



Resultados 3T22

Novembro, 2022

Aviso Legal

Esta apresentação pode conter considerações com relação às perspectivas futuras de negócios, estimativas de resultados operacionais e financeiros, a perspectiva de crescimento da Companhia, bem como outros eventos futuros.

Expressões, tais como, por exemplo, "antecipa", "acredita", "estima", "espera", "projeta", "planeja", "prevê", "visa", "busca", assim como variações, e outras expressões com significado semelhante, visam identificar essas declarações prospectivas. As referidas declarações envolvem vários fatores, riscos, ou incertezas, conhecidas ou desconhecidas, que podem resultar em diferenças relevantes entre os dados atuais e eventuais projeções desta apresentação, e não representam qualquer garantia em relação ao desempenho futuro da Companhia.

Todas as declarações aqui contidas se baseiam em informações e dados disponibilizados na data em que foram emitidos.

A Companhia não se obriga a revisar essas declarações, tampouco em atualizá-las, em qualquer hipótese, caso surjam novas informações ou devido a eventos futuros.

O leitor/investidor é unicamente responsável por qualquer decisão sobre investimentos, negócio, ou medidas tomadas com base nas informações e declarações aqui contidas. O leitor/investidor não deverá considerar apenas as informações aqui contidas para tomar decisões relacionadas com a negociação de valores mobiliários emitidos pela Companhia. Para obter maiores informações, consulte nossas demonstrações financeiras, o formulário de referência, e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores www.dasa3.com.br.

Esta apresentação não constitui uma oferta de venda, tampouco uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário.



Destiques 3T22



Destaques 3T22

Crescimento consistente e avanços estratégicos marcam o trimestre

+26%

Receita Bruta



+72% YoY



+5% YoY ex-Covid

32,8%

Margem Bruta



+4,9 p.p. YoY



+1,7 p.p. QoQ

604 M

EBITDA Ajustado



+11% YoY



17,6% margem

- Evolução do processo de integração dos **hospitais** resulta em avanço na margem da BU1 (+4,9 p.p. YoY)
- Crescimento do número de exames em **diagnósticos** reflete **aumento do *share of wallet*** da Dasa (32,0 exames/usuário no 3T22, +14% YoY)
- **Plataforma Nav** demonstra evolução no aumento de engajamento, finalizando o trimestre com 5,5 milhões de usuários pacientes, 35 mil médicos
- Seguimos a trajetória de melhoria de nosso **NPS** que alcançou nesse trimestre a marca de 78,1, um crescimento de 1,6 ponto em comparação com o 2T22



Expansão do Ecossistema Dasa

Novos passos que ajudam a transformar a Dasa na maior rede de saúde integrada do país



Laboratório Lustosa

Segmento: Diagnóstico

- Belo Horizonte, MG
- 26 unidades
- Imagem, análises clínicas, vacinas e medicina genômica

Centro Oncológico Barra

Segmento: Oncologia

- Rio de Janeiro, RJ
- Jornada integrada e arquitetura inovadora, humanizada e mais acolhedora



Estratégia ESG

Evoluções do 3T22 contribuem para avanço em nossos compromissos públicos

E NVIRONMENTAL



- Publicação Inventário GEE
- Conquista do selo ouro GHG Protocol

- Adesão ao Programa Compromisso com o Clima, Instituto Ekos

- 1º ano - questionário CDP mudanças climáticas

S OCIAL

- **Acolhe Trans:** cuidado integral, individualizado e acolhedor aos colaboradores trans



- Campanha do agasalho: arrecadação de 44kg para doação

- Outubro Rosa: doação de 850 mamografias - ONG Américas Amigas

G OVERNANCE

- **Recompra de ações:** administração eficiente da estrutura de capital

- Evolução da estratégia organizacional da Dasa

ISEB3

- **Ciclo 2022:** participação após 12 anos fora da carteira

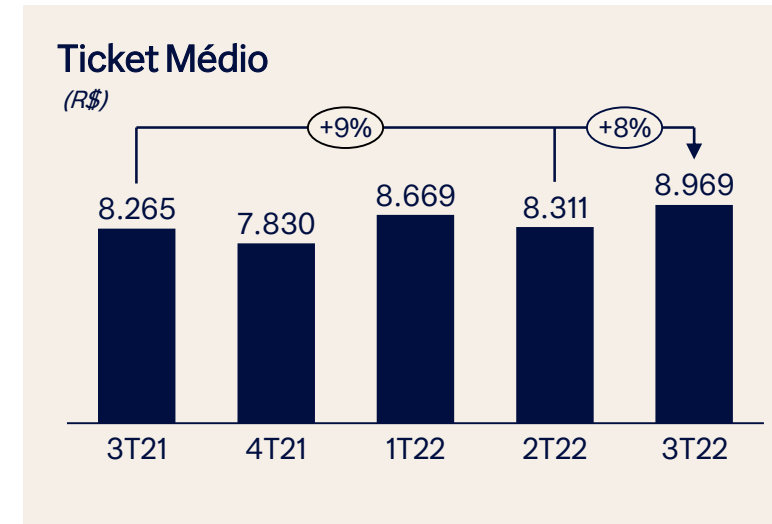


Desempenho Operacional



Hospitais e Oncologia

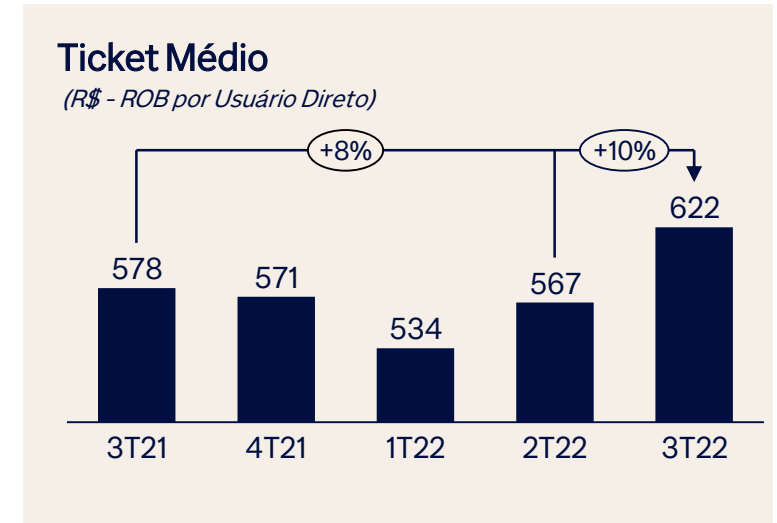
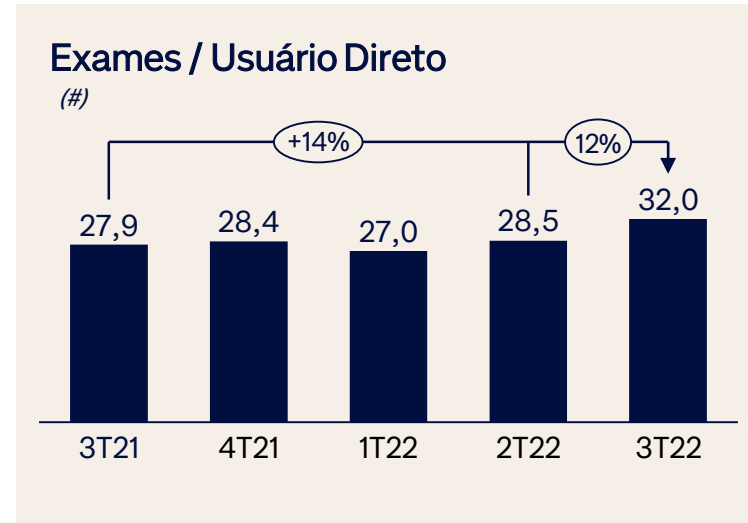
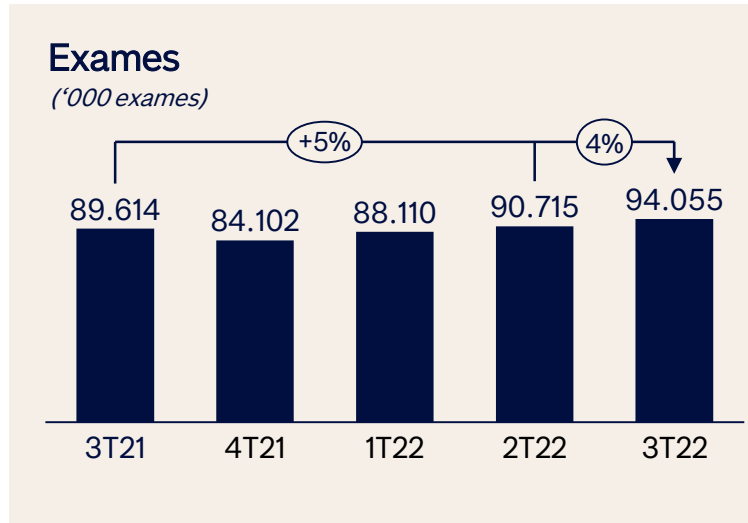
Contínuo avanço na integração dos hospitais resulta em ganhos relevantes de margem bruta no trimestre



- **Avanço na integração:** no 3T22 apresentamos uma evolução significativa na margem de hospitais com baixa maturidade
- Crescimento da taxa de ocupação em ~1 p.p. YoY e do ticket médio em 9% YoY, são reflexos do aumento de **procedimentos de alta complexidade**, principalmente cirurgias (+15%), compensando a redução nas internações em UTI devido ao impacto do Covid-19 em 2021
- +58% pacientes-dia YoY (208,5 mil no 3T22)

Diagnósticos

Evolução no *share of wallet* e crescimento de volume e ticket médio reforçam a estratégia de longo prazo



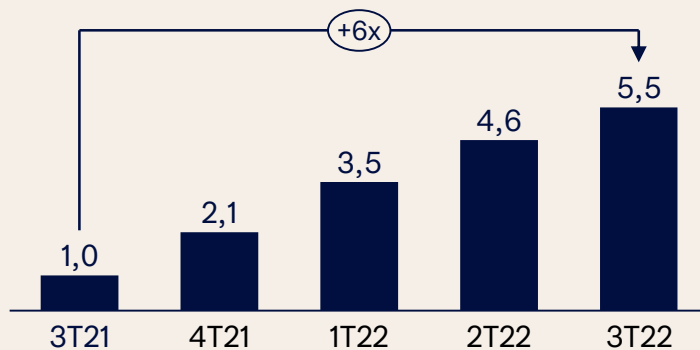
- Crescimento do indicador de exames/usuário direto reflete **expansão no *share of wallet*** da Companhia pelo segundo trimestre consecutivo (+12% QoQ; +14% YoY)
- **Ticket médio reflete mix de atendimentos do período**, que apresentou maior volume em RDI, AC e Vacinas, compensado parcialmente pela redução do volume de exames de Covid-19, que possuem ticket mais alto; e **diminuição do número de usuários diretos**, também reflexo da queda do volume de exames de Covid-19

Plataforma Nav e Iniciativas Digitais

Jornada ascendente de engajamento e digitalização dos usuários do Ecossistema Dasa

Usuários Pacientes

(milhões)



Nav - Novos *Features*:

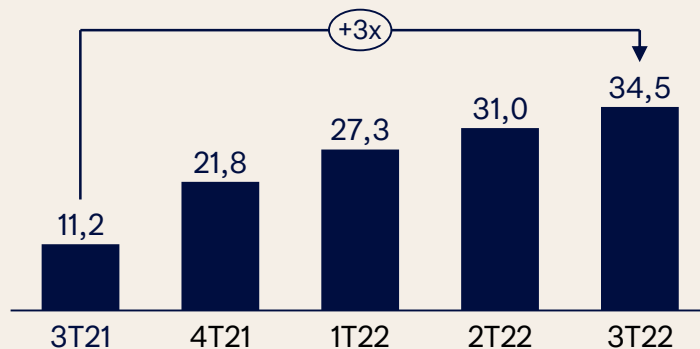
- Agendamento Multimarcas
- Painel Médico
- Hub de Conteúdo

Iniciativas digitais:

Focadas na melhora da experiência de nossos usuários, resultando em maior ganho de eficiência nas frentes de operação

Usuários Médicos

(mil)



601 mil

Web check-ins

+14x YoY

60 mil

Teleconsultas

+48% YoY



Desempenho Financeiro



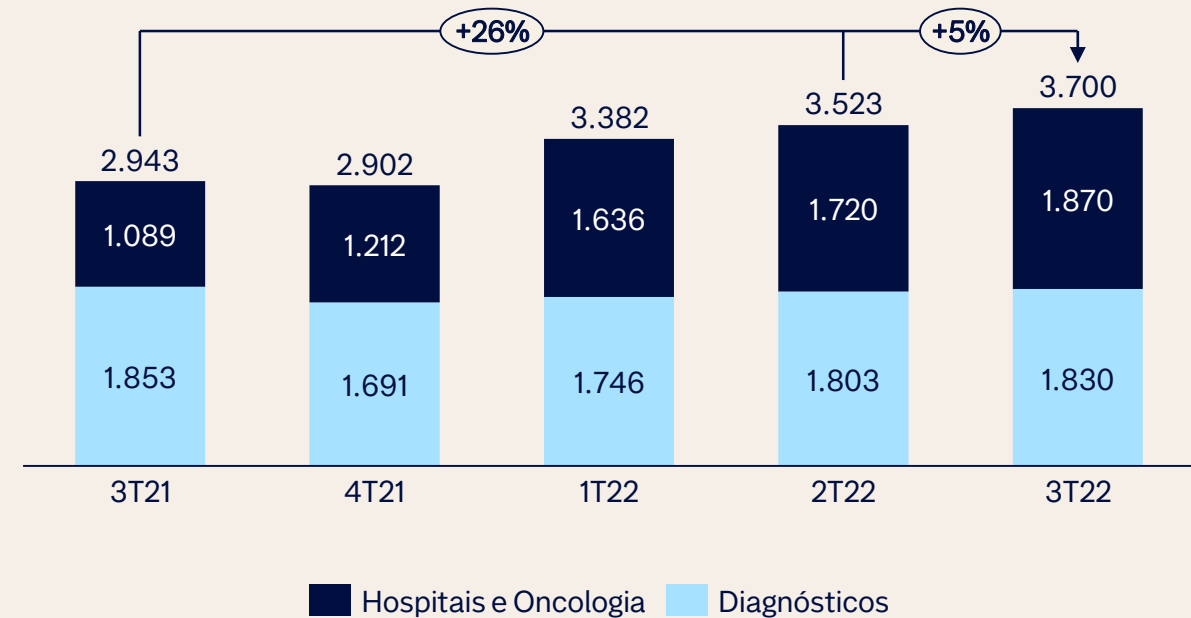
Receita Bruta

Crescimento consistente da receita alinhado com a contínua evolução nas integrações do Ecossistema Dasa

- **Receita Bruta** consolidada de R\$3.700M no 3T22 (+26% YoY), novo recorde trimestral
- **Hospitais e Oncologia**
 - R\$1.870 milhões; +72% YoY
 - Maior volume de leitos operacionais, aumento de ticket médio, crescimento da taxa de ocupação e evolução na unidade de Oncologia são os destaques no período
- **Diagnósticos**
 - R\$1.830 milhões; +5% ex-Covid YoY
 - Crescimento do número de exames, *share of wallet* e redução da participação de Covid-19 na receita são os destaques no período

Evolução Receita Bruta

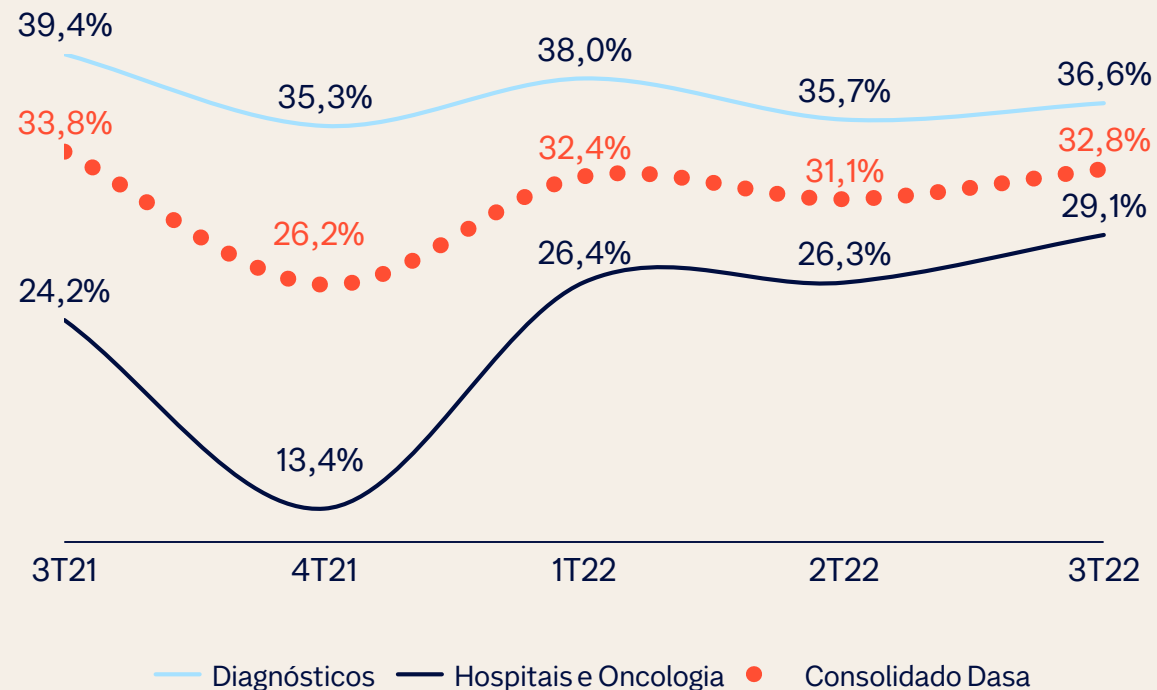
(R\$ milhões)



Lucro Bruto e Margem Bruta

Margem bruta consolidada reflete maior participação de Hospitais e Oncologia no resultado da Dasa no 3T22

Evolução Margem Bruta Ajustada¹



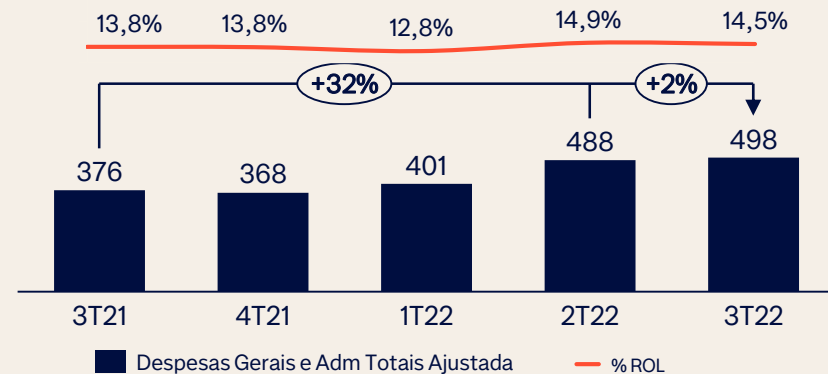
- **Lucro bruto ajustado** consolidado de R\$1.124 M no 3T22 (+22% YoY), com margem de 32,8% (-1 p.p. YoY; +1,7 p.p. QoQ)
 - Maior participação de hospitais no faturamento total (51%; +14 p.p. YoY) impacta na diluição da margem
- **Hospitais e Oncologia**
 - Lucro bruto ajustado (+106% YoY) e margem bruta ajustada (+4,9 p.p. YoY)
 - Avanço do processo de integração das unidades hospitalares recém adquiridas e ganhos de eficiência
- **Diagnósticos**
 - Lucro bruto ajustado (-8% YoY) e margem bruta ajustada (-2,8 p.p. YoY)
 - Impacto do Covid-19 em 2021

SG&A e EBITDA Ajustado

Crescimento do EBITDA Ajustado e expansão da margem versus 2T22

Evolução SG&A Ajustado¹

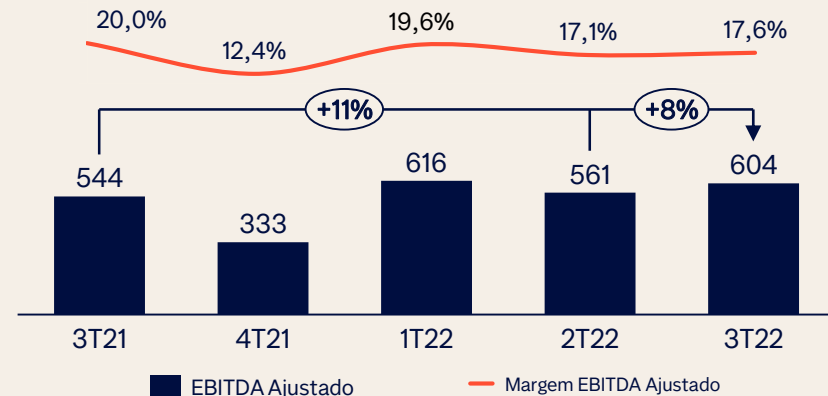
(R\$ milhões; %ROL)



- Despesas gerais e administrativas ajustadas de R\$498M no 3T22 principalmente impactadas por:
 - Ajuste de provisão jurídica (R\$29 milhões)
 - Adquiridas (R\$91 milhões)
 - Serviços de terceiros (R\$30 milhões), principalmente TI, M&A e marketing
- Início de tendência de diluição das despesas, fechando em 14,5% da ROL no 3T22 vs. 14,9% no 2T22

Evolução EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado

(R\$ milhões; %ROL)



- EBITDA Ajustado consolidado de R\$604M no 3T22 (+11% YoY), com margem de 17,6%
- Não recorrentes e SOP: o impacto geral diminuiu significativamente no 3T22 (-R\$0,6M) vs. 3T21 (+R\$36,8M)

Nota: (1) Na DF: Despesas Gerais e Administrativas + Outras Receitas e Despesas Operacionais; Ajustes: 2T22 (-R\$47 milhões) e 3T22 (+R\$29 milhões); Valor reportado no 2T22 foi ajustado em R\$27 milhões para refletir de forma correta o valor gerencial do período, impactando somente as linhas de despesa e lucro, dado que o EBITDA Ajustado do 2T22 não foi impactado.

Estrutura de Capital

Otimização da estrutura de capital para suporte à estratégia de crescimento

7,8 bn

Dívida Líquida

3,75x

Alavancagem Proforma¹

3,6 anos

Prazo médio dívida

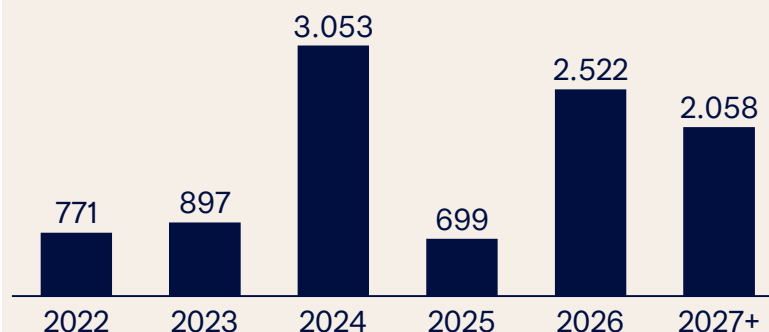
CDI +1,5%

Custo médio dívida

- Dívida atual reflete crescimento acelerado nos últimos 12 meses e Companhia busca desalavancagem e foco em otimização do perfil de dívida
- Eventos subsequentes:
 - 18ª emissão de debêntures: R\$1,0 bilhão (liquidação em 21 de outubro de 2022)
 - Certificado de Recebíveis Imobiliário: R\$1,0 bilhão (liquidação em 11 de novembro de 2022)

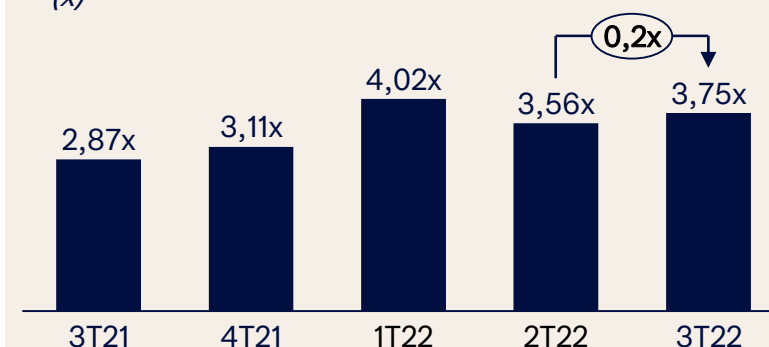
Cronograma de Amortização

(R\$ milhões)



Evolução Alavancagem Proforma

(x)





CEO

Pedro Bueno

CFO

Felipe Guimarães

DRI

Glauco Desiderio

Gerente Executiva de RI

Lais Lobão

Analista de RI

Bruno Bonadio

Resultados 3T22

Novembro, 2022



ir@dasa.com.br



dasa3.com.br



Earnings 3Q22

November 2022

Safe Harbor

This presentation may contain considerations referring to the business future prospects, estimates of operational and financial results, the Company's growth outlook, and other future events.

Words, such as, for instance, "anticipate", "believe", "estimate", "expect", "project", "plan", "foresee", "aim", "seek", as well as all variations, and other words of similar meaning, aim at identifying these forward-looking statements. Referred statements involve various factors, risks, or uncertainties, known or unknown, which can result in relevant differences between current data and eventual projections of this presentation and do not represent any guarantee in relation to the Company's future performance.

All the statements herein are based on information and data available on the date these were issued. The Company does not undertake to review them or update them, in any event, if new information arises or due to future events.

Reader/investor is solely responsible for any investment decision, business, or actions taken based on information and statements contained herein. Reader/investor shall not consider only the information contained herein to make decisions concerning the trading of securities issued by the Company. To obtain more detailed information, consult our Financial Statements, the Reference Form, and other relevant information on our investor relations website www.dasa3.com.br.

This presentation neither constitutes a sale offer nor a request of purchase of any security.



3Q22 Highlights



3Q22 Highlights

Third quarter underscored by consistent growth and strategic progress

+26%

Gross Revenue



+72% YoY



+5% YoY ex-Covid

32.8%

Gross Margin



+4.9 p.p. YoY



+1.7 p.p. QoQ

604 M

Adjusted EBITDA



+11% YoY



17.6% margin

- Progress in the integration process of **Hospitals** contributed to higher margin in BU1 (+4.9 p.p. YoY)
- Increase in the number of exams in **diagnostics** derives from Dasa's **share of wallet** improvement (32.0 exams/user in 3Q22, +14% YoY)
- **Nav Platform** recorded engagement growth, ending the quarter with 5.5mn patient users, 35k physicians
- Our **NPS** follows its upward trend, reaching 78.1 in the quarter, +1.6 p.p. vs. 2Q22



Dasa Ecosystem Expansion

New initiatives that help shaping Dasa as Brazil's largest integrated health network



Laboratório Lustosa

Segment: Diagnostics

- Belo Horizonte, MG
- 26 units
- Imaging, laboratory tests, vaccines and genomics medicine

Centro Oncológico Barra

Segment: Oncology

- Rio de Janeiro, RJ
- Integrated journey, cutting-edge, humanized and homely architecture



ESG Strategy

Public commitments enhanced by progress made in 3Q22

E NVIRONMENTAL



- Disclosure of GHG inventory
- GHG Protocol gold seal

- Adherence to the **Climate Commitment Program**, Ekos Institute

- 1st year - **CDP** climate change questionnaire

S OCIAL

- ***Acolhe Trans***: complete, one-to-one and welcoming care for transgender employees



- **Winter campaign**: 44kg collected for donation

- **Pink October**: donation of 850 mammography exams -NGO *Américas Amigas*

G OVERNANCE

- **Share buyback**: efficient management of capital structure

- Progress in Dasa's **organizational strategy**

ISEB3

- **2022 Cycle**: joined index after 12 years

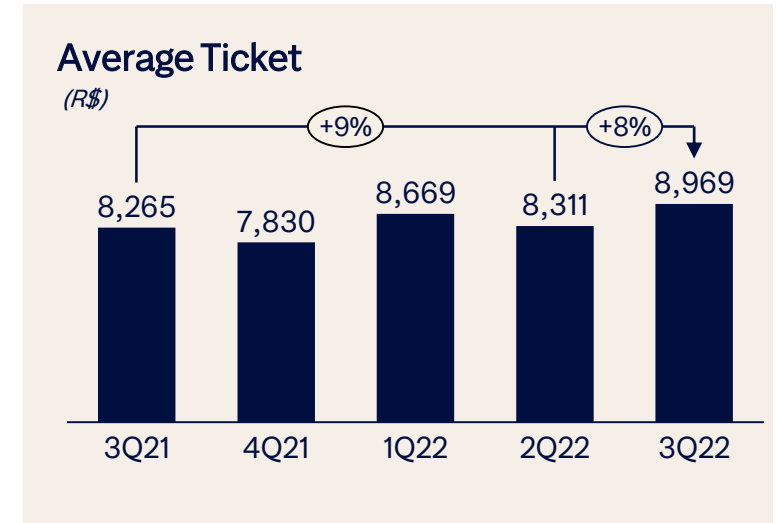
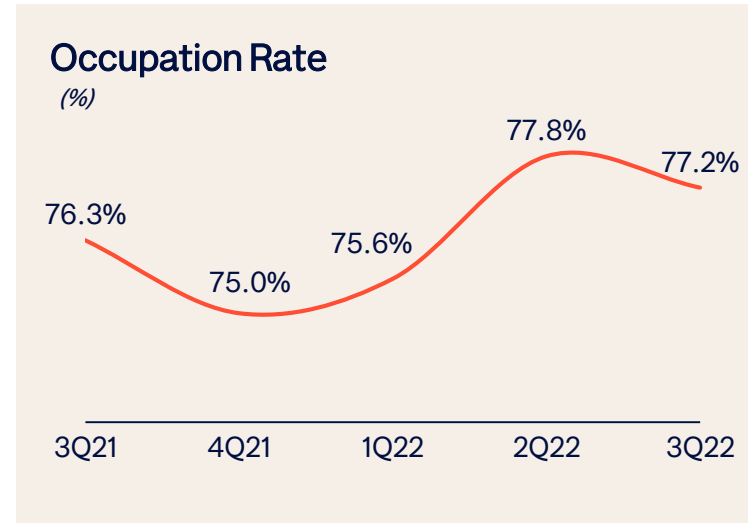
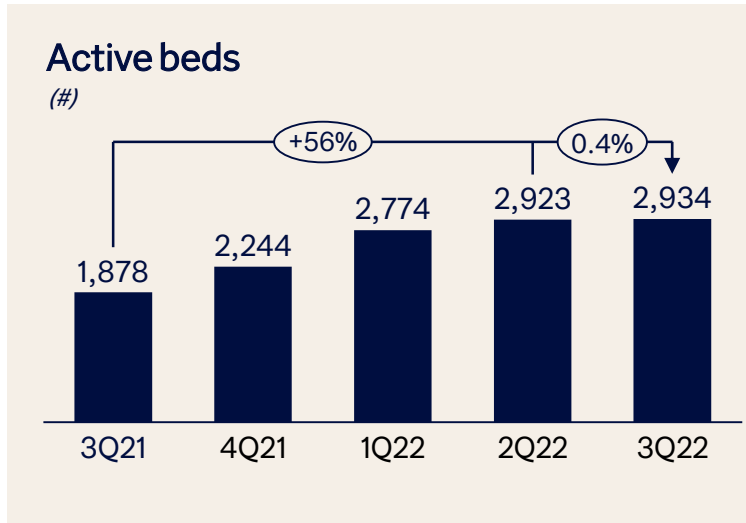


Operational Performance



Hospitals & Oncology

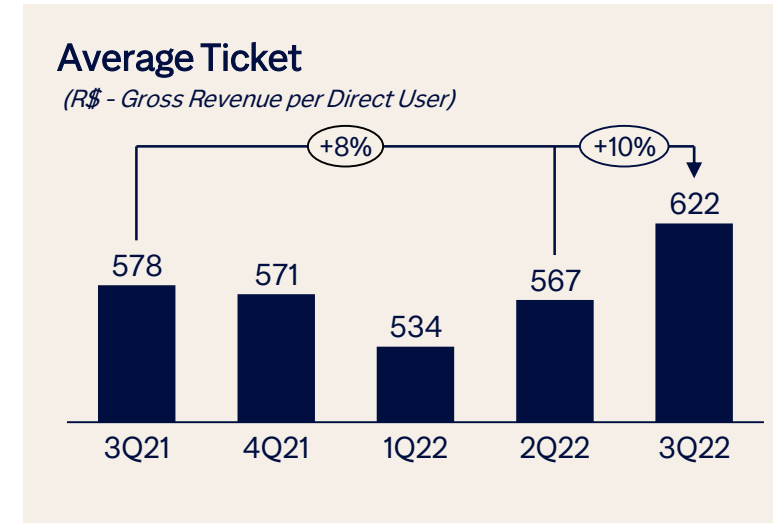
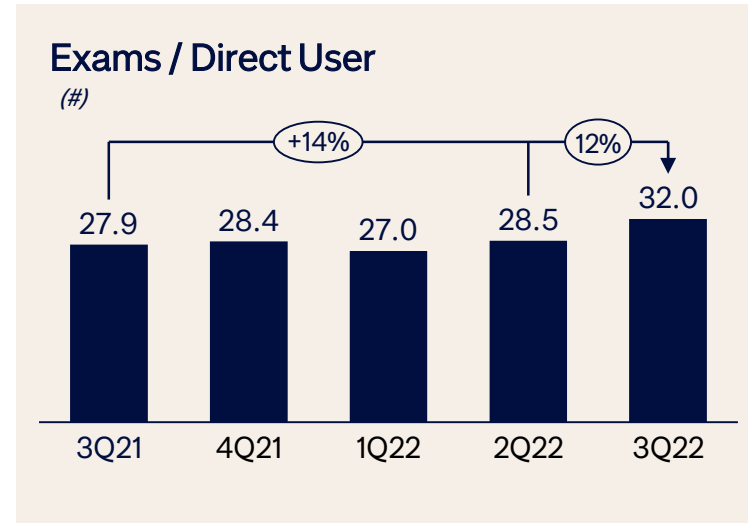
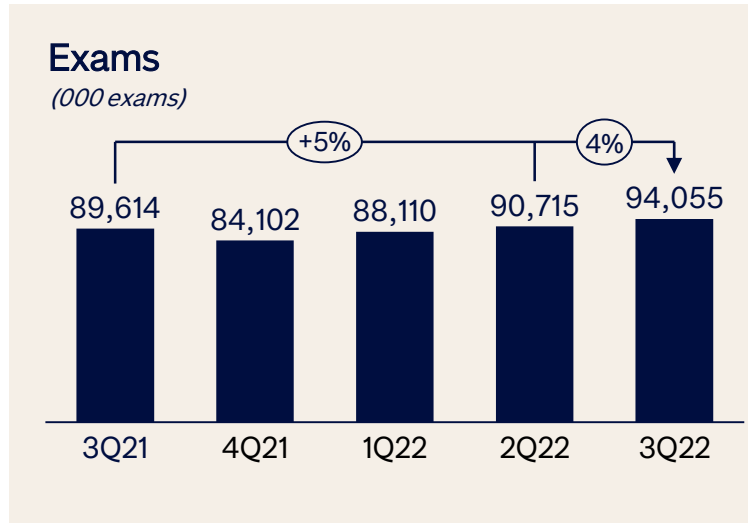
Ongoing progress in hospital integration drives significant gross margin gains in 3Q22



- **Advanced integration:** 3Q22 recorded a substantial margin growth of low-maturity hospitals
- Occupation rate +1 p.p. YoY and average ticket +9% YoY, driven by an increase in **high-complexity procedures**, especially surgeries (+15%), mitigating fewer ICU hospitalizations due to the Covid-19 impact in 2021
- +58% patient-days YoY (208.5k in 3Q22)

Diagnostics

Share-of-wallet growth, combined with higher volume and average ticket, support long-term strategy



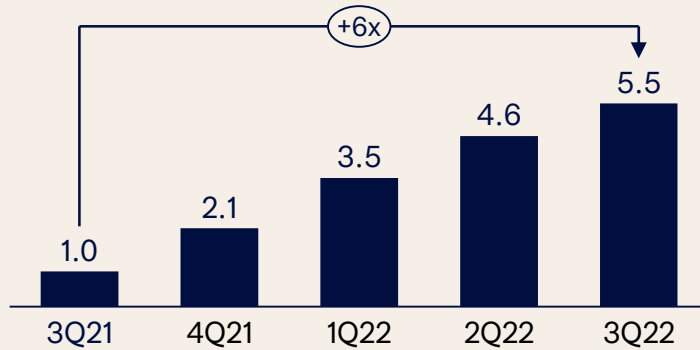
- Exams/direct user indicator growth derives from the Company's **enhanced share-of-wallet** for the second consecutive quarter (+12% QoQ; +14% YoY)
- Average ticket results from the service mix in the quarter**, which recorded higher RDI, AC and Vaccines volume, partially offset by the lower volume of Covid-19 tests with higher ticket; and **decrease in the number of direct users**, also a result of the lower volume of Covid-19 tests

Nav Platform and Digital Initiatives

Upward trend in engagement and digitalization of Dasa Ecosystem users

Patient Users

(million)



Nav – New Features

- Multibrand scheduling
- Medical panel
- Content Hub

Digital initiatives:

Focused on improving our user experience, resulting in efficiency gains on operating front

601k

Web check-ins

+14x YoY

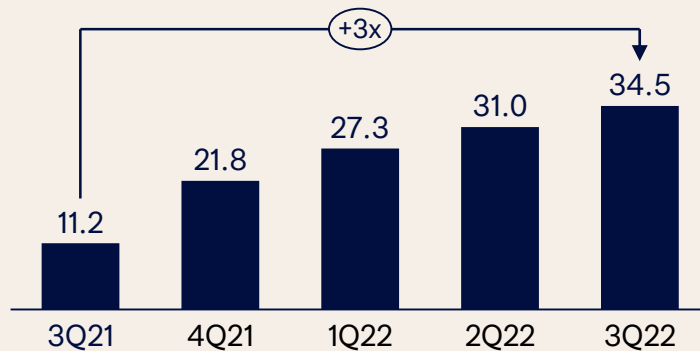
60k

Teleconsultations

+48% YoY

Physician Users

(Thousand)





Financial Performance



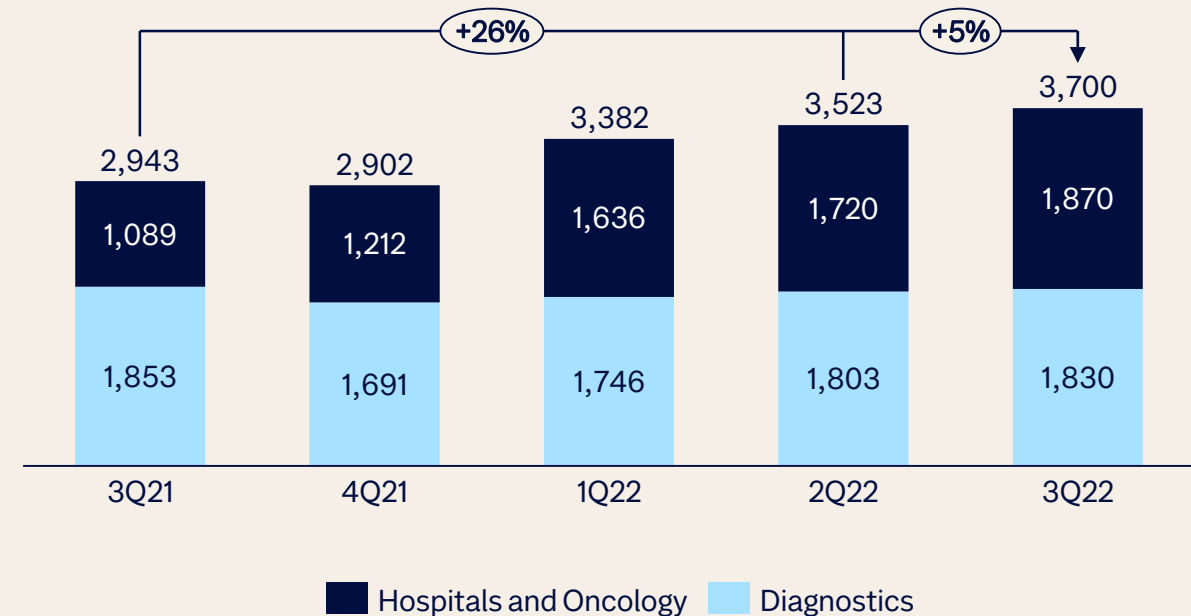
Gross Revenue

Consistent revenue growth in line with ongoing progress in Dasa Ecosystem integration

- Consolidated gross revenue of R\$3,700M in 3Q22 (+26% YoY), another quarterly record
- **Hospitals & Oncology**
 - R\$1,870 mn; +72% YoY
 - Higher volume of operating beds, higher average ticket, occupation rate growth and Oncology unit advances are the quarter's highlights
- **Diagnostics**
 - R\$1,830 mn; +5% ex-Covid YoY
 - Increase in the number of exams, share of wallet and lower share of Covid-19 on revenue are the quarter's highlights

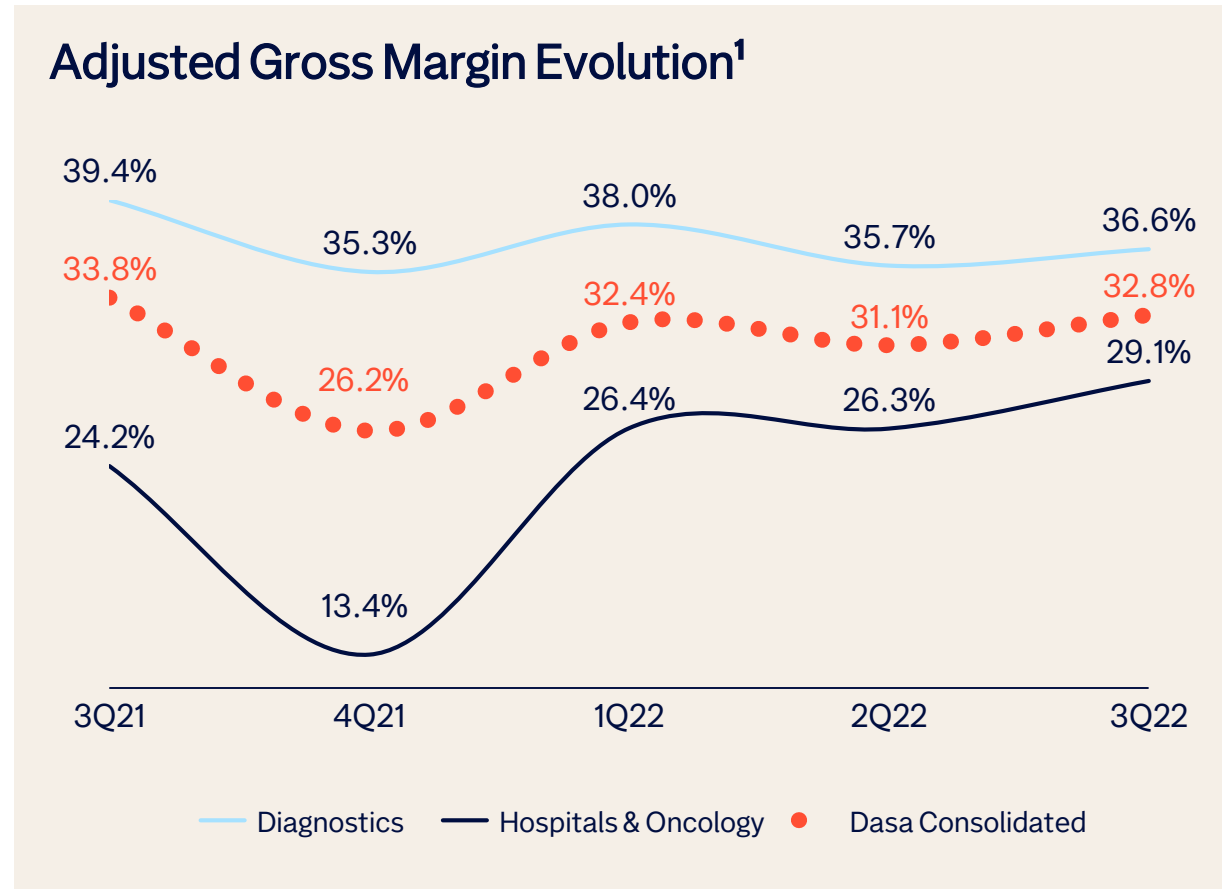
Gross Revenue Evolution

(R\$ million)



Gross Profit & Gross Margin

Consolidated gross margin driven by the higher share of Hospitals and Oncology in results



- Consolidated **adjusted gross profit** of R\$1,124M in 3Q22 (+22% YoY), with a **32.8% margin** (-1.0 p.p. YoY; +1.7 p.p. QoQ)
 - Greater hospitals share over total revenue (51%; +14 p.p. YoY) impacted margin dilution
- Hospitals & Oncology**
 - Adjusted gross profit (+106% YoY) and adjusted gross margin (+4.9 p.p. YoY)
 - Advanced integration of hospitals recently acquired and efficiency gains
- Diagnostics**
 - Adjusted gross profit (-8% YoY) and adjusted gross margin (-2.8 p.p. YoY)
 - Covid-19 impact in 2021

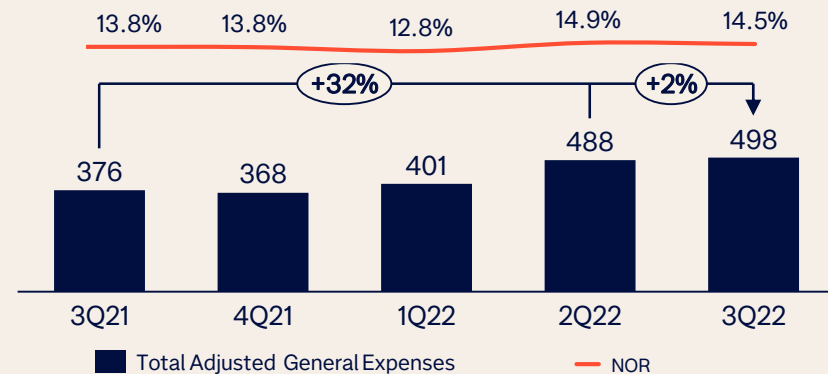
Note: (1) It includes R\$47mn adjustment between operating costs and expenses in 2Q22.

SG&A and Adjusted EBITDA

Adjusted EBITDA and margin growth versus 2Q22

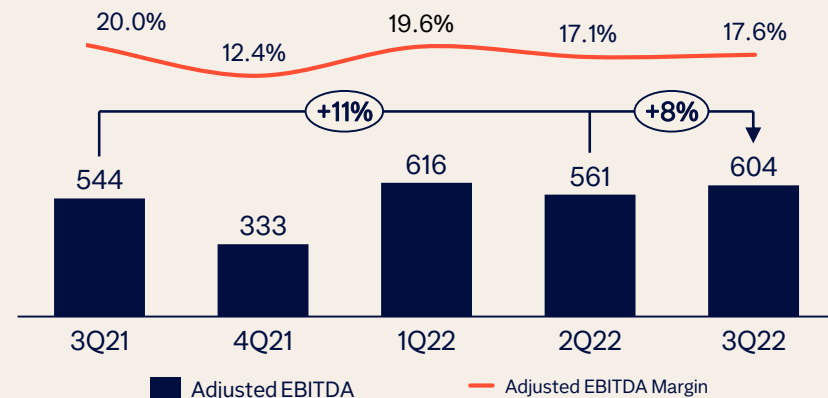
Adjusted SG&A Evolution¹

(R\$ million; %NOR)



Adjusted EBITDA & Adjusted EBITDA Margin Evolution

(R\$ million; %NOR)



- Adjusted general & administrative expenses of R\$498mn in 3Q22 mainly impacted by:
 - Legal provision adjustment (R\$29mn)
 - Acquirees (R\$91mn)
 - Outsourced services (R\$30mn), especially IT, M&A and marketing
- Expenses dilution trend, ending at 14.5% of Net Revenue in 3Q22 vs. 14.9% in 2Q22
- Consolidated Adjusted EBITDA of R\$604mn in 3Q22 (+11% YoY), with a 17.6% margin.
- Non-recurring and SOP: overall impact significantly declined in 3Q22 (-R\$0.6M) vs. 3Q21 (+R\$36.8M)

Note: (1) in financial statements: general & administrative expenses + other operating income and expenses; adjustments: 2Q22 (-R\$47mn) and 3Q22 (+R\$29mn); Amount reported in 2Q22 was adjusted by R\$27mn to properly reflect the managerial amount, only impacting expense and income lines, since adjusted EBITDA in 2Q22 was not impacted.

Capital Structure

Capital structure improvement to support growth strategy

7.8 bn

Net Debt

3.75x

Proforma Leverage¹

3.6 years

Debt average term

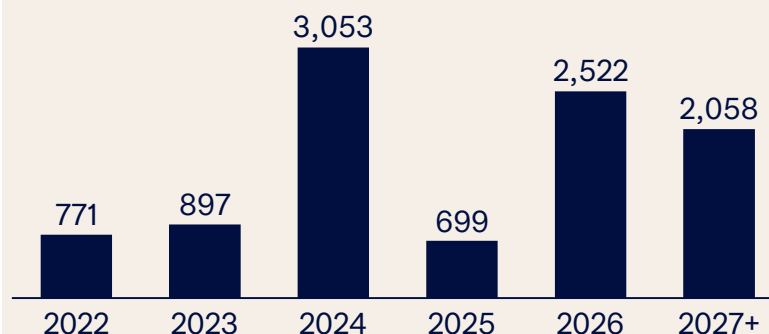
CDI +1.5%

Average cost of debt

- Current debt results from accelerated growth over the last 12 months, and the Company pursues deleverage with a focus on enhancing debt profile.
- Subsequent events:
 - 18th issue of debentures: R\$1.0 bn (settled on October 21, 2022)
 - Real estate receivables certificate: R\$1.0 bn (settled on November 11, 2022)

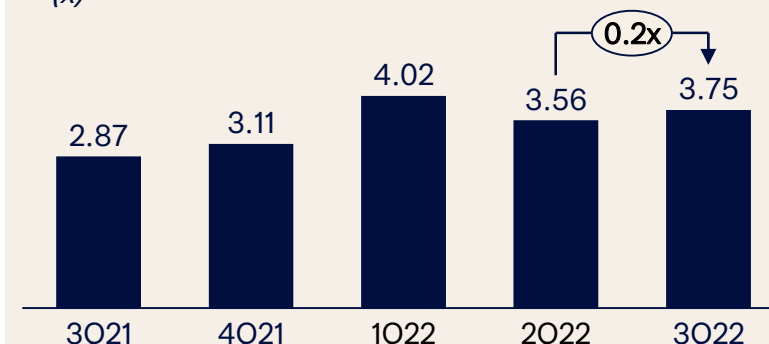
Amortization Schedule

(R\$ million)



Proforma Leverage Evolution

(x)





CEO

Pedro Bueno

CFO

Felipe Guimarães

IRO

Glauco Desiderio

IR Executive Manager

Lais Lobão

IR Analyst

Bruno Bonadio

Earnings 3Q22

November 2022



ir@dasa.com.br



dasa3.com.br