

Resultados 4T23



Março, 2024

Considerações iniciais

▪ Considerações sobre as informações financeiras e operacionais

As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das demonstrações financeiras para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro do *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração de demonstrações financeiras (as “Demonstrações Financeiras Padronizadas – DFP”).

Para melhor discussão dos resultados e refletir a forma interna de gestão da Companhia, a Administração realiza reclassificações entre custos e despesas nas Demonstrações Financeiras Padronizadas - DFP, sem efeito no EBITDA e lucro líquido. Em adição, a Companhia exclui das despesas gerais e administrativas e, portanto, do EBITDA certas despesas como as com plano de opções de compra de ações, aquisições e reestruturações. Dessa forma, a Companhia se refere às informações com as alterações acima com a palavra “ajustado”, por conterem reclassificações e ajustes às informações constantes das Demonstrações Financeiras - DFP. As informações financeiras e operacionais incluídas nessa discussão de resultados são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem.

Durante o 4T23 certos eventos e itens pontuais afetaram o EBITDA da Companhia, os quais correspondem a efeitos específicos e/ou extemporâneos que não refletem a realidade operacional da Dasa no trimestre, conforme destacados na página 2 do release de resultados do trimestre (“Itens Pontuais”). Os Itens Pontuais foram excluídos das informações financeiras desta apresentação, permitindo melhor comparabilidade dos resultados entre trimestres e aderência das explicações à realidade operacional do trimestre.

▪ Previsões acerca de eventos futuros

Este documento pode conter considerações referentes às perspectivas futuras do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, perspectivas de crescimento da Companhia e outros eventos futuros. Os textos neste documento que representam pontuações prospectivas incluem, porém não se limitam a palavras como, por exemplo, "antecipar", "acreditar", "estimar", "esperar", "projetar", "planejar", "prever", "visar", “almejar”, “buscar”, bem como todas as suas variações, e outras palavras de significado similar, têm como objetivo identificar estas situações prospectivas. As referidas situações envolvem vários fatores, riscos ou incertezas, conhecidos ou não, que podem resultar em diferenças relevantes entre os dados atuais e as eventuais projeções contidas neste documento e não representam qualquer garantia com relação ao desempenho futuro da Companhia.

Todos os textos deste documento têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidos. A Companhia não se compromete a revisá-los ou atualizá-los, de qualquer forma, com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros. O leitor/investidor é o único e exclusivo responsável por qualquer decisão de investimento, negócio ou ação tomada com base nas informações contidas neste documento. O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas neste documento para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Companhia. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores <https://www.dasa3.com.br/>.

Este documento não constitui uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário.

Destaques 4T23



R\$3,8 bi

Receita bruta
+7% YoY
+11% YoY ex-Intl

R\$413 M

EBITDA ajustado
-13% YoY
-8% ex-Intl

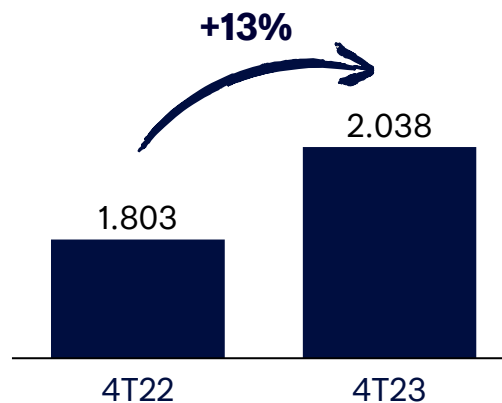
R\$273 M

CAPEX
-51% YoY
2023: R\$727 M (-43% YoY)

- **Expansão na receita bruta** em Hospitais e Oncologia e na operação nacional de Diagnósticos
- **Redução nas despesas ajustadas**, demonstrando a evolução da Companhia na revisão de seus processos de gestão e estrutura organizacional
- **Redução significativa em investimentos**, resultado do foco da gestão na captura dos retornos dos investimentos realizados nos últimos anos e geração de caixa
 - **Orçamento de investimentos 2024:** R\$565 milhões (-22% vs. 2023; -56% vs. 2022)
- **Dívida líquida estável** em relação ao trimestre anterior, com perfil de amortização mais longo e custo mais baixo

Receita bruta

(R\$ milhões)



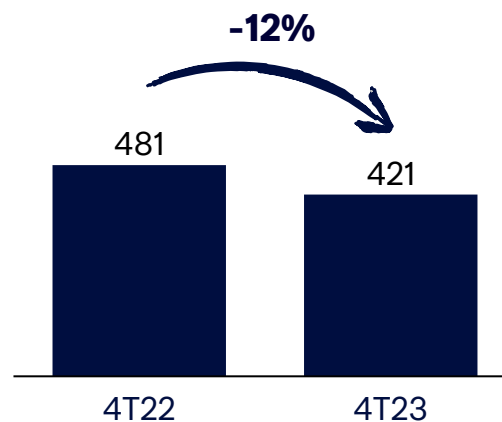
 Pacientes dia +4%

 Ticket médio +9%

- **Expansão em oncologia +43%**
- **Taxa de ocupação +1,6 p.p.**
 - Atração de equipes médicas e maior volume cirúrgico
- **Reajustes anuais** de contrato
- **Maior complexidade** de tratamentos
 - Estratégia de mix cirúrgico

Lucro bruto ajustado

(R\$ milhões)



- **Forte base de comparação** do 4T22
- **Novas unidades**, ainda em maturação
- Maiores **custos com pessoal, materiais e medicamentos**
- Descasamento entre **inflação de custos** e reajustes contratuais

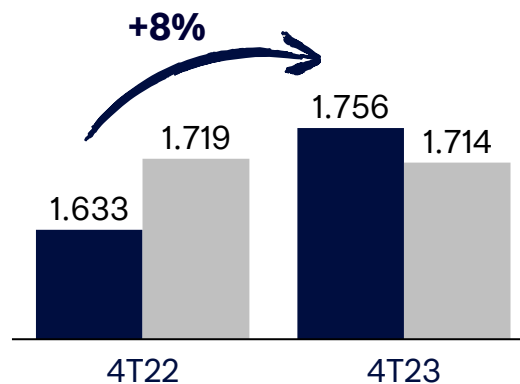
Diagnósticos e Coordenação de Cuidados



Receita bruta

(R\$ milhões)

■ Nacional ■ Total BU2



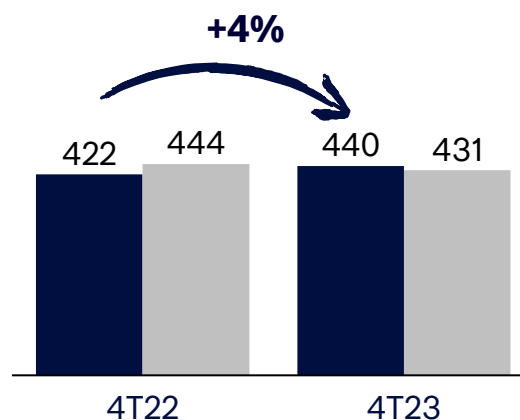
Exames +5%

- Maior número de exames por usuários, com mix mantido
- Operação internacional afetada pelo efeito de câmbio em cenário hiperinflacionário na Argentina
 - Número de exames internacional: +85%

Lucro bruto ajustado

(R\$ milhões)

■ Nacional ■ Total BU2



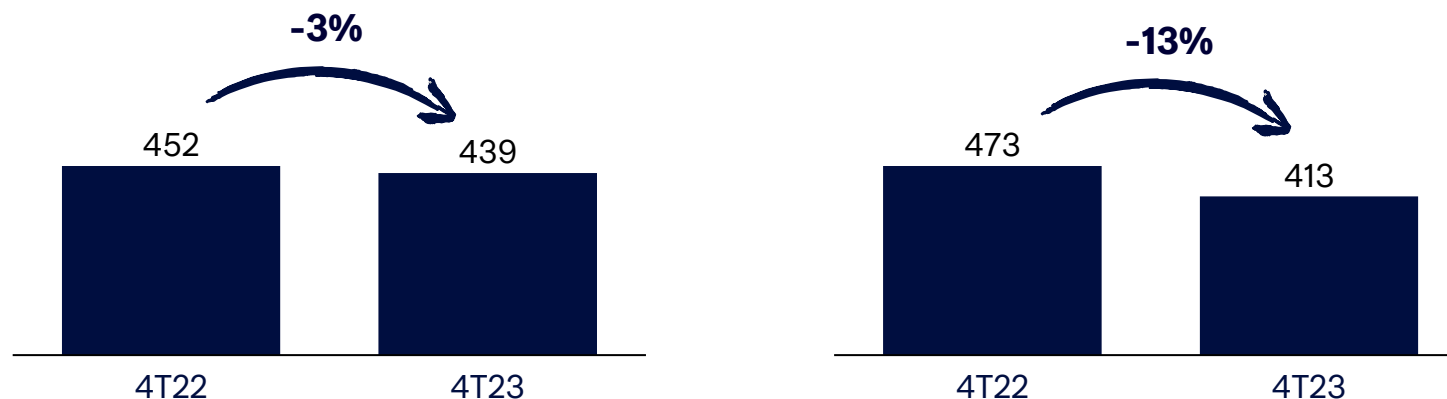
- **Desconto pontual** para um cliente do setor público
- **Custos em linha com o ano anterior**, refletindo o avanço das iniciativas de otimização das unidades

Despesas ajustadas e EBITDA ajustado

(R\$ milhões)

■ Despesas ajustadas

■ EBITDA ajustado



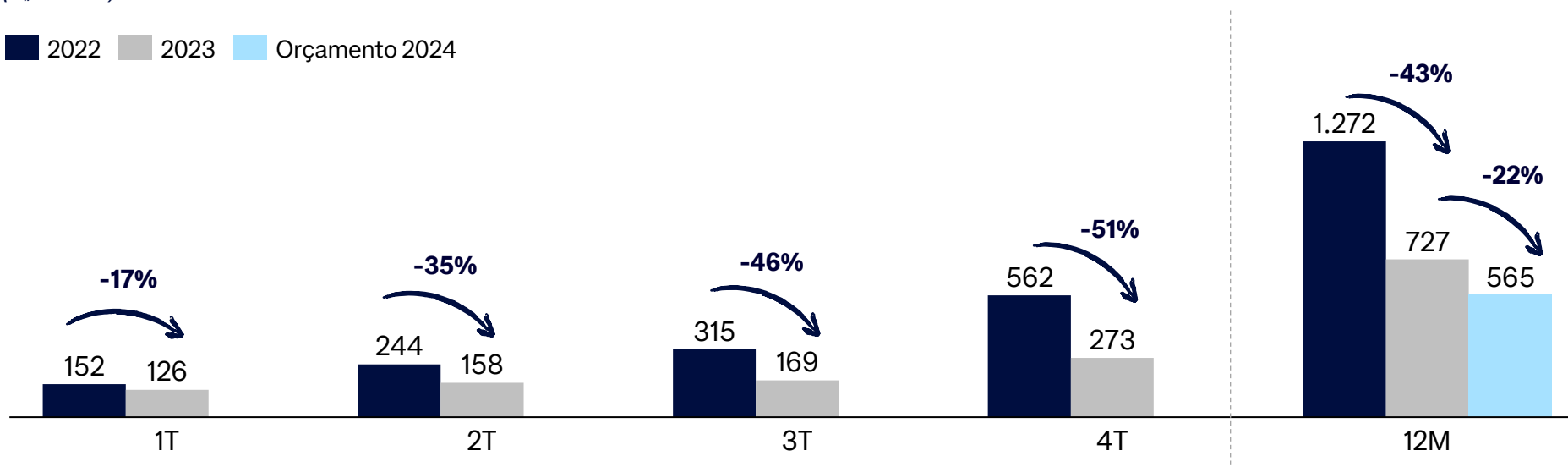
- **Redução de despesas ajustadas**, apesar do crescimento do volume das operações e inflação acumulada últimos 12 meses
- **Retração do EBITDA ajustado**
 - Forte base de comparação do 4T22
 - Maiores custos em Hospitais e Oncologia
 - Efeito do câmbio na operação de Diagnósticos na Argentina
- **EBITDA ajustado nacional -8% YoY (ex-Itens Pontuais); -3% YoY (reportado)**

Investimentos Consolidados

CAPEX

(R\$ milhões)

■ 2022 ■ 2023 ■ Orçamento 2024

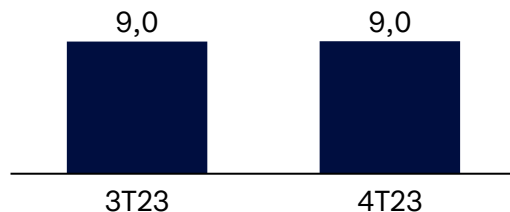


- **Redução nos investimentos com tecnologia**, focando na manutenção dos serviços atuais e redução nas jornadas digitais
- **Foco na manutenção dos ativos existentes**, visando prolongamento de vida útil e melhorias operacionais mantendo o nível de serviço ao paciente, e cumprimento de demandas legais
- Realização de **projetos de expansão que possuam retorno no curto prazo**, atingindo critérios estabelecidos de retorno

Estrutura de capital

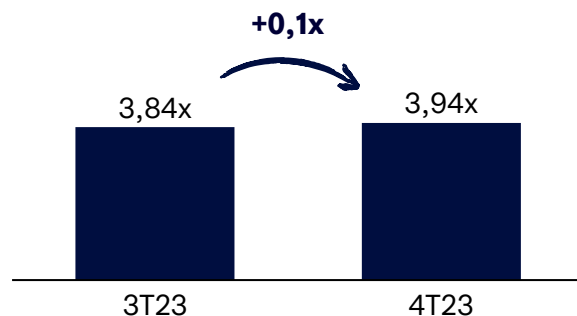
Dívida líquida¹

(R\$ bilhões)



Estabilidade da dívida líquida...

Alavancagem¹

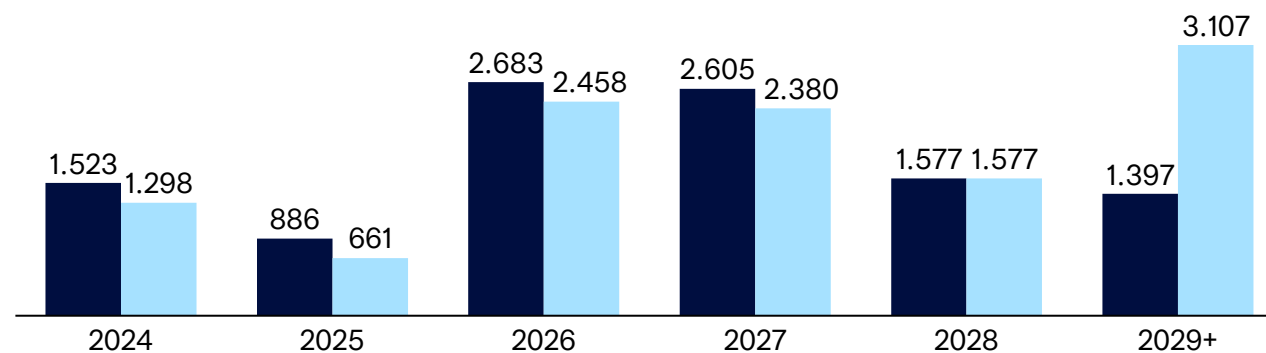


Cronograma de amortização

(R\$ milhões)

■ 4T23

■ 4T23 Proforma 21ª Emissão



...com perfil de amortização mais longo e custo mais baixo em função das ações de *liability management* implementadas.

- 52% do vencimento de dívida após 2026
- Prazo médio da carteira alongado de 3,9 para 4,4 anos
- Custo médio da dívida reduzido de CDI + 1,8% para CDI + 1,7%

Iniciativas com impacto em 2024 – Visão geral



Visão geral

- **Priorização das atividades centrais:** Hospitais e Oncologia & Diagnósticos
 - Início do processo de descontinuidade de operações não rentáveis (Uruguai)
 - Despriorização *Home Care*
 - Despriorização de Coordenação de Cuidados como atividade fim
 - Reavaliação de operações não sinérgicas e/ou estratégicas
- Reorganização da estrutura de pessoal e adequação das políticas ao mercado
- Realocação e redução de edifícios ocupados

Iniciativas com impacto em 2024 – Hospitais, Oncologia e Diagnósticos



Hospitais e Oncologia

- Revisão da vocação de cada hospital
- Redimensionamento da liderança, buscando estrutura mais leve
- Realinhamento dos contratos com fontes pagadoras
- Fortalecimento da área de padronização de materiais e medicamentos
- Redimensionamento das estruturas / unidades / leitos

Diagnósticos

- Avanço na digitalização do agendamento e atendimento, com melhoria da experiência aos usuários e ganhos de produtividade
- Centralização e redução da quantidade de núcleos técnicos operacionais



Resultados 4T23

Março, 2024

Diagnósticos da América S.A.

Relações com Investidores

✉ ir@dasa.com.br

🌐 dasa3.com.br

Earnings Release

4Q23



March, 2024

Disclaimer

▪ Considerations on financial and operational information and disclaimers

The financial information presented herein was taken from the financial statements for the year ended December 31, 2023, prepared in accordance with accounting practices adopted in Brazil and International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and presented in accordance with the standards issued by the Brazilian Securities Commission (CVM) applicable to the preparation of financial statements (the “Standardized Financial Statements – DFP”).

For better discussion of the results and to reflect how the Company’s internal management works, management makes reclassifications between costs and expenses in the Standardized Financial Statements (DFP), without affecting EBITDA and net income. Moreover, the Company excludes from general and administrative expenses and, hence, from EBITDA certain expenses such as the stock option plan, acquisitions and restructurings. Accordingly, the Company uses the word “adjusted” to refer to information with the above alterations since these reclassifications and adjustments are included in the information presented in the Financial Statements (DFP).

In 4Q23, certain events and one-offs affected the Company’s EBITDA, which correspond to specific and/or extemporaneous effects that do not reflect the operational reality of Dasa in the quarter, as highlight on page 2 of the quarter’s earnings release (“One-offs”). The One-offs will be highlighted throughout this presentation, allowing better comparability of results between quarters and alignment of explanations with the operational reality of the quarter.

▪ Predictions about future events

This document may contain forward-looking statements regarding the Company’s business, estimates of operating and financial results and growth prospects, as well as other future events. Statements in this document that are forward-looking include, but are not limited to, words such as, “anticipate,” “believe,” “estimate,” “expect,” “project,” “plan,” “foresee,” “aim,” and “seek,” as well as all their variations, and other words with a similar meaning, whose objective is to identify possible situations. Said situations involve various factors, risks or uncertainties, known or unknown, which could result in material differences between current data and any projections contained herein, and do not represent any guarantee regarding the Company’s future performance.

All statements herein are based on information and data available on the date they were made. The Company does not undertake to review or update them in any way with the emergence of new information or future events. The reader/investor is solely and exclusively responsible for any investment decision, trade or action taken based on information contained herein. The reader/investor should not consider only the information herein to make decisions concerning the trading of securities issued by the Company. For more detailed information, consult our Financial Statements, Reference Form, and other relevant information on our investor relations website <https://www.dasa3.com.br/> .

This document does not constitute an offer to sell or a solicitation to buy any security.

4Q23 Highlights



R\$3.8 bi

Gross revenue
+7% YoY
+11% YoY ex-Intl

R\$413 M

Adjusted EBITDA
-13% YoY
-8% ex-Intl

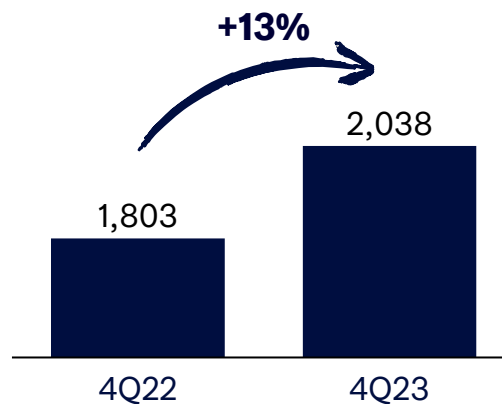
R\$273 M

CAPEX
-51% YoY
2023: R\$727 M (-43% YoY)

- **Gross revenue growth**, in Hospitals and Oncology and in the national Diagnostics operation
- **Reduction in adjusted expenses**, underlining the progress made by the Company in revising its management processes and organizational structure
- **Significant reduction in investments**, resulting from management's focus on generating returns on investments made in recent years and cash generation
 - **Investment budget for 2024**: R\$565 million (-22% vs. 2023; -56% vs. 2022)
- **Stable net debt**, compared to 3Q23 with a longer amortization profile and lower cost

Gross revenue

(R\$ million)

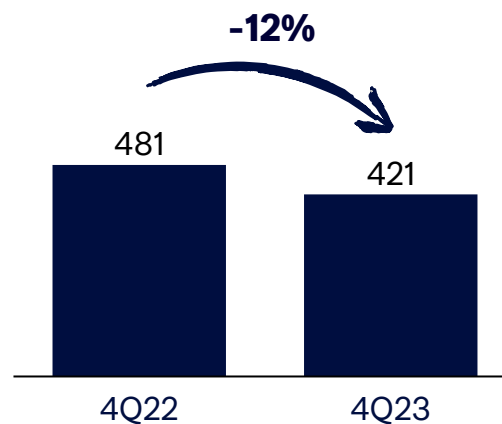


-  Patients day +4%
-  Average ticket +9%

- **Oncology growth +43%**
- **Occupancy rate +1,6 p.p.**
 - Attraction of medical teams and greater surgical volume
- Annual **contractual adjustments**
- **Increase in complex treatments**
 - Surgical mix strategy

Adjusted gross profit

(R\$ million)



- **Strong comparison basis of 4Q22**
- **New units** in ramp-up stage
- **Higher costs** with personnel, materials and medicines
- Mismatch between **cost inflation** and contractual adjustments

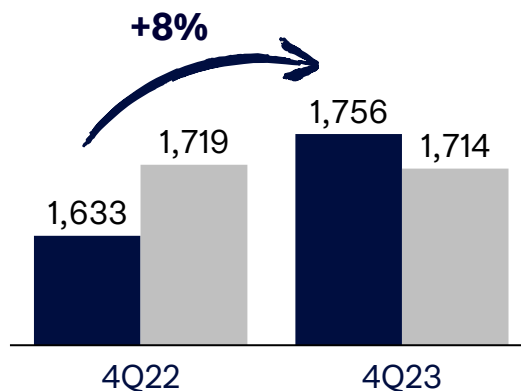
Diagnostics & Care Coordination



Gross revenue

(R\$ million)

■ National ■ Total BU2



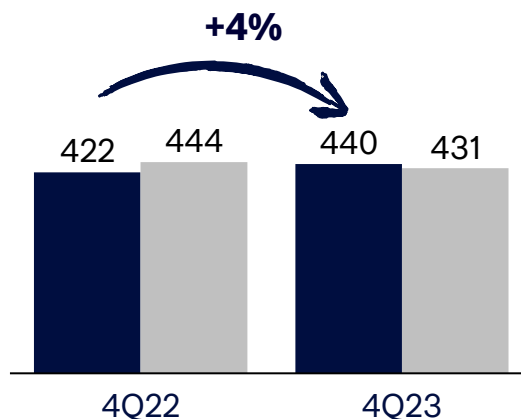
Exams +5%

- Higher number of exams per user, with the mix maintained
- International operation affected by exchange rate variation effect in Argentina amid a scenario of hyperinflation
 - Intl number of exams: +85%

Adjusted gross profit

(R\$ million)

■ National ■ Total BU2



- Non-recurring discount** for a public sector client
- Costs in line with the previous year**, reflecting the progress of initiatives to optimize units



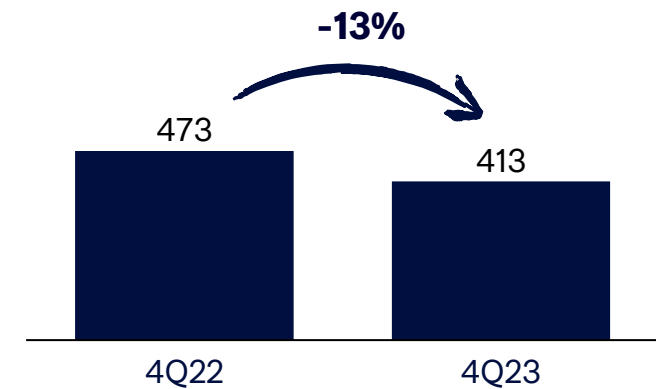
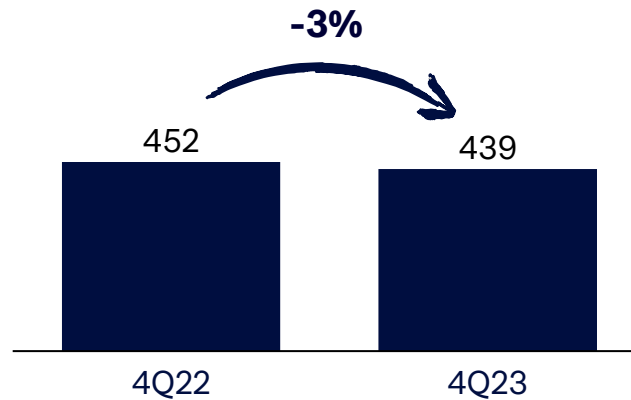
Consolidated results

Adjusted G&A and EBITDA

(R\$ million)

■ Adjusted expenses

■ Adjusted EBITDA



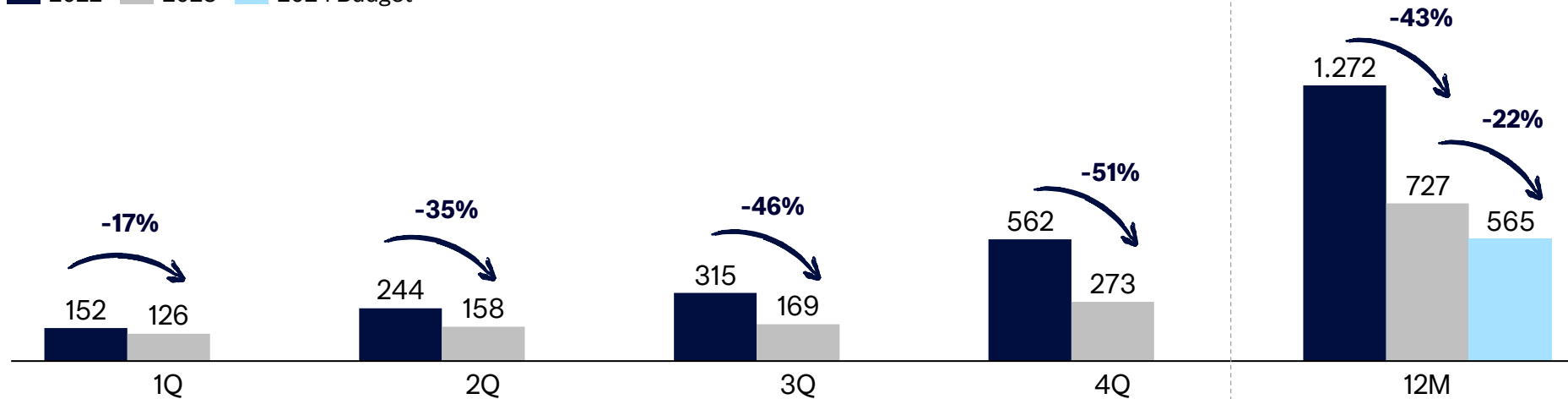
- **Decrease of adjusted expenses** despite higher volume of operations and accumulated inflation in the last 12 months
- **Lower adjusted EBITDA**
 - Strong comparison basis of 4Q22
 - Higher costs in Hospitals and Oncology
 - Exchange rate variation on Argentina's operations
- **National adjusted EBITDA -8% YoY (ex-One-off Items); -3% YoY (reported)**

Consolidated investments

CAPEX

(R\$ million)

■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 Budget

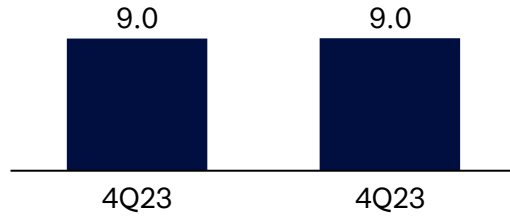


- **Decrease in investments in technology**, focusing on the maintenance of the current services and reduction of digital journeys
- **Focus on the maintenance of existing assets**, aiming to extend the useful life and operational improvements ensuring the level of patient service, and compliance with the legal demands
- Execution of **expansion projects with short-term returns**, achieving established return criteria

Capital structure

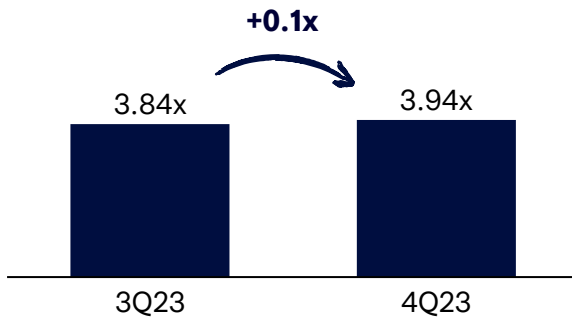
Net debt¹

(R\$ billion)



Stability of net debt...

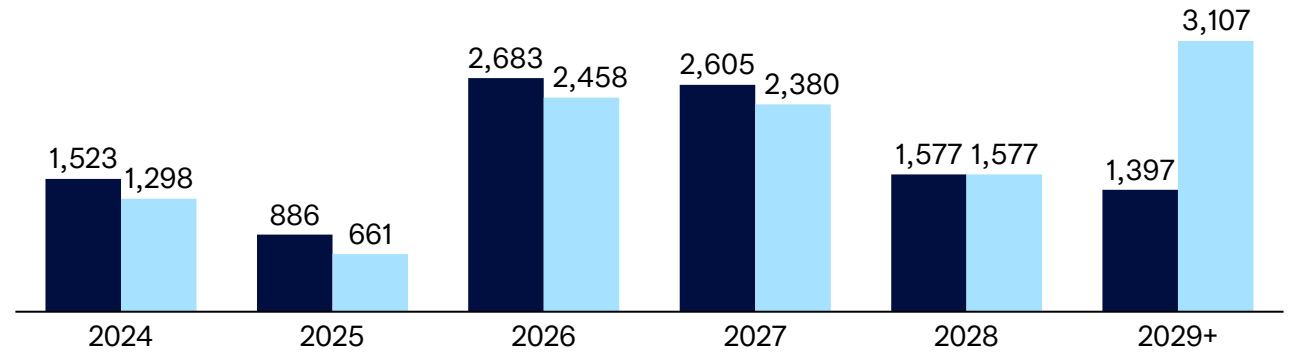
Leverage¹



Amortization Schedule

(R\$ million)

■ 4Q23 ■ 4Q23 Proforma 21st Issuance



... with a longer amortization profile and lower cost due to the liability management actions implemented.

- 52% of debt maturity after 2026
- Longer average term from 3.9 to 4.4 Years
- Lower debt average costs from CDI + 1.8% to CDI + 1.7%

Initiatives with impact in 2024 – Overview



Overview

- **Prioritization of core activities:** Hospitals and Oncology & Diagnostics
 - Start of the discontinuation process of unprofitable operations (Uruguay)
 - Non prioritization of Home Care
 - Non prioritization of Care Coordination as core activity
 - Reassessment of non-synergistic and/or non-strategic operations
- Reorganization of the personnel structure and alignment of policies to the market
- Reallocation and reduction of occupied buildings

Initiatives with impact in 2024 – Hospitals, Oncology and Diagnostics



Hospitals and Oncology

- Review of each hospital's specialties
- Resize leadership, seeking a lighter structure
- Realignment of contracts with payors
- Strengthening the team responsible for the standardization of materials and medicines
- Resize structures / units / beds

Diagnostics

- Advance in the digitization of scheduling and service, improving user experience and productivity
- Centralization and reduction of the number of operational technical centers



4Q23 Results

March, 2024

Diagnósticos da América S.A.

Investor Relations

✉ ir@dasa.com.br

🌐 dasa3.com.br