

GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.

CNPJ nº 06.164.253/0001-87

NIRE 35.300.314.441

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 30 DE MARÇO DE 2026**

I. DATA, HORÁRIO E LOCAL: Realizada no dia 30 de março de 2026, às 18:00 horas, de forma híbrida, considerada como realizada na sede da Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. ("Companhia"), na Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-906, na cidade e Estado de São Paulo.

II. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Realizada a convocação nos termos do Artigo 19, do Estatuto Social da Companhia, tendo comparecido a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, considerando-se presentes, para tal fim, os membros que apresentaram manifestação por escrito. Também foram convidados os membros do Conselho Fiscal ("CF"), em observância ao Artigo 163, § 3º, da Lei 6.404/76 e os membros do Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE"), em observância ao Artigo 20 do Regimento Interno do CAE.

III. MESA: Presidente: Sr. Celso Guimarães Ferrer Jr.; Secretário: Sr. Felipe Fieri Silva.

IV. ORDEM DO DIA: Deliberar sobre: **(i)** o Relatório da Administração e as contas apresentadas pela Administração relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025; **(ii)** as Demonstrações Financeiras e as demais contas apresentadas pela Diretoria da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 ("Demonstrações Financeiras") e **(iii)** a aprovação e ratificação de todos os atos praticados pela Diretoria da Companhia relacionados às matérias da presente ordem do dia.

V. DELIBERAÇÃO: Instalada a reunião, após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os Conselheiros, por unanimidade e sem ressalvas dos presentes e computados também os votos manifestados por escrito, aprovaram o seguinte:

(i) O Relatório da Administração e as contas apresentadas pela Administração relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

(ii) As Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e dos pareceres emitidos pelo Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE") e Conselho Fiscal ("CF") da Companhia, sendo que os membros do CAE e CF estavam disponíveis para o esclarecimento de qualquer informação adicional. As Demonstrações Financeiras serão arquivadas na sede da Companhia, divulgadas no prazo legal e submetidas à Assembleia dos Acionistas (AGO), com a recomendação para aprovação dos acionistas.

(iii) Aprovar e ratificar todos os atos praticados pela Diretoria da Companhia para a efetivação das deliberações tomadas nos itens acima.

VI. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada para a lavratura desta ata, a qual foi lida, aprovada e assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes. Os membros do Conselho presentes também assinaram uma versão fiel desta ata em inglês (tradução livre), a qual permanecerá arquivada na sede da Companhia.

São Paulo/SP, 30 de março de 2026.

Mesa:

Celso Guimarães Ferrer Jr.

Presidente

Felipe Fieri Silva

Secretário

Membros do Conselho de Administração presentes:

Antonio Kandir

Adrian Neuhauser

Marcela de Paiva Bomfim Teixeira

Manuel Irarrazaval

Philipp Schiemer

Timothy Robert Coleman

Anmol Brargava

This is a faithful free translation of the minutes of the Board of Directors' Meeting of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. held on March 30, 2026, 6pm, which was duly executed by the attending members of the Board of Directors.

GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.

CNPJ No. 06.164.253/0001-87

NIRE 35.300.314.441

I. DATE, TIME AND PLACE: On March 30, 2026, at 06:00 pm, in a hybrid format, considered to be held at the headquarters of Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (the "Company"), at Rua Verbo Divino, nº 1.661, 11th floor, Chácara Santo Antônio, ZIP 04719-906, in the city and state of São Paulo.

II. CALL AND ATTENDANCE: The call notice was submitted in accordance with Article 19 of the Company's Bylaws, given the attendance of all members of the Board of Directors, including such members that sent written instructions or consent of their vote. The members of the Fiscal Council, in compliance with Article 163, § 3, of the Brazilian Corporation Law and the Statutory Audit Committee, in compliance with the Article 20 of its Internal Regulations, were also invited to the meeting.

III. PRESIDING BOARD: Chairman: Mr. Celso Guimarães Ferrer Jr.; Secretary: Mr. Felipe Fieri Silva.

IV. AGENDA: Deliberate on: **(i)** the Management Report and the accounts presented by the Management in relation to the fiscal year ended December 31, 2025; **(ii)** the Financial Statements and the other accounts presented by the Company's Board of Executive Officers for the fiscal year ended December 31, 2025 ("Financial Statements"); and **(iii)** the approval and ratification of all acts carried out by the Company's Board of Executive Officers related to the matters included in this agenda.

V. DELIBERATION: After the meeting was duly installed and following the analysis and discussion of the matters on the agenda, the attending Directors unanimously and without reservations, and also considering all votes casted by the member of the Board of Directors, approved the following:

(i) The Management Report and the accounts presented by Management regarding the fiscal year ended on December 31, 2025.

(ii) The Financial Statements, accompanied by the Independent Auditors' Report and the opinions issued by the Statutory Audit Committee ("SAC") and Fiscal Council of the Company ("FC"), and the members of the SAC and FC were available to clarify any additional information. The Financial Statements will be filed at the registered office, disclosed within the legal

timeframe, and submitted to the Ordinary General Shareholders' Meeting, with a recommendation for shareholders' approval.

(iii) To approve and ratify all acts performed by the Company's Board of Executive Officers in connection with the implementation of the resolutions approved in the items above.

VI. CLOSING: As there was nothing further to discuss, the meeting was closed for drawing up these minutes, which were read, approved and signed by the attending members of the Board of Directors. The Board members present also signed a faithful version of these minutes in English (free translation), which will remain archived at the Company's headquarters.

São Paulo/SP, March 30, 2026.

Presiding Board:

Celso Guimarães Ferrer Jr.

President

Felipe Fieri Silva

Secretary

Members of the Board of Directors:

Antonio Kandir

Adrian Neuhauser

Marcela de Paiva Bomfim Teixeira

Manuel Irarrazaval

Philipp Schiemer

Timothy Robert Coleman

Anmol Brargava