

CONCESSIONÁRIA RIO – TERESÓPOLIS S.A.

CNPJ Nº 00.938.574/0001-05

NIRE Nº 3330016228-3

Companhia Aberta

REG. CVM Nº 01920-8

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

REALIZADA NO DIA 31 DE OUTUBRO DE 2025

DATA, HORA E LOCAL: Reunião realizada no dia 31 de outubro de 2025, às 10:00 horas, realizada na sede social da Companhia.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Convocação em conformidade com o Artigo 27 do Estatuto Social da Companhia.

MESA: Presidente: Genilson Silva Melo; Secretário: Franscisco Ubiratan de Sousa.

ORDEM DO DIA E DELIBERAÇÕES: Deliberar sobre (i) a apresentação de resultado do 3º Trimestre (ITR) do exercício social de 2025, findo em 30.09.2025; e (ii) a proposta de não distribuição de dividendos e remuneração das debêntures de emissão da Companhia e (iii) a proposta do cronograma de Reuniões do Conselho de Administração para 2026; (iv) Conhecer a renúncia do membro titular do Conselho de Administração da Companhia, o conselheiro Marcus Vinícius Figur da Rosa.

Iniciados os trabalhos, a Diretoria da Companhia apresentou (i) o resultado de setembro de 2025 (ITR), devidamente revisado, (ii) a proposta de não distribuição de dividendos e de remuneração das debêntures de emissão da Companhia, referente ao terceiro trimestre de 2025, devido ao prejuízo acumulado apurado pela Companhia no período, (iii) a proposta do cronograma de Reuniões do Conselho de Administração para 2026 (iv) Os conselheiros presentes tomaram ciência da renúncia do conselheiro Marcus Vinícius Figur da Rosa, sem, no entanto, haver ainda a definição da indicação de novo conselheiro substituto, o que justifica sua ausência na presente reunião; (v) A Diretoria e o convidado Sr. Arthur Guedes apresentaram (vi) o status do processo de Haveres & Deveres na via administrativa e (vii) o status sobre a ação judicial, que trata do desequilíbrio econômico-financeiro existente no contrato de concessão firmado com a CRT.

(viii) O conselheiro Ivo Sergio Baran questionou a continuidade da companhia tendo em vista o Relatório da Auditoria Externa BDO – Notas de Ênfase (vide página 4 deste Relatório). Respondendo ao questionamento do conselheiro, o Presidente do CA posicionou que a continuidade da CRT faz-se necessária face a emissão das debêntures e também para atender a regulação da CVM.

Diante de tais informações, os membros do Conselho de Administração da Companhia resolveram, por unanimidade:

- a) Aprovar as Informações Trimestrais – ITR em 30/09/2025, o comentário do desempenho e o relatório sobre a revisão das Informações Trimestrais, conforme apresentadas pela Diretoria da Companhia; e
- b) Aprovar a não distribuição de dividendos e remuneração das debêntures de emissão da Companhia, em função do prejuízo apurado no trimestre.
- c) Aprovar o Cronograma de Reuniões do Conselho de Administração de 2026.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi lavrada, lida, aprovada e assinada esta Ata.

ASSINATURAS: Genilson Silva Melo, Leandro Luiz Gaudio Comazzetto, Maria Claudia Neris Viana, Antônio Carneiro Alves, Ivo Sergio Baran e Luiz Claudio Levy Cardoso.

Certidão: Esta Ata encontra-se conforme a original lavrada em livro próprio.

Rio de Janeiro, 31 de outubro de 2025.

Genilson Silva Melo
Presidente

Francisco Ubiratan de Sousa
Secretário

CONCESSIONÁRIA RIO – TERESÓPOLIS S.A.
CNPJ Nº 00.938.574/0001-05
NIRE Nº 3330016228-3
Companhia Aberta
REG. CVM Nº 01920-8

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA NO DIA 31 DE OUTUBRO DE 2025

ANEXO I
LISTA DE PRESENÇA

Lista de Presença de Conselheiros à Reunião do Conselho de Administração da Concessionária Rio - Teresópolis S.A., realizada às 10:00 horas do dia 31 de outubro de 2025, na sede social da Companhia, localizada na Rua do Passeio, nº 38, 15º andar, Centro, Rio de Janeiro- RJ, CEP: 20.021-290.

Conselheiro	Assinatura
Antônio Carneiro Alves	
Genilson Silva Melo	
Ivo Sergio Baran	
Leandro Luiz Gaudio Comazzetto	
Luiz Claudio Levy Cardoso	
Maria Claudia Neris Viana	

Confere com original lavrado em livro próprio.

Rio de Janeiro, 31 de outubro de 2025.

Genilson Silva Melo
Presidente

Francisco Ubiratan de Sousa
Secretário