
SÃO CARLOS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ Nº 29.780.061/0001-09

NIRE Nº 35.300.171.004

Companhia Aberta

AVISO AOS ACIONISTAS

Assembleia Geral Ordinária

A São Carlos Empreendimentos e Participações S.A. ("São Carlos" ou "Companhia"; B3: SCAR3), comunica aos seus acionistas que a Assembleia Geral Ordinária de 2026 será realizada no dia 29 de abril de 2026, na sede da Companhia.

As orientações detalhadas sobre a assembleia serão disponibilizadas nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis.

São Paulo, 15 de janeiro de 2026

São Carlos Empreendimentos e Participações S.A.

Gustavo Machado Mascarenhas

Diretor Presidente e de Relações com Investidores

SÃO CARLOS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CORPORATE TAXPAYER'S ID (CNPJ): 29.780.061/0001-09

Publicly Held Company

NOTICE TO SHAREHOLDERS**Annual General Meeting**

São Carlos Empreendimentos e Participações S.A. ("São Carlos" or the "Company"; B3: SCAR3) hereby informs its shareholders that the 2026 Annual General Meeting will be held on April 29, 2026, at the Company's headquarters.

Detailed information regarding the meeting will be made available in accordance with applicable laws and regulations.

São Paulo, January 15, 2026

São Carlos Empreendimentos e Participações S.A.

Gustavo Machado Mascarenhas

Chief Executive and Investor Relations Officer