

DESTAQUES (R\$ MM) 1T26	1T26	1T25	Δ %
Margem Bruta	935	963	(3%)
EBITDA	727	773	(6%)
EBITDA Caixa	606	655	(7%)
Resultado Financeiro	(283)	(243)	16%
Lucro Líquido	226	289	(22%)



INDICADORES OPERACIONAIS			
Energia Injetada total (GWh) (SIN + Sistema Isolado + GD)	5.954	6.076	(2,0%)
Energia Distribuída Total (GWh) (Cativa + Livre + GD)	5.424	5.454	(0,6%)
Número de Clientes (mil)	3.040	2.989	1,7%
DEC anualizado (horas)	5,91	6,36	(0,07)
FEC anualizado (interrupções)	3,28	3,49	(0,06)
Perdas de Distribuição (%)	5,84%	7,16%	(1,32 p.p.)

Indicadores Financeiros de Dívida ¹	1T26	2025	Variação
Dívida Líquida ² /EBITDA ³	2,99	2,88	0,10
Rating Corporativo (S&P)	AAA	AAA	

⁽¹⁾ Os indicadores financeiros não são utilizados para cálculo de covenants

⁽²⁾ Dívida líquida de disponibilidades, aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários

⁽³⁾ EBITDA 12 meses

Destques Financeiros e Operacionais:

- Energia injetada total, incluindo GD, de 5.954 GWh no 1T26 (-2,0% vs. 1T25).
- EBITDA de R\$ 727 milhões no trimestre (-6% vs. 1T25) e EBITDA Caixa (ex- VNR) de R\$ 606 milhões no 1T26 (-7% vs. 1T25).
- R\$ 225 milhões de Capex no 1T26, maior parte dedicada à expansão da rede.
- Perdas 12 meses de 5,84 % no 1T26, enquadrada no limite regulatório de 8,15%.
- DEC de 5,91h (abaixo do regulatório de 7,30h) e FEC de 3,28x (abaixo do regulatório de 5,04x).

A NEOENERGIA ELEKTRO APRESENTA OS RESULTADOS DO 1T26 A PARTIR DE ANÁLISES GERENCIAIS QUE A ADMINISTRAÇÃO ENTENDE TRADUZIR DA MELHOR FORMA O NEGÓCIO DA COMPANHIA, CONCILIADA COM OS PADRÕES INTERNACIONAIS DE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS – IFRS).

ÍNDICE

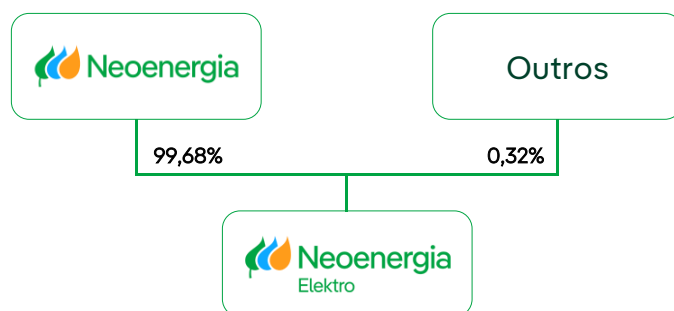
1.	PERFIL CORPORATIVO E ORGANOGrama SOCIETÁRIO	3
1.1.	Estrutura Societária.....	3
2.	DESEMPENHO OPERACIONAL	3
2.1.	Número de Consumidores	3
2.2.	Evolução do Mercado.....	3
2.3.	Balanço Energético	4
2.4.	Perdas	5
2.5.	Arrecadação e Inadimplência.....	6
2.6.	DEC e FEC (12 meses).....	7
3.	DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO	7
3.1.	EBITDA (LAJIDA)	8
3.2.	Resultado Financeiro	8
4.	INVESTIMENTOS	9
5.	ESTRUTURA DE CAPITAL	9
5.1.	Perfil da Dívida	9
5.2.	Cronograma de Vencimento	10
6.	RATING.....	10
7.	OUTROS TEMAS.....	10
7.1.	Clientes Baixa Renda.....	10
8.	NOTA DE CONCILIAÇÃO	11

1. PERFIL CORPORATIVO E ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO

A Neoenergia Elektro, com sede no município de Campinas, em São Paulo, é uma concessionária de serviço público de distribuição de energia elétrica que atende 228 municípios, sendo 223 em São Paulo e 5 no Mato Grosso do Sul.

1.1. Estrutura Societária

Em 31 de março de 2026, a estrutura societária da Neoenergia Elektro era a seguinte:



2. DESEMPENHO OPERACIONAL

2.1. Número de Consumidores

A Companhia encerrou o IT26 com 3.040 mil consumidores, incremento de 51 mil novos consumidores em relação ao IT25 (+1,7%).

			Participação no Total %		IT26 x IT25	
Número de Consumidores (milhares)	IT26	IT25	IT26	IT25	Dif.	%
Residencial	2.649	2.599	87,1%	87,0%	50	1,9%
Industrial	19	19	0,6%	0,6%	-	-
Comercial	212	211	7,0%	7,1%	1	0,5%
Rural	125	126	4,1%	4,2%	(1)	(0,8%)
Outros	34	34	1,1%	1,1%	-	-
Total	3.040	2.989	100%	100%	51	1,7%

2.2. Evolução do Mercado

A energia distribuída total (cativo + livre + GD) foi de 5.424 GWh no IT26 (-0,6% vs. IT25).

Os valores de energia distribuída por tipo de cliente e mercado são apresentados nas tabelas abaixo:

			1T26 / 1T25		Participação no Total %	
Energia Distribuída (GWh)	1T26	1T25	Dif.	%	1T26	1T25
Residencial	1.551	1.567	(17)	(1,1%)	62,4%	59,5%
Industrial	84	111	(27)	(24,2%)	3,4%	4,2%
Comercial	413	469	(56)	(11,9%)	16,6%	17,8%
Rural	175	189	(14)	(7,4%)	7,0%	7,2%
Outros	263	297	(34)	(11,5%)	10,6%	11,3%
Mercado Cativo	2.486	2.633	(148)	(5,6%)	46%	48%
Industrial	1.832	1.857	(24)	(1,3%)	72,2%	74,6%
Comercial	423	382	41	10,6%	16,7%	15,3%
Rural	76	61	14	23,5%	3,0%	2,4%
Outros	205	190	15	8,0%	8,1%	7,6%
Mercado Livre	2.536	2.490	46	1,8%	47%	46%
Residencial	185	146	39	27,0%	46,0%	44,1%
Industrial	18	16	2	13,0%	4,5%	4,8%
Comercial	142	121	21	17,3%	35,3%	36,6%
Rural	49	41	9	21,3%	12,2%	12,4%
Outros	7	7	-	1,5%	1,7%	2,1%
Energia de compensação GD	402	331	71	21,5%	7%	6%
Residencial	1.735	1.713	22	1,3%	32,0%	31,4%
Industrial	1.935	1.984	(49)	(2,5%)	35,7%	36,4%
Comercial	977	971	6	0,6%	18,0%	17,8%
Rural	300	291	9	3,1%	5,5%	5,3%
Outros	476	495	(19)	(3,8%)	8,8%	9,1%
Total Energia Distribuída (cativo + livre + GD)	5.424	5.454	(31)	(0,6%)	100%	100%

O consumo residencial apresentou incremento de 1,3% vs. 1T25, refletindo principalmente o aumento da base de clientes.

O consumo da classe industrial apresentou decréscimo de 2,5% no 1T26 vs. 1T25, principalmente pelo baixo desempenho dos setores de minerais não metálicos e automotivo.

Já a classe comercial ficou em linha com o registrado no 1T25.

A classe rural registrou crescimento de 3,1% no 1T26 vs. 1T25, devido a maior demanda por irrigação.

No 1T26 o consumo das outras classes (serviço público, poder público, iluminação pública e uso próprio) apresentou redução de 3,8% vs. 1T25, com destaque para o menor consumo da classe Iluminação Pública.

2.3. Balanço Energético

A energia injetada total, incluindo GD, atingiu o patamar de 5.954 GWh no 1T26 (-2,0% vs. 1T25), por temperaturas inferiores.

BALANÇO ENERGÉTICO (GWh)	1T26	1T25	1T26 x 1T25	
			Dif	%
				
Mercado Cativo	2.486	2.633	(148)	(5,6%)
Mercado Livre + Suprimento	2.536	2.490	46	1,8%
Energia Distribuída (A) ¹	5.022	5.124	(102)	(2,0%)
Energia Perdida (B)	368	400	(32)	(8,0%)
Não Faturado (C)	47	134	(87)	(64,9%)
SIN + Sistema Isolado (D) = (A) + (B) + (C)	5.437	5.658	(221)	(3,9%)
Energia Injetada pela GD (E)	517	418	99	23,7%
ENERGIA INJETADA TOTAL (F) = (D) + (E)	5.954	6.076	(122)	(2,0%)

NOTA: ¹ Energia Distribuída não considera energia de compensação GD.

2.4. Perdas

As perdas de energia são acompanhadas através do índice percentual que calcula a razão entre a energia injetada e a energia fornecida/faturada, acumuladas no período de 12 meses. Com base nessa metodologia, apresentamos abaixo a evolução do indicador e a comparação com a cobertura tarifária.

	Perdas totais 12 meses (%)														
	Perda Técnica					Perda Não Técnica					Perda Total				
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
	5,95%	5,94%	5,99%	6,05%	6,06%	1,21%	0,42%	0,30%	0,36%	-0,22%	7,16%	6,37%	6,29%	6,41%	5,84%
															Aneel 26
															8,15%
	Perdas totais 12 meses (GWh)														
	Perda Técnica					Perda Não Técnica					Perda Total				
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
	1.279	1.264	1.264	1.271	1.260	259	94	71	82	-45	1.538	1.358	1.335	1.353	1.215
															2.363

NOTA: (1) Devido ao fato de o prazo de apuração do indicador de perdas de março de 2026 ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2025 foram ajustados para a apuração definitiva. (2) Limite regulatório 12 meses.

A Neoenergia Elektro apresentou perdas totais 12 meses de 5,84% no 1T26, queda em relação ao 4T25 e performando abaixo do seu limite regulatório, de 8,15%.

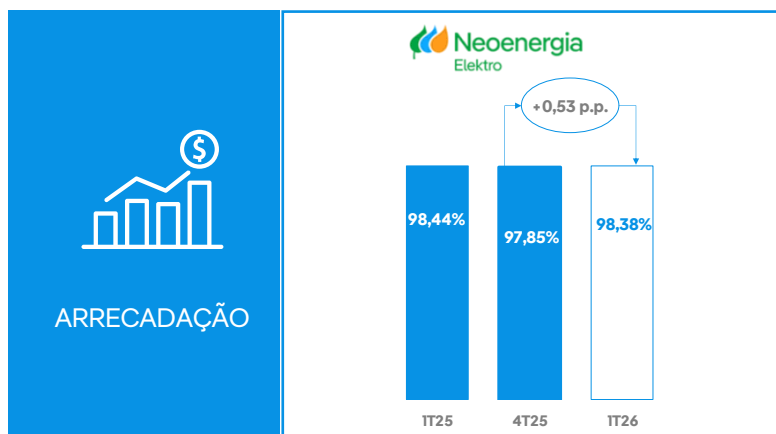
No 1T26 foram adotadas as seguintes ações de combate às perdas:

- (i) Realização de mais de 4 mil inspeções, recuperando mais de 4 GWh;
- (ii) Substituição de mais de 3 mil medidores obsoletos;
- (iii) Regularização de cerca de 4 mil clandestinos;
- (iv) Realização ações de combate ao furto de energia com apoio policial.

2.5.Arrecadação e Inadimplência

O índice de arrecadação reflete a capacidade de pagamento dos clientes e a eficácia das ações de cobrança da Companhia.

O gráfico abaixo apresenta o resultado acumulado nos últimos 12 meses e seu comportamento em relação aos períodos anteriores.



A arrecadação no 1T26 foi de 98,38%, mantendo o alto patamar dos últimos trimestres, explicado pelo êxito das ações de cobrança. Já o indicador PECLD/ROB no 1T26 foi de 0,71%, abaixo do registrado no 1T25 e 4T25.

PECLD/ ROB		1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	Limite Regulatório 1T26
	ROB	3.042	2.775	2.836	3.271	3.283	3.283
	PECLD	25	28	16	28	23	20
	Inadimplência	0,81%	1,01%	0,57%	0,86%	0,71%	0,60%

NOTA: PECLD considera o valor provisionado + correção monetária.

No 1T26 foram adotadas diversas ações de cobrança com intuito de diminuir o índice de inadimplência e consequentemente melhorar a arrecadação:

- (i) 536 mil negativações;
- (ii) 8 milhões de notificações de cobranças por Whatsapp, SMS, URA e e-mails;
- (iii) Realização de 115 mil suspensões de fornecimento;
- (iv) 2,1 milhão de cobranças terceirizadas através das assessorias de cobrança;
- (v) Ações sistemáticas para os Grandes Clientes e negociações com órgãos do Poder Público;
- (vi) Utilização de novas tecnologias possibilitando pagamento das faturas de energia por meio do cartão;
- (vii) Negociações para 64 mil consumidores através da plataforma digital.

2.6.DEC e FEC (12 meses)

As melhorias nos resultados do DEC e FEC, que permitiram à Neoenergia Elektro superar os parâmetros regulatórios de qualidade, refletem diversas ações implementadas pela empresa, tanto na gestão como em investimentos no sistema de automação de suas subestações e equipamentos da rede de distribuição.

No 1T26 a Neoenergia Elektro registrou DEC de 5,91 horas e FEC de 3,28x, ambos enquadrados nos limites regulatórios estabelecidos pela Aneel, conforme tabela abaixo.

	DEC (horas)				FEC (vezes)			
	1T26	1T25	Δ %	Limite regulatório	1T26	1T25	Δ %	Limite regulatório
 Neoenergia Elektro	5,91	6,36	(7%)	7,30	3,28	3,49	(6%)	5,04

NOTA: Indicadores 12 meses sem supridora. Devido ao fato do prazo de apuração dos indicadores de qualidade ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2025 foram ajustados para a apuração definitiva.

3. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

DRE (R\$ MM)	1T26	1T25	Variação	
			R\$	%
Receita Líquida	2.444	2.190	254	12%
Custos Com Energia	(1.630)	(1.345)	(285)	21%
Margem Bruta s/ VNR	814	845	(31)	(4%)
Ativo Financeiro da Concessão (VNR)	121	118	3	3%
Margem Bruta	935	963	(28)	(3%)
Despesa Operacional	(185)	(165)	(20)	12%
PECLD	(23)	(25)	2	(8%)
EBITDA	727	773	(46)	(6%)
Depreciação	(114)	(105)	(9)	9%
Resultado Financeiro	(283)	(243)	(40)	16%
IR CS	(104)	(136)	32	(24%)
LUCRO LÍQUIDO	226	289	(63)	(22%)
EBITDA Caixa	606	655	(49)	(7%)

A Neoenergia Elektro apresentou margem bruta sem VNR de R\$ 814 milhões no 1T26 (-4% vs. 1T25), impactada pelos menores volumes e pior mix, parcialmente compensado pela variação positiva da parcela B de +1,30% do reajuste de agosto/25.

A margem bruta foi de R\$ 935 milhões no 1T26 (-3% vs. 1T25), em razão dos efeitos supracitados, que foram parcialmente compensados pelo maior VNR no período.

As despesas operacionais contabilizaram R\$ 185 milhões no 1T26 (+12% vs. 1T25).

No trimestre, a PECLD totalizou R\$ 23 milhões (-8% vs. IT25), refletindo a boa performance das ações de cobrança. Da mesma forma, quando analisamos o indicador de inadimplência (PECLD/ROB) do IT26, ele encerrou em 0,71%, abaixo do reportado no IT25, de 0,81%.

Como resultado das variações citadas acima, o EBITDA foi de R\$ 727 milhões no trimestre (-6% vs. IT25) e o EBITDA Caixa (ex- VNR) no IT26 foi de R\$ 606 milhões (-7% vs. IT25).

O Resultado Financeiro foi de -R\$ 283 milhões no IT26 (vs. -R\$ 243 milhões no IT25), em virtude do aumento dos encargos de dívida devido ao maior saldo médio.

O Lucro Líquido foi de R\$ 226 milhões no IT26 (-22% vs. IT25).

3.1. EBITDA (LAJIDA)

Atendendo a Resolução CVM nº 156/22 demonstramos no quadro abaixo a conciliação do EBITDA (sigla em inglês para Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização, LAJIDA) e, complementamos que os cálculos apresentados estão alinhados com os critérios dessa mesma resolução:

EBITDA (R\$ MM)	IT26	IT25	Variação	
			R\$	%
Lucro líquido do período (A)	226	289	(63)	(22%)
Despesas financeiras (B)	(310)	(261)	(49)	19%
Receitas financeiras (C)	31	35	(4)	(11%)
Outros resultados financeiros líquidos (D)	(4)	(17)	13	(76%)
Imposto de renda e contribuição social (E)	(104)	(136)	32	(24%)
Depreciação e Amortização (F)	(114)	(105)	(9)	9%
EBITDA = A-(B+C+D+E+F)	727	773	(46)	(6%)

3.2. Resultado Financeiro

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO (em R\$ MM)	IT26	IT25	Variação	
			R\$	%
Renda de aplicações financeiras	17	17	-	0%
Encargos, variações monetárias e cambiais e Instrumentos financeiros derivativos de dívida	(264)	(225)	(39)	17%
Outros resultados financeiros não relacionados a dívida	(36)	(35)	(1)	3%
Juros, comissões e acréscimo moratório	16	20	(4)	(20%)
Variações monetárias e cambiais - outros	-	(1)	1	(100%)
Atualização provisão para contingências / depósitos judiciais	(7)	(7)	-	0%
Atualização do ativo / passivo financeiro setorial	(3)	(11)	8	(73%)
Obrigações pós emprego	(2)	(2)	-	0%
Outras receitas (despesas) financeiras líquidas	(40)	(34)	(6)	18%
Total	(283)	(243)	(40)	16%

O Resultado Financeiro foi de -R\$ 283 milhões no 1T26 (vs. -R\$ 243 milhões no 1T25), explicado pelo aumento nos encargos da dívida, dado o seu maior saldo médio, devido às captações direcionadas para investimentos.

4. INVESTIMENTOS

No 1T26, a Neoenergia Elektro realizou Capex de R\$ 225 milhões, principalmente alocados em projetos de expansão de rede, conforme tabela abaixo:

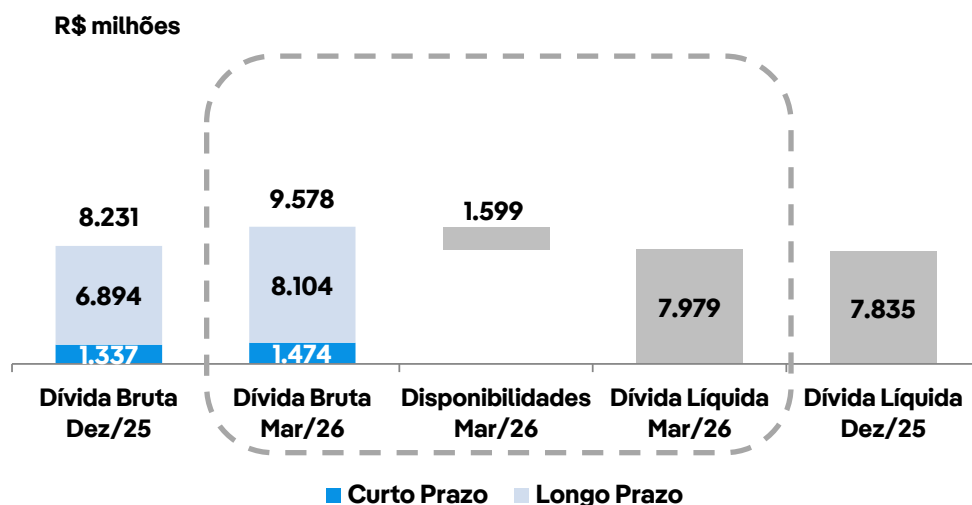
INVESTIMENTOS REALIZADOS (valores em R\$ MM)			
	1T26	1T25	Δ %
Expansão de Rede	142	165	(14%)
Novas Ligações	110	115	(4%)
Novas SE's e RD's	32	50	(37%)
Renovação de Ativos	58	41	42%
Melhoria da Rede	17	21	(16%)
Perdas e Inadimplência	3	2	100%
Outros	25	26	(4%)
Movimentação Material (Estoque x Obra)	2	1	100%
(=) Investimento Bruto	247	255	(3%)
SUBVENÇÕES	(19)	(17)	17%
(=) Investimento Líquido	228	238	(4%)
Movimentação Material (Estoque x Obra)	(2)	(1)	100%
(=) CAPEX	225	237	(5%)
Base de Anuidade Regulatória	25	26	(4%)
Base de Remuneração Regulatória	220	228	(3%)

Os investimentos realizados foram aderentes ao necessário para o período, refletindo a política da Companhia para garantir a expansão da rede com a constante melhoria da qualidade de seus serviços prestados.

5. ESTRUTURA DE CAPITAL

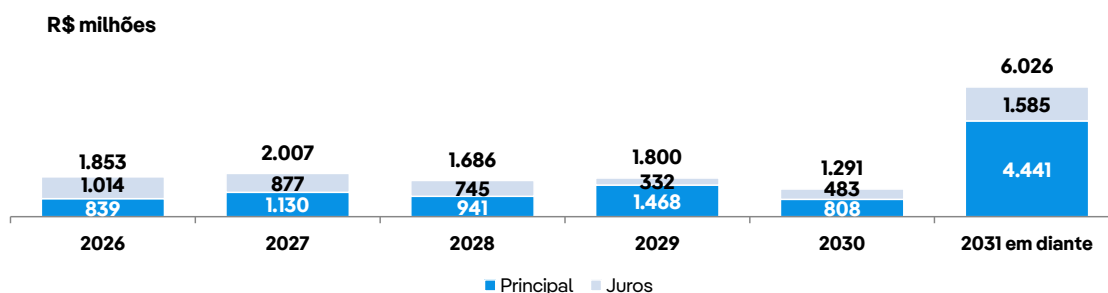
5.1. Perfil da Dívida

Em março de 2026, a dívida líquida da Neoenergia Elektro, incluindo caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários atingiu R\$ 7.979 milhões (dívida bruta de R\$ 9.578 milhões), apresentando um crescimento de 2% (R\$ 144 milhões) em relação a dezembro de 2025. Em relação a segregação do saldo devedor, 85% da dívida está contabilizada no longo prazo e 15% no curto prazo.



5.2. Cronograma de Vencimento

O gráfico abaixo apresenta o cronograma de vencimentos de principal e juros da dívida, utilizando as curvas *forward* de mercado para os indexadores e moedas atrelados ao endividamento da Companhia vigente em 31 de março de 2026.



6. RATING

Em 17 de março de 2026, a Standard & Poor's – S&P reafirmou o rating da Neoenergia e suas distribuidoras em “BB” na Escala Global, limitadas ao rating soberano. Já na Escala Nacional Brasil, o rating da companhia é ‘brAAA’.

7. OUTROS TEMAS

7.1. Clientes Baixa Renda

Resolução ANEEL nº 1.000/2021 define o conceito de consumidores de baixa renda, caracterizada por tarifas diferenciadas de consumo de energia elétrica, subsidiadas por um benefício criado pelo Governo Federal e regulamentado pela Lei nº 12.212/2010 e pelo Decreto nº 7.583.



Número de Consumidores (milhares)	1T26	1T25	1T26 x 1T25	
			Dif.	%
Convencional	2.287	2.382	(95)	(4,0%)
Baixa Renda	362	216	146	67,6%
Total	2.649	2.599	50	1,9%

8. NOTA DE CONCILIAÇÃO

A Neoenergia Elektro apresenta os resultados do 1T26 a partir de análises gerenciais que a Administração entende traduzir da melhor forma o negócio da Companhia, conciliada com os padrões internacionais de Demonstrações Financeiras Intermediárias (International Financial Reporting Standards – IFRS). Como referência, segue abaixo quadro de conciliação:

Memória de Cálculo	1T26	1T25	Correspondência nas Notas Explicativas (*)
(+) Receita líquida	2.619	2.359	Demonstrações de resultado
(-) Valor de reposição estimado da concessão	(121)	(118)	Nota 3
(-) Outras receitas **	(54)	(51)	Nota 3.3
= RECEITA Operacional Líquida	2.444	2.190	
(+) Custos com energia elétrica	(1.396)	(1.107)	Demonstrações de resultado
(+) Custos de construção	(234)	(238)	Demonstrações de resultado
= Custo com Energia	(1.630)	(1.345)	
(+) Valor de reposição estimado da concessão	121	118	Nota 3
= MARGEM BRUTA	935	963	
(+) Custos de operação	(255)	(223)	Demonstrações de resultado
(+) Despesas com vendas	(15)	(13)	Demonstrações de resultado
(+) Outras receitas/despesas gerais e administrativas	(83)	(85)	Demonstrações de resultado
(-) Depreciação e Amortização	114	105	Nota 6
(+) Outras receitas **	54	51	Nota 3.3
= Despesa Operacional (PMSO)	(185)	(165)	
(+) PCE	(23)	(25)	Demonstrações de resultado
EBITDA	727	773	
(+) Depreciação e Amortização	(114)	(105)	Nota 6
(+) Resultado Financeiro	(283)	(243)	Demonstrações de resultado
(+) IR/CS	(104)	(136)	Demonstrações de resultado
LUCRO LÍQUIDO	226	289	Demonstrações de resultado

(*) As notas explicativas correspondem as informações acumuladas apresentadas em R\$ milhões.

(**) Exceto compensações regulatórias.



DISCLAIMER

Esse documento foi preparado pela ELEKTRO S.A. ("Neoenergia Elektro" e/ou "Companhia"), visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da Companhia. O documento é propriedade da Neoenergia Elektro e não deverá ser utilizado para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da Neoenergia Elektro.

A informação contida neste documento reflete as atuais condições e nosso ponto de vista até esta data, estando sujeitas a alterações. O documento contém declarações que apresentam expectativas e projeções da Neoenergia Elektro sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados, não podendo a Companhia garantir a sua realização.

Todas as informações relevantes, ocorridas no período e utilizadas pela Administração na gestão da Companhia, estão evidenciadas neste documento e na Informação Demonstrações Financeiras.

Demais informações sobre a empresa podem ser obtidas no Formulário de Referência, disponível no site da CVM e no site de Relações com Investidores do Grupo Neoenergia (ri.neoenergia.com).