Empréstimos - Curto Prazo	155,88	187,96	-17,1%	108,62	43,5%
Debêntures - Curto Prazo	30,26	63,38	-52,3%	77,22	-60,8%
Certificado de Recebível Imobiliário - Curto Prazo	46,81	45,07	3,9%	44,45	5,3%
Empréstimos - Longo Prazo	324,16	242,10	33,9%	188,79	71,7%
Debêntures - Longo Prazo	-	-	-	13,26	-100,0%
Certificado de Recebível Imobiliário - Longo Prazo	84,42	83,48	1,1%	185,99	-54,6%
Dívida Bruta	641,54	621,99	3,1%	618,32	3,8%
Caixa e Equivalente de Caixa	132,29	134,70	-1,8%	182,48	-27,5%
Dívida Líquida	509,25	487,30	4,5%	435,84	16,8%
Patrimônio Líquido	860,3	850,86	1,1%	842,51	2,1%
Grau de Endividamento	0,59x	0,57x	1,9 p.p.	0,52x	7,5 p.p.
Financiamento SFH	449,80	430,06	4,6%	297,41	51,2%
Grau de Endividamento - Ex SFH	0,07x	0,07x	0,2 p.p.	0,16x	-9,5 p.p.

* Caixa e Equivalentes de Caixa consideram caixa e títulos e valores mobiliários

Geração/ Consumo de Caixa

Geração / Consumo de caixa (em R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Variação de Caixa e Caixa Equivalente	(1,43)	(14,77)	(55,34)	22,34	(2,40)
Variação de Empréstimo e Financiamentos	(41,98)	(18,97)	(81,37)	(32,31)	49,98
Variação de Debênture	34,29	(3,87)	33,79	(2,83)	(33,12)
Variação de Certificado de Recebível Imobiliário	(6,25)	3,35	99,47	(0,94)	2,69
Geração / Consumo de caixa	(15,37)	(34,26)	(3,45)	(13,75)	17,14

* Caixa e Equivalentes de Caixa consideram caixa e títulos e valores mobiliários

Contato RI

Contato de RI:

ri@grupokallas.com.br

Website de RI

<http://ri.grupokallas.com.br/>

Equipe de RI

Matheus Kuhn, CFA - CFO

Rodrigo Nabarro - RI

Evandro Ribeiro - RI

Lucas Zorzenoni - RI

Anexos

Demonstração de Resultados

KALLAS INCORPORAÇÕES E CONSTRUÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO CONSOLIDADO

PARA O PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	% Variação
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	240.904	209.047	15,2%
Custos dos imóveis vendidos e serviços prestados	(185.900)	(169.081)	9,9%
LUCRO BRUTO	55.004	39.966	37,6%
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS			
Gerais e administrativas	(23.821)	(37.478)	-36,4%
Despesas comerciais	(15.525)	(13.851)	12,1%
Despesas de depreciação	(2.831)	(1.202)	135,5%
Resultado de equivalência patrimonial	4.272	682	526,4%
Outras receitas (despesas)	351	(30.025)	-101,2%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	17.450	(41.908)	-141,6%
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(3.694)	(3.535)	4,5%
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	13.756	(45.443)	-130,3%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(4.026)	(5.079)	-20,7%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(910)	1.055	-186,3%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	8.820	(49.467)	-117,8%
ATRIBUÍVEL AOS:			
Acionistas Controladores	11.594	(48.536)	-123,9%
Acionistas não Controladores	(2.774)	(931)	198,0%
LUCRO (PREJUÍZO) POR AÇÃO - BÁSICO E DILUÍDO - em Reais	78	(358)	-121,8%

Balanço Patrimonial

KALLAS INCORPORAÇÕES E CONSTRUÇÕES S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	125.610	134.696
Títulos e valores mobiliários	6.682	-
Clientes de incorporação	563.771	557.701
Prestação de serviços a receber	14.235	16.656
Adiantamentos a terceiros	6.712	6.424
Imóveis a comercializar	725.956	637.782
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	1.442.966	1.353.259
NÃO CIRCULANTE		
Realizável a longo prazo -		
Clientes de incorporação	93.188	52.277
Imóveis a comercializar	196.741	319.382
Propriedades para investimento	78.814	79.735
Impostos a recuperar	5.918	5.155
Depósitos judiciais	12.362	11.940
Partes relacionadas	37.148	50.410
Outros créditos	24.714	27.490
	448.885	546.389
Investimentos	103.787	87.613
Imobilizado	20.670	21.773
Intangível	10.991	12.050
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	584.333	667.825
TOTAL DO ATIVO	2.027.299	2.021.084
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTE		
Fornecedores	50.864	41.286
Obrigações trabalhistas	9.311	9.453
Obrigações tributárias	5.609	8.209
Impostos diferidos	21.335	21.074
Adiantamentos de clientes	69.698	71.267
Distratos a pagar	5.666	5.092
Empréstimos e financiamentos	155.877	187.958
Debenturês	30.263	63.383
Certificados de Recebíveis Imobiliários	46.813	45.072
Obrigações por aquisição de imóveis	36.311	37.552
Partes relacionadas	17.394	28.520
Provisão para perdas em controladas	1.325	1.456
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	450.466	520.322
NÃO CIRCULANTE		
Impostos diferidos	3.592	2.027
Obrigações por aquisição de imóveis Permuta	130.606	157.858
Obrigações por aquisição de imóveis	62.574	48.135
Empréstimos e financiamentos	324.160	242.103
Certificados de Recebíveis Imobiliários	84.424	83.477
Provisões para riscos	66.331	66.877
Outras contas a pagar	44.859	49.429
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	716.546	649.906
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	917.826	917.826
Gastos com emissão de ações	(3.017)	(3.017)
Reservas de lucros	21.031	21.031
Prejuízos Acumulados	(150.233)	(161.827)
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	785.607	774.013
ATRIBUÍVEL AOS CONTROLADORES		
Participação de não controladores	74.680	76.843
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	860.287	850.856
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.027.299	2.021.084