



Bradesco

Relatório de Análise Econômica e Financeira

Dezembro

2001



Indicador	Dezembro Acumulado	Principais Indicadores (%)			Dezembro Acumulado	2000	
		2001 4º Trim.	3º Trim.	2000 4º Trim.		3º Trim.	
CDI	17,26	4,37	4,49	17,26	3,67	3,97	
IBOVESPA – médio	(10,74)	28,12	(26,91)	(10,47)	(5,02)	(3,82)	
DÓLAR COMERCIAL	18,67	(13,14)	15,90	9,30	6,06	2,43	
IPCA - IBGE	7,67	2,21	2,33	5,97	1,05	3,18	
TJLP	9,50	2,41	2,29	10,75	2,35	2,47	

Depósito	Dezembro Acumulado	Alíquotas de Compulsório(%)			Dezembro Acumulado	2000	
		2001 4º Trim.	3º Trim.	2000 4º Trim.		3º Trim.	
À VISTA	45	45	45	45	45	45	
A PRAZO	10	10	10	-	-	-	
POUPANÇA	15	15	15	15	15	15	

	Dezembro Acumulado	Alíquotas e Limites (%)			Dezembro Acumulado	2000	
		2001 4º Trim.	3º Trim.	2000 4º Trim.		3º Trim.	
Imposto de Renda	25	25	25	25	25	25	
Contribuição Social	9	9	9	9	9	9	
Reserva Legal sobre o Lucro Líquido	5	5	5	5	5	5	
Limite de Imobilizações (*)	70	70	70	70	70	70	
Limite da Basileia (*)	11	11	11	11	11	11	
PIS	0,65	0,65	0,65	0,65	0,65	0,65	
COFINS	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	

(*) Sobre o Patrimônio Líquido Ajustado.

Principais Dados Consolidados do Período	1
Balço Patrimonial	4
Demonstraço do Resultado do Período	4
Resultado por Aço	4
Valor Patrimonial e de Mercado	4
Geraço de Caixa	5
Mutaço da Quantidade de Aço	5
Índices de Desempenho	5
Outros Índices	6
Recursos Administrados e Capital de Giro Próprio	7
Valor Adicionado	7
Cientes	7
Rede de Atendimento	8
Cartão de Crédito	8
Principais Ratings	9
Principais Rankings	9
Premiaço	10
Sumário das Demonstraço Financeiras – em 31 de Dezembro	12
Dados Históricos	13
Organograma Societário	15
Análise do Resultado Consolidado	2
Rentabilidade	18
Demonstraço de Resultado Comparativa	19
Análise da Demonstraço de Resultado	20
Resultado por Atividade	24
Evoluço dos Principais Itens do Resultado em Relaçao ao Exercício Anterior	24
Evoluço dos Itens que compoem a Margem Financeira com Ajuste de Câmbio em Relaçao ao Exercício Anterior	24
Análise da Margem Financeira Ajustada e das Taxas Médias	25
Provisão para Créditos de Liquidaço Duvidosa	29
Receitas de Prestaçao de Serviços	30
Despesas Administrativas e de Pessoal	31
Eficiência Operacional	35
Programa de Racionamento de Energia Elétrica	36
Programa de Custeio Baseado em Atividades	36
Análise Patrimonial	3
Balço Patrimonial por Moeda	38
Títulos e Valores Mobiliários	39
Operaço de Crédito	39
Captaço de Recursos	45
Estrutura Operacional	4
Corporate	48
Private	48
Mercado de Capitais	48
Câmbio	50
Contas Correntes	53
Administraço de Fundos e Carteiras	54
Cobrança e Arrecadaço	56
Cartões	58
Serviços de Aço, Custódia e Controladoria	59
Bancos e Demais Financeiras	5
BCN	62
Continental Banco	66
Bradesco S.A. CTVM	68
Bradesco Securities Inc.	70
Leasing	71
Seguradoras, Previdência e Capitalizaço	6
Seguradoras	74
Previdência	78
Capitalizaço	82
Canais de Distribuço	7
Internet e Produtos de Internet	88
Bradesco Dia e Noite (BDN)	99
Telebanco	102
Rede de Atendimento (Agências)	103
Banco Postal	105
Investimentos em Infra-Estrutura, Informática e Telecomunicaço	105
Gerenciamento de Riscos	8
Estrutura	108
Gerenciamento de Risco de Crédito	108
Gerenciamento de Risco de Mercado	109
Gerenciamento de Risco Operacional	110
Gerenciamento de Risco de Liquidez	110
Gerenciamento de Risco de Capital	111
Aço Social	9
Fundaço Bradesco	114
Eventos Socioculturais	119
Informaço Adicionais	10
Bradesco celebra compromisso de compra – Banco Mercantil de São Paulo S.A.	122
Bradesco adquire Deutsche Bank Investimentos – Asset Management	122
Bradesco e Ford fecham parceria	123
Bradesco adquire o Banco do Estado do Amazonas S.A. – BEA	123
Parecer dos Auditores Independentes	124
Balço Patrimonial e Demonstraço do Resultado Consolidados 1997 a 2001	11
Demonstraço Financeiras e Parecer dos Auditores Independentes	12

Principais Dados Consolidados do Período

1

Balanço Patrimonial

	R\$ milhões			
	2001		2000	
	Dezembro	Setembro	Dezembro	Setembro
Ativos Totais	110.116	107.428	94.878	87.255
Títulos e Valores Mobiliários e Aplicações Interfinanceiras	43.799	39.728	35.428	32.758
Operações de Crédito e Arrendamento Mercantil	44.444	45.264	38.872	33.522
Total dos Depósitos	41.084	40.513	36.469	33.712
Depósitos à Vista	8.058	7.327	7.501	6.729
Depósitos a Prazo	14.675	15.501	10.564	9.699
Poupança	18.311	17.642	17.836	16.905
Interfinanceiros	40	43	568	379
Dívida Subordinada	970	-	-	-
Provisões Técnicas de Seguros, Capitalização e Previdência	13.854	12.532	10.338	9.468
Patrimônio Líquido	9.768	9.457	8.092	7.063

Demonstração do Resultado do Período

	R\$ milhões					
	Dezembro Acumulado	2001		Dezembro Acumulado	2000	
		4º Trim.	3º Trim.		4º Trim.	3º Trim.
Lucro Líquido	2.170	610	518	1.740	449	331
Lucro Líquido Recorrente	2.170	610	518	1.339	403	331
Lucro Líquido Não Recorrente	-	-	-	401	46	-
Margem Financeira	10.109	3.042	2.557	7.839	2.041	1.915
Resultado Bruto da Interm. Financeira	8.099	2.422	2.074	6.387	1.691	1.586
Receitas de Prestação de Serviços	3.473	874	839	3.043	819	802

Resultado por Ação (lote de mil ações)

	R\$					
	Dezembro Acumulado	2001		Dezembro Acumulado	2000	
		4º Trim.	3º Trim.		4º Trim.	3º Trim.
Lucro Líquido (*)	1,51	0,42	0,36	1,25	0,32	0,30
JCP /Dividendos - ON (Antes do IR)	0,562	0,176	0,136	0,667	0,238	0,241
JCP /Dividendos - ON (Após o IR)	0,482	0,154	0,116	0,567	0,202	0,205
JCP /Dividendos - PN (Antes do IR)	0,618	0,194	0,150	0,734	0,262	0,265
JCP /Dividendos - PN (Após o IR)	0,530	0,170	0,127	0,623	0,222	0,225

(*) A partir do 4º Trimestre/2000, após o desdobro de 20% e no 1º Trimestre/2001, considera aumento de capital.

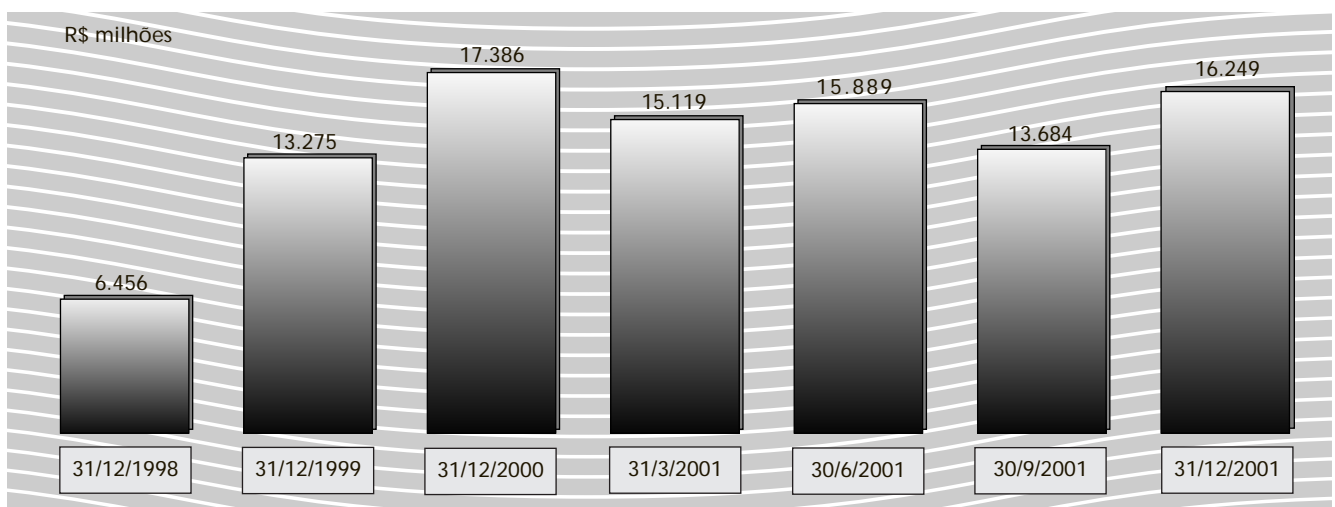
JCP – Juros sobre capital próprio.

Valor Patrimonial e de Mercado (por lote de mil ações)

	R\$			
	2001		2000	
	Dezembro	Setembro	Dezembro	Setembro
Número de Ações - Em Milhões (ON e PN)	1.440.546	1.443.512	1.392.036	1.090.615
Valor Patrimonial (ON e PN)	6,78	6,55	5,81	6,48
Cotação média do último dia (ON e PN) (*)	11,28	9,71	12,50	13,03
Cotação média do último dia (ON) (*)	10,20	8,80	11,46	10,80
Cotação média do último dia (PN) (*)	12,36	10,61	13,53	15,26

(*) Em Dezembro/2000, ocorreu desdobro de 20%

Valor de Mercado (número de ações x cotação média do último dia do período)



Geração de Caixa

	R\$ milhões					
	Dezembro Acumulado	2001		2000		
		4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Lucro Líquido	2.170	610	518	1.740	449	331
(-) Resultado de Participação em Coligadas e Controladas	(71)	(55)	(17)	(156)	(66)	(1)
(-) Ganho/Perda Cambial	(231)	222	(233)	(96)	(66)	(24)
(+) Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	2.010	620	484	1.452	349	328
(+) Provisões Técnicas de Seguros, Previdência e Capitalização	3.492	1.310	792	3.001	877	722
(+) Provisão p/ Desvalorização de Títulos	171	(392)	430	152	227	16
(+) Depreciação e Amortização	533	134	131	494	196	112
TOTAL	8.074	2.449	2.105	6.587	1.966	1.484

Mutação da Quantidade de Ações (milhões)

	ON	PN	Total
Quantidade de Ações em 31/12/2000	706.227	685.809	1.392.036
Aumento de Capital em 23/02/2001	27.092	26.308	53.400
(-) Ações em Tesouraria – Aquisição	(2.720)	(2.170)	(4.890)
Quantidade de Ações em 31/12/2001	730.599	709.947	1.440.546

Índices de Desempenho (anualizados)

	em percentuais					
	Dezembro Acumulado	2001		2000		
		4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Retorno sobre o Patrimônio (Total)	22,2	27,4	23,8	21,5	24,1	20,1
Retorno sobre o Patrimônio (Recorrente)	22,2	27,4	23,8	17,4	21,6	20,1
Retorno sobre o Patrimônio Médio (Recorrente)	24,1	28,0	24,2	19,5	22,7	20,0
Retorno sobre Ativos (Total)	2,0	2,2	1,9	1,8	1,9	1,5
Retorno sobre Ativos (Recorrente)	2,0	2,2	1,9	1,4	1,7	1,5

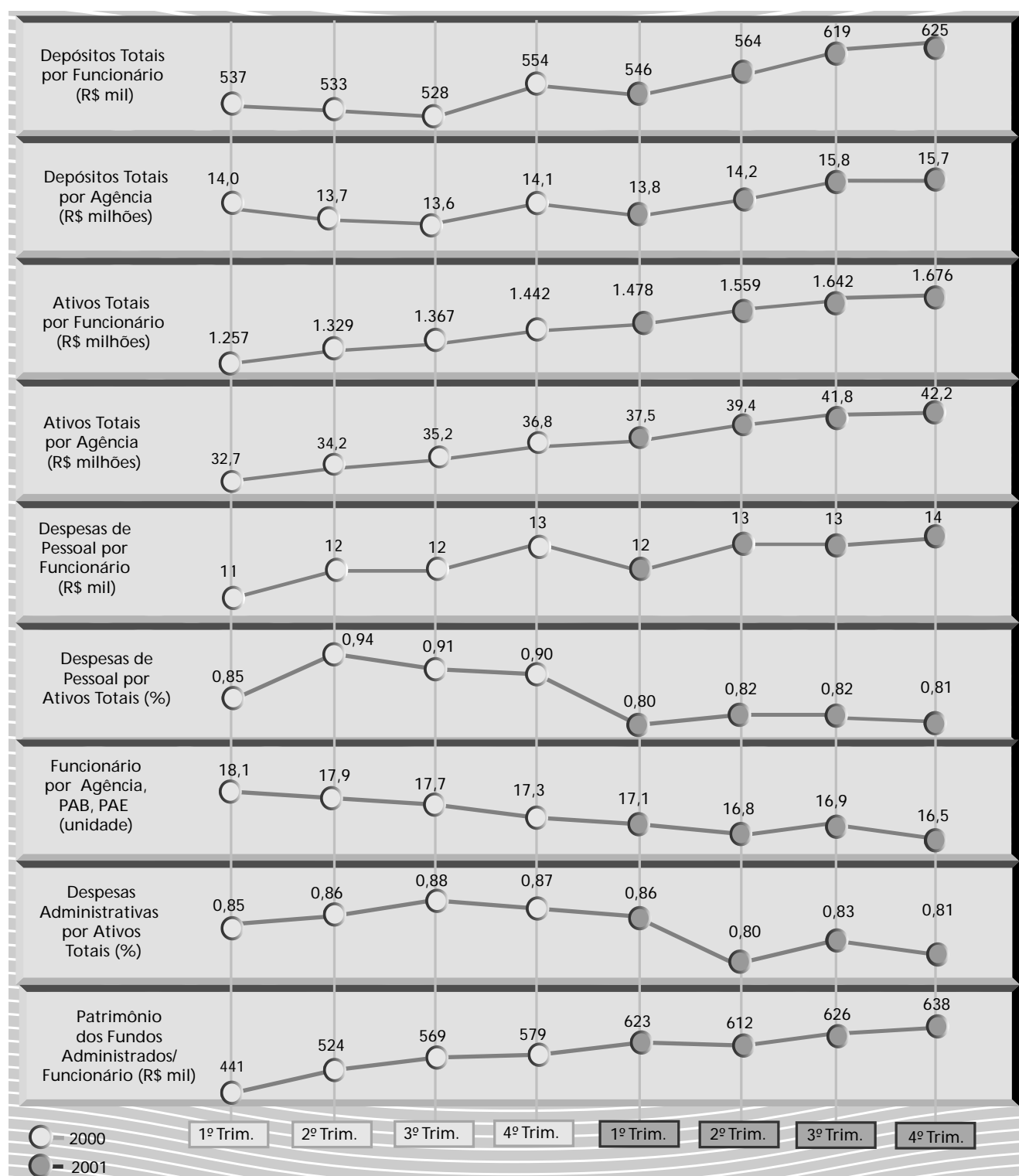
Outros Índices

	Dezembro Acumulado	em percentuais				
		2001		2000		
		4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Índice de Eficiência (1)	54,3	50,2	56,8	60,5	62,5	62,3
Índice de Solvabilidade Consolidado Financeiro (2)	15,4	-	13,2	13,3	-	13,3
Índice de Solvabilidade Consolidado Total	13,8	-	12,1	11,9	-	12,0
Índice de Imobilizações Consolidado Financeiro (3)	53,9	-	56,7	56,0	-	65,8
Índice de Imobilizações Consolidado Total (3)	48,4	-	49,5	52,2	-	47,3

(1) O resultado não recorrente não é considerado para o cálculo do índice de eficiência, conforme demonstrado na página 35.

(2) O mínimo exigido é de 11% do Patrimônio Líquido Ajustado.

(3) O limite de imobilizações em 31/12/2001 é de 70% do Patrimônio Líquido Ajustado. Esse percentual será reduzido para 60% a partir de 30/06/2002 e 50% a partir de 31/12/2002.



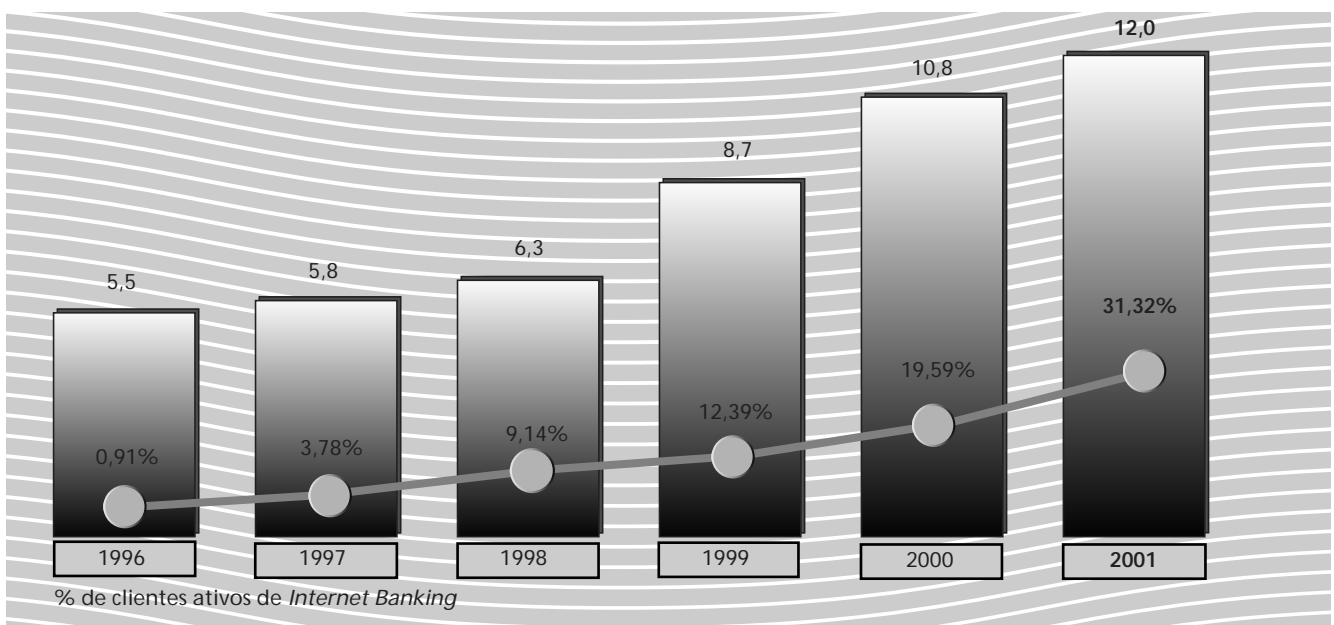
Recursos Administrados e Capital de Giro Próprio

	R\$ milhões			
	2001		2000	
	Dezembro	Setembro	Dezembro	Setembro
Recursos Administrados	59.042	56.668	52.997	51.230
Fundos	41.905	40.934	38.097	36.275
Carteiras	17.137	15.734	14.900	14.955
Capital de Giro (Patrimônio Líquido (-) Ativo Permanente)	5.359	5.212	4.004	3.814

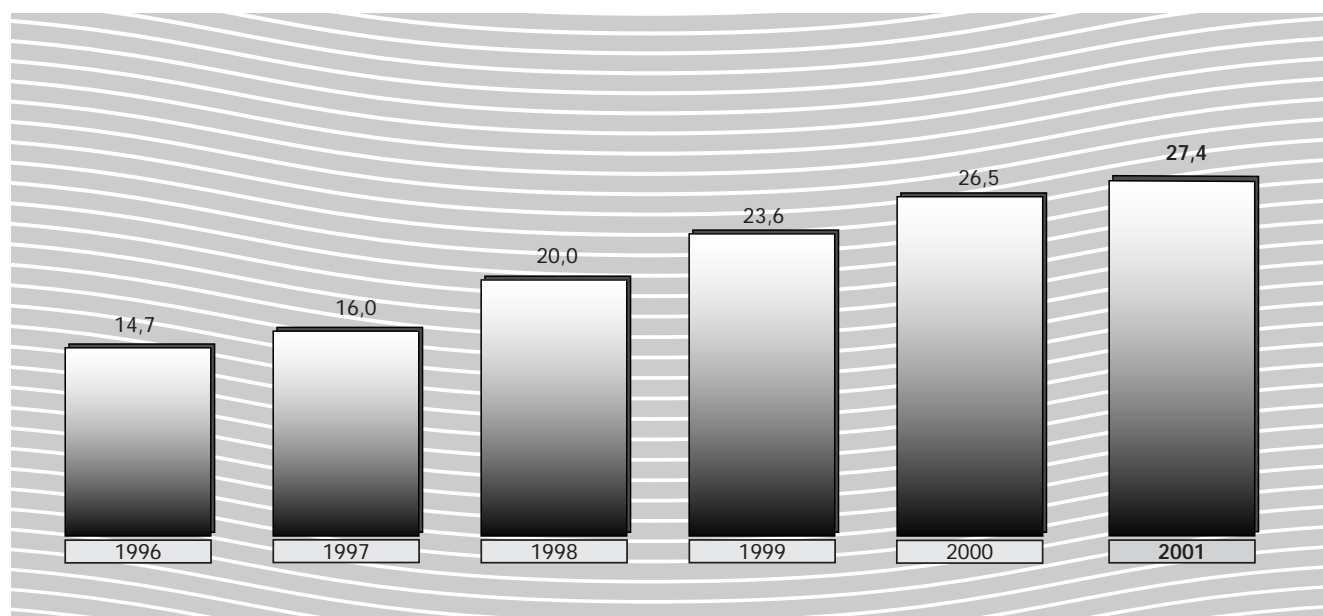
Valor Adicionado

	R\$ milhões						
	Dezembro Acumulado	2001			2000		
		4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.	
VALOR ADICIONADO (A+B+C)	6.970	2.006	1.665	5.858	1.516	1.366	
A – Resultado Bruto da Intermediação Financeira	8.099	2.422	2.074	6.387	1.691	1.586	
B – Receitas de Prestação de Serviços	3.473	874	839	3.043	819	802	
C – Outras Receitas/Despesas Operacionais	(4.602)	(1.290)	(1.248)	(3.572)	(994)	(1.022)	
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO (D+E+F+G)	6.970	2.006	1.665	5.858	1.516	1.366	
D – Remuneração do Trabalho	3.042	798	786	2.765	747	706	
E – Remuneração do Governo	1.758	598	360	1.353	320	329	
F – JCP / Dividendos aos Acionistas (pagos e provisionados)	849	267	206	779	290	275	
G – Reinvestimentos de Lucros	1.321	343	313	961	159	56	

Clientes – Contas Correntes (em milhões)



Contas de Poupança (em milhões)



Rede de Atendimento

	2001 Dezembro (1)		2001 Setembro		2000 Dezembro	
	Agências	PABs/ PAEs(2)	Agências	PABs/ PAEs(2)	Agências	PABs/ PAEs(2)
Consolidado	2.610	1.384	2.570	1.302	2.579	1.228
Bradesco	2.405	1.241	2.373	1.170	2.200	1.014
BCN (3)	204	143	196	132	133	109
Baneb (4)	-	-	-	-	173	104
Continental Banco	1	-	1	-	-	-
Boavista	-	-	-	-	73	1
Equipamento de Auto-Atendimento da Rede Bradesco Dia e Noite (BDN)	20.078		19.504		18.000	
Continental Promotora de Vendas	39		38		35	

(1) Não constam os pontos de atendimento do Banco Postal, cuja operacionalização se iniciará no decorrer do ano 2002.

(2) PAB (Posto de Atendimento Bancário) e PAE (Posto de Atendimento Eletrônico) são exclusivos das empresas conveniadas, sendo que o PAB possui no mínimo um funcionário do Banco no local.

(3) Incluem as Agências do Boavista transformadas em Agências BCN em abril/2001.

(4) As agências do Baneb foram transformadas em Agências do Bradesco em setembro/2001.

Cartão de Crédito (milhões)

	2001			2000		
	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Base de Cartões	4,7	-	4,6	4,4	-	4,1
Faturamento – R\$	6.752	1.827	1.672	5.918	1.704	1.449
Número de Transações	117,6	30,3	29,1	113,5	30,8	27,5

Principais Ratings

Os ratings concedidos ao Bradesco correspondem aos mais altos índices de avaliação atribuídos a bancos brasileiros.

Ratings	Nacional	Internacional
Fitch Ratings		
Curto Prazo	F1+(bra)	B
Longo Prazo	AA+(bra)	BB-
Individual		B/C
Legal		2T
Atlantic Rating	AAA	
Moody's Investors Service		
Depósito em Moeda Estrangeira (L.Prazo)		B2
Depósito em Moeda Estrangeira (C. Prazo)		NP
Dívida em Moeda Estrangeira (L. Prazo)		Ba2
Dívida em Moeda Estrangeira (C. Prazo)		NP
Depósito em Moeda Local (L.Prazo)		A2
Depósito em Moeda Local (C.Prazo)		P2
Depósito (L.Prazo)	Aaa.br	
Depósito (C.Prazo)	BR-1	
Qualidade Financeira		C+
Standard & Poor's		
Emissor Moeda Local (L. Prazo)		BBpi
Austin Asis		
Solidez Financeira	AAA	
SR Rating (1)	BrAA+	
Fitch Ratings (1)	AA (bra)	B+
Standard & Poor's (1)		
Emissor Moeda Local (L. Prazo)	brAA	
Standard & Poor's (2)	brAA	

(1) Bradesco Seguros

(2) Bradesco Capitalização

Principais Rankings

Fonte	Critério	Posição
Forbes/Economática	Bancos no Brasil Rentabilidade/ Desempenho	1ª (Brasil)
The Banker	Patrimônio Líquido Patrimônio Líquido	88ª (Mundo) 1ª (Brasil)
Global Finance	Geral	1ª (Brasil)
Forbes "International 800"	Geral	187ª (Mundo)
Fortune	Corporações - Receitas Bancos	370ª (Mundo) 48ª (Mundo)
Euromoney	Patrimônio Líquido	110ª (Mundo)
Latin Finance "Top 50 Latin Banks"	Ativos Totais	3ª (América Latina)
Standard & Poor's	Ativos Totais	156ª (Mundo)

Premiações

Importantes prêmios, homenagens e citações destacam a liderança empresarial do Bradesco, a força da Marca e a qualidade de seus produtos e serviços.

Prêmio “Maior Transparência 2000”, na categoria maior evolução em transparência, concedido pela Atlantic Rating, maior Agência de *rating* do Brasil, especializada em análise de risco.

Primeiro no *ranking* AE/Economática, que elegeu o Bradesco a melhor empresa no mercado de capitais em 2000.

Prêmio “O Dia de Integração Competitiva”, do Jornal *O Dia*, do Rio de Janeiro.

Qualidade, inovação e abrangência foram determinantes para destacar a Organização Bradesco como a melhor a disponibilizar serviços pela *Internet*, nas seguintes categorias do iBest 2001:

- Grand Prix (Júri Popular): o melhor entre os melhores do ano de todas as categorias;
- Bancos (Júri Popular): Bradesco Internet Banking (pentacampeão);
- Serviços Financeiros e Seguradoras (Júri Popular): ShopInvest; e
- Menção Honrosa: Campanha iBest Marketing.

“Melhor Banco do País”. O Bradesco somou mais uma conquista com a pesquisa Forbes 200 Economática, da revista *Forbes*, que reúne as 200 melhores empresas do Brasil, em 28 setores da economia e que formam a chamada “Platinum List”.

O Bradesco é a única instituição privada nacional a figurar na “Fortune Global 500”, a lista das 500 maiores companhias do mundo, publicada pelo Time & Fortune Group.

“Guia Melhores e Maiores”, da Revista Exame, aponta o Bradesco como o líder entre os 100 maiores grupos empresariais do País. Em sua 28ª edição, o Guia

tornou-se uma espécie de certificado de excelência para o Brasil corporativo.

O Prêmio “Imagem Empresarial Nacional” indicou o Bradesco, por voto direto dos assinantes da Gazeta Mercantil, por seu compromisso e contribuição para o desenvolvimento econômico e social do País.

Segundo a Revista América Economia, o Bradesco é o maior Grupo da América Latina, listado em edição especial das 500 maiores empresas da Região.

O *ranking* elaborado anualmente pela revista britânica *The Banker*, uma das mais influentes publicações de finanças do mundo, traz o Bradesco como o maior Banco da América Latina.

Pelo terceiro ano, o Bradesco figura no “Guia Exame - As 100 melhores empresas para você trabalhar”. É um importante reconhecimento à política de valorização de pessoal, uma das peças-chave da atuação do Banco ao longo de sua trajetória.

No *ranking* elaborado pela Revista IstoÉ Dinheiro, que apresentou os 100 maiores lucros do ano 2000, o Bradesco foi eleito a terceira empresa mais rentável.

A Revista LatinFinance elegeu o Bradesco “Melhor Banco Brasileiro”.

O Bradesco é o Banco privado mais lembrado pelos brasileiros segundo o Top of Mind do Datafolha. A Fundação Bradesco conquistou o Prêmio Top Social com o case “Da Alfabetização à Educação Integrada: um Caminho de Inclusão Social”.

Bradesco conquistou ainda o “Top de Marketing 2001” com os cases “10 milhões de contas correntes” e “Um milhão de produtos vendidos pelo Telebanco”. A Bradesco Capitalização foi premiada com o case “Pé Quente Super 100”, e a Bradesco Vida e Previdência com o case “Como aumentar *market share* promovendo a marca institucional”.

O Prêmio Mercado de Seguros “Melhores Empresas de Capitalização”, da Revista Seguro Total e o Prêmio Cobertura-Performance da Revista Cobertura foram concedidos à Bradesco Capitalização.

A Bradesco Capitalização recebeu ainda o Prêmio Top de Vendas com o *case* “Pé Quente Premium, um campeão de vendas”.

Os Prêmios Marketing Best e Destaque no Marketing foram concedidos ao Bradesco pelo desempenho do Telebanco, que integra as Centrais de Atendimento

da Organização Bradesco; e a Bradesco Capitalização com o sucesso na comercialização do Título de Capitalização “Pé Quente Premium”.

Esta diversidade de menções e homenagens, de entidades nacionais e internacionais, reflete o empenho do Bradesco, desde o início de suas atividades, para atender com qualidade a tudo e a todos, o que significa ser ao mesmo tempo um Banco varejista e competitivo nos mercados de alta renda. E o mais importante, mostra que o Bradesco sempre está seguindo o caminho certo.

Sumário das Demonstrações Financeiras – 31 de Dezembro

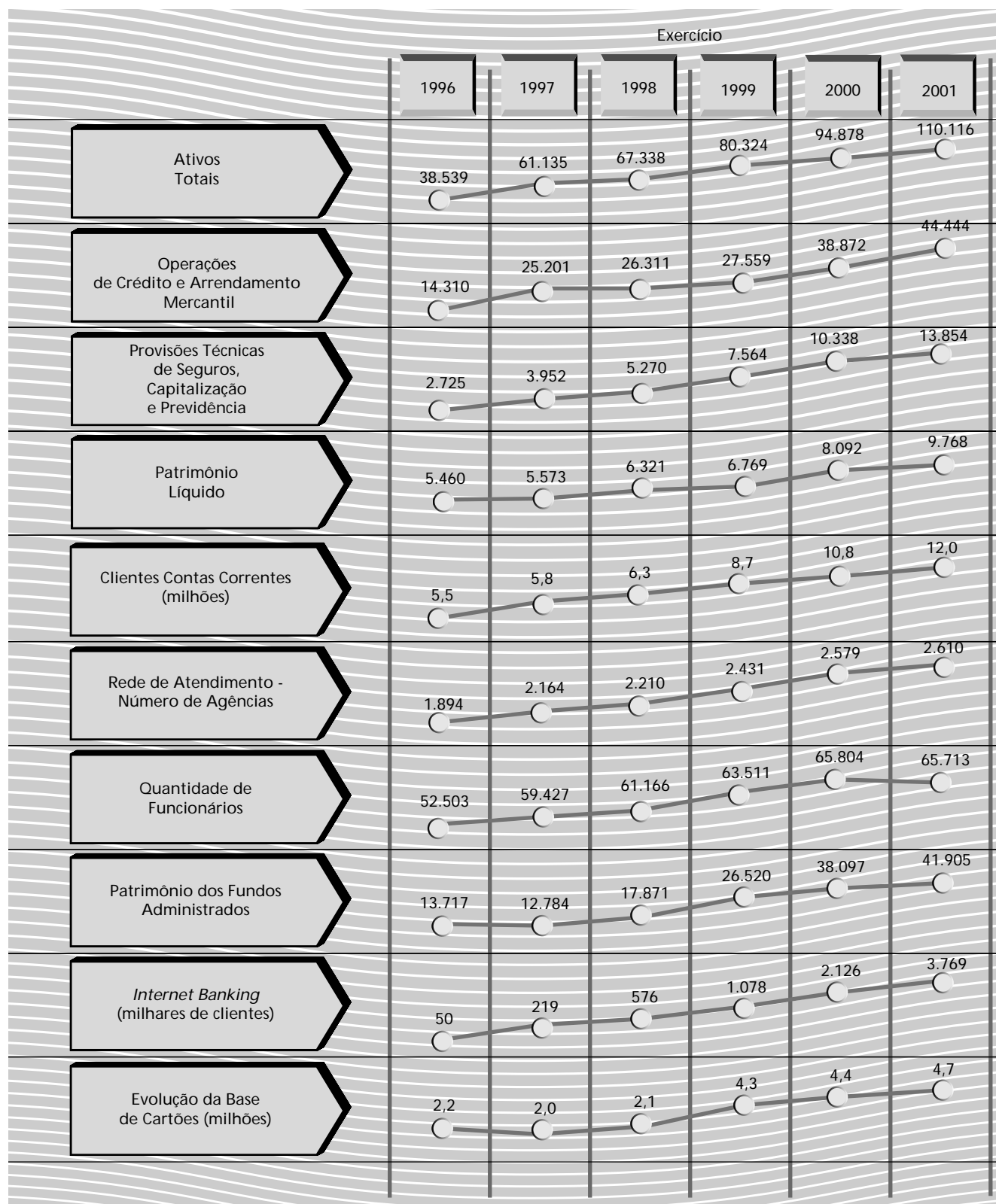
Balço Patrimonial - R\$ milhões	2001	2000
ATIVO		
Circulante e Realizável a Longo Prazo	105.568	90.693
Disponibilidades	3.086	1.342
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	3.867	2.308
Títulos e Valores Mobiliários	39.932	33.120
Relações Interfinanceiras e Interdependências	5.318	5.172
Créditos Vinculados :		
Depósitos no Banco Central	4.907	4.849
Outros	411	323
Operações de Crédito e de Arrendamento Mercantil	36.699	32.150
Operações de Crédito e Arrendamento Mercantil	39.579	34.573
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(2.880)	(2.423)
Outros Créditos, Valores e Bens	16.666	16.601
Carteira de Câmbio	5.546	6.417
Outros Créditos, Valores e Bens	11.181	10.268
Provisão para Outros Créditos de Liquidação Duvidosa	(61)	(84)
Ativo Permanente	4.548	4.185
Investimentos	885	831
Imobilizado de Uso e de Arrendamento	2.399	2.027
Diferido	1.264	1.327
Diferido	393	341
Ágio na Aquisição de Empresas Controladas, Líquido de Amortização	871	986
TOTAL	110.116	94.878
PASSIVO		
Circulante e Exigível a Longo Prazo	87.352	77.006
Depósitos	41.084	36.469
Depósitos à Vista	8.058	7.501
Depósitos de Poupança	18.311	17.836
Depósitos Interfinanceiros	40	568
Depósitos a Prazo	14.675	10.564
Captações no Mercado Aberto	14.058	12.108
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	4.801	4.111
Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	3.972	3.369
Outros Recursos	829	742
Relações Interfinanceiras e Interdependências	955	1.011
Obrigações por Empréstimos e Repasses	14.034	11.668
Obrigações por Empréstimos	7.887	6.463
Obrigações por Repasses	6.147	5.205
Outras Obrigações	12.420	11.639
Carteira de Câmbio	1.344	2.440
Fiscais e Previdenciárias, Sociais e Estatutárias	3.944	3.656
Provisões Técnicas Comprometidas de Seguros, Capitalização e Previdência	1.006	690
Dívida Subordinada	970	-
Diversas	5.156	4.853
Provisões Técnicas de Seguros, Capitalização e Previdência	12.848	9.648
Resultados de Exercícios Futuros	9	35
Participação Minoritária nas Controladas	139	97
Patrimônio Líquido	9.768	8.092
TOTAL	110.116	94.878
Demonstrativo de Resultado - R\$ milhões		
Receitas da Intermediação Financeira	21.412	15.519
Despesas da Intermediação Financeira	(13.313)	(9.132)
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	8.099	6.387
Outras Receitas / Despesas Operacionais	(5.164)	(4.536)
Resultado Operacional	2.935	1.851
Resultado Não Operacional	(84)	(124)
Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	2.851	1.727
Imposto de Renda e Contribuição Social	(502)	(259)
Resultado não Recorrente/Extraordinário	-	401
Participação dos Empregados no Lucro	(160)	(111)
Participação Minoritária nas Controladas	(19)	(18)
Lucro Líquido	2.170	1.740

Dados Históricos – R\$ milhões (exceto onde estiver indicado)

	Exercício					
	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Ativos Totais	38.539	61.135	67.338	80.324	94.878	110.116
Títulos e Valores Mobiliários e Aplicações Interfinanceiras	15.984	21.802	24.872	31.787	35.428	43.799
Operações de Crédito e Arrendamento Mercantil	14.310	25.201	26.311	27.559	38.872	44.444
Total dos Depósitos	14.621	24.029	28.250	34.724	36.469	41.084
Depósitos à Vista	2.303	5.275	4.977	6.803	7.501	8.058
Depósitos a Prazo	2.107	3.982	6.964	10.207	10.564	14.675
Poupança	10.186	14.643	16.172	17.245	17.836	18.311
Interfinanceiro	25	129	137	469	568	40
Dívida Subordinada	-	-	-	-	-	970
Provisões Técnicas de Seguros, Capitalização e Previdência	2.725	3.952	5.270	7.564	10.338	13.854
Patrimônio Líquido	5.460	5.573	6.321	6.769	8.092	9.768
Lucro Líquido	824	831	1.012	1.105	1.740	2.170
Rentabilidade Sobre o Patrimônio Líquido (%)	15,1	14,9	16,0	16,3	21,5	22,2
Aumentos de Capital por Subscrição	100	-	464	247	466	401
Dividendos/Juros sobre Capital Próprio (*)	285	594	688	856	779	849
Clientes Contas Correntes (milhões)	5,5	5,8	6,3	8,7	10,8	12,0
Clientes Ativos da <i>Internet Banking</i> (%)	0,91	3,78	9,14	12,39	19,59	31,32
Contas Poupança (milhões)	14,7	16,0	20,0	23,6	26,5	27,4
Rede de Atendimento - Número de agências	1.894	2.164	2.210	2.431	2.579	2.610
Médias de Clientes por Agência (milhares)	2,9	2,7	2,9	3,6	4,2	4,6
Receita de Prestação de Serviços	1.165	1.446	1.775	2.100	3.043	3.473
Despesas de Pessoal	1.846	1.906	2.555	2.680	3.109	3.389
Quantidade de funcionários	52.503	59.427	61.166	63.511	65.804	65.713
Receita de Prestação de Serviços em Relação às Despesas de Pessoal – (%)	63,1	75,9	72,2	78,4	97,9	102,5
Receita de Prestação de Serviços em Relação às Despesas de Pessoal e Administrativa – (%)	33,1	39,6	37,7	40,0	50,0	50,9
Patrimônio dos Fundos Administrados	13.717	12.784	17.871	26.520	38.097	41.905
<i>Internet Banking</i> (milhares de clientes)	50	219	576	1.078	2.126	3.769
<i>Internet Banking</i> (milhares de transações)	667	4.555	18.999	39.663	87.346	184.000
Evolução da Base de Cartões (milhões)	2,2	2,0	2,1	4,3	4,4	4,7

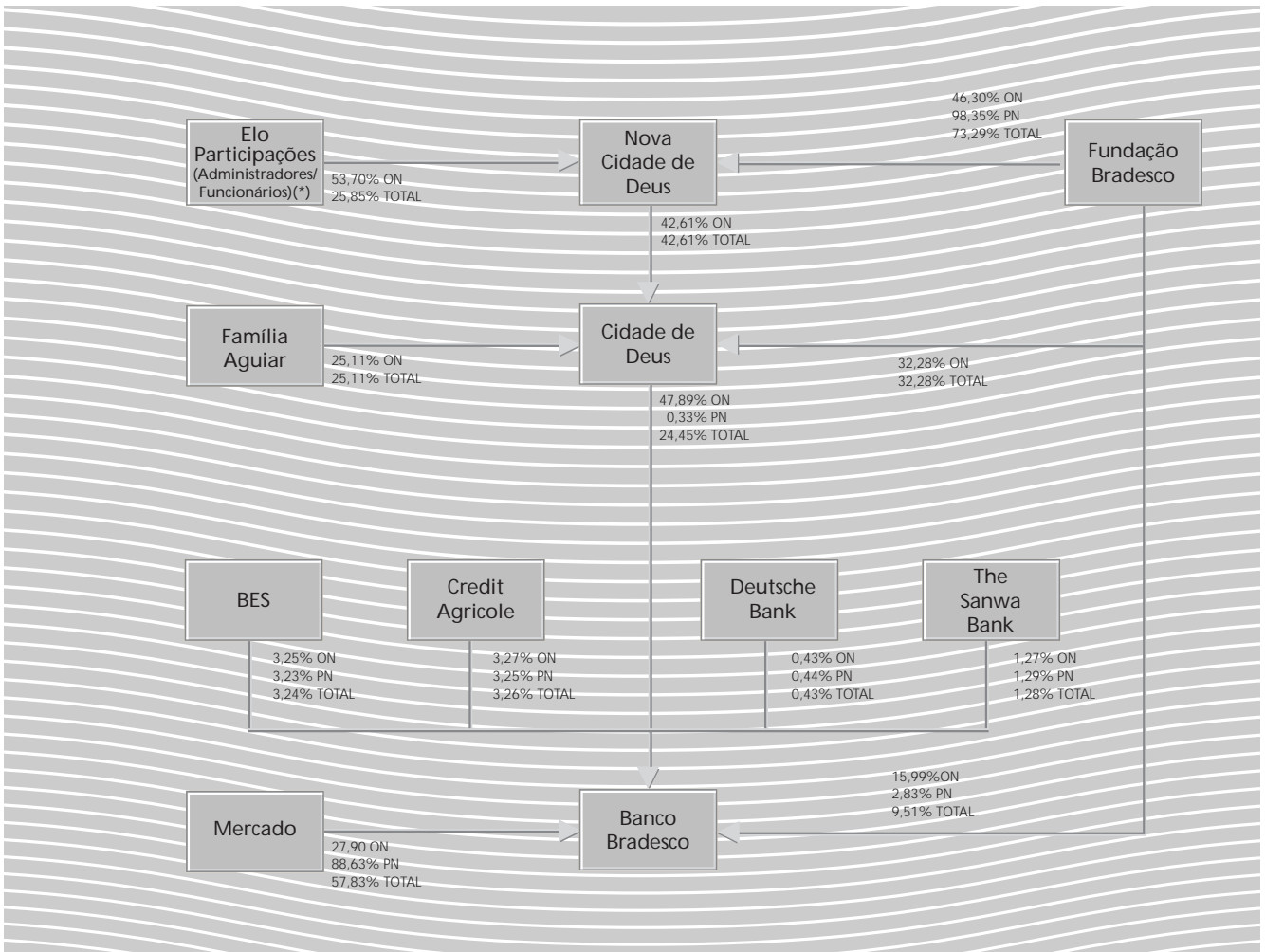
(*) 2001 – Pagos e Provisionados

R\$ milhões (exceto onde estiver indicado)



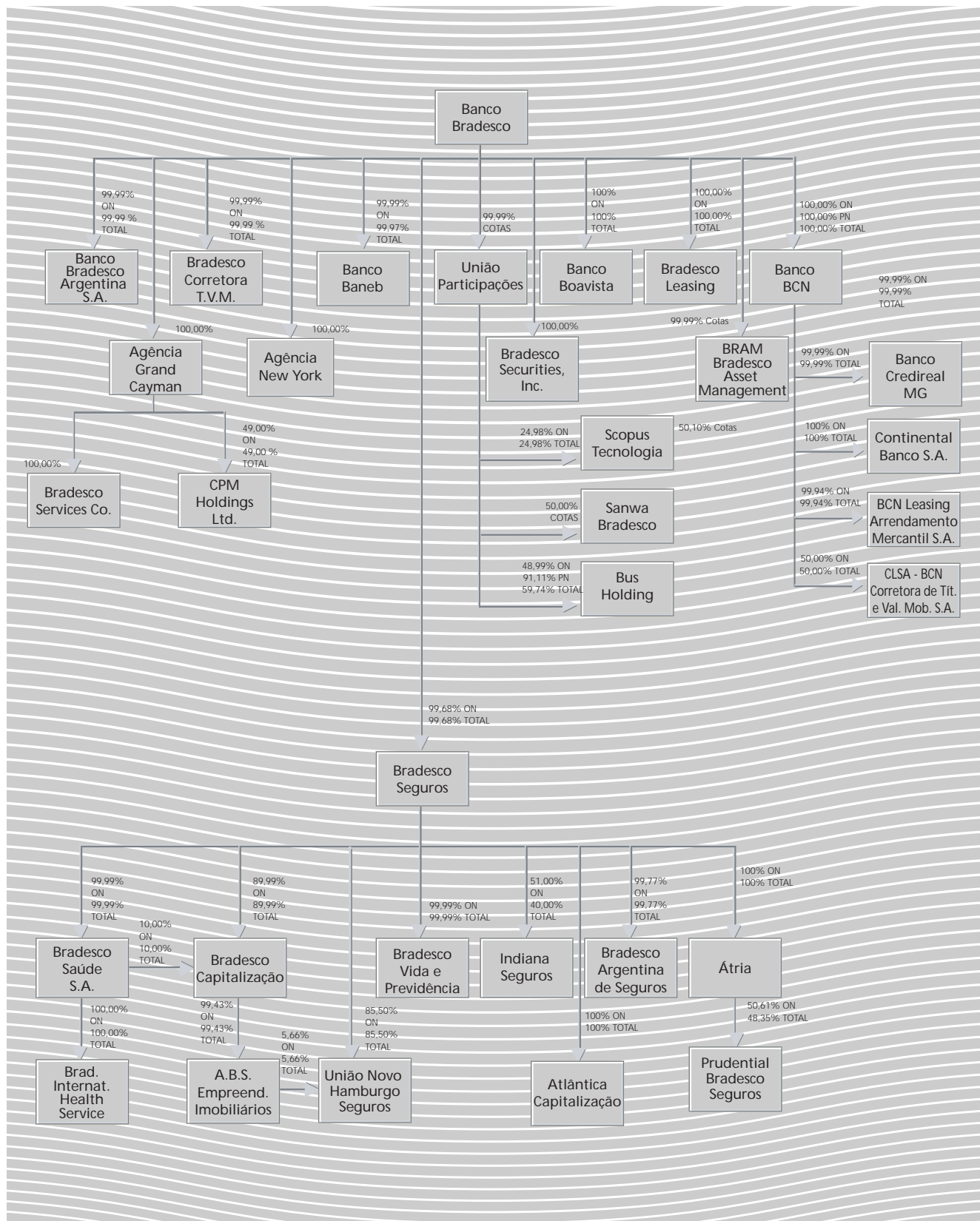
Organograma Societário

Principais Acionistas



(*) Nenhum acionista detém mais de 4% do capital.

Coligadas e Controladas



Análise do Resultado Consolidado

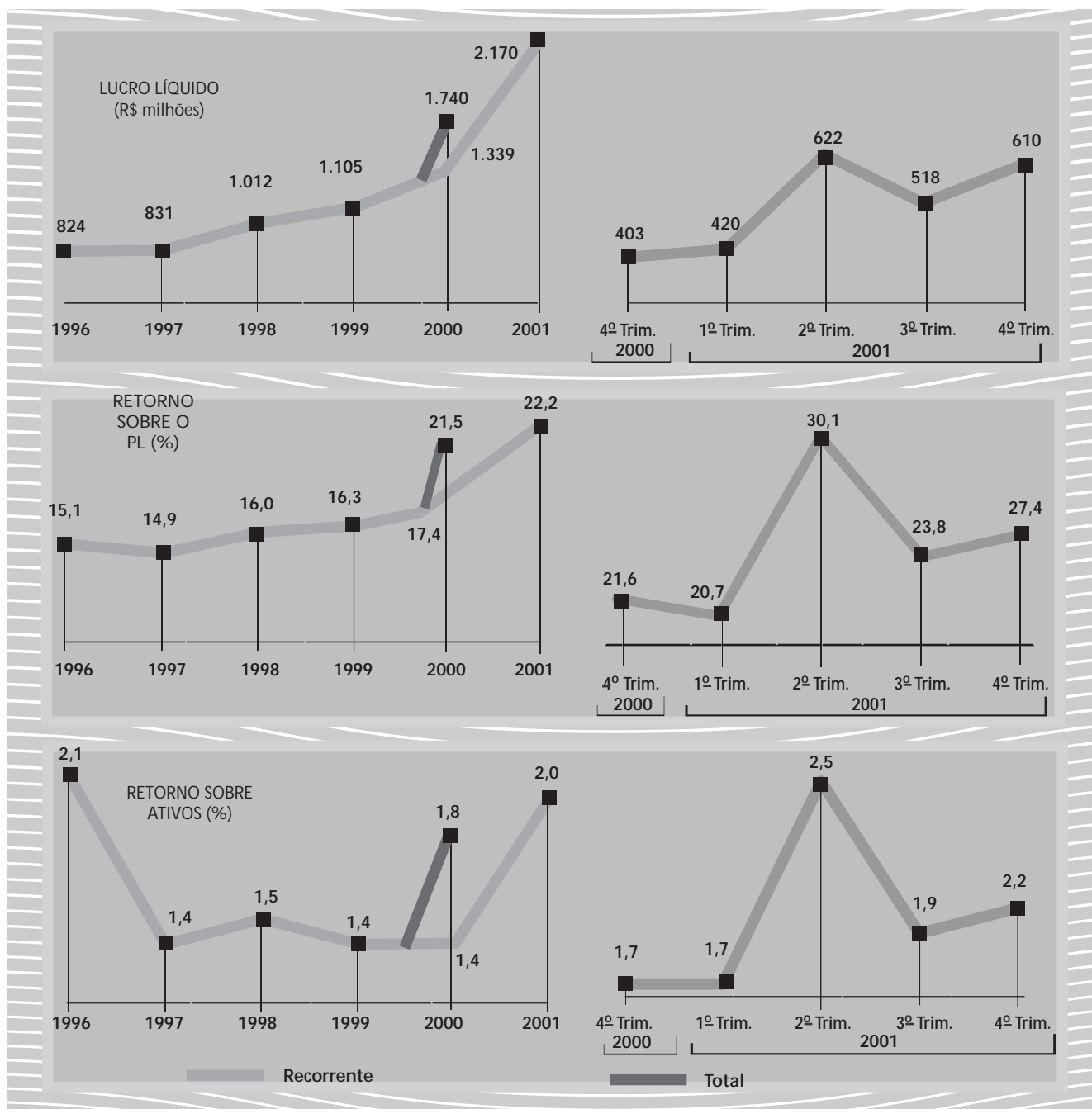
2

Rentabilidade

Em 2001 a rentabilidade sobre o Patrimônio Líquido foi de 22,2%, sendo que o retorno sobre Ativo Total foi de 2,0 %.

No 4º trimestre de 2001, o Lucro Líquido foi de R\$ 610 milhões, com crescimento de 17,7% em relação ao 3º trimestre de 2001.

O crescimento do Lucro foi de 62,0% em relação ao ano anterior, considerando o resultado recorrente.



Demonstração de Resultado Comparativa – (R\$ milhões)

	2001 Dezembro Acumulado	2000 Dezembro Acumulado	Var. %	2001 4º Trim.	2001 3º Trim.	Var. %
RECEITAS DA INTERMEDIÇÃO						
FINANCEIRA	21.412	15.519	38,0	2.605	7.972	(67,3)
Operações de Crédito	11.611	7.788	49,1	1.190	4.345	(72,6)
Operações de Arrendamento Mercantil	421	513	(18,1)	62	118	(47,3)
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários	7.097	6.122	15,9	1.186	2.507	(52,7)
Resultado de Operações de Câmbio	2.045	872	134,5	104	936	(88,9)
Resultado das Aplicações Compulsórias	238	224	6,4	63	66	(5,2)
DESPESAS DA INTERMEDIÇÃO						
FINANCEIRA	13.313	9.132	45,8	183	5.898	(96,9)
Operações de Captações no Mercado	6.986	5.521	26,5	53	3.128	(98,3)
Operações de Empréstimos e Repasses	4.317	2.159	100,0	(490)	2.287	(121,4)
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	2.010	1.452	38,4	620	483	28,3
RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	8.099	6.387	26,8	2.422	2.074	16,8
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS	(5.164)	(4.536)	13,9	(1.473)	(1.411)	4,4
Receitas de Prestação de Serviços	3.473	3.043	14,1	874	839	4,2
Prêmios de Seguros, Planos de Previdência e Capitalização	8.959	6.920	29,5	2.641	2.154	22,6
Variação de Prov. Técn. de Seg., Previdência e Capitalização	(3.492)	(3.001)	16,4	(1.310)	(792)	65,4
Sinistros de Operações de Seguros	(3.252)	(2.511)	29,5	(855)	(865)	(1,2)
Resgates de Títulos de Capitalização	(744)	(355)	109,5	(213)	(166)	28,7
Despesas de Comercialização de Planos de Seg. e Previdência	(689)	(645)	6,9	(169)	(178)	(4,8)
Despesas com Benefícios e Resgates de Planos de Previdência	(1.370)	(913)	50,0	(416)	(324)	28,4
Despesas de Pessoal	(3.389)	(3.109)	9,0	(896)	(881)	1,8
Despesas Administrativas	(3.436)	(2.978)	15,4	(896)	(890)	0,6
Despesas Tributárias	(790)	(670)	17,9	(210)	(201)	4,4
Resultado de Participações em Coligadas e Controladas	71	156	(54,7)	55	17	228,1
Outras Receitas Operacionais	1.326	903	46,9	436	345	26,3
Outras Despesas Operacionais	(1.831)	(1.376)	33,2	(514)	(469)	9,5
RESULTADO OPERACIONAL	2.935	1.851	58,5	949	663	43,2
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	(84)	(124)	(32,3)	(36)	(48)	(23,7)
RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO E PARTICIPAÇÕES	2.851	1.727	65,0	913	615	48,4
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(502)	(259)	94,1	(262)	(35)	644,4
RESULTADO NÃO RECORRENTE/EXTRAORDINÁRIO	-	401	(100,0)	-	-	-
PARTICIPAÇÃO DOS EMPREGADOS NO LUCRO	(160)	(111)	43,7	(40)	(42)	(3,9)
PARTICIPAÇÃO MINORITÁRIA NAS CONTROLADAS	(19)	(18)	3,8	(1)	(20)	(93,0)
LUCRO LÍQUIDO	2.170	1.740	24,7	610	518	17,7
RENTABILIDADE SOBRE O PATRIMÔNIO LÍQUIDO ANUALIZADA (%)	22,2	21,5	-	27,4	23,8	-
RENTABILIDADE SOBRE O PATRIMÔNIO LÍQUIDO RECORRENTE (%)	22,2	17,4	-	27,4	23,8	-

Análise da Demonstração de Resultado (R\$ milhões)

Receitas de Operações de Crédito e Arrendamento Mercantil

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
12.032	8.301	44,9	1.252	4.463	(72,0)
- A evolução é reflexo do aumento da carteira de crédito em 14,3%, impulsionada parcialmente pela variação cambial de 18,7% em 2001, contra 9,3% em 2000, aliado à aquisição do Banco Boavista.			- A redução é reflexo da variação cambial negativa no 4º trimestre de -13,1%, contra variação positiva no 3º trimestre de 15,9%, afetando assim as operações indexadas em dólar. As receitas das operações em Reais permaneceram nos mesmos níveis do trimestre anterior.		

Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
7.097	6.122	15,9	1.186	2.507	(52,7)
- O crescimento deve-se basicamente à variação cambial positiva no período e ao aumento no volume médio da carteira, em especial das Reservas Técnicas R\$ 3,5 bilhões.			- A redução no resultado decorre principalmente da variação cambial negativa no 4º trimestre, redução nas taxas de CDI de 4,5% no 3º trimestre para 4,4% no 4º trimestre, compensado parcialmente pela variação positiva na carteira de renda variável.		

Resultado de Operações de Câmbio

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
2.045	872	134,5	104	936	(88,9)
- O crescimento decorre basicamente da variação cambial de 18,7% em 2001 contra 9,3% em 2000. Esse efeito é reduzido pelas despesas de captação no exterior utilizadas para financiar as operações de importação e exportação, conforme demonstrado na nota explicativa nº 17 .			- A redução no resultado decorre principalmente da variação cambial negativa no 4º trimestre de -13,1% contra variação positiva no 3º trimestre de 15,9%. Esse efeito é reduzido pelas despesas de captação no exterior utilizadas para financiar as operações de importação e exportação.		

Resultado das Aplicações Compulsórias

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
238	224	6,4	63	66	(5,2)
- O acréscimo no período é justificado pelo aumento na TR, índice que remunera o compulsório sobre os depósitos de poupança, que foi de 2,1% no exercício de 2000 para 2,3% no exercício de 2001.			- A variação deve-se à redução no índice da TR, que foi de 0,8% no 3º trimestre para 0,7% no 4º trimestre.		

Despesas de Captações no Mercado

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
6.986	5.521	26,5	53	3.128	(98,3)
- O acréscimo está relacionado ao aumento no volume médio das captações, aliado ao impacto da variação cambial sobre as captações com Títulos no Exterior.			- A redução deve-se basicamente à menor despesa com operações de captação no exterior, em função da variação cambial negativa no 4º trimestre de -13,1% contra variação positiva no 3º trimestre de 15,9%.		

Análise da Demonstração de Resultado (R\$ milhões)

Despesas com Operações de Empréstimos e Repasses

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
4.317	2.159	100,0	(490)	2.287	(121,4)
- O crescimento é basicamente explicado pela variação cambial nas operações com empréstimos no exterior. Ajustando-se a despesa com Banqueiros no Exterior (Nota Explicativa nº 17), os valores passariam a ser de R\$ 1.259 em 2000 e R\$ 1.973 em 2001.			- A redução na despesa deve-se principalmente à variação cambial negativa apurada no 4º trimestre, sobre as operações com empréstimos e repasses no Exterior.		

Despesas com Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
2.010	1.452	38,4	620	483	28,3
- A evolução da despesa está compatível com o crescimento das receitas de Operações de Crédito, destacando-se a constituição de R\$ 130 de PDD excedente.			- Expurgando-se do 4º trimestre R\$ 130 de PDD excedente, verifica-se que a despesa está no mesmo nível do trimestre anterior.		

Receitas de Prestação de Serviços

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
3.473	3.043	14,1	874	839	4,2
- O aumento é decorrente basicamente da expansão na base de clientes de 11,1%, contribuindo principalmente para alavancar os serviços de Cartões de Crédito em R\$ 104, Operações de Crédito R\$ 95, Conta Corrente R\$ 82 e Serviços de Cobrança R\$ 45.			- O aumento de R\$ 35 é decorrente basicamente dos serviços de Conta Corrente no valor de R\$ 11 e Operações de Crédito R\$ 12.		

Prêmios de Seguros, Planos de Previdência e Capitalização

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
8.959	6.920	29,5	2.641	2.154	22,6
- A evolução no período deve-se basicamente ao significativo aumento nos prêmios de seguros com destaque para os ramos de Saúde, Auto e Vida, melhora na arrecadação dos planos de previdência privada e evolução da carteira de Capitalização.			- O crescimento refere-se principalmente da melhora na performance das arrecadações de contribuições dos planos de previdência privada.		

Variação de Provisões Técnicas de Seguros, Previdência e Capitalização

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
(3.492)	(3.001)	16,4	(1.310)	(792)	65,4
- A variação no período está relacionada ao desempenho de prêmios e da arrecadação, principalmente no ramo de previdência privada, sendo observado a composição das operações e a política conservadora na constituição de reserva.			- A variação no período está relacionada ao desempenho de prêmios e da arrecadação, principalmente, no ramo de previdência privada, sendo observada na composição das operações e política conservadora na constituição de reserva.		

Análise da Demonstração de Resultado (R\$ milhões)

Sinistros - Operações de Seguros

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
(3.252)	(2.511)	29,5	(855)	(865)	(1,2)
- A variação está em linha com o crescimento dos prêmios de seguros.			- A variação do sinistro está compatível com o comportamento do prêmios de seguros no trimestre.		

Resgates de Títulos de Capitalização

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
(744)	(355)	109,5	(213)	(166)	28,7
- O acréscimo da despesa deve-se à evolução da carteira e ao resgate de séries especiais de Títulos de Capitalização.			- A variação no período deve-se basicamente em função dos resgates de séries especiais de Títulos de Capitalização.		

Despesas de Comercialização de Planos de Seguros e Previdência

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
(689)	(645)	6,9	(169)	(178)	(4,8)
- A variação foi decorrente da melhora na performance das vendas dos planos de previdência privada.			- A pequena variação está compatível com o escalonamento de pagamentos das comissões.		

Despesas com Benefícios e Resgates de Planos de Previdência

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
(1.370)	(913)	50,0	(416)	(324)	28,4
- A variação decorre basicamente do aumento de pagamento de resgates de planos de previdência em função das características dos Planos PGBLs, que possibilitam ao participante o resgate a qualquer tempo.			- A variação decorre basicamente do aumento de pagamento de resgates de planos de previdência em função das características dos Planos PGBLs, que possibilitam ao participante o resgate a qualquer tempo.		

Despesas de Pessoal

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
(3.389)	(3.109)	9,0	(896)	(881)	1,8
- A variação decorre basicamente do aumento nos níveis salariais oriundos do acordo coletivo da categoria, aliado a incorporação do Banco Boavista.			- O pequeno acréscimo decorre do acordo coletivo (3 meses de salário ajustado, contra 1 mês do trimestre anterior) e complemento do abono provisionado em setembro.		

Outras Despesas Administrativas

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001	2000	Variação %	4º Trim.	3º Trim.	Variação %
(3.436)	(2.978)	15,4	(896)	(890)	0,6
- O acréscimo deve-se a contínua expansão de nossa rede de atendimento e base de clientes, aliado à aquisição do Banco Boavista S.A. a partir de outubro/2000. As principais variações estão demonstradas na Nota Explicativa nº19 .			- As despesas permaneceram praticamente estáveis no período.		

Análise da Demonstração de Resultado (R\$ milhões)

Despesas Tributárias

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001 (790)	2000 (670)	Variação % 17,9	4º Trim. (210)	3º Trim. (201)	Variação % 4,4
- O acréscimo refere-se aos aumentos ocorridos com despesas de PIS/COFINS, em linha com o crescimento nas receitas.			- O acréscimo refere-se aos aumentos ocorridos com despesas de PIS/COFINS, em linha com o crescimento nas receitas.		

Resultado de Participações em Coligadas e Controladas

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001 71	2000 156	Variação % (54,7)	4º Trim. 55	3º Trim. 17	Variação % 228,1
- O resultado obtido no exercício de 2000 decorre, basicamente, das empresas não financeiras vertidas para a constituição da Bradespar em março/2000 (CSN, VBC e Valepar).			- O acréscimo refere-se aos resultados obtidos nas empresa: BUS Holding S.A., IRB S.A. e Tigre Participações S.A.		

Outras Receitas e Despesas Operacionais

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001 (505)	2000 (472)	Variação % 6,9	4º Trim. (78)	3º Trim. (124)	Variação % (37,3)
- O pequeno acréscimo deve-se basicamente ao aumento das despesas financeiras, amenizado pelo aumento de outras rendas operacionais.			- A variação decorre do aumento das receitas financeiras, reversão de provisões.		

Resultado Não Operacional

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001 (84)	2000 (124)	Variação % (32,3)	4º Trim. (36)	3º Trim. (48)	Variação % (23,7)
- A variação deve-se à melhora nos lucros obtidos na alienação de bens, aliada à menor necessidade de constituição de provisões para bens destinado a venda			- A melhora deve-se à redução dos prejuízos na alienação de bens.		

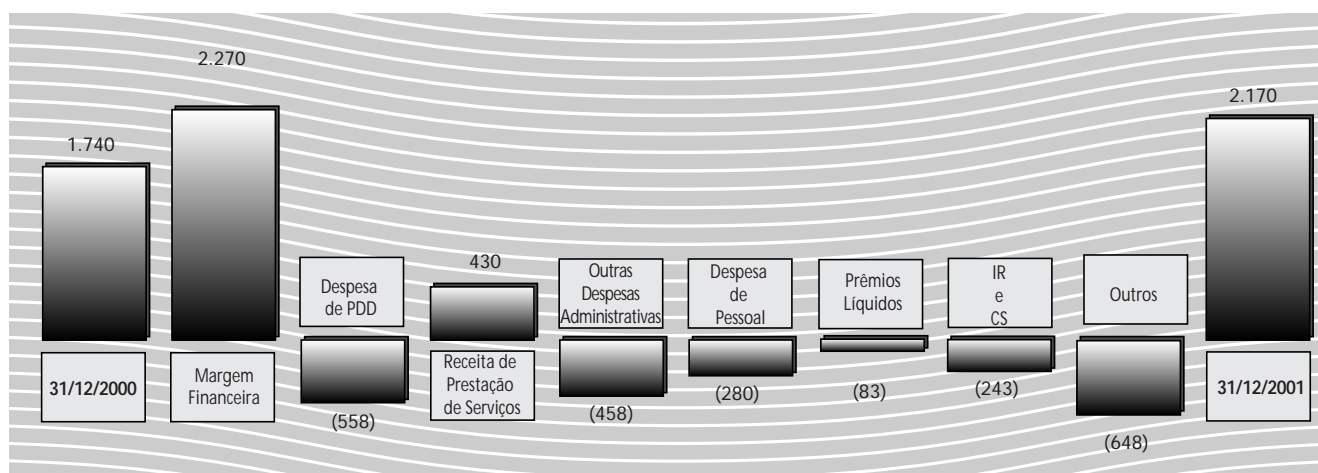
Imposto de Renda e Contribuição Social

01.01 a 31.12			Trimestre/2001		
2001 (502)	2000 (259)	Variação % 94,1	4º Trim. (262)	3º Trim. (35)	Variação % 644,4
- A variação nas despesas de Imposto de Renda e Contribuição Social refletem os encargos dos tributos sobre o resultado antes dos impostos, ajustado pelas adições e exclusões permanentes, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 25 .			- O acréscimo no período deve-se ao aumento no lucro tributável.		

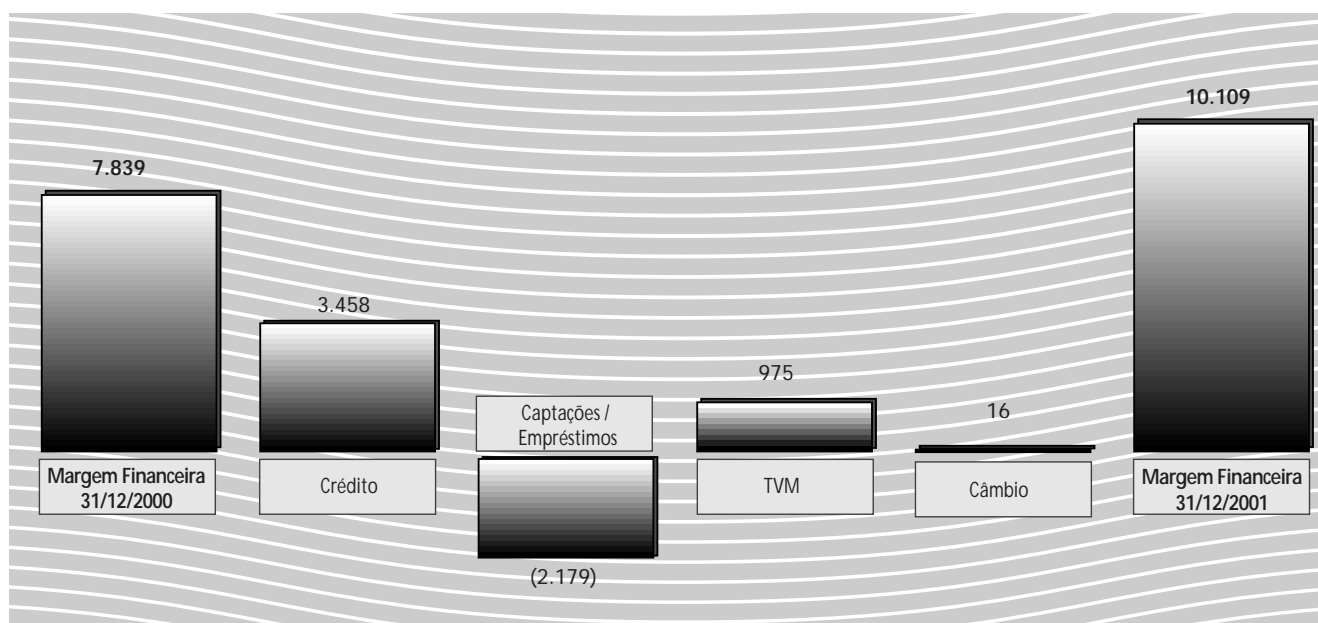
Resultado por Atividade

	em R\$ milhões							Total Consolidado
	Financeira	Exterior	Seguradoras	Previdência	Capitalização	Empresas Consolidadas Proporcionalmente	Outras Atividades	
Resultado Bruto de Intermediação Financeira	5.444	360	354	1.649	246	20	26	8.099
Outras Receitas / Despesas Operacionais	(4.307)	(150)	(143)	(1.389)	(116)	129	47	(5.929)
Receitas de Prestação de Serviço	2.733	7	-	52	-	484	197	3.473
Despesas de Pessoal	(2.950)	(13)	(211)	(68)	(17)	(64)	(66)	(3.389)
Outras Despesas Administrativas	(2.723)	(57)	(318)	(91)	(38)	(145)	(64)	(3.436)
Outras Receitas / Despesas	(1.367)	(87)	386	(1.282)	(61)	(146)	(20)	(2.577)
Lucro Líquido (Prejuízo)	1.137	210	211	260	130	149	73	2.170

Evolução dos Principais Itens do Resultado em Relação ao Exercício Anterior (em R\$ milhões)



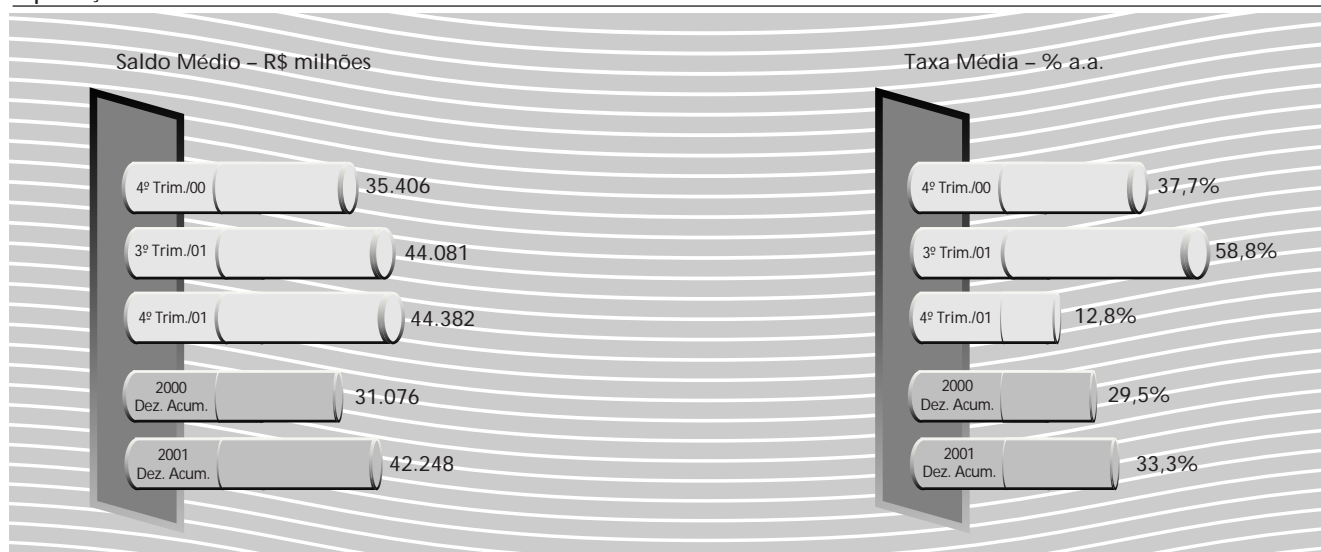
Evolução dos Itens que Compõem a Margem Financeira com Ajuste de Câmbio em Relação ao Exercício Anterior (em R\$ milhões)



Conforme nota explicativa nº 17.

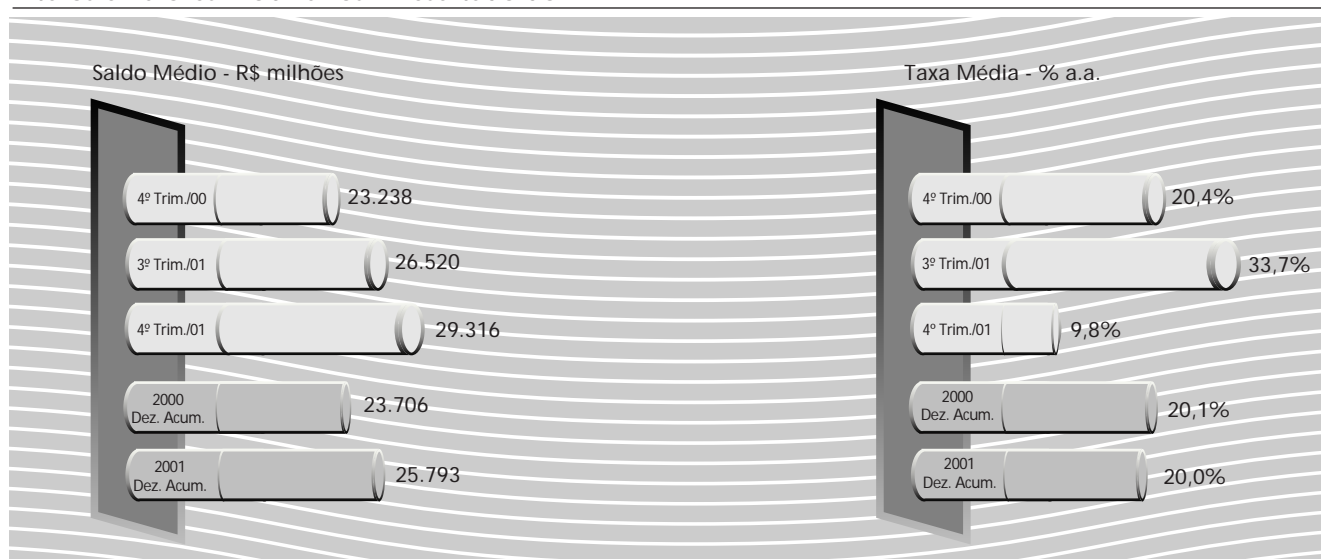
Análise da Margem Financeira Ajustada e das Taxas Médias

Operações de Crédito x Receitas



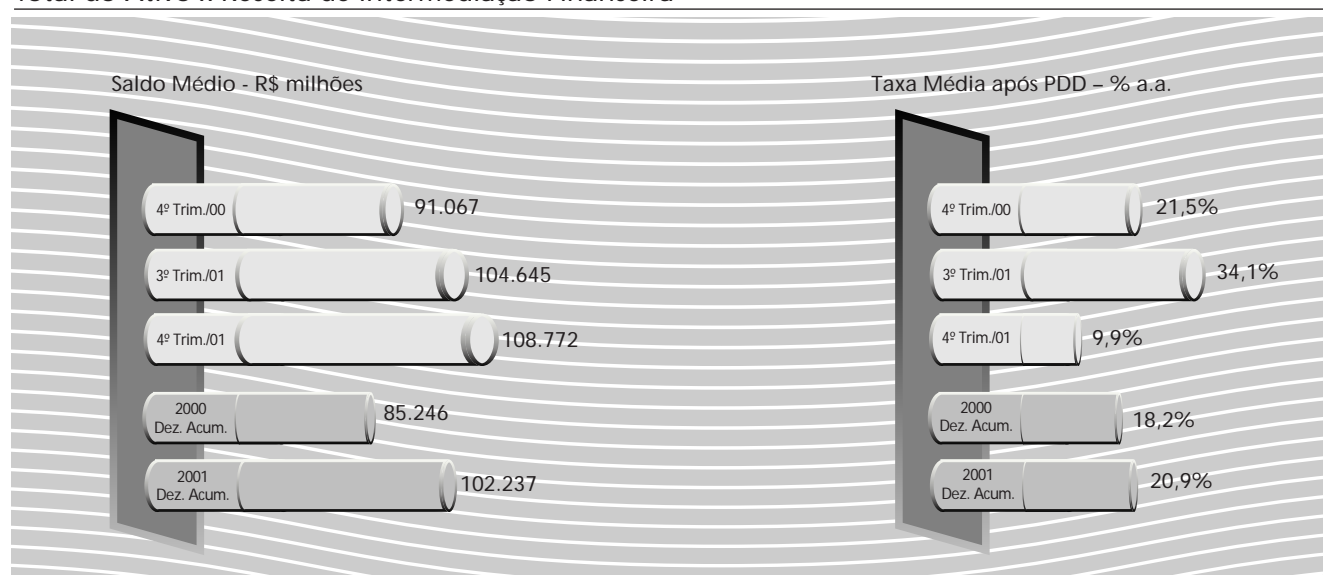
	4º Trim./00	3º Trim./01	4º Trim./01	Dezembro Acumulado 2000	Dezembro Acumulado 2001
Operações de Crédito	29.824	37.524	37.969	26.020	36.040
Arrendamento Mercantil	2.002	1.918	1.771	1.969	1.924
Adiantamento de Câmbio	3.581	4.639	4.641	3.087	4.285
1 - Total - Saldo Médio	35.406	44.081	44.382	31.076	42.248
2 - Receitas (Op. de Crédito, Arrendamento e Câmbio)	2.950	5.399	1.356	9.173	14.077
3 - Taxa Média Anualizada Exponencialmente (2/1)	37,7%	58,8%	12,8%	29,5%	33,3%

Títulos e Valores Mobiliários x Resultado do TVM



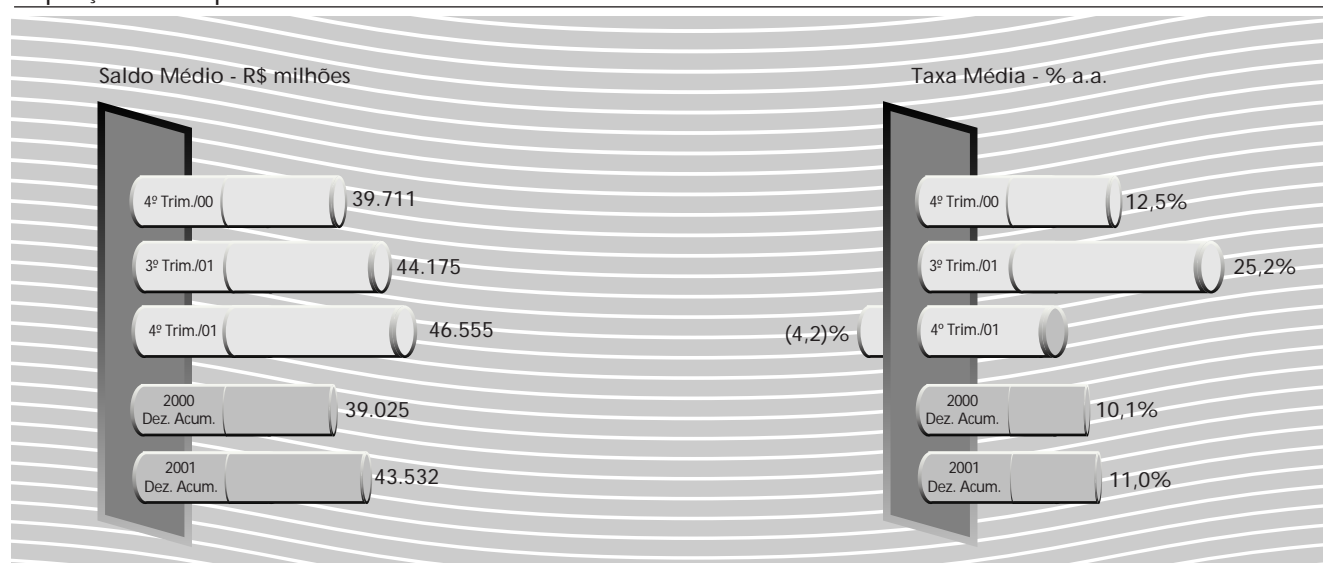
	4º Trim./00	3º Trim./01	4º Trim./01	Dezembro Acumulado 2000	Dezembro Acumulado 2001
Títulos e Valores Mobiliários	32.045	35.111	37.487	30.045	35.445
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	2.048	2.664	3.774	2.909	2.524
Obrigações Operações Compromissadas	(10.856)	(11.255)	(11.944)	(9.249)	(12.176)
4 - Total - Saldo Médio	23.238	26.520	29.316	23.706	25.793
5 - Receitas Tít. Val. Mobiliários (Líquido Desp. Oper. Compromissadas)	1.103	1.995	695	4.753	5.146
6 - Taxa Média Anualizada Exponencialmente (5/4)	20,4%	33,7%	9,8%	20,1%	20,0%

Total do Ativo x Receita de Intermediação Financeira



	4º Trim./00	3º Trim./01	4º Trim./01	Dezembro Acumulado 2000	Dezembro Acumulado 2001
7 - Total do Ativo - Saldo Médio	91.067	104.465	108.772	85.246	102.237
8 - Receita Intermediação Financeira	4.534	7.972	2.604	15.519	21.412
9 - Taxa Média Anualizada Exponencialmente (8/7)	21,5%	34,1%	9,9%	18,2%	20,9%

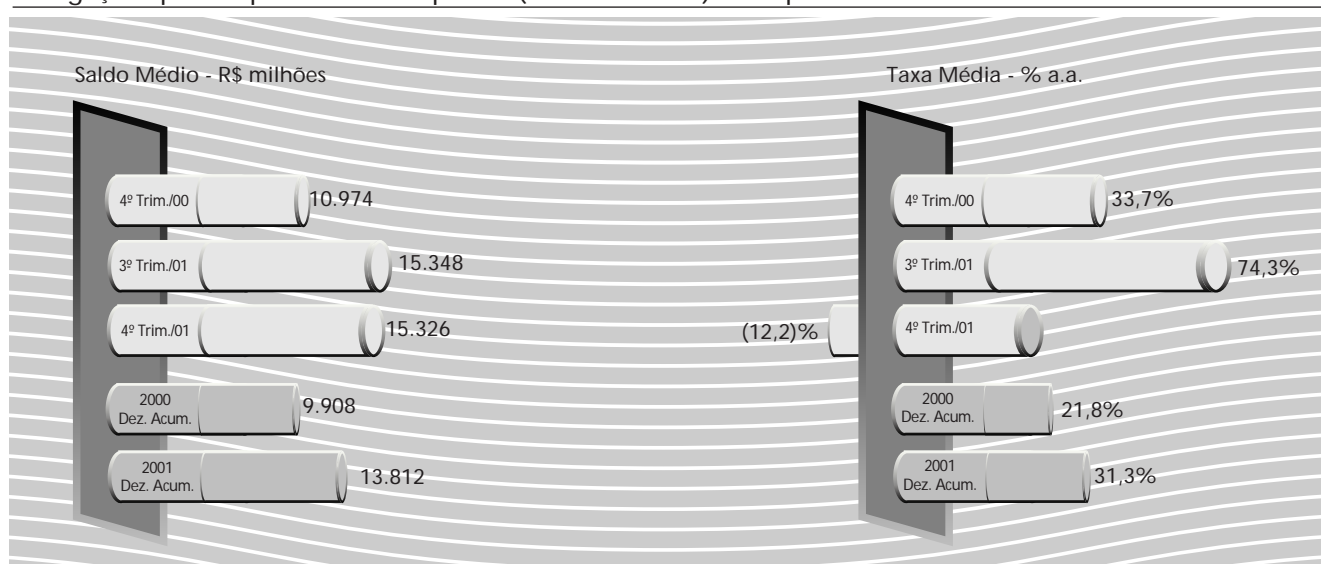
Captações x Despesas



	4º Trim./00	3º Trim./01	4º Trim./01	Dezembro Acumulado 2000	Dezembro Acumulado 2001
Depósitos	35.090	38.690	40.798	34.524	38.144
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	3.888	4.850	4.923	3.847	4.659
Relações Interfinanceiras e Interdependências	732	635	834	654	729
10 - Total da Captação no Mercado - Saldo Médio	39.711	44.175	46.555	39.025	43.532
11 - Despesas (*)	1.186	2.551	(500)	3.929	4.797
12 - Taxa Média Anualizada Exponencialmente (11/10)	12,5%	25,2%	(4,2)%	10,1%	11,0%

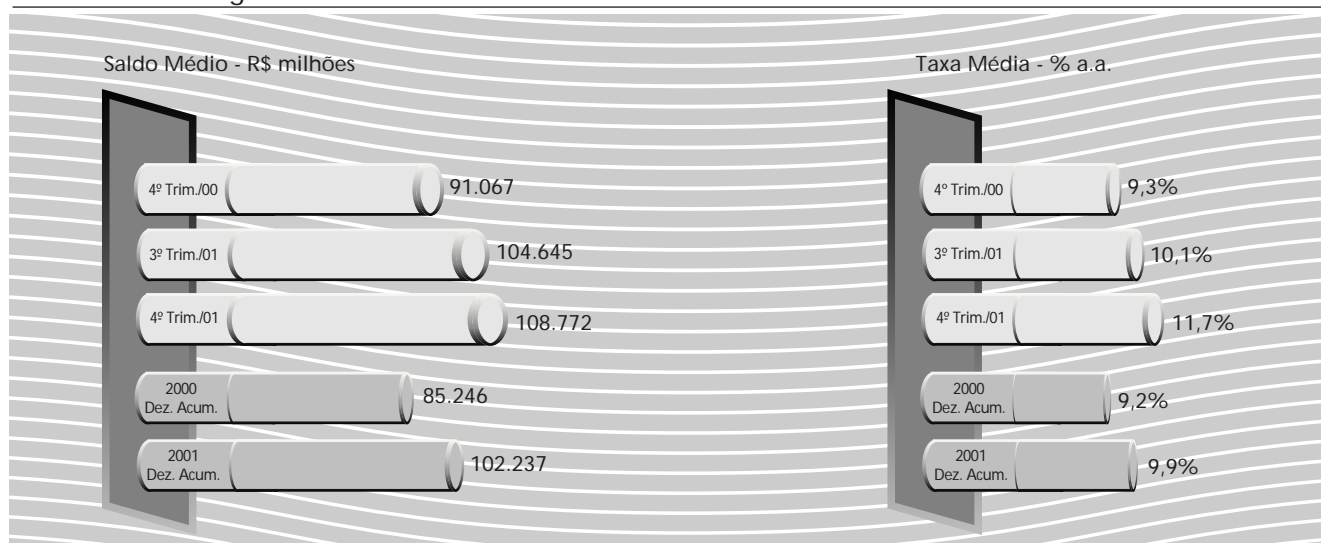
(*) Despesas = Despesas de Captação sem Operações Compromissadas - Resultado de Aplicações Compulsórias.

Obrigações por Empréstimos e Repasses (País e Exterior) x Despesas



	4º Trim./00	3º Trim./01	4º Trim./01	Dezembro Acumulado 2000	Dezembro Acumulado 2001
Obrigações por Empréstimos	6.209	9.400	9.179	5.443	8.031
Obrigações por Repasses	4.765	5.948	6.147	4.465	5.781
13 – Total Obrigações por Empréstimos e Repasses	10.974	15.348	15.326	9.908	13.812
14 – Despesas	826	2.287	(490)	2.159	4.317
15 – Taxa Média Anualizada Exponencialmente (14/13)	33,7%	74,3%	(12,2)%	21,8%	31,3%

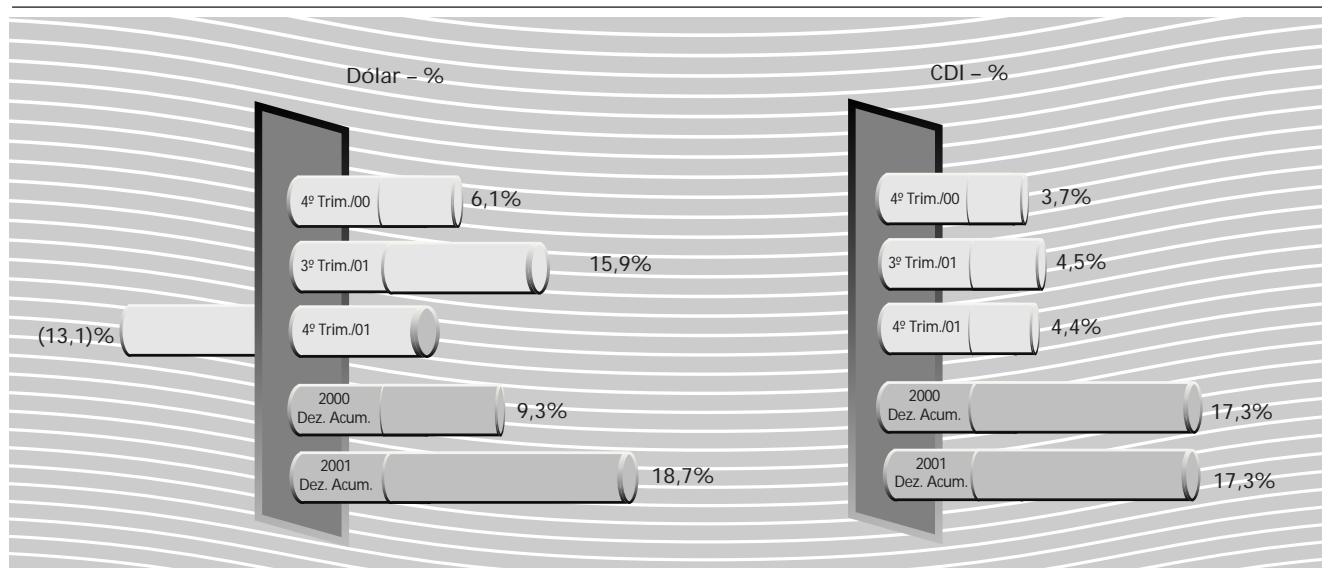
Total Ativo x Margem Financeira



	4º Trim./00	3º Trim./01	4º Trim./01	Dezembro Acumulado 2000	Dezembro Acumulado 2001
16 – Total do Ativo – Saldo Médio	91.067	104.645	108.772	85.246	102.237
17 – Margem Financeira (*)	2.041	2.557	3.041	7.839	10.109
18 – Taxa Média Anualizada Exponencialmente (17/16)	9,3%	10,1%	11,7%	9,2%	9,9%

(*) Resultado Bruto da Intermediação Financeira excluída a PDD.

Indicadores Financeiros



Análise da Margem Financeira Ajustada e das Taxas Médias

Taxas de Juros e Dólar: é importante observar as variações das taxas ocorridas entre os períodos em análise, principalmente as oscilações da taxa do dólar, as quais, além de afetar os resultados dos produtos, acarretam também alterações nos saldos

das aplicações e captações. Isso é mais evidenciado no 3º e 4º trimestres/2001, quando a taxa do dólar registrou crescimento de 15,9% e queda de 13,1%, respectivamente.

	4º Trim. 2000	3º Trim. 2001	4º Trim. 2001	Acumulado 2000	Acumulado 2001
CDI	3,7%	4,5%	4,4%	17,3%	17,3%
Varição da taxa do dólar	6,1%	15,9%	(13,1)%	9,3%	18,7%

Margem Financeira: que representa o Resultado Bruto da Intermediação Financeira, menos as despesas com PDD, apresentou crescimento de R\$ 2,3 bilhões, ou 29,0%, em relação ao ano de 2000. Quando compara-se o 4º trimestre/2001 com o trimestre anterior o acréscimo ficou em 18,9%.

Efetuando-se a divisão dessa margem financeira pelo total de ativo médio, resulta no *spread* do período. Esse *spread* correspondeu a 9,9% no ano 2001, contra 9,2% do ano anterior. Confrontando-se o *spread* do 3º trimestre/2001 com o 4º trimestre/2001, também houve crescimento, evoluindo de 10,1% para 11,7%.

Cabe ressaltar que as oscilações da taxa do dólar têm pouco reflexo no resultado da margem financeira, uma vez que o Bradesco operou com posição cambial tendendo a zero, para as operações comerciais. O impacto é refletido nas receitas, despesas e nos saldos dos grupos de produtos

isoladamente (operações de crédito, títulos e valores mobiliários, captações no mercado, obrigações por empréstimos e repasses e etc.).

Os números expostos acima demonstram que o Bradesco, além de obter crescimento expressivo na margem financeira, apresentou também evolução no *spread*. Tal desempenho é reflexo da estratégia que a Organização adota, a qual tem contribuído para a expansão do número de correntistas, poupadores e investidores e no aumento da quantidade de produtos comercializados por cliente. Consequentemente, elevou-se os saldos das aplicações e captações, resultando em melhor performance da margem financeira. Para ilustrar, demonstramos a seguir o comportamento dos principais produtos durante o ano 2001:

a) Créditos: o total das Operações de Crédito, Arrendamento Mercantil e Adiantamento sobre Contrato de Câmbio atingiu R\$ 44 bilhões em

dezembro/2001, que corresponde ao incremento de R\$ 5,6 bilhões, ou 14,3%, sobre a posição de dezembro/2000. No segmento de pessoa física, em dezembro/2001, o Bradesco alcançou R\$ 12 bilhões, com participação de 27% no total da carteira de crédito.

Relativamente à despesa de PDD, houve em 2001 acréscimo de R\$ 558 milhões, ou 38,4%, frente ao ano 2000. Entretanto, desconsiderando-se a provisão complementar, ou seja, provisão acima da exigibilidade mínima requerida pela Resolução 2682 (R\$ 130 milhões, constituída em 2001), o total da despesa é reduzido de R\$ 2.010 milhões para R\$ 1.880 milhões. Comparando-se as despesas dos dois anos com os saldos médios dos créditos dos períodos correspondentes, nota-se que o Bradesco teve um pequeno aumento no percentual das provisões (ano 2000 = 4,7% e 2001 = 4,8%). Excluindo-se a provisão excedente em 2001 o percentual é de 4,4%.

b) Títulos e Valores Mobiliários: passou de R\$ 33,1 bilhões em dezembro/2000 para R\$ 39,9 bilhões no final de 2001; representando crescimento de R\$ 6,8 bilhões, ou 20,6%;

c) Depósitos: observa-se uma elevação de 12,7% no total dos depósitos durante o ano de 2001, com destaque para os depósitos a prazo que evoluíram em 38,9% no mesmo período, demonstrando-se a confiança que os clientes e o mercado têm no Bradesco;

d) Provisões Técnicas de Seguros, Capitalização e Previdência: cujo total chegou à R\$ 13,9 bilhões em dezembro/2001, gerando crescimento de R\$ 3,5 bilhões, ou 34,0%, em um ano. Esses recursos são mais estáveis, sendo uma parcela significativa de longo prazo, proporcionando ao Bradesco melhores condições na realização das aplicações.

Por fim, o Bradesco contava, em dezembro de 2001, com R\$ 110 bilhões de ativos, 16,1% maior que o do ano anterior, e o patrimônio líquido cresceu 20,7% no mesmo período, perfazendo um total de R\$ 9,8 bilhões no final de 2001.

Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa

Evolução da Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa

	R\$ milhões					
	Dezembro Acumulado	2001		Dezembro Acumulado	2000	
		4º Trim.	3º Trim.		4º Trim.	3º Trim.
Carteira de Crédito	44.444	44.444	45.264	38.872	38.872	33.522
Saldo Inicial	2.507	2.844	2.795	1.908	2.196	2.246
Constituições de Provisões no Período	2.010	620	483	1.452	350	328
Baixas Efetuadas no Período	(1.576)	(523)	(434)	(903)	(198)	(269)
Instituições Adquiridas / Reclassificação	-	-	-	50	159	(109)
Saldo Final	2.941	2.941	2.844	2.507	2.507	2.196
Provisões Específicas	1.731	1.731	1.701	1.419	1.419	1.170
Provisões Genéricas	978	978	1.051	986	986	773
Provisão Excedente	232	232	92	102	102	253
Recuperação de Créditos	423	114	117	459	98	80

Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PDD) sobre Operações de Crédito e Arrendamento Mercantil

	R\$ milhões								
	Dezembro					2001			
	1996	1997	1998	1999	2000	Março	Junho	Setembro	Dezembro
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa (A)	661	1.058	1.215	1.908	2.507	2.593	2.795	2.844	2.941
Operações de Crédito (B)	14.083	24.614	25.095	27.559	38.872	41.134	43.847	45.264	44.444
PDD sobre Operações de Crédito (A/B)	4,7%	4,3%	4,8%	6,9%	6,5%	6,3%	6,4%	6,3%	6,6%

Despesas de Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa sobre Receita de Operações de Crédito e Arrendamento Mercantil

	R\$ milhões									
	Dezembro					2001				Dezembro Acumulado
	1996	1997	1998	1999	2000	1ª Trim.	2ª Trim.	3ª Trim.	4ª Trim.	
Despesa de Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa (A)	1.099	826	1.593	2.028	1.452	414	493	483	620	2.010
Receita de Operações de Crédito e Arrendamento Mercantil (B)	4.745	4.560	7.049	10.219	8.301	3.101	3.216	4.463	1.252	12.032
PDD sobre Receita Operações de Crédito e Arrendamento Mercantil (A/B)	23,2%	18,1%	22,6%	19,8%	17,5%	13,4%	15,3%	10,8%	49,5%	16,7%

Receitas de Prestação de Serviços

	R\$ milhões						
	Dezembro Acumulado	2001			2000		
		4ª Trim.	3ª Trim.	Dezembro Acumulado	4ª Trim.	3ª Trim.	
Conta Corrente	801	203	192	719	208	176	
Cobrança	544	137	139	499	134	128	
Administração de Fundos	541	128	127	531	149	132	
Cartão de Crédito	535	145	141	431	122	110	
Operações de Crédito	318	85	73	223	66	65	
Tarifa Interbancária	225	59	57	182	50	47	
Recebimento de Tributos	140	33	35	146	36	37	
Outros	369	84	75	312	54	107	
TOTAL	3.473	874	839	3.043	819	802	

Despesas Administrativas e de Pessoal

	R\$ milhões					
	Dezembro Acumulado	2001		2000		
		4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Comunicação	415	120	118	307	81	78
Transporte	230	58	59	211	57	52
Serviços de Terceiros	511	141	130	412	120	104
Serviços do Sistema Financeiro	308	75	79	282	76	73
Depreciação e Amortização	385	93	96	345	91	99
Propaganda e Publicidade	210	77	52	219	66	69
Aluguéis	163	41	42	135	38	35
Manutenção e Conservação de Bens	160	38	40	165	47	40
Processamento de Dados	212	51	56	219	58	55
Materiais	138	34	36	126	35	32
Outras Despesas	704	168	182	557	156	127
Despesas Administrativas	3.436	896	890	2.978	825	764
Despesas de Pessoal	3.389	896	881	3.109	851	791
Total	6.825	1.792	1.771	6.087	1.676	1.555

Recursos Humanos

Em 31 de dezembro de 2001, o Bradesco, incluindo suas empresas controladas, possuía 65.713 funcionários. O Banco Boavista teve suas atividades operacionais transferidas para o BCN, e o Baneb

para o Bradesco, nos meses de abril e setembro de 2001, respectivamente. A tabela abaixo mostra a evolução do número de funcionários.

	Exercício					
	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Banco Bradesco	45.871	42.943	47.233	47.521	49.177	51.633
Controladas do Bradesco	6.632	10.462	7.501	7.301	6.575	6.943
Subtotal Bradesco	52.503	53.405	54.734	54.822	55.752	58.576
Banco BCN	-	5.277	5.024	4.784	4.780	5.857
Controladas do BCN	-	745	1.408	1.099	1.172	1.280
Subtotal BCN	-	6.022	6.432	5.883	5.952	7.137
Banco Baneb	-	-	-	2.756	2.514	-
Controladas do Baneb	-	-	-	50	-	-
Subtotal Baneb	-	-	-	2.806	2.514	-
Banco Boavista	-	-	-	-	1.564	-
Controladas do Boavista	-	-	-	-	22	-
Subtotal Boavista	-	-	-	-	1.586	-
Total	52.503	59.427	61.166	63.511	65.804	65.713

Dentre os benefícios oferecidos pelo Bradesco a seus funcionários, estão o seguro saúde e assistência odontológica, bem como o plano suplementar de

previdência. Em 31 de dezembro de 2001, esses benefícios representaram ao Bradesco um gasto acumulado de R\$ 653 milhões.

Recursos Humanos - Dezembro/2001

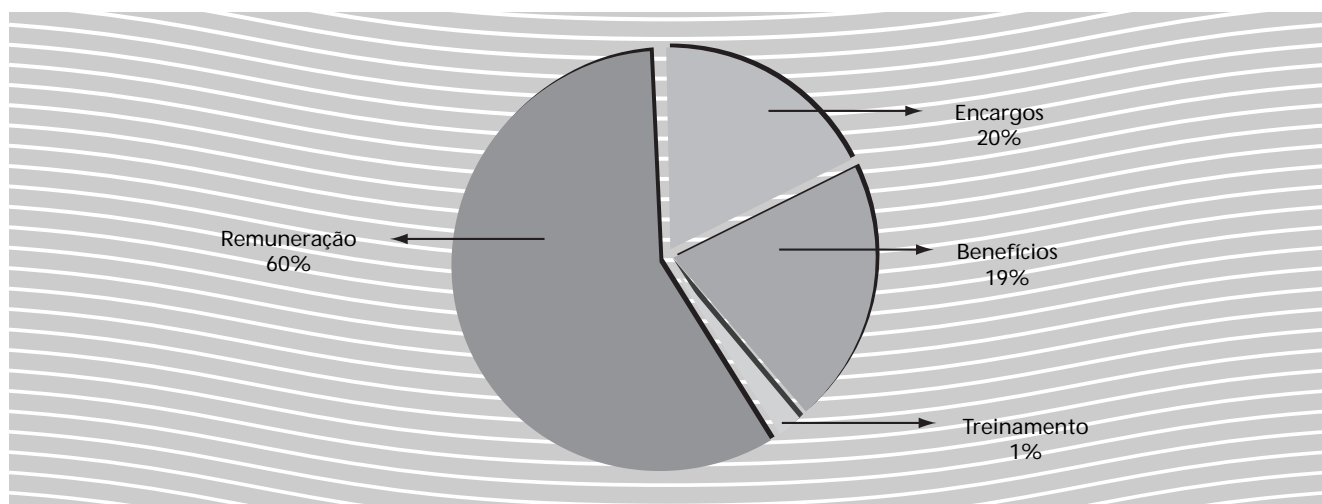
POR FAIXA ETÁRIA	POR SEXO	FORMAÇÃO	POR TEMPO NO GRUPO	POR TIPO DE CARGO
Até 30 anos 46%	Masculino 55%	2ª Grau 38%	Até 5 anos 37%	Não Comissionados 58%
De 31 a 40 anos 40%	Feminino 45%	Superior 61%	De 6 a 10 anos 15%	Comissionados 42%
De 41 a 50 anos 12%		Outros 1%	De 11 a 20 anos 40%	
Acima de 50 anos 2%			Acima de 20 anos 8%	

Despesa de Pessoal

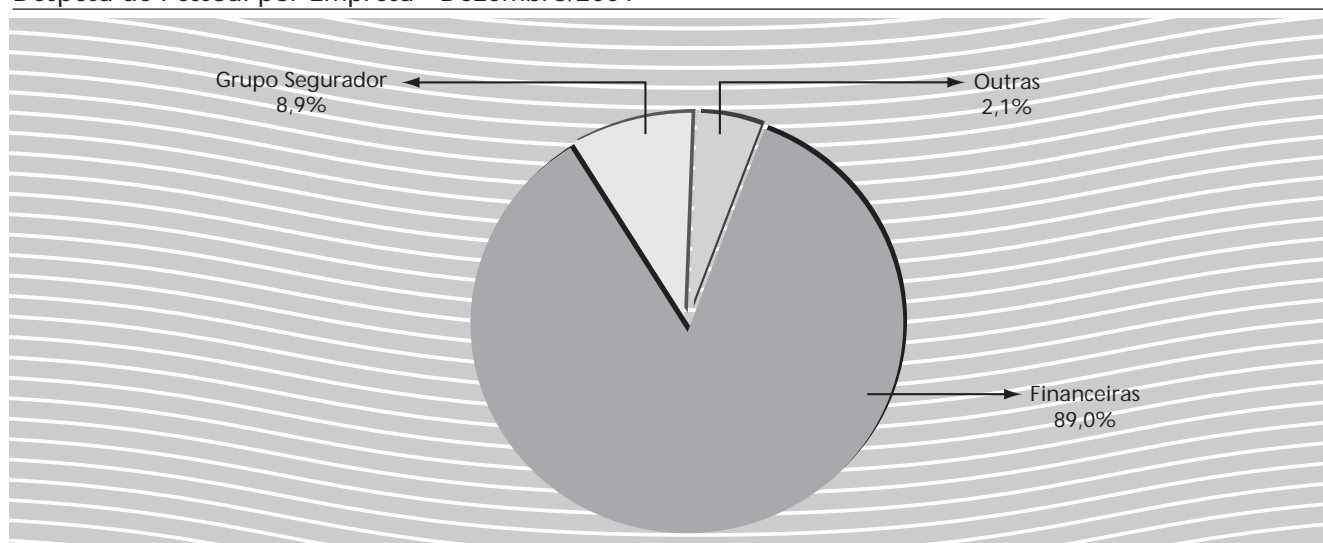
No exercício de 2001, as despesas de pessoal do Bradesco representaram um montante de R\$ 3,4 bilhões, incluindo-se nesse total despesas com remuneração, benefícios, encargos e treinamento.

O gráfico abaixo mostra a porcentagem destinada a cada um desses itens no total dos gastos com pessoal do Bradesco:

Composição das Despesas de Pessoal - Dezembro/2001



Despesa de Pessoal por Empresa - Dezembro/2001



Treinamento

A partir de ações conjuntas com as estratégias e inovações da Organização, o Bradesco desenvolve amplo programa de treinamento para o seu quadro de funcionários, com foco na melhoria constante da qualidade no atendimento aos clientes e na eficácia organizacional, contando com instrutores internos, consultores externos e universidades.

O programa de treinamento utiliza metodologias diferenciadas, com cursos presenciais e de auto treinamento. No período de janeiro a dezembro de 2001, foram ministrados 1.026 cursos, que geraram 7.972 turmas, totalizando 214.440 participações e investimentos da ordem de R\$ 37,3 milhões.

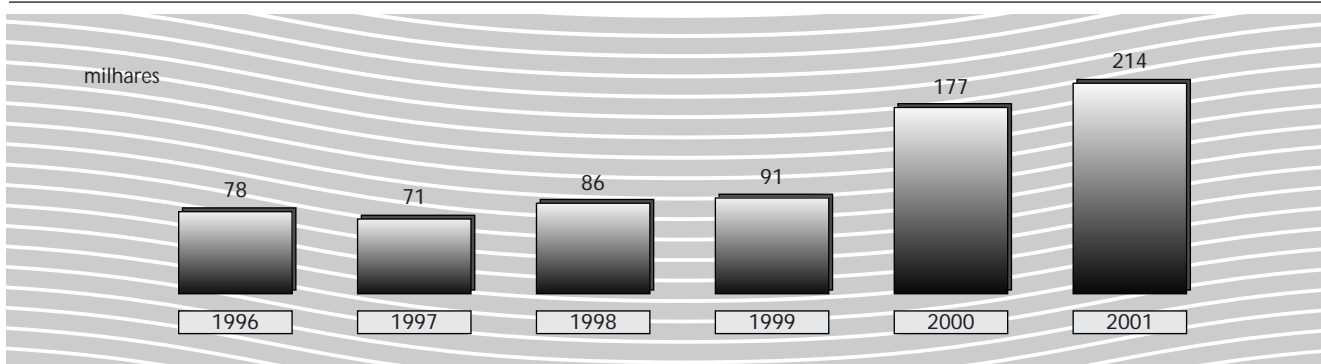
Pioneiramente, foi lançado no ano de 2000, o TreiNet – Treinamento por meio da *Internet*, constituindo-se numa ferramenta que permite a participação de grande número de funcionários e que pode ser acessado, a qualquer tempo, de qualquer equipamento conectado à *Internet*. Atualmente, conta com mais de 28.000 participações em programas como Integração Básico Bancário, Matemática Financeira, Mercado Financeiro e

Investimentos, Empréstimos e Financiamentos, Contabilidade Empresarial e Análise de Balanços, Plataforma de Apoio a Negócios, Serviços de Conveniência, Sistemas de Controles Internos – *Compliance*, além de novos cursos que estarão disponíveis em breve.

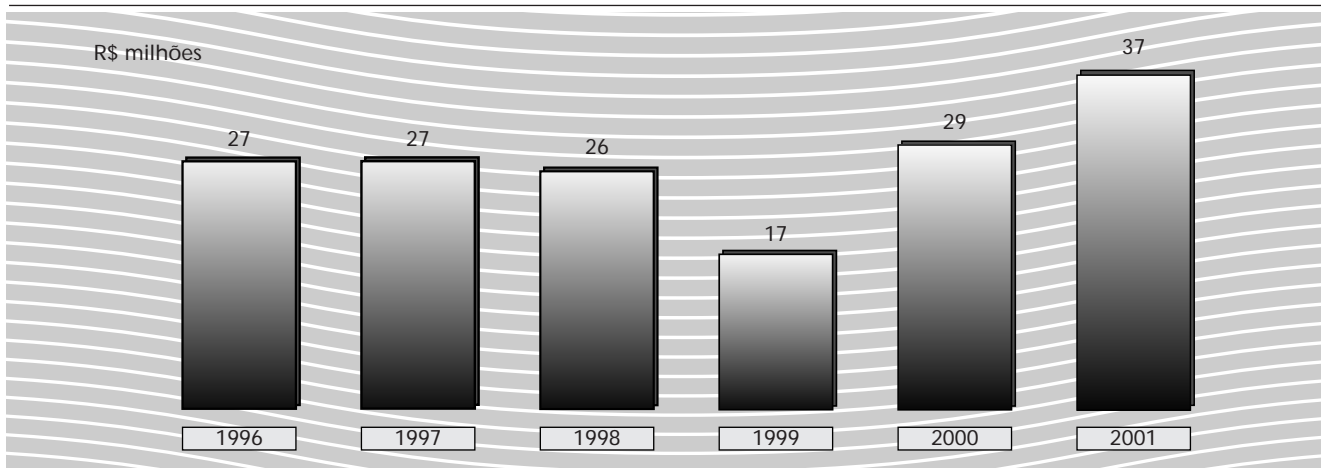
Com o objetivo de preparar o quadro para a implantação do novo Sistema de Pagamentos Brasileiro e prestar um bom atendimento ao cliente, foram disponibilizados a todos os funcionários da Organização, Videotreinamento e Cartilha para treinamento a distância, contendo os principais conceitos das alterações que serão processadas e suas implicações nos produtos e serviços oferecidos pela Organização. O Treinamento presencial está previsto para o início e término no 1º Trimestre/2002.

Visando a reforçar a cultura de Controles Internos – *Compliance* da Organização, o Departamento de Treinamento desenvolveu uma cartilha e um curso, via TreiNet, disponível a todos os funcionários da Organização.

Evolução de Participações em Treinamento



Recursos Investidos em Treinamento



Principais Instituições para as quais são encaminhados funcionários para cursos de pós-graduação, MBA e Mestrados:

- FIA – Fundação Instituto de Administração - USP
- FGV - Fundação Getúlio Vargas
- FIPE – Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - USP
- FAAP – Fundação Armando Álvares Penteado
- FIPECAFI – Fund. Inst. de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras - FEA – USP
- IBMEC – Inst. Bras. de Mercado de Capitais
- MACKENZIE – Instituto Presbiteriano Mackenzie
- PUC – Pontifícia Universidade Católica de São Paulo

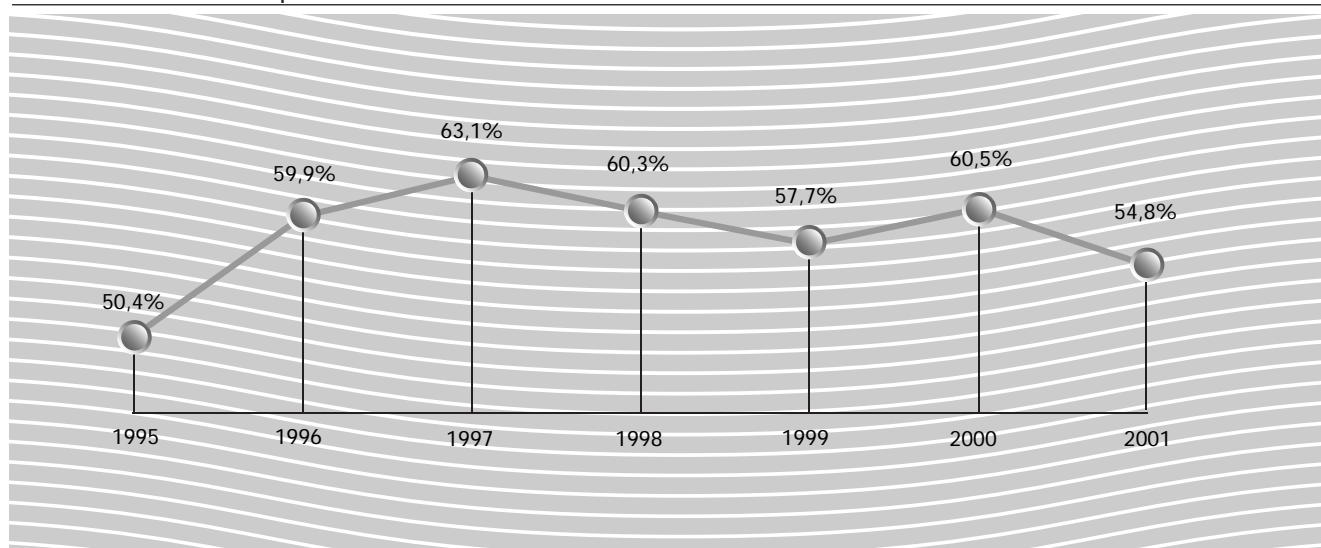
Eficiência Operacional

	R\$ milhões								
	Exercício				2001				Dezembro Acumulado
	1997	1998	1999	2000	1º Trim.	2º Trim.	3º Trim.	4º Trim.	
Despesa de Pessoal	1.906	2.555	2.680	3.109	776	837	881	896	3.389
Outras Despesas									
Administrativas	1.745	2.159	2.567	2.978	832	817	890	896	3.436
Total (1)	3.651	4.714	5.247	6.087	1.608	1.654	1.771	1.792	6.825
Margem Financeira =									
Resultado Intermediação									
Financeira (-) P.D.D.	4.146	6.087	7.380	7.839	1.975	2.537	2.557	3.042	10.109
Receitas de Prestações de									
Serviços	1.446	1.775	2.100	3.043	895	865	839	874	3.473
Receitas de Prêmios de									
Capitalização, Seguros e									
Planos de Previdência	4.065	5.015	5.975	6.920	1.885	2.279	2.154	2.641	8.959
Variação das Prov. Técnicas									
de Capital., Seg. e Planos									
Previdência	(906)	(1.392)	(2.342)	(3.001)	(638)	(752)	(792)	(1.310)	(3.492)
Sinistros e Resgates de Títulos									
de Capitalização	(2.437)	(2.631)	(2.844)	(2.866)	(824)	(1.073)	(1.031)	(1.068)	(3.996)
Despesas de Comercialização									
de Planos de Seguros e									
Previdência	(309)	(518)	(635)	(645)	(174)	(169)	(178)	(169)	(689)
Despesas com Benefícios									
dos Planos de Previdência	(247)	(423)	(558)	(913)	(277)	(353)	(324)	(416)	(1.370)
Resultado de Participações									
Societárias	29	157	127	156	(2)	1	17	55	71
Outras Despesas Operacionais	(496)	(813)	(1.181)	(1.376)	(411)	(437)	(469)	(514)	(1.831)
Outras Receitas Operacionais	499	560	1.070	903	327	219	345	436	1.326
Total (2)	5.790	7.817	9.092	10.060	2.756	3.117	3.118	3.571	12.560
Índice de Eficiência = (1÷2)	63,1%	60,3%	57,7%	60,5%	58,4%	53,1%	56,8%	50,2%	54,3%

O índice de eficiência teve evolução favorável, revelando o sucesso obtidos pelo Banco visando a ampliação dos ganhos de eficiência. No exercício de 2001, o índice atingiu 54,3%, melhorando em relação aos 60,5% do exercício de 2000, basicamente pelo acréscimo da margem financeira em 29,0%, impactado pelo aumento de 12,1% nas Despesas de Pessoal e Administrativas, oriundos do acordo coletivo da categoria e expansão da rede de atendimento.

O índice também melhorou significativamente no 4º trimestre de 2001 com 50,2% contra 56,8% no 3º trimestre de 2001, principalmente pelo acréscimo da Margem Financeira em 19,0% e a manutenção das Despesas de Pessoal e Administrativas nos mesmos níveis do trimestre anterior.

Índice de Eficiência Operacional



Programa de Racionamento de Energia Elétrica

O “Programa de Racionamento de Energia Elétrica” foi instituído visando a redução do consumo, colaborando com o Plano de Racionamento de Energia do País.

Com a adoção do conjunto de medidas e com os esforços de todos os funcionários, a Organização Bradesco superou a Meta de Redução de 20%, estabelecida pelo Governo.

Programa de Custeio Baseado em Atividades – *Activity-Based Costing*

O foco de otimização de custos cultivado permanentemente pela Organização Bradesco muito tem contribuído para o êxito dos seus resultados. Nesse sentido, a metodologia empregada é a relativa ao Custeio Baseado em Atividades – Sistema ABC (*Activity-Based Costing*).

Esse método busca identificar e quantificar as atividades dos mais diversos processos, transformando-as no foco principal do seu sistema de custeio. Com essa metodologia, atribui os custos às atividades, em função dos recursos que demandam e, depois, agrega-os aos produtos e serviços.

A Metodologia procura, em especial, responder a três questões básicas: onde, quanto e como foi o gasto. Assim, pode aferir, a partir de diferentes ângulos, a rentabilidade, otimizar processos e dirigir

as ações de contenção para as atividades que consomem mais recursos ou onde estes podem ser melhor equacionados.

Dessa forma, são analisadas e reestruturadas atividades, sem prejuízo da qualidade. Também são levadas à prática novas rotinas de trabalho com racionalização de tarefas destinadas a assegurar, inclusive, ganhos de escala, o que contribui para agregar à Organização maiores vantagens competitivas. Assim, são considerados todos os custos envolvidos nos processos, tanto os diretos, como indiretos, sejam eles, fixos ou variáveis.

Com essa Metodologia, o Banco dá mais um passo na direção de melhor aferir a rentabilidade dos produtos e serviços, e por consequência dos clientes, transformando os Departamentos em Centros de Resultado.

Análise Patrimonial

3

Balço Patrimonial por Moeda

ATIVO	R\$ milhões		
	CONSOLIDADO 31/12/2001		
	BALANÇO	MOEDA	
NACIONAL		ESTRANGEIRA	
Disponibilidades	3.086	1.278	1.808
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	3.867	2.650	1.217
Aplicações no Mercado Aberto	2.110	1.878	232
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	1.761	776	985
Provisões para Perdas	(4)	(4)	-
Títulos e Valores Mobiliários	39.932	29.957	9.975
Relações Interfinanceiras e Interdependências	5.318	5.318	-
Operações de Crédito e Arrendamento Mercantil	36.699	29.451	7.248
Outros Ativos	16.666	11.710	4.956
Carteira de Câmbio	5.546	674	4.872
Outros	11.120	11.036	84
Permanente	4.548	4.542	6
Investimentos	885	885	-
Imobilizado em Uso e Arrendamento	2.399	2.396	3
Diferido	1.264	1.261	3
TOTAL DO ATIVO	110.116	84.906	25.210
Derivativos - Posição Comprada			
Futuro			2.279
Swap			436
Opções			20
TOTAL DO ATIVO AJUSTADO			27.945
PASSIVO	R\$ milhões		
	CONSOLIDADO 31/12/2001		
	BALANÇO	MOEDA	
NACIONAL		ESTRANGEIRA	
Depósitos	41.084	39.540	1.544
Depósitos à Vista	8.058	8.039	19
Depósitos de Poupança	18.311	18.311	-
Depósitos Interfinanceiros	40	40	-
Depósitos a Prazo	14.675	13.150	1.525
Captações no Mercado Aberto	14.058	13.963	95
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	4.801	829	3.972
Relações Interfinanceiras e Interdependências	955	792	163
Obrigações por Empréstimos	7.887	17	7.870
Obrigações por Repasses	6.147	4.965	1.182
Outras Obrigações	12.420	11.181	1.239
Carteira de Câmbio	1.344	518	826
Dívida Subordinada	970	627	343
Outras	10.106	10.036	70
Provisões Técnicas de Seguros, Previdência e Capitalização	12.848	12.848	-
Resultados de Exercícios Futuros	9	9	-
Participações Minoritárias nas Controladas	139	139	-
Patrimônio Líquido	9.768	9.768	-
Capital Social e Reservas	7.598	7.598	-
Resultado do Período	2.170	2.170	-
TOTAL DO PASSIVO	110.116	94.051	16.065
Derivativos - Posição Vendida			
Futuro			5.732
Swap			4.181
TOTAL DO PASSIVO AJUSTADO			25.978
POSIÇÃO CAMBIAL LÍQUIDA			1.967

Obs.: Excluídas as operações de derivativos vencíveis em D+1, a serem liquidadas em moeda de 28/12/2001, a posição cambial líquida inclui R\$ 1.402 milhões de investimentos no exterior.

Títulos e Valores Mobiliários (R\$ milhões)

Composição por Vencimento

	Dezembro/2001				Totais
	Até 30 dias	De 31 a 180 dias	De 181 a 360 dias	Acima de 360 dias	
TÍTULOS PÚBLICOS	17.470	3.764	5.647	5.917	32.798
L.F.T.	10.624	252	79	2.577	13.532
L.T.N.	1.576	2.034	741	-	4.351
N.T.N.	1.633	468	1.428	1.910	5.439
N.B.C.	3.431	881	3.135	863	8.310
Títulos Estaduais e Municipais	128	-	-	29	157
Títulos da Dívida Externa Brasileira	78	129	264	538	1.009
PRIVADOS	4.084	813	1.221	777	6.895
Letras Hipotecárias	1	752	1.057	11	1.821
Certificado de Depósito Bancário	1.549	15	91	2	1.657
Debêntures	554	46	73	764	1.437
Ações de Cias. Abertas (Reserva Técnica)	1.145	-	-	-	1.145
Ações Cias. Abertas (Outras)	835	-	-	-	835
OUTROS	635	48	36	260	979
TOTAL	22.189	4.625	6.904	6.954	40.672
% em Relação ao Total	54,6%	11,4%	17,0%	17,0%	100,0%
Provisão Mínima Requerida	-	-	-	-	(324)
Provisão Adicional	-	-	-	-	(416)
PROVISÃO TOTAL	-	-	-	-	(740)
TOTAL EM 2001	-	-	-	-	39.932

Operações de Crédito (R\$ milhões)

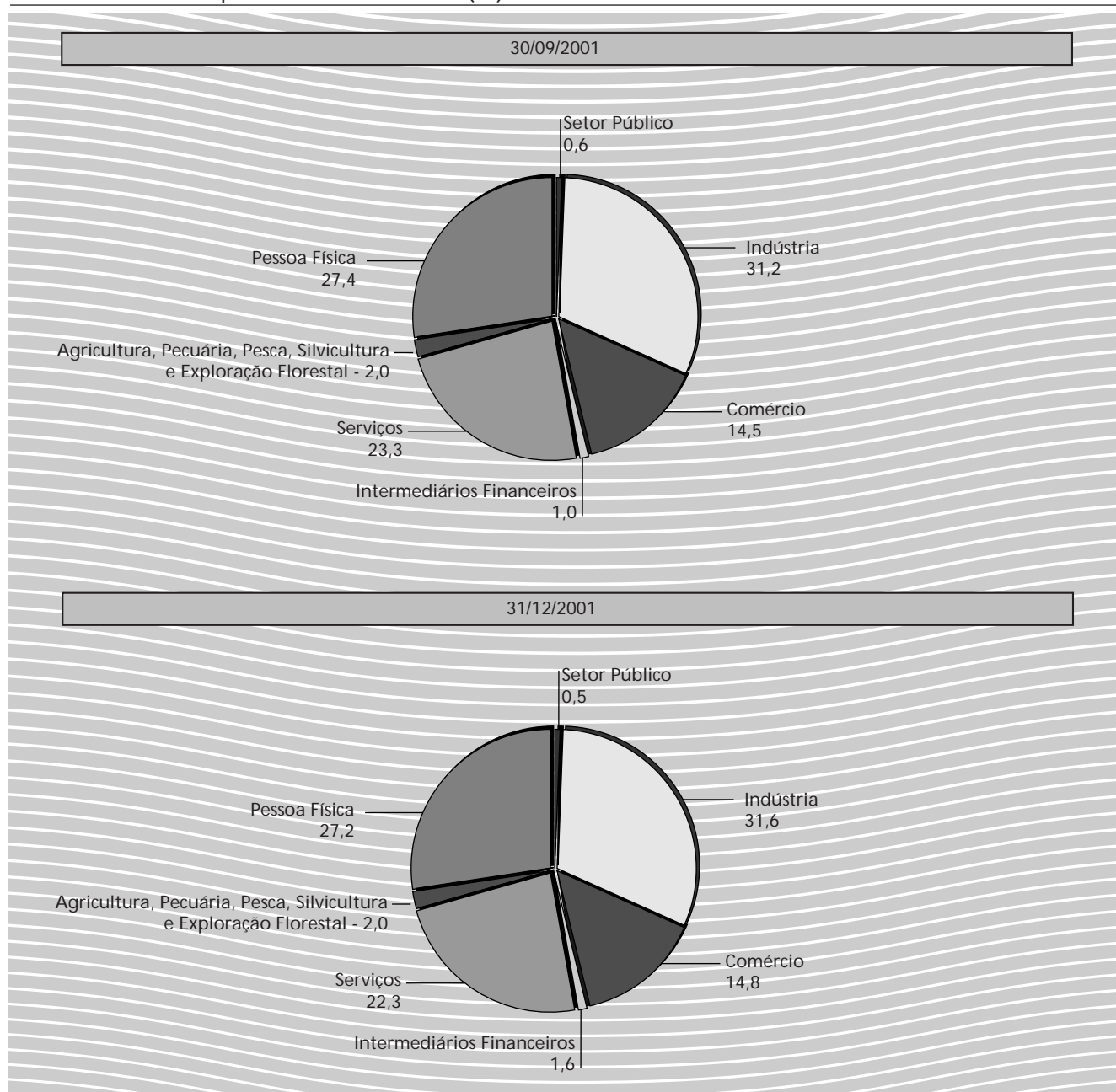
A seguir, apresentamos a composição da carteira distribuída por tipo de operação e setor de atividade econômica.

	R\$ milhões			
	2001		2000	
	Dezembro	Setembro	Dezembro	Setembro
Empréstimos e Títulos Descontados	20.745	20.531	16.566	14.422
Financiamentos	14.139	14.404	12.994	10.018
Financiamentos Rurais e Agro-industriais	3.005	3.114	2.960	2.688
Operações de Arrendamento Mercantil	1.720	1.853	2.061	1.957
Adiantamentos sobre Contratos de Câmbio	4.406	4.875	3.790	3.371
Total das Operações de Crédito	44.015	44.777	38.371	32.456
Outros Créditos	429	487	501	1.066
Total do Período	44.444	45.264	38.872	33.522
Avais e Fianças prestados, contabilizados em contas de compensação	3.068	3.081	2.915	2.498

Quadro da Carteira de Crédito por Setor de Atividade (R\$ milhões)

	2001			
	Dezembro	%	Setembro	%
Setor Público	199	0,5	288	0,6
Setor Privado	44.245	99,5	44.976	99,4
Indústria	14.025	31,6	14.125	31,2
Comércio	6.585	14,8	6.564	14,5
Intermediários Financeiros	704	1,6	463	1,0
Serviços	9.957	22,3	10.542	23,3
Agricultura, Pecuária, Pesca, Silvicultura e Exploração Florestal	896	2,0	901	2,0
Pessoa Física	12.078	27,2	12.381	27,4
TOTAL	44.444	100,0	45.264	100,0

Quadro de Carteira por Setor de Atividade (%)



Ao final do exercício de 2001, 99,5% da carteira de crédito encontrava-se direcionada ao setor privado, não havendo alterações significativas a registrar em relação ao período anterior. Assim sendo, 31,6% do

total das operações estavam direcionadas ao setor industrial, 23,9% para serviços, incluindo intermediários financeiros, 14,8% para o comércio, 2% para a agropecuária e 27,2% para pessoa física.

Desempenho da Carteira

A evolução do crédito bancário em 2001 mostrou-se influenciada por diversos eventos que impactaram a economia brasileira no período: comportamento cambial, taxa básica de juros, crise energética, problemas pós-atentados, desaquecimento da economia americana e agravamento da crise argentina.

Em que pese o superdimensionamento de seus efeitos sobre a atividade econômica, tal contexto não impediu o crescimento da carteira de crédito do Bradesco, que evoluiu no exercício 14,3% em termos consolidados. A expansão no período somente não foi mais expressiva, em função da menor evolução dos empréstimos efetuados com recursos direcionados, principalmente habitação e rural.

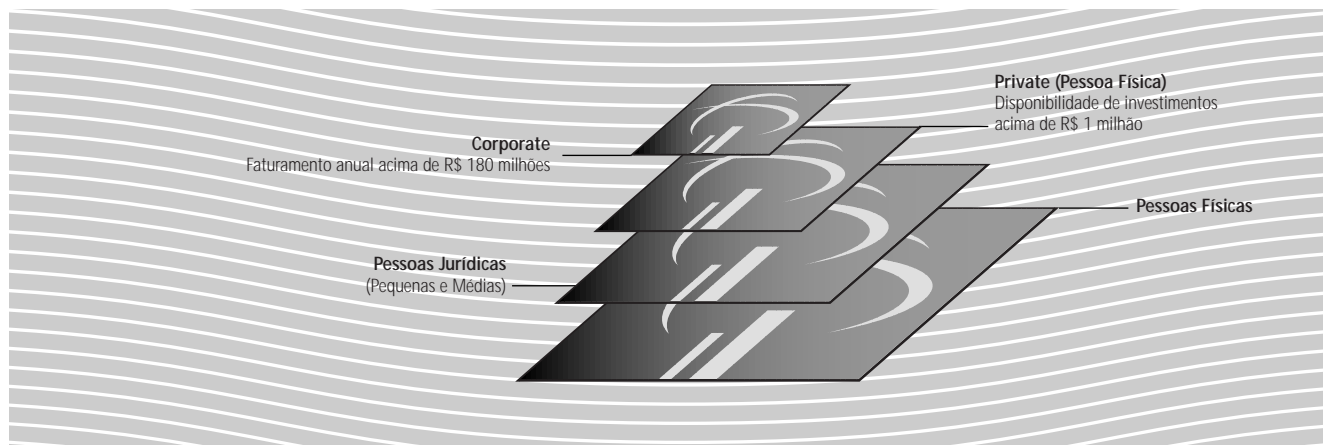
Além disso, preservados uma vez mais os índices de qualidade da carteira, consequência da melhoria dos processos de concessão e gestão dos riscos de

crédito, os níveis de provisionamento e inadimplência ao final do ano permaneceram estabilizados, sinalizando que a estratégia de expansão dos ativos vem sendo feita de forma segura e consistente.

Para 2002, considerando o comportamento positivo previsto para a economia brasileira, a expectativa é que o crédito bancário mantenha trajetória ascendente. A expansão deverá ser mais significativa no 2º semestre, acompanhando a esperada recuperação do setor industrial e a melhoria do cenário externo, devendo refletir-se, sobretudo sobre o segmento da pessoa jurídica.

Segmentação do Mercado

O Bradesco atende seus clientes de forma segmentada, com diferenciação de produtos, serviços e ferramentas e avaliação entre pessoas físicas e jurídicas, visando a proporcionar atendimento adequado ao perfil e porte de seu diversificado público-alvo.



As grandes corporações, faturamento superior a R\$ 180 milhões, são atendidas pelo Bradesco Corporate e as pessoas físicas, com disponibilidade líquida de investimento superior a R\$ 1 milhão, são

atendidas pelo Bradesco Private Banking. Os demais clientes são classificados dentro do conceito de varejo entre empresas e pessoas físicas.

Composição da Carteira de Crédito distribuída pelos níveis de risco

A sistemática de classificação de risco de crédito estabelecida pelo Banco Central do Brasil, além do suporte no estabelecimento de parâmetros mínimos para concessão de crédito e gestão de risco, possibilita, ainda, a definição de políticas de

crédito diferenciadas em função das características e do porte do cliente, oferecendo embasamento tanto para a correta precificação das operações, como para a definição de garantias adequadas a cada situação.

À luz da política interna, as classificações de risco são divididas conforme segue:

Classificação – Pessoa Jurídica

Rating	Bradesco	% Provisão	Conceito
AA	Excelente	0,0	Empresa/grupo de primeira linha, com porte, tradição e liderança no mercado com excelente conceito e situação econômico-financeira.
A	Ótima	0,5	Empresa/grupo de porte, situação econômico-financeira ótima, atuando em mercados com perspectivas positivas e/ou potencial de expansão.
B	Boa	1,0	Empresa/grupo que, independente do porte, possui boa situação econômico-financeira.
C	Aceitável	3,0	Empresa/grupo com situação econômico-financeira aceitável, porém, com desempenho sensível às variações conjunturais da economia.
D	Regular	10,0	Empresa/grupo com situação econômico-financeira declinante, ou com dados contábeis não satisfatórios, sob administração de risco.
E	Deficiente	30,0	Operações de crédito em curso anormal, classificadas segundo a perspectiva de perda, conforme percentual indicado.
F	Ruim	50,0	
G	Crítica	70,0	
H	Péssima	100,0	

Para as **pessoas físicas**, as classificações de risco acima descritas são definidas basicamente através das variáveis cadastrais, dentre as quais se destacam: renda, patrimônio, restrições e endividamento, além de seu comportamento e histórico de relacionamento com o Banco.

O montante das provisões para créditos de liquidação duvidosa em dezembro/2001 atingiu

R\$ 2.941 milhões, representando 6,6% do montante das operações de crédito. Assim mesmo cabe destacar que, desse total, apenas 58,8% referem-se efetivamente a operações em atraso (parcelas vencidas e vincendas), sendo o restante constituído de forma preventiva, em razão da classificação interna de risco admitida para o cliente, conforme demonstrado a seguir:

Nível de Risco	Saldo da Carteira	Percentual Acumulado(1)	Em 31 de Dezembro de 2001 Provisão Mínima Requerida				R\$ milhões	
			Específica (2)		Genérica (3)	Total	Provisão Excedente (4)	Saldo da Provisão
			Vencidas	Vincendas				
AA	13.358	30,1%	-	-	-	-	-	-
A	15.917	65,9%	-	-	80	80	1	81
B	3.803	74,4%	1	3	34	38	1	39
C	7.143	90,5%	7	17	190	214	15	229
D	1.348	93,6%	20	38	77	135	106	241
E	461	94,6%	43	48	47	138	32	170
F	316	95,3%	64	60	34	158	20	178
G	505	96,4%	91	71	191	353	57	410
H	1.593	100,0%	858	409	326	1.593	-	1.593
TOTAL EM 31/12/2001	44.444	-	1.084	646	979	2.709	232	2.941
TOTAL EM 31/12/2000	38.872	-	887	532	986	2.405	102	2.507

(1) Sobre o total da carteira.

(2) Para operações que apresentem parcelas vencidas há mais de 14 dias.

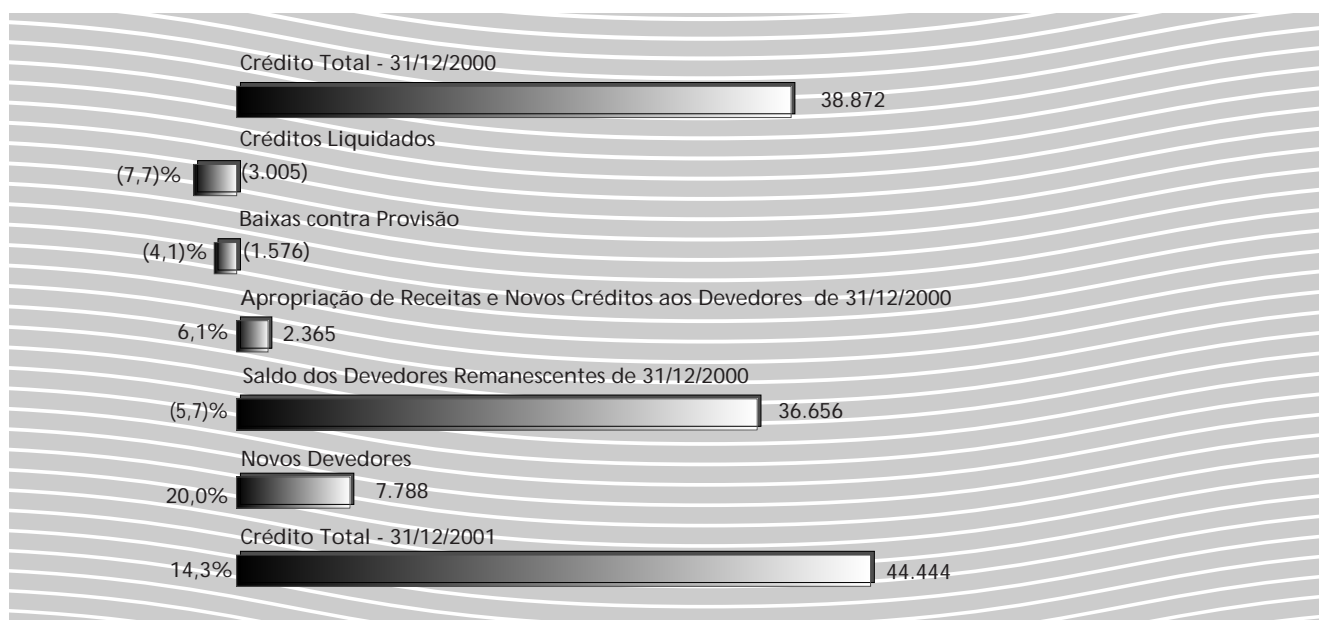
(3) Constituída em razão da classificação do cliente ou da operação.

(4) A provisão excedente é constituída considerando a experiência da administração e a experiência de realização da carteira de créditos, de forma a apurar a provisão total julgada adequada para cobrir os riscos específicos e globais dos créditos, associada à provisão calculada de acordo com a classificação pelos níveis de risco e os respectivos percentuais de provisão estabelecidos como mínimos na Resolução 2.682 do CMN. A provisão complementar por cliente foi classificada no quadro acima e nos correspondentes níveis de riscos.

Considerando a distribuição da carteira de crédito do Bradesco por níveis de risco, que reflete a qualidade dos ativos, observou-se que, no exercício de 2001, 90,5% do total das operações se concentravam nos níveis de risco entre “AA” e “C”, classificadas pelo Banco Central como operações de curso normal, 3,0% figuravam em estágio de

administração de risco, visando a sua redução ou esforço para agregar garantias de maior liquidez, e apenas 6,5% eram consideradas como de curso anormal, passíveis de perdas parciais após os esforços de recuperação habituais.

Movimentação da Carteira entre Dezembro/2000 e Dezembro/2001 (em R\$ milhões)



Os dados evolutivos indicativos da movimentação da carteira de crédito nos últimos doze meses, findos em dezembro de 2001, evidenciam melhoria na qualidade dos ativos, basicamente em função do

índice de novos devedores, que representaram um incremento de 20,0% do total dos empréstimos.

Movimentação da Carteira entre Dezembro/2000 e Dezembro/2001

	Devedores Remanescentes de Dezembro de 2000		Novos Devedores entre Dezembro de 2000 e Dezembro de 2001		Ativo Total em Dezembro de 2001	
	R\$ milhões	%	R\$ milhões	%	R\$ milhões	%
AA - C	32.683	89,2	7.538	96,8	40.221	90,5
D - H	3.973	10,8	250	3,2	4.223	9,5
Total	36.656	100,0	7.788	100,0	44.444	100,0

Dessa forma, enquanto que para os devedores remanescentes o percentual de crédito em curso normal (entre AA e C) situou-se em 89,2% do total,

para as operações contratadas junto a novos devedores este patamar foi de 96,8%.

Concentração de Crédito

	R\$ milhões							
	2001				2000			
	Dezembro		Setembro		Dezembro		Setembro	
	R\$	%	R\$	%	R\$	%	R\$	%
Maior Devedor	464	1,0	458	1,0	573	1,5	580	1,8
Os Dez Principais Devedores	3.319	7,5	3.578	7,9	3.229	8,3	3.380	10,1
Os Vinte Principais Devedores	5.218	11,7	5.528	12,2	5.046	13,0	5.094	15,2
Os Cinquenta Principais Devedores	8.951	20,1	9.549	21,1	8.275	21,3	8.197	25,3
Os Cem Principais Devedores	12.227	27,5	12.896	28,5	11.137	28,7	10.827	33,4

Indicadores da Carteira de Crédito

No sentido de permitir um acompanhamento da evolução da carteira de crédito do Banco, apresentamos, de forma consolidada, um resumo

comparativo dos parâmetros relevantes, de acordo com as regras de provisionamento estabelecidas pelo Bacen.

Itens	R\$ milhões		
	Dezembro/2001	Setembro/2001	Dezembro/2000
Total de operações de Crédito	44.444	45.264	38.872
- Pessoa Física	12.078	12.381	10.973
- Pessoa Jurídica	32.366	32.883	27.899
Provisão Existente	2.941	2.844	2.507
- Específica	1.731	1.701	1.419
- Genérica	978	1.051	986
- Excedente	232	92	102
Provisão Existente/ Provisão Específica (%)	169,9	167,2	176,7
Provisão Existente/ Total de Operações de Crédito (%)	6,6	6,3	6,4
Operações de Curso Normal (Níveis entre AA - C) / Total Oper. Crédito (%)	90,5	90,7	90,5
Operações sob Administração de Risco (Nível D) / Total Oper. Crédito (%)	3,0	2,8	2,9
Operações de Curso Anormal (Níveis entre E - H) / Total Oper. Crédito (%)	6,5	6,5	6,6
Operações de Crédito (Nível D)	1.348	1.284	1.136
Provisão Alocada	241	158	142
Provisão/ Operações de Crédito (%)	17,9	12,3	12,5
Operações de Crédito (Níveis entre E e H)	2.875	2.923	2.567
Provisão Alocada	2.351	2.342	2.067
Provisão/ Operações de Crédito (%)	81,8	80,2	80,5

O comportamento dos números acima no exercício de 2001 continuou indicando não só uma estabilidade nos indicadores obtidos, como o baixo

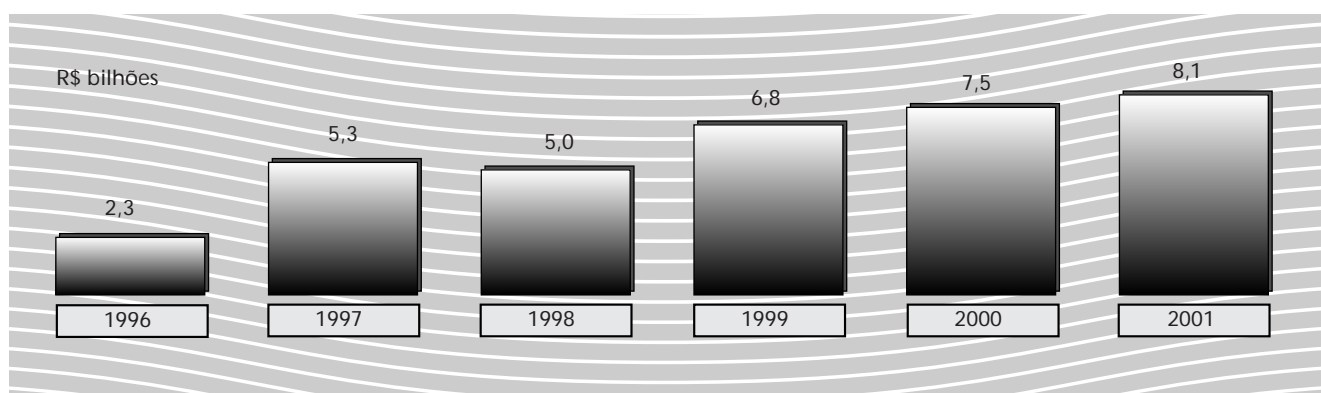
risco de crédito existente em nossa carteira, dado o conforto que os índices de cobertura oferecem.

Captação de Recursos

Composição dos Depósitos por Vencimento - (R\$ milhões)

Vencimento em dias	2001					Setembro Total
	Até 30 dias	De 31 a 180 dias	De 181 a 360 dias	Acima de 360	Total	
À vista	8.058	-	-	-	8.058	7.327
Poupança	18.311	-	-	-	18.311	17.642
Interfinanceiros	23	9	5	3	40	43
A prazo	2.022	3.118	6.447	3.088	14.675	15.501
TOTAL	28.414	3.127	6.452	3.091	41.084	40.513

Depósito à Vista



ISO 9002

Caderneta de Poupança

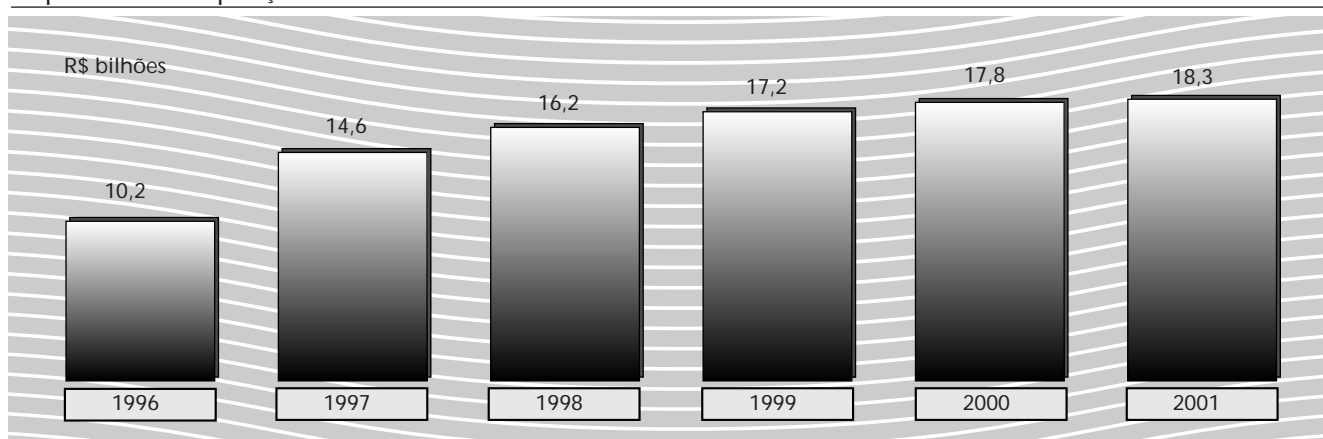
O novo Sistema de Pagamentos Brasileiro-SPB, previsto para entrar em funcionamento no primeiro semestre de 2002, não trará nenhuma modificação ao segmento da Poupança, pois suas regras básicas quanto à data de aniversário e o crédito dos rendimentos foram mantidas.

Na Poupança Fácil Bradesco, que também estará inserida no SPB, os depósitos, mesmo que sejam feitos por meio de cheques, serão rentabilizados a partir da data de sua realização, preservando-se a imagem do produto e seus fortes atributos para a sociedade, como segurança, simplicidade nas regras e facilidade na sua movimentação.

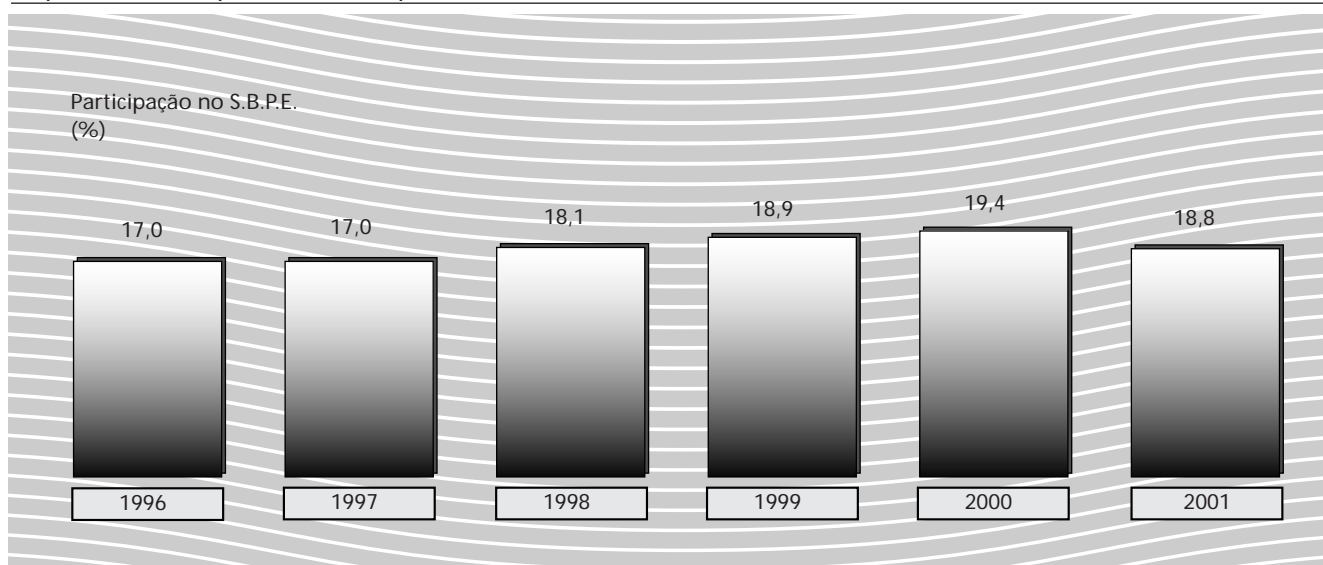
Registramos que, com as ações tomadas pelo Bradesco, nas contas de Poupança do Banco Baneb incorporadas em setembro de 2001, e o nosso processo da Conta Fácil, no qual o cliente movimenta conta corrente e conta de poupança com o mesmo número, alavancamos em 9% o saldo daquela carteira e em 17% na quantidade de contas, representando um aumento na ordem de R\$ 39 milhões e 45 mil novos poupadores, respectivamente.

O saldo total das Cadernetas de Poupança Bradesco fechou o ano de 2001 com R\$ 18,3 bilhões, representando 18,8% de market share do SBPE - Sistema Brasileiro de Poupança e Empréstimo e a liderança nacional entre os bancos privados.

Depósito de Poupança



Depósito de Poupança - Participação no Mercado



Estrutura Operacional

4



Corporate

Após três anos de criação da área *Corporate*, o Bradesco consolida sua estratégia de segmentação neste mercado.

Hoje o Bradesco Corporate é responsável pelo relacionamento do banco com 1.000 grupos econômicos, desenvolvendo soluções e originando operações para as áreas de *Corporate Finance*, *Project Finance*, Mercado de Capitais, Gestão de Risco, Comércio Exterior, *Cash-Management*, *Asset Management*, Seguros, Previdência Privada e Soluções de RH.

A estrutura conta com especialistas setoriais dedicados ao entendimento e gestão dos riscos, necessidades e oportunidades dos setores mais relevantes da economia, com equipes em São Paulo, Campinas, Rio de Janeiro, Paraná, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Belo Horizonte, Brasília, Salvador e Recife.

A estratégia focada e o alto nível de especialização da equipe vem permitindo, durante este período de atividade, um aumento significativo do relacionamento e dos resultados. Área responsável pela gestão de cerca de R\$ 35,080 bilhões em recursos administrados.

Private



Consolidada na região urbana da cidade de São Paulo e no grande ABC Paulista, a Área de *Private Banking*, dando continuidade à política estratégica de segmentação do Banco, estará iniciando no primeiro trimestre de 2002 as suas atividades em todo interior de São Paulo, bem como no Estado do Rio de Janeiro.

Os clientes destas novas regiões passarão a contar, dentro de suas expectativas de investimento, com os serviços personalizados - domésticos e internacionais - agora certificados pelo ISO 9000, que o Bradesco Private Banking proporciona através de profissionais altamente qualificados, com a confidencialidade e discrição que a atividade exige.

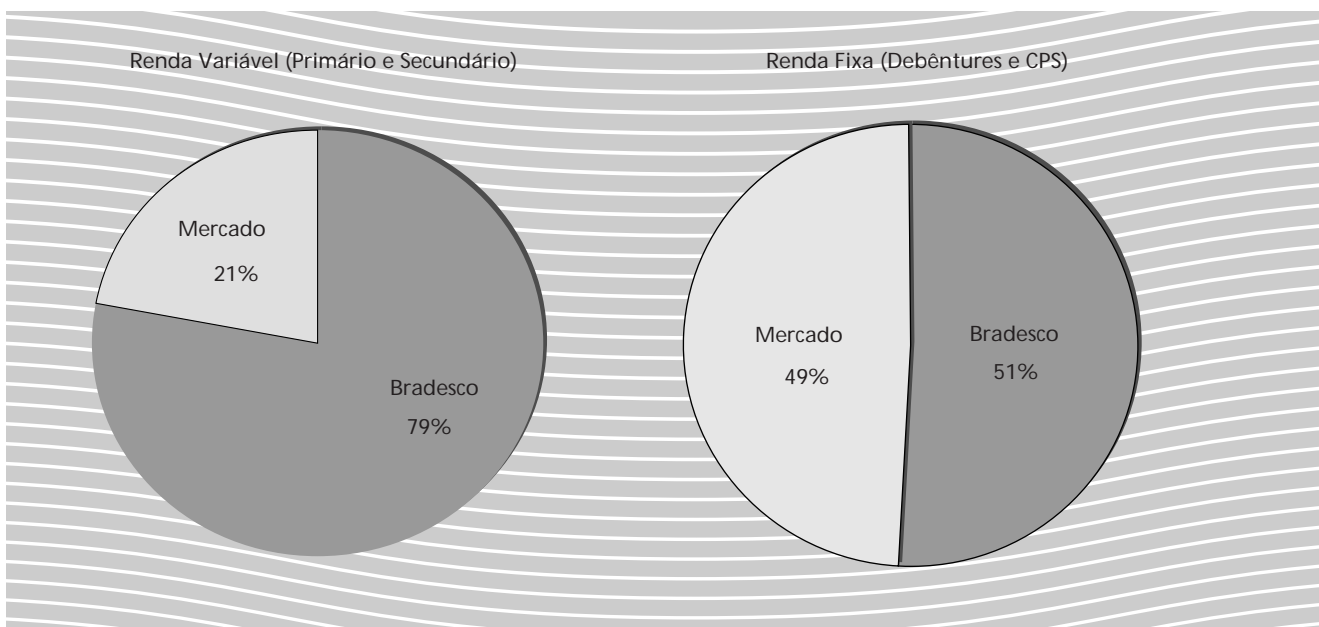
Mercado de Capitais

Operações de "Underwriting"

Em 2001, o Bradesco realizou importantes operações de renda variável e de renda fixa, que totalizaram R\$ 15,2 bilhões, representando 57,3% do total das

emissões registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Em 2000, o Bradesco coordenou 73,3% das operações registradas na CVM, com destaque para a operação de BDR de Telefônica, que totalizou R\$ 23,8 bilhões.

Participação do Bradesco no Mercado de Emissões



Do volume total de operações de renda variável e de renda fixa registradas na CVM em 2001, o Bradesco participou de 76% das emissões primárias de ações, de 56% das emissões de debêntures, com destaque para as operações de CPFL (R\$ 890 milhões),

Telemar (R\$1,3 bilhão) e Nova Marlim (R\$ 1,8 bilhão) e de 37% das emissões de *commercial papers*, com destaque para a operação de Telesp Celular Participações (R\$ 900 milhões).

	Ações (ofertas primárias)	Debêntures	Commercial Papers
Nº Operações Total	6	41	31
Nº Operações Bradesco	3	13	6
Participação Bradesco	50%	32%	19%

Até o mês de novembro de 2001, o Bradesco ocupou a 2ª colocação nos *rankings* de Originação e de

Distribuição em operações de Ações e Renda Fixa, divulgados pela ANBID.

Originação

Posição de Ações (1)		Posição de Renda Fixa (2)		Posição Geral (1+2)	
2000	Nov./2001	2000	Nov./2001	2000	Nov./2001
1ª Bradesco	BES	1ª Bradesco	Unibanco	1ª Bradesco	Unibanco
2ª Brascan	Bradesco	2ª Unibanco	Bradesco	2ª Brascan	Bradesco
3ª BBV	Citibank	3ª B. Brasil	B. Brasil	3ª B. Brasil	B. Brasil

Distribuição

Posição de Ações (1)		Posição de Renda Fixa (2)		Posição Geral (1+2)	
2000	Nov./2001	2000	Nov./2001	2000	Nov./2001
1ª Bradesco	BES	1ª Bradesco	Unibanco	1ª Bradesco	Unibanco
2ª Brascan	Bradesco	2ª Unibanco	Bradesco	2ª Brascan	Bradesco
3ª BBV	Citibank	3ª B. Brasil	B. Brasil	3ª Unibanco	B. Brasil

Operações Estruturadas

O Bradesco continua intensificando a prospecção de novos negócios, oferecendo aos seus clientes serviços de assessoria com relação a fusões e aquisições, *project finance*, reorganizações societárias e privatizações, agregando importantes projetos por meio de sua área de Mercado de Capitais.

Em 31 de dezembro de 2001, o Bradesco contava com 10 operações de assessoria submetidas a análise

para registro no Ranking de Fusões e Aquisições da ANBID - Associação Nacional dos Bancos de Investimento.

Outras 20 operações que envolvem mecanismos diferenciados de assessoria econômico-financeira encontram-se em andamento, com destaque para a operação de *project finance* da UHE de Campos Novos e UHE Foz do Chapecó.

Câmbio

Estrutura

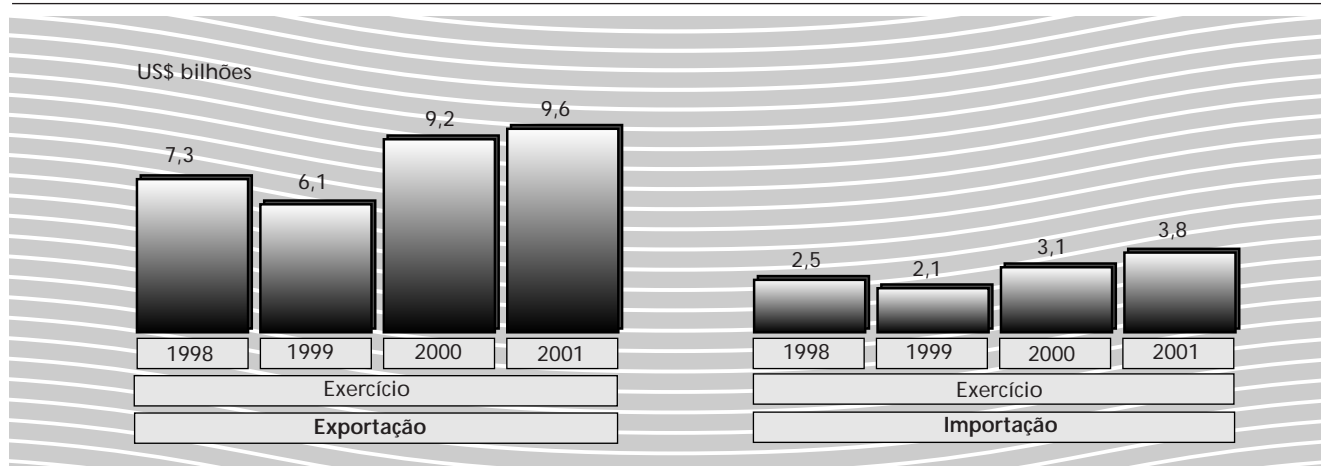
A Organização conta com 17 unidades operacionais especializadas no País (12 Bradesco e 5 BCN), 1 Agência em Nova Iorque, 3 Agências em Grand Cayman (Bradesco, BCN e Boavista), 1 Agência em Nassau, 1 subsidiária em Buenos Aires, Banco Bradesco Argentina S.A., e 1 subsidiária em Nassau, Boavista Banking Limited.

Na Área de Câmbio, ressalta-se o importante apoio da Organização Bradesco ao Comércio Exterior,

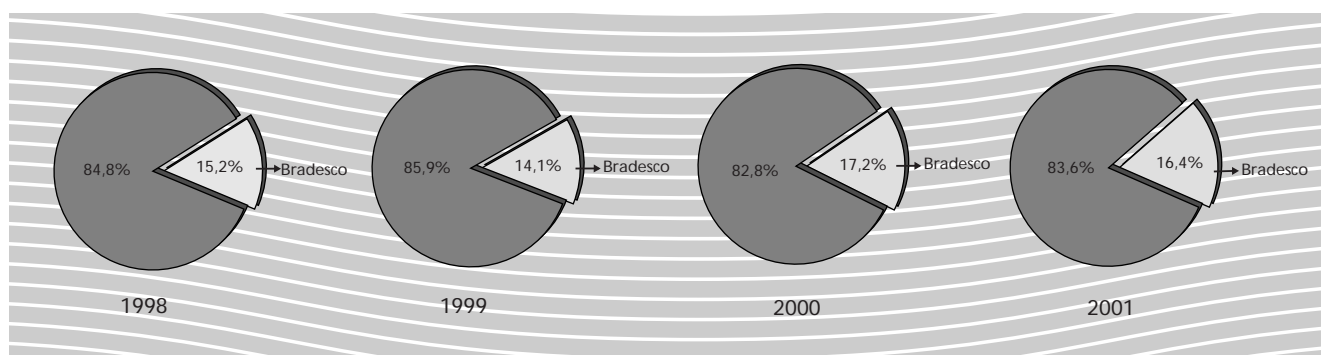
registrando saldo de US\$ 4,2 bilhões na carteira de recursos para o financiamento das exportações e importações, inclusive para repasse aos clientes.

O total de fechamento de câmbio de exportação de janeiro a dezembro de 2001 foi de US\$ 9,6 bilhões, representando um incremento de 4,3% em relação ao mesmo período do ano anterior. Na importação, o total de fechamento de câmbio foi de US\$ 3,8 bilhões, um crescimento de 22,6% em relação ao mesmo período de 2000.

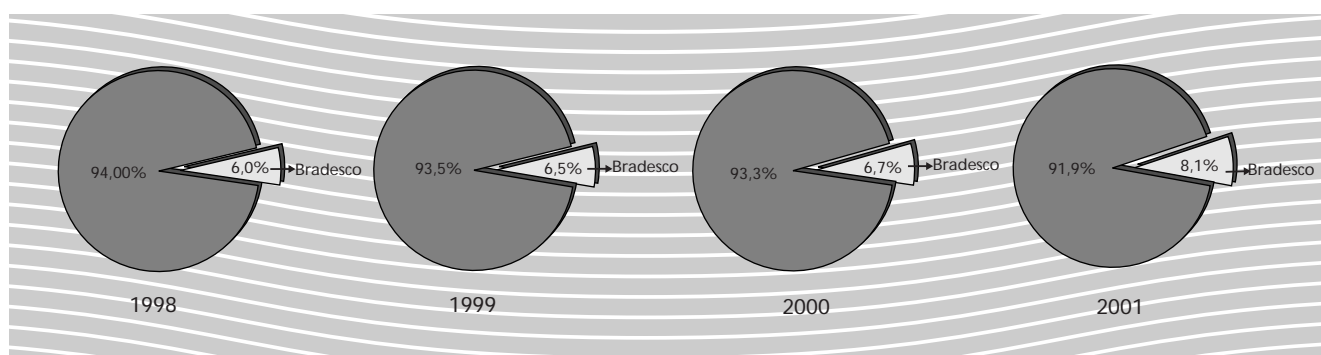
Volume de Fechamento de Câmbio



Mercado de Exportação



Mercado de Importação



A carteira de comércio exterior, com base em 31/12/2001, apresentava-se como segue:

	US\$ milhões	R\$ milhões
Financiamento à exportação		
Adiantamentos sobre Contratos de Câmbio (" ACCs")	1.440	3.340
Adiantamentos sobre Contratos de Exportação (" ACEs")	441	1.023
Pagamento antecipado de exportações futuras	332	770
Empréstimos segundo o Programa de Incentivos à Exportação (Proex)	1	2
Repasso de recursos tomados emprestados do BNDES/EXIM	36	84
Crédito documentário e letras de câmbio	12	28
Total do financiamento à exportação	2.262	5.247
Financiamento à importação		
Financiamentos à importação denominados em moeda estrangeira	661	1.533
Total do financiamento à importação	661	1.533
Total do financiamento à exportação e importação	2.923	6.780

Com exceção de fundos obtidos via Programa de *Commercial Paper* nos Estados Unidos, a carteira é financiada por linhas de crédito obtidas junto a bancos correspondentes. No encerramento do

período, aproximadamente 130 bancos entre americanos, asiáticos e europeus concediam linhas ao Bradesco.

	31/12/2001	
	Ativo US\$ milhões	Patrimônio Líquido US\$ milhões
Agências no Exterior		
Bradesco Nova Iorque	1.157	132
Bradesco Grand Cayman	3.034	302
BCN Grand Cayman	540	108
Boavista Grand Cayman	122	(86)
Boavista Nassau	335	4
Subsidiárias no Exterior		
Banco Bradesco Argentina	32	30
Boavista Banking Limited	133	114

As Agências no Exterior possuem como principal objetivo a obtenção de recursos no mercado internacional para repasse a clientes principalmente através de financiamento ao comércio exterior brasileiro.

Em agosto de 2001, o Bradesco celebrou com o Banespa o Contrato de Compra e Venda de Ações, objetivando a aquisição do controle acionário do Banque Banespa International S.A. - Luxemburgo. Essa subsidiária será integrada à Organização Bradesco tão logo as autoridades governamentais do Grão-ducado homologuem a operação. O objetivo dessa subsidiária será prestar serviços adicionais aos clientes *private banking*, assim como incrementar operações de comércio exterior.

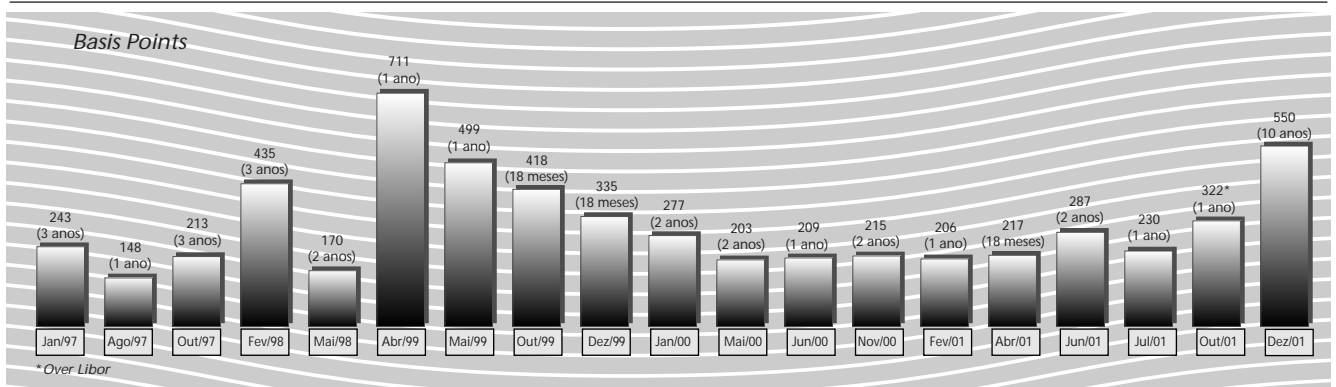
Durante o ano de 2001, além das captações de curto prazo junto a bancos internacionais, destinadas ao financiamento do comércio exterior, foram captados US\$ 1,2 bilhão através de colocações públicas e privadas de médio e longo prazo no mercado de capitais internacional, sendo os recursos direcionados para empréstimos de capital de giro. Ressalte-se que o Bradesco, mais uma vez, foi a instituição que reabriu o mercado internacional para emissões públicas, desta feita, após a volatilidade provocada pelos eventos de setembro de 2001.

Perfil das Emissões Públicas e Privadas no Exterior – Bradesco Múltiplo

Captações Externas

EMISSÕES	MOEDA	VALOR	EMISSÃO	VENCIMENTO
2000 – EMISSÕES PÚBLICAS - US\$ 950 MM				
FxRN	US\$	200.000.000,00	8/2/2000	8/2/2002
FxRN	US\$	100.000.000,00	12/5/2000	13/5/2002
USCP	US\$	300.000.000,00	19/6/2000	18/6/2001
FxRN	US\$	200.000.000,00	10/7/2000	10/7/2001
FxRN	US\$	150.000.000,00	17/11/2000	18/11/2002
- EMISSÕES PRIVADAS - US\$ 250 MM				
2001 – EMISSÕES PÚBLICAS - US\$ 1,075 BI				
FxRN	US\$	175.000.000,00	22/2/2001	22/2/2002
FxRN	US\$	100.000.000,00	25/4/2001	25/10/2002
FxRN	US\$	100.000.000,00	18/6/2001	18/6/2003
USCP	US\$	250.000.000,00	18/6/2001	17/6/2002
FxRN	US\$	100.000.000,00	24/7/2001	24/7/2002
FxRN	US\$	200.000.000,00	24/10/2001	18/10/2002
DÍVIDA SUBORDINADA	US\$	150.000.000,00	17/12/2001	15/12/2011
- EMISSÕES PRIVADAS - US\$ 150 MM				

SPREAD OVER TBILL

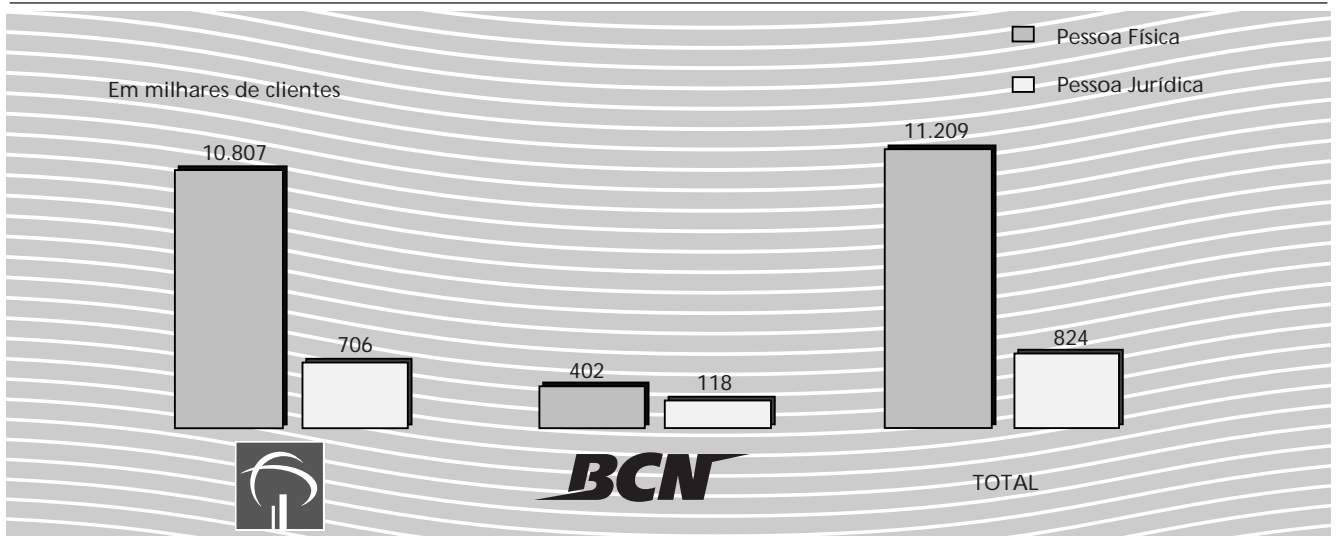


O Bradesco possui os seguintes programas:

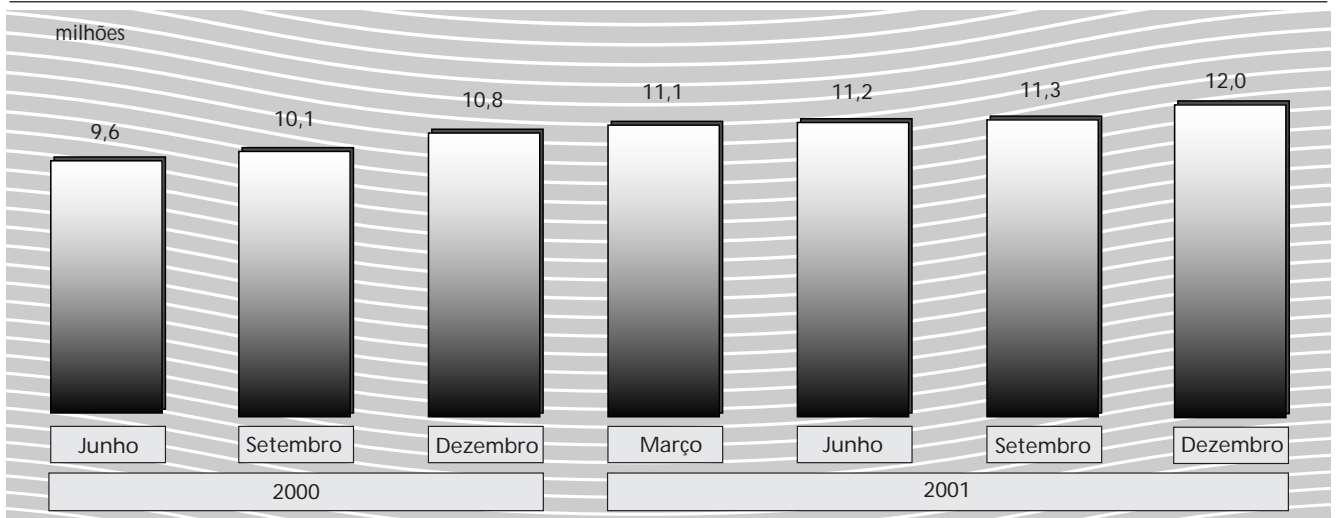
Tipo	Moeda	Valor
EURO CP PROGRAM (Grand Cayman)	US\$	300.000.000
EURO CD PROGRAM (Grand Cayman)	US\$	100.000.000
MNT PROGRAM	US\$	1.500.000.000
USCP	US\$	250.000.000
NOTE FACILITY	US\$	150.000.000
TERM LOAN FACILITY	US\$	100.000.000
Total	US\$	2.400.000.000

Contas Correntes

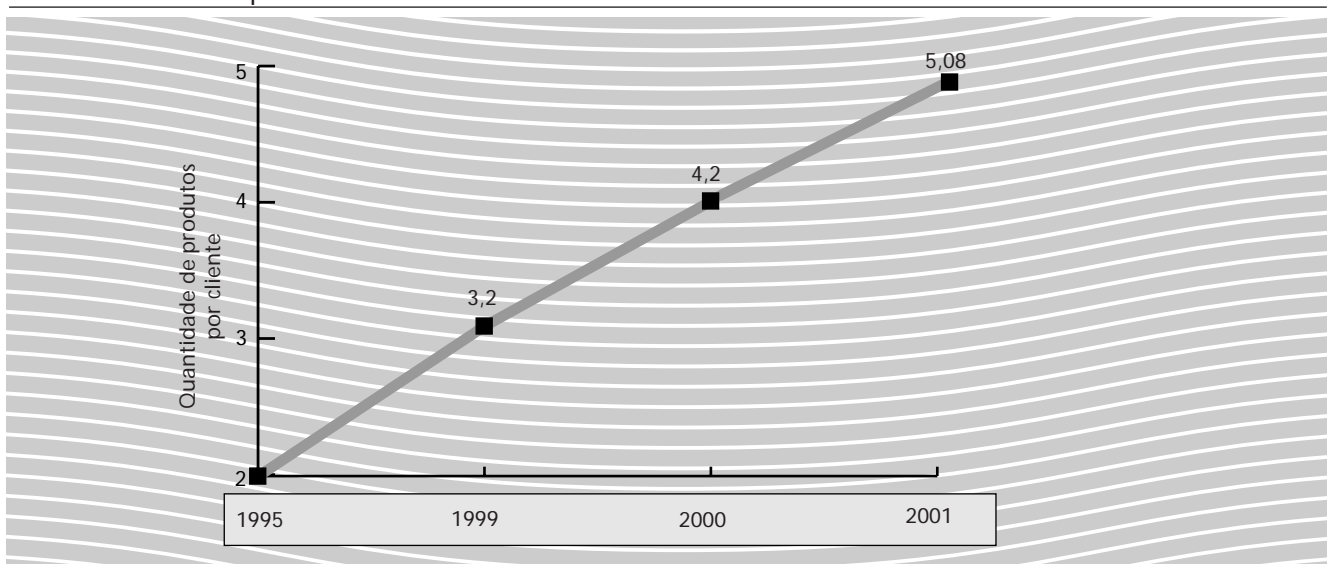
Abertura Pessoa Física e Pessoa Jurídica - Dezembro/2001



Evolução das Contas Correntes



Índice de Produtos por Cliente



Administração de Fundos e Carteiras

BRAM – Bradesco Asset Management

A BRAM – Bradesco Asset Management Ltda., foi constituída em dezembro de 2000 e iniciou suas operações em julho de 2001 com o objetivo exclusivo de gerir recursos de terceiros administrados pelo Banco Bradesco.

A BRAM é o resultado da consolidação dos recursos administrados e profissionais da área de Administração de Fundos e Carteiras de Investimento do Bradesco, da BES – Boavista Espírito Santo Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., da BCN Alliance Capital Management S.A. e da Bradesco Templeton Asset Management Ltda., o que

resulta em ganho de eficiência e otimização da estrutura, com aumento de escala e concentração de esforços no crescimento da participação de mercado.

A BRAM conta com estrutura especializada na gestão de recursos de terceiros, totalmente segregada garantindo dessa forma o *Chinese Wall*, atendendo aos mais variados segmentos de mercado, tais como varejo, *corporate*, *private* e investidores institucionais. A sua atuação é desenvolvida por uma equipe de profissionais focados no atendimento das demandas específicas de cada perfil de investidor.

Bradesco adquire o Deutsche Bank Investimentos – Asset Management

O Banco Bradesco S.A. firmou, em 09/01/2002, com o Deutsche Bank S.A. – Banco Alemão, Memorando de Entendimentos visando à aquisição do Deutsche Bank Investimentos DTVM S.A., responsável pela Administração e Gestão de Fundos de Investimentos e Carteiras Administradas.

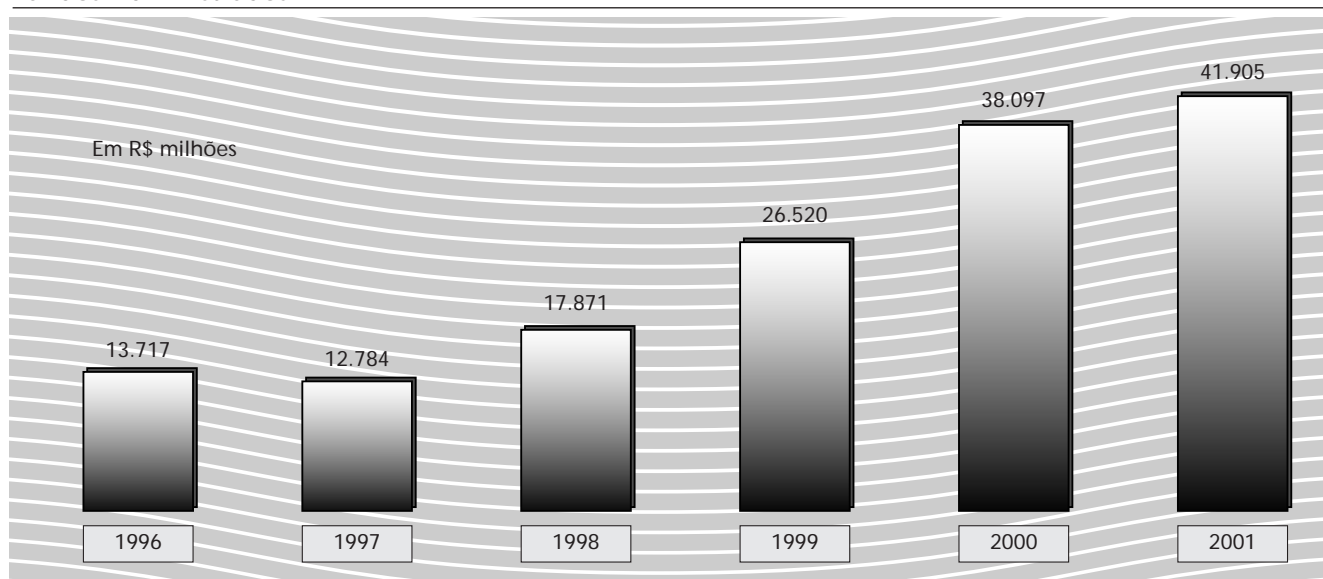
Esses ativos passarão a ser administrados pelo Bradesco, geridos pela BRAM – Bradesco Asset Management Ltda. e contarão com um Comitê Consultivo a ser formado por profissionais do

Bradesco e Deutsche Bank. Essa junção de esforços demonstra o interesse das partes em preservar a qualidade e incrementar os serviços prestados aos atuais investidores clientes do Deutsche Bank Investimentos DTVM S.A.

Essa operação realça o relacionamento mantido pelo Bradesco e Deutsche Bank, instituições que compartilham princípios de respeito pelos seus clientes, seriedade de gestão e transparência.

	Patrimônio Líquido – R\$ milhões		
	Dezembro	2001	
		Setembro	Junho
Fundos de Renda Fixa	40.536	39.443	38.391
Bradesco	40.180	37.132	35.647
BCN	–	1.969	2.057
Baneb	–	–	82
BoaVista	–	–	281
FAPI (Bradesco Previdência e Seguros)	356	342	324
Fundos de Renda Variável	1.369	1.491	1.594
Bradesco	1.369	1.347	1.356
BCN	–	144	197
Boavista	–	–	41
Total do Patrimônio Líquido dos Fundos	41.905	40.934	39.985
Carteiras Administradas Renda Fixa	12.544	11.077	10.744
Bradesco	12.544	10.927	10.469
BCN	–	150	267
Boavista	–	–	8
Carteiras Administradas Renda Variável	4.593	4.657	4.973
Bradesco	4.593	4.474	4.798
BCN	–	183	25
Boavista	–	–	150
Total do Patrimônio Líquido das Carteiras	17.137	15.734	15.717
Total Geral	59.042	56.668	55.702

Fundos Administrados



Promoção Fundos DI no ShopInvest é sucesso de captação

A promoção Fundos que são jóias de investimentos, realizada através do ShopInvest, totalizou mais de R\$ 100 milhões em captações no período de 1 a 28 de dezembro de 2001.

A determinação e comprometimento do quadro de funcionários foram fatores importantes para o sucesso da promoção, que reforçou o canal *Internet* como agente fomentador de negócios.

Fundos

Instituição	Quantidade de Fundos			Quantidade de Cotistas		
	Renda Fixa	Renda Variável	Total (Renda Fixa + Renda Variável)	Renda Fixa	Renda Variável	Total (Renda Fixa + Renda Variável)
Bradesco	213	36	249	1.896.514	1.120.738	3.017.252

Carteira

Instituição	Quantidade de Carteiras	Quantidade de Clientes nas Carteiras
	Total	Total
Bradesco	69	69

Cobranças e Arrecadações

Cobrança

A Cobrança Bradesco a cada ano vem consolidando a sua posição como autêntica parceira na gestão dos negócios para as empresas. Ao combinar elevado padrão de eficiência com os recursos da informática, os serviços de cobrança constituem ferramenta eficaz e segura ao universo de pessoas jurídicas que dela se utilizam.

A Cobrança Escritural Bradesco, com transmissão e recebimento de dados "computador-a-computador", possui um sistema dos mais avançados em tecnologia bancária e oferece ganhos de produtividade às empresas, ao possibilitar a racionalização dos serviços. Dentre os serviços disponíveis, as cobranças eletrônicas (registradas por computador) capacitam as empresas assinantes a consultar informações *on line*. Esse sistema processa aproximadamente 96% de todos os documentos registrados na carteira de cobrança do Bradesco.

O Sistema Pag-For Bradesco possibilita o gerenciamento do Contas a Pagar a mais de 28.000 empresas.

Arrecadações

Desenvolvidos com elevado padrão de eficiência e qualidade, os serviços de arrecadações atendem a dupla finalidade. De um lado, buscam a satisfação dos clientes com soluções adequadas e inovadoras na quitação de tributos, taxas e contribuições. De outro, prestam efetiva colaboração aos Órgãos do Governo, nas esferas da União, Estados e Municípios, além de Concessionárias de Serviços Públicos.

Destacam-se pela rapidez e segurança no repasse das informações processadas e valores arrecadados.

	R\$ bilhões					
	Dezembro Acumulado	2001		2000		
		4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Cobrança (*)	590,8	149,7	143,1	489,4	134,2	126,6
Pag-For	147,2	45,4	38,8	94,2	25,7	24,6
Cobrança + Pag-For	738,0	195,1	181,9	583,6	159,9	151,2
Tributos	62,8	18,0	15,3	53,6	17,3	13,2
Água, Luz, Telefone, Gás	10,5	2,7	2,6	9,1	2,6	2,4
Previdência Social	11,6	3,8	2,8	10,0	3,5	2,4
Arrec. + Pagtos.	84,9	24,5	20,7	72,7	23,4	18,0

	Quantidade operações (milhões)					
	Dezembro Acumulado	2001		2000		
		4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Cobrança (*)	657,8	166,2	161,1	632,8	172,2	159,8
Pag-For	50,2	14,3	13,3	33,9	9,9	9,1
Cobrança + Pag-For	708,0	180,5	174,4	666,7	182,1	168,9
Tributos	51,4	14,0	12,0	50,3	13,9	11,7
Água, Luz, Telefone, Gás (a)	100,9	25,8	25,0	94,9	25,0	24,7
Previdência Social	44,3	11,4	11,2	41,6	11,9	10,6
Arrec. + Pagtos. (b)	196,6	51,2	48,2	186,8	50,8	47,0

(*) Refere-se ao total movimentado (Captação, Baixas, Créditos, etc.).

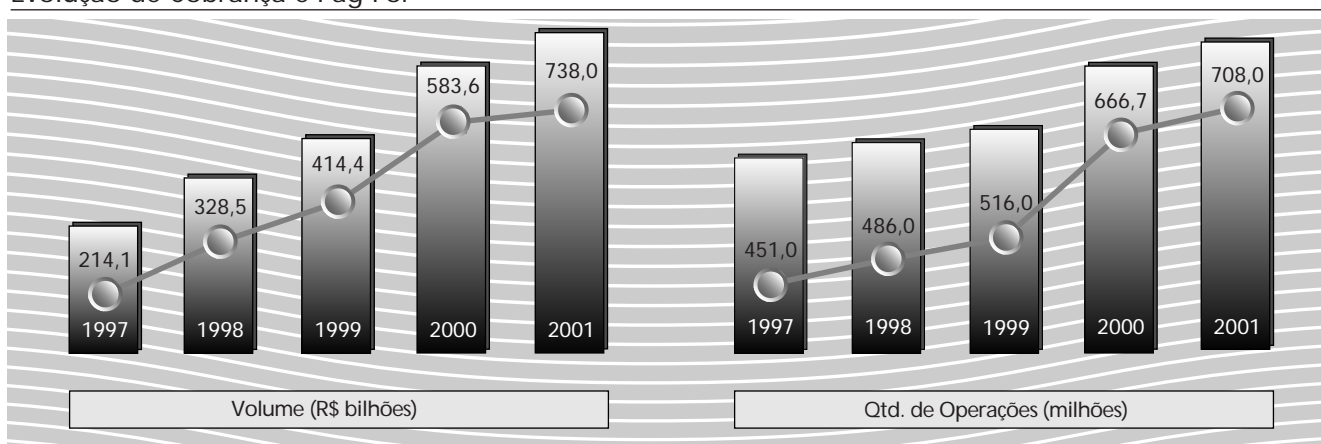
(a) Pagamento através de débito automático

43,405 milhões – Janeiro a Dezembro/2000

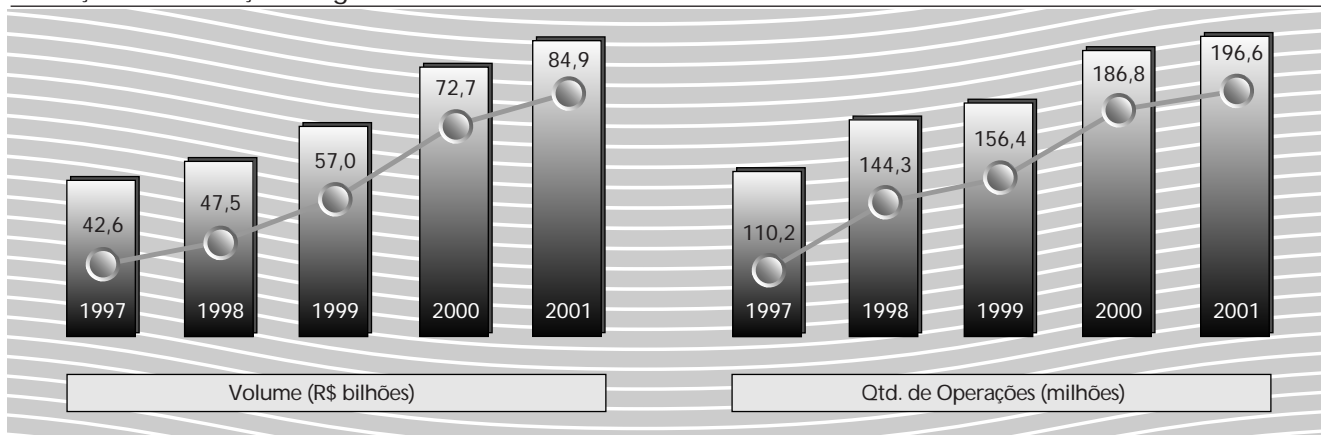
44,562 milhões – Janeiro a Dezembro/2001

(b) Total de Beneficiários: mais de 3.133 mil de Aposentados e Pensionistas (corresponde a 16,2% da população vinculada ao INSS).

Evolução de Cobrança e Pag-For



Evolução Arrecadações/Pagamentos



Cartões (Milhões)

	2001			2000		
	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Base de Cartões	29,0	29,0	28,2	24,6	24,6	22,9
Crédito	4,7	—	4,6	4,4	—	4,1
Débito	24,3	—	23,6	20,2	—	18,8
Faturamento – R\$	9.270,9	2.682,7	2.301,9	7.183,2	2.186,3	1.777,8
Crédito	6.752,0	1.827,0	1.672,0	5.918,0	1.704,0	1.449,0
Débito	2.518,9	855,7	629,9	1.265,2	482,3	328,8
Número de Transações	183,2	52,0	45,9	144,3	42,5	35,7
Crédito	117,6	30,3	29,1	113,5	30,8	27,5
Débito	65,6	21,7	16,8	30,8	11,7	8,2

O Bradesco é o maior emissor Visa do Brasil, detendo 43,3% da base de cartões e 24,6% do faturamento, e um dos maiores emissores independentes de Cartões de Crédito no Brasil, possuindo em seu portfólio diferentes modalidades de produtos e serviços, das Bandeiras Visa e Mastercard, no intuito de atender a todos os níveis socioeconômicos da população brasileira. Disponibilizamos produtos e serviços que abrangem diversos segmentos do mercado, oferecendo desde o Cartão “Visa Fácil” até o Cartão “Infinity”, com limites de crédito correlatos ao segmento.

Por meio do BCN, além dos produtos e serviços Visa e Mastercard, também são oferecidos produtos e serviços associados às Bandeiras Diners Club e American Express.

A partir de 1999, o Bradesco iniciou a transformação da sua base de cartões Bradesco Instantâneo em cartões Múltiplo, com as funções de débito e crédito, permitindo a realização de pagamento de compras em toda a rede de estabelecimentos Visa Electron no Brasil, e de saque na Rede Visa Plus no Exterior.

A função Electron nos Cartões de Débito proporciona ao mercado: economia operacional por substituir transações com cheques por eletrônicas, redução dos saques em ATM's e do risco de crédito aos estabelecimentos. Ao Bradesco, o benefício da taxa de intercâmbio sobre as compras.

O faturamento de janeiro a dezembro de 2001 totalizou R\$ 9,3 bilhões, com um crescimento de

29% sobre o mesmo período do ano anterior, e um crescimento de 27% no número de transações.

Em consonância com a estratégia de constante inovação tecnológica, o Bradesco vem substituindo sua base de cartões com tarja magnética por cartões com *chip*, microcircuito que garante aos seus associados maior segurança e agilidade nas operações, e a ampliação das funções oferecidas – além do crédito, a VisaCash (moedeiro eletrônico).

O Bradesco, juntamente com a Visa e outros bancos, parceiros na Visanet, assinou Declaração de Princípios para a constituição da empresa “Visa Vale”, uma *joint venture* que atuará no negócio de vale benefício (vale refeição, vale alimentação e outros), objetivando oferecer novas alternativas de produtos ao mercado.

Programas de Fidelização

Smart Club - programa de multifidelidade desenvolvido em associação com grandes empresas, no qual o associado é recompensado com pontos pelo Smart Club quando adquire produtos e/ou serviços das empresas credenciadas e efetua o respectivo pagamento com o Cartão de Crédito Bradesco.

Smiles - programa de benefícios, no qual o associado, ao efetuar o pagamento das despesas efetuadas com o cartão de crédito Bradesco Gold, acumula milhas que serão trocadas por passagens aéreas da VARIG e outras empresas parceiras do programa.










TAM - programa *co-branded*, administrado pelo BCN, que acumula pontos (milhas) de acordo com a utilização do cartão de crédito BCN.

A rede de estabelecimentos comerciais no Brasil, credenciados ao sistema Visa, é administrada pela Companhia Brasileira de Meios de Pagamentos - Visanet, na qual o Bradesco participa diretamente

com 39,1% de seu capital. A Visanet, em 2001, teve um faturamento de R\$ 32,6 bilhões.

Os cartões de crédito do Bradesco e BCN são aceitos em toda a Rede Visa Internacional, composta de mais de 19 milhões de estabelecimentos e caixas eletrônicos existentes em 249 países.

Dados Históricos:

-  Em 1968, foi lançado o Cartão de Crédito Bradesco, sendo o primeiro Cartão de Crédito no Brasil.
-  A partir de 1991, já associado à Visa International, o Bradesco passou a emitir cartões válidos também no exterior.
-  Em 1993, o Bradesco lançou os primeiros Cartões de Afinidade e *Co-branded*, com a bandeira Visa. Atualmente há mais de 76 grupos de Cartão de Crédito Bradesco, Afinidade e *Co-branded*.
-  Em 1995, foi constituída a Aquire Visanet, juntamente com outros bancos e a Visa.
-  Em setembro de 1996, o Bradesco passou a emitir também os Cartões de Crédito Bradesco com a bandeira Mastercard.
-  Em junho de 1999, o Bradesco lançou o Cartão Bradesco Visa Electron.
-  Em agosto de 1999, o Bradesco iniciou a emissão dos primeiros Cartões Visa com *chip* no Brasil, os Smart Cards, consolidando a sua trajetória pelas constantes inovações.
-  Em maio de 2001, o Bradesco lançou o Cartão Mastercard com *chip*.
-  Em novembro de 2001, o Bradesco lançou o cartão "Bradesco Infinity".

Serviços de Ações, Custódia e Controladoria

Com infra-estrutura adequada e pessoal especializado, o Bradesco oferece a seus clientes a Custódia de ativos mobiliários, Controladoria, DR-*Depositary Receipt*, BDR-*Brazilian Depositary Receipt*

e serviços de escrituração de Ações, Debêntures e Cotas de Fundos de Investimento.

175	empresas integram o Sistema Bradesco de Ações Escriturais, reunindo 5,6 milhões de acionistas;
27	empresas com Debêntures Escriturais, emitidas no montante de R\$ 8,9 bilhões;
250	clientes utilizam os serviços de Custódia, somando ativos de R\$ 53,1 bilhões;
325	Fundos de Investimento e Carteiras Administradas, com serviços de Controladoria, e patrimônio de R\$ 75,5 bilhões;
11	Fundos de Investimento Escriturados, com valor de mercado de R\$ 1,1 bilhão;
09	Programas de DR registrados, com valor de mercado de R\$ 3,7 bilhões; e
02	Programas de BDR registrados, com valor de mercado de R\$ 1,1 bilhão.

Bancos e Demais Financeiras

5

BCN

Balanco Consolidado - R\$ milhões

	2001		2000	
	Dezembro	Setembro	Dezembro	Setembro
ATIVO				
Circulante e Realizável a Longo Prazo	17.444	18.685	13.169	13.093
Disponibilidades	589	564	119	100
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	137	324	346	524
Títulos e Valores Mobiliários	5.987	7.027	4.087	4.082
Relações Interfinanceiras/Interdependências	370	475	240	212
Operações de Crédito e de Arrendamento Mercantil	8.336	8.032	6.290	5.540
Outros Créditos e Outros Valores e Bens	2.025	2.263	2.087	2.635
Permanente	342	322	191	211
Total	17.786	19.007	13.360	13.304
PASSIVO				
Circulante e Exigível a Longo Prazo	16.520	17.794	12.294	12.280
Depósitos à Vista, a Prazo e Interfinanceiros	8.043	7.621	3.706	3.406
Depósitos de Poupança	656	656	592	664
Captações no Merc. Aberto e Rec. Emissão de Tit.	3.631	4.759	3.927	3.663
Relações Interfinanceiras/Interdependências	64	32	64	66
Obrigações por Empréstimos e Repasses	2.619	2.909	2.194	2.076
Outras Obrigações	1.507	1.817	1.811	2.405
Resultados de Exercícios Futuros	2	2	1	1
Patrimônio Líquido	1.264	1.211	1.065	1.023
Total	17.786	19.007	13.360	13.304

Demonstrativo de Resultado - R\$ milhões

	2001			2000		
	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Receitas da Intermediação Financeira	3.867	816	1.255	2.591	747	663
Despesas da Intermediação Financeira	(2.580)	(379)	(922)	(1.598)	(484)	(396)
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	1.287	437	333	993	263	267
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(910)	(299)	(244)	(674)	(178)	(183)
Resultado Operacional	377	138	89	319	85	84
Resultado Não Operacional	35	-	(3)	17	1	2
Res. Antes da Tributação s/ o Lucro e Participações	412	138	86	336	86	86
Imposto de Renda e Contribuição Social	(115)	(56)	(15)	(69)	(17)	(17)
Participação dos Empregados no Lucro	(17)	(6)	(4)	(17)	(6)	(6)
Lucro Líquido	280	76	67	250	63	63

BCN

Integrado à Organização Bradesco a partir de dezembro de 1997, o BCN encerrou o ano de 2001 atingindo os desafios propostos por seu controlador. Atuando como instituição financeira independente dedica-se a atender um público diferenciado, constituído de empresas de médio e pequeno portes e Pessoas Físicas com renda superior a R\$ 1.500,00. Para atuar de maneira cada vez mais intensa com seus clientes e competir no mercado, na busca por um aumento substancial no número de correntistas, o BCN valeu-se de sua vocação para o relacionamento como principal estratégia em 2001.

Com base neste conceito, tratou de implantar e aprimorar ações, produtos e serviços capazes de intensificar a personalização do atendimento, que também receberá grande foco do Banco em 2002. Durante o ano passado, inúmeras ações visando garantir ao cliente a satisfação de ter um banco efetivamente parceiro foram aplicadas na rede de agências.

Para desenvolvê-las e implantá-las, o BCN valeu-se de equipes especializadas no atendimento a clientes distribuídos nos segmentos BCN Empresa, dedicado a clientes Pessoa Jurídica com faturamento anual entre R\$ 15 milhões e R\$ 180 milhões, e BCN Personal, que compreende empresas com faturamento anual até R\$ 15 milhões e Pessoas Físicas. À frente deste atendimento, a rede de agências do Banco, que opera de forma segmentada desde 1997, passou a oferecer serviços altamente especializados, como a consultoria financeira, possível com a criação da área de Investimentos do BCN, que congrega uma equipe altamente especializada nos mais diversos tipos de investimentos. O objetivo da criação da Diretoria de Investimentos, além de intensificar a parceria com os clientes, consistiu em aumentar ainda mais a capacidade do banco em prestar um atendimento completo e excepcionalmente especializado a todos os seus clientes.

A determinação do Banco em primar pela qualidade do relacionamento com seus clientes também serviu

de parâmetro para o desenvolvimento de ações em torno do Novo Sistema de Pagamentos Brasileiro. Sob a liderança da Organização Bradesco, as equipes internas do BCN desenvolveram uma gama de ações visando uma ampla e profunda orientação a seus funcionários a respeito do sistema que está previsto para vigorar a partir de abril deste ano. O trabalho incluiu a comunicação e treinamento das equipes de infra-estrutura e de atendimento, tanto na rede de agências como no Auto-Atendimento, que compreende a Linha Viva e o BCNNet Internet Banking - www.bcn.com.br. Também uma linha 0800 para esclarecimentos de dúvidas foi criada, além de materiais impressos e eventos dedicados especialmente a clientes Pessoa Jurídica.

A rede de Auto-Atendimento BCN, aliás, continuou a abrigar o maior número de pontos de atendimento do país. Além dos canais remotos, como Internet Banking, Linha Viva e Alô BCN (estes por telefone), os clientes BCN têm a sua disposição 20.078 equipamentos da rede BDN - Bradesco Dia e Noite -, 927 pontos de Auto-Atendimento BCN, incluindo Agências e Postos de Atendimento, e 2.053 unidades do Banco24Horas. Em 31 de dezembro, a rede de atendimento do BCN era composta por 204 Agências no País, 1 Agência em Grand Cayman, 145 PABs, PAEs e PAPs. Toda essa infra-estrutura de atendimento foi posta à disposição de um total de 520 mil clientes correntistas, sendo 402 mil Pessoas Físicas e 118 mil Pessoas Jurídicas, além de 119 mil clientes não-correntistas. As contas de poupança totalizavam 550 mil e o número de cartões de crédito somava 165 mil em 31 de dezembro de 2001.

Uma nova marca para o BCN

Um fato marcante na história de mais de 70 anos do BCN ocorreu em abril de 2001, com o lançamento de uma nova marca e da razão social do Banco, que passou a ser denominada Banco BCN S.A. Traduzindo conceitos de modernidade, agilidade, vigor, visibilidade e integração à Organização Bradesco, a nova marca simbolizou, ainda, o surgimento de uma equipe, originada de duas instituições, o BCN e o Banco Boavista. Rapidamente

estampada na rede de agências de todo o país, a nova marca, em letras arrojadas e tom vermelho, foi gradativamente introduzida nos produtos do Banco, como talões de cheques e máquinas de auto-atendimento. Também a mídia veiculou uma nova campanha para informar ao público a nova marca BCN.



Conta de Relacionamento mantém diferenciação do atendimento

Referência de reciprocidade ao cliente do mercado financeiro, a Conta de Relacionamento, lançada para clientes Pessoa Física em 1997, também foi alvo de investimentos por parte do BCN, que a mantém como o mais completo programa de vantagens do país. Além de atuar com uma versão dedicada a clientes Pessoa Jurídica de faturamento anual até R\$ 5 milhões, o BCN ampliou, através da inclusão de Planos de Previdência Privada, as fontes de geração de pontos aos clientes PF, que podem se beneficiar de redução de 100% das tarifas, isenção (12 a 18 dias) ou redução (até 60%) dos juros do Cheque Especial, livre escolha para data de pagamento de encargos gerados pelo Cheque Especial, sorteio de prêmios semanais em dinheiro (até R\$ 60 mil) e da série de prêmios distribuídos pelo Programa Smart Club, do qual o BCN continua sendo o único banco a pontuar, tanto através de seu cartão de Crédito BCN Visa como da Conta de Relacionamento.

Ainda no campo do relacionamento, o BCN relançou o cartão TAM BCN, nas bandeiras Visa e Mastercard, constituindo, numa ampla parceria com a empresa aérea, um sistema capaz de gerar milhagem 25% mais rápido que a maioria dos cartões existentes no mercado. Lançado no segundo semestre, o produto foi amplamente divulgado e mereceu uma campanha de incentivo interno, dedicada à área de vendas.

Todas essas ações, assim como a rotina diária, onde

o atendimento é visto como fator primordial para diferenciação de mercado, contribuíram para significativo crescimento, tanto na base de clientes do Banco, como no Índice de Parceria que o BCN mantém com cada um de seus correntistas. Para eles, o Banco mantém o compromisso de dedicar esforços constantes para criar soluções e antecipar tendências em produtos e serviços capazes de intensificar relações e a personalização do atendimento.

Empresas coligadas dão suporte ao atendimento diferenciado

Incorporado ao BCN no final de 1998, o **Continental Banco S.A.**, que opera com foco no varejo, com forte atuação no financiamento de veículos, assumiu maior representatividade nos resultados do Banco e alcançou a liderança entre as financeiras que atuam no país, operando com Crédito Direto ao Consumidor - CDC e Leasing.

Também uma das maiores do mercado onde atua, a **BCN Leasing Arrendamento Mercantil S.A.** continuou apostando na estratégia de diversificação dos segmentos de atuação e da implementação de acordos operacionais com fabricantes de grande porte dos mais diversos tipos de equipamentos. Em 2001, a empresa passou a adotar a marca BCN Financiamentos, com o objetivo de reforçar junto ao mercado sua estratégia de atuação, garantindo amplo suporte à rede BCN no atendimento das necessidades de clientes dos mais diversos pontos do país, incluindo empresas dos mais variados segmentos de mercado.

Um ano de incorporações para o BCN

Um dos grandes impactos no crescimento apurado pelo BCN em 2001 foi a incorporação do Banco Boavista InterAtlântico S.A, cujo controle acionário foi adquirido pelo Bradesco em outubro de 2000, mês em que o BCN adquiriu a totalidade das ações do Banco das Nações S.A. Em março de 2001, o BCN adquiriu de seu controlador, o Bradesco, 99,98% do capital social do Banco de Crédito Real de Minas Gerais S.A., uma instituição com R\$ 1,9 bilhão de Patrimônio Líquido na ocasião.

A incorporação de ativos, passivos e das agências do Banco Boavista, em decorrência da cisão ocorrida no dia 12 de abril, com data-base de 31 de março de

2001, totalizou R\$ 1,6 bilhão em ativos naquela data. Vale ressaltar que o Banco Boavista permanece como instituição integrante da Organização Bradesco.

Desempenho

Resultado e Patrimônio Líquido

O Lucro Líquido do Banco BCN S.A. no ano de 2001 foi de R\$ 280 milhões, 12,0% superior ao do ano anterior e a rentabilidade sobre o Patrimônio Líquido de R\$ 1,3 bilhão foi de 22,2%.

Ativos e Passivos

O Ativo Total do BCN atingiu R\$ 17,8 bilhões, em 31 de dezembro de 2001, num crescimento de 33,1% em relação ao ano 2000. Destacaram-se as Operações de Crédito e Arrendamento Mercantil, com crescimento de R\$ 2,0 bilhões. Cabe ressaltar que a principal variação neste item ocorreu em CDC, cuja evolução foi de R\$ 1,1 bilhão. Observou-se também, aumento na carteira de Títulos e Valores Mobiliários de R\$ 1,9 bilhão.

O crescimento nas Captações deveu-se, basicamente, aos Depósitos à Vista, a Prazo e Interfinanceiros: R\$ 4,3 bilhões de evolução no período, concentrados nos Interfinanceiros com crescimento de R\$ 3,2 bilhões. Nos Depósitos a Prazo, verificou-se aumento de R\$ 1,0 bilhão.

A BRAM - Bradesco Asset Management, empresa

criada este ano pelo Bradesco, passou a gerir todos os Fundos de Investimentos e Carteiras Administradas da Organização.

Evento Subseqüente

Em 03 de janeiro de 2002, foi firmada uma parceria estratégica envolvendo a Ford e a Organização Bradesco, por meio de empresas controladas. O acordo inédito no mercado e na história da montadora visa ampliar o atendimento ao mercado de financiamento de automóveis, aumentando participação da marca no varejo, hoje envolvendo ativos da ordem de R\$ 1,0 bilhão. A medida consolida a liderança da Organização no mercado de financiamento de veículos no país, através da aquisição da totalidade do capital social da Ford Leasing S.A. – Arrendamento Mercantil, pelo Banco BCN S.A.; dos créditos e demais direitos da carteira de Empréstimos de CDC do Banco Ford S.A. e financiamento de novos negócios, pelo Continental Banco S.A.; e de convênio para atender os clientes da rede de distribuidores Ford, através da Continental Promotora de Vendas Ltda.

Continental Banco

Balanço Consolidado - R\$ milhões

	2001		2000	
	Dezembro	Setembro	Dezembro	Setembro
ATIVO				
Circulante e Realizável a Longo Prazo	2.030	1.875	1.431	1.249
Disponibilidades	1	1	-	-
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	3	-	2	-
Títulos e Valores Mobiliários	11	12	16	12
Relações Interfinanceiras	8	5	5	4
Operações de Crédito e de Arrendamento Mercantil	1.798	1.659	1.227	1.045
Outros Créditos e Outros Valores e Bens	209	198	181	188
Permanente	6	6	6	5
Total	2.036	1.881	1.437	1.254
PASSIVO				
Circulante e Exigível a Longo Prazo	1.885	1.735	1.318	1.139
Depósitos à Vista, e Interfinanceiros	1.671	1.529	1.107	932
Captações no Mercado Aberto e Recursos de Emissão de Títulos	4	4	5	2
Relações Interfinanceiras	-	5	-	3
Outras Obrigações	210	197	206	202
Patrimônio Líquido	151	146	119	115
Total	2.036	1.881	1.437	1.254

Demonstrativo de Resultado - R\$ milhões

	2001			2000		
	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Receitas da Intermediação Financeira	590	174	148	787	114	103
Despesas da Intermediação Financeira	(328)	(104)	(82)	(566)	(48)	(47)
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	262	70	66	221	66	56
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(194)	(53)	(50)	(157)	(50)	(37)
Resultado Operacional	68	17	16	64	16	19
Resultado Não Operacional	(2)	(1)	(1)	(2)	-	(1)
Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	66	16	15	62	16	18
Imposto de Renda e Contribuição Social	(22)	(5)	(5)	(21)	(5)	(6)
Participação dos Empregados no Lucro	(1)	-	-	(1)	(1)	-
Lucro Líquido	43	11	10	40	10	12

O Continental Banco, adquirido pelo Banco BCN em outubro de 1998, opera por intermédio da sua promotora de vendas, a Continental Promotora de Vendas Ltda., responsável pela prospecção de clientes e elaboração de propostas de crédito. Com foco no varejo, atingiu neste ano a liderança no financiamento de veículos novos e usados através de crédito direto ao consumidor e *leasing*. No segmento de veículos, atua junto às revendedoras em mais de 10.500 pontos distribuídos por todo o País, além de garantir sua presença na *Internet* – www.continentalbanco.com.br e disponibilizar serviços em 855 lojas. Simuladores, financiamentos premiáveis, programas de fidelização como o Smart Club, produtos agregados, como Títulos de Capitalização e Seguros e agilidade na liberação de crédito são alguns de seus instrumentos para

Desempenho

Resultado e Patrimônio Líquido

O Lucro Líquido acumulado no ano de 2001 foi de R\$ 43 milhões, superando em 7,5% os R\$ 40 milhões do ano anterior, proporcionando rentabilidade de 28,5% em relação ao Patrimônio Líquido de R\$ 151 milhões.

Ativo e Passivo

O Ativo Total alcançou R\$ 2,0 bilhões, crescendo R\$ 599 milhões em relação a dezembro de 2000,

avançar no mercado financeiro.

Um programa de qualidade vem aprimorando os sistemas e processos do Continental, visando à excelência do atendimento aos seus clientes, através de um avançado *call center*, um programa de pós-venda e campanhas internas.

Em 2001, a Continental Promotora de Vendas inaugurou 3 filiais: Cascavel, PR, Ouvidor, RJ e Brasília, DF, totalizando, em 31 de dezembro, 39 filiais instaladas nas principais cidades brasileiras.

O Continental Banco encerrou o ano assistindo a cerca de 571 mil clientes.

exclusivamente em Crédito Direto ao Consumidor, que encerrou o ano com R\$ 1,7 bilhão de saldo, dos quais R\$ 1,6 bilhão para financiamento de veículos.

Os recursos para lastro das operações, compostos basicamente por Depósitos Interfinanceiros somaram R\$ 1,7 bilhão, crescendo R\$ 564 milhões em relação ao saldo de 2000.

Bradesco S.A. – Corretora de Títulos e Valores Mobiliários

Balanço Patrimonial – R\$ milhões

	2001		2000	
	Dezembro	Setembro	Dezembro	Setembro
ATIVO				
Circulante e Realizável a Longo Prazo	242	141	187	399
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez e Títulos Valores Mobiliários	69	56	58	58
Outros Créditos e Outros Valores e Bens	173	85	129	341
Permanente	18	19	19	18
Total	260	160	206	417
PASSIVO				
Circulante e Exigível a Longo Prazo	186	93	147	362
Outras Obrigações	186	93	147	362
Patrimônio Líquido da Controladora	74	67	59	55
Total	260	160	206	417

Demonstrativo de Resultado – R\$ milhões

	2001			2000		
	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Receitas da Intermediação Financeira	5	5	(1)	14	1	3
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	5	5	(1)	14	1	3
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	13	4	2	20	7	5
Resultado Operacional	18	9	1	34	8	8
Resultado Não Operacional	(1)	-	-	-	-	-
Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	17	9	1	34	8	8
Imposto de Renda e Contribuição Social	(5)	(3)	-	(10)	(2)	(3)
Lucro Líquido	12	6	1	24	6	5

A Bradesco Corretora encerrou o 4º trimestre de 2001 mantendo sua posição de grande destaque no Mercado de Capitais.

Apresentamos a seguir resumo das principais atividades no Trimestre:

A manutenção do 1º lugar no *Ranking* Trimestral da Bolsa de Mercadorias & Futuros (BM&F), negociando 6,2 milhões de contratos, com volume financeiro de R\$ 810,8 bilhões. A consolidação da Bradesco Corretora nesse mercado é fruto do trabalho junto a grandes clientes, principalmente com operações de tesouraria de grandes bancos.

A Bradesco Corretora, visando à continuidade de sua expansão na área agrícola, continuou em 2001 com

seu programa de visitas, bem como com a recepção de produtores, professores, formadores de opinião e corretores do mercado físico de mercadorias. Esta expansão tem como finalidade a difusão dos mercados futuros e aumento do número de negócios.

A Bradesco Corretora encerrou o 4º trimestre de 2001 entre as 10 primeiras corretoras do *ranking* da Bolsa de Valores de São Paulo – BOVESPA, das mais de 100 corretoras participantes. Foram atendidos no período 13.287 investidores, executando 37.755 ordens de compra e venda de ações, totalizando um volume correspondente a R\$ 2,2 bilhões.

As negociações eletrônicas realizadas via *Internet* totalizaram 22.738 ordens executadas, com volume

de R\$ 123,5 milhões, representando 6,8% sobre o volume total operado via *Home Broker* na BOVESPA, colocando a Bradesco Corretora no 2º lugar do *ranking* no trimestre. A base de clientes evoluiu 42,1%, com o acolhimento de 2.805 novos cadastros de janeiro a dezembro de 2001, período em que recebemos 18.566 *e-mail's*.

O Lucro Líquido registrado no trimestre somou R\$ 6,5 milhões, totalizando R\$ 12,4 milhões no exercício.

O Patrimônio Líquido, no final do trimestre, ascendeu a R\$ 73,6 milhões, equivalente a 28,3% dos ativos totais, que somaram R\$ 260,2 milhões.

Informações – Negócios na BM&F e BOVESPA

	2001			2000		
	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
BM&F						
Posição no <i>Ranking</i>	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª
Contratos Negociados (milhões)	26,9	6,2	6,2	17,0	6,6	4,8
Volume Financeiro (R\$ bilhões)	3.252,7	810,8	793,1	1.602,5	660,6	456,7
Bolsa de Valores						
Posição no <i>Ranking</i>	9ª	9ª	9ª	5ª	4ª	5ª
Investidores Atendidos	66.846	13.287	16.447	132.263	47.678	53.254
Ordens Executadas	160.420	37.755	35.815	175.431	31.135	55.520
Volume Negociado (R\$ bilhões)	9,5	2,2	2,1	12,1	3,2	3,1
Home Broker						
Clientes Cadastrados	9.473	9.473	8.830	6.668	6.668	6.082
Ordens Executadas	88.831	22.738	23.414	60.028	18.685	20.469
Volume Negociados (R\$ milhões)	393,3	123,5	98,0	252,3	73,6	90,4

Bradesco Securities Inc.

Balanço Patrimonial – R\$ mil

	2001		2000	
	Dezembro	Setembro	Dezembro	Setembro
ATIVO				
Circulante e Realizável a Longo Prazo	3.260	4.114	3.735	3.683
Disponibilidades	333	407	496	581
Títulos e Valores Mobiliários	2.917	3.692	3.239	3.102
Outros Créditos e Outros Valores e Bens	10	15	-	-
Permanente	134	164	77	-
Total	3.394	4.278	3.812	3.683
PASSIVO				
Circulante e Exigível a Longo Prazo	158	102	-	-
Outras Obrigações	158	102	-	-
Patrimônio Líquido	3.236	4.176	3.812	3.683
Total	3.394	4.278	3.812	3.683

Demonstrativo de Resultado – R\$ mil

	R\$ milhões					
	Dezembro Acumulado	2001		Dezembro Acumulado	2000	
		4º Trim.	3º Trim.		4º Trim.	3º Trim.
Receitas da Intermediação Financeira	185	10	72	74	61	13
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	185	10	72	74	61	13
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(1.473)	(266)	(473)	(172)	(155)	(17)
Resultado Operacional	(1.288)	(256)	(401)	(98)	(94)	(4)
Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	(1.288)	(256)	(401)	(98)	(94)	(4)
Prejuízo	(1.288)	(256)	(401)	(98)	(94)	(4)

A Bradesco Securities, Inc., subsidiária integral do Bradesco, opera como *broker dealer* nos Estados Unidos. O foco de atuação da nova empresa é a intermediação de compra e venda de ações, com destaque em operações de ADRs. Também está autorizada a operar com *Bonds*, *Commercial Paper*, Certificados de Depósito, entre outros papéis, podendo ainda prestar serviços de *Investment*

Advisory. A existência de mais de 80 programas de ADRs de empresas brasileiras negociados em Nova Iorque e o crescente interesse dos investidores estrangeiros pelos mercados emergentes motivou essa iniciativa do Bradesco, que objetiva prestar atendimento a investidores que movimentam recursos na economia global, aplicando parte desse fluxo em países como o Brasil.

Leasing ⁽¹⁾

Balço Patrimonial – R\$ milhões

	2001		2000	
	Dezembro	Setembro	Dezembro	Setembro
ATIVO				
Circulante e Realizável a Longo Prazo	2.297	1.798	2.029	1.746
Disponibilidades	2	9	23	5
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	579	–	158	153
Títulos e Valores Mobiliários	17	12	14	12
Operações de Crédito e de Arrendamento Mercantil	1.409	1.486	1.542	1.320
Outros Créditos e Outros Valores e Bens	290	291	292	256
Permanente	50	13	13	14
Total	2.347	1.811	2.042	1.760
PASSIVO				
Circulante e Exigível a Longo Prazo	1.615	1.105	1.385	1.132
Depósitos à Vista, a Prazo e Interfinanceiros	272	452	567	405
Captações no Mercado Aberto e Recursos de Emissão de Títulos	–	–	158	153
Obrigações por Empréstimos e Repasses	157	226	185	193
Outras Obrigações	1.186	427	475	381
Patrimônio Líquido	732	706	657	628
Total	2.347	1.811	2.042	1.760

Demonstrativo de Resultado – R\$ milhões

	2001			2000		
	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Receitas da Intermediação Financeira	298	38	105	252	102	64
Despesas da Intermediação Financeira	(151)	7	(61)	(73)	(52)	(25)
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	147	45	44	179	50	39
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(42)	(14)	(9)	(66)	(34)	(15)
Resultado Operacional	105	31	35	113	16	24
Resultado Não Operacional	29	7	4	30	7	4
Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	134	38	39	143	23	28
Imposto de Renda e Contribuição Social	(43)	(13)	(13)	(47)	(8)	(9)
Lucro Líquido	91	25	26	96	15	19

(1) Inclui: Bradesco Leasing, BCN Leasing e Boavista S.A. Arrendamento Mercantil

As operações de arrendamento mercantil do Bradesco são realizadas por meio de suas controladas Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil, BCN Leasing Arrendamento Mercantil S.A. e Boavista S.A. Arrendamento Mercantil.

Em 31 de dezembro de 2001, o Bradesco possuía R\$ 1.720 milhões (valor presente) em operações de arrendamento mercantil e 91.061 contratos.

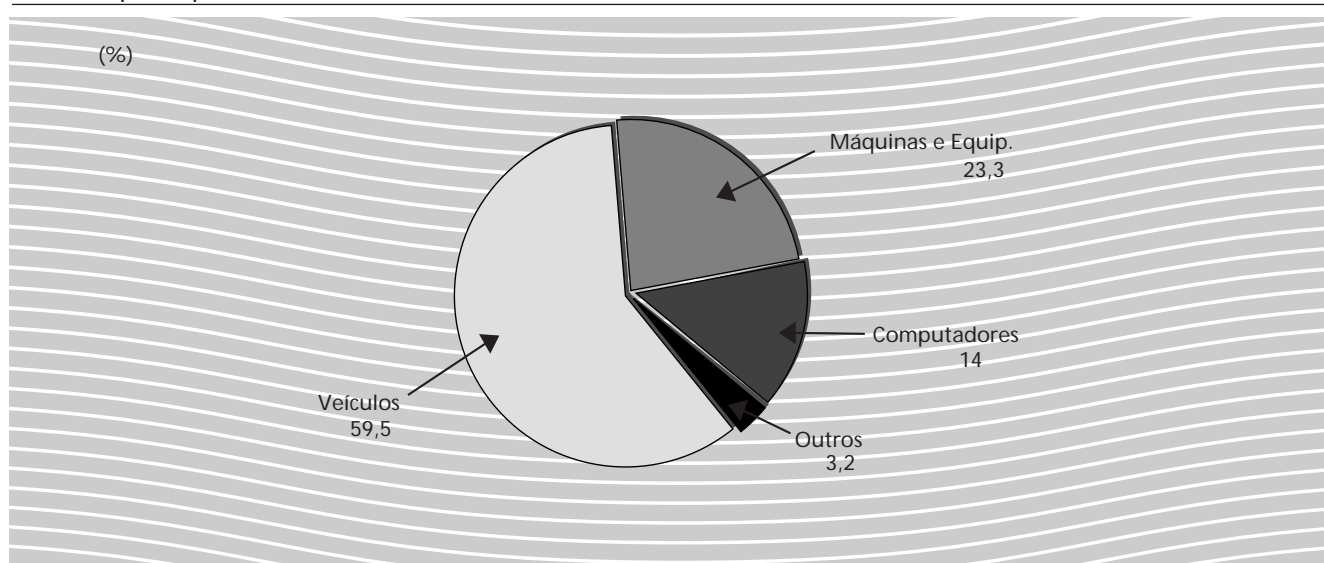
A carteira de arrendamento do Bradesco teve um decréscimo de 6,0% em 31 de dezembro de 2001 em

comparação a 30 de setembro de 2001. De acordo com a Associação Brasileira de Empresas de Leasing – ABEL, o Bradesco é o primeiro no *ranking* nacional de empresas de arrendamento mercantil, detendo 14,6% do mercado (novembro/2001).

O Bradesco arrenda diversos tipos de bens, tais como veículos leves (carros) e pesados (ônibus e caminhões), aviões, máquinas, equipamentos e computadores.

O gráfico abaixo mostra a composição da carteira de arrendamento consolidada do Bradesco por tipo de bem.

Carteira por Tipo de Bem em 31/12/2001



Seguradoras, Previdência e Capitalização



Seguradoras⁽¹⁾

Balanco – R\$ milhões

	2001		2000	
	Dezembro	Setembro	Dezembro	Setembro
ATIVO				
Circulante e Realizável a Longo Prazo	3.359	2.891	2.643	2.749
Aplicações	1.678	1.420	1.239	1.336
Operações de Seguros e Outros Créditos	1.681	1.471	1.404	1.413
Permanente	1.847	2.124	1.815	2.104
Total	5.206	5.015	4.458	4.853
PASSIVO				
Circulante e Exigível a Longo Prazo	1.398	1.215	1.141	877
Fiscais e Previdenciárias	526	478	457	429
Débitos de Operações de Seguros	293	259	207	172
Outras Obrigações	579	478	477	276
Provisões Técnicas	1.395	1.394	1.369	1.288
Participação Minoritária	82	85	129	150
Patrimônio Líquido da Controladora	2.331	2.321	1.819	2.538
Total	5.206	5.015	4.458	4.853

Demonstrativo de Resultado – R\$ milhões

	2001			2000		
	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Prêmios Ganhos	4.353	1.105	1.144	3.514	916	895
Sinistros Retidos	(3.241)	(846)	(864)	(2.509)	(656)	(652)
Despesas de Comercialização	(580)	(141)	(149)	(556)	(142)	(145)
Outras Receitas						
(Despesas) Operacionais	(25)	(13)	(28)	(9)	(3)	(8)
Margem de Contribuição	507	105	103	440	121	90
Custos Administrativos	(534)	(136)	(137)	(439)	(134)	(116)
Tributos	(72)	(18)	(17)	(73)	(18)	(15)
Resultado Financeiro	312	135	50	392	177	71
Resultado Operacional	213	87	(1)	320	146	30
Resultado Não Operacional	75	91	13	81	(1)	16
Equivalência Patrimonial	615	192	182	295	16	106
Participação nos Lucros	(11)	(3)	(2)	(7)	-	4
Participações Minoritárias	(5)	(1)	-	(23)	(2)	(4)
Resultado Antes do IR/CS	887	366	192	666	159	152
Imposto de Renda/Contribuição Social	(72)	(56)	(11)	(67)	(12)	(14)
Lucro Líquido	815	310	181	599	147	138

Obs.: Inclui Prêmios de Seguros emitidos na Bradesco Previdência e Seguros S.A.

(1) Inclui: Bradesco Seguros, Atlântica Bradesco Seguros, Cia de Seguros Tranqüillidade – Brasil, Prudential Bradesco Seguros, Indiana Seguros, BCN Seguradora, Bradesco Saúde e Cia. União Novo Hamburgo de Seguros.

Índices de Desempenho – (anualizados)

	Em percentuais			
	2001		2000	
	Dezembro	Setembro	Dezembro	Setembro
Índice de Sinistralidade (1)	74,4	73,7	71,4	71,7
Índice de Comercialização (2)	13,3	13,5	15,8	16,0
Índice Combinado (3)	102,3	101,6	102,0	102,4
Índice Combinado Ampliado (4)	95,4	96,3	91,8	94,4

(1) Sinistros Retidos/Prêmios Ganhos

(2) Despesas de Comercialização/Prêmios Ganhos

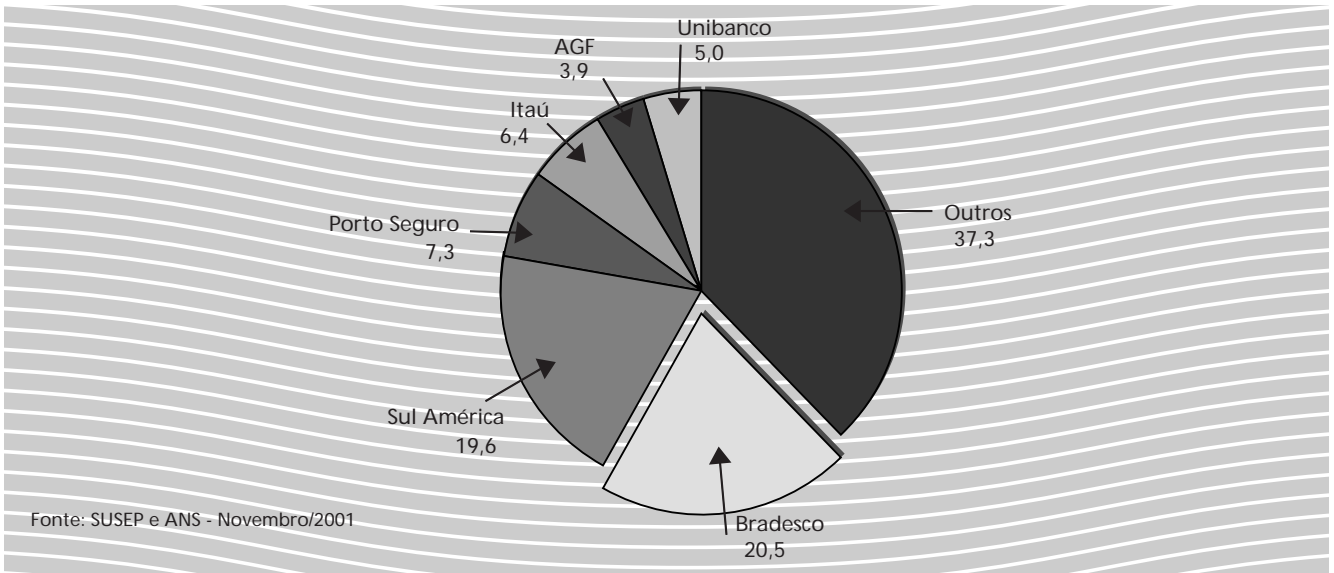
(3) (Sinistros Retidos + Despesas de Comercialização + Custos Administrativos + Tributos + Outras Despesas Operacionais)/Prêmios Ganhos

(4) (Sinistros Retidos + Despesas de Comercialização + Custos Administrativos + Tributos + Outras Despesas Operacionais)/(Prêmios Ganhos + Resultado Financeiro aos Prêmios Ganhos)

A manutenção dos índices de desempenho da Bradesco Seguros em relação ao ano anterior, com tendência de melhora, comprova a adequação da política de tarifação e seletividade na aceitação de

riscos. Destaque para a queda ocorrida no índice de comercialização, 15,8% em dezembro de 2000 contra 13,3 % em dezembro de 2001.

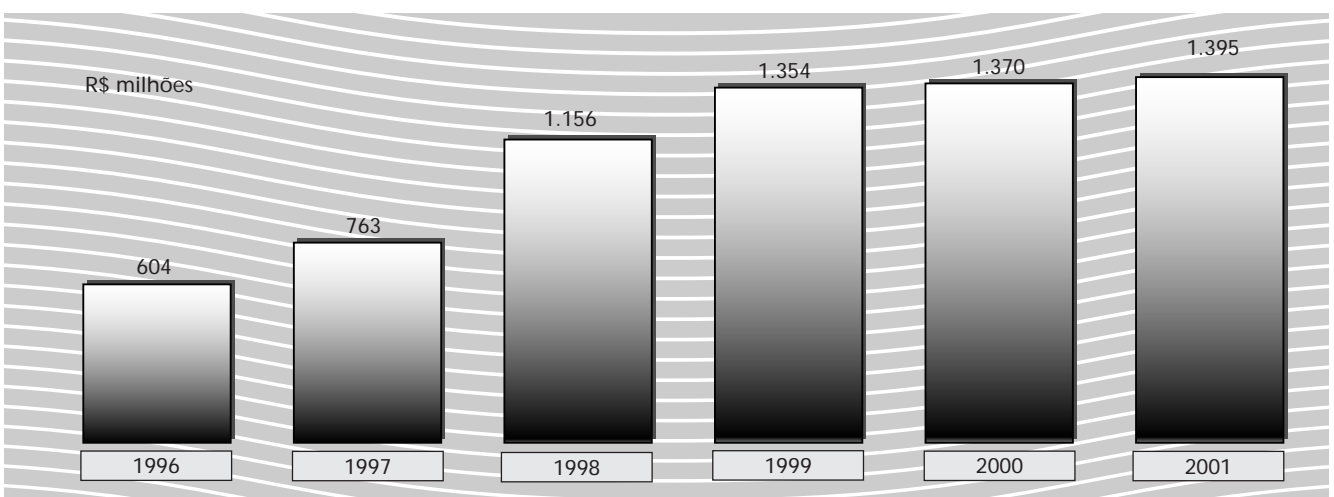
Prêmios de Seguros – Participação no Mercado (%)



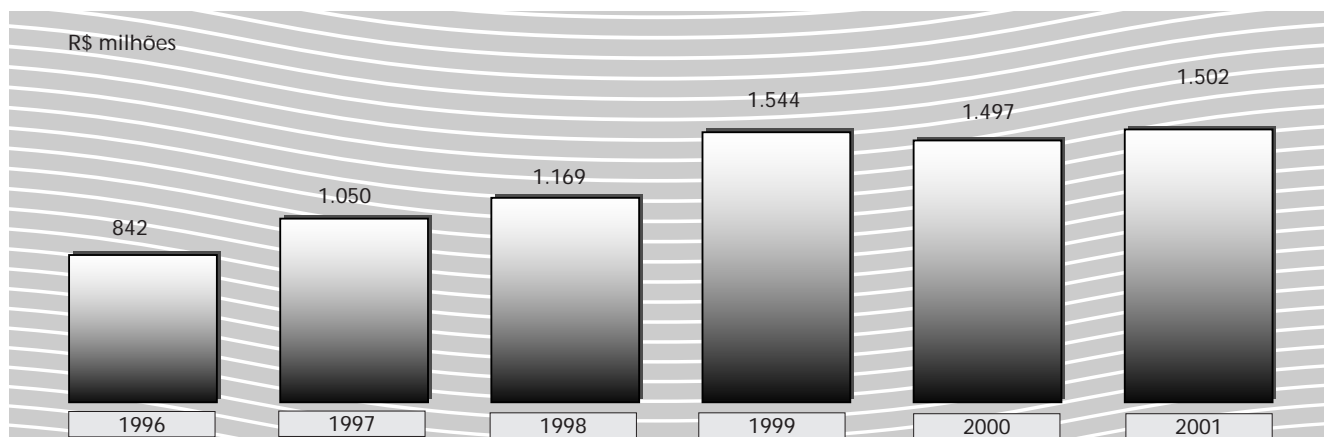
Continuamos com a política de tarifação mais adequada na carteira de automóveis e maior seleção na aceitação dos riscos nas carteiras de automóveis e ramos elementares, contribuindo para a

manutenção dos índices de sinistralidade em patamares satisfatórios.

Evolução das Provisões Técnicas



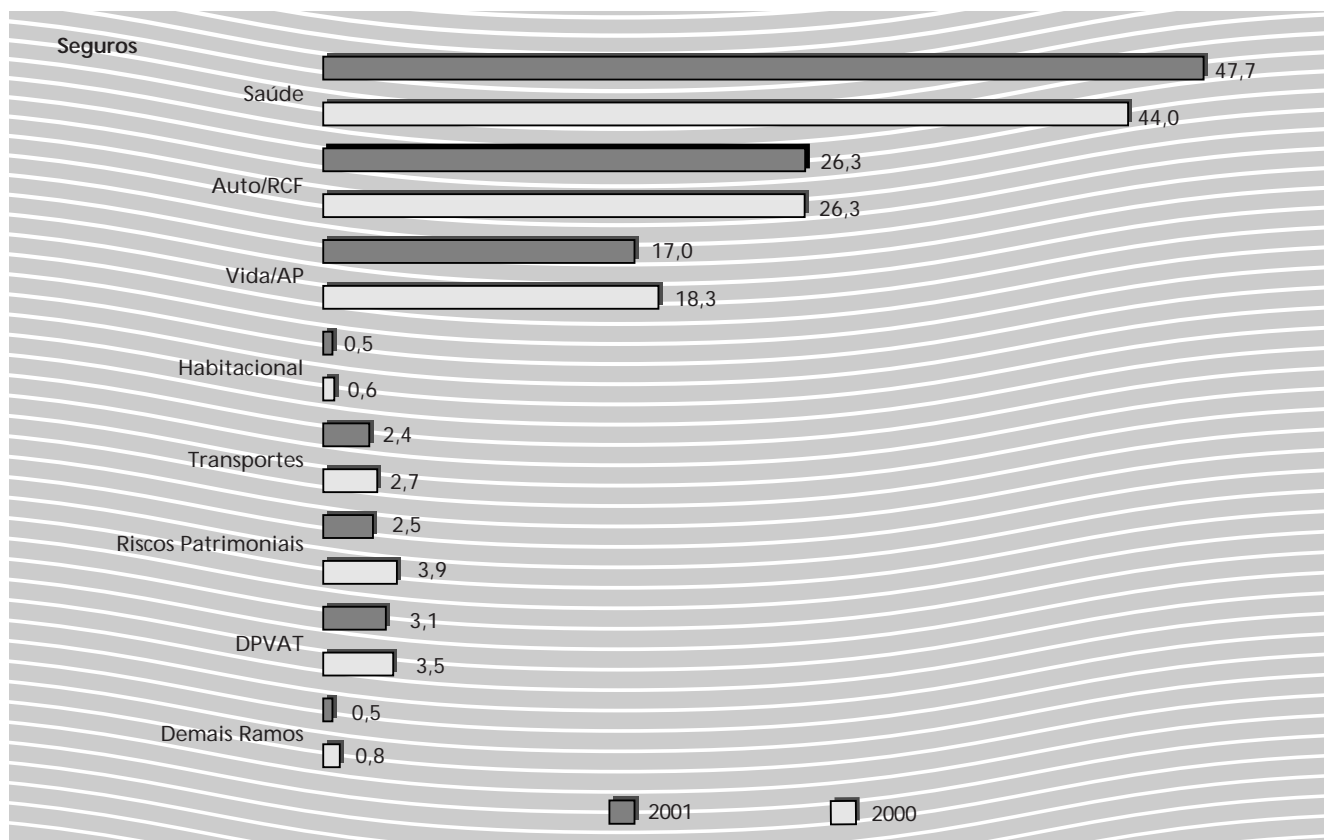
Evolução dos Ativos Garantidores das Provisões Técnicas



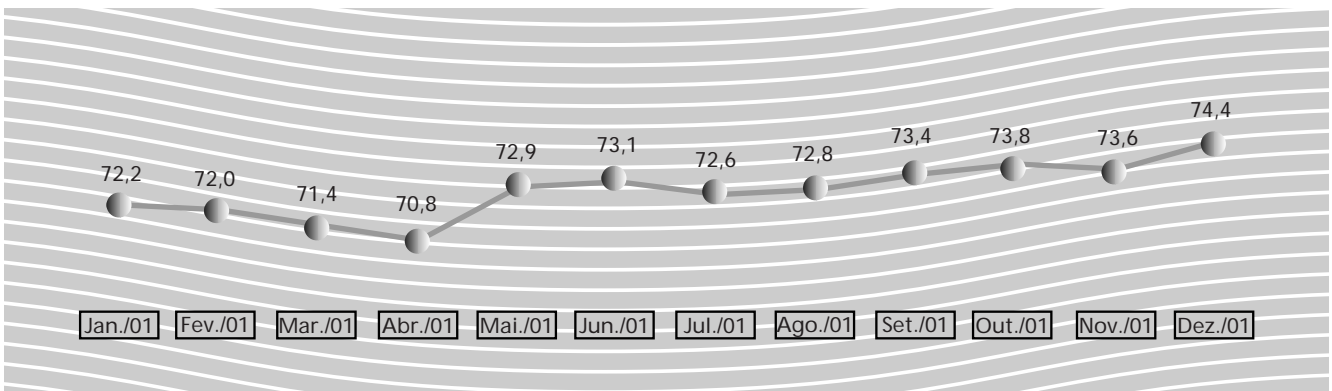
Prêmios Ganhos por Ramo

Seguros	Acumulado – R\$ milhões					
	Dezembro Acumulado	2001		2000		3º Trim.
		4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	
Saúde	2.075	523	563	1.546	410	392
Auto/RCF	1.144	304	300	924	245	235
Vida/AP	740	192	157	643	169	176
Habitacional	21	5	5	20	4	5
Transportes	105	25	27	95	25	37
Riscos Patrimoniais	111	24	25	136	32	40
DPVAT	136	26	63	122	23	34
Demais Ramos	21	6	4	28	8	(24)
Total	4.353	1.105	1.144	3.514	916	895

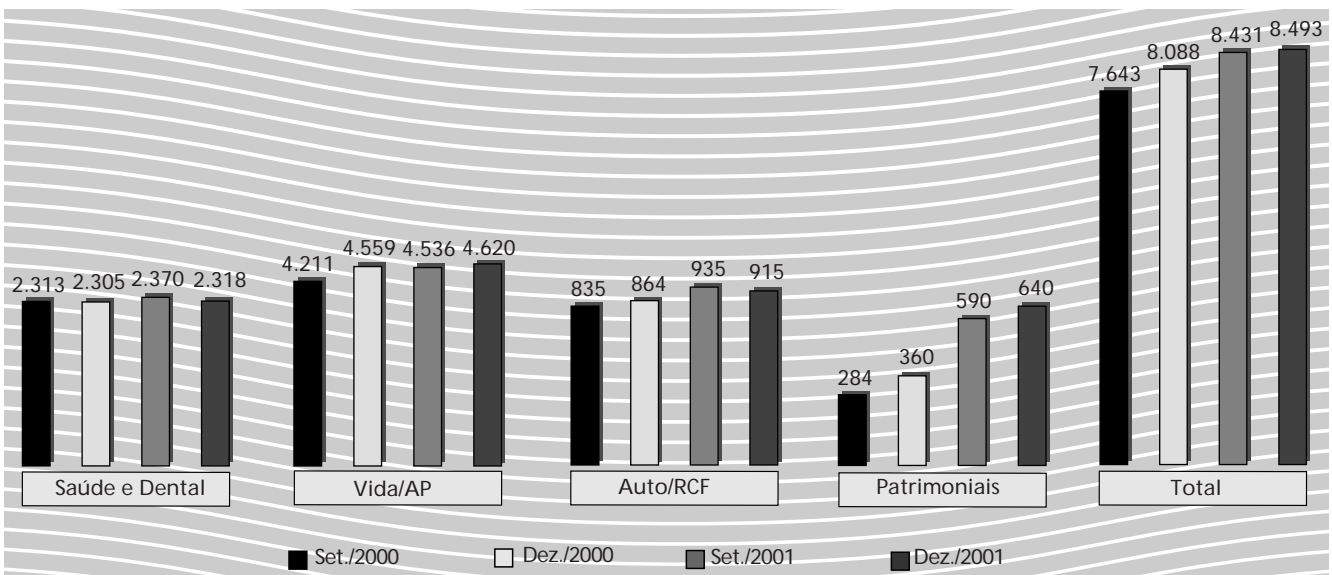
Prêmios por Ramo Acumulado – Dezembro (%)



Sinistralidade Total – % (últimos 12 meses)



Quantidade de Segurados – milhares



O consumidor brasileiro continua considerando o Seguro Saúde como sendo a melhor alternativa para o seu atendimento médico hospitalar e odontológico. A Bradesco Saúde vem mantendo a posição de destaque neste mercado.

O crescimento do número de empresas clientes que oferecem o Bradesco Saúde aos seus funcionários revela o elevado nível de especialização da Seguradora no atendimento ao Seguro Empresarial, que é o grande diferencial no mercado de Seguro Saúde.

Cerca de 13.000 empresas no Brasil possuem o Bradesco Saúde, sendo que, das 100 maiores empresas do Brasil (revista Exame), 38 delas são seguradas da Bradesco Seguros no ramo Saúde/Saúde Dental.

O número de segurados e o crescimento do faturamento nos ramos Vida e Acidentes Pessoais em relação ao mesmo período do ano anterior,

confirmam a absoluta liderança da Bradesco Seguros nestes ramos. Enfatizamos a manutenção dos investimentos na capacitação dos seus distribuidores para alcance deste resultado.

No ramo Automóveis e RCF, a Bradesco Seguros apresentou crescimento significativo, em relação ao ano 2000, no número de veículos segurados, mantendo a política de tarifação mais adequada e rigidez na aceitação do risco.

Na área de Ramos Elementares apresentamos um crescimento no número de clientes muito significativo, principalmente em função do excelente desempenho de vendas dos produtos massificados, destacando-se o Bradesco Seguro Residencial Simplificado.

No segmento de Seguros Corporativos, mantivemos nossa posição de líder de mercado, aumentando nossa participação. Cabe destaque ao desempenho

dos Seguros de Transportes, Riscos de Engenharia e Riscos Operacionais

Também é importante ressaltar que hoje estamos presentes, liderando ou participando, nos seguros das principais empresas em atividade em nosso país.

Nossa política de priorizar o Resultado foi mantida sem prejuízo do aumento da produção em função das excelentes condições técnicas e de análise de risco que estamos utilizando.

Premiações

Bradesco Seguros:

01. Destaque no Marketing (ABMN) – *Case*: Orquestra Bradesco Seguros;

02. Marketing Best 2001 (Ed.Referência/FGV/Madia) – *Case*: Orquestra Bradesco Seguros;

03. Top de Marketing (ADVB) – Campanha Institucional “Nós cuidamos bem de tudo que você quer bem”;

04. Top of Mind iBrands – categoria Seguradora, como uma das marcas que mais se destacaram na mente dos usuários da *internet*; e

05. Best Property Insurer (Global Finance) – melhor Seguradora na categoria Riscos Patrimoniais.

Bradesco Saúde:

01. Prêmio Top Hospitalar 2001 (mais importante título do ranking do mercado médico-hospitalar brasileiro) – marca mais lembrada e destaque do ano no item Seguro Saúde;

02. Melhor Empresa do Rio de Janeiro no Segmento de Serviços Médicos Hospitalares (Fundação Instituto Miguel Calmom de Estudos Sociais e Econômicos) – pelo seu desempenho econômico e financeiro; e

03. Certificado ACOESP 2001 – Melhores Operadoras de Planos de Saúde (Associação das Clínicas e Consultórios Médicos do Estado de São Paulo).

Previdência

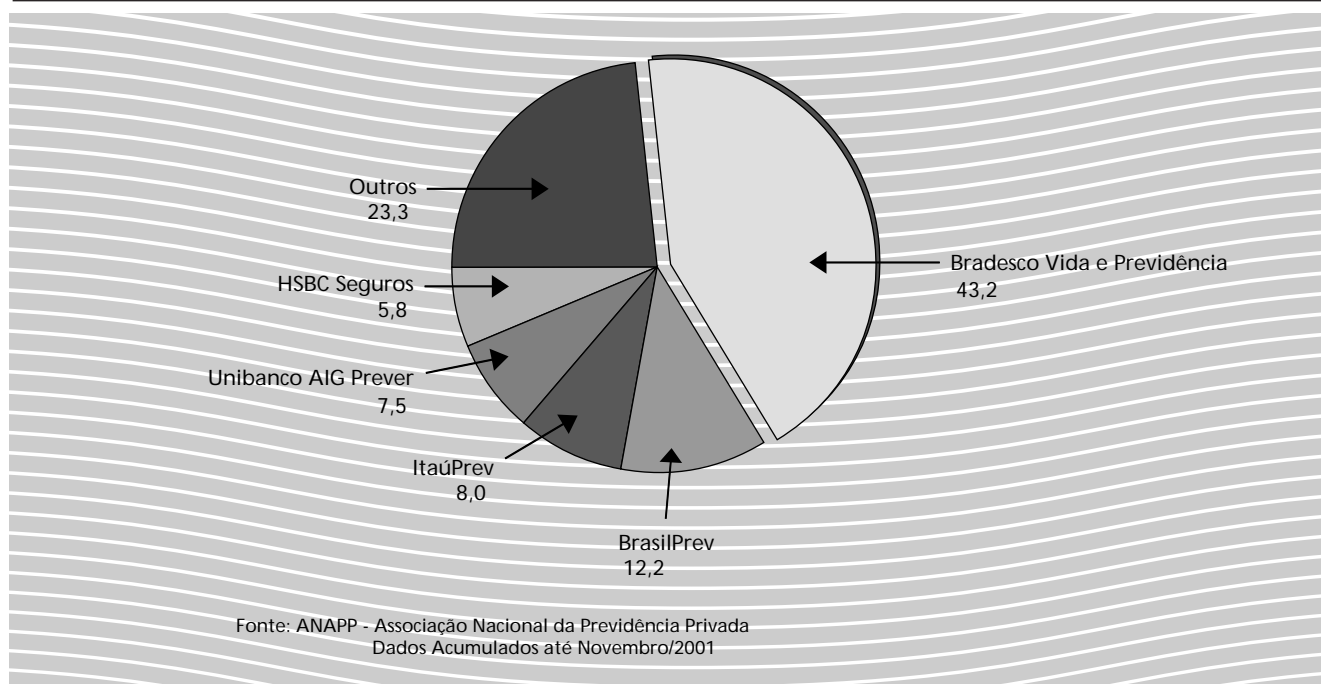
Balanço – R\$ milhões

	2001		2000	
	Dezembro	Setembro	Dezembro	Setembro
ATIVO				
Circulante e Realizável a Longo Prazo	12.202	10.225	8.048	7.528
Disponibilidades	8	12	31	11
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	16	16	15	15
Títulos e Valores Mobiliários	11.731	9.668	7.773	7.287
Operações de Seguros e Outros Créditos	447	529	229	215
Permanente	302	1.057	926	775
Total	12.504	11.282	8.974	8.303
PASSIVO				
Circulante e Exigível a Longo Prazo	665	641	445	462
Fiscais e Previdenciárias	196	270	112	219
Provisões Técnicas Comprometidas	221	102	30	45
Débitos de Operações de Seguros e Previdência	215	217	142	156
Outras Obrigações	33	52	161	42
Provisões Técnicas	10.886	9.689	7.799	7.035
Patrimônio Líquido	953	952	730	806
Total	12.504	11.282	8.974	8.303

Demonstrativo de Resultado – R\$ milhões

	2001			2000		
	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Prêmios Retidos	433	191	187	75	18	17
Variações das Provisões de Prêmios	(63)	(25)	(37)	(2)	-	(2)
Prêmios Ganhos	370	166	150	73	18	15
Sinistros Retidos	(197)	(88)	(86)	(31)	(4)	(9)
Despesas de Comercialização – Seguros	(122)	(56)	(51)	(10)	(3)	(2)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	49	11	13	19	9	4
Rendas de Contribuições Líquidas	1.385	442	328	844	235	242
Despesas com Benefícios e Resgates	(1.447)	(494)	(324)	(913)	(237)	(213)
Despesas de Comercialização-Previdência	(114)	(28)	(29)	(95)	(27)	(24)
Despesas Administrativas	(155)	(53)	(36)	(111)	(32)	(26)
Despesas com Tributos	(16)	(5)	(4)	(12)	(3)	(5)
Receitas Financeiras	1.701	537	441	1.311	344	314
Despesas Financeiras	(1.212)	(392)	(324)	(955)	(279)	(240)
Receitas e Despesas Patrimoniais	8	3	2	4	1	1
Resultado Não Operacional	116	23	26	185	55	29
Resultado antes de Impostos e Participações	366	66	106	309	77	86
Impostos e Participações sobre o Lucro	(91)	4	(35)	79	(3)	(30)
Lucro Líquido	275	70	71	230	74	56

Receitas de Planos – Participação no Mercado (%)



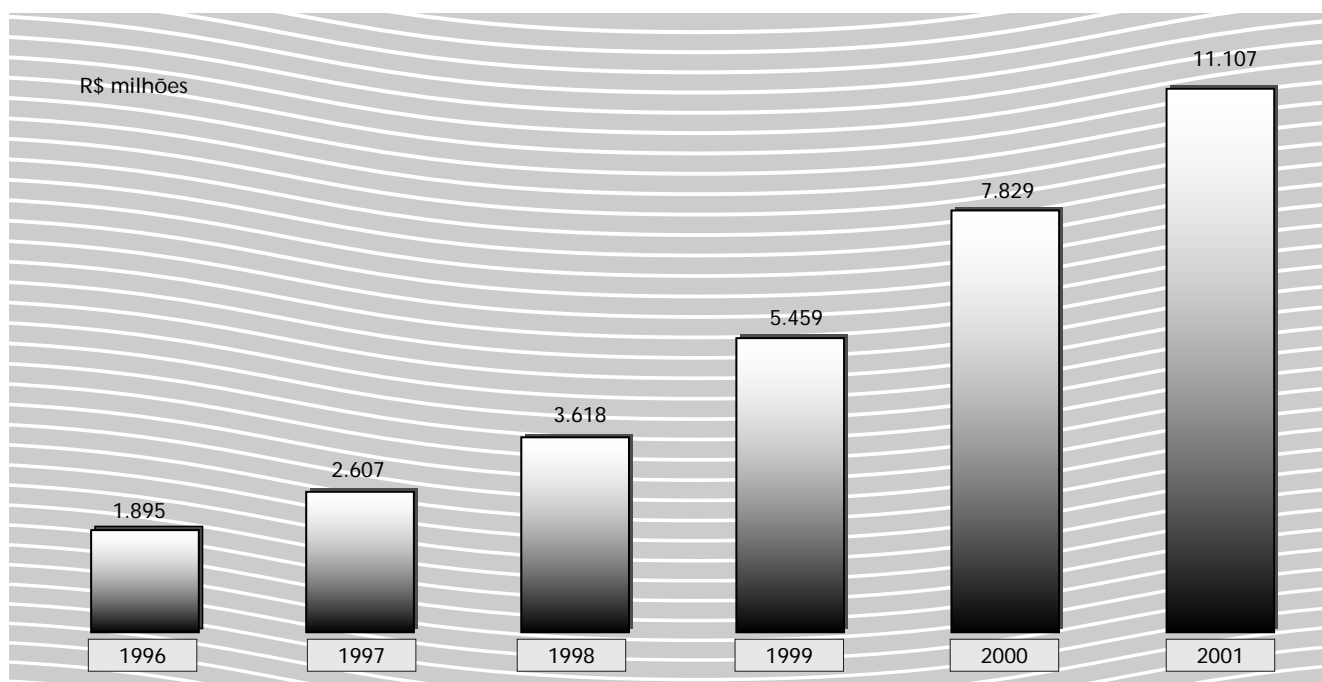
A Bradesco Vida e Previdência, desde a sua fundação em 1981, vem contabilizando elevados índices de crescimento, consolidando a sua liderança em um setor que, desde o início da década de 90, sugere enorme potencial de expansão.

Suas receitas de planos de previdência têm crescido aproximadamente **50%** ao ano nos últimos cinco anos, mantendo sua liderança com **43,2%** do

mercado, fruto de uma sólida política de desenvolvimento de produtos, pautada por opções inovadoras e flexíveis.

Os produtos assinados pela Bradesco Vida e Previdência refletem o empenho da empresa em permanecer à frente de seu tempo, atenta aos caminhos do futuro.

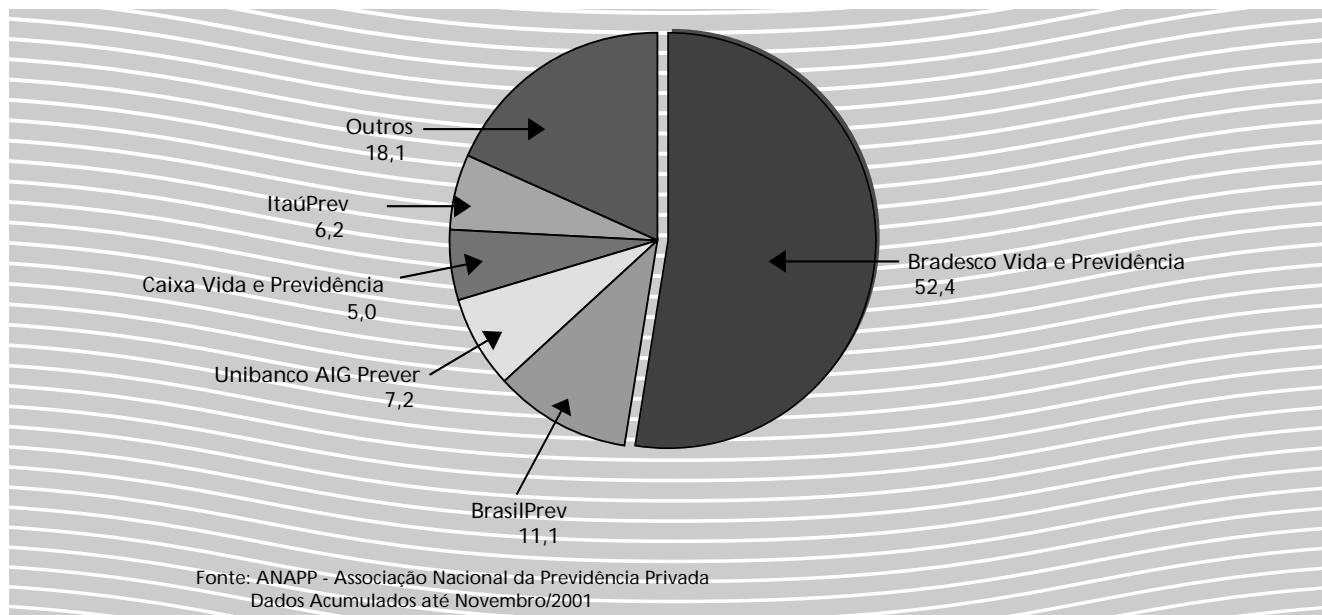
Evolução das Provisões Técnicas



Proporcionando a segurança de participantes e beneficiários, a Bradesco Vida e Previdência registra o fortalecimento crescente de seus volumes de Provisões Técnicas. No período de 2001, as Provisões Técnicas contabilizaram incremento de **42%** em relação ao ano de 2000, enfatizando a capacidade de fazer frente aos compromissos assumidos.

A seriedade do comprometimento da Bradesco Vida e Previdência com o futuro de seus participantes conduziu-a no *ranking* do mercado ao posto de maior empresa de previdência privada aberta do Brasil.

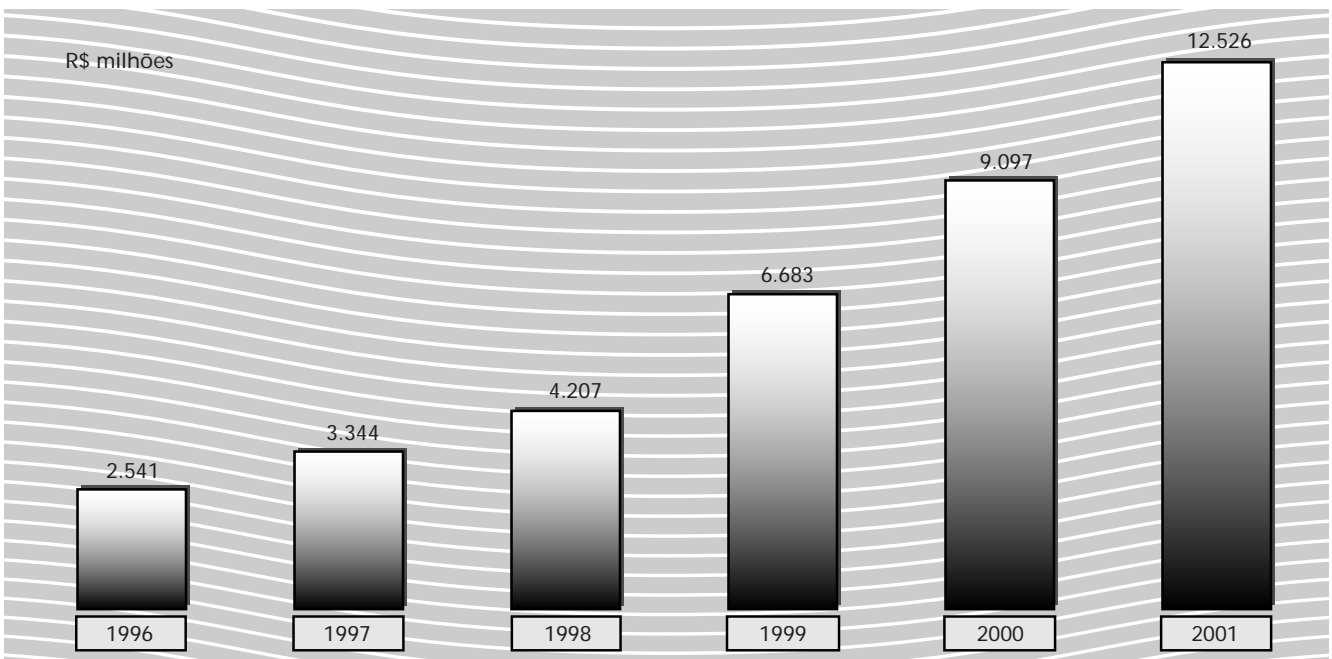
Ativos Garantidores – Participação no Mercado (%)



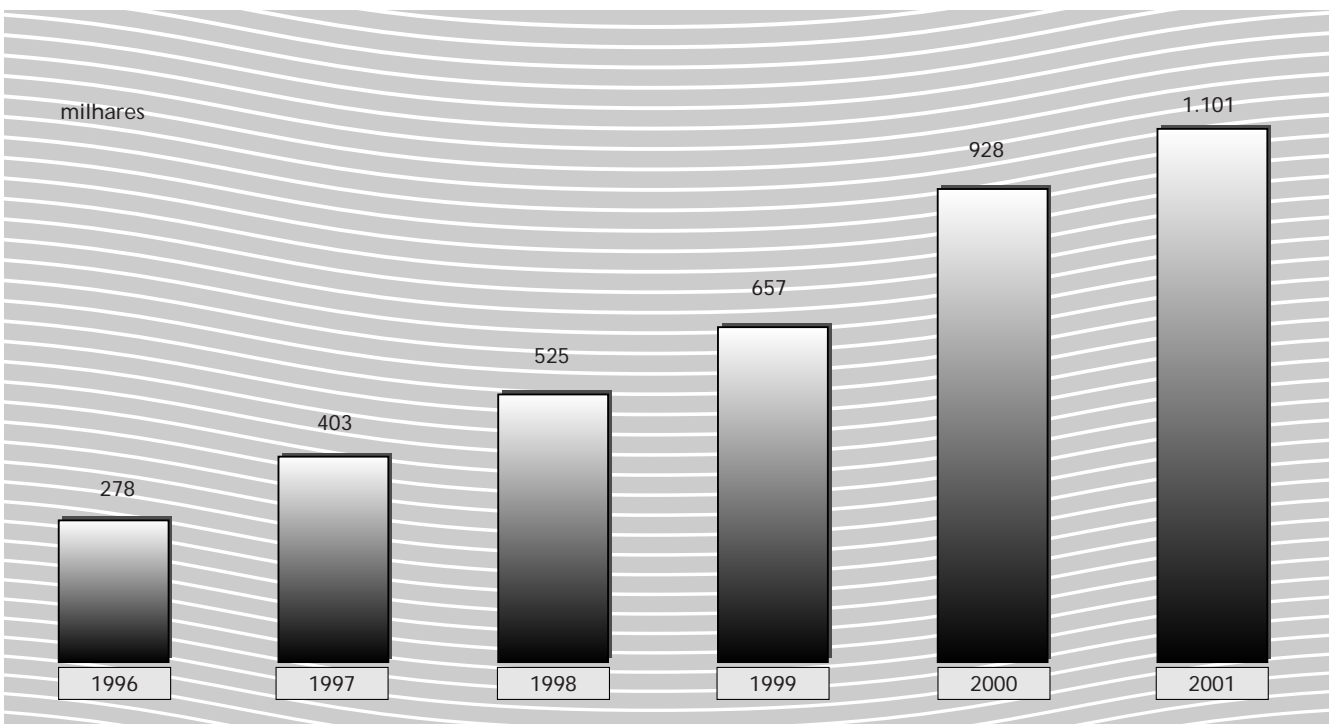
Refletindo o crescimento das receitas de planos de previdência, a Bradesco Vida e Previdência fecha o período com elevado nível de capitalização. A Carteira de Investimentos registra evolução contínua de valores e resultados, ultrapassando, de maneira significativa, o

volume de necessidade das Provisões Técnicas. O acerto e a seriedade na condução dessa política são confirmados pelos números que revelam uma participação de **52,4%**, neste que é um dos principais indicadores de mercado.

Evolução dos Ativos Garantidores



Evolução dos Participantes



Durante o período de 2001, a Bradesco Vida e Previdência firmou novos contratos de planos individuais e empresariais, responsáveis por um crescimento de **18,6%** na quantidade de participantes comparado ao desempenho registrado

em 2000. O total de participantes superou a marca de **1 milhão** de participantes, o que representa mais de **50%** do mercado total de previdência privada no Brasil.

Capitalização⁽²⁾

Balanco – R\$ milhões

	2001		2000	
	Dezembro	Setembro	Dezembro	Setembro
ATIVO				
Circulante e Realizável a Longo Prazo	1.581	1.297	1.079	1.168
Aplicações	1.453	1.193	1.026	1.086
Contas a Receber e Outros Créditos	128	104	53	82
Permanente	294	566	543	580
Total	1.875	1.863	1.622	1.748
PASSIVO				
Circulante e Exigível a Longo Prazo	218	185	285	280
Fiscais e Previdenciárias	205	177	175	186
Outras Obrigações	13	8	110	94
Provisões Técnicas	1.336	1.330	1.126	1.021
Patrimônio Líquido	321	348	211	447
Total	1.875	1.863	1.622	1.748

Demonstrativo de Resultado – R\$ milhões

	2001			2000		
	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Receita com Títulos de Capitalização	933	228	220	798	232	197
Varição das Provisões Técnicas	(159)	(16)	(46)	(371)	(110)	(92)
Títulos Resgatados	(745)	(215)	(166)	(390)	(126)	(98)
Títulos Resgatados	(707)	(207)	(158)	(357)	(120)	(90)
Títulos Sorteados	(38)	(8)	(8)	(33)	(6)	(8)
Outras Rec. (Desp.) Operacionais	-	-	-	-	10	-
Resultado Financeiro	211	104	18	177	28	41
Despesas Administrativas	(61)	(18)	(13)	(59)	(7)	(20)
Resultado Patrimonial	72	19	30	59	19	14
Resultado Não Operacional	26	(3)	11	38	14	20
Resultado antes dos Impostos e Participações	277	99	54	252	60	62
Imposto de Renda e Contribuição Social	(68)	(26)	(9)	(56)	(4)	(17)
Lucro Líquido	209	73	45	196	56	45

(2) Inclui: Bradesco Capitalização e Atlântica Capitalização (ex-BCN Capitalização).

A Bradesco Capitalização, nos últimos anos, vem registrando um crescimento sustentado, resultado de uma política de atuação transparente, caracterizada por adequar os produtos de acordo com a demanda potencial de consumidores, consolidando desta forma, posição de destaque no mercado de capitalização.

A família de títulos Pé Quente inaugurou uma nova fase, marcada pela maior aproximação com o público e pela criação de produtos específicos, adequados a clientes de diferentes perfis, e que se enquadram no orçamento familiar.

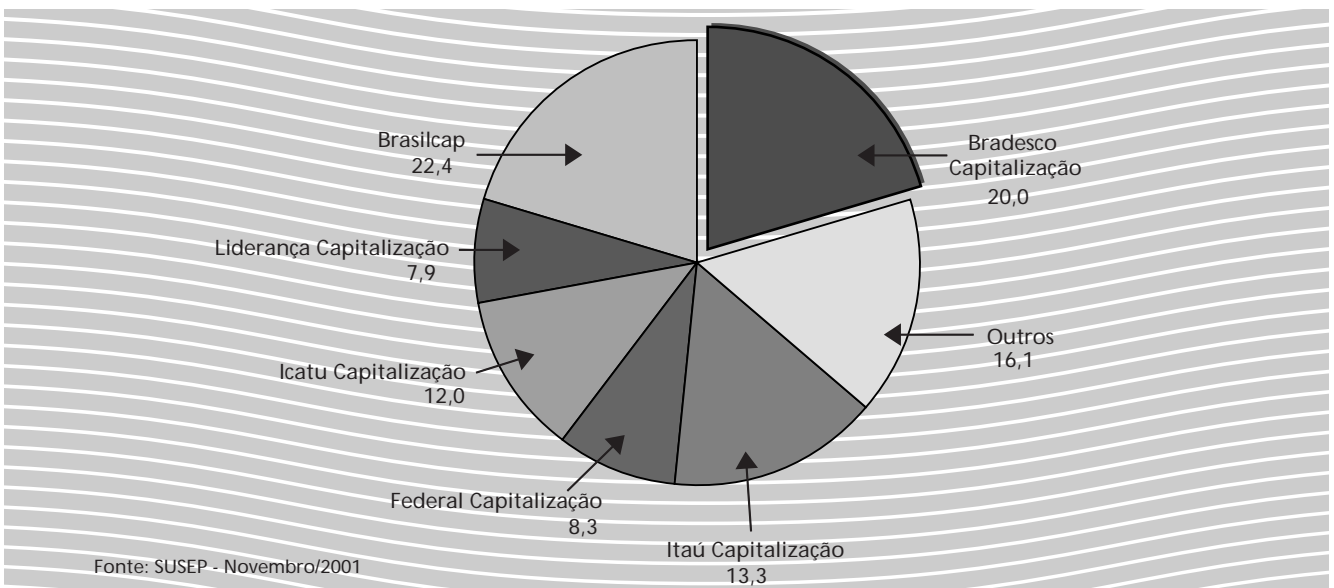
A Bradesco Capitalização é a primeira Empresa Privada de Capitalização do País a receber o Certificado ISO

9002, concedido pela Fundação Vanzolini. Este certificado atesta a qualidade de administração dos títulos de capitalização Bradesco, e vem confirmar o princípio que está na origem desses títulos: bons produtos, bons serviços e evolução permanente.

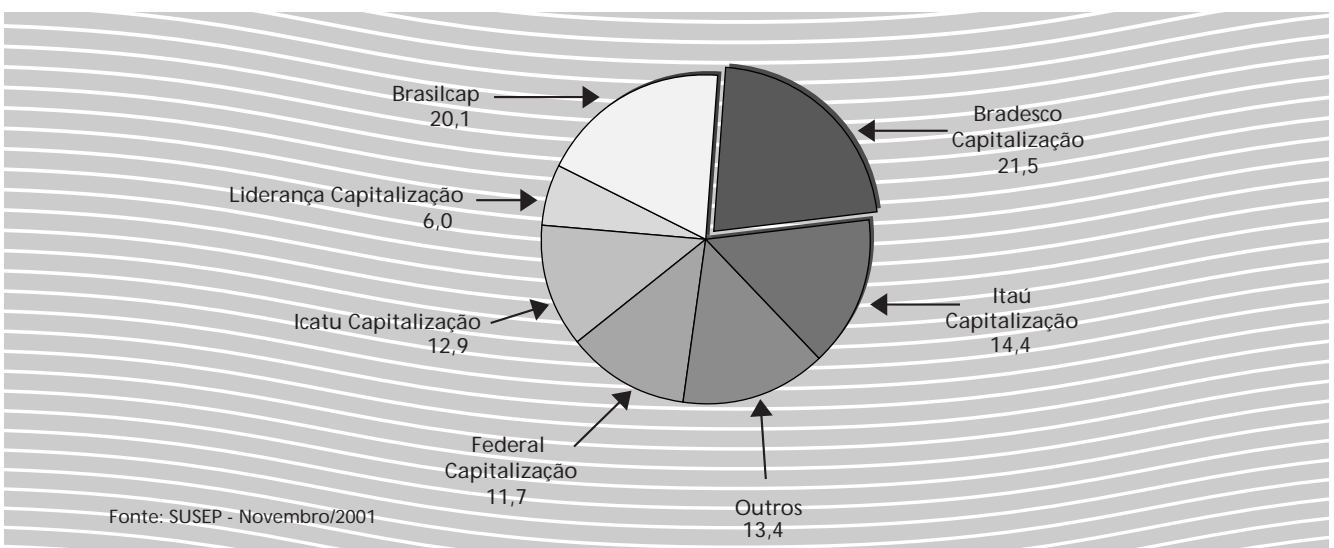
Ratificando o destaque da empresa no mercado de capitalização, podemos verificar o crescimento das vendas em todos os trimestres apresentados do ano de 2001. O que também vem a justificar o crescimento das Provisões Técnicas.

Quanto ao crescimento dos resgates, o mesmo se deve ao vencimento dos planos que terminaram a vigência este ano.

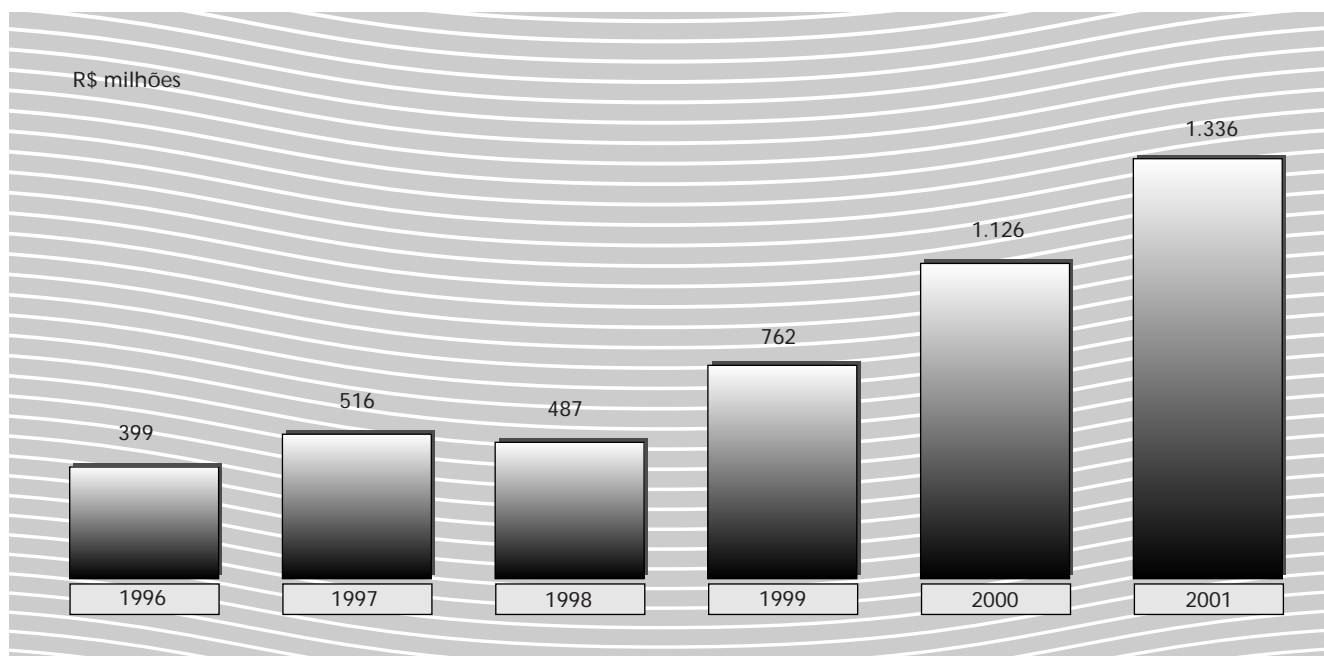
Receitas de Planos – Participação no Mercado (%)



Provisões Técnicas – Participação no Mercado (%)



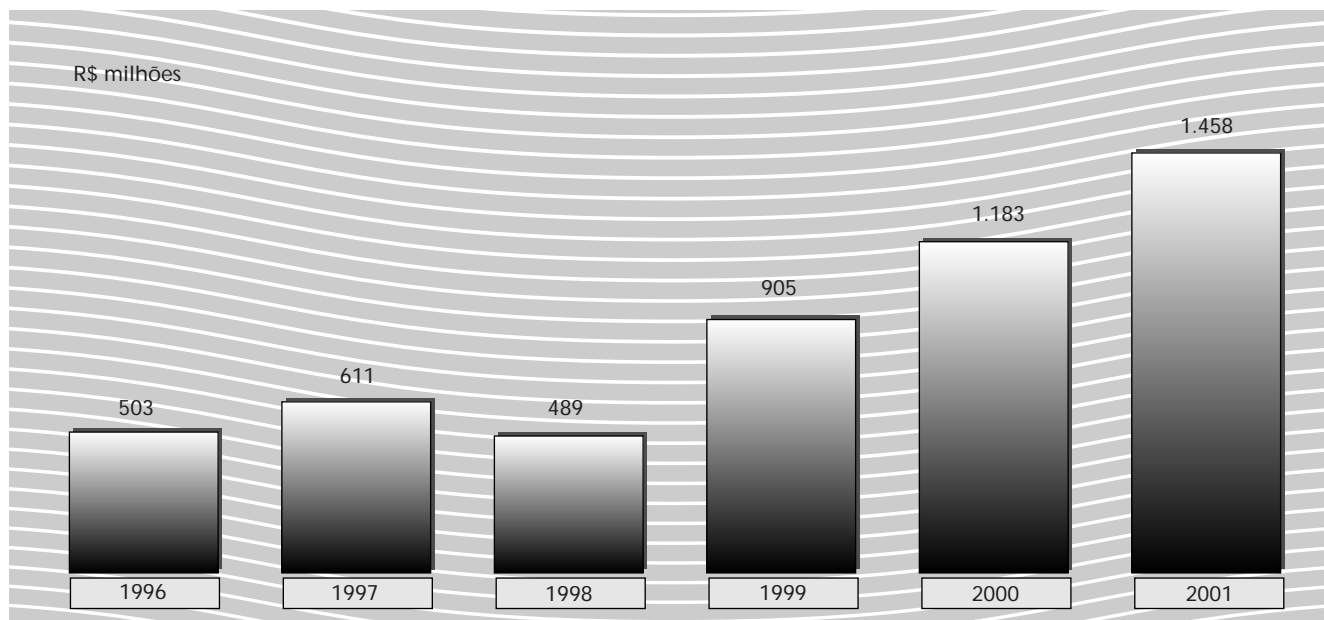
Evolução das Provisões Técnicas



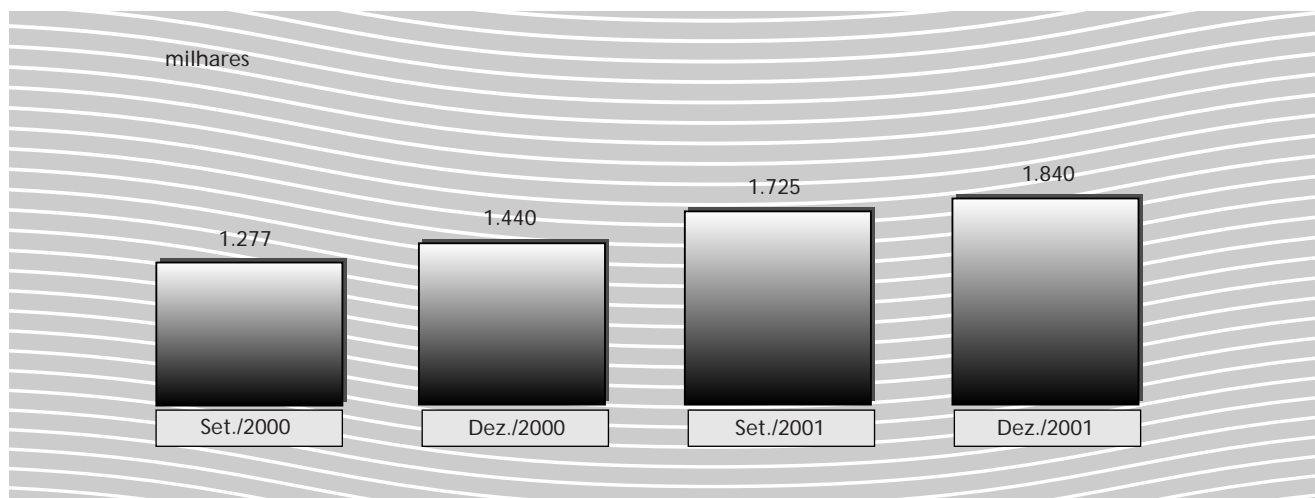
Transmitindo segurança aos seus clientes, a Bradesco Capitalização vem mantendo o fortalecimento crescente das Provisões Técnicas, e consolidando a liderança de mercado alcançada em janeiro de 2001.

Em dezembro de 2001, as Provisões Técnicas contabilizaram um crescimento de 18,6% em relação ao mesmo período de 2000.

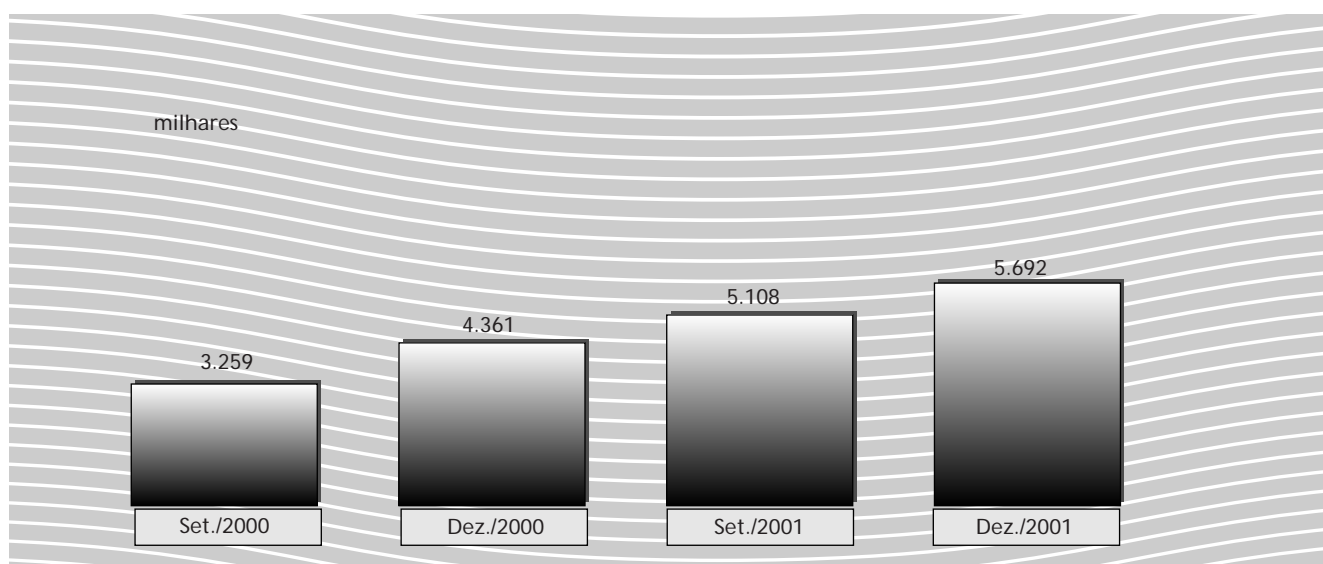
Evolução dos Ativos Garantidores das Provisões Técnicas



Quantidade de Clientes



Quantidade de Títulos Ativos



A Bradesco Capitalização adotou uma linha de expansão voltada para a qualidade no atendimento aos clientes. O resultado deste trabalho é o crescimento de 27,7% registrado em dezembro de 2001 na base de clientes, comparando-se o mesmo período do ano anterior, superando desta forma 1,8 milhão de clientes. A carteira de títulos ativos também apresentou crescimento significativo, atingindo 5,9 milhões de títulos.

Premiações

Em 2001, a Bradesco Capitalização recebeu sete importantes premiações que atestam o reconhecimento de entidades especializadas a iniciativas de sucesso:

01. Top de Marketing 2001 (ADVB) – *Case*: Pé Quente Super 100

02. Prêmio Mercado de Seguros (Revista Seguro Total) – Melhor empresa do mercado

03. Destaque de Marketing 2001 (ABMN) – *Case*: Pé Quente Premium

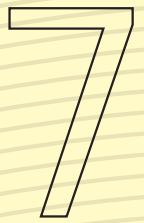
04. Top de Vendas 2001 (ADVB) – *Case*: Pé Quente Premium

05. Marketing Best 2001 (Ed. Referência/FGV/Madia) – *Case*: Pé Quente Premium

06. IV Prêmio Performance (Revista Cobertura) – Melhor Empresa de Capitalização

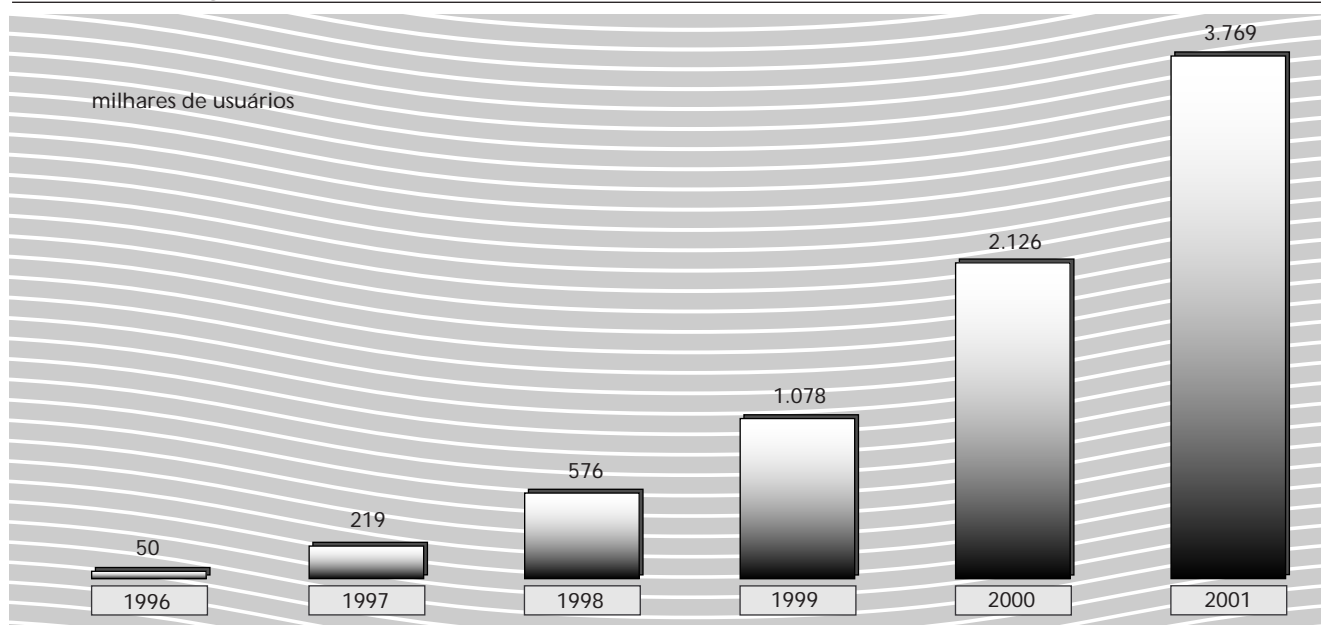
07. IV Prêmio Performance (Revista Cobertura) – Melhor Produto de Capitalização – Pé Quente SuperCampeão.

Canais de Distribuição

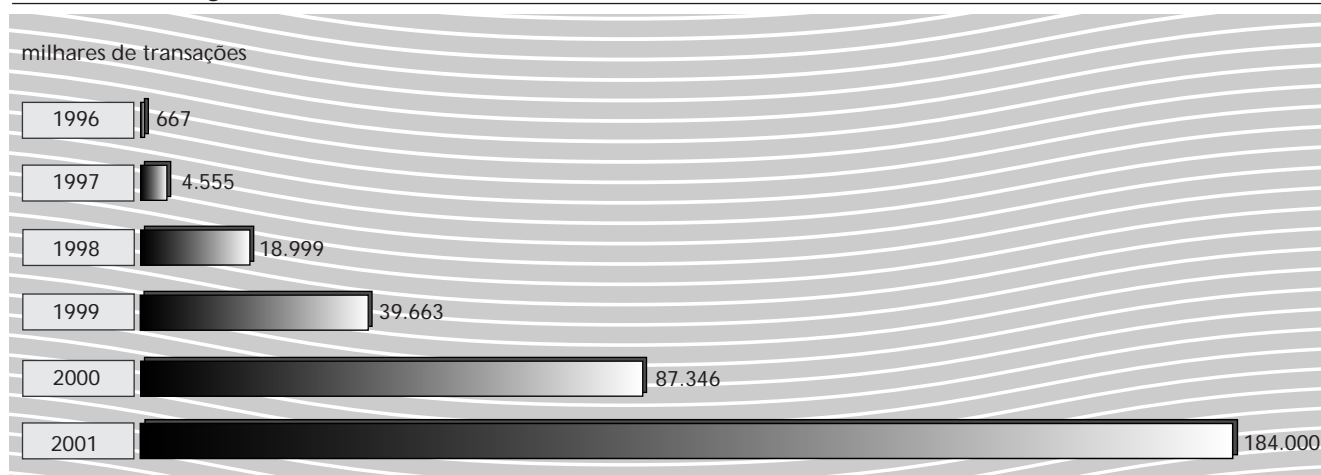


Internet e Produtos de Internet

Internet Banking – Usuários



Internet Banking – Transações



O Bradesco na Internet

História

O Bradesco é considerado uma das empresas mais modernas do mundo (Bill Gates, *A Empresa na Velocidade do Pensamento*), sempre apontando tendências e antecipando produtos e serviços para seus clientes. Investe cerca de US\$ 300 milhões anuais em tecnologia.

O pioneirismo na área de tecnologia é uma constante em seu dia-a-dia. Foi o primeiro Banco brasileiro a utilizar o cartão magnético, o marco inicial para o acultramento da população no uso das facilidades proporcionadas pela tecnologia.

A utilização de novas tecnologias para proporcionar serviços bancários mais rápidos, confiáveis e eficientes é parte integrante de sua estratégia atual. A Internet é a vanguarda desses esforços.

Em 1995, o Bradesco lançou o primeiro “.com” do Brasil, e em 1996 tornou-se a primeira empresa brasileira a fazer transações via Internet.

A partir de 1998, o Bradesco eliminou os sistemas de conexão direta de acesso ao Home Banking. Todos os clientes pessoa física podem acessar suas contas via Internet.

As novidades não param por aí. O grande objetivo é continuar inovando cada vez mais para fazer do Bradesco sempre o primeiro.

O Bradesco Internet Banking

No “ar” desde 31/05/1996, o Bradesco Internet Banking (www.bradesco.com.br) tornou-se referência mundial de *Home Banking*, sendo considerado atualmente como o terceiro maior Banco digital do mundo.

Os serviços do Bradesco via *Internet* foram criados para facilitar o dia-a-dia do cliente, oferecendo a ele as transações feitas nas Agências, em qualquer lugar do planeta.

A *Internet* é um importante canal de relacionamento com os clientes, bem como rentável, gerando benefícios para os Clientes e Acionistas.

Desde seu lançamento, o Bradesco vem inovando e colocando à disposição dos seus clientes o maior número de serviços possíveis.

Atualmente, o Bradesco Internet Banking tem à disposição de seus clientes mais de 200 tipos de serviços, que podem ser acessados 24 horas por dia, sete dias por semana.

Os Principais Serviços Disponíveis	
Saldos e Extratos	<ul style="list-style-type: none"> – Conta Corrente / Conta Poupança – Extratos: Resumido, Detalhado, por Período – Cartão Crédito: Consultas, Extratos, Rotativo – Investimentos
Pagamentos / Agendamentos	<ul style="list-style-type: none"> – Boleto Cobrança – Contas de Consumo – Tributos, Taxas e Contribuições – Celulares – Micropagamentos – Débito Automático
Transferências	<ul style="list-style-type: none"> – Entre Contas Bradesco – Outros Bancos – DOC D e DOC E – Doações
Solicitações	<ul style="list-style-type: none"> – Talão de Cheques – Cópia de Documentos
Outros	<ul style="list-style-type: none"> – Informes de Imposto de Renda – Planejamento Financeiro – Aplicações Financeiras – Reemissão de Comprovantes – <i>Travellers Checks</i> – Vale Pedágio (Carga <i>Chip Card</i>) – Crédito Pessoal Instantâneo

O Bradesco Internet Banking - Pessoa Física

registrou ao final de dezembro de 2001:

- 3,8 milhões de clientes cadastrados;
- Atingiu 184 milhões de transações;
- Atingiu um crescimento de 111% do número de transações em relação a dezembro de 2000;
- Foram movimentados R\$ 4,5 bilhões.

Na área de Pessoa Jurídica, atingimos o volume de 321 mil usuários/empresas conectadas no Bradesco, na qual realizaram 180 milhões de transações ao final de dezembro de 2001.

ShopInvest Bradesco

Em março de 1999, o Bradesco lançou o ShopInvest (www.shopinvest.com.br), a primeira corretora de banco de varejo a operar no *Home Broker* da Bovespa pela *Internet* no Brasil.

Por meio do ShopInvest, os investidores, mesmo que não-clientes, podem acessar uma grande variedade de informações e negociar ações na Bovespa. Todos estes serviços são oferecidos gratuitamente, seguindo as mesmas regras aplicadas no "mundo real".

Após o lançamento do *site* de Investimentos do Banco Bradesco, a necessidade de novas opções no mercado financeiro pelos clientes levou à incorporação de todos os seus produtos a este novo canal de negócios.

O ShopInvest caracteriza-se pela diversidade de aplicações, onde atualmente conta com nove Salas de Investimentos:

■ Ações

Além de orientações sobre mercado de capitais, o cliente também pode operar na Bovespa, simulando, comprando ou vendendo ações, e possuir acesso aos índices e valores.

■ Capitalização

O cliente ou não-cliente pode adquirir Títulos de Capitalização. Além disso, pode acompanhar, via

Internet, os resultados dos sorteios, lista de ganhadores e visualizar a Tabela Comparativa entre Títulos.

■ CDB - Certificado de Depósito Bancário

Títulos representativos de depósitos a prazo, emitidos por bancos de investimentos e comerciais. Segundo a remuneração oferecida, podem ser pré ou pós-fixados. Rentabilidade por um lado e liquidez por outro.

■ Fundos

De renda fixa, renda variável e balanceados para satisfazer a todos os tipos de clientes desde os conservadores até os dinâmicos, possibilitando o acompanhamento dos rendimentos atuais e acumulados. Oferece fundos de liquidez diária, DI 60 dias, DI 90 Dias, Fundos Balanceados, Fundos de aplicação no Exterior, ações e muitos outros.

■ Imóveis

Dentre as diversas modalidades de investimentos, a sala de imóveis permite o conhecimento de diversos planos de Financiamento Imobiliário Bradesco, e ainda permite a simulação desses planos, orientação para aquisição de residência, condições de financiamento, elaboração de proposta de financiamento, perguntas e respostas sobre financiamento imobiliário e ainda possibilita o acesso aos imóveis do Bradesco disponíveis para venda. Nesta sala é possível ainda efetuar a compra de imóveis que estão anunciados, bastando apenas preencher a proposta e enviá-la ao Banco.

■ BM&F - Bolsa de Mercadorias & Futuros

Oferece informações sobre a história dos mercados de derivativos, os fundamentos do mercado futuro, como operar nesse mercado, as estratégias, contratos, índices e cotações atualizadas.

■ Poupança

Verifica índices e rentabilidade, como aplicar e as vantagens da Poupança Fácil Bradesco; Poupança Programada Bradesco; Cartão PoupCard; Perguntas e Respostas sobre a sua caderneta de Poupança e Rentabilidade.

■ Vida e Previdência

Tudo o que o cliente precisa saber para planejar uma aposentadoria tranqüila, além de possibilitar ao cliente adquirir FAPI Bradesco e comprovar suas vantagens.

■ Seguros

Oferece informações sobre Seguros para Automóveis, Residencial, Vida, Saúde, Patrimônio, Cotações *On Line*, etc.

Com todas estas opções estratégicas de investimentos, o ShopInvest alcançou marcas consideráveis, atingindo os seguintes números ao final de dezembro de 2001:

- 356 mil usuários cadastrados;
- 234 mil transações realizadas, atingindo um crescimento de 58 % em relação ao final de dezembro de 2000; e
- R\$ 1,2 bilhão em transações.

ShopCredit

Em maio de 2001, o Bradesco lançou o ShopCredit (www.shopcredit.com.br), o *site* de Empréstimos e Financiamentos do Banco. Trata-se de um portal de operações de crédito, onde é possível encontrar o portfólio completo das linhas de empréstimos e financiamentos oferecidas pelo Banco, para pessoas físicas e jurídicas.

Através do *site* é possível solicitar o Crédito Pessoal Instantâneo de maneira rápida e fácil.

O ShopCredit traz ainda um simulador para cálculos de valores e prazos nas modalidades Crédito Pessoal, CDC, *Leasing* e Crédito Imobiliário.

Ao final de dezembro de 2001, o ShopCredit registrou os seguintes números:

- 2,1 milhões de acessos;
- 204 mil transações/operações realizadas; e
- R\$ 56 milhões em transações.

Bradesco Net Empresa

Em 18/09/2001, o Bradesco apresentou seu novo *site* dedicado a Pessoa Jurídica.

Com o Bradesco Net Empresa, as empresas ganharam um novo aliado para otimizar a gestão financeira de seus negócios. Neste *site*, as Empresas podem movimentar contas bancárias, efetuando pagamentos, cobranças e outras operações sem a necessidade de deslocamento até uma agência bancária. As transações são realizadas por meio da *Internet*, de forma *on line*.

Ao final de dezembro de 2001, o Net Empresa registrou os seguintes números:

- 18.650 empresas cadastradas e 8.100 operando;
- 55.470 mil transações/operações realizadas; e
- R\$ 74 milhões em transações.

B2C (*Business to Consumer*)

Em 1998, o Bradesco lançou o Comércio Eletrônico Bradesco, tornando-se um marco de grandeza e sucesso. Sua evolução ocasionou, em 2000, o surgimento do ShopFácil (administrado pela empresa Scopus.com), que, entre outros serviços, conta com a maneira mais segura, prática e econômica de realizar compras via *Internet*: os Meios de Pagamento Eletrônico Bradesco.

Atualmente, o Bradesco é o único Banco do mundo que possui Meios de Pagamento para Comércio Eletrônico certificados pela ISO 9000.

Os Meios de Pagamento Eletrônico são compostos por: Carteira Eletrônica (Cartões de Débito Bradesco, PoupCard e Cartões de Crédito Bradesco Visa e MasterCard), Pagamento Fácil e Boleto Bancário.

O Bradesco conta atualmente com 1.006 lojas operando com os Meios de Pagamento Eletrônico.

Ao final de dezembro de 2001, registrou os seguintes números:

- 11,6 milhões de transações/vendas realizadas; e
- R\$ 805 milhões em transações.

B2B (*Business to Business*)

Na área de B2B, o Bradesco destaca-se por possuir uma solução de negócio composta por módulo de segurança e alçadas, meios de pagamento (B2B), ferramentas de gerenciamento (comprador, vendedor e banco) e módulo de conciliação financeira para o vendedor.

Atualmente, possuímos os seguintes Meios de Pagamento Bradesco B2B:

- Boleto Bancário; e
- Carteira Eletrônica (Cartões de Crédito).

Dentro das parcerias nos processos B2B, o Bradesco, via Bradespar, atuará como intermediador financeiro nos seguintes portais:

- ProMedical; e
- Estrutura.net.

Acontecimentos que marcaram o 4º Trimestre de 2001



Lançamento do Novo *Site* Cartões (www.bradescocartoes.com.br)

O Bradesco apresentou, em novembro, seu novo *Site* de Cartões que traz o portfólio completo de todos os produtos e serviços oferecidos além das promoções e informações sobre as centrais de atendimento, informações via *e-mail*, entre outros. O *site* possui acesso para Correntistas e Não-Correntistas que podem dispor dos seguintes serviços *on line*: Extratos e Consulta de Saldos, Desbloqueio de Cartão, Limite de Compra e Saque, Crédito Rotativo, Cartão Protegido, dentre outros.

Para os clientes que ainda não possuem Cartão de Crédito o *site* oferece a Solicitação de Proposta para Emissão de Cartões.



Lançamento do Portal Pessoa Física (www.bradesco.com.br/indexpf.html)

Estruturado para atender os Cliente Pessoa Física, o Portal traz informações completas do portfólio de produtos e serviços da Organização Bradesco, área de Destaques para apresentar aos Clientes as principais novidades e um sistema de busca de informações de fácil utilização.



Lançamento do Portal Pessoa Jurídica (www.bradesco.com.br/indexpj.html)

Estruturado para atender Micros, Pequenas e Médias Empresas; o Portal traz informações completas do portfólio de produtos e serviços da Organização Bradesco, área de Destaques para apresentar às Empresas as principais novidades e um sistema de busca de informações de fácil utilização.



Lançamento do Portal para Deficientes Visuais

(www.bradesco.com.br/indexdvisual.html)

Estruturado para oferecer aos Deficientes Visuais todas as características, suporte e apoio ao produto. O Portal traz dentre outras novidades a Solicitação do *Kit* Virtual Vision via *Internet*, locais onde são realizados os cursos, canal de comunicação (Fale Conosco) dentre outros.



Lançamento do Portal Comércio Eletrônico - Pessoa Física

(www.bradesco.com.br/index_comerciofp.html)

Estruturado para atender os Clientes Pessoa Física, o Portal traz informações completas sobre os sistemas de pagamento para Comércio Eletrônico oferecidos pelo Bradesco, além de acesso direto ao maior Portal de Compras do Brasil, o ShopFácil.



Lançamento do Portal Comércio Eletrônico - Pessoa Jurídica

(www.bradesco.com.br/index_comerciojp.html)

Estruturado para atender os Clientes Pessoa Jurídica, o Portal traz informações completas sobre os sistemas de pagamento para Comércio Eletrônico oferecidos pelo Bradesco.

Oferece ainda a possibilidade de preenchimento da Proposta de Adesão e Contrato para obtenção dos sistemas de pagamentos.



Lançamento dos Sites Inglês e Espanhol (nova versão) (www.bradesco.com.br)

A nova versão dos sites Inglês e Espanhol apresentam informações específicas para o público exterior que acessam o site do Bradesco. Com novo visual e mais conteúdo o site dispõe de informações completas sobre todos os produtos e serviços da Organização.



Lançamento do Portal Universitário

(www.bradesco.com.br/index_conta_universitaria.html)

Destinado ao Público Jovem, o Bradesco apresenta neste Portal a conta específica e oferece uma linha de crédito com taxas diferenciadas e produtos exclusivos para os correntistas universitários. O Portal oferece além dos produtos e serviços exclusivos, acesso à Internet Grátis, Guia de Investimentos, Oportunidades de Carreira, Canal de Comunicação (Fale Conosco) e outras novidades.



Transmissão ShopInvest (www.shopinvest.com.br)

O Bradesco transmitiu em dezembro ao vivo, via Internet, um encontro com Analistas de Mercado e Investidores para apresentação do Panorama Econômico e Financeiro de 2001 e as perspectivas para 2002. Realizado na Agência Av. Brasil, o encontro contou com um público de mais de 300 visitantes *on line*. Os *internautas* puderam acompanhar o evento com áudio, imagem e *slides* da apresentação, além do envio de perguntas via *e-mail*.

Campanha de Jóias na Internet – ShopInvest

Durante o mês de dezembro, o Bradesco desenvolveu uma campanha visando estimular os usuários, Internet Banking e ShopInvest, para conhecerem o portfólio dos novos fundos de investimento. A campanha obteve sucesso expressivo incrementando em mais de 100% o volume de captações no ShopInvest.

Reconhecimentos

■ Prêmio Ibest 2001

- Pentacampeão na Categoria Bancos (Bradesco Internet Banking)
- Bicampeão na Categoria Serviços Financeiros (ShopInvest)
- Vencedor da Categoria Agrobusiness
- Melhor Campanha Marketing Ibest
- Profissional de Marketing & Negócios
- Grand Prix da Internet o maior prêmio do ano pela terceira vez no Ibest

■ Revista Info Exame – “As empresas mais ligadas do País”: Bradesco Internet Banking

■ Revista Isto É Dinheiro – Pesquisa “Os melhores sites de Internet Banking do País”: Bradesco Internet Banking

■ Revista Meu Dinheiro – “O número 1 em Atendimento” : ShopInvest

■ Revista da Web e Meu Dinheiro “Os melhores sites de finanças da família”: ShopInvest

■ Revista da Web e Meu Dinheiro “Os melhores sites de finanças da família”: Bradesco Cartões

■ Revista da Web – “50 Sites Super Úteis”: Bradesco Internet Banking

■ Folha iBrands: Bradesco Seguros

■ Prêmio Info Exame edição Outubro 2001 – O melhor Site Financeiro

■ Prêmio ADVB – Melhor Internet Banking (Bradesco)

■ Prêmio ADVB – Melhor Site de Investimentos (ShopInvest)

■ Prêmio ADVB – Melhor Site de Produtos e Financiamentos (ShopCredit)

A marca do Pioneirismo no Brasil:



1º .com do Brasil (1995)



1º Internet Banking fora dos E.U.A. (maio de 1996)



3º Banco em internet no Mundo (Fonte: Cluster Consulting)



1º Comércio Eletrônico (B2C/C2C) (1997)



1º a oferecer Investimentos (Fundos) – maio de 1996



1º no Brasil a oferecer acesso *ON LINE*, um serviço onde o cliente tira dúvidas através da internet sem a necessidade de se desconectar



1º a oferecer serviço de pagamento de impostos estaduais no Brasil, emitindo comprovante autenticado através da internet



ABIMAQ (B2B)



Sistema de Compras Interno



1º Internet Grátis (Brasil)

 1ª WAP / Celular (Brasil) com o Bradesco Mobile Banking

 WEB Point – Terminal de Acesso a Internet

 1ª ISO 9002 – Site de Investimentos (Shopinvest)

 1ª ISO 9002 – Meios de Pagamento Eletrônico (B2C)

 1ª ISO 9002 – *Internet Banking* – Deficientes Visuais

 1ª Micropagamentos

Outros serviços :

Bradesco Internet Banking para Deficientes Visuais

Pensando no cliente Bradesco, desenvolvemos um produto que possibilita aos deficientes visuais operarem sozinhos o microcomputador e interagirem com o Bradesco através da *internet*, realizando consultas e transações, mesmo as mais complexas, como transferências e pagamentos de contas.

Ao final de dezembro de 2001, o *Internet Banking* para Deficientes Visuais alcançou a marca de 2.481 usuários cadastrados. São solicitados em média 70 kits por mês.

Web Point

O *Web Point* é um Terminal de Auto-Atendimento que tem como objetivo possibilitar acesso aos serviços do Internet Banking Bradesco, ShopInvest, ShopCredit, ShopFácil e demais produtos que compõem o Bradesco.com.

É direcionado às empresas de grande porte, como Agências de Negócios e Hotéis, reduzindo o deslocamento de funcionários e clientes aos Postos Bancários e Agências.

O *Web Point* permite aos clientes que não possuem um computador pessoal acessar a *internet*. Atualmente, contamos com 100 terminais instalados.

Bradesco Net Express

O Bradesco Net Express é um produto que utiliza os recursos da *internet*, para conectar a rede das empresas aos serviços do Bradesco Internet Banking.

O Software Bradesco Net Express é um browser com chave criptográfica que significa segurança total na transmissão dos dados. Oferece acesso restrito e direto aos serviços do Bradesco Internet Banking, onde as sessões são de 15 minutos, acrescentando assim maior segurança e rapidez nas informações.

Dentre os principais serviços que o Bradesco Net Express oferece, destacamos:

- Consulta de Saldo e Extratos de Conta Corrente, Poupança, Cartões de Crédito Bradesco e Investimentos;
- Transferência entre Contas Bradesco e para outros bancos (DOC Eletrônico);
- Solicitações de Talões de Cheque, Cópias de Documentos, Alterações de Endereços e Movimentação de Investimentos;
- Agendamentos e Pagamentos de Contas (Água, Luz, Telefone, Gás e outros);
- Boletos de Cobrança e Impostos, Taxas e Contribuições;
- Agenda de Depósito na Poupança Fácil Bradesco; e
- Reemissão de Comprovantes.

Ao final de dezembro de 2001, o Bradesco Net Express registrou os seguintes números:

- 725 mil usuários cadastrados, e
- 1.517 empresas implantadas.

Infoemail

O *Infoemail* é um serviço em que o cliente recebe, gratuitamente, em seu *e-mail*, informações de saldos, extratos, notícias e cotações com a frequência e horário que desejar. Este serviço encerrou o mês de dezembro de 2001 com 96.600 clientes cadastrados.

Infocelular

O *Infocelular* é um serviço em que o cliente recebe, gratuitamente, no visor de seu celular, informações de seu saldo, com a frequência e horário que desejar. Este serviço encerrou o mês de dezembro de 2001 com 3.340 clientes cadastrados.

Personalização *Internet Banking*

O Bradesco *Internet Banking* possibilita a personalização de acesso conforme o cliente deseja, estabelecendo horários e dias para utilizar o serviço, garantindo maior segurança e credibilidade em seu uso.

Fale com o Bradesco

O Bradesco disponibiliza através de seu *site* um canal de comunicação com o Banco. Trata-se de um sistema para esclarecer dúvidas, enviar sugestões ou reclamações. Este canal contempla os assuntos dos diversos produtos e serviços que o Banco possui.

Site de Doações

Pensando na área social, o Bradesco possibilita que os clientes realizem, no *Internet Banking*, doações a diversas entidades e instituições filantrópicas.

WEBTA

Sistema que possibilita a troca de arquivos com total segurança via *internet*, lançado em 15/09/2000. Operando atualmente com 3.498 caixas postais cadastradas.

Boleto Fácil – Títulos de Cobrança

Via *Infoemail* Bradesco, os clientes podem receber, gratuitamente, os Títulos de Cobrança em seu *e-mail*, além de extratos, informações financeiras e notícias de seu interesse. Para o Título de Cobrança, o envio de *Infoemail* será feito quando o título for registrado no Bradesco, mediante o número de seu CPF/CNPJ.

Mobile Banking (WAP)

O Bradesco, através do seu telefone celular, dá a possibilidade de acessar e interagir com o Banco, para realizar diversas transações, com a segurança e rapidez. Este serviço registrou ao final de dezembro de 2001, 647 mil acessos aos serviços do Banco.

Micropagamentos

Serviço lançado em 23/01/2001, o qual possibilita aos clientes Bradesco efetuarem compras por meio do seu telefone celular *Wap*. Este serviço encerrou o mês de dezembro de 2001 com 4.130 clientes cadastrados.



Internet Grátis

O Bradesco, através do ShopFácil, oferece a todos os clientes acesso gratuito à rede. Ao se cadastrar, o cliente recebe uma conta de *e-mail* e 100 horas mensais de acesso à *internet*. Este serviço encerrou o mês de dezembro de 2001 com 210 mil clientes cadastrados.

Outros Sites da Organização:



Relações com Investidores (<http://ri.bradesco.com.br>)

Site que traz todo o conteúdo das informações, operações e resultados do Banco Bradesco. O *site* traz ainda cotações em tempo real dos papéis Bradesco listados nas Bolsas: Bovespa, Nyse e Latibex, além de gráficos demonstrando o desempenho acionário das ações Bradesco. Os recursos de áudio, através dos *Conference Calls*, são os destaques deste *site*.



Bradesco Câmbio (www.bradescocambio.com.br)

Site que apresenta o portfólio completo de todos os produtos, serviços e operações do mercado internacional. O *site* dispõe ainda de informações sobre os Postos de Câmbio Manual, Canal de Comunicação (Fale Conosco) e formulários para operações de Importação e Exportação.

As ferramentas: conversor de moedas, gráfico comparativo, tabela de juros e cotações dos principais indicadores; são os destaques deste *site*.



Bradesco Corporate (www.corporatebradesco.com.br)

O *site Corporate* oferece assessoria personalizada e um diversificado portfólio de produtos e serviços exclusivos voltados ao atendimento de grandes Empresas com elevado faturamento anual. Sua intenção, além da divulgação de produtos e serviços é oferecer flexibilidade, praticidade, possuindo a maior e melhor infra-estrutura em atendimento bancário, com soluções personalizadas e adequadas ao perfil da empresa.



Fundação Bradesco (www.fb.org.br)

Site institucional que conta toda a história sobre a maior instituição filantrópica do Brasil. Este *site* demonstra o grande empenho do Banco Bradesco para com as ações sociais do País. São demonstrados os projetos, o ensino, todo histórico e crescimento da Fundação Bradesco ao longo dos anos.



Bradesco Seguros (www.bradescoseguros.com.br)

Site que fala sobre a instituição e aborda de forma clara e objetiva, todo o portfólio de produtos e serviços oferecidos pela Área de Seguros do Bradesco, além de realizar cálculos e simulações dos planos.



Bradesco Vida e Previdência (www.bradescoprevidencia.com.br)

Site institucional do Grupo Bradesco que conta toda a história e importância da Previdência Privada no Brasil, demonstrando ainda todos os planos oferecidos e mais adequados para cada perfil de cliente. Este *site* conta também com simulações e rentabilidades dos mesmos.

Através da Área Transacional do *site* é possível realizar consultas de Saldos e Extratos bem como realizar aportes nos Planos.



Canal Financeiro (www.canal.bradesco.com.br)

Site destinado a manter o internauta em sintonia com o mercado. Estão disponíveis neste *site* notícias do mercado financeiro, índices, cotações da Bolsa, entre outros. Ao final de dezembro de 2001 foram registrados 1,3 milhão de acessos através deste canal.

Sites, Produtos/Serviços em Desenvolvimento



Site Corporate (nova versão)

A nova versão do *site Corporate* oferecerá além de assessoria personalizada e um diversificado portfólio de produtos e serviços exclusivos voltados ao atendimento de empresas com faturamento elevado, áreas internas com Boletins Econômicos, Notícias personalizadas e Atendimento personalizado às Empresas.



Private (nova versão)

A nova versão do *site Private* oferecerá uma assessoria personalizada e um diversificado portfólio de produtos e serviços exclusivos voltados ao atendimento de pessoas com um elevado patrimônio pessoal. Sua intenção é dar ao cliente *Private* toda a tecnologia e experiência necessária ao planejamento e execução das estratégias com o objetivo de satisfazer as necessidades de acordo com o perfil de cada cliente.



Sala de Imprensa

O *site* Sala de Imprensa, trará informações institucionais do Banco Bradesco, *releases*, notícias, entre outras informações referentes aos seus produtos e serviços. É um canal de atendimento entre o Bradesco e a imprensa. O *site* terá a possibilidade de cadastramento de *e-mails* para recebimento de novidades e notícias referente à Organização.



CRM MultiCanal

O Bradesco está desenvolvendo um sistema CRM que estará integrando o método de atendimento aos clientes nos diversos canais. Através deste sistema será possível a venda de produtos direcionados, além do tratamento personalizado para cada tipo de cliente.



Banda Larga (Parceria Bradesco – Globo Cabo – Scopus)

O Bradesco, em parceria com a Globo Cabo e Scopus, está realizando estudos para implementação de soluções em Banda Larga para acesso rápido via *Internet* aos seus clientes.



Financiamento Comprar e Vendedor para B2B

O Bradesco está desenvolvendo um sistema que irá oferecer linha de crédito para os compradores (Pessoa Jurídica) de um Portal (B2B) com a finalidade de facilitar a compra, tanto para o comprador, que terá prazo determinado para pagar e ao vendedor, que receberá à vista.



Sistema para Meio de Pagamento – B2B

O Bradesco está desenvolvendo um sistema para inclusão de Meios de Pagamentos – B2B que contemplará : Boleto de Cobrança, com e sem registro, onde poderão ser pagos através do *site* de Pessoa Jurídica – Bradesco Net Empresa.



TV Interativa (versão transacional)

O Bradesco, em parceria com a DirecTV, está desenvolvendo a 2ª versão do TVBanking, que terá disponível a possibilidade de realizar operações via *Home Banking*.

Bradesco Dia e Noite (BDN)

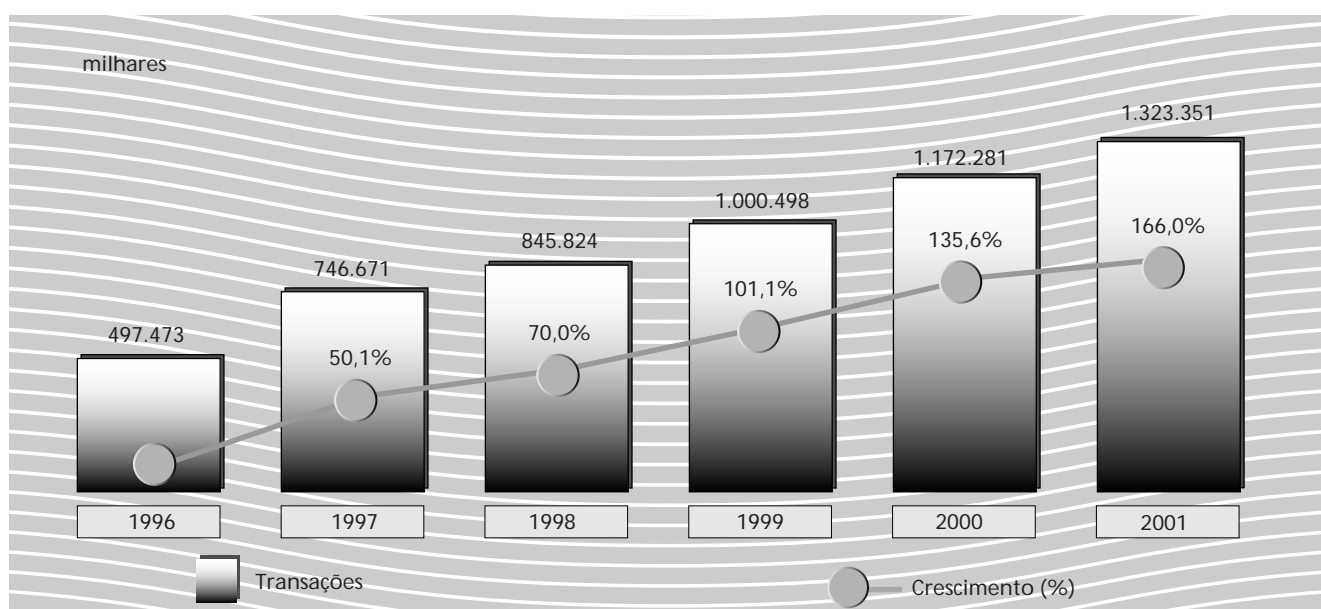
ISO 9002

Evolução da Rede BDN:	2001			2000		
	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.	Dezembro Acumulado	4º Trim.	3º Trim.
Volume Acumulado de Transações (Milhões)	1.323	349	331	1.173	323	295
Quantidade de Máquinas da Rede BDN (a)	20.078	-	19.504	18.000	-	17.448
Número de Pontos Assistidos pela Rede BDN em Âmbito Nacional	4.921	-	4.693	4.297	-	3.924
Número de Pontos Externos (Exclui Agências, PAB e PAE)	1.267	-	1.150	1.083	-	839
Quantidade de Talões de Cheques emitidos em Milhões (b)	11,2	2,9	2,7	10,8	3,0	2,7
Quantidade de Transações de Retirada da Rede BDN (Milhões)	344,3	89,5	83,8	319,7	88,6	80,9
Quantidade de Transações de Depósito (Milhões)	208,8	53,1	52,7	185,7	51,3	48,3
Quantidade de Transferências entre Contas (Milhões)	18,7	4,8	4,6	17,7	4,9	4,5
Volume Físico movimentado pela Rede (em bilhões)	66,9	19,3	16,6	51,4	15,3	12,8

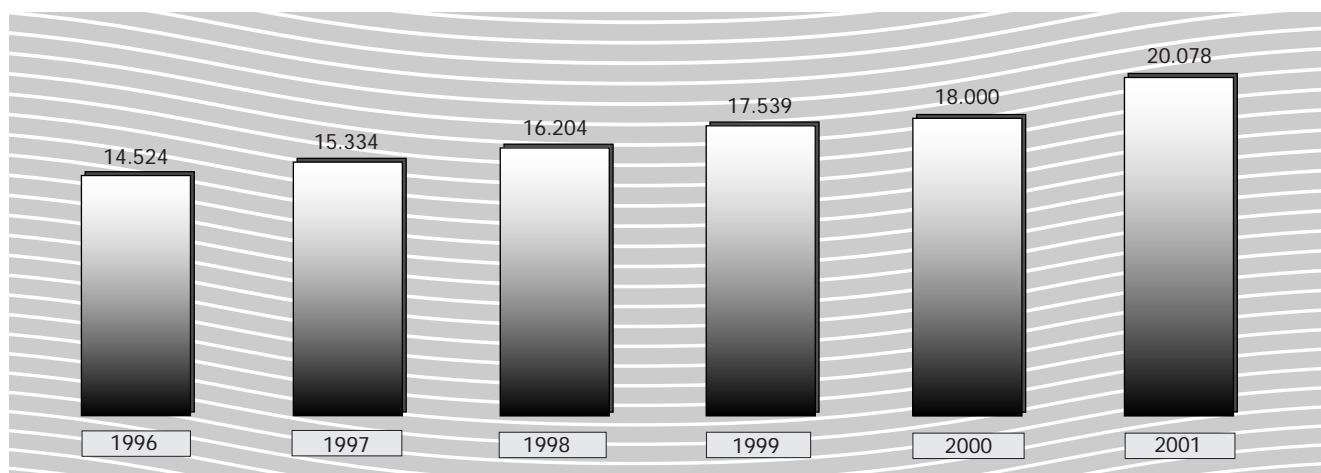
(a) Comparando com dados do CIAB - 2001, o Bradesco detém 18% das máquinas de Auto-Atendimento operando no País.

(b) Em dezembro/2000 eram 671 unidades em operação, em dezembro/2001 são 774 unidades.

Volume de Transações

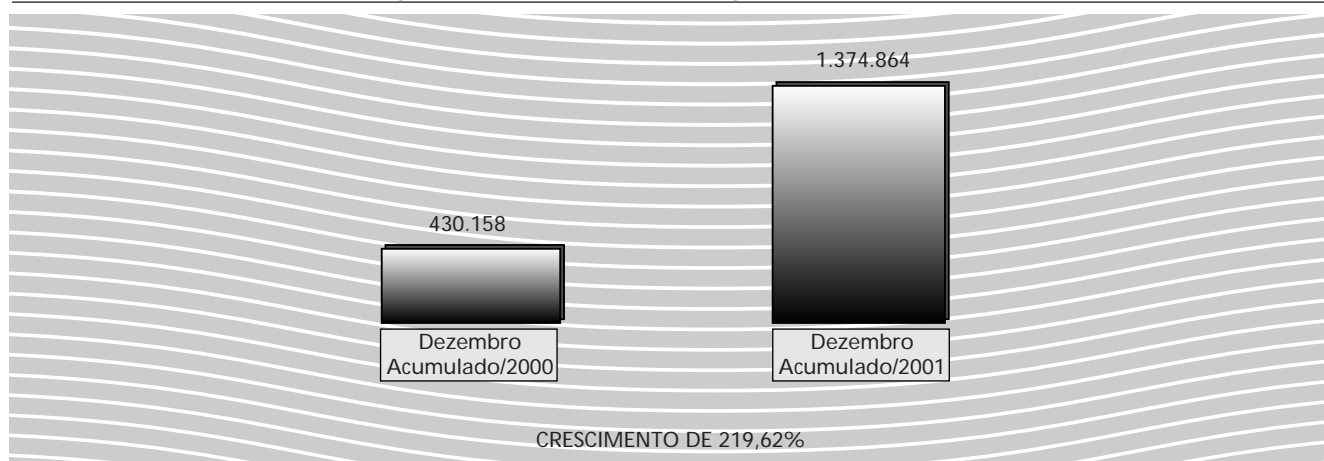


Quantidade de Máquinas da Rede BDN

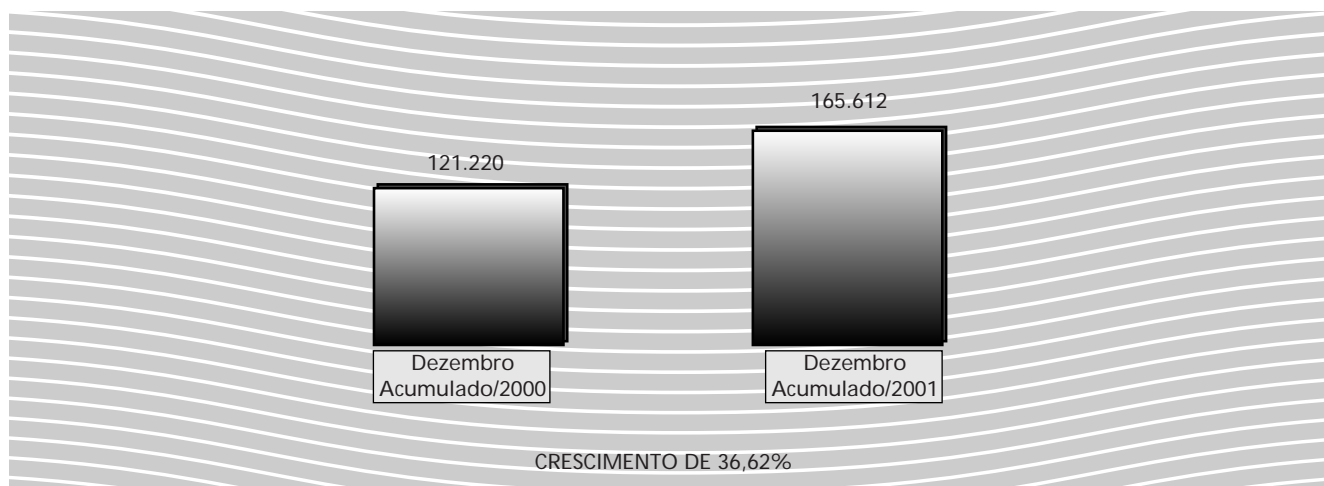


(*) Durante o ano de 2001, foram instaladas em média 6 novas máquinas por dia.

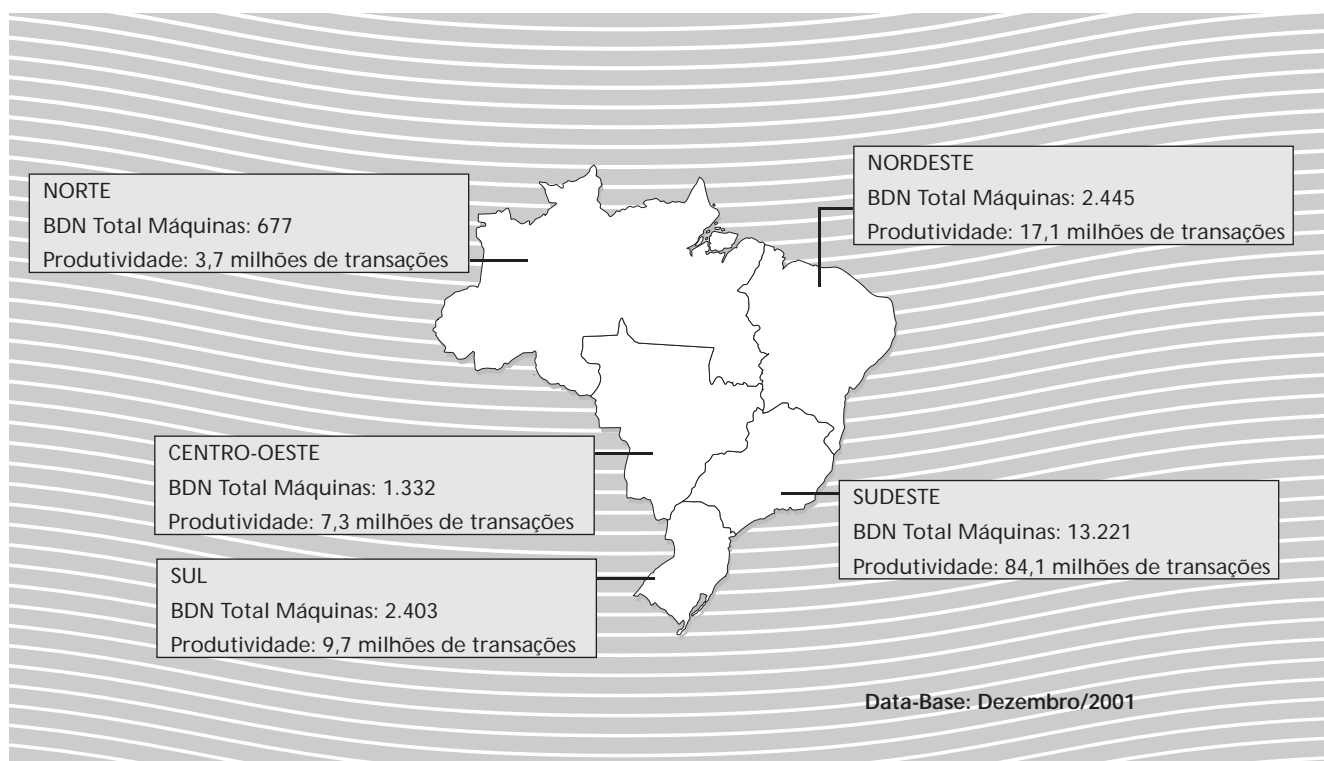
Volume de Compra de Recarregamento de Celular Pré-Pago



Volume de Pagamento de IPVA















Distribuição da Rede BDN



Do total de transações, 9,35% são realizadas em máquinas externas às Agências, em locais de conveniência, como: hipermercados, postos de combustíveis, shoppings, aeroportos, entre outros.

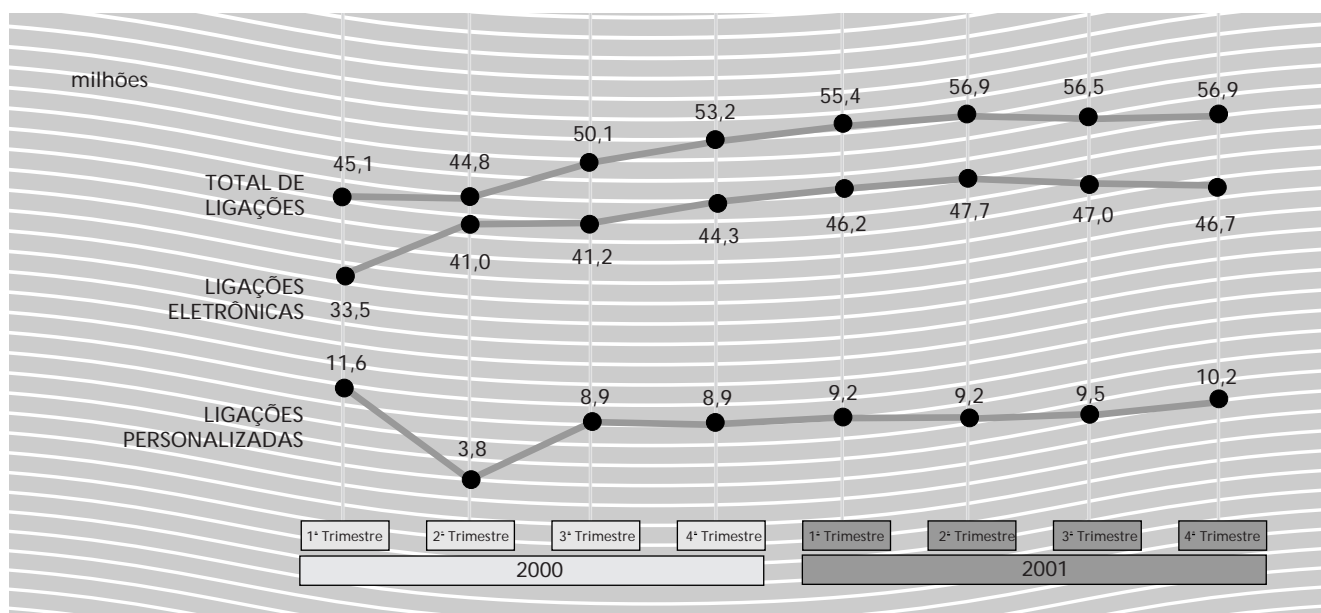
Posicionamento do Bradesco

-  A Rede Bradesco Dia e Noite é a maior Rede Privada de Auto-Atendimento do País com 21.005 máquinas (20.078 Bradesco e 927 BCN).
-  A Rede Bradesco Dia e Noite foi certificada com o Sistema de Qualidade NBR ISO 9002, em 1996.
-  Em 2001, a Rede Bradesco Dia e Noite, implementou o Sistema de Gestão da Qualidade, sendo certificada pela norma NBR ISO 9001:2000, mediante avaliação da Fundação Vanzolini.
-  Em 2001, a Rede Bradesco Dia e Noite proporcionou a segurança em dobro para seus clientes com o lançamento da Identificação Positiva – Letras de Acesso para realizar saques, transferências e retiradas de talão de cheques.
-  Presença em segmentos representativos da indústria de varejo, tais como: Shoppings Centers, Hipermercados, Supermercados, Aeroportos e Auto-Postos, etc.
-  Nas máquinas da Rede de Auto-Atendimento Bradesco Dia e Noite foram realizadas mais de 1,3 bilhão de transações no ano de 2001, em média 4,7 milhões de transações por dia.
-  A Rede de Auto-Atendimento Bradesco Dia e Noite, movimentou mais de R\$ 66 bilhões em transações financeiras no ano de 2001, volume 30,1% maior que no ano de 2000.
-  Arrecadou em 2001, por meio de tarifas de transações, mais de R\$ 93 milhões.
-  No ano de 2001, foram emitidos mais de 11 milhões de Talões de Cheques, por meio de 774 máquinas emissoras de talões de cheques, gerando receita de R\$ 43 milhões.
-  No ano de 2001, foram realizados mais de 1,3 milhão de recarregamentos de celulares pré-pagos, por meio das máquinas, com evolução de 149,7% em relação ao ano de 2000.
-  No ano de 2001, o volume financeiro de empréstimos realizado pela Rede Bradesco Dia e Noite, foi de R\$ 609 milhões, um aumento de 39,6% em relação ao ano de 2000.
-  A Rede Bradesco Dia e Noite também está disponível aos clientes BCN.

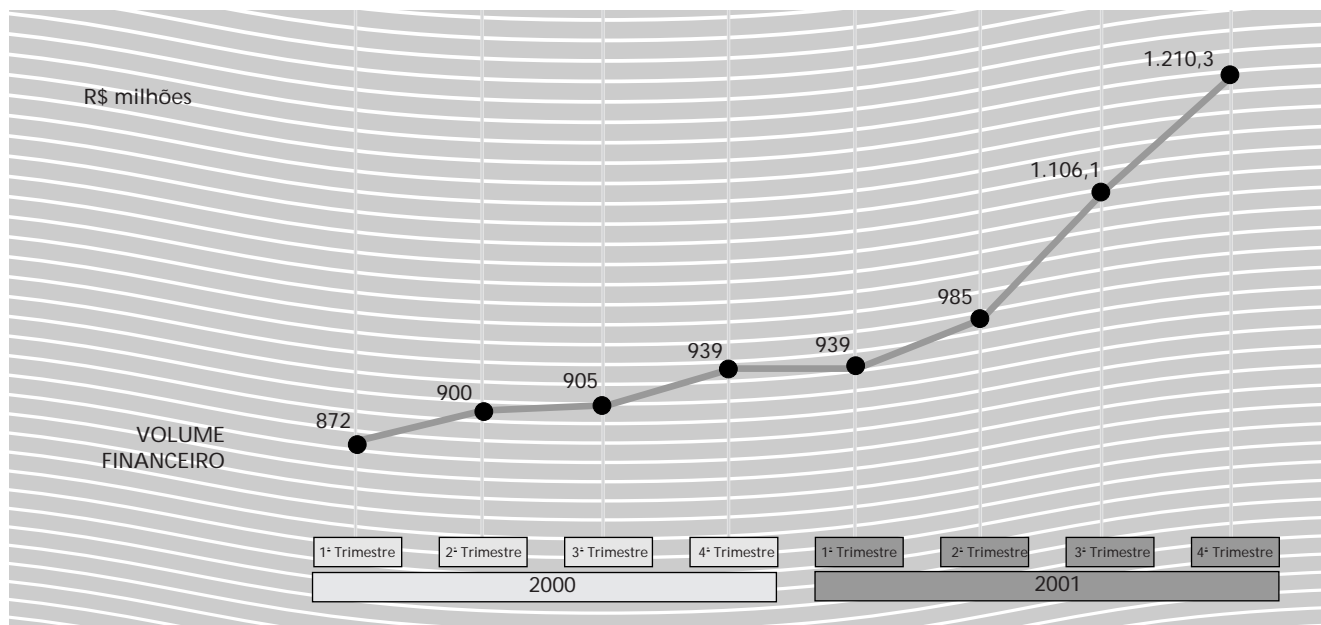
Telebanco

Centrais de Atendimento Integradas: Banco, Cartões, Previdência, Alô Bradesco, BCN e Continental

Evolução das Ligações



Evolução das Transações do Telebanco com Movimentação Financeira

**Destaques :**

- 16,3 milhões de ligações no Atendimento Eletrônico por mês;
- 3,4 milhões de ligações no Atendimento Personalizado por mês;
- 2,2 milhões de clientes acessam o Telebanco por mês;
- R\$ 398 milhões em transações financeiras movimentados por mês, totalizando R\$ 4,2 bilhões no ano de 2001;
- Mais de 225 milhões de ligações recebidas no ano de 2001;
- Crescimento de 17% nas ligações totais em 2001, comparado ao ano de 2000;
- Campanha Odisséia Telebanco, iniciada em março/2000, com a meta de 2 milhões de produtos comercializados atingida em julho/2001;
- Vencedor do prêmio Top de Marketing da ABM em abril/01, prêmio Marketing Best da ABM em novembro/2001, pelo case: "Telebanco, 2 milhões de produtos: uma conquista da qualidade", e prêmio Destaque no Marketing 2001 pela ABMN;

- Avaliado em pesquisa independente, realizada pela revista Consumidor Moderno em outubro/2001, como o melhor *Call Center* do setor Financeiro.
- Pioneiro no lançamento do reconhecimento de voz no Brasil e seguindo essa estratégia de mercado, lançou em dezembro/2001 também de forma pioneira, o sistema de Autenticação de Voz, aumentando a segurança das transações realizadas via *Call Center*, utilizando a voz do usuário como confirmação de senha de acesso ao sistema;
- 96% das ligações do Atendimento Personalizado são solucionadas ao primeiro contato;
- Ampliação do horário de funcionamento das centrais do Banco Comercial aos sábados, domingos e feriados: das 07.00 às 23.00, a partir de 01/09/2001;
- Formação e encaminhamento para outras áreas da Organização, primordialmente às áreas comerciais, de 462 atendentes em 2001; e
- Primeira central de atendimento do segmento financeiro certificada pelos novos requisitos de qualidade da ISO 9001/2000.

Rede de Atendimento (Agências)

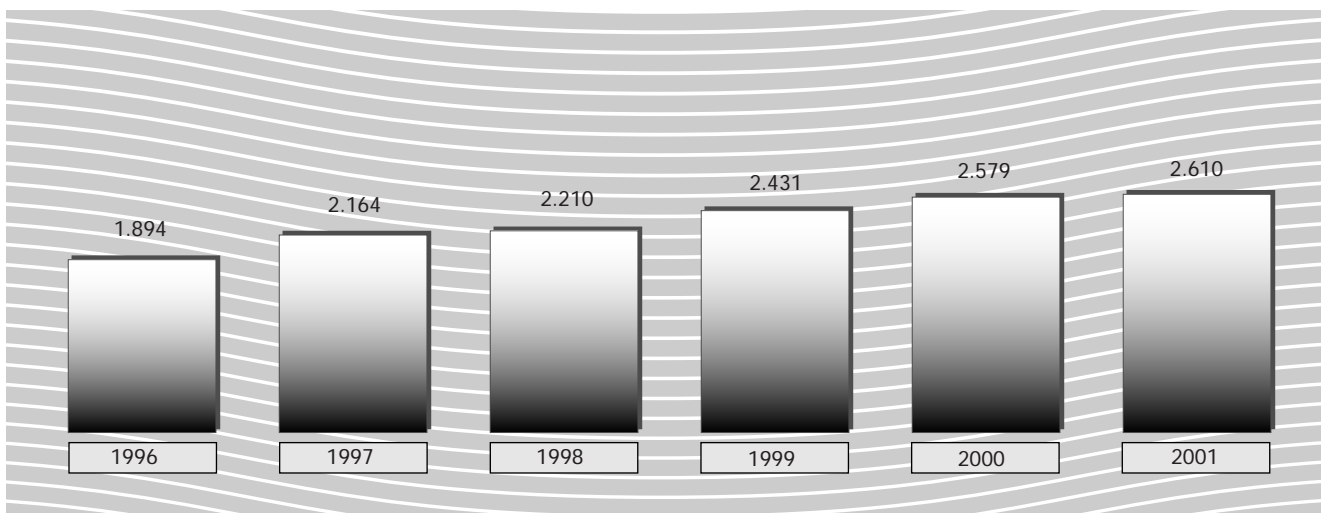
Bradesco e Sistema

REGIÃO	BRADESCO	BCN	TOTAL CONSOLIDADO	TOTAL DO SISTEMA(1)	% de Participação no Sistema
Norte					
Acre	3	–	3	24	12,5
Amazonas	14	1	15	120	12,5
Amapá	3	–	3	15	20,0
Pará	44	1	45	249	18,1
Rondônia	17	–	17	73	23,3
Roraima	1	–	1	13	7,7
Tocantins	11	1	12	68	17,6
Total	93	3	96	562	17,1
Sudeste					
Espírito Santo	35	2	37	302	12,2
Minas Gerais	259	14	273	1.848	14,8
Rio de Janeiro	214	(2) 35	249	1.650	15,1
São Paulo	850	105	955	5.454	17,5
Total	1.358	156	1.514	9.254	16,4
Centro Oeste					
Distrito Federal	22	4	26	283	9,2
Goiás	88	4	92	521	17,6
Mato Grosso	57	1	58	210	27,6
Mato Grosso do Sul	50	3	53	219	24,2
Total	217	12	229	1.233	18,6
Nordeste					
Alagoas	7	1	8	111	7,2
Bahia	225	2	227	723	31,4
Ceará	24	2	26	334	7,8
Maranhão	23	1	24	247	9,7
Paraíba	15	–	15	150	10,0
Pernambuco	51	2	53	426	12,4
Piauí	7	–	7	103	6,8
Rio Grande do Norte	11	1	12	130	9,2
Sergipe	10	1	11	145	7,6
Total	373	10	383	2.369	16,2
Sul					
Paraná	140	10	150	1.274	11,8
Rio Grande do Sul	133	9	142	1.354	10,5
Santa Catarina	91	5	96	795	12,1
Total	364	24	388	3.423	11,3
Total Geral	2.405	205	2.610	16.841	15,5

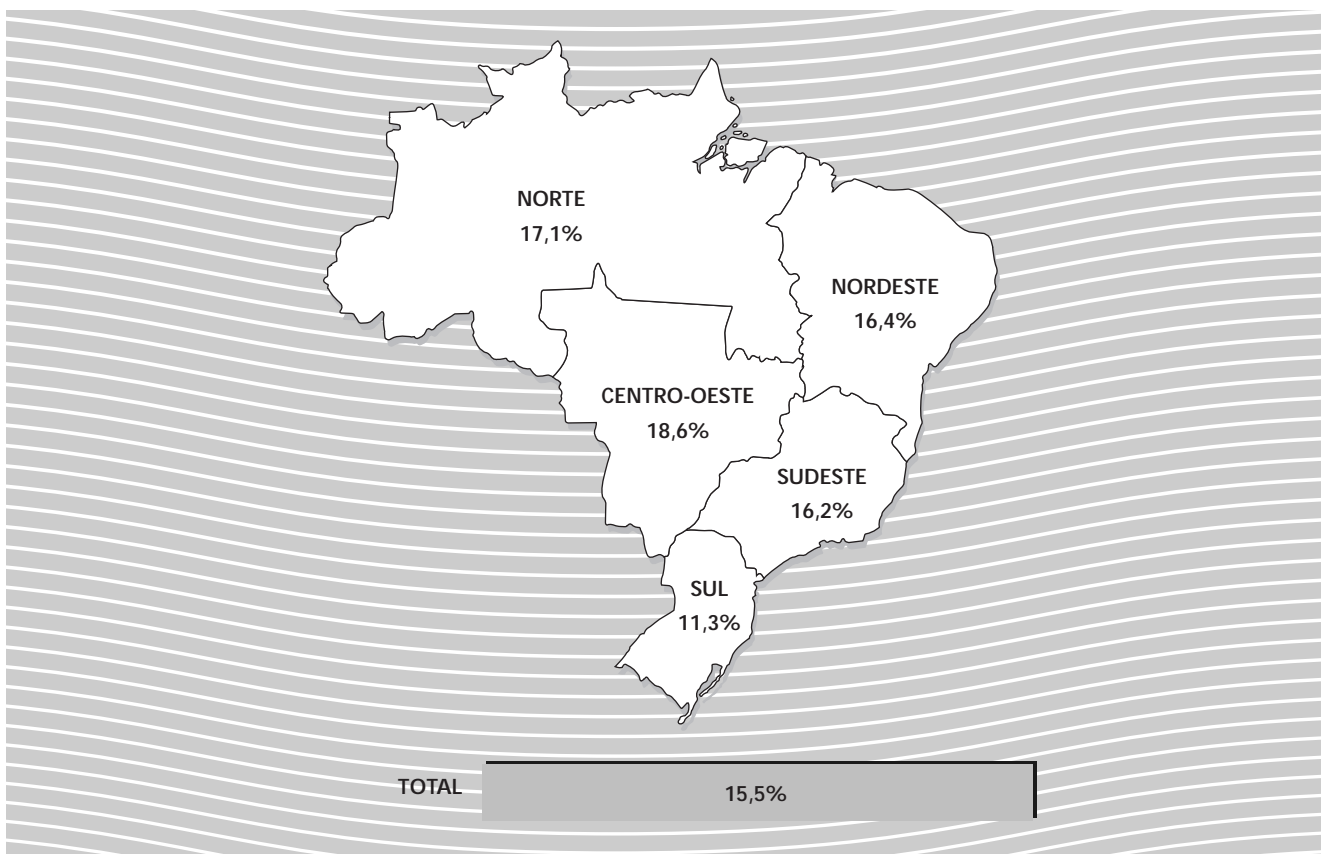
(1) Fonte: CADINF-DEORF/COPEC – Dezembro/2001

(2) Inclui 1 Agência do Continental Banco.

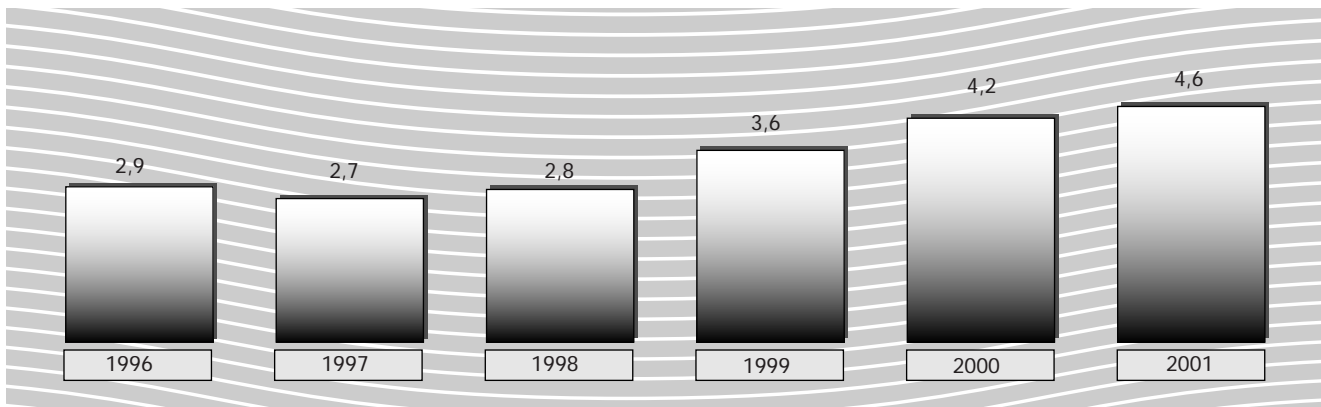
Rede de Atendimento (Agências)



Rede de Atendimento (Agências) – Participação no Mercado – Dezembro/2001



Relação Cliente/Agência – mil



Banco Postal

Em consonância com a sua estratégia de crescimento, o Bradesco avança significativamente ao vencer com exclusividade o processo de Seleção de Parceiros na implantação do Banco Postal, promovido pela Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos, representando um grande passo, ao oferecer a maior Rede de Atendimento Bancário do País, com mais de 10.300 pontos, marcando presença com esta parceria, praticamente, em 100% dos municípios brasileiros.

Através de 5.299 Agências Postais, o Bradesco

oferecerá os principais serviços financeiros à população, desenvolvendo produtos e serviços de acordo com o perfil e a necessidade dos clientes e usuários, priorizando municípios desassistidos e expandindo também em outras localidades com grande concentração popular e carentes de Agências bancárias.

Contribuindo com a “universalização” dos serviços financeiros e apoiando o aumento da eficiência alocativa do Sistema Financeiro Nacional, a Organização vislumbra a oportunidade de aumento da base de clientes e conseqüente perspectivas de realização de novos negócios.

Investimentos em Infra-Estrutura, Informática e Telecomunicações

Os investimentos para expansão da capacidade funcional, infra-estrutura, informática e telecomunicações na Organização Bradesco, visam a manter a Rede de Atendimento moderna, funcional e segura, destaca o Banco entre as

empresas mais modernas na atualidade, inclusive em âmbito internacional, o que constitui singular vantagem para seus clientes e usuários no Brasil e no Exterior.

Evolução dos Investimentos

	R\$ milhões				
	1997	1998	1999	2000	2001
Infra-Estrutura (1)	108	205	215	227	509
Informática/Telecomunicações	165	317	553	617	743
Total	273	522	768	844	1.252

(1) Em 2001, inclui a aquisição do direito de uso do Banco Postal (R\$ 200 milhões)

Gerenciamento de Riscos



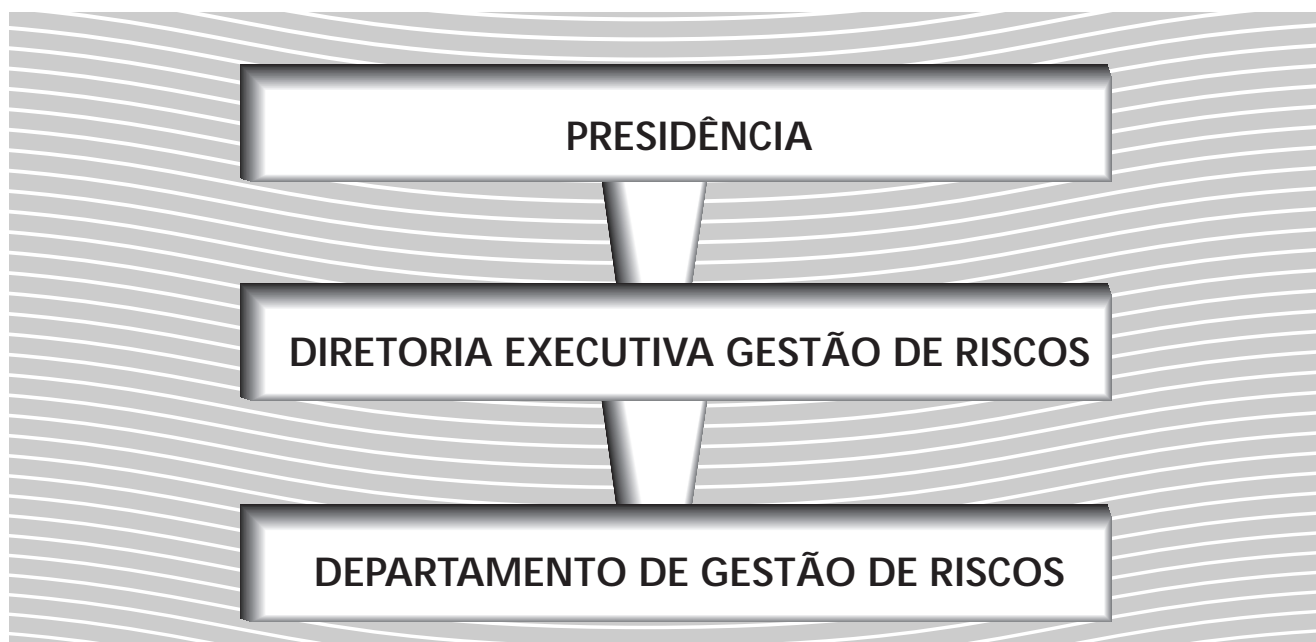
Estrutura

A estabilidade econômica, ocorrida após o Plano Real, tem estimulado o desenvolvimento de políticas de gerenciamento de riscos sofisticadas no setor financeiro nacional. O aprimoramento do mercado, a globalização e o avanço tecnológico reforçaram a criação de procedimentos específicos em relação ao acompanhamento e ao controle de riscos.

O Bradesco, permanentemente atento a essas mudanças, vem desenvolvendo, ao longo dos anos,

estruturas voltadas para o planejamento, o controle e a gestão dos riscos inerentes à atividade bancária, onde os principais riscos envolvidos são: crédito, mercado, operacional e liquidez.

A área de Gestão de Riscos é independente das áreas operacionais, reportando-se diretamente à presidência da Instituição:



A independência do processo de acompanhamento, controle e gerenciamento de riscos é fundamental para a efetividade da gestão. A governança das

atividades da área é efetuada através de comitê periódico, que avalia posições e ratifica decisões que envolvem as políticas de controle e de limites.

Gerenciamento de Risco de Crédito

O risco de crédito é o risco decorrente da possibilidade de perda devido ao não recebimento de contrapartes ou de credores de valores contratados. O gerenciamento de risco de crédito

exige alto grau de disciplina e controle das análises e das operações efetuadas, preservando a integridade e a independência dos processos.

Política de Crédito e Alçadas

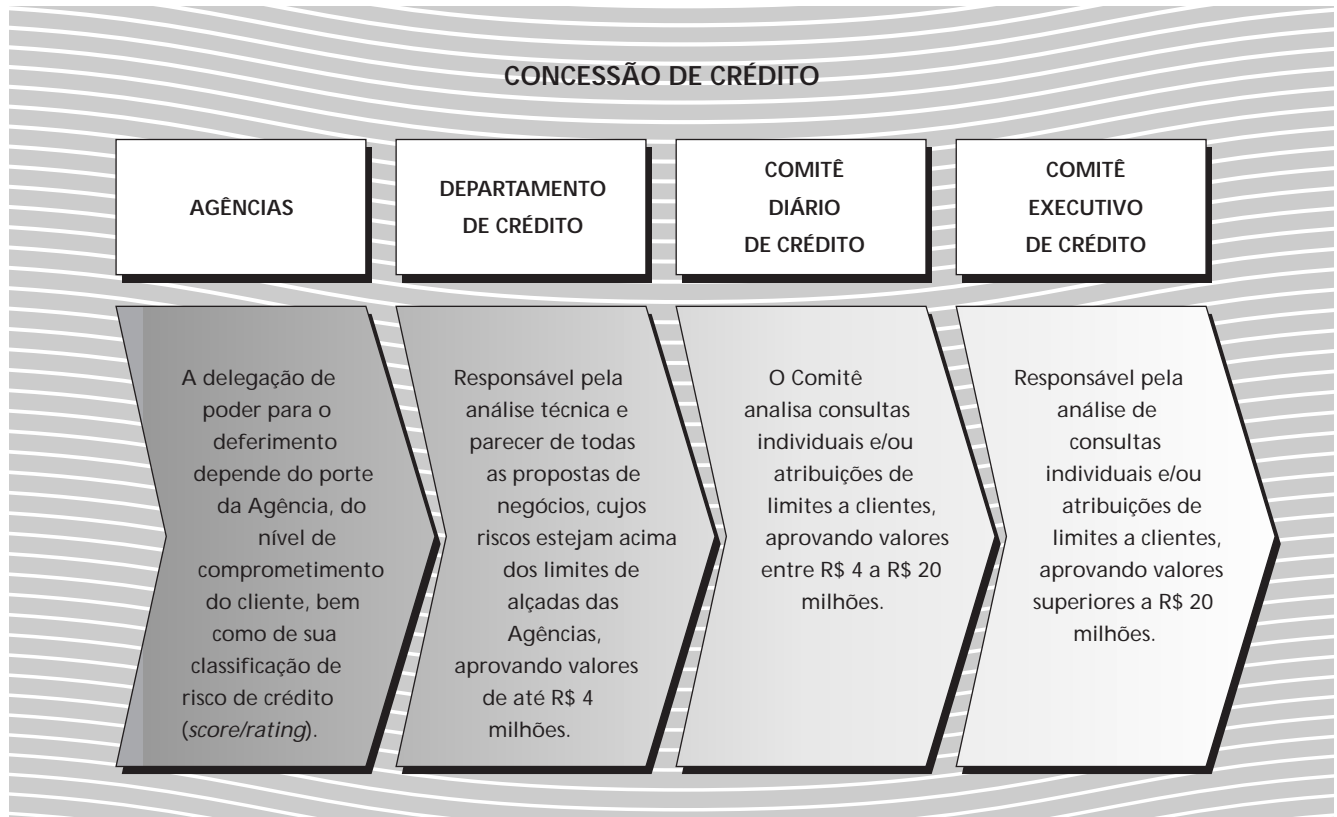
A Política de Crédito da Organização tem por objetivo a segurança, qualidade e liquidez na aplicação dos ativos, agilidade e rentabilidade nos negócios, minimizando os riscos inerentes a qualquer operação de crédito, bem como orientar sobre a fixação de limites operacionais e a concessão de operações de crédito.

Nesse sentido, para sua execução, assumem papel fundamental o Departamento de Crédito e os Comitês instalados na Matriz, que deliberam e gerenciam essa atividade estratégica essencial.

As Agências dispõem de limites de alçada variáveis, de acordo com o seu porte e modalidade de garantia

das operações, condicionados à avaliação centralizada, portanto, à política de crédito e gestão de riscos da Organização. A análise das operações de menor valor é realizada por sistemas especialistas de *Credit Scoring*, permitindo assim, agilizar e amparar o processo decisório com padrões de segurança.

Os negócios são diversificados, pulverizados e destinados a Pessoas Físicas e Jurídicas que demonstrem capacidade de pagamento e idoneidade, procurando-se sempre ampará-los com garantias condizentes aos riscos assumidos, considerando as finalidades e prazos dos créditos concedidos.



Gerenciamento de Risco de Mercado

O risco de mercado está ligado à possibilidade de perda devido à oscilação de taxas referentes aos descasamentos de prazos, moedas e indexadores da carteira Ativa e Passiva da Instituição. Este risco tem sido acompanhado com rigor pelo mercado financeiro para evitar prejuízos às instituições.

No Bradesco, os riscos de mercado são gerenciados por meio de metodologias e modelos aderentes e condizentes com a realidade do mercado nacional e internacional, permitindo embasar decisões estratégicas da Organização com grande agilidade e alto grau de confiança.

A política da Organização, em termos de exposição a riscos de mercado, é conservadora, sendo os limites

de VaR (*Value at Risk*) definidos pela alta Administração e seu cumprimento acompanhado diariamente por área independente à gestão das carteiras. A metodologia adotada para a apuração do VaR tem um grau de confiança de 97,5%. As volatilidades e as correlações utilizadas pelos modelos são calculadas a partir de bases estatísticas, sendo usadas em processos adotados com uma visão prospectiva, de acordo com estudos econômicos. A metodologia aplicada, assim como os modelos estatísticos existentes, são validados diariamente utilizando-se técnicas de “*backtesting*”.

Na tabela abaixo, apresentamos o VaR das posições da Carteira Própria (Tesouraria):

Fatores de Riscos	R\$ mil		
	2001		2000
	Dezembro	Setembro	Dezembro
Pré	4.185	10.227	2.399
Cupom cambial	21.616	49.000	27.774
Moeda estrangeira	9.733	8.873	27.768
Renda variável	104	116	21
Efeito correlação	13.554	(16.146)	(23.972)
VaR	22.084	52.070	33.990

Além disso, é feita diariamente uma análise de sensibilidade das posições (“*Gap Analysis*”), que mede o efeito na carteira do movimento da curva da taxa de juros interna, como também da curva do cupom cambial (diferencial de juros pago acima da variação cambial).

Complementando a estrutura de acompanhamento, controle e gestão de riscos de mercado, seguindo a regulamentação do Banco Central, é feita a aferição diária do valor em risco das posições pré-fixadas e cambiais da carteira total da Organização, assim como da exigência de capital resultante.

Gerenciamento de Risco Operacional

Avaliamos riscos operacionais oriundos do processamento de informações, de comunicações de dados e da transmissão e registro de dados por meio eletrônico, através de um sistema destinado a garantir que os riscos estejam compatíveis com a gama de serviços oferecidos, os critérios e as características operacionais, sendo este revisado periodicamente. Em 2000, criamos um comitê de auditoria para monitorar o funcionamento de nossos sistemas operacionais, que é composto por membros de nosso Conselho de Administração e de nossa administração executiva.

Nossas principais instalações de computação estão localizadas em nossos dois centros operacionais, em Osasco e Alphaville (Barueri), no Estado de São Paulo. Nossos sistemas essenciais podem ser cobertos de qualquer dos centros operacionais na hipótese de um deles ser fechado ou sofrer um

problema técnico significativo. Até a presente data, nenhum dos centros operacionais foi fechado ou sofreu problema técnico. Para assegurar a continuidade das nossas operações durante a falta de energia, todas as nossas Agências e centros operacionais são auto-suficientes em termos de energia elétrica, da seguinte forma:

- 4 horas em média, no tocante às Agências;
- 20 horas, no tocante aos nossos Pólos Regionais de Compensação e Telecomunicações; e
- 60 horas, em média no tocante aos Centros Operacionais de Osasco e Alphaville – Barueri.

Aliado a isso, o Bradesco implantou, além de outras ações, o sistema de controles internos (*Compliance*) e também foram implementados os procedimentos adotados na prevenção de “lavagem de dinheiro”.

Gerenciamento de Risco de Liquidez

A gestão do risco de liquidez tem por objetivo controlar os diferentes descasamentos dos prazos de liquidação de direitos e obrigações da Instituição.

O conhecimento e o acompanhamento deste risco é crucial, sobretudo para habilitar a Organização a liquidar as operações em tempo hábil e de forma segura.

No Bradesco, a administração do risco de liquidez envolve um conjunto de controles, principalmente no que diz respeito ao estabelecimento de limites técnicos, havendo permanente avaliação das posições assumidas.

Gerenciamento de Risco de Capital

O gerenciamento de capital na organização busca otimizar a relação risco retorno de forma a minimizar perdas, através de estratégias de negócios bem definidas, procurando maior eficiência na composição dos fatores que impactam no Índice de Solvabilidade (Basiléia).

Índice de Solvabilidade (Basiléia) – Dezembro/2001 – R\$ milhões

Demonstrativo de Cálculo

BASE DE CÁLCULO	Consolidado Financeiro	Consolidado Total
Patrimônio Líquido Ajustado	10.506	10.612
Risco Ponderado Total	68.376	76.951
Ativo Ponderado	65.957	74.519
Contas de Compensação Ponderadas	2.419	2.432
Índice de Solvabilidade	15,36	13,79

Movimentação do Índice em %

Índice em Dezembro de 2000	13,28	11,94
Aumento de Capital em Dinheiro	0,69	0,61
Dívida Subordinada	1,40	1,25
• País	0,90	0,81
• Exterior	0,50	0,44
Incremento de Ativos	(1,90)	(1,73)
Outros (Resultado e Aquisição de Ações em Tesouraria, J.C.P., Minoritários e Riscos)	1,89	1,72
Índice em Dezembro de 2001	15,36	13,79

Ação Social

9

Fundação Bradesco - A Ação Social da Organização Bradesco

Histórico

A Fundação Bradesco, entidade sem fins lucrativos, com sede na Cidade de Deus, Osasco-SP, foi fundada em 1956 e declarada de Utilidade Pública Federal pelo Decreto nº 86.238, em 30/07/1981.

Consciente de que a educação está na origem da igualdade de oportunidades e da realização pessoal e coletiva, mantém atualmente 38 escolas, instaladas prioritariamente em regiões de acentuadas carências socioeconômicas, em 25 dos 26 Estados brasileiros e no Distrito Federal.

Objetivos e Metas

O objetivo principal é a formação educacional, incluindo a profissional, preparando crianças, jovens e adultos, sobretudo os mais carentes, a fim de que estes possam alcançar sua realização pessoal através do trabalho e do efetivo exercício da cidadania.

A Fundação Bradesco vem ampliando a cada ano seu atendimento, tendo nos últimos vinte e dois anos elevado de 13.080 para 102.762 o número de alunos em suas escolas. Oferece ensino gratuito na Educação Infantil, Ensinos Fundamental e Médio e Educação Profissional de Nível Técnico nas áreas de informática, eletrônica, gestão e agropecuária. Proporciona, ainda, Educação de Jovens e Adultos, através da Teleducação e Educação Profissional de Nível Básico para alunos do curso regular e comunidade.

Fatos Relevantes

Líder no ranking das 400 Maiores Entidades Benéficas do Brasil, de acordo com o **Guia da Filantropia** da Kanitz & Associados, a Fundação Bradesco encerra o ano de 2001 com resultados bastante positivos:

Em 08/02/2001, tiveram início as aulas da sua 38ª unidade de ensino, a Escola de Rio Branco, no Acre,

cujas previsões de atendimento supera 1.000 alunos, no ano de 2001.

A Fundação Bradesco firmou parceria com a Fundação Padre Anchieta para co-produzir a nova série Ilha Rá-Tim-Bum, que irá ao ar pela TV Cultura e RPTV - Rede Pública de Televisão, proporcionando ao público infanto-juvenil uma alternativa de entretenimento com enfoque educativo.

A partir do lançamento do Bradesco Internet Banking para deficientes visuais, a Fundação desenvolveu o Programa de Informática para Deficientes Visuais e o Portal do Deficiente Visual em parceria com a Micropower, objetivando a democratização do uso do computador e facilitando seu acesso ao mercado de trabalho.

Através de parceria firmada com a Cisco Systems, a Fundação Bradesco tornou-se uma academia regional de capacitação em *network*, passando a oferecer o curso Cisco Networking Academy (NetAcad) com metodologia semi-presencial. O conteúdo presencial é ministrado na Fundação Bradesco por um instrutor habilitado. Ao final da programação, que conta com 4 módulos, os alunos recebem a certificação CCNA (Cisco Certified Network Associate).

A Fundação Bradesco e a Intel Semicondutores do Brasil Ltda. firmaram, em 06/09/2001, uma parceria para desenvolvimento do Programa "Intel Educação para o Futuro". Trata-se de uma iniciativa mundial da companhia, que tem por principal objetivo eliminar as barreiras enfrentadas para a utilização da tecnologia como ferramenta pedagógica. A Fundação Bradesco é a responsável pela adaptação do conteúdo didático dos cursos, dos quais deverão participar cerca de 18 mil professores até o final de 2003.

Em conjunto com a Microsoft, a Fundação Bradesco desenvolverá o Projeto de Inclusão Digital a partir do Programa AATP – Authorized Academic Training

Provider, para formação de profissionais na plataforma de produtos Microsoft. Trata-se de parceria inédita e tem como objetivo oferecer oportunidade de treinamento para uma camada da população que não tem acesso à tecnologia e à formação profissional especializada em informática, devendo atender em 2002 mais de 2 mil alunos, que serão treinados gratuitamente por meio das 38 escolas da Fundação Bradesco em todo o País. Inicialmente, serão atendidos interessados de comunidades carentes, prioritariamente desempregados, alunos da rede pública de ensino e também alunos da Fundação Bradesco, formando profissionais capacitados para o mercado de trabalho e diminuindo a exclusão digital. A parceria compreenderá o treinamento de 50 professores e especialistas da Fundação Bradesco, que serão os multiplicadores do projeto em todo o Brasil.

Através da parceria firmada com a Aban Informatics Limited – Índia, a Fundação Bradesco deverá complementar seus recursos didáticos com ilustrações e animações de mais de 8.000 atividades, que serão traduzidas e adequadas ao currículo do Ensino Fundamental e Ensino Médio, nas áreas de física, química, biologia e matemática.

Reconhecimento

A Fundação Bradesco recebeu da ADVB - Associação dos Dirigentes de Vendas e Marketing do Brasil o **Prêmio Top Social 2001**, com a ação intitulada “Da Alfabetização à Educação Integrada: um caminho de inclusão social”.

Na edição 2001 do **Prêmio Professor Nota 10**, promovido pela Fundação Victor Civita, a professora Glacimar Ferreira, da 2ª série da Unidade Escolar de Aparecida de Goiânia, foi homenageada pelo projeto “O Homem e a Água”. O trabalho, classificado entre os 12 finalistas de 3.741 projetos inscritos de todo o Brasil, foi desenvolvido a partir do questionamento das crianças sobre a origem da água, contemplou conteúdos relacionados a preservação do meio ambiente e conservação dos recursos hídricos.

Na mesma premiação, outros dois projetos da Unidade Escolar de Osasco mereceram menções honrosas. São eles: “Contos, (Re)Contos e Mamulengos” de Lucy Aparecida Melo e Paula Cristina Marques Cardoso, Professoras da 7ª Série, e “Práticas de Leitura”, de Silvania Marques Vilela, Professora da 2ª Série.

No concurso **Jovem Cientista do Futuro**, promovido pelo Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico, Fundação Roberto Marinho e Gerdau, a aluna Conceição de Maria Ferreira da Silva, do 3.º ano do ensino médio da Escola de Aparecida de Goiânia alcançou a 2.ª colocação, dentre estudantes inscritos de todo o Brasil.

A Unidade Escolar de Aparecida de Goiânia também ficou entre as dez melhores escolas participantes do concurso **Viagem Nestlé pela Literatura**, em que concorreram 8.800 escolas de todo o país.

O projeto “Preservação e Conservação da Fauna e Flora Pantaneira”, desenvolvido pela Unidade Escolar de Bodoquena – MS, alcançou a 7.ª colocação dentre 59 concorrentes, tendo conquistado o título “Menção Honrosa” na 44ª edição do **Concurso Cientistas do Amanhã**. O trabalho foi apresentado na Reunião Anual da SBPC - Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência, que promove a premiação juntamente com a Unesco e o Instituto Brasileiro de Educação Ciência e Cultura.

Promovido pela Marinha, o programa educacional **Operação Cisne Branco** premiou redações de alunos da rede pública e privada em 31/10/2001. Com o trabalho “A Importância da Marinha para o País”, Cristiane dos Santos Brito, aluna do 2º ano do Ensino Médio da Unidade Escolar de Conceição do Araguaia-PA, obteve a primeira classificação dentre os textos inscritos.

No dia 13/11/2001, a Fundação Bradesco foi homenageada em Salvador com o **Troféu Tribuna da Bahia de Desenvolvimento Social**. A premiação visa reconhecer o trabalho social de empresas, governo e

organizações voluntárias ligados à causa do desenvolvimento social.

A aluna da 4ª série Glaica Lessa e Leal, da Unidade Escolar de Paranavaí-PR alcançou o 1º lugar no **Concurso de Poesias** cujo tema foi “Meu Ribeirão”. Promovido pelas Secretarias Municipais de Educação, Meio Ambiente e Turismo, o concurso reuniu trabalhos de 56 alunos de escolas públicas e particulares da cidade para as comemorações do “Dia do Rio”. Durante a cerimônia de entrega do prêmio, em 26/11/2001, a Fundação Bradesco lançou ainda um CD Rom de conteúdo interativo, desenvolvido pelas equipes de informática e educação ambiental da escola.

No concurso de cartazes **Iluminando um novo caminho para a paz mundial**, promovido pelo Lions Clube de Cacoal-RO, o trabalho do aluno Dione Cleiton, da 6ª série mereceu o 1º lugar, tendo representado a entidade na etapa estadual da premiação.

O trem da história: a construção da estrada de ferro Vitória-Minas foi o tema do concurso de textos promovido pela Companhia Vale do Rio Doce. Ana Paula Martins e Mariana Mello, alunas da 6ª série da Escola de Vila Velha-ES foram as vencedoras.

Ângela Dornelles Raupp, aluna do 1º ano do ensino médio da Escola de Gravataí-RS obteve a 2ª posição no **II Concurso Estudantil de Literatura** promovido pela Fundação Municipal de Arte e Cultura da cidade.

A Fundação Bradesco também foi homenageada em 05/04/2001 pela Câmara Municipal de Vereadores de Gravataí, que reconheceu trabalho da unidade local como destaque na área educacional.

A Secretaria Municipal de Cultura e Turismo de Marília promoveu um **Concurso de Quadrinhas** cujo tema foi a “Prevenção e Combate às Drogas”. Foram classificados os trabalhos de Tiago Agnelo da Silva,

em 1º lugar e Ana Paula Martins, em 3º lugar. Ambos cursam a 8ª série da Escola de Marília-SP.

No **Concurso Unesco de Prevenção às DST/AIDS e Uso Indevido de Drogas**, a Fundação Bradesco de Caucaia-CE foi premiada pela mobilização que realizou junto à comunidade local. O projeto contou com a realização de palestras e produção de material educativo como cartazes, vídeos, slogans, quadrinhos e textos.

A Unidade Escolar de Maceió recebeu Menção Honrosa pela participação da aluna Nicole L. Magalhães, com cartaz inscrito no concurso “**Eu, meu mundo e as drogas**”. A premiação foi promovida pela Secretaria do Estado da Justiça e Cidadania e CONEN- Conselho Estadual de Entorpecentes.

A Prefeitura e a Gerência Regional de Pinheiro-MA, promoveram o concurso **Ler para conhecer**, incentivando os alunos a apresentarem trabalhos a partir da obra “Sonho e o Tempo”, de Graça Leite, que conta a história da cidade. Um grupo de 10 alunos do ensino médio da Escola de Pinheiro foi premiado em 2º lugar.

Na edição especial “**Guia para fazer o bem**”, a revista Veja destacou diversas iniciativas relacionadas a projetos voltados para a comunidade. Ocupando o primeiro lugar dentre os investimentos sociais privados, o Bradesco foi mencionado como precursor da responsabilidade social no Brasil por sua atuação na área de educação, através da Fundação Bradesco.

Localização das Escolas

A maioria das unidades se encontra instalada em bairros periféricos e na zona rural, onde há carência acentuada nas áreas educacional e assistencial. As escolas oferecem oportunidade de estudos a milhares de pessoas, em todos os quadrantes do País.

Total Acumulado de Atendimentos

A Fundação Bradesco já formou 454.902 alunos, sendo: 103.618 na Educação Básica e 351.284 nos demais cursos.

Origem de Recursos

O custeio das atividades advém de receitas próprias e doações de empresas da Organização Bradesco e do Top Clube Bradesco.

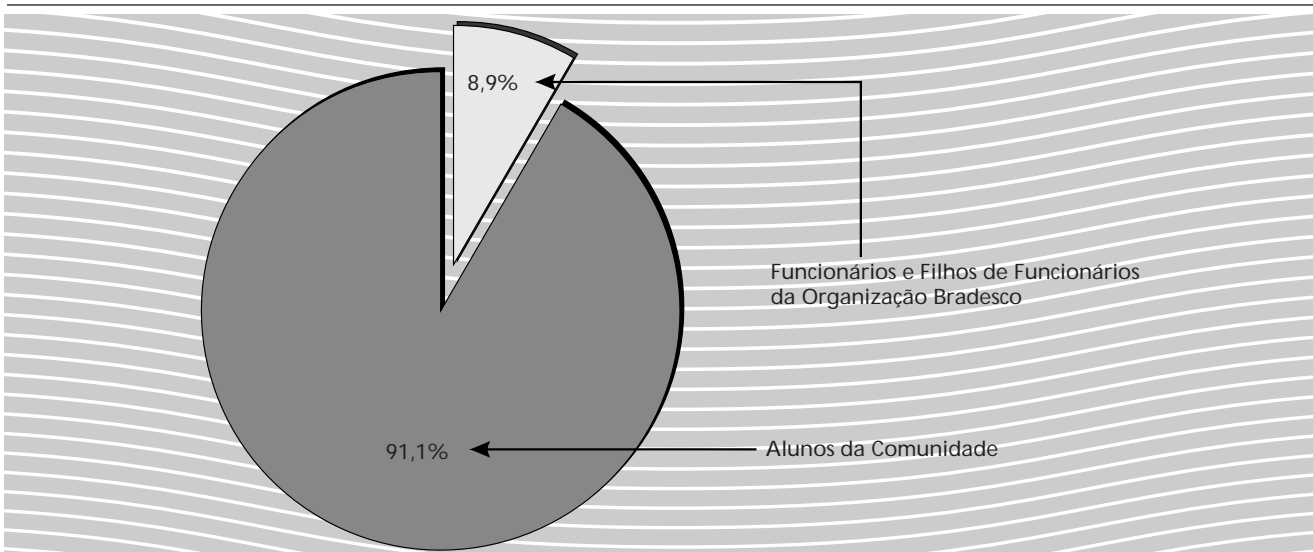
Recursos aplicados em 2000
Recursos aplicados em 2001

R\$ 103,408 milhões
R\$ 112,087 milhões

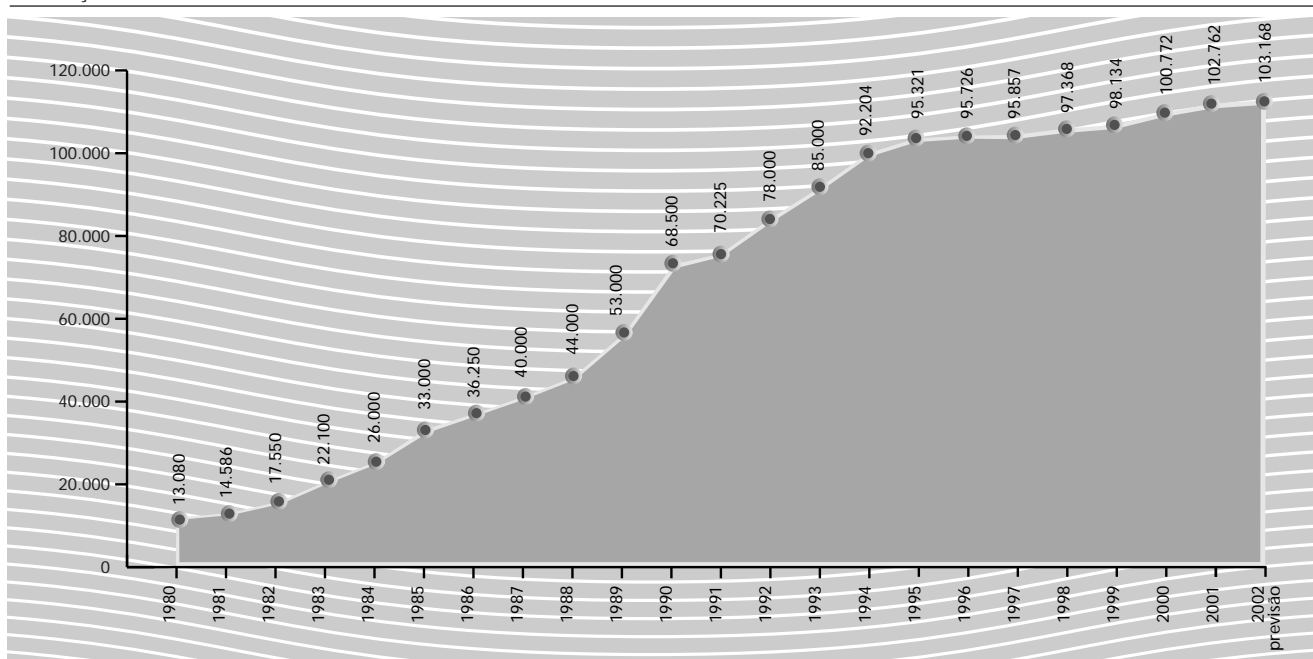
Cursos – Nível de Ensino em 2001

	Nº de Alunos	% sobre o Total
Educação Infantil	3.293	3,2
Ensino Fundamental	29.190	28,4
Ensino Médio e Médio-Profissionalizante	15.522	15,1
Educação de Jovens e Adultos	19.890	19,4
Educação Profissional Básica	34.867	33,9
Total	102.762	100,0

Público Assistido



Evolução do Número de Alunos



Eventos Socioculturais

A Organização Bradesco tem consciência bem definida da importância da participação social das empresas e vem possibilitando a realização de projetos socioculturais inovadores e de qualidade em benefício da sociedade brasileira.

Ao lado do intenso trabalho desenvolvido pela Fundação Bradesco, que coloca a Organização como maior investidora privada em educação do País, participa de um diversificado ciclo de iniciativas voltadas à valorização e enriquecimento da cultura no Brasil.

Essa atuação efetiva prossegue com o apoio a mais de 50 projetos e eventos socioculturais, que mobilizaram em 2001 investimentos de R\$ 13,2 milhões e envolveram praticamente todas as áreas: cinema, teatro, música, exposições, restauração de museus, entre outras.

A peça teatral “Os Lusíadas”, a Bienal Internacional do Livro, o Festival do Cinema Judaico, o Livro em Braille e Falado para Cegos, apresentações da Orquestra Sinfônica Brasileira e do Ballet Bolshoi, a restauração da Catedral da Sé e revitalização do Museu de Arte de São Paulo e as Exposições do Egito Faraônico/Terra dos Deuses e da Mostra Reina Sofia-De Picasso a Barseló, Árvore de Natal da Bradesco Seguros-um dos cartões postais da cidade do Rio de Janeiro e vídeos dos principais mestres da arte Baiana, são alguns destaques que revelam o alcance, a qualidade e o sentido da presença do Grupo Bradesco como Organização-Cidadã na vida brasileira.

Esta consciência social está evidenciada também no trabalho desenvolvido pelo Banco BCN, com o projeto “BCN Esportes”. Um projeto com mais de 12 anos de existência ininterrupta onde vem investindo, incentivando e difundindo a prática de esportes no Brasil. Apoiando o Vôlei e o Basquete feminino brasileiro, com investimento anual da ordem de R\$ 5 milhões, o programa adota princípios fundamentais a formação de cidadãos e atletas, a manutenção de equipes de competição e a difusão do esporte entre crianças e jovens. O

projeto beneficia 2.660 meninas, através dos 26 núcleos de formação esportiva na cidade de Osasco, SP.

Com investimento da ordem de R\$ 500 mil, o Baneb associou seu nome à vida das comunidades, estimulando as vocações sociais esportivas, através da equipe de natação. Um trabalho consciente, com excelente desempenho em 2001, que resultou na conquista da medalha de bronze do atleta Edvaldo Valério, no revezamento 4x100, nado livre, nas Olimpíadas de Sidney (Austrália), entre outros feitos pelos demais atletas a nível nacional.

O Bradesco também participa, por meio da Fundação Bradesco, do Programa Alfabetização Solidária que, em quatro anos de parceria, já possibilitou que mais de 58 mil alunos carentes tivessem acesso à educação.

O Canal Futura que transmite programação educativa para todo o Brasil tem a participação da Fundação Bradesco. Reforçando sua atuação sócio-cultural firmou parceria com a Fundação Padre Anchieta (TV Cultura) para a co-produção do seriado infantil Ilha Rá-Tim-Bum.

Merece destaque o patrocínio do Bradesco, já por cinco anos consecutivos, do evento “Agulhas da Alta Moda Brasileira”, organizado pela APAE - Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais, que tem possibilitado o desenvolvimento de trabalhos de pesquisa científica e de preparação de profissionais nessa área.

Pelo quarto ano consecutivo, o Bradesco patrocina o Teleton AACD – Associação de Assistência à Criança Deficiente, maratona televisiva que visa arrecadar recursos para ampliar e melhorar o atendimento às pessoas portadoras de deficiência física.

Atuante no patrocínio do Prêmio Carlos Gomes de Música Erudita, tem por objetivo estimular as excelências no Universo das Artes Musicais, que

destaca os artistas e profissionais em suas áreas de atuação, respondendo a essa demanda social e cultural.

Paralelamente a essas iniciativas, o Bradesco apoia feiras de negócios, seminários, congressos e eventos

comunitários em todo o País, que, em 2001, somaram 510 participações.

Informações Adicionais

10

Bradesco celebra compromisso de compra - Banco Mercantil de São Paulo S.A.

O Bradesco celebrou em 13/01/2002 Instrumento Particular de Compromisso de Compra e Venda de Ações e outras Avenças” com os controladores do Banco Mercantil de São Paulo S.A.. Com a conclusão da operação, o Bradesco passa a ter R\$ 116,3 bilhões em ativos e patrimônio líquido de R\$ 9,6 bilhões (base 30/09/2001).

O negócio abrange também as empresas controladas pelo Mercantil, no Brasil e no exterior, e inclui a aquisição da totalidade do capital social do Banco Mercantil de São Paulo Internacional (Luxemburgo)

S.A., da Finasa Seguradora S.A. e da Finasa S.A. Crédito, Financiamento e Investimento.

Os 708 mil clientes do Mercantil passarão a ter acesso à Rede de Atendimento Bradesco após a conclusão da operação.

A compra de um dos mais tradicionais bancos do País reafirma os objetivos do Bradesco de fortalecer sua presença e atuação no mercado, ampliar ganhos de escala e maximizar o retorno do investimento de seus acionistas.

Consolidado - Base 30/9/2001 - Em R\$ milhões

	Bradesco	Mercantil	Total	% Evolução
ATIVOS	107.428	8.853	116.281	8,24
Empréstimos	45.264	4.176	49.440	9,23
Depósitos	40.470	4.398	44.868	10,87
- à Vista	7.327	279	7.606	3,81
- a Prazo	15.501	3.584	19.085	23,12
- Poupança	17.642	534	18.176	3,03
Captação no Mercado Aberto	9.832	732	10.564	7,45
Fundos e Carteiras Administradas	56.668	1.952	58.620	3,44
Patrimônio Líquido	9.457	987	9.633(*)	1,86
Clientes Correntistas	11,3 milhões	708 mil	12 milhões	6,27
Agências no País	2.570	220	2.790	8,56
Agências no Exterior	5	3	8	60,00
Postos de Atendimento	1.302	162	1.464	12,44

(*) Considera participação minoritária do Mercantil (R\$ 176 milhões)

Bradesco adquire Deutsche Bank Investimentos – Asset Management

O Bradesco firmou acordo com o Deutsche Bank para a aquisição do Deutsche Bank Investimentos DTVM S.A., responsável pela administração e gestão de R\$ 2,16 bilhões em Fundos de Investimentos e Carteiras Administradas, o que representa uma carteira de mais de mil clientes.

Esses ativos serão administrados pelo Bradesco e geridos pela Bram - Bradesco Asset Management. Com a compra, o Bradesco passará a administrar um volume superior a R\$ 51 bilhões. O negócio deverá ser concluído em até 60 dias. “A qualidade dos produtos será preservada e vamos incrementar os serviços prestados aos atuais clientes do Deutsche Bank Investimentos DTVM por meio de nossas áreas especializadas no atendimento a investidores de diferentes perfis”, ressalta Luiz Carlos Trabuco Cappi,

Diretor Vice-Presidente e de Relações com Investidores do Bradesco.

Está sendo formado um Comitê Consultivo integrado por profissionais do Bradesco e do Deutsche Bank para atender os investidores do Deutsche Bank Investimentos DTVM. Os clientes já estão sendo informados por meio de *e-mails* e telefonemas.

A Bram conta com uma estrutura especializada na gestão de recursos de terceiros, atendendo diferentes segmentos de mercados, tais como varejo, *corporate*, *private* e investidores institucionais. Sua atuação é desenvolvida por equipes de profissionais focados no atendimento das demandas específicas de cada perfil de investidor.

Bradesco e Ford fecham parceria

A Organização Bradesco e a Ford Credit Brasil fecharam parceria estratégica para a realização das operações de financiamentos no varejo e *leasing* de veículos. A administração da atual carteira de financiamento (Crédito Direto ao Consumidor) da Ford Credit e as novas operações serão feitas por intermédio das empresas da Organização Bradesco, a Continental Banco e a Continental Promotora de Vendas, maior financeira do País. Por esse acordo a Ford Leasing S.A. passa a ser controlada pelo Banco BCN.

As operações estão previstas para ter início no primeiro trimestre deste ano. Com a parceria, os clientes da Rede de Distribuidores Ford terão à disposição ampla gama de produtos e serviços financeiros, além de mais facilidades de acesso ao crédito.

“Estamos muito satisfeitos com a parceria feita com o Bradesco”, afirma Gilberto Rustice, Presidente da Ford Motor Credit Company, América Latina. “Entre todos os bancos, selecionamos o maior grupo financeiro privado do Brasil, pois avaliamos que o

mesmo dispõe da infra-estrutura necessária, financiamento e crédito que estamos buscando num parceiro. E, o que é mais importante, a Organização Bradesco compartilha a nossa visão de uma parceria de longo prazo bem sucedida. Trabalhando em conjunto, poderemos oferecer valor e serviços superiores a nossos clientes e distribuidores”, finaliza o executivo.

“O resultado desta importante parceria é mais um passo para a ampliação da base de clientes e participação no varejo. Temos condições de prover aos clientes da Ford os melhores serviços financeiros do mercado”, ressalta José Luiz Acar, Presidente do BCN.

A área de Mercado de Capitais do Bradesco atuou como assessor financeiro dos Bancos BCN e Continental; e o JP Morgan como assessor financeiro exclusivo da Ford Credit Brasil na estruturação e negociação da transação com a Organização Bradesco. A conclusão da operação de aquisição do capital social da Ford Leasing S.A. está subordinada à aprovação das autoridades competentes.

Bradesco adquire o Banco do Estado do Amazonas S.A. – BEA

O Bradesco adquiriu, por R\$ 182,9 milhões, o Banco do Estado do Amazonas (BEA) em leilão de privatização realizado, em 24/01/2002, na Bolsa de Valores do Rio de Janeiro.

Com a aquisição, a Organização Bradesco amplia a presença no Estado do Amazonas e reafirma a sua confiança e parceria no desenvolvimento econômico e social do Brasil.

Até 2010, serão mantidas com o BEA as contas correntes do Estado, das sociedades de economia mista de que participe, autarquias, fundações e empresas públicas, e a folha de pagamento de seus funcionários.

A seguir, os principais números do BEA, com base em balancete levantado em 30/09/2001:

Ativos:	R\$ 622 milhões
Empréstimos:	R\$ 187 milhões
Depósitos:	R\$ 419 milhões
– à Vista:	R\$ 146 milhões
– a Prazo:	R\$ 238 milhões
– Poupança:	R\$ 35 milhões
Fundos e Carteiras Administradas:	R\$ 53 milhões
Patrimônio Líquido:	R\$ 139 milhões
Clientes Correntistas:	131 mil
Clientes Poupadores:	52 mil
Agências:	36
Postos de Atendimento:	49

Parecer dos auditores independentes sobre as informações suplementares

Ao
 Conselho de Administração e aos Acionistas
 Banco Bradesco S.A.
 Osasco - SP

Examinamos, de acordo com as normas de auditoria geralmente aplicadas no Brasil, as demonstrações financeiras do Banco Bradesco S.A. e as demonstrações financeiras consolidadas do Banco Bradesco S.A. e suas controladas correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2001 e emitimos nosso parecer, sem ressalvas, com base em nossos exames e nos pareceres de outros auditores independentes, datado de 01 de fevereiro de 2002.

Nossos exames foram efetuados com o objetivo de formarmos uma opinião sobre as demonstrações financeiras do Banco Bradesco S.A. e as demonstrações financeiras consolidadas do Banco Bradesco S.A. e suas controladas, tomadas em conjunto. As informações suplementares incluídas no Relatório de Análise Econômica e Financeira são apresentadas para possibilitar uma análise adicional, sem contudo fazer parte das demonstrações financeiras. Essas informações suplementares foram submetidas aos mesmos procedimentos de auditoria aplicados no exame das demonstrações financeiras.

As informações suplementares das empresas controladas descritas no item 1 da Nota Explicativa nº 2e das demonstrações financeiras, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2001, foram examinadas por outros auditores independentes, cujos relatórios nos foram fornecidos e nossa opinião, no que diz respeito aos valores dessas empresas, baseia-se tão-somente nos relatórios daqueles auditores independentes.

Em nossa opinião, baseados em nossos exames e nos relatórios de outros auditores independentes, as

informações suplementares estão apresentadas, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

As informações suplementares relativas a períodos anteriores a 31 de março de 2001, apresentadas para fins de comparação, foram revisadas por outros auditores independentes que, sobre elas, emitiram relatórios sem ressalvas.

O Relatório de Análise Econômica e Financeira acompanhado de nosso relatório é destinado ao Conselho de Administração, aos acionistas e outros que tenham recebido as Demonstrações Financeiras referidas no primeiro parágrafo, para possibilitar uma análise adicional dessas informações, e não deve ser utilizado para nenhum outro propósito.

01 de fevereiro de 2002



KPMG Auditores Independentes
 CRC 2SP014428/O-6

José Marcelo Bessan	Alberto Spilborghs Neto
Contador	Contador
CRC 1SP129705/O-0	CRC1SP167455/O-0

Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado Consolidados – 1997 a 2001

11

Balço Patrimonial Consolidado – Em Reais mil

	DEZEMBRO				
	2001	2000	1999	1998	1997
ATIVO					
CIRCULANTE E REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	105.567.890	90.693.025	75.136.910	62.635.794	56.845.356
DISPONIBILIDADES	3.085.787	1.341.653	827.329	709.803	1.407.697
APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ	3.867.319	2.308.273	2.590.599	5.167.038	9.953.212
Aplicações no Mercado Aberto	2.110.573	1.453.461	1.890.828	4.449.356	9.676.011
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	1.760.850	854.815	699.771	718.125	277.975
Provisões para Perdas	(4.104)	(3)	–	(443)	(774)
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	39.931.519	33.119.843	29.196.857	19.705.200	11.849.104
Carteira Própria	27.493.936	21.743.924	20.950.342	12.821.409	9.470.356
Vinculados a Compromissos de Recompra	9.922.036	10.822.637	5.987.713	5.759.959	2.214.409
Vinculados à Negociação e Intermediação de Valores	526.219	9.394	157	295	13.560
Vinculados ao Banco Central	1.988.799	421.727	2.359.466	1.214.811	1.980
Moedas de Privatização	25.104	9.526	7.241	5.839	402
Vinculados à Prestação de Garantias	715.858	783.501	449.536	108.200	302.386
Provisões para Desvalorizações	(740.433)	(670.866)	(557.598)	(205.313)	(153.989)
RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS	5.141.940	5.060.628	6.454.553	5.536.959	4.324.880
Pagamentos e Recebimentos a Liquidar	10.118	6.920	7.635	189.329	4.798
Créditos Vinculados:					
- Depósitos no Banco Central	4.906.502	4.848.668	6.184.959	5.194.724	4.163.383
- Tesouro Nacional - Recursos do Crédito Rural	712	660	599	779	490
- SFH - Sistema Financeiro da Habitação	217.518	197.191	142.653	149.826	156.193
Repasse Interfinanceiros	–	2.024	116.733	1	–
Correspondentes	7.090	5.165	1.974	2.300	16
RELAÇÕES INTERDEPENDÊNCIAS	176.073	111.636	49.018	38.661	62.175
Recursos em Trânsito de Terceiros	–	–	–	–	57
Transferências Internas de Recursos	176.073	111.636	49.018	38.661	62.118
OPERAÇÕES DE CRÉDITO	35.131.359	30.236.106	21.535.633	20.794.541	20.228.436
Operações de Crédito:					
- Setor Público	199.182	275.479	154.266	111.141	164.415
- Setor Privado	37.689.671	32.244.482	22.848.128	21.553.453	20.780.634
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(2.757.494)	(2.283.855)	(1.466.761)	(870.053)	(716.613)
OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL	1.567.927	1.914.081	1.712.343	1.688.761	1.354.994
Operações de Arrendamento a Receber:					
- Setor Público	138	160	800	1.667	7.857
- Setor Privado	3.248.050	3.813.369	3.515.396	3.410.990	2.878.675
Rendas a Apropriar de Arrendamento Mercantil	(1.557.642)	(1.760.305)	(1.490.803)	(1.485.780)	(1.307.532)
Provisão para Créditos de Arrendamento Mercantil de Liquidação Duvidosa	(122.619)	(139.143)	(313.050)	(238.116)	(224.006)
OUTROS CRÉDITOS	16.266.602	16.226.725	12.420.787	8.491.994	7.356.633
Créditos por Avais e Fianças Honrados	1.131	2.020	–	645	1.942
Carteira de Câmbio	5.545.527	6.417.431	3.375.563	2.488.263	2.526.731
Rendas a Receber	187.910	191.873	109.734	113.814	57.230
Negociação e Intermediação de Valores	1.342.923	497.655	839.758	320.821	393.659
Créditos Específicos	146.919	124.776	206.952	164.770	196.551
Prêmios de Seguros a Receber	995.662	818.773	994.718	825.162	588.155
Diversos	8.107.714	8.258.402	7.021.988	4.685.384	3.709.543
Provisão para Outros Créditos de Liquidação Duvidosa	(61.184)	(84.205)	(127.926)	(106.865)	(117.178)
OUTROS VALORES E BENS	399.364	374.080	349.791	502.837	308.225
Outros Valores e Bens	415.484	409.771	406.910	513.407	382.331
Provisões para Desvalorizações	(164.290)	(171.876)	(166.447)	(199.753)	(106.423)
Despesas Antecipadas	148.170	136.185	109.328	189.183	32.317
PERMANENTE	4.548.016	4.185.458	5.186.682	4.702.082	4.289.406
INVESTIMENTOS	884.773	830.930	2.453.425	2.306.500	1.911.096
Participações em Coligadas:					
- No País	742.586	689.002	2.044.120	1.400.144	665.542
Outros Investimentos	452.871	525.316	753.901	1.148.977	1.374.584
Provisão para Perdas	(310.684)	(383.388)	(344.596)	(242.621)	(129.030)
IMOBILIZADO DE USO	2.352.682	2.017.093	1.683.069	1.562.430	1.556.057
Imóveis de Uso	1.475.581	1.491.847	1.415.720	1.395.530	1.375.339
Outras Imobilizações de Uso	3.188.010	2.705.577	2.285.918	2.169.300	2.114.687
Depreciações Acumuladas	(2.310.909)	(2.180.331)	(2.018.569)	(2.002.400)	(1.933.969)
IMOBILIZADO DE ARRENDAMENTO	46.047	10.688	17.026	22.351	23.322
Bens Arrendados	51.214	19.421	18.451	38.860	38.863
Depreciações Acumuladas	(5.167)	(8.733)	(1.425)	(16.509)	(15.541)
DIFERIDO	1.264.514	1.326.747	1.033.162	810.801	798.931
Gastos de Organização e Expansão	874.970	731.717	477.058	553.354	548.166
Amortização Acumulada	(481.127)	(391.417)	(190.510)	(207.627)	(211.763)
Ágio na Aquisição de Empresas Controladas, Líquido de Amortização	870.671	986.447	746.614	465.074	462.528
TOTAL	110.115.906	94.878.483	80.323.592	67.337.876	61.134.762

Balço Patrimonial Consolidado – Em Reais mil

	DEZEMBRO				
	2001	2000	1999	1998	1997
PASSIVO					
CIRCULANTE E EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	87.352.076	77.006.572	66.345.011	56.020.611	51.557.700
DEPÓSITOS	41.083.979	36.468.659	34.723.630	28.249.838	24.029.394
Depósitos à Vista	8.057.627	7.500.518	6.803.429	4.976.836	5.275.471
Depósitos de Poupança	18.310.948	17.835.745	17.244.520	16.171.727	14.642.601
Depósitos Interfinanceiros	40.446	568.416	468.950	136.955	128.983
Depósitos a Prazo	14.674.958	10.563.980	10.206.731	6.964.320	3.982.339
CAPTAÇÕES NO MERCADO ABERTO	14.057.327	12.108.350	7.814.288	9.307.113	10.683.286
Carteira Própria	12.178.855	10.696.199	5.973.260	5.729.892	2.221.910
Carteira de Terceiros	1.878.472	1.412.151	1.841.028	3.577.221	8.461.376
RECURSOS DE ACEITES E EMISSÃO DE TÍTULOS	4.801.410	4.111.171	4.628.344	2.067.118	901.262
Recursos de Aceites Cambiais	–	–	–	2	20.722
Recursos de Letras Hipotecárias	780.425	741.248	452.379	262.165	47.306
Recursos de Debêntures	48.921	1.039	1.043.125	44.800	–
Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	3.972.064	3.368.884	3.132.840	1.760.151	833.234
RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS	192.027	107.129	59.607	42.839	75.988
Recebimentos e Pagamentos a Liquidar	–	–	–	–	130
Repasse Interfinanceiros	4.519	1.059	10.016	28.191	63.249
Correspondentes	187.508	106.070	49.591	14.648	12.609
RELAÇÕES INTERDEPENDÊNCIAS	762.505	904.188	879.592	573.526	455.333
Recursos em Trânsito de Terceiros	762.505	904.188	879.592	573.501	454.945
Transferências Internas de Recursos	–	–	–	25	388
OBRIGAÇÕES POR EMPRÉSTIMOS	7.887.154	6.463.555	4.864.414	4.035.313	5.378.545
Empréstimos no País - Instituições Oficiais	2.979	9.737	10.178	5.147	5.483
Empréstimos no País - Outras Instituições	230.468	170.775	138.279	31.932	73.975
Empréstimos no Exterior	7.653.707	6.283.043	4.715.957	3.998.234	5.299.087
OBRIGAÇÕES POR REPASSES DO PAÍS - INSTITUIÇÕES OFICIAIS	5.830.633	5.096.604	4.123.486	3.571.562	2.800.143
BNDES	3.067.220	2.589.284	1.650.243	987.997	598.024
CEF	433.381	405.264	388.109	331.010	298.163
FINAME	2.321.508	2.090.374	2.064.153	2.238.674	1.899.966
Outras Instituições	8.524	11.682	20.981	13.881	3.990
OBRIGAÇÕES POR REPASSES DO EXTERIOR	316.283	108.178	185.774	1.094.207	1.169.267
Repasse do Exterior	316.283	108.178	185.774	1.094.207	1.169.267
OUTRAS OBRIGAÇÕES	12.420.758	11.638.738	9.065.876	7.079.095	6.064.482
Cobrança e Arrecadação de Tributos e Assemelhados	181.453	128.785	113.693	135.394	81.946
Carteira de Câmbio	1.343.769	2.439.657	1.029.963	1.045.553	513.469
Sociais e Estatutárias	572.265	560.533	603.405	382.676	398.922
Fiscais e Previdenciárias	3.371.127	3.094.628	2.665.681	2.168.827	1.696.022
Negociação e Intermediação de Valores	1.418.985	592.395	914.127	506.767	667.688
Provisões Técnicas Comprometidas de Seguros, Capitalização e Previdência	1.005.793	689.891	659.450	529.288	501.624
Dívidas Subordinadas	969.842	–	–	–	–
Diversas	3.557.524	4.132.849	3.079.557	2.310.590	2.204.811
PROVISÕES TÉCNICAS DE SEGUROS, CAPITALIZAÇÃO E PREVIDÊNCIA	12.847.633	9.648.174	6.904.469	4.740.741	3.451.051
RESULTADOS DE EXERCÍCIOS FUTUROS	9.020	34.632	17.543	33.195	8.904
Resultados de Exercícios Futuros	9.020	34.632	17.543	33.195	8.904
PARTICIPAÇÃO MINORITÁRIA NAS CONTROLADAS PATRIMÔNIO LÍQUIDO	139.231	96.903	287.350	222.330	544.362
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	9.767.946	8.092.202	6.769.219	6.320.999	5.572.745
Capital:					
- De Domiciliados no País	4.940.004	5.072.071	4.206.644	3.659.692	3.235.167
- De Domiciliados no Exterior	259.996	74.429	58.856	50.626	44.833
Capital a Realizar	–	(400.500)	(465.500)	(246.000)	(280.000)
Reservas de Capital	7.435	19.002	5.643	11.756	151
Reservas de Lucros	4.560.511	3.327.200	2.963.576	2.844.925	2.572.594
PATRIMÔNIO LÍQUIDO ADMINISTRADO PELA CONTROLADORA	9.907.177	8.189.105	7.056.569	6.543.329	6.117.107
TOTAL	110.115.906	94.878.483	80.323.592	67.337.876	61.134.762

Demonstração Consolidada do Resultado – Em Reais mil

	Exercício				
	2001	2000	1999	1998	1997
RECEITAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	21.411.673	15.519.008	18.286.815	11.935.162	7.613.065
Operações de Crédito	11.611.236	7.787.745	9.602.701	6.623.789	4.420.168
Operações de Arrendamento Mercantil	420.365	512.962	730.929	425.321	140.105
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários	7.097.028	6.122.486	5.875.823	3.823.626	2.327.882
Resultado de Operações de Câmbio	2.045.092	872.234	1.776.925	572.104	391.598
Resultado das Aplicações Compulsórias	237.952	223.581	300.437	490.322	333.312
DESPESAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	13.312.726	9.132.137	12.821.198	7.441.180	4.292.920
Operações de Captações no Mercado	6.986.027	5.521.407	4.954.854	4.430.881	2.397.929
Operações de Empréstimos e Repasses	4.316.682	2.158.725	5.819.063	1.414.272	1.059.761
Operações de Arrendamento Mercantil	–	93	18.852	2.985	8.811
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	2.010.017	1.451.912	2.028.429	1.593.042	826.419
RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	8.098.947	6.386.871	5.465.617	4.493.982	3.320.145
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS	(5.164.463)	(4.535.910)	(4.300.792)	(3.303.216)	(2.237.672)
Receitas de Prestação de Serviços	3.472.560	3.042.699	2.099.937	1.774.624	1.445.500
Prêmios de Seguros, Planos de Previdência e Capitalização	8.959.259	6.919.942	5.975.488	5.014.830	4.064.826
Varição de Provisões Técnicas de Seguros, Previdência e Capitalização	(3.492.217)	(3.001.118)	(2.341.648)	(1.392.136)	(906.061)
Sinistros e Resgates de Títulos de Capitalização	(3.996.108)	(2.866.389)	(2.844.171)	(2.631.300)	(2.436.886)
Despesas de Comercialização de Planos de Seguros e Previdência	(689.352)	(645.020)	(635.351)	(518.390)	(308.682)
Despesas com Benefícios de Planos de Previdência	(1.369.424)	(912.784)	(557.608)	(422.756)	(247.191)
Despesas de Pessoal	(3.389.102)	(3.109.476)	(2.680.049)	(2.554.922)	(1.905.623)
Outras Despesas Administrativas	(3.435.759)	(2.977.665)	(2.566.657)	(2.158.685)	(1.745.006)
Despesas Tributárias	(790.179)	(670.138)	(651.801)	(319.537)	(230.202)
Resultado de Participações em Coligadas	70.764	156.300	127.100	157.223	28.660
Outras Receitas Operacionais	1.326.459	902.807	1.069.562	560.319	498.855
Outras Despesas Operacionais	(1.831.364)	(1.375.068)	(1.295.594)	(812.486)	(495.862)
RESULTADO OPERACIONAL	2.934.484	1.850.961	1.164.825	1.190.766	1.082.473
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	(83.720)	(123.720)	(224.874)	(263.696)	61.267
RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO E PARTICIPAÇÕES	2.850.764	1.727.241	939.951	927.070	1.143.740
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(502.257)	(258.776)	307.186	240.203	(198.710)
RESULTADO NÃO RECORRENTE/EXTRAORDINÁRIO	–	400.813	–	–	–
PARTICIPAÇÃO DOS EMPREGADOS NO LUCRO	(159.703)	(111.131)	(103.578)	(86.879)	(71.464)
PARTICIPAÇÃO MINORITÁRIA NAS CONTROLADAS	(18.674)	(17.982)	(38.753)	(67.974)	(43.054)
LUCRO LÍQUIDO	2.170.130	1.740.165	1.104.806	1.012.420	830.512
RENTABILIDADE SOBRE O PATRIMÔNIO LÍQUIDO	22,22%	21,50%	16,32%	16,02%	14,90%

Demonstração Consolidada do Resultado – Em Reais mil

	2001				2000			
	4º Trim.	3º Trim.	2º Trim.	1º Trim.	4º Trim.	3º Trim.	2º Trim.	1º Trim.
RECEITAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	2.604.301	7.972.096	5.611.218	5.224.058	4.534.442	3.858.777	3.988.351	3.137.438
Operações de Crédito	1.189.535	4.345.353	3.091.410	2.984.938	2.478.580	1.968.321	1.832.795	1.508.049
Operações de Arrendamento Mercantil	62.021	117.633	125.032	115.679	146.513	111.864	145.265	109.320
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários	1.186.125	2.506.588	1.839.465	1.564.850	1.532.771	1.503.525	1.736.657	1.349.533
Resultado de Operações de Câmbio	103.954	936.425	498.643	506.070	325.099	219.936	219.611	107.588
Resultado das Aplicações Compulsórias	62.666	66.097	56.668	52.521	51.479	55.131	54.023	62.948
DESPESAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	182.949	5.898.611	3.567.772	3.663.394	2.843.263	2.272.419	2.391.626	1.624.829
Operações de Captações no Mercado	53.292	3.128.332	1.884.421	1.919.982	1.667.429	1.429.905	1.365.985	1.058.088
Operações de Empréstimos e Repasses	(489.948)	2.287.172	1.190.093	1.329.365	826.432	514.324	561.788	256.181
Operações de Arrendamento Mercantil	–	–	–	–	–	25	68	–
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	619.605	483.107	493.258	414.047	349.402	328.165	463.785	310.560
RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	2.421.352	2.073.485	2.043.446	1.560.664	1.691.179	1.586.358	1.596.725	1.512.609
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS	(1.471.893)	(1.410.462)	(1.264.422)	(1.017.686)	(1.212.774)	(1.135.148)	(1.074.409)	(1.113.579)
Receitas de Prestação de Serviços	874.001	839.110	864.576	894.873	819.365	802.148	813.640	607.546
Prêmios de Seguros, Planos de Previdência e Capitalização	2.641.322	2.153.652	2.278.909	1.885.376	1.955.088	1.728.312	1.601.193	1.635.349
Variação de Provisões Técnicas de Seguros, Previdência e Capitalização	(1.310.005)	(792.203)	(751.756)	(638.253)	(877.449)	(722.089)	(623.817)	(777.763)
Sinistros e Resgates de Títulos de Capitalização	(1.068.032)	(1.030.772)	(1.073.029)	(824.275)	(765.261)	(735.153)	(697.615)	(668.360)
Despesas de Comercialização de Planos de Seguros e Previdência	(169.032)	(177.561)	(168.893)	(173.866)	(167.471)	(157.395)	(162.676)	(157.478)
Despesas com Benefícios de Planos de Previdência	(415.859)	(323.815)	(352.583)	(277.167)	(236.566)	(213.353)	(206.259)	(256.606)
Despesas de Pessoal	(896.163)	(880.516)	(836.562)	(775.861)	(850.795)	(790.714)	(789.914)	(678.053)
Outras Despesas Administrativas	(896.004)	(890.377)	(817.135)	(832.243)	(825.494)	(763.942)	(707.974)	(680.255)
Despesas Tributárias	(209.624)	(200.828)	(190.253)	(189.474)	(179.745)	(162.589)	(162.075)	(165.729)
Resultado de Participações em Coligadas	55.230	16.835	1.058	(2.359)	66.526	1.434	(7.705)	96.045
Outras Receitas Operacionais	435.891	345.155	218.669	326.744	309.362	194.736	160.138	238.571
Outras Despesas Operacionais	(513.618)	(469.142)	(437.423)	(411.181)	(460.334)	(316.543)	(291.345)	(306.846)
RESULTADO OPERACIONAL	949.459	663.023	779.024	542.978	478.405	451.210	522.316	399.030
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	(36.188)	(47.426)	14.619	(14.725)	(31.259)	(27.278)	(33.151)	(32.032)
RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO E PARTICIPAÇÕES	913.271	615.597	793.643	528.253	447.146	423.932	489.165	366.998
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(261.664)	(35.152)	(142.009)	(63.432)	(8.076)	(65.135)	(138.975)	(46.590)
RESULTADO NÃO RECORRENTE/EXTRAORDINÁRIO	–	–	–	–	46.292	–	–	354.521
PARTICIPAÇÃO DOS EMPREGADOS NO LUCRO	(40.356)	(41.985)	(35.886)	(41.476)	(36.673)	(26.510)	(25.767)	(22.181)
PARTICIPAÇÃO MINORITÁRIA NAS CONTROLADAS	(1.412)	(20.271)	5.987	(2.978)	456	(1.699)	(6.187)	(10.552)
LUCRO LÍQUIDO	609.839	518.189	621.735	420.367	449.145	330.588	318.236	642.196

Demonstrações Financeiras e
Parecer dos Auditores Independentes

12

Mensagem aos Acionistas

Senhores Acionistas,

O ano 2001 merecerá, na história da Organização Bradesco, um registro muito especial.

A vocação para a democratização dos serviços bancários e a criatividade para responder às demandas do mercado contribuíram para que a Organização desse novos saltos de qualidade. Em especial, naquilo que se relaciona com a evolução do atendimento, produtividade e transparência, os novos passos harmonizam-se com a vontade de superar desafios e de servir cada vez melhor.

Os fatos são eloqüentes. Desde fevereiro, o Bradesco passou a ter papéis negociados numa das mais importantes bolsas da União Européia, a Bolsa de Madrid, em seu Índice Latibex, e, a partir de novembro, na Bolsa de Valores de Nova York, por meio de ADRs-American Depositary Receipts. Criou uma empresa em Tóquio, para atender a brasileiros que residem e trabalham no Japão, e adquiriu a totalidade do capital social do Banque Banespa International S.A., com sede em Luxemburgo.

Aderiu ao Nível 1 de Governança Corporativa da Bolsa de Valores de São Paulo, constituiu a BRAM, uma das maiores empresas brasileiras para gestão de recursos de terceiros e concluiu, com êxito, a integração do Banco Baneb à Rede Bradesco e do Banco Boavista à rede do Banco BCN. Ainda, sagrou-se vencedor no Processo de Seleção de Parceiros da Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos – ECT, para a implementação do Banco Postal, o que irá ampliar sobremaneira a presença da sua Rede de Atendimento no País.

O ano 2002 iniciou-se também sob o impulso de novos e relevantes negócios para a Organização, destacando-se a aquisição da Ford Leasing S.A. – Arrendamento Mercantil, do Deutsche Bank Investimentos DTVM S.A. e do controle acionário do Banco Mercantil de São Paulo S. A. e Banco do Estado do Amazonas S.A.

Em números, o desempenho do exercício está condensado nas marcas de R\$ 110,116 bilhões de ativos e lucro líquido de R\$ 2,170 bilhões, que proporcionou distribuição aos acionistas de dividendos e juros sobre o capital próprio no significativo montante de R\$ 848,722 milhões, ou 41,17% do resultado ajustado.

Registro especial deve ser feito ao desempenho das Áreas de Seguros, Previdência e Capitalização (Grupo Bradesco de Seguros), atividades que complementam e amplificam a atuação da Organização no segmento financeiro, contribuindo fortemente para os seus resultados e participação no mercado.

Os avanços no período, em síntese, mostram que a Organização Bradesco soube pautar o seu posicionamento estratégico pelos novos tempos e regras da moderna economia, tendo como metas a crescente participação no varejo, em âmbito nacional, em paralelo com iniciativas tendentes a incentivar a poupança, ampliar o próprio mercado e criar estruturas de alta especialização na oferta de produtos mais diferenciados.

Na área social, a Organização tem o seu ponto forte no trabalho educacional desenvolvido há 45 anos pela Fundação Bradesco, que hoje mantém 38 Escolas em todo o País e proporciona ensino totalmente gratuito a mais de 103 mil alunos.

Com estas credenciais, reafirmamos o nosso compromisso com os objetivos de progresso e bem-estar da Nação brasileira. Com o sentimento de superação e reconhecimento, desejamos agradecer aos nossos acionistas, clientes, funcionários e colaboradores, de todos os níveis, pela confiança e decisivo apoio que vêm nos oferecendo ao longo dos anos.

Cidade de Deus, 1º de fevereiro de 2002

Lázaro de Mello Brandão
Presidente do Conselho de Administração

Relatório da Administração

Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2001, do **Banco Bradesco S.A.**, bem como as consolidadas, na forma da Legislação Societária.

A economia brasileira assimilou de forma satisfatória vários “choques” em 2001 graças à eficiência da política econômica baseada no câmbio flutuante e metas de inflação. Essa estrutura permitiu ao governo gerenciar os cenários de expectativas inflacionárias sem uma desaceleração excessiva da atividade econômica. A superação do limite máximo de 6% da meta do Banco Central do Brasil para a variação do IPC-A – Índice de Preços ao Consumidor Amplo foi um alerta para a necessidade de manutenção de políticas macroeconômicas consistentes. Por outro lado, os sinais de redução da dependência do financiamento internacional devido à recuperação da balança comercial e à melhora da percepção de risco em relação ao Brasil no final do ano favorecem boas perspectivas para 2002. A consolidação dessas indicações positivas tornará possível o retorno de taxas de crescimento do PIB – Produto Interno Bruto próximas ao potencial do País no médio prazo.

Para a Organização Bradesco foi um ano fértil, marcado por acontecimentos relevantes, que tiveram continuidade também neste princípio de 2002, entre os quais se destacam:

- **Início das negociações de ações preferenciais do Bradesco na Bolsa de Valores de Nova York**, em 21 de novembro, passando o seu Programa de American Depositary Receipts – ADR, de Nível I, até então no Mercado de Balcão, para Nível II, com negociação em Pregão, na proporção de 5.000 ações por ADR. Antes, o Banco já se posicionara como primeira instituição do segmento financeiro brasileiro a ter papéis negociados em uma Bolsa da União Européia. Suas ações preferenciais passaram a ser, desde 16 de fevereiro, listadas no Mercado de Valores Latino-Americano – Latibex, o índice disponibilizado pela Bolsa de Valores de Madri, Espanha, para as ações das empresas mais representativas da América

Latina. Estas iniciativas abrem importantes frentes para atrair investidores dos mercados globalizados.

- **Adesão ao Nível 1 de Governança Corporativa da BOVESPA**, em seu lançamento, em 26 de junho. Em consequência, as ações representativas do Capital Social do Banco passaram a ser incluídas no IGC – Índice das Ações com Governança Corporativa Diferenciada, negociadas com o respectivo Selo de Qualidade. Com a iniciativa, o Bradesco reafirma o duplo compromisso de buscar a valorização do patrimônio de seus acionistas e de gerar condições de maior liquidez das ações, contribuindo dessa forma para o fortalecimento do mercado de capitais brasileiro.

- **Banco Postal**. Em 20 de agosto, o Bradesco foi declarado vencedor no Processo de Seleção de Parceiros para implementação do inovador conceito de Banco Postal, promovido pela Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos – ECT. Dessa forma, a Rede Postal dos Correios, com 5.299 Agências próprias, passará a ser utilizada pelo Bradesco, como Correspondente Bancário no País, oferecendo serviços bancários à população. Essa importante conquista, em sintonia com a estratégia do Banco de ampliar a sua participação no varejo em todo o território nacional, elevará a Rede Bradesco para mais de 10.500 pontos de atendimento, incentivando o crescimento do próprio mercado, pela possibilidade de inclusão de novos consumidores de serviços financeiros.

- **Criação da Bradesco Services Co., Ltd., com Sede em Tóquio**, tendo como objetivo oferecer atendimento especializado aos brasileiros que residem e trabalham no Japão. A nova empresa presta assessoria e informações a essa comunidade sobre transferência de recursos, abertura de contas, aplicações, cotações e taxas, entre outros.

- **Aquisição do Banque Banespa International S.A., instituição com sede em Luxemburgo**, que será integrada à Organização Bradesco tão logo as autoridades governamentais daquele Grão-ducado

Relatório da Administração

homologuem a operação. Mais um passo coerente com a política de expansão do Bradesco, que amplia os horizontes dos negócios e reforça ainda mais a sua presença no Exterior.

• **Conclusão do processo de integração do Banco Baneb ao Bradesco**, em 14 de setembro, com a transformação das 173 Agências Baneb em Agências Bradesco, além de 109 Postos e Pontos de Atendimento Bancário, e **do Banco Boavista ao Banco BCN**, 73 agências e 2 PABs, em 31 de março. A iniciativa otimizou recursos, congregando especialidades, avançada tecnologia e a dedicação da força de trabalho, sempre com o objetivo de oferecer aos clientes o máximo de qualidade em produtos e serviços.

• **Constituição da BRAM – Bradesco Asset Management Ltda.**, uma das maiores empresas brasileiras em gestão de recursos de terceiros (encerrou o ano com R\$ 59,042 bilhões administrados). Segregada totalmente do Banco, atende aos mais variados segmentos do mercado, tais como varejo, *corporate*, *private* e investidores institucionais, consolidando as Áreas de Administração de Fundos e Carteiras de Investimento do Banco, da BES – Boavista Espírito Santo Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., da BCN Alliance Capital Management S.A. (atual BCN Asset Management S.A.) e da Bradesco Templeton Asset Management Ltda. Uma iniciativa orientada pela estratégia de criar estruturas cada vez mais especializadas e alinhadas com o desenvolvimento dos mercados.

• **Parceria estratégica firmada com a Ford**, em 3.1.2002, pela Organização Bradesco, por meio de empresas controladas, com o objetivo de ampliar a base de clientes e a participação no varejo, envolvendo Ativos da ordem de R\$ 1 bilhão, consolidando a sua liderança no mercado de financiamento de veículos no País: pelo Banco BCN S.A., aquisição da totalidade do capital social da Ford Leasing S.A. – Arrendamento Mercantil; pelo

Continental Banco S.A., aquisição dos créditos e demais direitos da Carteira de Empréstimos de CDC do Banco Ford S.A., assim como o financiamento de novos negócios; e pela Continental Promotora de Vendas Ltda., convênio para atender os clientes da Rede de Distribuidores Ford.

• **Memorando de Entendimentos firmado em 8.1.2002, com o Deutsche Bank S.A. - Banco Alemão, visando à aquisição do Deutsche Bank Investimentos DTVM S.A.**, responsável pela Administração e Gestão de Fundos de Investimentos e Carteiras Administradas que em 31 de dezembro totalizavam R\$ 2,16 bilhões. A operação agregará novos produtos ao *portfolio* da BRAM, que passará a ser a gestora desses ativos.

• **Em 13.1.2002, aquisição do controle acionário do Banco Mercantil de São Paulo S.A. e suas empresas controladas, incluindo Finasa Seguradora S.A., Finasa S.A. Crédito, Financiamento e Investimento e Banco Mercantil de São Paulo Internacional (Luxemburgo) S.A.** O Mercantil, tradicional instituição financeira com 64 anos de atividades, com sua Rede de 220 Agências no País, 3 no Exterior e 162 Postos Bancários, detinha em 30 de setembro Ativos de R\$ 8,853 bilhões, Patrimônio Líquido de R\$ 987 milhões e mais de 708 mil clientes correntistas. A concretização da operação, que se subordina à conclusão de *due diligence* e aprovação das autoridades competentes, está em linha com os objetivos do Bradesco de fortalecer sua presença e atuação no mercado, ampliar ganhos de escala e maximizar o retorno do investimento de seus acionistas.

• **Em 24.1.2002, aquisição do controle acionário do Banco do Estado do Amazonas S.A. – BEA**, em leilão realizado na Bolsa de Valores do Rio de Janeiro. A Instituição reunia em 30 de setembro Ativos de R\$ 622 milhões e Rede de 36 Agências e 49 Postos Bancários. Com esta compra, a Organização Bradesco amplia a presença no Estado do Amazonas e reafirma a sua confiança e parceria no

Relatório da Administração

desenvolvimento econômico e social do País.

1. Resultado no Exercício

No conjunto, a Organização Bradesco alcançou, em 2001, resultados bastante satisfatórios.

R\$ 2,170 bilhões foi o Lucro Líquido, equivalente a R\$ 1,51 por lote de 1.000 ações, rentabilidade de 22,22% sobre o Patrimônio Líquido e 1,97% sobre os Ativos totais.

R\$ 2,063 bilhões o montante dos impostos e contribuições, inclusive previdenciárias, pagos e a pagar aos cofres públicos, decorrentes das principais atividades no exercício.

R\$ 848,722 milhões foram distribuídos aos 2.351.679 acionistas, a título de dividendos e juros sobre o capital próprio, equivalentes a 41,17% (líquido de IR Fonte, 35,32%) do Lucro Líquido Ajustado. Corresponderam a R\$ 0,6179470 (R\$ 0,5302000 líquido de IR Fonte), para cada lote de 1.000 ações, que incluem o adicional de 10%, para as ações preferenciais, e de R\$ 0,5617700 (R\$ 0,4820000 líquido de IR Fonte), para as ações ordinárias.

O Índice de Eficiência Operacional (mede o peso dos custos administrativos em relação ao resultado operacional) em 31.12.2001 situou-se em 54,34%, o que reflete o acerto da política de ajustes e racionalização de custos na busca permanente de maior rentabilidade. No ano anterior era de 60,51%.

2. Capital e Reservas

R\$ 5,200 bilhões era o Capital Social do Banco ao término do exercício.

R\$ 4,568 bilhões somaram as Reservas

Patrimoniais.

R\$ 9,768 bilhões o Patrimônio Líquido, com crescimento no ano de 20,71%, representando 11,71% dos Ativos, num total de R\$ 83,393 bilhões. Em relação ao Ativo Consolidado, que soma R\$ 110,116 bilhões, o Patrimônio Líquido Administrado representa 9%. O Valor Patrimonial por lote de 1.000 ações atingiu R\$ 6,78.

Os índices de solvabilidade atingiram 15,36% no consolidado financeiro e 13,79% no consolidado econômico-financeiro, superiores portanto ao mínimo de 11% estabelecido pela Resolução nº 2.099, de 17.8.1994, do Conselho Monetário Nacional, em conformidade com o Comitê de Basiléia. O índice de imobilização, em relação ao Patrimônio Líquido Consolidado, apurado conforme as determinações do Banco Central do Brasil, é de 48,38% no consolidado total e de 53,85% no consolidado financeiro, sendo que o limite máximo é 70%.

Destaque-se que a Organização Bradesco emitiu Dívida Subordinada, que no final do exercício foi da ordem de R\$ 969,842 milhões (no Exterior, R\$ 343,454 milhões pelo Banco e no Brasil, R\$ 626,388 milhões pela Bradesco Leasing), a qual está computada no Patrimônio Líquido para efeito de apuração dos índices mencionados no parágrafo anterior.

3. Ações Bradesco – Negociação

As Ações Bradesco, com elevada liquidez, tiveram presença em todos os pregões da Bolsa de Valores de São Paulo – BOVESPA, de cujo Índice participam destacadamente, com 3,76%. Merece registro especial também o fato de terem sido listadas, pela conceituada revista americana Forbes, entre as 500 melhores ações do mundo, sendo o primeiro Banco brasileiro a figurar no *ranking* Forbes Global 500.

R\$ 4,871 bilhões foi o montante negociado em Ações Bradesco durante o ano, na

Relatório da Administração

BOVESPA, representado por 17,741 bilhões de ações ordinárias e 400,560 bilhões preferenciais.

R\$ 1,846 bilhão foram negociados como ADRs, no mercado americano, lastreados por 151,010 bilhões de ações preferenciais do Banco.

4. Reconhecimentos

Ratings – Como resultado do seu posicionamento, o Bradesco recebeu, no ano 2001, os mais altos índices de avaliação atribuídos a bancos do País pelas agências nacionais e internacionais de *rating*: Atlantic Rating, Austin Asis, Fitch Ratings, Moody's Investors Service, SR Rating e Standard & Poor's.

Rankings – O Bradesco manteve sua posição como maior Banco privado brasileiro e um dos maiores da América Latina, assim como se destacou entre os maiores do mundo, na conceituação de renomadas revistas econômico-financeiras internacionais: maior Banco da América Latina por patrimônio líquido de acordo com a revista britânica *The Banker*; maior empresa privada do Brasil e instituição financeira brasileira com a melhor colocação por receita no *ranking* Global 500 da revista *Fortune*; maior Banco brasileiro por faturamento no *ranking* *The International* 500 da revista *Forbes*; melhor Banco brasileiro de acordo com a *Latin Finance*; e maior grupo da América Latina segundo a revista *América Economia*.

O reconhecimento da liderança do Bradesco também foi expresso por importantes publicações nacionais: melhor Banco no Brasil de acordo com o *ranking* *Forbes* 200 *Economática* da revista *Forbes* Brasil; melhor Banco de varejo do Brasil pela revista *Conjuntura Econômica* da Fundação Getúlio Vargas; maior grupo empresarial privado do País por receita e maior Banco brasileiro por patrimônio de acordo com o Guia *Melhores e Maiores* da revista *Exame*.

Premiações - Um total de 50 prêmios atesta, a partir de opiniões independentes, a liderança do Bradesco em seu mercado e a qualidade dos produtos e serviços que oferece. Destaque para o Prêmio Melhor Empresa do Mercado de Capitais pelo *ranking* Agência Estado/Economática de Companhias Abertas e Prêmio Maior Evolução em Transparência, concedido pela agência de classificação de risco Atlantic Rating.

5. Desempenho Operacional

5.1. Captação e Administração de Recursos

Os vínculos do Bradesco com o conjunto da atividade econômica se acentuam a cada dia. Com o objetivo de apoiar de forma continuada os diferentes setores, da produção ao consumo e serviços, promovendo assim o desenvolvimento, o Banco mantém permanente estímulo à sua política de captação e administração de recursos. Administra mais de 12 milhões de contas correntes e detém expressivos 18,79% do SBPE – Sistema Brasileiro de Poupança e Empréstimo.

Ao final do exercício, o volume total de recursos captados e administrados pela Organização Bradesco ascendeu a R\$ 154,727 bilhões, com crescimento de 16,13% sobre o ano anterior.

R\$ 60,913 bilhões somam os Depósitos à Vista, a Prazo, Interfinanceiros, Mercado Aberto, Recursos de Emissão de Títulos, Dívida Subordinada e Cadernetas de Poupança.

R\$ 34,772 bilhões registrados na Carteira de Câmbio, Obrigações por Empréstimos e Repasses, Capital de Giro, Provisões Técnicas de Seguros, Capitalização e Previdência, Cobrança e Arrecadação de Tributos e Assemelhados.

R\$ 59,042 bilhões os recursos administrados pela

Relatório da Administração

Organização, que tiveram crescimento de 11,41% no ano, compreendendo Fundos de Investimento e Carteiras Administradas.

5.2. Operações de Crédito

Para responder às demandas do mercado, o Banco tem procurado oferecer, por meio de sua política de democratização do crédito, apoio a iniciativas que reflitam no crescimento da economia, contribuindo para a criação e circulação de riquezas.

R\$ 44,444 bilhões foi o saldo, ao final do ano, das operações de crédito consolidadas, incluindo Adiantamentos sobre Contratos de Câmbio e Arrendamento Mercantil, com crescimento de 14,33% no período.

R\$ 2,941 bilhões o saldo consolidado de provisão para créditos de liquidação duvidosa, equivalente a 6,62% do volume total das operações de crédito.

5.3. Crédito Imobiliário

Na Área de Crédito Imobiliário, a Organização deu continuidade aos negócios de modo a responder às demandas dos mutuários finais e indústria da construção civil.

R\$ 698,425 milhões foi o total de recursos direcionado à área, possibilitando a construção e compra de 15.065 imóveis.

5.4. Operações de Repasse

Em sintonia com o objetivo de fomentar a competitividade das empresas, apoiando a modernização dos setores produtivos, o Bradesco atua como importante agente repassador de recursos nacionais e internacionais.

Foi da ordem de R\$ 3,928 bilhões o total liberado no

segmento, proporcionando recursos alternativos substanciais para empresas que buscam investir na produção. Na área de repasses do BNDES, o montante das operações somou R\$ 1,850 bilhão, assegurando a liderança no Sistema e viabilizando projetos estratégicos em diferentes segmentos da economia.

R\$ 7,020 bilhões era o saldo das carteiras de repasse, ao término do ano, destinados prioritariamente a pequenas e médias empresas, com evolução de 20,16% e 33.271 contratos registrados.

5.5. Crédito Rural

A atuação da Organização no setor agropecuário destaca-se pela ênfase ao financiamento dos meios de produção, beneficiamento e comercialização de safras. A política de apoio ao campo e incentivo à expansão da atividade rural tem proporcionado melhoria da produtividade e qualidade dos produtos, de modo a reforçar as posições brasileiras nesse segmento vital para a economia e as exportações.

R\$ 3,004 bilhões foi o saldo das aplicações no final do exercício, representado por 31.555 operações.

5.6. Bradesco Corporate

Responsável pela gestão de relacionamento e risco com grandes grupos econômicos, atua em todo o País, estruturando soluções sob medida de acordo com as necessidades de cada setor da economia.

R\$ 35,080 bilhões é o montante de recursos administrados pelo segmento.

5.7. Bradesco Private Banking

A Área de Private Banking está orientada para o atendimento de clientes pessoas físicas com disponibilidade líquida de investimento a partir de

Relatório da Administração

R\$ 1 milhão. Com abrangente linha de produtos e serviços, tem como finalidade suprir as expectativas de investimentos e oferecer assessoria personalizada, buscando valorizar o patrimônio do cliente e maximizar os seus resultados.

5.8. Mercado de Capitais

Ao longo dos anos, o Bradesco consolidou importante posição no mercado de capitais, refletindo a disposição de apoiar as empresas nos seus investimentos e expansão de seus negócios.

No exercício de 2001, o Banco mais uma vez destacou-se na intermediação de colocações públicas de ações, debêntures e notas promissórias com 57,35% do valor das emissões registradas na CVM – Comissão de Valores Mobiliários. Em paralelo, atuou ativamente na assessoria de operações estruturadas: fusões, aquisições, *project finance* e reestruturações societárias e financeiras.

R\$ 15,207 bilhões somaram as 22 operações de intermediação de negócios com ações, debêntures e notas promissórias, concluídas no ano.

6. Área Internacional

Na Organização Bradesco, a Área de Câmbio e Comércio Exterior opera em múltiplos mercados e assegura diversificada linha de produtos e serviços. Com as vantagens de uma estrutura sólida e perfeitamente integrada, oferece completa assessoria aos clientes em suas operações de câmbio e comércio internacional.

Reúne no Brasil 17 Departamentos especializados, além das Agências em Nova York, Grand Cayman e Nassau, nas Bahamas, e das subsidiárias em Buenos Aires e Nassau. Soma-se extensa Rede de Correspondentes Internacionais.

No decorrer do ano, as captações de recursos

somaram US\$ 1,225 bilhão, através de colocações públicas e privadas de médio e longo prazo no mercado internacional, direcionados para empréstimos de capital de giro. Esse volume, que novamente coloca o Bradesco como o maior emissor privado dentre as instituições financeiras da América Latina, demonstra também a disposição de contribuir cada vez mais para a integração competitiva da economia brasileira. Ressalte-se que o Bradesco, mais uma vez, foi a Instituição que reabriu o mercado internacional para emissões públicas, desta feita, após a volatilidade provocada pelos eventos de setembro de 2001.

R\$ 4,386 bilhões foi o saldo ao final do ano em Adiantamentos sobre Contratos de Câmbio, para uma Carteira de US\$ 2,214 bilhões de Financiamento à Exportação.

US\$ 637,609 milhões em Financiamento de Importação em Moeda Estrangeira.

US\$ 9,698 bilhões negociados em Compras de Exportação, superior 5,22% ao ano anterior.

7. Estrutura Organizacional

7.1. Rede de Atendimento Bradesco

Dimensionada para oferecer padrões adequados de comodidade, facilidade e segurança, a Rede de Atendimento da Organização Bradesco, atuante em todo o território brasileiro, desempenha papel vital na estratégia de democratização dos serviços bancários.

Nas Agências, destacam-se a funcionalidade e o conforto, com amplos espaços para circulação do público, além das Salas de Auto-Atendimento, dotadas de equipamentos diversificados que facilitam e agilizam as operações aos clientes. O traço comum ao conjunto da Rede é a avançada estrutura tecnológica.

Relatório da Administração

No ano 2001 também foi significativa a expansão do Bradesco Internet Banking, que já é acessado por mais de 3,769 milhões de usuários, diretamente do escritório, residência ou de qualquer parte do planeta, onde quer que estejam. O serviço oferece mais de uma centena de modalidades de operações e ocupa a 3ª posição mundial pelo critério de número de clientes/usuários. Na qualidade dos serviços também se destaca pela posição de referência em âmbito internacional.

O Fone Fácil Bradesco, dotado de pioneiro sistema de atendimento por reconhecimento de voz nas cidades de São Paulo, SP, Curitiba, PR e Sorocaba, SP prosseguiu ampliando a sua capacidade e fortalecendo a estratégia comercial na colocação de produtos. Cresceu 16,85% em volume de atendimentos, respondendo a mais de 225 milhões de ligações. Merece registro o lançamento, também de forma pioneira, do Sistema de Autenticação de Voz, aumentando a segurança das transações realizadas via *Call Center*, utilizando a voz do usuário como confirmação da senha de acesso ao sistema.

Cabe ressaltar, ainda, o êxito e a abrangência do ShopInvest Bradesco, que possibilita a realização de investimentos na Bolsa de Valores, inclusive com cotações *on-line*, utilizando a Internet. Entre outras funções, permite aplicações e resgates, simulações, consultas a posições de investimentos e acesso direto às transações do Bradesco Internet Banking.

Em 2001, somaram R\$ 1,252 bilhão os investimentos destinados à expansão da capacidade funcional e da infra-estrutura de informática e telecomunicações.

Ao mesmo tempo, com o programa de desmobilização de ativos não-operacionais, realizado principalmente por meio dos leilões públicos, o Banco apurou cerca de R\$ 294,268 milhões, resultando também em ganhos administrativos e redução de custos de conservação.

A Organização Bradesco, contribuindo com o esforço nacional de contenção do consumo de energia, instituiu em todos os seus ambientes um programa próprio de racionamento de energia elétrica. A resposta foi das mais positivas. Já no mês de junho atingiu a meta de 20% de redução do consumo desejado pelo Governo.

2.610	Agências (2.405 Bradesco, 204 BCN e 1 Continental Banco) marcam a presença da Organização Bradesco em 1.391 municípios brasileiros. Entre elas, 88 inauguradas durante o ano, além das Agências Baneb incorporadas à Rede.
5	Agências no Exterior, sendo 1 em Nova York, 3 em Grand Cayman (Bradesco, BCN e Boavista) e 1 em Nassau, nas Bahamas (Boavista).
2	Subsidiárias no Exterior, Banco Bradesco Argentina S.A., em Buenos Aires e Boavista Banking Ltd., em Nassau.
1.384	Postos e Pontos de Atendimento Bancário em Empresas (1.241 Bradesco e 143 BCN).
20.078	Máquinas de Auto-Atendimento da Rede BDN – Bradesco Dia e Noite, 2.078 instaladas durante o ano.
1.267	Pontos Externos da Rede BDN – Bradesco Dia e Noite.
39	Filiais da Continental Promotora de Vendas, empresa do Continental Banco S.A., controlado pelo BCN, presentes em mais de 10.500 pontos de revenda de veículos e lojas de móveis e decoração, telefonia celular e informática.
17.798	MIPs (milhões de instruções por segundo) é a capacidade instalada do

Relatório da Administração

Sistema de Processamento de Dados da Organização.

8,590 milhões de transações realizadas pelos clientes e usuários, em média, diariamente, sendo 2,188 milhões nos Guichês e 6,402 milhões (74,53%) através dos canais de conveniência BDN, Internet e Fone Fácil.

O Cartão Bradesco Visa Vale Pedágio, produto também inédito, destinado a empresas transportadoras, surge como meio de pagamento simplificado de tarifas de pedágios, utilizado em concessionárias do Estado de São Paulo, e demonstra a amplitude dos negócios de pagamentos eletrônicos e o esforço que o Bradesco vem fazendo para estar sempre atento a novos nichos e oportunidades.

7.2. Alô Bradesco

Com a filosofia de valorizar permanentemente o relacionamento com o cliente, o Bradesco mantém o serviço Alô Bradesco, canal aberto e direto com o público criado em 1985, antes mesmo da edição do Código de Defesa do Consumidor. Por meio das sugestões ou reclamações que recebe, contribui para o permanente aprimoramento dos produtos e serviços da Organização. Revela-se ainda instrumento de grande valor estratégico para se captar tendências e antecipar respostas aos constantes desafios do mercado.

430.844 contatos registrados pelos clientes em 2001.

Seguindo estratégia de atuação em todas as camadas sociais, o Banco recentemente lançou o Cartão Bradesco Visa Infinite, um novo produto que passa a ser *top* de linha do segmento. Os Cartões Bradesco dispõem ainda do Smart Club, amplo programa de multifidelidade, pioneiro na América Latina e exclusivo aos seus clientes, que mantém trajetória de crescimento devido à sua grande aceitação. O mesmo vem ocorrendo com o Programa Smiles.

Os Cartões Bradesco são aceitos em toda a Rede de Atendimento Bradesco e na Rede Visa, constituída por mais de 650 mil pontos-de-venda no Brasil e mais de 19 milhões de estabelecimentos comerciais e de serviços em todo o mundo, além de 600 mil caixas automáticos da Rede Plus. Os Cartões de Crédito Bradesco MasterCard contam também com ampla Rede de Atendimento no Brasil e no Exterior.

8. Produtos e Serviços

8.1. Cartões Bradesco

A experiência do Cartão com *chip* revelou-se vitoriosa na cidade de Itu, SP, como Moeda Eletrônica Bradesco, o mesmo ocorrendo com o Visa Cash, Cartão pré-pago lançado em Campinas, SP. Sob um eficiente programa de expansão, esta avançada tecnologia também foi disponibilizada nas cidades de Brasília, DF, Fortaleza, CE e Rio de Janeiro, RJ, e, a médio prazo, prevê-se a sua utilização em todo o território brasileiro. Com isso, o Bradesco passará a ser um dos maiores emissores desta modalidade de Cartão, que traz, como benefícios, múltipla funcionalidade ao produto e agilidade e conforto ao cliente, além do aumento da segurança.

R\$ 6,752 bilhões foi o faturamento em 2001 dos Cartões de Crédito da Organização.

R\$ 2,519 bilhões o faturamento dos Cartões de Débito Bradesco Visa Electron.

4,689 milhões a quantidade de Cartões de Crédito e PoupCard Bradesco em circulação.

24,329 milhões a quantidade de Cartões de Débito Bradesco Visa Electron em circulação.

Relatório da Administração

8.2. Cobrança

A base do êxito e expansão da Cobrança Bradesco deve-se à sua capacidade de combinar gestão eficaz com avançados recursos de informática. Sistema dos mais eficientes, a Cobrança On-Line Bradesco, com destaque para os meios de troca de informações eletrônicas de dados “computador a computador”, representa 96% de todos os títulos registrados na Carteira, o que eleva o potencial de ganhos de produtividade às empresas e possibilita racionalização dos serviços.

R\$ 590,778 bilhões foram movimentados pela Cobrança Bradesco no exercício, correspondendo a 657,761 milhões de títulos processados.

R\$ 147,221 bilhões correspondentes a 50,217 milhões de operações de pagamento feitas durante o ano pelo Pag-For Bradesco – Pagamento Escritural a Fornecedores, possibilitando o gerenciamento do Contas a Pagar a mais de 28 mil empresas.

8.3. Arrecadações

Consolidados pelos elevados padrões de eficiência e qualidade, os serviços de arrecadações estão voltados para dois objetivos que se complementam: de um lado, buscar a satisfação do cliente com soluções práticas e inovadoras na quitação de tributos, taxas e contribuições; de outro, prestar substantiva colaboração aos Órgãos do Governo, nas esferas da União, Estados e Municípios, além de Concessionárias de Serviços Públicos. Têm em comum a agilidade e segurança no repasse das informações processadas e dos valores arrecadados.

R\$ 62,757 bilhões foram arrecadados durante o ano em tributos federais, estaduais, municipais e demais contribuições, processados por meio de 51,393 milhões de documentos.

R\$ 10,515 bilhões recebidos em contas de luz, água, gás e telefone, totalizando 100,891 milhões de documentos processados, 44,562 milhões deles quitados através do Débito Automático em Conta Corrente e Poupança, sistema que oferece ampla comodidade ao cliente.

R\$ 11,607 bilhões pagos a mais de 3,133 milhões de Aposentados e Pensionistas da Previdência Social, 16,18% da população vinculada ao INSS, em 44,324 milhões de operações, por meio do Cartão de Pagamento Instantâneo de Benefício.

8.4. Serviços de Ações, Custódia e Controladoria

Com infra-estrutura adequada e pessoal especializado, o Bradesco oferece a seus clientes a Custódia de ativos mobiliários, Controladoria, DR – Depositary Receipt, BDR – Brazilian Depositary Receipt e serviços de Escrituração de Ações, Debêntures e Quotas de Fundos de Investimento.

175 Empresas integram o Sistema Bradesco de Ações Escriturais, reunindo 5,560 milhões de acionistas.

27 Empresas com Debêntures Escriturais, emitidas no montante de R\$ 8,935 bilhões.

250 Clientes utilizam os serviços de custódia, somando ativos de R\$ 53,139 bilhões.

325 Fundos de Investimento e Carteiras Administradas, com serviços de controladoria, e patrimônio de R\$ 75,535 bilhões.

11 Fundos Investimento escriturados, com valor de mercado de R\$ 1,098 bilhão.

Relatório da Administração

9 Programas de DR registrados, com valor de mercado de R\$ 3,714 bilhões.

2 Programas de BDR registrados, com valor de mercado de R\$ 1,118 bilhão.

8.5. Novos Produtos e Serviços

Entre os vários lançamentos feitos pelo Bradesco em 2001, destacam-se:

- **Bradesco Internet Banking - Novo Visual** - Com a escolha da nova versão pelos próprios usuários, hoje em número superior a 3 milhões, além do novo *layout*, destaca entre as suas novidades o ShopCredit, um portal onde os clientes encontram informações sobre todas as linhas de crédito da Organização, fazem simulações de cálculos e têm acesso a operações pré-aprovadas.
- **Bradesco Net Empresa** - Um *site* inovador, para pessoas jurídicas, que permite consultar e movimentar conta corrente e poupança, efetuar pagamentos, cobranças e outras operações pela Internet, com total segurança e comodidade.
- **Bradesco TV Banking** - Canal de TV banking da DirectTv Interactive, que permitirá aos assinantes do serviço da DirectTV acesso às informações bancárias, com toda comodidade e segurança, diretamente pela televisão, Canal 923. Na etapa atual, oferece informações institucionais e o rol de produtos e serviços da Organização Bradesco. Posteriormente, os clientes poderão realizar operações bancárias, como transferências, pagamentos e visualização de saldos e extratos por meio do controle remoto.
- **Bradesco Pocket** - Versão pioneira de Internet Banking de bolso *on-line*, que possibilita ao cliente, por meio de aparelhos *hand held*, consultar saldos e extratos de conta corrente, poupança e cartão de crédito, fazer pagamentos de contas e transferências de valores, além de obter informações institucionais do Bradesco e da Bradesco Seguros.

O objetivo do Bradesco de assegurar, em todas as suas iniciativas, crescente facilidade e comodidade para a clientela tem por principal instrumento a qualidade dos produtos e serviços que oferece, sendo emblemático que 40 deles já contam com a Certificação ISO 9001 e 9002.

9. Empresas Bradesco

9.1. Grupo Bradesco de Seguros

Presente em todo o País, o Grupo Bradesco de Seguros afirma-se como um dos maiores do segmento na América Latina. Suas atividades se ramificam pelas Áreas de Seguros, Previdência Privada Aberta e Capitalização, tendo como traço distintivo o atendimento diferenciado e elevada qualidade, aliado ao constante lançamento de novos produtos e serviços e o aprimoramento dos já existentes.

R\$ 814,726 milhões foi o Lucro Líquido do Grupo Bradesco de Seguros no ano, com rentabilidade de 34,95% sobre o Patrimônio Líquido de R\$ 2,330 bilhões.

R\$ 12,669 bilhões totalizaram os investimentos livres e para cobertura das Provisões Técnicas das Áreas de Seguros, Previdência e Capitalização.

R\$ 8,480 bilhões a Receita Líquida da atividade de captação de Seguros e Previdência.

R\$ 933,224 milhões o faturamento da atividade de Capitalização, tendo sido distribuídos prêmios no total de R\$ 34,630 milhões, relativos a 2.788 títulos sorteados, numa Carteira que ao final do ano registrava 5.961.985 títulos.

R\$ 18,142 bilhões os Ativos Totais das Áreas de Seguros, Previdência e Capitalização.

Relatório da Administração

9.2. Banco BCN S.A.

Reconhecido no mercado como o Banco de Relacionamento, o Banco BCN S.A., nova denominação social do Banco de Crédito Nacional S.A., mantém sob constante aperfeiçoamento a sua capacidade de prestar atendimento personalizado, contando com equipes de desenvolvimento de produtos e serviços capazes de suprir as expectativas dos clientes, pessoas físicas e jurídicas.

Em 31 de março, o BCN incorporou ativos, passivos e as Agências do Banco Boavista InterAtlântico S.A., instituição integrante da Organização Bradesco e que já administrava desde outubro do ano anterior.

Entre as suas empresas ligadas, destaca-se o Continental Banco S.A., que opera por intermédio de sua Controlada, a Continental Promotora de Vendas Ltda., com importante atuação nas áreas de Crédito Direto ao Consumidor e Leasing, principalmente no segmento de veículos usados.

R\$ 280,236 milhões foi o Lucro Líquido no ano, com rentabilidade de 22,17% sobre o Patrimônio Líquido de R\$ 1,264 bilhão.

R\$ 18,515 bilhões o montante de recursos captados e administrados.

R\$ 17,786 bilhões os seus Ativos totais.

R\$ 9,413 bilhões o saldo das operações de crédito, incluindo Arrendamento Mercantil e Adiantamento sobre Contratos de Câmbio.

9.3. Leasing Bradesco

O desempenho da Área de Leasing da Organização Bradesco, que reúne a Bradesco Leasing, BCN Leasing e Boavista Leasing, continua sendo marcado pelas alternativas que oferece às empresas para ampliar e modernizar seus negócios sem a imobilização de capital próprio e, em muitos casos,

com significativos ganhos fiscais. Em paralelo, participa ativamente no mercado de pessoas físicas, com esforços direcionados para os segmentos de veículos e computadores.

R\$ 1,720 bilhão somava o saldo aplicado em 31.12.2001, tendo sido contratadas no ano 15.483 operações.

91.061 contratos de arrendamento em vigor, ao final do exercício, caracterizando elevado nível de pulverização dos negócios.

9.4. Bradesco S.A. Corretora de Títulos e Valores Mobiliários

Com destacada presença nos pregões da BOVESPA-Bolsa de Valores de São Paulo, consolidou sua participação nas negociações via Internet, destacando-se entre as primeiras no *ranking*. Na BM&F-Bolsa de Mercadorias & Futuros, conquistou e manteve o primeiro lugar em volume de contratos negociados.

Dispõe do exclusivo Sistema Automático de Negociação de Ações – SANA, estruturado para facilitar a participação do pequeno investidor na compra e venda de ações em Bolsa, em pequenos lotes, por meio de terminais de computador na Rede de Agências Bradesco. Este sistema atende também à intermediação de ofertas públicas.

R\$ 9,514 bilhões foi o montante negociado nos Pregões das Bolsas de Valores, correspondente a 160.420 ordens de compra e venda de ações, atendendo no ano a 66.846 investidores.

26,893 milhões de contratos foram negociados pela Bradesco Corretora na BM&F representando um volume financeiro de R\$ 3,253 trilhões.

7.186 clientes estavam registrados em 31.12.2001 na Carteira de Custódia Fungível.

Relatório da Administração

9.5. Banco Bradesco Argentina S. A.

O Banco Bradesco Argentina S.A., em Buenos Aires, fortalece a presença da Organização no Mercosul e contribui para ampliar o apoio aos negócios brasileiros na região.

9.6. Bradesco Securities, Inc.

Instalada em Nova York, nos Estados Unidos, a Bradesco Securities, Inc. opera como “Broker-Dealer”, em especial na intermediação de negócios de valores mobiliários para investidores estrangeiros no Brasil e de clientes nacionais em operações de ADRs (American Depositary Receipts) de empresas brasileiras negociados no Exterior.

10. Governança Corporativa

A adoção das modernas práticas de Governança Corporativa tem por objetivo primordial melhorar o desempenho da Organização. Os dados numéricos até aqui registrados dão a segurança de que esse objetivo está sendo alcançado, tanto na elevação da eficiência operacional quanto no alargamento da capacidade captadora da Instituição no País e no Exterior. Cabe destacar as diretrizes que norteiam a administração dos negócios:

10.1. Gestão de Riscos

A análise e o controle de riscos, além do aprimoramento da gestão dos processos, na Organização Bradesco, são administrados com especial rigor, mediante gerenciamento eficaz e qualificado, subordinando-se diretamente à Diretoria Executiva e à Presidência do Banco.

A administração dos riscos de mercado envolve um conjunto de controles relacionados à sensibilidade das posições financeiras a taxas de juros, câmbio e liquidez, a partir, sobretudo, de limites técnicos e permanente avaliação das posições assumidas. Em termos de exposição a riscos de mercado, a política é conservadora, sendo os limites de *VaR* (*Value at*

Risk) definidos pela Alta Administração e acompanhados diariamente por área independente à da gestão das carteiras, assim como aqueles que impactam diretamente na exigência de capital do conglomerado financeiro e econômico.

Da mesma forma, para que estejam sempre compatíveis com a abrangência dos serviços, características e critérios operacionais, os riscos do processamento eletrônico da informação, da comunicação, transmissão e registro de dados são avaliados por sistema permanentemente revisado e atualizado.

10.2. Sistema de Controles Internos

O Sistema de Controles Internos (*compliance*) do Bradesco, em conformidade com a Resolução nº 2.554, de 24.9.1998, do Conselho Monetário Nacional, possibilita que as suas atividades, políticas e instruções normativas estejam de acordo com as normas legais e regulamentares. Nesse sentido, deve-se salientar que também estão implantados os procedimentos adotados na prevenção de “lavagem de dinheiro”, estabelecidos pela Lei nº 9.613, de 3.3.1998 e legislação complementar.

Com o objetivo de ampliar o conhecimento sobre os controles internos na Organização, foi implementado o Curso Sistema de Controles Internos – Conceitos Fundamentais, disponível a todos os funcionários, no TreiNet – Treinamento pela Internet da Organização. É um treinamento básico, de conteúdo de fácil assimilação, interativo e que pode ser realizado de qualquer computador com acesso à Internet.

O Conselho de Administração do Banco aprovou os Relatórios de Conformidade dos Controles Internos, relativos ao 1º e 2º semestres de 2001, elaborados pelo seu Comitê Assessor de Controles Internos. O Comitê de Auditoria, que acompanha o desenvolvimento desses trabalhos, conta com a participação de representantes das auditorias interna e externa e dos mais altos escalões da Administração do Banco.

Relatório da Administração

10.3. Sistema de Segurança da Informação

Na Organização Bradesco, a informação é um elemento vital ao êxito dos negócios. Geridas por um Comitê Executivo, composto também por representantes dos mais altos escalões da Administração do Banco, a Política e Normas Corporativas de Segurança da Informação abrangem a base de dados, todos os seus ambientes de informática, documentos, arquivos e outras ferramentas.

Tratadas internamente com absoluto sigilo, as informações restritas e de interesse exclusivo dos clientes recebem total proteção por meio dos sistemas de senhas. Os principais ativos de tecnologia da Organização são claramente identificados por meio de inventários específicos e utilizados somente por funcionários autorizados e para fins previamente aprovados.

Para manter os procedimentos em conformidade, periodicamente são realizadas revisões independentes e atualizações, além de treinamentos específicos, visando ao seu cumprimento e eficiência.

10.4. Política de Crédito

A Política de Crédito da Organização tem por objetivo a segurança, qualidade e liquidez na aplicação dos ativos, agilidade e rentabilidade nos negócios, minimizando os riscos inerentes a qualquer operação de crédito, bem como orientar sobre a fixação de limites operacionais e a concessão de operações de crédito.

Nesse sentido, assumem papel fundamental os Comitês instalados na Matriz, que deliberam negócios de alçada superior, acompanhando, com segurança, essa atividade estratégica essencial.

As Agências dispõem de limites de alçada variáveis, de acordo com o seu porte e modalidade de garantia das operações, condicionados à avaliação centralizada,

portanto, à política de crédito e gestão de riscos da Organização. A análise das operações de menor valor é realizada por sistemas especialistas de *Credit Scoring*, permitindo assim, agilizar e amparar o processo decisório com padrões de segurança.

Os negócios são diversificados, pulverizados e destinados a Pessoas Físicas e Jurídicas que demonstrem capacidade de pagamento e idoneidade, procurando-se sempre ampará-los com garantias condizentes aos riscos assumidos, considerando as finalidades e prazos dos créditos concedidos.

10.5. Programa de Custeio Baseado em Atividades *Activity-Based Costing*

O ambiente de contenção de custos cultivado permanentemente pela Organização Bradesco muito tem contribuído para o êxito dos seus resultados. Nesse sentido, emprega a nova metodologia relativa ao Custeio Baseado em Atividades – Sistema ABC (*Activity-Based Costing*).

Os procedimentos buscam, em especial, responder a três questões básicas: onde, quanto e como foi o gasto. Assim, o Banco pode aferir, a partir de diferentes ângulos, a rentabilidade, otimizar processos e dirigir as ações de contenção para as atividades que consomem mais recursos ou onde estes podem ser alocados com melhor retorno.

Dessa forma, são analisadas e reestruturadas atividades, sem prejuízo da qualidade. Também são levadas à prática novas rotinas de trabalho, com racionalização de tarefas destinadas a assegurar, inclusive, ganhos de escala, o que contribui para agregar à Organização maiores vantagens competitivas. São acompanhados todos os custos envolvidos nos processos, tanto os diretos, quanto indiretos, sejam eles fixos ou variáveis. Considerado o conjunto das ações implementadas, busca-se também transformar as Dependências em centros de resultados.

Relatório da Administração

10.6. Políticas de Transparência e Divulgação de Informações

Alinhado às tendências de mercado e procurando corresponder às suas expectativas, o Bradesco tem aperfeiçoado o nível das informações, que divulga por meio da publicação das Demonstrações Financeiras, do Relatório de Análises Econômica e Financeira, em reuniões e conferências com os analistas do mercado de capitais e do site de Relações com Investidores.

11. Marketing

As estratégias de marketing do Bradesco tiveram como premissas valorizar a imagem institucional da Organização e promover a conquista e fidelização do cliente, realçando como fatores competitivos a eficiência na prestação de serviços e a excelência no atendimento.

A campanha institucional, com o *slogan* “O importante na vida é ter com quem contar”, destacou valores como confiança e compromisso, com ênfase na emoção e no sentimento que une as pessoas, para mostrar que o Bradesco dispõe da mais avançada tecnologia para atender às diferentes expectativas de seus clientes. À série institucional somaram-se outras ações que, com a mesma linguagem envolvente, divulgaram produtos da Bradesco Vida e Previdência, Seguros, Investimentos, Bradesco Corporate e Cartões de Crédito Bradesco.

A Revista Bradesco, editada trimestralmente com tiragem de 130 mil exemplares, a TV Bradesco e os Informativos “Cliente Sempre em Dia”, com um milhão de unidades por edição, e “Sempre em Dia”, este enviado diariamente a todos os funcionários, são instrumentos de comunicação com o público externo e interno que contribuem para o aprimoramento do atendimento.

510 eventos promocionais e comunitários em todo o País contaram com a participação do Bradesco.

12. A Ação Social da Organização Bradesco

A Fundação Bradesco, principal instrumento da ação social da Organização Bradesco, tem as suas atividades voltadas para a formação educacional de crianças, jovens e adultos.

Contribuindo para ampliar a oferta qualitativa e quantitativa do ensino no País, mantém 38 Escolas em 25 dos 26 Estados Brasileiros e no Distrito Federal, instaladas prioritariamente em regiões de acentuadas carências socioeconômicas.

Proporcionou em 2001 ensino totalmente gratuito a mais de 102 mil alunos, incluindo-se os cursos de educação de jovens e adultos e educação profissional básica. Aos alunos dos cursos de educação infantil, ensinos fundamental, médio e médio-profissionalizante, em número de 48.005 assegurou, também gratuitamente, alimentação, uniforme, material escolar e assistência médico-odontológica.

Orientados para áreas de interesse da comunidade, os cursos de capacitação profissional básica ministrados possuem fortes vínculos culturais e econômicos com as diversas regiões, a exemplo de Tecnologia Gráfica, Agropecuária, Gestão de Empresas, Informática, Moda, Lazer e Desenvolvimento, dentre outros. O objetivo permanente é qualificar os participantes para empreender o seu próprio negócio ou conquistar melhores posições no mercado de trabalho.

Determinada a amplificar ainda mais a sua contribuição no campo do conhecimento, a Fundação Bradesco firmou parceria com a Cisco Systems para formar 5 mil alunos por meio do *Projeto Cisco Networking Academy*, habilitando-os a instalar, projetar e gerenciar redes de computadores em laboratórios e via Internet.

O curso de informática para deficientes visuais, lançado pioneiramente há 3 anos, já atendeu 2.504 alunos em 31 unidades da Fundação e 27 em

Relatório da Administração

Instituições parceiras, destacando-se pelo conteúdo prático voltado à utilização do Windows e Internet. Destinada a tornar mais ágeis a comunicação e o intercâmbio de informações e projetos entre os alunos, a interligação das Escolas da Fundação através de Rede de Satélite e Internet afirma-se como ferramenta de grande significado.

A Fundação Bradesco desenvolve em parceria com as Organizações Globo programas voltados para a elevação do grau de escolaridade, entre eles, o Telecurso 2º Grau, de ensino supletivo, criado em 1985. É também associada ao projeto “Futura, o Canal do Conhecimento”, que reúne 14 milhões de telespectadores, sendo o primeiro canal educativo brasileiro financiado e gerenciado pela iniciativa privada. A Fundação participa ainda do “Programa Alfabetização Solidária”, da Comunidade Solidária, que, nas regiões Norte e Nordeste, atende pessoas de 12 a 18 anos, assegurando alfabetização a cerca de 10.000 brasileiros a cada ano.

Registre-se também que a Fundação Bradesco celebrou parceria com a TV Cultura de São Paulo para co-patrocinar a produção do Ilha Rá-Tim-Bum. Programa que proporcionará ao público infantil entretenimento com conteúdo educativo, de modo a preparar a criança para o convívio em sociedade, transmitindo-lhe os valores da cidadania.

Firmou, ainda, parceria com o Programa “Intel Educação para o Futuro”, uma iniciativa em nível mundial da Intel Semicondutores do Brasil Ltda., que tem como objetivo eliminar barreiras enfrentadas para a utilização da tecnologia como ferramenta pedagógica.

As atividades e investimentos da Fundação Bradesco são custeados por receitas próprias e doações de Empresas da Organização Bradesco e do Top Clube Bradesco, um Clube de Seguros com mais de 141 mil associados.

R\$ 112,087 milhões totalizou a verba orçamentária aplicada no ano 2001, estando já

previsto para 2002 o montante de R\$ 119,755 milhões, para o atendimento a mais de 103 mil alunos.

13. Recursos Humanos

A estrutura de pessoal da Organização Bradesco reúne ao todo 65.713 funcionários, sendo 51.633 no Bradesco e 14.080 nas Empresas Ligadas.

Orientada para atender aos objetivos de qualidade, diversificação e ampliação da prestação de serviços, a política de recursos humanos adotada tem se mantido coerente com as exigências contemporâneas do mercado. Por meio de programas de capacitação e treinamento, os funcionários complementam e ampliam conhecimentos para o trabalho cotidiano e estratégico das diferentes atividades, em especial nas áreas operacionais, técnicas e comportamentais.

Nessa linha de orientação, foi desenvolvido o TreiNet – Treinamento por Meio de Internet, programa que tem proporcionado a grande número de funcionários a possibilidade de aprimorar conhecimentos profissionais.

Com o apoio de equipes de instrutores especializados e adequada infra-estrutura, o aprendizado conta com a presença interna da TV Bradesco, que desempenha importante papel na integração dos funcionários. Por seu intermédio são divulgadas informações da atualidade, eventos, produtos e serviços, além de orientações de conteúdo prático para servir ao cliente no dia-a-dia.

Completam a Política de Recursos Humanos, os benefícios voltados diretamente para a melhoria da qualidade de vida, bem-estar e segurança dos funcionários e seus dependentes, compreendendo 170.579 vidas. Entre eles, destacam-se:

- Plano de Saúde de Assistência Médico-Hospitalar;
- Plano de Assistência Odontológica;
- Plano de Previdência Privada de Suplementação de

Relatório da Administração

Aposentadoria e Pensões;		
• Apólices de Seguro de Vida em Grupo e Coletivo de Acidentes Pessoais; e	2,791	milhões de atendimentos médicos e hospitalares proporcionados durante o ano.
• Apólice Coletiva de Seguro para Autos.	583	mil atendimentos odontológicos.

Cabe enfatizar ainda que o Bradesco foi o único Banco brasileiro a figurar no Guia Exame 2001 “100 Melhores Empresas para Você Trabalhar”, editado pela Revista Exame, com base em pesquisa realizada entre o próprio quadro de funcionários. Um fato que se repete, evidenciando motivador ambiente de trabalho.

Na convicção de que os resultados apresentados neste Relatório encontram-se em sintonia com as estratégias delineadas, preparando o terreno para avanços ainda maiores em 2002, desejamos nos colocar à inteira disposição dos Acionistas para esclarecimentos adicionais que eventualmente possam desejar.

R\$ 37,328 milhões foram investidos no ano em Programas de Treinamento, com 214.440 participações.

Cidade de Deus, 1º de fevereiro de 2002

R\$ 309,550 milhões aplicados no Programa de Alimentação, com o fornecimento diário de 69 mil lanches e 67 mil vales-refeições.

Conselho de Administração
e Diretoria

Balço Patrimonial em 31 de dezembro - Em Reais mil

ATIVO	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO	
	2001	2000	2001	2000
CIRCULANTE(Nota 2b)	57.923.525	40.930.453	84.159.563	68.900.872
DISPONIBILIDADES	2.450.945	1.109.647	3.085.787	1.341.653
APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ (Nota 3)	8.162.216	4.008.032	3.729.772	2.228.444
Aplicações no Mercado Aberto	3.915.755	687.117	2.110.573	1.453.461
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	4.246.986	3.320.915	1.620.316	774.986
Provisões para Perdas	(525)	-	(1.117)	(3)
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS (Notas 4, 16b e 26)	11.716.809	4.627.264	33.107.929	23.971.033
Carteira Própria	3.967.036	850.674	22.717.964	16.046.025
Vinculados a Compromissos de Recompra	6.775.623	3.240.156	9.187.404	7.389.029
Vinculados a Negociação e Intermediação de Valores	526.219	-	526.219	9.394
Vinculados ao Banco Central	566.470	380.439	901.633	385.575
Moedas de Privatização	-	-	1.963	2.342
Vinculados à Prestação de Garantias	104.667	392.885	382.463	694.330
Provisões para Desvalorizações	(223.206)	(236.890)	(609.717)	(555.662)
RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS	4.629.657	4.499.056	4.941.955	4.923.118
Pagamentos e Recebimentos a Liquidar	4.163	2.946	10.118	6.920
Créditos Vinculados:				
- Depósitos no Banco Central (Nota 28a)	4.607.682	4.436.450	4.906.502	4.848.668
- Tesouro Nacional - Recursos do Crédito Rural	712	134	712	485
- SFH - Sistema Financeiro da Habitação	17.097	59.526	17.533	59.856
Repesses Interfinanceiros	-	-	-	2.024
Correspondentes	3	-	7.090	5.165
RELAÇÕES INTERDEPENDÊNCIAS	168.984	104.111	176.073	111.636
Transferências Internas de Recursos	168.984	104.111	176.073	111.636
OPERAÇÕES DE CRÉDITO (Notas 5 e 16b)	20.525.871	16.897.000	24.805.666	21.502.426
Operações de Crédito:				
- Setor Público	25.367	107.431	32.302	107.877
- Setor Privado	22.071.480	17.995.854	26.727.072	23.018.164
Provisão para Operações de Crédito de Liquidação Duvidosa (Notas 5d e 5e)	(1.570.976)	(1.206.285)	(1.953.708)	(1.623.615)
OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL (Notas 2e, 5 e 16b)	-	-	959.886	1.223.772
Operações de Arrendamento a Receber:				
- Setor Público	-	-	109	160
- Setor Privado	-	-	1.950.957	2.344.679
Rendas a Apropriar de Arrendamento Mercantil	-	-	(912.267)	(1.020.751)
Provisão para Créditos de Arrendamento Mercantil de Liquidação Duvidosa (Notas 5d e 5e)	-	-	(78.913)	(100.316)
OUTROS CRÉDITOS (Nota 5)	10.091.312	9.519.034	12.986.127	13.267.137
Créditos por Avais e Fianças Honorados (Nota 5a-3)	1.097	1.544	1.131	2.020
Carteira de Câmbio (Nota 6)	5.166.633	5.450.492	5.545.527	6.417.431
Rendas a Receber (Nota 7a)	753.101	753.025	187.910	191.657
Negociação e Intermediação de Valores (Nota 16c)	818.085	155.003	1.162.330	477.342
Créditos Específicos	139.985	-	143.270	-
Prêmios de Seguros a Receber	-	-	995.662	818.773
Diversos (Nota 7b)	3.233.510	3.206.748	5.006.708	5.440.081
Provisão para Outros Créditos de Liquidação Duvidosa (Notas 5d e 5e)	(21.099)	(47.778)	(56.411)	(80.167)
OUTROS VALORES E BENS	177.731	166.309	366.368	331.653
Outros Valores e Bens	260.869	230.448	415.450	409.737
Provisões para Desvalorizações	(116.914)	(114.965)	(164.290)	(171.876)
Despesas Antecipadas	33.776	50.826	115.208	93.792
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO (Nota 2b)	13.011.038	14.487.455	21.408.327	21.792.153
APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ (Nota 3)	126.729	14.374	137.547	79.829
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	129.142	14.374	140.534	79.829
Provisões para Perdas	(2.413)	-	(2.987)	-
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS (Notas 4, 16b e 26)	3.446.611	6.028.456	6.823.590	9.148.810
Carteira Própria	1.474.195	3.236.471	4.775.972	5.697.899
Vinculados a Compromissos de Recompra	594.474	2.786.777	734.632	3.433.608
Vinculados ao Banco Central	1.082.149	24.200	1.087.166	36.152
Moedas de Privatização	-	-	23.141	7.184
Vinculados à Prestação de Garantias	332.805	-	333.395	89.171
Provisões para Desvalorizações	(37.012)	(18.992)	(130.716)	(115.204)
RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS	143.413	111.905	199.985	137.510
Créditos Vinculados:				
- Tesouro Nacional - Recursos do Crédito Rural	-	-	-	175
- SFH - Sistema Financeiro da Habitação	143.413	111.905	199.985	137.335
OPERAÇÕES DE CRÉDITO (Notas 5 e 16b)	7.894.667	6.873.089	10.325.693	8.733.680
Operações de Crédito:				
- Setor Público	51.124	64.921	166.880	167.602
- Setor Privado	8.498.683	7.351.653	10.962.599	9.226.318
Provisão para Operações de Crédito de Liquidação Duvidosa (Notas 5d e 5e)	(655.140)	(543.485)	(803.786)	(660.240)

Balço Patrimonial em 31 de dezembro - Em Reais mil

ATIVO	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO	
	2001	2000	2001	2000
OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL (Notas 2e, 5 e 16b)	-	-	608.041	690.309
Operações de Arrendamento a Receber:				
- Setor Público	-	-	29	-
- Setor Privado	-	-	1.297.093	1.468.690
Rendas a Apropriar de Arrendamento Mercantil	-	-	(645.375)	(739.554)
Provisão para Créditos de Arrendamento Mercantil de Liquidação				
Duvidosa (Notas 5d e 5e)	-	-	(43.706)	(38.827)
OUTROS CRÉDITOS (Nota 5)	1.389.061	1.431.554	3.280.475	2.959.588
Rendas a Receber (Nota 7a)	-	216	-	216
Negociação e Intermediação de Valores (Nota 16c)	117.825	7.616	180.593	20.313
Créditos Específicos	2.071	115.852	3.649	124.776
Diversos (Nota 7b)	1.271.401	1.308.924	3.101.006	2.818.321
Provisão para Outros Créditos de Liquidação Duvidosa (Notas 5d e 5e)	(2.236)	(1.054)	(4.773)	(4.038)
OUTROS VALORES E BENS	10.557	28.077	32.996	42.427
Outros Valores e Bens	-	-	34	34
Despesas Antecipadas	10.557	28.077	32.962	42.393
PERMANENTE (Nota 2c)	12.458.807	8.959.741	4.548.016	4.185.458
INVESTIMENTOS (Notas 2e, 8, 16b e 26)	10.879.969	7.704.035	884.773	830.930
Participações em Coligadas e Controladas:				
- No País (Notas 8b, 8f e 26)	10.972.233	7.803.509	742.586	689.002
- No Exterior (Nota 8b)	141.485	64.140	-	-
Outros Investimentos (Notas 8f e 16b)	54.788	53.742	452.871	525.316
Provisão para Perdas (Notas 8f e 16b)	(288.537)	(217.356)	(310.684)	(383.388)
IMOBILIZADO DE USO (Notas 9 e 26)	1.314.126	1.014.913	2.352.682	2.017.093
Imóveis de Uso	675.017	672.442	1.475.581	1.491.847
Outras Imobilizações de Uso	2.219.736	1.845.417	3.188.010	2.705.577
Depreciações Acumuladas	(1.580.627)	(1.502.946)	(2.310.909)	(2.180.331)
IMOBILIZADO DE ARRENDAMENTO (Nota 5a-1)	-	5	46.047	10.688
Bens Arrendados	-	5	51.214	19.421
Depreciações Acumuladas	-	-	(5.167)	(8.733)
DIFERIDO (Nota 26)	264.712	240.788	1.264.514	1.326.747
Gastos de Organização e Expansão	561.115	461.888	874.970	731.717
Amortização Acumulada	(296.403)	(221.100)	(481.127)	(391.417)
Ágio na Aquisição de Empresas Controladas, Líquido de Amortização (Notas 2e e 8e)	-	-	870.671	986.447
TOTAL	83.393.370	64.377.649	110.115.906	94.878.483

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro - Em Reais mil

PASSIVO	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO	
	2001	2000	2001	2000
CIRCULANTE (Nota 2d)	65.379.826	48.106.930	74.951.036	63.627.261
DEPÓSITOS (Nota 10a)	34.784.354	29.206.010	37.993.403	33.165.013
Depósitos à Vista	7.499.851	6.630.461	8.057.627	7.500.518
Depósitos de Poupança	17.671.194	16.840.067	18.310.948	17.835.745
Depósitos Interfinanceiros	14.070	443.674	37.125	558.995
Depósitos a Prazo (nota 16b)	9.599.239	5.291.808	11.587.703	7.269.755
CAPTAÇÕES NO MERCADO ABERTO (Nota 10a)	13.381.029	5.174.129	13.995.668	10.018.720
Carteira Própria	9.697.375	4.527.240	12.117.196	8.606.569
Carteira de Terceiros	3.683.654	646.889	1.878.472	1.412.151
RECURSOS DE EMISSÃO DE TÍTULOS (Notas 10a e 16b)	3.529.343	1.794.379	4.345.148	2.577.353
Recursos de Letras Hipotecárias	340.865	131.413	685.103	387.888
Recursos de Debêntures	-	-	1.446	1.039
Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior (Nota 10b)	3.188.478	1.662.966	3.658.599	2.188.426
RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS	191.259	188.901	192.027	107.129
Repasse Interfinanceiros	5.530	84.973	4.519	1.059
Correspondentes	185.729	103.928	187.508	106.070
RELAÇÕES INTERDEPENDÊNCIAS	700.893	822.887	762.505	904.188
Recursos em Trânsito de Terceiros	700.893	822.887	762.505	904.188
OBRIGAÇÕES POR EMPRÉSTIMOS (Notas 10a e 16b)	6.314.965	4.519.118	7.373.954	5.917.646
Empréstimos no País - Instituições Oficiais	-	-	2.979	2.068
Empréstimos no País - Outras Instituições	-	-	184.235	15.914
Empréstimos no Exterior	6.314.965	4.519.118	7.186.740	5.899.664
OBRIGAÇÕES POR REPASSES DO PAÍS - INSTITUIÇÕES OFICIAIS (Notas 10a e 16b)	1.193.150	1.523.390	1.571.175	1.913.711
BNDES	652.299	924.304	710.513	1.041.443
CEF	1.834	334	22.342	15.398
FINAME	530.493	588.202	829.796	846.079
Outras Instituições	8.524	10.550	8.524	10.791
OBRIGAÇÕES POR REPASSES DO EXTERIOR (Notas 10a e 16b)	295.872	58.810	296.286	61.412
Repasse do Exterior	295.872	58.810	296.286	61.412
OUTRAS OBRIGAÇÕES	4.988.961	4.819.306	8.420.870	8.962.089
Cobrança e Arrecadação de Tributos e Assemelhados	131.960	83.333	181.453	128.785
Carteira de Câmbio (Nota 6)	1.344.697	1.945.428	1.343.769	2.439.657
Sociais e Estatutárias	557.571	546.835	572.265	560.533
Fiscais e Previdenciárias (Notas 12 e 25c)	177.131	176.362	905.942	977.661
Negociação e Intermediação de Valores (Nota 16c)	1.107.974	189.052	1.408.110	560.549
Provisões Técnicas Comprometidas de Seguros, Capitalização e Previdência (Nota 2f)	-	-	1.005.793	689.891
Dividas Subordinadas (Nota 13)	1.387	-	27.775	-
Diversas (Nota 11)	1.668.241	1.878.296	2.975.763	3.605.013
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO (Nota 2d)	8.239.504	8.174.486	12.401.040	13.379.311
DEPÓSITOS (Nota 10a)	2.748.426	1.859.448	3.090.576	3.303.646
Depósitos Interfinanceiros	570.736	1.077	3.321	9.421
Depósitos a Prazo (Nota 16b)	2.177.690	1.858.371	3.087.255	3.294.225
CAPTAÇÕES NO MERCADO ABERTO (Nota 10a)	68.436	1.464.575	61.659	2.089.630
Carteira Própria	68.436	1.464.575	61.659	2.089.630
RECURSOS DE EMISSÃO DE TÍTULOS (Nota 10a e 16b)	352.893	1.212.947	456.262	1.533.818
Recursos de Letras Hipotecárias	78.158	96.819	95.322	353.360
Recursos de Debêntures	-	-	47.475	-
Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior (Nota 10b)	274.735	1.116.128	313.465	1.180.458
OBRIGAÇÕES POR EMPRÉSTIMOS (Notas 10a e 16b)	452.439	359.662	513.200	545.909
Empréstimos no País - Instituições Oficiais	-	-	-	7.669
Empréstimos no País - Outras Instituições	-	-	46.233	154.861
Empréstimos no Exterior	452.439	359.662	466.967	383.379
OBRIGAÇÕES POR REPASSES DO PAÍS - INSTITUIÇÕES OFICIAIS (Notas 10a e 16b)	3.175.894	2.287.189	4.259.458	3.182.893
BNDES	2.231.623	1.410.182	2.356.707	1.547.841
CEF	-	1.807	411.039	389.866
FINAME	944.271	875.200	1.491.712	1.244.295
Outras Instituições	-	-	-	891
OBRIGAÇÕES POR REPASSES DO EXTERIOR (Notas 10a e 16b)	19.765	46.345	19.997	46.766
Repasse do Exterior	19.765	46.345	19.997	46.766
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.421.651	944.320	3.999.888	2.676.649
Fiscais e Previdenciárias (Notas 12 e 25c)	932.011	829.149	2.465.185	2.116.967
Negociação e Intermediação de Valores (Nota 16c)	3.807	13.969	10.875	31.846
Dividas Subordinadas (Nota 13)	342.067	-	942.067	-
Diversos (Nota 11)	143.766	101.202	581.761	527.836

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro - Em Reais mil

PASSIVO	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO	
	2001	2000	2001	2000
PROVISÕES TÉCNICAS DE SEGUROS, CAPITALIZAÇÃO E PREVIDÊNCIA (Nota 2f)	-	-	12.847.633	9.648.174
RESULTADOS DE EXERCÍCIOS FUTUROS	6.094	4.031	9.020	34.632
Resultados de Exercícios Futuros	6.094	4.031	9.020	34.632
PARTICIPAÇÃO MINORITÁRIA NAS CONTROLADAS (Nota 2e)	-	-	139.231	96.903
PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Nota 14)	9.767.946	8.092.202	9.767.946	8.092.202
Capital:				
- De Domiciliados no País	4.940.004	5.072.071	4.940.004	5.072.071
- De Domiciliados no Exterior	259.996	74.429	259.996	74.429
Capital a Realizar	-	(400.500)	-	(400.500)
Reservas de Capital	7.435	19.002	7.435	19.002
Reservas de Lucros	4.614.110	3.403.020	4.614.110	3.403.020
Ações em Tesouraria (Nota 16b)	(53.599)	(75.820)	(53.599)	(75.820)
PATRIMÔNIO LÍQUIDO ADMINISTRADO PELA CONTROLADORA	-	-	9.907.177	8.189.105
TOTAL	83.393.370	64.377.649	110.115.906	94.878.483

Demonstração do Resultado - Em Reais mil

	2º semestre	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO	
		Exercícios findos em 31 de dezembro			
		2001	2001	2000	2001
RECEITAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	7.208.665	13.479.070	9.022.968	21.411.673	15.519.008
Operações de Crédito (Nota 26)	4.301.194	8.202.266	5.734.892	11.611.236	7.787.745
Operações de Arrendamento Mercantil	-	-	-	420.365	512.962
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários (Nota 26)	1.840.206	3.236.407	2.336.025	7.097.028	6.122.486
Resultado de Operações de Câmbio (Nota 17)	944.390	1.815.488	742.478	2.045.092	872.234
Resultado das Aplicações Compulsórias	122.875	224.909	209.573	237.952	223.581
DESPEAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	5.310.978	10.163.303	6.787.477	13.312.726	9.132.137
Operações de Captações no Mercado (Nota 26)	2.853.499	5.320.756	3.923.413	6.986.027	5.521.407
Operações de Empréstimos e Repasses (Nota 26)	1.454.950	3.059.363	1.520.572	4.316.682	2.158.725
Operações de Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	93
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (Notas 2b e 5d)	1.002.529	1.783.184	1.343.492	2.010.017	1.451.912
RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	1.897.687	3.315.767	2.235.491	8.098.947	6.386.871
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS OPERACIONAIS	(656.908)	(1.053.120)	(990.608)	(5.164.463)	(4.535.910)
Receitas de Prestação de Serviços (Nota 18)	1.323.714	2.690.439	2.480.105	3.472.560	3.042.699
Prêmios de Seguros, Planos de Previdência e Capitalização (Nota 2f)	-	-	-	8.959.259	6.919.942
Variação de Provisões Técnicas de Seguros, Previdência e Capitalização (Nota 2f)	-	-	-	(3.492.217)	(3.001.118)
Sinistros - Operações de Seguros (Nota 2f)	-	-	-	(3.251.706)	(2.511.146)
Resgates de Títulos de Capitalização (Nota 2f)	-	-	-	(744.402)	(355.243)
Despesas de Comercialização de Planos de Seguros e Previdência (Nota 2f)	-	-	-	(689.352)	(645.020)
Despesas com Benefícios e Resgates de Planos de Previdência (Nota 2f)	-	-	-	(1.369.424)	(912.784)
Despesas de Pessoal	(1.323.387)	(2.458.592)	(2.291.602)	(3.389.102)	(3.109.476)
Outras Despesas Administrativas (Nota 19)	(1.309.980)	(2.458.982)	(2.291.874)	(3.435.759)	(2.977.665)
Despesas Tributárias	(223.573)	(428.884)	(363.109)	(790.179)	(670.138)
Resultado de Participações em Coligadas e Controladas (Notas 8a, 8b, 8c e 26)	934.972	1.861.056	1.701.379	70.764	156.300
Outras Receitas Operacionais (Notas 20 e 26)	391.480	581.728	310.614	1.326.459	902.807
Outras Despesas Operacionais (Notas 21 e 26)	(450.134)	(839.885)	(536.121)	(1.831.364)	(1.375.068)
RESULTADO OPERACIONAL	1.240.779	2.262.647	1.244.883	2.934.484	1.850.961
RESULTADO NÃO OPERACIONAL (Nota 22)	(116.705)	(134.714)	(110.418)	(83.720)	(123.720)
RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO E PARTICIPAÇÕES	1.124.074	2.127.933	1.134.465	2.850.764	1.727.241
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL (Nota 25)	67.511	161.653	283.553	(502.257)	(258.776)
RESULTADO NÃO RECORRENTE/EXTRAORDINÁRIO (Notas 8d e 23)	-	-	400.813	-	400.813
PARTICIPAÇÃO DOS EMPREGADOS NO LUCRO	(63.557)	(119.456)	(78.666)	(159.703)	(111.131)
PARTICIPAÇÃO MINORITÁRIA NAS CONTROLADAS (Nota 2e)	-	-	-	(18.674)	(17.982)
LUCRO LÍQUIDO	1.128.028	2.170.130	1.740.165	2.170.130	1.740.165
JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO	(427.889)	(803.306)	(709.279)		
Número de ações em circulação	1.440.546.001.837	1.440.546.001.837	1.392.036.201.837		
Lucro por lote de mil ações em R\$	0,78	1,51	1,25		

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - Em Reais mil

Eventos	Capital Realizado	Reservas de Capital	Legal	Reservas de Lucros			Estatutária para Investimentos	Ações em Tesouraria	Lucros Acumulados	Totais
				Estatutária para Aumento de Capital	Estatutária para Pagamento de Dividendos	Legal				
SALDOS EM 30.6.2001	5.200.000	7.435	636.176	2.481.855	432.663	408.693	(18.774)	-	9.148.048	
AQUISIÇÃO DE AÇÕES PRÓPRIAS	-	-	-	-	-	-	(34.825)	-	(34.825)	
LUCRO LÍQUIDO	-	-	-	598.322	-	-	-	1.128.028	1.128.028	
DESTINAÇÕES: - Reservas	-	-	56.401	-	-	-	-	(654.723)	-	
- Juros sobre o Capital Próprio	-	-	-	-	-	-	-	(427.889)	(427.889)	
- Dividendos Declarados	-	-	-	-	-	-	-	(45.416)	(45.416)	
SALDOS EM 31.12.2001	5.200.000	7.435	692.577	3.080.177	432.663	408.693	(53.599)	-	9.767.946	
SALDOS EM 31.12.1999	3.800.000	5.643	497.062	1.712.609	432.663	321.242	-	-	6.769.219	
AUMENTO DE CAPITAL POR SUBSCRIÇÃO	866.000	-	-	-	-	-	-	-	866.000	
AUMENTO DE CAPITAL COM RESERVAS	34.500	(5.643)	-	(28.857)	-	-	-	-	-	
AUMENTO DE CAPITAL POR AQUISIÇÃO DO BANCO BOAVISTA	946.000	-	-	-	-	-	-	-	946.000	
CAPITAL A INTEGRALIZAR	(400.500)	-	-	-	-	-	-	-	(400.500)	
REDUÇÃO DO CAPITAL E RESERVA POR CISAÇÃO	(500.000)	-	-	(493.218)	-	-	-	-	(993.218)	
AGIO NA SUBSCRIÇÃO DE AÇÕES	-	19.002	-	-	-	-	-	-	19.002	
AQUISIÇÃO DE AÇÕES PRÓPRIAS	-	-	-	-	-	-	(75.820)	-	(75.820)	
LUCRO LÍQUIDO	-	-	87.009	787.059	-	87.451	-	1.740.165	1.740.165	
DESTINAÇÕES: - Reservas	-	-	-	-	-	-	-	(961.519)	-	
- Juros sobre o Capital Próprio	-	-	-	-	-	-	-	(709.279)	(709.279)	
- Dividendos Declarados	-	-	-	-	-	-	-	(69.367)	(69.367)	
SALDOS EM 31.12.2000	4.746.000	19.002	584.071	1.977.593	432.663	408.693	(75.820)	-	8.092.202	
AUMENTO DE CAPITAL POR SUBSCRIÇÃO	400.500	-	-	-	-	-	-	-	400.500	
AUMENTO DE CAPITAL COM RESERVAS	53.500	(19.002)	-	(34.498)	-	-	-	-	-	
CANCELAMENTO DE AÇÕES EM TESOURARIA	-	-	-	(75.820)	-	-	75.820	-	-	
AGIO NA SUBSCRIÇÃO DE AÇÕES	-	7.435	-	-	-	-	-	-	7.435	
AQUISIÇÃO DE AÇÕES PRÓPRIAS	-	-	-	-	-	-	(53.599)	-	(53.599)	
LUCRO LÍQUIDO	-	-	108.506	1.212.902	-	-	-	2.170.130	2.170.130	
DESTINAÇÕES: - Reservas	-	-	-	-	-	-	-	(1.321.408)	-	
- Juros sobre o Capital Próprio	-	-	-	-	-	-	-	(603.306)	(603.306)	
- Dividendos Declarados	-	-	-	-	-	-	-	(45.416)	(45.416)	
SALDOS EM 31.12.2001	5.200.000	7.435	692.577	3.080.177	432.663	408.693	(53.599)	-	9.767.946	

Demonstração das Origens e Aplicações de Recursos - Em Reais mil

	BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO	
	2º semestre	Exercícios findos em 31 de dezembro		2001	2000
	2001	2001	2000	2001	2000
ORIGEM DOS RECURSOS	12.307.386	21.175.049	13.663.042	18.207.856	21.137.763
LUCRO LÍQUIDO	1.128.028	2.170.130	1.740.165	2.170.130	1.740.165
AJUSTES AO LUCRO LÍQUIDO	(759.237)	(1.352.814)	(1.167.714)	372.817	552.578
Depreciações e Amortizações	168.645	337.967	288.912	532.524	493.851
Variação nas Provisões de Investimentos	267	3.557	175.593	(80.301)	215.913
Resultado de Participações em Coligadas e Controladas	(934.972)	(1.861.056)	(1.701.379)	(70.764)	(156.300)
Outros	6.823	166.718	69.160	(8.642)	(886)
PROVISÕES TÉCNICAS DE SEGUROS, CAPITALIZAÇÃO E PREVIDÊNCIA	-	-	-	3.199.459	2.743.705
VARIAÇÃO NOS RESULTADOS DE EXERCÍCIOS FUTUROS	1.907	2.063	(741)	(25.612)	17.089
VARIAÇÃO NA PARTICIPAÇÃO MINORITÁRIA	-	-	-	42.328	(190.447)
RECURSOS DE ACIONISTAS	-	407.935	437.284	407.935	437.284
Aumento de Capital Social	-	400.500	1.411.500	400.500	1.411.500
Redução do Capital e de Reserva por Cisão	-	-	(993.218)	-	(993.218)
Ágio na Subscrição de Ações	-	7.435	19.002	7.435	19.002
RECURSOS DE TERCEIROS ORIGINÁRIOS DE:					
- Aumento dos Subgrupos do Passivo	7.884.033	17.459.908	6.893.430	10.487.187	11.180.142
Depósitos	5.598.884	6.467.322	943.992	4.615.320	1.745.029
Captações no Mercado Aberto	1.450.587	6.810.761	2.039.420	1.948.977	4.294.062
Recursos de Emissão de Títulos	308.054	874.910	-	690.239	-
Relações Interfinanceiras	-	2.358	71.376	84.898	47.522
Relações Interdependências	310.264	-	22.274	-	24.596
Obrigações por Empréstimos e Repasses	109.727	2.657.571	1.618.397	2.365.733	2.494.663
Provisões Técnicas Comprometidas de Seguros, Capitalização e Previdência	-	-	-	315.902	30.441
Outras Obrigações	106.517	646.986	2.197.971	466.118	2.543.829
- Diminuição dos Subgrupos do Ativo	3.632.539	33.106	2.773.425	480.323	1.852.196
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	-	-	-	-	282.326
Títulos e Valores Mobiliários	-	-	1.690.966	-	-
Relações Interfinanceiras	1.669.876	-	1.082.459	-	1.393.925
Operações de Arrendamento Mercantil	-	-	-	343.311	-
Outros Créditos	1.914.009	-	-	137.012	-
Prêmios de Seguros a Receber	-	-	-	-	175.945
Outros Valores e Bens	48.654	33.106	-	-	-
- Alienação (Baixa) de Bens e Investimentos	71.031	2.059.309	1.451.218	1.048.939	2.739.341
Bens não de Uso Próprio	63.860	91.794	99.800	169.000	160.861
Imobilizado de Uso	6.871	16.498	35.088	123.315	145.871
Imobilizado de Arrendamento	-	-	-	1.243	5.748
Investimentos	-	1.950.384	1.314.974	729.355	2.196.952
Alienação (Baixa) do Diferido	300	633	1.356	26.026	229.909
- Juros sobre o Capital Próprio/Dividendos Recebidos de Coligadas e Controladas	349.085	395.412	1.535.975	24.350	65.710
APLICAÇÃO DOS RECURSOS	10.704.584	19.833.751	13.296.161	16.463.722	20.623.439
JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO E DIVIDENDOS PAGOS E/OU DECLARADOS	473.305	848.722	778.646	848.722	778.646
AQUISIÇÕES DE AÇÕES DE PRÓPRIA EMISSÃO	34.825	53.599	75.820	53.599	75.820
INVERSÕES EM	1.362.427	4.460.506	1.903.545	1.182.304	1.689.452
Bens não de Uso Próprio	64.290	118.869	82.499	177.521	140.431
Imobilizado de Uso	326.068	409.854	395.741	685.723	673.343
Imobilizado de Arrendamento	-	-	-	40.780	2.664
Investimentos	972.069	3.931.783	1.425.305	278.280	873.014
APLICAÇÕES NO DIFERIDO	97.863	165.487	120.090	255.297	810.943
AUMENTO DOS SUBGRUPOS DO ATIVO	5.366.396	14.183.443	10.360.795	13.982.117	16.751.405
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	113.407	4.266.539	1.290.351	1.559.046	-
Títulos e Valores Mobiliários	4.257.674	4.509.688	-	7.188.388	3.759.656
Relações Interfinanceiras	-	162.109	-	81.312	-
Relações Interdependências	13.791	64.873	58.586	64.437	62.618
Operações de Crédito	981.524	4.650.449	5.752.102	4.895.253	8.700.473
Operações de Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	216.753
Outros Créditos	-	529.785	3.256.164	-	3.981.883
Prêmios de Seguros a Receber	-	-	-	176.889	-
Outros Valores e Bens	-	-	3.592	16.792	30.022
REDUÇÃO DOS SUBGRUPOS DO PASSIVO	3.369.768	121.994	57.265	141.683	517.173
Recursos de Emissão de Títulos	-	-	57.265	-	517.173
Relações Interfinanceiras	3.369.768	-	-	-	-
Relações Interdependências	-	121.994	-	141.683	-
AUMENTO DAS DISPONIBILIDADES	1.602.802	1.341.298	366.881	1.744.134	514.324
MODIFICAÇÕES NA POSIÇÃO FINANCEIRA					
Início do Período	848.143	1.109.647	742.766	1.341.653	827.329
Fim do Período	2.450.945	2.450.945	1.109.647	3.085.787	1.341.653
Aumento das Disponibilidades	1.602.802	1.341.298	366.881	1.744.134	514.324

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

1. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras do Banco Bradesco S.A. (BRADESCO MÚLTIPLO) estão sendo apresentadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas do Banco e empresas controladas e de controle compartilhado (BRADESCO CONSOLIDADO) e foram elaboradas a partir de diretrizes contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações para a contabilização das operações, associadas às normas e instruções do Banco Central do Brasil (BACEN) e da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), que incluem práticas e estimativas contábeis no que se refere à constituição de provisões.

2. PRINCIPAIS DIRETRIZES CONTÁBEIS

a) Apuração do resultado

O resultado é apurado pelo regime de competência.

b) Ativos circulantes e realizáveis a longo prazo

São demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias (em base pro rata dia) e cambiais auferidos. Nas aplicações imobiliárias, é observada a periodicidade de capitalização contratual (mensal ou trimestral) para apropriação das receitas, sendo os financiamentos aos mutuários finais ajustados ao valor presente das prestações contratuais. A provisão para créditos de liquidação duvidosa é apurada em valor suficiente para cobrir prováveis perdas e leva em conta a conjuntura econômica, a experiência passada, os riscos específicos e globais das carteiras e as normas e instruções do BACEN. Os créditos tributários são registrados pelo valor provável de realização e referem-se, principalmente, às diferenças temporárias na base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social, prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social (Notas 25b e c).

c) Permanente

Demonstrado ao custo, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995, combinado com os seguintes aspectos:

- Participação nos investimentos relevantes em controladas, coligadas e de controle compartilhado, avaliada pelo método de equivalência patrimonial;
- Depreciação do imobilizado de uso, calculada pelo método linear, com base em taxas anuais que contemplam a vida útil-econômica dos bens, sendo: imóveis de uso – 4%; móveis e utensílios e máquinas e equipamentos – 10%; sistemas de processamento de dados – 20% a 50%; e sistemas de transportes – 20%;
- Amortização de direito de uso – amortizável de acordo com o prazo contratual;
- Amortização do diferido – de 20% a 50% ao ano;
- Ágio na aquisição de investimentos em controladas, com base em expectativa de rentabilidade futura – 10% ao ano, apresentado no Bradesco Consolidado no diferido e no Bradesco Múltiplo nos investimentos.

d) Passivos circulantes e exigíveis a longo prazo

Os valores demonstrados incluem os passivos conhecidos e calculáveis acrescidos dos encargos e das variações monetárias (em base pro rata dia) e cambiais incorridos. A provisão para imposto de renda é constituída à alíquota-base de 15% do lucro tributável, acrescida do adicional de 10%. A provisão para contribuição social é calculada sobre o lucro antes do imposto de renda, considerando a alíquota de 9% (12% em janeiro de 2000 e 9% de fevereiro a dezembro de 2000). Foram constituídas provisões para os demais impostos e contribuições sociais.

e) Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas em consonância com os princípios de consolidação da Lei das Sociedades por Ações, incluindo os investimentos de controle compartilhado, em conformidade com as normas do BACEN e da CVM, e abrangem as demonstrações financeiras das sociedades de arrendamento mercantil pelo método financeiro. Assim, foram eliminadas as participações de uma empresa em outra, os saldos de contas, as receitas, as despesas e os lucros não realizados entre as empresas, e no caso dos investimentos nas sociedades em que o controle acionário é compartilhado com outros acionistas, os componentes do ativo, do passivo e do resultado são agregados às demonstrações financeiras consolidadas na proporção da participação da controladora no capital social de cada investida.

O ágio na aquisição de investimentos em controladas é apresentado no ativo diferido, bem como foram destacadas as parcelas do lucro líquido e do patrimônio líquido referentes às participações dos acionistas minoritários.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras incluem as do Banco Bradesco S.A., de suas Agências no Exterior (New York e Grand Cayman) e de suas controladas e controladas em conjunto diretas e indiretas abaixo relacionadas:

	Atividade	Participação Total	
		2001	2000
Ramo Financeiro			
Banco Baneb S.A. e sua controlada (1)	Bancária	99,97%	99,96%
Banco BCN S.A. e suas controladas (1) (2)	Bancária	100,00%	100,00%
Banco Boavista Interatlântico S.A. e suas controladas (1)	Bancária	100,00%	100,00%
Banco Bradesco Argentina S.A. (1)	Bancária	99,99%	99,99%
Banco de Crédito Real de Minas Gerais S.A. (1) (3)	Bancária	99,99%	99,99%
BCR – Banco de Crédito Real S.A. (4)	Bancária	–	99,99%
Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil	Arrendamento	100,00%	100,00%
Bradesco S.A. Corretora de Títulos e Valores Mobiliários	Corretora	99,99%	99,99%
Bradesco Securities Inc.	Corretora	100,00%	100,00%
BRAM – Bradesco Asset Management Ltda. e suas controladas (5)	Adm. de Ativos	99,99%	–
Cia. Brasileira de Meios de Pagamento – VISANET e sua controlada (19)	Cartões de Crédito	38,97%	38,97%
Ramo Segurador, de Previdência e de Capitalização			
Atlântica Bradesco Seguros S.A. (6)	Seguradora	–	97,80%
Atlântica Capitalização S.A. (1) (7)	Capitalização	99,81%	99,81%
Aurea Seguros S.A. (1) (19)	Seguradora	27,45%	27,45%
BCN Seguradora S.A. (8)	Seguradora	–	98,37%
Bradesco Argentina de Seguros S.A. (1) (9)	Seguradora	99,58%	99,02%
Bradesco Capitalização S.A. (1)	Capitalização	99,80%	99,80%
Bradesco Saúde S.A. e sua controlada (1) (10)	Seguradora	99,81%	99,81%
Bradesco Seguros S.A. (1)	Seguradora	99,81%	99,81%
Bradesco Vida e Previdência S.A. (1) (11)	Previdência/Seguradora	99,80%	99,80%
Indiana Seguros S.A. (1)	Seguradora	39,92%	39,92%
Novo Hamburgo Cia. de Seguros Gerais e suas controladas (12)	Seguradora	–	84,29%
Prudential – Bradesco Seguros S.A. (1)	Seguradora	48,25%	48,25%
Seguradora Brasileira de Crédito à Exportação S.A. (1) (19)	Seguradora	13,72%	13,72%
União Novo Hamburgo Seguros S.A. (1) (13) (14)	Seguradora	91,23%	79,86%
Outras Atividades			
ABS Empreendimentos Imobiliários, Participações e Serviços S.A. (1)	Imobiliária	99,24%	99,24%
Aircom Serviços de Radiocomunicação S.A. (19)	Telecomunicações	33,33%	33,33%
Átria Participações Ltda. (1) (15)	Holding	99,81%	–
Bradesco Services Co. Ltd. (15)	Prestação de Serviços	100,00%	–
Bradescor Corretora de Seguros Ltda	Corretora de Seguros	99,99%	99,99%
Bradesco Administradora de Fundos e Carteiras de Investimento Ltda. (9) (20)	Adm. de Fundos	100,00%	50,10%
Cibrasec Companhia Brasileira de Securitização (19)	Prestação de Serviços	10,00%	10,00%
CPM Holding Ltd. e sua controlada (19)	Holding/Serviços	49,00%	49,00%
Latasa S.A. e suas controladas (16) (19)	Metalurgia	39,12%	39,04%
Marília Reflorestamento e Agropecuária Ltda.	Reflorestamento	99,23%	99,23%
Nova Paiol Participações S.A. (1) (17)	Holding	99,81%	–
Sanwa Bradesco Participações Ltda. (19)	Holding	50,00%	50,00%
Scopus Tecnologia S.A. e suas controladas	Informática	25,00%	25,00%
Serasa- Centralização de Serviços dos Bancos S.A. (9) (19)	Prestação de Serviços	16,61%	16,53%
Sete Quedas Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda.	Imobiliária	35,71%	35,71%
Smart Club do Brasil Ltda. (19)	Serviços	20,00%	20,00%
Teletrim Telecomunicações S.A. (18)	Telecomunicações	–	27,77%
União de Comércio e Participações Ltda. (1)	Holding	99,99%	99,99%

(1) Empresas cujos serviços de auditoria foram efetuados por outros auditores independentes; (2) Nova denominação do Banco de Crédito Nacional S.A.; (3) Empresa passou a ser controlada do Banco BCN S.A. a partir de março de 2001; (4) Empresa incorporada pelo Banco Baneb S.A. em março de 2001; (5) Empresa constituída no 1º semestre de 2001; (6) A Atlântica Bradesco Seguros S.A. foi incorporada à Bradesco Seguros S.A. em junho de 2001; (7) Nova denominação da BCN Capitalização S.A.; (8) A BCN Seguradora S.A. foi incorporada à Bradesco Seguros S.A. em novembro de 2001; (9) Aumento na participação por meio de aquisição de ações; (10) A Bradesco Saúde e Assistência S.A. foi incorporada pela Bradesco Saúde S.A. em fevereiro de 2001; (11) Nova denominação da Bradesco Previdência e Seguros S.A.; (12) A Novo Hamburgo Cia. de Seguros Gerais foi incorporada à Cia. União de Seguros Gerais em outubro de 2001; (13) Nova denominação da Cia. União de Seguros Gerais; (14) Aumento na participação por meio da incorporação da Novo Hamburgo Companhia de Seguros Gerais; (15) Empresa constituída no 2º semestre de 2001; (16) Nova denominação da Latasa – Latas de Alumínio S.A.; (17) Empresa adquirida em julho de 2001; (18) Empresa vendida em março de 2001; (19) Empresas consolidadas proporcionalmente, em consonância com a Resolução nº 2.723 do CMN e Instrução CVM nº 247; (20) Nova denominação da Bradesco Templeton Asset Management Ltda.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

f) O Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado Consolidados, abertos por segmento de negócio, estão demonstrados abaixo de acordo com as definições do Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional – COSIF.

BALANÇO PATRIMONIAL AJUSTADO POR SEGMENTO DE NEGÓCIO

	Em 31 de dezembro de 2001 - R\$ mil							
	Financeiras (1)	Exterior (2) (8) (9)	Seguradoras (3)	Previdência (4)	Capitalização (5)	Empresas Consolidadas Proporcio- nalmente (6)	Outras Atividades (7)	Total Consolidado
ATIVO								
Circulante	63.450.010	6.649.629	2.212.437	9.774.264	1.258.674	494.374	320.175	84.159.563
Disponibilidades	2.914.934	98.984	37.907	8.060	1.397	16.768	7.737	3.085.787
Aplicações								
Interfinanceiras								
de Liquidez	2.387.001	1.307.243	11.271	16.147	–	8.110	–	3.729.772
Títulos e Valores								
Mobiliários	20.069.252	1.086.573	1.098.138	9.334.315	1.171.675	183.557	164.419	33.107.929
Relações								
Interfinanceiras	4.664.591	–	–	–	–	277.364	–	4.941.955
Operações de								
Crédito e de								
Arrendamento								
Mercantil	21.643.499	4.122.053	–	–	–	–	–	25.765.552
Outros Créditos e								
Outros								
Valores e Bens	11.770.733	34.776	1.065.121	415.742	85.602	8.575	148.019	13.528.568
Realizável a								
Longo Prazo	14.333.524	2.954.171	1.067.807	2.512.580	345.869	98.864	95.512	21.408.327
Aplicações								
Interfinanceiras								
de Liquidez	137.547	–	–	–	–	–	–	137.547
Títulos e Valores								
Mobiliários	1.774.684	1.536.262	612.708	2.481.466	304.702	64.392	49.376	6.823.590
Relações								
Interfinanceiras	199.985	–	–	–	–	–	–	199.985
Operações de								
Crédito e de								
Arrendamento								
Mercantil	9.525.615	1.408.119	–	–	–	–	–	10.933.734
Outros Créditos								
e Outros								
Valores e Bens	2.695.693	9.790	455.099	31.114	41.167	34.472	46.136	3.313.471
Permanente	1.765.267	5.895	1.609.104	301.849	294.451	459.252	112.198	4.548.016
Investimentos	(1.077.885)	–	1.441.056	152.808	276.016	30.147	62.631	884.773
Imobilizado de Uso e de								
Arrendamento	1.745.789	3.245	147.576	114.007	18.435	338.865	30.812	2.398.729
Diferido	1.097.363	2.650	20.472	35.034	–	90.240	18.755	1.264.514
Total	79.548.801	9.609.695	4.889.348	12.588.693	1.898.994	1.052.490	527.885	110.115.906
PASSIVO								
Circulante	65.600.639	6.527.791	1.514.549	481.773	235.009	476.909	114.366	74.951.036
Depósitos	36.580.302	1.408.238	–	–	–	4.863	–	37.993.403
Captações no								
Mercado Aberto	13.867.468	94.672	–	–	–	33.528	–	13.995.668
Recursos de Aceites e								
Emissão de Títulos	2.374.770	1.955.723	–	–	–	14.655	–	4.345.148
Relações								
Interfinanceiras	187.508	4.519	–	–	–	–	–	192.027
Obrigações por								
Empréstimos								
e Repasses	6.061.176	3.050.168	–	–	–	128.657	1.414	9.241.415
Outras Obrigações	6.529.415	14.471	1.514.549	481.773	235.009	295.206	112.952	9.183.375
Exigível a Longo Prazo	9.859.571	1.679.525	339.262	212.124	138.691	137.831	34.036	12.401.040
Depósitos	2.422.032	652.527	–	–	–	16.017	–	3.090.576
Captações no								
Mercado Aberto	61.659	–	–	–	–	–	–	61.659
Recursos de Aceites								
e Emissão de Títulos	134.053	274.734	–	–	–	47.475	–	456.262
Obrigações por								
Empréstimos								
e Repasses	4.336.225	410.197	3.314	–	–	42.919	–	4.792.655
Outras Obrigações	2.905.602	342.067	335.948	212.124	138.691	31.420	34.036	3.999.888
Provisões Técnicas de								
Seguros,								
Capitalização e								
Previdência	–	–	773.179	10.886.081	1.188.373	–	–	12.847.633
Resultados de								
Exercícios Futuros	8.994	–	–	–	–	5	21	9.020
Participação Minori-								
tária e Patrimônio								
Líquido das								
Controladas	(5.688.349)	1.402.379	2.262.358	1.008.715	336.921	437.745	379.462	139.231
Patrimônio Líquido								
do controlador	9.767.946	–	–	–	–	–	–	9.767.946
Total em 2001	79.548.801	9.609.695	4.889.348	12.588.693	1.898.994	1.052.490	527.885	110.115.906

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO POR SEGMENTO DE NEGÓCIO

	Em 31 de dezembro de 2001 - R\$ mil							
	Financeiras (1)	Exterior (2) (8)	Seguradoras (3)	Previdência (4)	Capitalização (5)	Empresas Consolidadas Proporcio- nalmente (6)	Outras Atividades (7)	Total Consolidado
Receitas da Interme- dição Financeira	16.893.056	2.219.461	354.553	1.649.222	245.726	23.177	26.478	21.411.673
Operações de Crédito	9.964.975	1.644.507	-	-	-	-	1.754	11.611.236
Operações de Arrenda- mento Mercantil	420.365	-	-	-	-	-	-	420.365
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários	4.230.472	569.154	354.553	1.649.222	245.726	23.177	24.724	7.097.028
Resultado de Operações de Câmbio	2.039.292	5.800	-	-	-	-	-	2.045.092
Resultado das Aplicações Compulsórias	237.952	-	-	-	-	-	-	237.952
Despesas da Interme- dição Financeira	11.449.384	1.859.869	-	-	-	3.487	(14)	13.312.726
Operações de Captações no Mercado	5.912.916	1.070.134	-	-	-	2.977	-	6.986.027
Operações de Emprésti- mos e Repasses	3.529.609	786.563	-	-	-	510	-	4.316.682
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	2.006.859	3.172	-	-	-	-	(14)	2.010.017
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	5.443.672	359.592	354.553	1.649.222	245.726	19.690	26.492	8.098.947
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(3.939.475)	(85.979)	(7.403)	(1.303.099)	(42.040)	147.569	65.964	(5.164.463)
Receitas de Prestação de Serviços	2.732.572	6.644	-	51.976	-	484.608	196.760	3.472.560
Prêmios de Seg., Planos de Prev. e Capitalização	-	-	4.166.087	3.860.176	932.996	-	-	8.959.259
Variação de Provisões Técnicas de Seguros, Prev. e Capitalização	-	-	(107.390)	(3.225.488)	(159.339)	-	-	(3.492.217)
Sinistros – Operações de Seguros	-	-	(3.054.476)	(197.230)	-	-	-	(3.251.706)
Resgates de Títulos de Capitalização	-	-	-	-	(744.402)	-	-	(744.402)
Despesas de Comerciali- zação de Planos de Se- guros e Previdência	-	-	(455.320)	(234.032)	-	-	-	(689.352)
Despesas com Benefícios e Resgates de Planos de Previdência	-	-	-	(1.369.424)	-	-	-	(1.369.424)
Despesas de Pessoal	(2.950.448)	(12.564)	(211.172)	(67.572)	(16.900)	(64.551)	(65.895)	(3.389.102)
Outras Despesas Administrativas	(2.722.701)	(57.397)	(317.572)	(91.425)	(38.017)	(145.047)	(63.600)	(3.435.759)
Despesas Tributárias	(591.035)	(249)	(76.074)	(39.219)	(9.556)	(51.699)	(22.347)	(790.179)
Resultado de Participações em Coligadas e Controladas	-	-	48.987	-	-	-	21.777	70.764
Outras Receitas Operacionais	799.034	39.937	204.316	30.400	23.017	191.750	38.005	1.326.459
Outras Despesas Operacionais	(1.206.897)	(62.350)	(204.789)	(21.261)	(29.839)	(267.492)	(38.736)	(1.831.364)
Resultado Operacional	1.504.197	273.613	347.150	346.123	203.686	167.259	92.456	2.934.484
Resultado não Operacional	30.828	(63.456)	(54.479)	(17.867)	(7.131)	28.994	(609)	(83.720)
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	1.535.025	210.157	292.671	328.256	196.555	196.253	91.847	2.850.764
Imposto de Renda e Contribuição Social	(256.056)	(1)	(64.298)	(67.084)	(66.740)	(41.880)	(6.198)	(502.257)
Participação dos Empregados no Lucro	(140.196)	-	(13.174)	(983)	-	(4.457)	(893)	(159.703)
Participação Minoritária nas Controladas	(1.902)	-	(4.248)	-	-	(1.299)	(11.225)	(18.674)
Lucro Líquido em 2001	1.136.871	210.156	210.951	260.189	129.815	148.617	73.531	2.170.130

- (1) Inclui as empresas: Banco Bradesco S.A., União de Comércio e Participações Ltda., Bradesco Templeton Asset Management Ltda., Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil, Bradesco S.A. Corretora de Títulos e Valores Mobiliários, ABS Empreendimentos Imobiliários Participações e Serviços S.A., Bram – Bradesco Asset Management Ltda., Bradesco Administradora de Fundos e Carteiras de Investimento Ltda., Banco de Crédito Real de Minas Gerais S.A., Banco BCN S.A., BCN Leasing Arrendamento Mercantil S.A., BCN S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, BCN Asset Management S.A., Banco das Nações S.A., Banco Boavista Interatlântico S.A., Boavista S.A. Arrendamento Mercantil, Boavista S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, BES Boavista Espírito Santo Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., Continental Banco S.A., Banco Baneb S.A.
- (2) Inclui as empresas: Bradesco Agências New York e Grand Cayman, Banco Bradesco Argentina S.A., BCN Agência Grand Cayman, BCN International Bank Limited, Investment Research International Incorporation, Boavista Bank Limited, Boavista Agências Nassau e Grand Cayman, Bradesco Securities Inc., Bradesco Services Co. Ltd.
- (3) Inclui as empresas: Bradesco Seguros S.A., União Novo Hamburgo Seguros S.A., Prudential Bradesco Seguros S.A., Áurea Seguros S.A., Bradesco Saúde S.A., Indiana Seguros S.A., Bradesco Internacional Health Service, Bradesco Argentina de Seguros S.A., Seguradora Brasileira de Crédito à Exportação S.A.
- (4) Representado pela empresa: Bradesco Vida e Previdência S.A.
- (5) Inclui as empresas: Bradesco Capitalização S.A. e Atlântica Capitalização S.A.
- (6) Inclui as empresas: Companhia Brasileira de Meios de Pagamentos - Visanet, Smart Club do Brasil Ltda., Sanwa Bradesco Participações Ltda., Aircom Serviços de Radiocomunicação S.A., CPM Holding Ltd., Cibrasec - Companhia Brasileira de Securitização, Serasa - Centralização de Serviços dos Bancos S.A., Servinet Serviços S/C Ltda., CPM Comunicação, Processamento e Mecanismos de Automação S.A., Latasa S.A., CLSA BCN Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., BES Securities do Brasil S.A. CCVM, BES Investimento do Brasil S.A. Banco de Investimento.
- (7) Inclui as empresas: Scopus Tecnologia S.A., Scopus Informática S.A., Scopus.com Ltda., Portal do Campo S.A., Bradescor Corretora de Seguros Ltda., Sete Quedas Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda., Settle Consultoria e Assessoria de Sistemas Ltda., Administradora de Consórcio Potenza Ltda., BCN - Consultoria, Administração de Bens, Serviços Ltda., BCN Factoring Ltda., Potenza Comércio, Exportação e Participações Ltda., Boavista Administradora de Cartões de Crédito Ltda., Vistaseg Corretora de Seguros S.A., Boavista Comércio e Serviços Ltda., Continental Promotora de Vendas Ltda., Scopus E - Serviços S.A., Emraport Empresa Brasileira de Terminais Portuários S.A., Baneb Corretora de Seguros Ltda., Nova Paiol Participações S.A., Átria Participações Ltda., Marília Reflorestamento e Agropecuária Ltda.
- (8) Inclui o ganho cambial nas agências e investimentos no exterior.
- (9) Investimentos permanentes estão apresentados líquidos de provisão excedente no valor de R\$ 67.000 mil.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

g) Balanço Patrimonial por moeda

Os principais saldos do balanço consolidado aberto por moeda, estão demonstrados abaixo:

Balanço Patrimonial por Moeda	Em 31 de dezembro de 2001 - R\$ mil		
	BRADESCO CONSOLIDADO		
	Balanço	Moeda	
ATIVO		Nacional	Estrangeira
Disponibilidades	3.085.787	1.277.542	1.808.245
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	3.867.319	2.650.481	1.216.838
Aplicações no Mercado Aberto	2.110.573	1.878.533	232.040
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	1.756.746	771.948	984.798
Títulos e Valores Mobiliários	39.931.519	29.956.265	9.975.254
Relações Interfinanceiras e Interdependências	5.318.013	5.318.013	–
Operações de Crédito e de Arrendamento Mercantil	36.699.286	29.451.315	7.247.971
Outros Ativos	16.665.966	11.709.693	4.956.273
Carteira de Câmbio	5.545.527	673.250	4.872.277
Outros	11.120.439	11.036.443	83.996
Permanente	4.548.016	4.542.121	5.895
Investimentos	884.773	884.773	–
Imobilizado de Uso e de Arrendamento	2.398.729	2.395.484	3.245
Diferido	1.264.514	1.261.864	2.650
Total em 2001	110.115.906	84.905.430	25.210.476
Total em 2000	94.878.483	74.485.262	20.393.221
Derivativos – Posição Comprada			
Futuro	–	–	2.278.760
Swap	–	–	436.216
Opções	–	–	20.500
Total dos Derivativos em 2001	–	–	2.735.476
Total dos Derivativos em 2000	–	–	1.456.876
Total do Ativo Ajustado em 2001	–	–	27.945.952
Total do Ativo Ajustado em 2000	–	–	21.850.097
PASSIVO			
Depósitos	41.083.979	39.540.221	1.543.758
Depósitos à Vista	8.057.627	8.039.109	18.518
Depósitos de Poupança	18.310.948	18.310.910	38
Depósitos Interfinanceiros	40.446	40.446	–
Depósitos a Prazo	14.674.958	13.149.756	1.525.202
Captações no Mercado Aberto	14.057.327	13.962.655	94.672
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	4.801.410	829.346	3.972.064
Relações Interfinanceiras e Interdependências	954.532	791.466	163.066
Obrigações por Empréstimos	7.887.154	16.662	7.870.492
Obrigações por Repasses	6.146.916	4.965.060	1.181.856
Outras Obrigações	12.420.758	11.181.262	1.239.496
Carteira de Câmbio	1.343.769	518.111	825.658
Dívida Subordinada	969.842	626.388	343.454
Outras	10.107.147	10.036.763	70.384
Provisões Técnicas de Seguros, Capitalização e Previdência	12.847.633	12.847.633	–
Resultados de Exercícios Futuros	9.020	9.020	–
Participação Minoritária nas Controladas	139.231	139.231	–
Patrimônio Líquido	9.767.946	9.767.946	–
Capital Social e Reservas	7.597.816	7.597.816	–
Resultado do Exercício	2.170.130	2.170.130	–
Total em 2001	110.115.906	94.050.502	16.065.404
Total em 2000	94.878.483	80.812.294	14.066.189
Derivativos – Posição Vendida			
Futuro	–	–	5.732.284
Swap	–	–	4.181.386
Total dos Derivativos em 2001	–	–	9.913.670
Total dos Derivativos em 2000	–	–	8.664.865
Total do Passivo Ajustado em 2001	–	–	25.979.074
Total do Passivo Ajustado em 2000	–	–	22.731.054
Posição Cambial Líquida em 2001	–	–	1.966.878
Posição Cambial Líquida em 2000	–	–	(880.957)

Obs.: Excluídas as operações de derivativos vencíveis em D+1, no valor líquido de R\$ (2.391.333) mil, a serem liquidadas em moeda de 28 de dezembro de 2001.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

3. APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ

As Aplicações Interfinanceiras de Liquidez são avaliadas ao custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos e deduzido de provisão para ajuste ao valor de provável realização. Abaixo, demonstramos a rubrica Aplicações Interfinanceiras de Liquidez e seus respectivos vencimentos:

	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	TOTAL		R\$ mil
					Consolidado	Múltiplo	
Aplicações no Mercado Aberto:							
Posição Bancada	232.040	–	–	–	232.040	232.040	
Posição Financiada	1.878.533	–	–	–	1.878.533	3.683.715	
• Letras Financeiras do Tesouro	740.014	–	–	–	740.014	973.934	
• Notas do Banco Central	766.913	–	–	–	766.913	1.778.150	
• Letras do Tesouro Nacional	225.767	–	–	–	225.767	324.572	
• Notas do Tesouro Nacional	145.839	–	–	–	145.839	607.059	
Total	2.110.573	–	–	–	2.110.573	3.915.755	
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros:							
• Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	1.043.492	370.928	205.896	140.534	1.760.850	4.376.128	
• Provisão para Perdas	(23)	(202)	(892)	(2.987)	(4.104)	(2.938)	
Total	1.043.469	370.726	205.004	137.547	1.756.746	4.373.190	
Total em 2001	3.154.042	370.726	205.004	137.547	3.867.319	8.288.945	
%	81,5	9,6	5,3	3,6	100,0	–	
Total em 2000	1.887.789	273.250	67.405	79.829	2.308.273	4.022.406	
%	81,8	11,8	2,9	3,5	100,0	–	

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

4. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Os Títulos e Valores Mobiliários são avaliados ao custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos e deduzido de provisão para ajuste ao valor de provável realização. Abaixo, demonstramos a composição e os respectivos vencimentos da carteira de títulos e valores mobiliários:

a) Composição das carteiras e prazos:

	R\$ mil					
	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	TOTAL Consolidado	TOTAL Múltiplo
Carteira Própria	18.480.188	1.342.256	2.895.520	4.775.972	27.493.936	5.441.231
Títulos de Renda Fixa	16.500.174	1.342.256	2.895.520	4.775.972	25.513.922	5.151.237
• Letras Financeiras do Tesouro	10.383.633	193.813	62.352	1.632.958	12.272.756	341.156
• Notas do Tesouro Nacional	1.147.513	7.409	717.242	1.910.450	3.782.614	727.347
• Notas do Banco Central	1.961.189	101.466	644.852	172.445	2.879.952	753.707
• Letras Hipotecárias	872	752.196	1.056.781	11.287	1.821.136	1.786.693
• Certificados de Depósitos Bancários	1.297.189	15.337	90.211	1.720	1.404.457	56.477
• Letras do Tesouro Nacional	841.157	49.218	7.818	-	898.193	45.208
• Debêntures	554.121	46.175	26.625	243.867	870.788	184.732
• Títulos da Dívida Externa Brasileira	24.713	15.500	139.633	440.556	620.402	421.047
• Fixed Rate Euronotes	49.407	68.081	124.099	78.820	320.407	293.234
• Títulos Estaduais e Municipais	128.048	-	-	29.038	157.086	10.385
• Euronotes	4.078	46.408	143	17.670	68.299	494.897
• Outros	108.254	46.653	25.764	237.161	417.832	36.354
Títulos de Renda Variável	1.980.014	-	-	-	1.980.014	289.994
• Ações de Companhias Abertas (Reservas Técnicas)	1.144.871	-	-	-	1.144.871	-
• Ações e Cotas (Outros)	835.143	-	-	-	835.143	289.994
Títulos Vinculados	3.708.750	3.282.937	4.007.995	2.178.334	13.178.016	9.982.407
A Operações Compromissadas	3.090.855	3.082.882	3.013.667	734.632	9.922.036	7.370.097
• Notas do Banco Central	1.469.632	636.104	1.666.386	62.010	3.834.132	2.364.500
• Letras do Tesouro Nacional	734.622	1.984.704	721.987	-	3.441.313	3.342.507
• Notas do Tesouro Nacional	485.284	460.395	567.187	-	1.512.866	1.027.581
• Debêntures	-	-	46.497	519.923	566.420	566.420
• Letras Financeiras do Tesouro	148.991	1.679	1.300	152.699	304.669	58.532
• Certificados de Depósitos Bancários	252.079	-	-	-	252.079	-
• Outros	247	-	10.310	-	10.557	10.557
A Prestação de Garantias	3.698	143.537	235.228	333.395	715.858	437.472
• Notas do Banco Central	-	142.251	223.873	332.805	698.929	437.472
• Letras do Tesouro Nacional	-	-	11.355	-	11.355	-
• Letras Financeiras do Tesouro	3.698	1.286	-	590	5.574	-
Ao Banco Central	88.048	55.948	757.637	1.087.166	1.988.799	1.648.619
• Letras Financeiras do Tesouro	88.048	55.349	15.545	789.722	948.664	943.648
• Notas do Banco Central	-	599	598.891	297.444	896.934	637.550
• Notas do Tesouro Nacional	-	-	143.201	-	143.201	67.421
Moedas de Privatização	-	500	1.463	23.141	25.104	-
A Negociação e Intermediação de Valores	526.149	70	-	-	526.219	526.219
• Operações com Ativos Financeiros e Mercadorias	526.149	70	-	-	526.219	526.219
Total	22.188.938	4.625.193	6.903.515	6.954.306	40.671.952	15.423.638
%	54,6	11,4	17,0	17,0	100,0	100,0
Provisões para Desvalorizações					(740.433)	(260.218)
• Provisão Mínima Requerida					(302.433)	(74.218)
• Provisão Adicional					(438.000)	(186.000)
Total em 2001					39.931.519	15.163.420
Total em 2000					33.119.843	10.655.720

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

b) Movimentação das Provisões para Desvalorizações:

	BRADESCO CONSOLIDADO	R\$ mil BRADESCO MÚLTIPLO
Saldo em 31.12.1999	557.598	119.006
Constituição	127.042	136.876
Baixas	(13.774)	-
Saldo em 31.12.2000	670.866	255.882
Constituição	95.423	4.336
Baixas	(25.856)	-
Saldo em 31.12.2001	740.433	260.218
• Provisão Mínima Requerida	302.433	74.218
• Provisão Adicional (*)	438.000	186.000

(*) Provisão adicional para cobertura de oscilação de riscos de mercado.

5. OPERAÇÕES DE CRÉDITO

a) Composição total das carteiras e prazos:

	BRADESCO CONSOLIDADO							R\$ mil		
	1 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Curso Normal Acima de de 360 dias	Total em 2001 (A)	%	Total em 2000 (A)	%
Empréstimos e títulos descontados	6.107.395	3.799.099	1.988.705	2.203.991	1.915.775	2.446.923	18.461.888	42,3	14.868.093	38,5
Financiamentos	1.128.061	950.015	709.066	1.623.550	2.453.252	6.037.422	12.901.366	29,6	12.059.236	31,2
Financiamentos rurais e agroindustriais	128.633	75.545	124.474	276.309	497.324	1.832.882	2.935.167	6,7	2.867.638	7,5
Financiamentos de infra-estrutura e desenvolvimento	-	-	-	-	-	-	-	-	120	-
Subtotal	7.364.089	4.824.659	2.822.245	4.103.850	4.866.351	10.317.227	34.298.421	78,6	29.795.087	77,2
Operações de arrendamento mercantil (1)	206.371	85.853	74.368	215.985	328.822	607.846	1.519.245	3,5	1.779.810	4,6
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (2)	1.034.628	607.165	587.932	1.446.799	682.139	-	4.358.663	10,0	3.717.258	9,6
Subtotal	8.605.088	5.517.677	3.484.545	5.766.634	5.877.312	10.925.073	40.176.329	92,1	35.292.155	91,4
Outros créditos (3)	106.263	58.221	11.684	42.634	57.905	128.708	405.415	0,9	453.838	1,2
Total das Operações de Crédito	8.711.351	5.575.898	3.496.229	5.809.268	5.935.217	11.053.781	40.581.744	93,0	35.745.993	92,6
Avais e fianças (4)	1.992.034	133.068	116.075	132.118	86.134	587.470	3.046.899	7,0	2.867.967	7,4
Total Geral	10.703.385	5.708.966	3.612.304	5.941.386	6.021.351	11.641.251	43.628.643	100,0	38.613.960	100,0

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

	BRADESCO CONSOLIDADO								R\$ mil	
	Curso Anormal									
	Parcelas Vencidas									
	1 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 720 dias	Total em 2001 (B)	%	Total em 2000 (B)	%	
Empréstimos e títulos descontados	219.223	201.281	270.532	314.870	397.849	1.403.755	77,8	1.040.677	72,9	
Financiamentos	60.962	44.863	27.487	56.800	37.988	228.100	12,7	135.391	9,5	
Financiamentos rurais e agroindustriais	1.843	4.322	7.995	9.147	26.903	50.210	2,8	77.470	5,4	
Financiamentos de infra-estrutura e desenvolvimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Subtotal	282.028	250.466	306.014	380.817	462.740	1.682.065	93,3	1.253.538	87,8	
Operações de arrendamento mercantil (1)	12.772	6.690	3.238	7.238	7.372	37.310	2,1	44.998	3,2	
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (2)	31.957	12.100	1.721	287	1.430	47.495	2,6	65.890	4,6	
Subtotal	326.757	269.256	310.973	388.342	471.542	1.766.870	98,0	1.364.426	95,6	
Outros créditos (3)	1.031	1.723	1.066	2.312	8.914	15.046	0,8	41.270	2,9	
Total das Operações de Crédito	327.788	270.979	312.039	390.654	480.456	1.781.916	98,8	1.405.696	98,5	
Avais e fianças (4)	6.523	1.202	394	5.323	7.613	21.055	1,2	21.879	1,5	
Total Geral	334.311	272.181	312.433	395.977	488.069	1.802.971	100,0	1.427.575	100,0	

	BRADESCO CONSOLIDADO												R\$ mil	
	Curso Anormal													
	Parcelas Vencidas													
	1 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Total em 2001 (C)	%	Total em 2000 (C)	%	Total Geral 2001 (A+B+C)	%	2000 (A+B+C)	%
Empréstimos e títulos descontados	100.672	82.555	61.032	147.783	199.802	287.724	879.568	42,3	657.277	37,6	20.745.211	43,7	16.566.047	39,6
Financiamentos	51.303	51.110	46.846	130.948	218.471	510.981	1.009.659	48,5	799.096	45,8	14.139.125	29,7	12.993.723	31,1
Financiamentos rurais e agroindustriais	482	142	202	1.487	3.280	13.547	19.140	0,9	14.963	0,9	3.004.517	6,3	2.960.071	7,1
Financiamentos de infra-estrutura e desenvolvimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120	-
Subtotal	152.457	133.807	108.080	280.218	421.553	812.252	1.908.367	91,7	1.471.336	84,3	37.888.853	79,7	32.519.961	77,8
Operações de arrendamento mercantil(1)	12.109	10.398	8.646	25.456	43.449	63.836	163.894	7,9	236.472	13,5	1.720.449	3,6	2.061.280	4,9
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	7.085	0,4	4.406.158	9,3	3.790.233	9,1
Subtotal	164.566	144.205	116.726	305.674	465.002	876.088	2.072.261	99,6	1.714.893	98,2	44.015.460	92,6	38.371.474	91,8
Outros créditos (3)	433	1.292	432	1.213	1.961	2.913	8.244	0,4	5.882	0,4	428.705	0,9	500.990	1,2
Total das Operações de Crédito	164.999	145.497	117.158	306.887	466.963	879.001	2.080.505	100,0	1.720.775	98,6	44.444.165	93,5	38.872.464	93,0
Avais e fianças (4)	-	-	-	-	-	-	-	-	25.220	1,4	3.067.954	6,5	2.915.066	7,0
Total Geral	164.999	145.497	117.158	306.887	466.963	879.001	2.080.505	100,0	1.745.995	100,0	47.512.119	100,0	41.787.530	100,0

No Bradesco Múltiplo, as operações de curso normal apuradas nas mesmas bases do quadro acima montam a R\$ 34.281.701 mil (2000 – R\$ 29.168.316 mil), as parcelas vencidas montam a R\$ 1.479.668 mil (2000 – R\$ 1.127.608 mil) e as vencidas, a R\$ 1.480.223 mil (2000 – R\$ 1.090.885 mil).

(1) As operações de arrendamento mercantil incluem R\$ 29.903 mil (2000 – R\$ 8.056 mil) de arrendamento operacional, que estão apresentados nas demonstrações financeiras no imobilizado de arrendamento.

(2) Os adiantamentos sobre contratos de câmbio estão classificados como redução de outras obrigações.

(3) Outros créditos compreendem créditos por avais e fianças honrados, devedores por compra de valores e bens, títulos e créditos a receber, rendas a receber sobre contratos de câmbio e créditos decorrentes de contratos de exportação.

(4) Contabilizados em conta de compensação.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

b) Concentração de operações de crédito, arrendamento mercantil, adiantamentos sobre contratos de câmbio e outros créditos:

	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO		R\$ mil
	2001	2000	2001	2000	
	Maior devedor	463.800	572.787	462.655	572.787
Percentual do total da carteira de operações de crédito	1,0%	1,5%	1,3%	2,0%	
Vinte maiores devedores	5.217.715	5.045.801	4.859.320	4.639.943	
Percentual do total da carteira de operações de crédito	11,7%	13,0%	13,9%	15,9%	

c) Composição da carteira por setor de atividade:

	BRADESCO CONSOLIDADO				BRADESCO MÚLTIPLO				R\$ mil
	2001	%	2000	%	2001	%	2000	%	
	SETOR PÚBLICO	199.373	0,5	275.776	0,7	76.544	0,2	172.352	0,6
FEDERAL	199.320	0,5	275.412	0,7	76.491	0,2	172.125	0,6	
Petroquímica	199.320	0,5	275.412	0,7	76.491	0,2	172.125	0,6	
MUNICIPAL	53	-	364	-	53	-	227	-	
Administração Direta	53	-	364	-	53	-	227	-	
SETOR PRIVADO	44.244.792	99,5	38.596.688	99,3	34.850.168	99,8	29.018.225	99,4	
INDÚSTRIA	14.025.301	31,6	12.087.446	31,1	12.401.543	35,5	10.011.521	34,3	
Alimentícia e Bebidas	2.812.287	6,3	2.478.183	6,4	2.484.713	7,1	2.177.082	7,5	
Siderúrgica, Metalúrgica e Mecânica	2.691.824	6,1	2.198.603	5,7	2.455.422	7,0	1.889.034	6,5	
Química	1.878.911	4,2	1.559.857	4,1	1.707.724	4,9	1.305.038	4,5	
Veículos Leves e Pesados	789.275	1,8	503.796	1,3	660.065	1,9	390.179	1,3	
Papel e Celulose	700.559	1,6	705.632	1,8	654.165	1,9	657.568	2,3	
Têxtil e Confecções	671.506	1,5	659.168	1,7	580.218	1,7	527.119	1,8	
Eletroeletrônica	617.795	1,4	494.325	1,2	557.439	1,6	353.723	1,2	
Edição, Impressão e Reprodução	588.864	1,3	505.622	1,3	514.383	1,5	427.056	1,5	
Artigos de Borracha e Plásticos	479.392	1,1	383.983	1,0	464.011	1,3	369.753	1,3	
Materiais não Metálicos	467.387	1,1	177.868	0,5	462.319	1,3	173.160	0,6	
Móveis e Produtos de Madeira	399.338	0,9	374.132	0,9	337.320	1,0	293.462	1,0	
Extração de Minerais Metálicos e não Metálicos	335.641	0,8	584.954	1,5	323.434	0,9	560.597	1,9	
Refino de Petróleo e Produção de Álcool	312.699	0,7	280.208	0,7	298.306	0,9	270.843	0,9	
Artefatos de Couro	234.644	0,5	223.471	0,6	175.403	0,5	153.257	0,5	
Autopeças e Acessórios	220.485	0,5	220.898	0,5	215.492	0,5	215.676	0,7	
Demais Indústrias	824.694	1,8	736.746	1,9	511.129	1,5	247.974	0,8	
COMÉRCIO	6.584.506	14,8	5.845.979	15,0	4.671.584	13,3	4.059.844	13,9	
Produtos em Lojas Especializadas	1.510.588	3,4	1.302.896	3,3	1.343.220	3,8	1.136.598	3,9	
Produtos Alimentícios, Bebidas e Fumo	863.361	1,9	1.013.360	2,6	561.692	1,6	567.718	1,9	
Atacadista de Mercadorias em Geral	439.812	1,0	331.310	0,8	332.817	1,0	252.648	0,9	
Veículos Automotores	426.904	1,0	466.142	1,2	269.906	0,8	259.196	0,9	
Varejista não Especializado	406.455	0,9	291.450	0,7	392.638	1,1	277.153	0,9	
Resíduos e Sucatas	263.835	0,6	366.629	0,9	260.129	0,7	345.201	1,2	
Vestuário e Calçados	251.455	0,6	208.493	0,5	179.058	0,5	149.876	0,5	
Reparação, Peças e Acessórios para Veículos Automotores	213.420	0,5	219.246	0,6	206.286	0,6	211.839	0,7	
Artigos de Uso Pessoal e Doméstico	200.231	0,5	215.835	0,6	193.693	0,6	207.589	0,7	
Combustíveis	191.296	0,4	184.710	0,5	189.674	0,5	177.822	0,6	
Intermediário do Comércio	179.957	0,4	176.023	0,5	175.156	0,5	169.560	0,6	
Produtos Agropecuários	149.822	0,3	141.189	0,4	140.715	0,4	132.684	0,5	
Demais Comércios	1.487.370	3,3	928.696	2,4	426.600	1,2	171.960	0,6	
INTERMEDIÁRIOS FINANCEIROS	703.679	1,6	720.903	1,9	1.231.812	3,5	493.391	1,7	

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

	BRADESCO CONSOLIDADO				BRADESCO MÚLTIPLO				R\$ mil
	2001	%	2000	%	2001	%	2000	%	
	SERVIÇOS	9.956.471	22,3	8.231.526	21,2	6.964.226	20,0	5.737.623	19,7
Telecomunicações	1.843.838	4,1	1.295.249	3,3	1.838.569	5,3	1.286.723	4,4	
Transportes e Armazenagens	1.641.705	3,7	1.623.638	4,2	887.045	2,5	985.610	3,4	
Construção Civil	1.355.353	3,0	1.215.322	3,1	1.289.365	3,7	1.135.788	3,9	
Atividades Imobiliárias, Aluguéis e Serviços Prestados às Empresas	821.021	1,8	753.209	1,9	638.207	1,8	583.021	2,0	
Holdings, Atividades Jurídicas, Contábeis e Assessoria Empresarial	701.122	1,6	447.133	1,2	587.316	1,7	317.882	1,1	
Produção e Distribuição de Eletricidade, Gás e Água	609.703	1,4	786.802	2,0	609.640	1,7	786.765	2,7	
Serviços Sociais, Educação, Saúde, Defesa e Seguridade Social	426.658	1,0	353.197	0,9	274.447	0,8	210.857	0,7	
Atividades Associativas, Recreativas, Culturais e Desportivas	284.090	0,6	242.581	0,6	151.284	0,4	130.995	0,4	
Alojamento e Alimentação	239.776	0,5	182.050	0,5	201.399	0,6	160.633	0,6	
Demais Serviços	2.033.205	4,6	1.332.345	3,5	486.954	1,5	139.349	0,5	
AGRICULTURA, PECUÁRIA, PESCA, SILVICULTURA E EXPLORAÇÃO FLORESTAL	896.385	2,0	737.957	1,9	685.656	2,0	658.903	2,3	
PESSOA FÍSICA	12.078.450	27,2	10.972.877	28,2	8.895.347	25,5	8.056.943	27,5	
Total	44.444.165	100,0	38.872.464	100,0	34.926.712	100,0	29.190.577	100,0	

d) A composição da carteira de Operações de Crédito e da Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa distribuída nos correspondentes níveis de risco está demonstrada abaixo:

CURSO ANORMAL NÍVEL DE RISCO	SALDO DA CARTEIRA		BRADESCO CONSOLIDADO				PROVISÃO MÍNIMA REQUERIDA			PROVISÃO		R\$ mil
	VENCIDAS	VINCENDAS	CURSO NORMAL	TOTAL	% ESPECÍFICA	VENCIDAS VINCENDAS		GENÉRICA	TOTAL	EXCE-DENTE	PROVISÃO EXISTENTE	
	AA	-	-	13.357.675	13.357.675	30,1	-	-	-	-	-	-
A	-	-	15.917.255	15.917.255	35,8	-	-	79.540	79.540	1.522	81.062	
B	104.916	345.591	3.352.804	3.803.311	8,6	1.049	3.456	33.591	38.096	1.544	39.640	
C	214.293	568.428	6.360.378	7.143.099	16,1	6.429	17.053	190.805	214.287	14.827	229.114	
D	202.286	376.665	769.361	1.348.312	3,0	20.229	37.666	76.933	134.828	105.929	240.757	
E	143.460	158.777	158.456	460.693	1,0	43.038	47.633	47.534	138.205	31.689	169.894	
F	128.685	120.014	67.403	316.102	0,7	64.343	60.007	33.700	158.050	19.749	177.799	
G	129.900	101.842	272.785	504.527	1,1	90.930	71.290	190.948	353.168	56.672	409.840	
H	858.376	409.188	325.627	1.593.191	3,6	858.376	409.188	325.627	1.593.191	-	1.593.191	
Total	1.781.916	2.080.505	40.581.744	44.444.165	100,0	1.084.394	646.293	978.678	2.709.365	231.932	2.941.297	
%	4,0	4,7	91,3	100,0		36,8	22,0	33,3	92,1	7,9	100,0	
Total em 2000	1.405.696	1.720.775	35.745.993	38.872.464	100,0	887.359	531.892	986.360	2.405.611	101.592	2.507.203	
%	3,6	4,4	92,0	100,0		35,4	21,2	39,3	95,9	4,1	100,0	

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

NÍVEL DE RISCO	BRADESCO MÚLTIPLO										R\$ mil
	SALDO DA CARTEIRA			PROVISÃO MÍNIMA REQUERIDA						PROVISÃO EXCEDENTE	PROVISÃO EXISTENTE
	CURSO ANORMAL		CURSO NORMAL	TOTAL	%	ESPECÍFICA		GENÉRICA	TOTAL		
	VENCIDAS	VINCENDAS				VENCIDAS	VINCENDAS				
AA	-	-	12.451.103	12.451.103	35,6	-	-	-	-	-	-
A	-	-	11.530.379	11.530.379	33,0	-	-	57.605	57.605	1.522	59.127
B	85.339	199.311	2.183.645	2.468.295	7,1	853	1.993	21.832	24.678	1.544	26.222
C	168.527	323.751	4.777.210	5.269.488	15,1	5.056	9.713	143.310	158.079	13.390	171.469
D	160.493	311.735	462.851	935.079	2,7	16.049	31.174	46.282	93.505	66.066	159.571
E	131.145	132.630	105.571	369.346	1,0	39.343	39.789	31.669	110.801	24.493	135.294
F	119.203	106.991	45.681	271.875	0,8	59.601	53.496	22.840	135.937	16.868	152.805
G	116.353	88.475	240.568	445.396	1,3	81.447	61.933	168.395	311.775	47.437	359.212
H	698.608	317.330	169.813	1.185.751	3,4	698.608	317.330	169.813	1.185.751	-	1.185.751
Total	1.479.668	1.480.223	31.966.821	34.926.712	100,0	900.957	515.428	661.746	2.078.131	171.320	2.249.451
%	4,2	4,2	91,6	100,0		40,1	22,9	29,4	92,4	7,6	100,0
Total em											
2000	1.127.608	1.090.885	26.972.084	29.190.577	100,0	694.472	388.317	658.632	1.741.421	57.181	1.798.602
%	3,9	3,7	92,4	100,0		38,6	21,6	36,6	96,8	3,2	100,0

e) Movimentação da Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa:

	R\$ mil	
	BRADESCO CONSOLIDADO	BRADESCO MÚLTIPLO
Saldo em 31.12.1999	1.907.737	1.073.009
Reclassificação (1)	(108.838)	(93.929)
Constituição	1.451.912	1.343.492
Baixas	(902.561)	(523.970)
Saldo oriundo de instituições adquiridas (2)	158.953	-
Saldo em 31.12.2000	2.507.203	1.798.602
Constituição	2.010.017	1.783.184
Baixas	(1.575.923)	(1.332.335)
Saldo em 31.12.2001	2.941.297	2.249.451
Provisão Específica (3)	1.730.687	1.416.385
Provisão Genérica (4)	978.678	661.746
Provisão Excedente (5)	231.932	171.320

(1) Reclassificação para Provisão para Contingências.

(2) Banco Boavista Interatlântico S.A.

(3) Para as operações que apresentem parcelas vencidas há mais de 14 dias.

(4) Constituída em razão da classificação do cliente ou da operação e, portanto, não enquadradas no item anterior.

(5) A provisão excedente é constituída considerando a experiência da administração e a expectativa de realização da carteira de créditos, de forma a apurar a provisão total julgada adequada para cobrir os riscos específicos e globais dos créditos, associada à provisão calculada de acordo com a classificação pelos níveis de risco e os respectivos percentuais de provisão estabelecidos como mínimos na Resolução nº 2.682 do Conselho Monetário Nacional. A provisão excedente por cliente foi classificada no quadro acima nos correspondentes níveis de riscos.

f) O total das operações renegociadas e recuperadas está demonstrado abaixo:

	R\$ mil	
	BRADESCO CONSOLIDADO	BRADESCO MÚLTIPLO
	2001	2001
Total das renegociações do período	1.818.683	1.534.287
Valor dos recebimentos e baixas do período	(1.212.574)	(964.516)
Total das renegociações do período, líquidas	606.109	569.771
Total das operações recuperadas no período	423.142	270.072

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

6. CARTEIRA DE CÂMBIO

	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO	
	2001	2000	2001	2000
	R\$ mil			
ATIVO – OUTROS CRÉDITOS				
Câmbio comprado a liquidar	4.747.533	4.781.616	4.373.330	4.315.270
Cambiais e documentos a prazo em moedas estrangeiras	27.323	82.330	24.624	13.936
Direitos sobre vendas de câmbio	824.198	1.598.072	824.158	1.166.082
(-) Adiantamentos em moeda nacional recebidos	(150.947)	(135.976)	(142.780)	(116.440)
Rendas a receber de adiantamentos concedidos	97.420	85.469	87.301	71.644
Outros	-	5.920	-	-
Total	5.545.527	6.417.431	5.166.633	5.450.492
PASSIVO – OUTRAS OBRIGAÇÕES				
Câmbio vendido a liquidar	818.902	1.596.623	818.832	1.166.082
Obrigações por compras de câmbio	4.926.233	4.626.307	4.526.662	4.183.081
(-) Adiantamentos sobre contratos de câmbio	(4.406.158)	(3.790.233)	(4.006.261)	(3.409.175)
Outras	4.792	6.960	5.464	5.440
Total	1.343.769	2.439.657	1.344.697	1.945.428
CONTAS DE COMPENSAÇÃO				
Créditos abertos para importação	68.290	134.411	51.259	89.832

7. OUTROS CRÉDITOS

a) Rendas a receber incluem dividendos, juros sobre o capital próprio e bonificações a receber no montante de R\$ 13.085 mil (2000 - R\$ 24 mil), BRADESCO MÚLTIPLO – R\$ 664.371 mil (2000 - R\$ 648.337 mil).

b) Diversos

	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO	
	2001	2000	2001	2000
	R\$ mil			
	CIRCULANTE E LONGO PRAZO			
Devedores por depósitos em garantia	1.257.021	1.096.158	585.299	571.122
Créditos tributários (Nota 25c)	3.054.492	2.903.854	1.768.269	1.605.533
Devedores diversos	808.564	1.319.937	667.939	647.521
Contribuição social a compensar	964.465	997.851	501.286	509.559
Pagamentos a ressarcir	449.859	509.439	368.260	420.098
Títulos e créditos a receber	418.069	228.642	4.348	24.910
Tributos antecipados	840.585	939.680	413.957	416.795
Devedores por compra de valores e bens	279.887	231.289	181.051	163.445
Outros	34.772	31.552	14.502	156.689
Total	8.107.714	8.258.402	4.504.911	4.515.672

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

8. INVESTIMENTOS

a) Os ajustes decorrentes da avaliação pelo método de equivalência patrimonial dos investimentos foram registrados em contas de resultado, sob o título de "Resultado de Participações em Coligadas e Controladas", e corresponderam ao valor de R\$ 70.764 mil (2000 – R\$ 156.300 mil), BRADESCO MÚLTIPLO – R\$ 1.861.056 mil (2000 – R\$ 1.701.379 mil).

b) Demonstrados a seguir:

Empresas	Capital Social	Patrimônio Líquido Ajustado	Quantidade de Ações/Cotas Possuídas (em milhares)			Participação no Capital Social	Lucro Líquido/ (Prejuízo) Ajustado	Valor Contábil Bradesco Múltiplo 31.12.2001	Ajuste Decorrente de Avaliação (19)	
			O.N.	P.N.	Cotas				31.12.2001	31.12.2000
I – CONSOLIDADAS										
A) Ramo Financeiro										
BCN e suas Controladas									1.027.422	741.311
Banco BCN S.A. (1)(2)(3)	600.000	1.263.983	41.604.654	20.456.646	–	100,000%	280.236	1.465.092	295.318	400.394
Banco das Nações S.A. (2)									(50.934)	111.214
Banco de Crédito Real de Minas Gerais S.A. (2) (4)									9.428	1.522
BCN Cons., Adm. de Bens, Serv. e Publ. Ltda. (2)									188.070	167.462
BCN Leasing – Arrendamento Mercantil S.A. (2)									6.446	5.046
Continental Banco S.A. (2)									45.834	50.443
Continental Promotora de Vendas (2)									39.664	30.436
Ganho/Perda Cambial da Agência no Exterior (2)									3.490	9.598
Demais empresas controladas									34.614	14.369
Demais empresas financeiras									18.706	10.304
Banco Baneb S.A. (1) (2)	1.473.950	1.478.339	50.992.094	77.362.841	–	99,969%	168.746	1.572.091	732.104	340.917
Banco Boavista Interatlântico S.A. e suas controladas (1) (2)	4.401.915	4.324.149	1.649.135	–	–	100,000%	275.034	4.722.794	171.167	105.570
Banco Bradesco Argentina S.A. (1) (2)	69.612	70.146	29.999	–	–	99,999%	(1.443)	70.145	268.436	(9.001)
BCR – Banco de Crédito Real S.A. (5)									(1.443)	(1.233)
Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil (1) (2)	150.000	306.813	680	–	–	100,000%	42.189	367.730	2.810	33.433
Bradesco S.A. Corretora de Títulos e Valores Mobiliários (1) (2)	33.200	73.645	375.999	–	–	99,999%	12.427	73.644	42.757	52.197
Bradesco Securities Inc. (1) (2)	4.641	3.236	1	–	–	100,000%	(1.288)	3.236	14.962	25.790
BRAM – Bradesco Asset Management Ltda. e suas controladas (1) (2) (6)	25.000	31.984	–	–	25.000	99,999%	6.987	31.983	(1.288)	(99)
Cia. Brasileira de Meios de Pagamentos – VISANET (7)									6.963	–
Ganho/Perda Cambial das Agências e controladas no Exterior (2)									37.884	55.315
B) Ramo Segurador e Previdência									189.856	78.945
Bradesco Seguros S.A. (1) (2)	1.155.000	2.297.818	625	–	–	99,807%	772.347	2.293.383	550.826	470.678
Atlântica Bradesco Seguros S.A. (8)									147.725	105.523
Atlântica Capitalização S.A. (2) (9)									4.311	18.313
BCN Seguradora S.A. (10)									(7.176)	7.717
Bradesco Capitalização S.A. (2)									3.324	27.303
Bradesco Saúde S.A. (2)									136.744	123.755
Bradesco Vida e Previdência S.A. (2) (11)									3.119	(22.795)
União Novo Hamburgo Seguros S.A. (2) (12)									259.695	183.531
Novo Hamburgo Cia. de Seguros Gerais (13)									4.915	7.370
Ganho/Perda Cambial em controladas no Exterior (2)									(3.086)	12.941
									6.102	2.484

Empresas	Capital Social	Patrimônio Líquido Ajustado	Quantidade de Ações/Cotas Possuídas (em milhares)			Participação no Capital Social	Lucro Líquido/ (Prejuízo) Ajustado	Valor Contábil Bradesco Múltiplo	Ajuste Decorrente de Avaliação (19)	
			O.N.	P.N.	Cotas				31.12.2001	31.12.2000
Demais empresas controladas								(4.847)	4.536	
C) Outras Atividades								212.044	324.494	
ABS Empreend. Imobiliários, Participações e Serviços S.A. (2)								48.308	46.239	
Latasa S.A. (7) (14)								78.398	13.241	
Nova Paíol Participações S.A. (2) (15)								39.450	-	
União de Comércio e Participações Ltda. (1) (2)	368.018	433.198	-	-	3.680	99,999%	72.413	433.194	299.932	
Demais empresas controladas								80.426	(34.918)	
TOTAL DAS CONSOLIDADAS								1.790.292	1.536.483	
II - NÃO CONSOLIDADAS										
Bus Holding S.A. (7)								13.446	316.968	
Companhia Siderúrgica Nacional – CSN (16)								-	28.441	
IRB Brasil Resseguros S.A.								48.987	-	
Tigre S.A. – Tubos e Conexões (7) (17)								14.281	9.855	
UGB Participações S.A. (18)								(2.225)	53.973	
Valepar S.A. (16)								-	25.706	
VBC Energia S.A. (16)								-	35.891	
Demais empresas coligadas								(3.725)	2.434	
TOTAL DAS NÃO CONSOLIDADAS								70.764	473.268	
TOTAL GERAL								11.113.718	1.861.056	

(1) Empresa controlada direta; (2) Dados relativos a 31 de dezembro de 2001; (3) Nova denominação do Banco de Crédito Nacional S.A.; (4) A empresa passou a ser controlada do Banco BCN S.A. a partir de março de 2001; (5) Empresa incorporada pelo Banco Baneb S.A., em março de 2001; (6) Empresa constituída no 1º semestre de 2001; (7) Dados relativos a 30 de novembro de 2001; (8) Atlântica Bradesco Seguros S.A. foi incorporada à Bradesco Seguros S.A., em junho de 2001; (9) Nova denominação da BCN Capitalização S.A.; (10) A BCN Seguradora S.A. foi incorporada à Bradesco Seguros S.A., em novembro de 2001; (11) Nova denominação da Bradesco Previdência e Seguros S.A.; (12) Nova denominação da Cia. União de Seguros Gerais; (13) A Novo Hamburgo Cia. de Seguros Gerais, foi incorporada à Cia. União de Seguros Gerais em outubro de 2001; (14) Nova denominação da Latasa – Latas de Alumínio S.A.; (15) Empresa adquirida em julho de 2001; (16) Empresa incluída na parcela vertida para constituição da Bradespar S.A.; (17) Nova denominação da Tigre Participações S.A.; (18) Dados relativos a 30 de outubro de 2001; (19) Ajuste decorrente de avaliação, considera os resultados apurados pelas companhias, a partir da aquisição e inclui variações patrimoniais das investidas não decorrentes de resultado, bem como os ajustes por equalização de princípios contábeis, quando aplicáveis.

c) Conciliação do Resultado do exercício de 2000 de Participações em Coligadas e Controladas:

	BRADESCO CONSOLIDADO	R\$ mil BRADESCO MÚLTIPLO
Resultado total de Participações em Coligadas e Controladas do exercício	473.268	2.009.751
(-) Reclassificação do resultado de avaliação na BUS Holding S.A. para resultado não recorrente/extraordinário (Nota 23)	(316.968)	(316.968)
(-) Outros	-	8.596
Resultado ajustado em Participações em Coligadas e Controladas do exercício	156.300	1.701.379

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

d) Em 29 de fevereiro de 2000, o investimento na Bradesplan Participações S.A. foi vendido pelo Banco Bradesco S.A. por R\$ 1.616.218 mil para a Paiol Participações e Comércio Ltda. Essa operação de alienação foi efetuada com base em parecer econômico-financeiro emitido por Banco de Investimento e, em decorrência dessa operação, o Bradesco apurou um resultado na venda de R\$ 537.153 mil, registrado em resultado não recorrente/extraordinário, o qual líquido de impostos corresponde a R\$ 354.521 mil (Nota 23).

e) Ágios na aquisição de investimentos, fundamentados em rentabilidade futura, referem-se substancialmente aos ágios na aquisição do BCN – R\$ 201.109 mil (2000 – R\$ 232.162 mil), Credireal – R\$ 73.557 mil (2000 – R\$ 85.985 mil), Baneb – R\$ 94.210 mil (2000 – R\$ 106.766 mil), Boavista – R\$ 398.645 mil (2000 – R\$ 435.026 mil), respectivamente, e ágio decorrente do aumento da participação na Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil no montante de R\$ 60.917 mil (2000 – R\$ 68.118 mil). No exercício, o ágio amortizado totalizou R\$ 143.229 mil (2000 – R\$ 71.603 mil). Os ágios a serem amortizados têm um prazo médio restante de amortização de oito anos. Não foram ativados créditos fiscais sobre as amortizações de ágios de investimentos em controladas.

f) Composição dos investimentos nas demonstrações consolidadas:

COLIGADAS (participação no capital total)	R\$ mil	
	2001	2000
• BUS Holding S.A. – (59,75%)	338.746	335.349
• IRB - Brasil Resseguros S.A. - (15,40%)	162.872	113.207
• Tigre S.A. – Tubos e Conexões - (17,81%)	96.380	95.599
• CP Cimento e Participações S.A. – (12,48%)	48.578	48.578
• Marlim Participações S.A. – (11,53%)	27.771	31.738
• NovaMarlim Participações S.A. - (17,17%) (1)	22.100	–
• American Bank Note Company Gráfica e Serviços Ltda.- (22,50%)	16.449	16.449
• Outras Coligadas	29.690	48.082
Total em Coligadas	742.586	689.002
• Outros Investimentos	176.596	298.663
• Incentivos Fiscais	276.275	226.653
• Provisão Para Perdas (2)	(310.684)	(383.388)
Total Geral dos Investimentos Consolidados	884.773	830.930

(1) Investimento adquirido em dezembro de 2001.

(2) A provisão para perdas inclui, incentivos fiscais no montante de R\$ 222.907 mil, BRADESCO MÚLTIPLO – R\$ 47.913 mil, que é calculada de acordo com as expectativas de realização desses investimentos.

9. IMOBILIZADO

Composto por ativos tangíveis e intangíveis, demonstrados ao custo de aquisição corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995. As depreciações são calculadas pelo método linear, com base em taxas anuais que contemplam a vida útil-econômica dos bens. Demonstramos abaixo a composição do imobilizado:

	BRADESCO CONSOLIDADO			BRADESCO MÚLTIPLO		
	Custo	Depreciação	Taxa %	Custo	Depreciação	Taxa %
Imóveis de uso:						
- Edificações	1.024.003	(508.287)	4%	485.914	(251.926)	4%
- Terrenos	451.578	–	–	189.103	–	–
Instalações, Móveis e equipamentos de uso	1.706.539	(810.464)	10%	967.327	(497.630)	10%
Sistemas de segurança e comunicações	138.755	(58.506)	10%	116.648	(47.815)	10%
Sistemas de processamento de dados	1.118.512	(926.266)	20 a 50%	918.356	(779.140)	20 a 50%
Sistemas de transportes	15.010	(7.386)	20%	9.136	(4.116)	20%
Banco Postal–direito de uso (*)	200.002	–	–	200.002	–	–
Outros	9.192	–	–	8.267	–	–
Total	4.663.591	(2.310.909)	–	2.894.753	(1.580.627)	–

(*) Refere-se à aquisição do direito de uso de 5.299 Agências da Rede Postal dos Correios denominado " Banco Postal" . O Bradesco terá até 31 de dezembro de 2003 para implantar os serviços na última unidade. Após esse período o Bradesco terá mais 5 (cinco) anos para uso do referido direito de uso. A amortização se dará por unidade, a partir do início de suas atividades até o fim da vigência do contrato.

Os imóveis de uso da Organização Bradesco apresentam uma mais valia não contabilizada de R\$ 1.006.116 mil, baseada em laudos de avaliação elaborados por peritos independentes, nas datas bases de 1999, 2000 e 2001, nos valores de R\$ 887.705 mil, R\$ 39.195 mil e R\$ 79.216 mil, respectivamente.

O índice de imobilização em relação ao patrimônio líquido consolidado, apurado conforme as determinações do BACEN é de 48,4% no consolidado total e de 53,8% no consolidado financeiro, sendo que o limite máximo é de 70%.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

10. OBRIGAÇÕES POR DEPÓSITOS, CAPTAÇÕES NO MERCADO ABERTO, RECURSOS DE EMISSÃO DE TÍTULOS, EMPRÉSTIMOS E REPASSES

a) Depósitos, Captações no Mercado Aberto, Recursos de Emissão de Títulos, Empréstimos e Repasses:

								R\$ mil	
	1 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	1 a 3 anos	Acima de 3 anos	Totais Consolidado	Totais Múltiplo
• Depósitos à vista	8.057.627	–	–	–	–	–	–	8.057.627	7.499.851
• Depósitos de poupança	18.310.948	–	–	–	–	–	–	18.310.948	17.671.194
• Depósitos interfinanceiros	23.279	3.178	959	4.562	5.147	3.321	–	40.446	584.806
• Depósito a prazo	2.022.418	537.276	740.718	1.840.313	6.446.978	2.959.465	127.790	14.674.958	11.776.929
• Captações no Mercado Aberto	10.872.974	22.824	8.274	2.423.239	668.357	56.378	5.281	14.057.327	13.449.465
• Recursos de emissão de títulos (1)	421.970	1.017.636	27.957	1.054.002	1.823.583	456.262	–	4.801.410	3.882.236
• Obrigações por empréstimos e repasses - exterior	1.346.309	941.968	846.675	2.616.420	1.731.654	472.270	14.694	7.969.990	7.083.041
• Obrigações por empréstimos e repasses - país (2)	316.067	194.129	123.633	357.627	766.933	2.125.072	2.180.619	6.064.080	4.369.044
Total em 2001	41.371.592	2.717.011	1.748.216	8.296.163	11.442.652	6.072.768	2.328.384	73.976.786	66.316.566
%	55,9	3,7	2,4	11,2	15,5	8,2	3,1	100,0	–
Total em 2000	37.980.535	1.821.760	1.463.332	5.576.551	6.811.677	8.997.538	1.705.124	64.356.517	49.506.002
%	59,0	2,8	2,3	8,7	10,6	14,0	2,6	100,0	–

b) Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior (1)

								R\$ mil	
	1 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	1 a 3 anos	Acima de 3 anos	Totais Consolidado	Totais Múltiplo
• C Bond	14.365	–	–	–	–	–	–	14.365	–
• Commercial Papers	–	91	–	590.563	2.320	10.442	–	603.416	580.100
• DCB Bond	103.297	–	–	–	–	–	–	103.297	–
• El Bonds	103.422	–	–	–	–	–	–	103.422	–
• Eurobonds	98.531	465.379	–	60.187	1.338.873	–	–	1.962.970	1.689.188
• Fixed Rate Euro Note	444	6.162	–	1.621	–	28.289	–	36.516	–
• MTN Program Issues	–	464.080	–	232.040	–	232.040	–	928.160	928.160
• Outros	42.423	50.842	–	508	83.451	42.694	–	219.918	265.765
Total em 2001	362.482	986.554	–	884.919	1.424.644	313.465	–	3.972.064	3.463.213
%	9,1	24,8	–	22,3	35,9	7,9	–	100,0	–
Total em 2000	153.247	298.258	7.822	1.233.504	495.595	968.546	211.912	3.368.884	2.779.094
%	4,5	8,9	0,2	36,6	14,7	28,8	6,3	100,0	–

(1) Representados por recursos captados junto a bancos no exterior e instituições oficiais, sendo, emissão de títulos no mercado internacional (Eurobônus) e Resolução nº 2.770/2000 do Conselho Monetário Nacional (CMN), para repasses a clientes locais, com vencimentos mensais até 2004 e sujeitos a encargos financeiros pagos semestralmente, correspondentes à "libor" ou "prime rate" acrescida de "spread" e para aplicação em operações comerciais de câmbio, de compra e venda de moedas estrangeiras, relativas a desconto de letras de exportação, pré-financiamento à exportação e financiamento à importação, substancialmente a curto prazo.

(2) Representados, basicamente, por recursos captados junto a instituições oficiais para repasses a clientes locais, com vencimentos até 2021.

11. OUTRAS OBRIGAÇÕES - DIVERSAS

	R\$ mil			
	CIRCULANTE E LONGO PRAZO			
	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO	
	2001	2000	2001	2000
Provisão para pagamentos a efetuar	878.065	755.394	425.010	381.304
Provisão para passivos contingentes (Cível e Trabalhista)	681.568	783.842	412.193	492.049
Credores diversos (1)	1.407.570	2.034.583	652.269	836.280
Obrigações por aquisição de bens e direitos	285.821	275.579	48.137	50.115
Obrigações por convênios oficiais	108.832	78.755	100.060	64.717
Outras	195.668	204.696	174.338	155.033
Total	3.557.524	4.132.849	1.812.007	1.979.498

(1) Na rubrica Credores diversos no Bradesco Consolidado estão contabilizadas as obrigações com fornecedores de bens e serviços no montante de R\$ 640.454 mil (2000 – R\$ 501.866 mil).

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

12. CONTINGÊNCIAS PASSIVAS

A Organização Bradesco vem discutindo judicialmente a legalidade de alguns tributos e contribuições, os quais estão totalmente provisionados, não obstante as boas chances de êxito a médio e longo prazo de acordo com a opinião dos assessores jurídicos. Participa também na qualidade de réu em processos judiciais (trabalhistas e cíveis), sendo que a Administração considera que eventual julgamento desfavorável em relação a esses processos não terá efeito relevante na situação financeira ou nos resultados nas operações. As provisões constituídas, segregadas por natureza são:

	R\$ mil			
	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO	
	2001	2000	2001	2000
Processos trabalhistas	432.419	478.821	258.232	285.140
Processos cíveis	249.149	305.021	153.961	206.909
Subtotal	681.568	783.842	412.193	492.049
Processos fiscais	2.270.155	2.055.619	925.988	867.093
Total	2.951.723	2.839.461	1.338.181	1.359.142

13. DÍVIDA SUBORDINADA

De acordo com as definições da Resolução nº 2.837/2001 do Banco Central do Brasil, foram emitidas, em dezembro de 2001, Dívidas Subordinadas com as seguintes características:

- Emissão de R\$ 353.700 mil (US\$ 150.000 mil) de Dívida Subordinada com vencimento em 2011, com remuneração dos títulos da dívida norte-americana mais juros de 5,5% ao ano, com pagamento de juros semestralmente e o principal somente no vencimento;
- Emissão de R\$ 600.000 mil em Debêntures com vencimento em 2008, com remuneração de CDI mais 0,75% ao ano, com pagamento de juros semestralmente e o principal somente no vencimento.

Estas operações estão registradas pelo valor original, atualizadas pela variação do dólar, quando for o caso, acrescidas de juros, incorridos até a data do balanço.

14. PATRIMÔNIO LÍQUIDO (CONTROLADOR)

O Capital Social, totalmente subscrito e integralizado, é dividido em ações nominativas-escriturais, sem valor nominal, conforme abaixo:

	Ações em Circulação	Ações em Tesouraria	31 de dezembro de 2001	
			Total	
Ordinárias	730.598.990.385	2.720.200.000	733.319.190.385	
Preferenciais	709.947.011.452	2.170.000.000	712.117.011.452	
Total	1.440.546.001.837	4.890.200.000	1.445.436.201.837	
				31 de dezembro de 2000
				Total
Ordinárias	706.227.545.166	5.765.040.000	711.992.585.166	
Preferenciais	685.808.656.671	2.015.040.000	687.823.696.671	
Total	1.392.036.201.837	7.780.080.000	1.399.816.281.837	

As ações preferenciais não possuem direito a voto, mas conferem todos os direitos e vantagens das ações ordinárias, além da prioridade assegurada pelo estatuto social no reembolso do capital e adicional de 10% (dez por cento) de juros sobre o capital próprio e/ou dividendos, conforme disposto no inciso I do artigo 17 da Lei nº 6.404/76, com a nova redação dada pela Lei nº 9.457/97.

Conforme disposição estatutária, aos acionistas estão assegurados juros sobre o capital próprio e/ou dividendos que somados correspondam, no mínimo, a 30% do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos da lei societária.

Durante o exercício de 2001 foram pagos e propostos dividendos e juros sobre o capital próprio, a título de antecipação do devido no período, como segue:

	2001	
	R\$ mil	%
Lucro líquido do exercício	2.170.130	
Reserva legal	(108.506)	
Base de cálculo	2.061.624	
Juros sobre o capital próprio mensais, pagos no período de 1º de fevereiro de 2001 a 2 de janeiro de 2002	211.836	
Juros sobre o capital próprio complementares	591.470	
Dividendos complementares	45.416	
Dividendos e Juros sobre o capital próprio (bruto)	848.722	41,17%
Imposto de Renda na fonte sobre juros do capital próprio – 15%	(120.496)	
Total líquido	728.226	35,32%

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Os juros sobre o capital próprio são calculados sobre as contas do patrimônio líquido e limitados à variação da taxa de juros de longo prazo (TJLP), condicionados à existência de lucros computados antes de sua dedução ou de lucros acumulados e reservas de lucros, em montante igual ou superior a duas vezes o seu valor.

A política adotada pelo Banco Bradesco S.A. é a de distribuir durante o exercício todo o montante dos juros sobre o capital próprio, apurado conforme os critérios mencionados, e computá-los ao dividendo mínimo obrigatório, líquido de Imposto de Renda na fonte.

Os dividendos e juros sobre o capital próprio, pagos e propostos no exercício, correspondem, por lote de 1.000 ações, aos valores de R\$ 0,6179470 (R\$ 0,5302000 líquido de I.R. na fonte), que incluem o adicional de 10%, para as ações preferenciais, e de R\$ 0,5617700 (R\$ 0,4820000 líquido de I.R. na fonte) para as ações ordinárias.

Os dividendos e juros sobre o capital próprio complementares relativos ao segundo semestre de 2001, no valor de R\$ 529.963 mil, foram declarados em 6 de dezembro de 2001, e serão pagos em 30 de abril de 2002, e correspondem, por lote de 1.000 ações, a R\$ 0,3850000 (R\$ 0,3322000 líquido de I.R. fonte), para as ações preferenciais (inclui o adicional de 10%), e a R\$ 0,3500000 (R\$ 0,3020000 líquido de I.R. fonte), para as ações ordinárias.

A Assembléia Geral Extraordinária de 22 de dezembro de 2000 deliberou Aumento de Capital Social, no valor de R\$ 400.500 mil, mediante a emissão de 53,4 bilhões de novas ações nominativas-escriturais, sem valor nominal, sendo 27.091.645.219 ordinárias e 26.308.354.781 preferenciais, ao preço de R\$ 7,50 por lote de mil ações, que foram subscritas no período de 12 de janeiro a 12 de fevereiro de 2001, que produziu ainda mais R\$ 7.435 mil pelo ágio apurado no leilão de colocação das sobras. A Assembléia Geral Extraordinária deliberou o cancelamento de 7.780.080.000 ações nominativas-escriturais, sem valor nominal, sendo 5.765.040.000 ordinárias e 2.015.040.000 preferenciais, existentes em tesouraria, representativas do seu próprio Capital Social, sem redução deste, adquiridas pela Sociedade com base nas deliberações tomadas pelo Conselho de Administração, em reunião de 1º de novembro de 2000.

Em Reuniões Extraordinárias do Conselho de Administração de 6 de abril, 5 de setembro e 3 de dezembro de 2001, deliberou-se pela aquisição de até 92 bilhões de ações, sendo 25 bilhões de ações ordinárias e 67 bilhões de ações preferenciais, 91 bilhões de ações, sendo 24 bilhões de ações ordinárias e 67 bilhões de ações preferenciais, e 90 bilhões de ações, sendo 23 bilhões de ações ordinárias e 67 bilhões de ações preferenciais, respectivamente, com o objetivo de permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, sem redução do Capital Social. Em 31 de dezembro de 2001, permaneciam em tesouraria 2.720.200.000 ações ordinárias e 2.170.000.000 ações preferenciais, no montante de R\$ 53.599 mil. O custo mínimo, médio ponderado e máximo, por lote de mil ações, são, respectivamente, de R\$ 8,08041, R\$ 10,96043 e R\$ 12,55594 e o valor de mercado dessas ações em 28 de dezembro de 2001 é de R\$ 10,20 para as ações ordinárias e de R\$ 12,36 para as ações preferenciais, todas por lote de mil ações.

15. TRANSAÇÕES COM COLIGADAS E CONTROLADAS (DIRETAS E INDIRETAS)

As transações com coligadas e controladas foram efetuadas em condições e taxas compatíveis com as médias praticadas com terceiros, vigentes nas datas das operações, e estão sumariadas abaixo:

	2001		2000		R\$ mil
	Ativos (passivos)	Receitas (despesas)	Ativos (passivos)	Receitas (despesas)	
Operações de Crédito (a)					
Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil	-	431	12.223	9.211	
Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos (b)					
União de Comércio e Participações Ltda	312.900	-	330.000	-	
Bradesco Seguros S.A	256.217	-	342.421	-	
Banco BCN S.A.	83.494	-	79.000	-	
Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil	10.023	-	20.485	-	
Outras Controladas e Coligadas	1.736	-	23.166	-	
Câmbio Comprado a Liquidar (c)					
Banco BCN S.A.	12.646	2.266	6.177	299	
Banco Baneb S.A.	-	1	686	81	
Operações de Pré-export (d)					
Banco BCN S.A. Ag. Grand Cayman	142.216	5.838	105.075	10.221	
Banco Boavista Interatlântico S.A.	485.709	21.610	19.938	67	
Outras Controladas e Coligadas	1.643	423	10.279	698	
Obrigações por Compras de Câmbio (e)					
Banco BCN S.A.	(12.637)	(1.573)	(6.177)	(242)	
Outras Controladas e Coligadas	-	(13)	(684)	(25)	

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

	2001		2000		R\$ mil
	Ativos (passivos)	Receitas (despesas)	Ativos (passivos)	Receitas (despesas)	
Depósitos à Vista					
Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil	(1.191)	-	(18.716)	-	
Banco BCN S.A.	(24.731)	-	(17.444)	-	
Bradesco Vida e Previdência S.A.	(6.145)	-	(27.632)	-	
Banco Boavista Interatlântico S.A.	(5.296)	-	-	-	
Outras Controladas e Coligadas	(4.413)	-	(1.241)	-	
Depósitos no Exterior em Moedas Estrangeiras					
Banco Bradesco Argentina S.A.	266	-	1.857	-	
Depósitos a Prazo					
Banco BCN S.A. - No Exterior	(464.183)	(42.030)	(435.774)	(28.661)	
Banco Boavista Interatlântico S.A. - No Exterior	(288.294)	(11.256)	(25.560)	(15)	
Bradesco Seguros S.A.	(29.702)	(1.576)	(12.131)	(643)	
Bradesco Argentina de Seguros S.A.	(22.900)	(221)	(18.095)	-	
Outras Controladas e Coligadas	(18.389)	(1.059)	(4.372)	(561)	
Depósitos de Poupança					
BUS Holding S.A.	(352.511)	(28.595)	(308.049)	-	
ABS-Empreend. Imob., Partic. e Serviços S.A.	-	(4)	(348)	(27)	
Captações/Aplicações em Depósitos Interfinanceiros (f)					
Captações					
Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil	(578.753)	(2.731)	-	-	
Banco Boavista Interatlântico S.A.	-	(47.493)	-	(248)	
Banco de Crédito Real de Minas Gerais S.A.	-	-	-	(13.269)	
Outras Controladas e Coligadas	-	(4.424)	-	(9.150)	
Aplicações					
Banco BCN S.A.	1.056.612	300.496	386.404	27.064	
Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil	-	20.925	184.044	14.469	
Banco de Crédito Real de Minas Gerais S.A.	-	37.000	1.315.248	200.448	
Banco Baneb S.A.	-	93.427	754.357	62.867	
Continental Banco S.A.	1.671.200	8.024	-	-	
Outras Controladas e Coligadas	-	7.947	2.543	408	
Captações/Aplicações no Mercado Aberto (g)					
Captações					
Bradesco S.A. - CTVM	(44.441)	(4.331)	(10.007)	(5.634)	
Banco BCN S.A.	(26.685)	(1.957)	-	(2.246)	
Outras Controladas e Coligadas	(12.276)	(5.078)	(590)	(2.456)	
Aplicações					
Banco BCN S.A.	1.563.083	373.448	58.017	9.765	
Banco Baneb S.A.	139.488	54.317	237.777	47.134	
Banco Boavista Interatlântico S.A.	8.179	89.247	201.284	585	
Banco das Nações S.A.	91.644	12.460	-	-	
Outras Controladas e Coligadas	2.789	102	-	-	
Negociação e Intermediação de Valores (Swap) (h)					
Banco BCN S.A.	(10)	120.612	21.450	20.044	
Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil	3.134	1.037	(1.230)	(2.834)	
Bradesco Seguros S.A.	(5.318)	-	-	-	
Banco Boavista Interatlântico S.A.	476	23.599	-	-	
Outras Controladas e Coligadas	-	167	-	(1.075)	
Obrigações por Emprést. e Repasses - Exterior (i)					
Banco BCN S.A.	(200.343)	(6.041)	(19.557)	(4.391)	
Outras Controladas e Coligadas	(4.868)	(1.368)	(228)	(69)	
Ressarcimentos de Custos (j)					
Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil	75	5.226	6.364	11.217	
Prestação de Serviços (k)					
Scopus Tecnologia S.A.	-	(58.569)	-	(14.246)	
CPM Comunic., Proces. e Mec. de Automação Ltda.	-	(61.757)	-	(60.620)	
Outras Controladas e Coligadas	-	(144)	-	(177)	
Aluguéis de Agências					
ABS-Empreend. Imob., Partic. e Serviços S.A.	-	(51.187)	-	(51.260)	
União de Comércio e Participações Ltda.	-	-	-	(53.296)	
Bradesco Vida e Previdência S.A.	-	(5.877)	-	(5.571)	
Bradesco Seguros S.A.	-	(6.730)	-	(7.523)	
Outras Controladas e Coligadas	-	(7.996)	-	(8.096)	
Títulos e Valores Mobiliários (l)					
Banco BCN S.A.	471.366	40.942	386.104	24.663	

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

	2001		2000		R\$ mil
	Ativos (passivos)	Receitas (despesas)	Ativos (passivos)	Receitas (despesas)	
Banco Boavista Interatlântico S.A.	-	525	7.584	200	
Obrigações por Títulos e Val. Mobiliários no Exterior (m)					
Banco Boavista Interatlântico S.A.	-	(2.904)	(5.746)	-	
Repasses Interfinanceiros (n)					
Banco Baneb S.A.	(1.010)	(3.474)	(83.913)	(4.928)	
Banco BCN S.A.	-	(287)	-	(909)	
Pagamentos a Efetuar					
Cia. Brasileira de Meios de Pagamento – VISANET	-	-	(142.373)	-	
Outras Controladas e Coligadas	(528)	-	(700)	-	
Planos de Saúde					
Bradesco Seguros S.A.	-	(109.185)	-	(100.470)	
Planos de Previdência					
Bradesco Vida e Previdência S.A.	-	(89.031)	-	(127.510)	

a) Operações de Crédito

Referem-se a contratos de repasse de captação pela Resolução nº 2.770/2000, com os encargos de variação cambial e juros praticados no mercado internacional.

b) Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos

Referem-se a Juros sobre o Capital Próprio/Dividendos declarados pelas empresas.

c) Câmbio Comprado a Liquidar

Refere-se a operações da Carteira de Câmbio no Mercado Interbancário para liquidação pronta.

d) Operações de Pré-Export

Linha de crédito no exterior, com a finalidade de financiamento à exportação no Brasil, com encargos equivalentes à variação cambial e juros praticados no mercado internacional.

e) Obrigações por Compra de Câmbio

Referem-se a Obrigação por Compra de Câmbio. É a contrapartida do Câmbio Comprado a Liquidar.

f) Captações/Aplicações em Depósitos Interfinanceiros

Aplicações Interfinanceiras de Liquidez - Depósitos Interfinanceiros de Ligadas, com taxas equivalentes às do CDI – Certificado de Depósito Interfinanceiro.

g) Captações/Aplicações no Mercado Aberto

Referem-se a Recompras e/ou Revendas a Liquidar, de operações compromissadas, lastreadas em títulos públicos, com taxas equivalentes às do over-night.

h) Negociação e Intermediação de Valores

Referem-se a valores de diferenciais a receber e a pagar de operações de "Swap".

i) Obrigações por Empréstimos e Repasses

Referem-se a empréstimos no exterior, captados em moeda estrangeira, para financiamento à exportação, com encargos equivalentes à variação cambial e juros do mercado internacional.

j) Ressarcimentos de Custos

Ressarcimentos de custos por parte da Bradesco Leasing S.A. Arrendamento Mercantil, ao Banco Bradesco S.A., pela utilização de sua rede de Agências para contratação de operações de arrendamento mercantil.

k) Prestação de Serviços

Refere-se ao contrato com a Scopus Tecnologia S.A. para serviços de manutenção de equipamentos de informática, bem como contrato com a CPM Comunicação, Processamento e Mecanismos de Automação Ltda. para serviços de manutenção de sistemas de processamento de dados.

l) Títulos e Valores Mobiliários

Referem-se a aplicações em Títulos e Valores Mobiliários no Exterior - Fixed Rate Euronotes e Eurobonds, com variação cambial e juros equivalentes aos de colocação de títulos no mercado internacional.

m) Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários

Referem-se a Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior – MTN Program Issues, com variação cambial e juros equivalentes aos de colocação de títulos no mercado internacional.

n) Repasses Interfinanceiros

Obrigações por Repasses Interfinanceiros – Recursos do crédito rural, com os encargos equivalentes aos praticados nessa modalidade de operação.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

16. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Riscos e Administração de Riscos

Os principais riscos relacionados aos instrumentos financeiros, decorrentes dos negócios do Banco e de suas controladas são: o risco de crédito; o risco de mercado; o risco de liquidez; e o risco de capital. A administração desses riscos é um processo que envolve diferentes níveis da Organização e abrange uma gama de políticas e estratégias. As políticas de administração desses riscos são, em geral, conservadoras, procurando limitar o prejuízo absoluto ao mínimo.

Risco de Crédito

O risco de crédito é o risco decorrente da possibilidade de perda devido ao não recebimento de contrapartes ou de credores de valores contratados. O gerenciamento de risco de crédito exige alto grau de disciplina e controle das análises e das operações efetuadas, preservando a integridade e a independência dos processos. A Política de Crédito objetiva a segurança, qualidade e liquidez na aplicação dos ativos, agilidade e rentabilidade nos negócios, minimizando os riscos inerentes a qualquer operação de crédito, bem como orienta sobre a fixação de limites operacionais e/ou a concessão de operações de crédito da Organização. Para a execução da Política de Crédito, assumem papel fundamental o Departamento de Crédito e os Comitês instalados na Matriz, que deliberam negócios acima da alçada das Agências e, com isso, acompanham, com segurança, essa atividade essencial. Os negócios são diversificados, pulverizados e destinados a Pessoas Físicas e Jurídicas que demonstrem capacidade de pagamento e idoneidade, procurando-se sempre ampará-los com garantias condizentes aos riscos assumidos, considerando as finalidades e os prazos dos créditos concedidos. Objetivando amparar e agilizar todo o processo de crédito, além de analisar e de emitir pareceres, foram desenvolvidos e continuam sendo constantemente aprimorados sistemas informatizados de suporte à decisão de crédito. A análise das operações de menor valor são realizadas por sistemas de classificação de crédito " *Credit Scoring* ", permitindo assim agilizar as decisões com padrões de segurança. As decisões são fundamentadas nos parâmetros que regem a boa análise de concessão de crédito e obedecem a limites de alçada definidos pela Política de Crédito do Banco.

Risco de Mercado

O risco de mercado está ligado à possibilidade de perda devido à oscilação de taxas referentes aos descasamentos de prazos, moedas e indexadores da carteira Ativa e Passiva do Banco. Esse risco tem sido acompanhado com rigor pelo mercado financeiro para evitar prejuízos às instituições. No Bradesco, os riscos de mercado são gerenciados por meio de metodologias e modelos aderentes e condizentes com a realidade do mercado nacional e internacional, permitindo embasar decisões estratégicas da Organização com grande agilidade e alto grau de confiança. A política da Organização, em termos de exposição a riscos de mercado, é conservadora, sendo os limites de VAR (Value at Risk) definidos pela alta Administração e seu cumprimento acompanhado diariamente por área independente à gestão das carteiras. A metodologia adotada para a apuração do VAR tem um grau de confiança de 97,5%. As volatilidades e as correlações utilizadas pelos modelos são calculadas a partir de bases estatísticas, sendo usadas em processos adotados com uma visão prospectiva, de acordo com estudos econômicos. A metodologia aplicada, assim como os modelos estatísticos existentes, são validados diariamente utilizando-se técnicas de avaliação histórica " *backtesting* ". Na tabela abaixo, apresentamos o VAR das posições da Carteira Própria (Tesouraria):

	2001	2000
Fatores de Risco		R\$ mil
Pré	4.185	2.399
Cupom cambial	21.616	27.774
Moeda estrangeira	9.733	27.768
Renda variável	104	21
Efeito correlação	(13.554)	(23.972)
VAR (Value at Risk)	22.084	33.990

Além disso, é feita diariamente uma análise de sensibilidade das posições " *Gap Analysis* ", que mede o efeito na carteira do movimento da curva da taxa de juros interna, como também da curva do cupom cambial (diferencial de juros pago acima da variação cambial). Complementando a estrutura de acompanhamento, controle e gestão de riscos de mercado, seguindo a regulamentação do Banco Central, é feita a aferição diária do valor em risco das posições pré-fixadas e cambiais da carteira total da Organização, assim como da exigência de capital resultante.

Risco de Liquidez

A gestão do risco de liquidez tem por objetivo controlar os diferentes descasamentos dos prazos de liquidação de direitos e obrigações do Banco. O conhecimento e o acompanhamento deste risco é crucial, sobretudo para habilitar a Organização a liquidar as operações em tempo hábil e de forma segura. No Bradesco, a administração do risco de liquidez envolve um conjunto de controles, principalmente no que diz respeito ao estabelecimento de limites técnicos, havendo permanente avaliação das posições assumidas.

Risco de Capital

O gerenciamento de capital na Organização busca otimizar a relação risco retorno de forma a minimizar perdas, através de estratégias de negócios bem definidas, procurando maior eficiência na composição dos fatores que impactam no Índice de Solvabilidade (Basileia).

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Base de Cálculo – Índice de Solvabilidade (Basileia):	Em 31 de dezembro de 2001 – R\$ mil	
	BRADESCO CONSOLIDADO	
	Financeiro (1)	Econômico Financeiro (2)
Patrimônio Líquido Ajustado	10.504.605	10.612.017
Risco Ponderado Total	68.377.333	76.951.219
Ativo Ponderado	65.958.121	74.519.289
Contas de Compensação Ponderadas	2.419.212	2.431.930
Índice de Solvabilidade em 2001	15,36%	13,79%

(1) Demonstrações financeiras consolidadas, contendo somente as participações em empresas financeiras.

(2) Demonstrações financeiras consolidadas, contendo a participação em empresas financeiras, seguradoras, previdência, capitalização, não financeiras e empresas consolidadas proporcionalmente.

b) Valor de Mercado

O valor contábil, líquido das provisões para desvalorização, dos principais instrumentos financeiros e o respectivo valor de mercado, em 31 de dezembro de 2001, são resumidos como segue:

	BRADESCO CONSOLIDADO		R\$ mil
	Valor Contábil	Valor de Mercado	Ganho/(Perda) Potencial
Ativos:			
Títulos e Valores Mobiliários (1)	39.931.519	40.785.948	854.429
Operações de Crédito e de Arrendamento Mercantil	36.699.286	36.605.065	(94.221)
Investimentos (2)	884.773	1.005.423	120.650
Passivos:			
Depósitos a Prazo	14.674.958	14.670.394	4.564
Recursos de Emissão de Títulos	4.801.410	4.787.557	13.853
Obrigações por Empréstimos e Repasses	14.034.070	14.030.707	3.363
Ações em Tesouraria	53.599	54.567	968
Total	–	–	903.606

(1) Em 8 de novembro de 2001, o Banco Central emitiu a Circular nº 3.068, que altera os critérios de contabilização dos títulos e valores mobiliários, classificando-os em três níveis: títulos para negociação, títulos disponíveis para venda e títulos mantidos até o vencimento. A Circular define que os títulos para negociação e os títulos disponíveis para venda deverão ser ajustados pelo valor de mercado, registrando a valorização ou desvalorização, para os títulos de negociação em resultado e para os títulos disponíveis para venda, em conta destacada do patrimônio líquido, e os títulos mantidos até o vencimento deverão ser avaliados apenas pelo seu valor de custo de aquisição, mais os rendimentos auferidos. Conforme determinações da citada Circular, os efeitos destes ajustes serão contabilizados a partir de 30 de junho de 2002 (Circular nº 3.082 de 30 de janeiro de 2002 do Bacen), com o ajuste inicial registrado em conta de lucros acumulados no patrimônio líquido.

(2) Não considera a mais-valia em investimentos em coligadas e controladas.

Determinação do valor de mercado dos Instrumentos Financeiros:

- Títulos e Valores Mobiliários e Investimentos: Baseiam-se em cotação de preços de mercado na data do balanço. Se não houver cotação de preços de mercado, os valores são estimados com base em cotações de distribuidores, modelos de definições de preços, modelos de cotações ou cotações de preços para instrumentos com características semelhantes;
- Operações de Crédito Prefixadas: Foram determinadas mediante desconto dos fluxos de caixa estimados, adotando taxas de juros que equivalem às nossas taxas de juros para novos contratos de características similares praticadas na data do balanço;
- Depósitos a Prazo, Recursos de Emissão de Títulos e Obrigações por Empréstimos e Repasses: Foram calculados mediante ao desconto da diferença entre os fluxos de caixa nas condições contratuais e as taxas praticadas no mercado na data do balanço;
- Ações em Tesouraria: Pela cotação média disponível no último pregão do mês ou, na falta desta, a cotação mais recente em pregões anteriores.

c) Derivativos

Os derivativos geralmente representam compromissos futuros para trocar moedas ou indexadores, ou comprar ou vender outros instrumentos financeiros nos termos e datas especificados nos contratos. Os contratos de opções proporcionam ao comprador o direito, mas não a obrigação, de comprar ou vender um instrumento financeiro com um preço específico de exercício em data futura.

O valor dos instrumentos registrados em contas patrimoniais e de compensação, em 31 de dezembro de 2001, é resumido a seguir:

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO		R\$ mil
	Valor Global	Valor Líquido	Valor Global	Valor Líquido	
Contratos Futuros					
Compromissos de compra:					
- Mercado interfinanceiro	3.679.445	2.988.079	2.463.250	2.237.530	
- Moeda estrangeira	2.298.803	-	1.860.763	-	
- Outros	2.075	2.075	-	-	
Compromissos de venda:					
- Mercado interfinanceiro	691.366	-	225.720	-	
- Moeda estrangeira	7.785.078	5.486.275	5.787.836	3.927.073	
Contratos de Opções					
Compromissos de compra:					
- Moeda estrangeira	20.500	20.500	20.500	20.500	
Compromissos de venda:					
- Outros	12.692	12.692	-	-	
Contratos de Termo					
Compromissos de compra:					
- Mercado interfinanceiro	1.043.500	-	10.000	-	
Compromissos de venda:					
- Mercado interfinanceiro	1.443.000	399.500	1.408.000	1.398.000	
Contratos de "Swap"					
Posição ativa:	11.071.474	-	8.094.371	-	
- Mercado interfinanceiro	6.253.272	3.081.729	5.111.598	3.173.891	
- Prefixados	2.581.758	1.282.148	1.892.011	1.208.213	
- Moeda estrangeira	471.321	-	370.475	-	
- Taxa Referencial – T.R.	682.259	-	384.818	-	
- Selic	992.586	992.435	312.322	312.314	
- Outros	90.278	16.770	23.147	-	
Posição passiva:	10.601.906	-	7.730.404	-	
- Mercado interfinanceiro	3.171.543	-	1.937.707	-	
- Prefixados	1.299.610	-	683.798	-	
- Moeda estrangeira	4.575.073	4.103.752	3.614.281	3.243.806	
- Taxa Referencial – T.R.	1.482.021	799.762	1.453.539	1.068.721	
- Selic	151	-	8	-	
- Outros	73.508	-	41.071	17.924	

Nos derivativos estão inclusas as operações vencíveis em D+1, a serem liquidadas em moeda de 28 de dezembro de 2001.

Os valores dos contratos de "Swap" encontram-se registrados na conta Negociação e Intermediação de Valores, cujos montantes a receber, em aberto, classificados em Outros Créditos, totalizam R\$ 581.168 mil, BRADESCO MÚLTIPLO – R\$ 432.079 mil, e os valores a pagar, integralmente provisionados, classificados em Outras Obrigações, montam a R\$ 111.600 mil, BRADESCO MÚLTIPLO – R\$ 68.112 mil.

- Os Contratos Futuros, de Opções, de Termo e de "Swap" possuem os seguintes vencimentos:

	BRADESCO CONSOLIDADO				R\$ mil
	1 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Total
Contratos Futuros	11.392.437	204.812	1.282.222	1.577.296	14.456.767
Contratos de Opções	4.984	25.484	2.724	-	33.192
Contratos de Termo	735.000	1.166.500	215.000	370.000	2.486.500
Contratos de "Swap"	3.011.593	2.441.294	3.257.546	1.779.873	10.490.306

	BRADESCO MÚLTIPLO				R\$ mil
	1 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Total
Contratos Futuros	8.254.417	137.865	807.596	1.137.691	10.337.569
Contratos de Opções	-	20.500	-	-	20.500
Contratos de Termo	580.000	686.000	67.000	85.000	1.418.000
Contratos de "Swap"	2.420.912	1.986.776	2.251.016	1.003.588	7.662.292

17. RESULTADO DE CÂMBIO

Para efeito de demonstrar o resultado global líquido desse segmento, apresentamos a seguir a composição do Resultado de Operações de Câmbio e alguns ajustes para melhor apresentação do resultado efetivo:

	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO	
	2001	2000	2001	2000
	R\$ mil			
Rendas de Câmbio	4.816.412	1.841.238	4.334.927	1.538.759
Despesas de Câmbio	(2.771.320)	(969.004)	(2.519.439)	(796.281)
Resultado de Operações de Câmbio	2.045.092	872.234	1.815.488	742.478
Ajustes:				
Rendas de Financiamentos à Exportação (1)	18.854	29.312	10.026	4.269
Rendas de Financiamentos de Moedas Estrangeiras (1)	517.296	219.793	385.090	126.106
Despesas de Obrigações com Banqueiros no Exterior (2)	(2.343.902)	(900.044)	(2.034.343)	(710.000)
Resultado Ajustado de Operações de Câmbio	237.340	221.295	176.261	162.853

(1) Referem-se às Rendas de Financiamentos à Exportação e Financiamentos de Moeda Estrangeira, classificadas em Receitas de Operações de Crédito.

(2) Referem-se às Despesas de Obrigações com Banqueiros no Exterior relativas aos recursos de financiamentos de Adiantamento de Contratos de Câmbio e Financiamentos à Importação, classificadas em Despesas de Operações de Empréstimos e Repasses.

18. RECEITAS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO	
	2001	2000	2001	2000
	R\$ mil			
Conta Corrente	801.426	718.625	744.014	684.051
Cobrança	544.181	499.420	481.082	443.835
Administração de Fundos	540.549	531.003	472.655	499.137
Cartão de Crédito	534.711	431.309	272.417	229.020
Operações de Crédito	317.761	222.953	293.537	210.538
Tarifa Interbancária	225.122	182.187	204.148	178.796
Recebimento de Tributos	139.489	145.635	124.993	133.752
Outras	369.321	311.567	97.593	100.976
Total	3.472.560	3.042.699	2.690.439	2.480.105

19. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO	
	2001	2000	2001	2000
	R\$ mil			
Serviços de Terceiros	510.568	411.898	356.000	314.673
Comunicação	414.856	306.912	286.757	228.117
Depreciação e Amortização	384.625	344.957	235.864	219.068
Serviços do Sistema Financeiro	308.007	282.350	279.077	267.213
Transporte	229.946	210.626	158.339	155.649
Processamento de Dados	212.334	219.157	147.175	171.687
Propaganda e Publicidade	209.916	218.961	129.683	140.934
Aluguéis	162.771	135.241	149.044	191.746
Manutenção e Conservação de Bens	160.282	164.846	160.341	146.975
Materiais	138.448	126.303	89.869	84.691
Outras	704.006	556.414	466.833	371.121
Total	3.435.759	2.977.665	2.458.982	2.291.874

20. OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO	
	2001	2000	2001	2000
	R\$ mil			
Outras Receitas Financeiras	585.302	395.840	179.177	174.033
Reversão de Outras Provisões Operacionais	194.419	54.455	222.717	4.408
Receitas de Recuperação de Encargos e Despesas	146.838	89.046	80.955	55.039
Resultado na Venda de Mercadorias	34.943	60.714	-	-
Outras	364.957	302.752	98.879	77.134
Total	1.326.459	902.807	581.728	310.614

21. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS

	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO	
	2001	2000	2001	2000
	R\$ mil			
Outras Despesas Financeiras	843.412	477.870	116.796	88.773
Despesas com Perdas Diversas	331.487	147.494	321.333	144.498
Amortização de Ágio	143.229	71.603	102.103	69.845
Custo dos Serviços Prestados	135.346	165.619	–	–
Despesas de Outras Provisões Operacionais	53.281	59.349	72.964	59.311
Outras	324.609	453.133	226.689	173.694
Total	1.831.364	1.375.068	839.885	536.121

22. RESULTADO NÃO OPERACIONAL

	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO	
	2001	2000	2001	2000
	R\$ mil			
Constituição/Reversão de Provisões não Operacionais	(38.601)	(122.118)	(62.785)	(3.365)
Lucro/(Prejuízo) na Alienação de Valores, Bens e Investimentos	(28.106)	(82.722)	(86.552)	(117.876)
Rendas de Aluguéis	6.385	3.793	6.148	–
Outros	(23.398)	77.327	8.475	10.823
Total	(83.720)	(123.720)	(134.714)	(110.418)

23. RESULTADO NÃO RECORRENTE/EXTRAORDINÁRIO NO EXERCÍCIO DE 2000

	R\$ mil
Resultado na venda de investimento na Bradesplan (Nota 8 d)	537.153
Resultado na operação com a BUS – Serviços de Telecomunicações S.A.	316.968
Despesa com ATS (a)	(85.452)
Provisão adicional sobre ações	(176.364)
Provisão adicional sobre a carteira de títulos e valores mobiliários (Nota 4)	(148.300)
Crédito Fiscal sobre o resultado não recorrente/extraordinário	(43.192)
Total	400.813

(a) Consoante determinado na convenção coletiva dos funcionários do Setor Bancário, foi pago o adicional por Tempo de Serviço aos funcionários que aderiram à cláusula específica da convenção.

24. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

Em atendimento ao requerido pela Deliberação nº 371 da CVM, apresentamos a seguir as seguintes informações:

O Banco Bradesco e suas controladas não mantêm:

- Benefícios de demissão;
- Remuneração em ações e títulos equivalentes à participação patrimonial (stock options);
- Benefícios de longo prazo; e
- Benefícios pós-emprego, exceto os planos de previdência privada, que descrevemos a seguir:

O Banco Bradesco e suas controladas mantêm planos de aposentadoria complementar para seus empregados e dirigentes, nas modalidades de benefício definido e de contribuição definida (PGBL), administrados pela Bradesco Vida e Previdência S.A., bem como pela Boavista Prev-Fundo de Pensão Multipatrocinado (relativos aos ex-empregados do Boavista) e pela Fundação Baneb de Seguridade Social – BASES (relativos aos ex-empregados do Banco Baneb), que estão integralmente cobertos por reservas técnicas.

Aos participantes do plano de benefício definido do “Bradesco” foi oferecida a possibilidade de adesão ao plano de contribuição definida (PGBL), ficando assegurado, aos aderentes, os direitos acumulados no plano de benefício definido.

A controlada Banco Baneb S.A. e suas controladas são patrocinadoras de plano de aposentadoria complementar, de benefício definido, através da Fundação Baneb de Seguridade Social – BASES (relativo aos ex-empregados do Baneb) e, com base no parecer do atuário independente do plano, o valor presente das obrigações atuariais do plano totaliza R\$ 205.743 mil, as quais estão cobertas pelos ativos do plano, que somam R\$ 220.356 mil, resultando num ativo atuarial líquido, não reconhecido na patrocinadora, no montante de R\$ 14.613 mil. As premissas adotadas foram as seguintes: Método de Avaliação Atuarial – Crédito Unitário Projetado; Taxa nominal de retorno de longo prazo dos ativos – 11,3% a.a.; Taxa nominal de desconto – 11,3% a.a.; Índice nominal de aumento dos níveis de remuneração – 8,2% a.a.; Taxa de inflação de longo prazo – 5% a.a.

Os planos da Crediprev (relativos aos ex-empregados do Banco Credireal), tiveram o processo de retirada de patrocínio concretizado em 8.11.2001. Não foram reconhecidos ganhos ou perdas significativos nas patrocinadoras decorrentes do processo de retirada de patrocínio.

Os recursos garantidores dos planos de previdência são investidos de acordo com a legislação pertinente (títulos públicos e privados, ações de companhias abertas e imóveis).

As despesas com contribuições efetuadas durante o exercício 2001 totalizaram R\$ 132.556 mil (2000 – R\$ 196.836 mil), BRADESCO MÚLTIPLO – R\$ 89.031 mil (2000 – R\$ 127.510 mil).

25. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Demonstração do cálculo dos encargos com imposto de renda e contribuição social:

	R\$ mil			
	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO	
	2001	2000	2001	2000
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	2.850.764	1.727.241	2.127.933	1.134.465
Encargo total do imposto de renda e contribuição social às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente	(969.260)	(587.262)	(723.497)	(385.718)
Efeito das adições e exclusões no cálculo dos tributos:				
Participações em coligadas e controladas	102.455	85.713	632.759	578.469
Participação dos empregados no lucro	54.299	37.785	40.615	26.746
Despesas indedutíveis líquidas de receitas não tributáveis	(32.640)	(76.567)	(68.415)	(49.656)
Juros sobre o capital próprio (pagos e provisionados)	273.124	241.155	273.124	241.155
Juros sobre o capital próprio (recebidos)	(8.266)	(3.210)	-	(117.423)
Outros valores	78.031	43.610	7.067	(10.020)
Imposto de renda e contribuição social do período	(502.257)	(258.776)	161.653	283.553

b) Composição da conta de resultado de imposto de renda e contribuição social:

	R\$ mil			
	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO	
	2001	2000	2001	2000
Impostos Diferidos				
Constituição/Realização, no período, sobre adições temporárias	267.338	265.370	162.736	360.802
Constituição/Utilização de saldos iniciais de:				
Base negativa de contribuição social	(13.905)	(5.902)	-	-
Prejuízo fiscal	(118.664)	(46.901)	-	-
Constituição no período sobre:				
Base negativa de contribuição social	5.000	1.887	-	-
Prejuízo fiscal	10.869	34.186	-	-
Subtotal	150.638	248.640	162.736	360.802
Impostos Correntes				
Imposto de renda e contribuição social devidos	(652.895)	(550.608)	(1.083)	(124.870)
Imposto de renda e contribuição social sobre lucro não recorrente	-	43.192	-	47.621
Subtotal	(652.895)	(507.416)	(1.083)	(77.249)
Imposto de renda e contribuição social do período	(502.257)	(258.776)	161.653	283.553

c) Origem dos créditos tributários de imposto de renda e contribuição social diferidos:

	R\$ mil			
	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO	
	2001	2000	2001	2000
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.525.523	1.365.171	1.119.512	996.262
Provisão para contingências cíveis	67.450	87.167	49.733	59.958
Provisão para contingências fiscais	426.726	382.344	251.055	224.317
Provisão trabalhista	143.852	154.719	87.799	96.580
Provisão para desvalorização de títulos e investimentos	368.053	304.667	159.414	153.869
Provisão para desvalorização de bens não de uso	56.660	55.140	39.050	37.776
Prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social	350.092	466.792	-	-
Outros	116.136	87.854	61.706	36.771
Créditos Tributários (Nota 7b)	3.054.492	2.903.854	1.768.269	1.605.533
- Proporção dos Créditos Tributários sobre o Patrimônio Líquido	31,3%	35,9%	18,1%	19,8%
- Proporção dos Créditos Tributários sobre o Ativo Total	2,8%	3,1%	2,1%	2,5%

Os créditos tributários foram registrados considerando o histórico de rentabilidade do Bradesco e estão classificados no ativo circulante e realizável a longo prazo de acordo com a expectativa de sua realização. A previsão é de que o prazo de realização dos prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social seja inferior a 3 anos. Os créditos tributários, originários de provisão para créditos de liquidação duvidosa e provisão para desvalorização de títulos e investimentos, têm um prazo de realização previsto de 18 meses em média. Os demais créditos tributários, originários de diferenças temporárias, têm um prazo de realização estimado de 24 meses em média. Não são constituídos créditos tributários sobre amortização de ágio de investimentos em controladas.

26. RECLASSIFICAÇÕES PARA FINS DE COMPARABILIDADE

Para melhor comparabilidade das demonstrações financeiras, foram efetuadas reclassificações nos saldos de 2000, visando a adequação aos procedimentos/classificações contábeis do presente exercício.

	BRADESCO CONSOLIDADO			BRADESCO MÚLTIPLO			R\$ mil
	Divulgação			Divulgação			
	Anterior	Reclassificações	Reclassificado	Anterior	Reclassificações	Reclassificado	
ATIVO							
Circulante e Realizável a Longo Prazo							
Títulos e Valores Mobiliários – Carteira Própria (1)	20.540.406	1.203.518	21.743.924	–	–	–	
Títulos e Valores Mobiliários – Provisão para Desvalorizações (1)	(493.269)	(177.597)	(670.866)	–	–	–	
Permanente							
Participações em Coligadas e Controladas – No país (1)	575.795	113.207	689.002	–	–	–	
Outros Investimentos (1)	1.842.041	(1.316.725)	525.316	–	–	–	
Provisão para Perdas (1)	(560.985)	177.597	(383.388)	–	–	–	
Outras Imobilizações de Uso (2)	2.465.059	240.518	2.705.577	1.604.899	240.518	1.845.417	
Depreciações Acumuladas (2)	(2.045.392)	(134.939)	(2.180.331)	(1.368.007)	(134.939)	(1.502.946)	
Gastos de Organização e Expansão (2)	972.235	(240.518)	731.717	702.406	(240.518)	461.888	
Amortização Acumulada (2)	(526.356)	134.939	(391.417)	(356.039)	134.939	(221.100)	
TOTAL DO ATIVO	94.878.483	–	94.878.483	64.377.649	–	64.377.649	

	BRADESCO CONSOLIDADO			BRADESCO MÚLTIPLO			R\$ mil
	Divulgação			Divulgação			
	Anterior	Reclassificações	Reclassificado	Anterior	Reclassificações	Reclassificado	
RECEITAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	14.744.941	774.067	15.519.008	8.966.410	56.558	9.022.968	
Operações de Crédito (3) (4)	7.238.505	549.240	7.787.745	5.678.334	56.558	5.734.892	
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários (3)	5.897.659	224.827	6.122.486	–	–	–	
DESPESAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	8.511.045	621.092	9.132.137	–	–	–	
Operações de Captações no Mercado (3)	5.125.167	396.240	5.521.407	–	–	–	
Operações de Empréstimos e Repasses (3)	1.933.873	224.852	2.158.725	–	–	–	
RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	6.233.896	152.975	6.386.871	2.178.933	56.558	2.235.491	
OUTRAS RECEITAS/ DESPESAS OPERACIONAIS	(4.382.935)	(152.975)	(4.535.910)	(934.050)	(56.558)	(990.608)	
Resultado de Participações em Coligadas e Controladas (3)	252.098	(95.798)	156.300	–	–	–	
Outras Receitas Operacionais (3)	884.828	17.979	902.807	–	–	–	
Outras Despesas Operacionais (3) (4)	(1.299.912)	(75.156)	(1.375.068)	(479.563)	(56.558)	(536.121)	
LUCRO LÍQUIDO	1.740.165	–	1.740.165	1.740.165	–	1.740.165	

(1) Transferência das ações garantidoras de reservas técnicas das empresas de Seguros, Capitalização e Previdência, e das respectivas provisões para perdas em investimentos, do Ativo Permanente para o Ativo Circulante.

(2) Transferência dos gastos com benfeitorias em bens de terceiros, e suas respectivas amortizações acumuladas, do Ativo Diferido para Ativo Imobilizado.

(3) Distribuição nas linhas da Demonstração do Resultado Consolidado, da variação cambial sobre os investimentos no exterior, no valor de R\$ 95.798 mil, efetuada de acordo com a natureza das respectivas contas patrimoniais. O efeito de variação cambial sobre os investimentos no exterior em 31 de dezembro de 2001, montam a R\$ 230.572 mil e também estão distribuídos nas linhas da Demonstração do Resultado.

(4) Reclassificação das despesas com descontos concedidos em renegociações de Operações de Crédito para Outras Despesas Operacionais, de acordo com a Carta-Circular nº 2.988 de 4 de dezembro de 2001 do Banco Central do Brasil.

27. DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

Com o objetivo de melhor informar aos usuários das demonstrações financeiras, estamos apresentando a seguir a demonstração do fluxo de caixa preparada com base no método indireto, sendo suas informações apresentadas em consonância com as definições do Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional – COSIF.

	R\$ mil			
	BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO MÚLTIPLO	
	2001	2000	2001	2000
ATIVIDADES OPERACIONAIS				
LUCRO LÍQUIDO	2.170.130	1.740.165	2.170.130	1.740.165
AJUSTES PARA RECONCILIAR O LUCRO LÍQUIDO AO CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE (APLICADO) EM ATIVIDADES OPERACIONAIS:				
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	2.010.017	1.451.912	1.783.184	1.343.492
Provisão/Reversão para Perdas em Aplicações Interfinanceiras de Liquidez, Valores Mobiliários e Investimentos	170.964	152.063	10.831	312.469
Variação das Provisões Técnicas de Seguros, Previdência e Capitalização	3.492.217	3.001.118	-	-
Depreciações e Amortizações	532.524	493.851	337.967	288.912
Resultado de Participações em Coligadas e Controladas	(70.764)	(156.300)	(1.861.056)	(1.701.379)
Outros	(8.642)	(886)	166.718	69.160
VARIAÇÃO DE ATIVOS E OBRIGAÇÕES:				
(Aumento) redução em Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	(1.563.147)	282.323	(4.269.477)	(1.290.351)
(Aumento) redução em Títulos e Valores Mobiliários	(7.435.552)	(3.695.803)	(4.514.024)	1.554.090
Redução em Relações Interfinanceiras	61.420	105.156	11.481	40.063
Aumento em Relações Interdependências	(206.120)	(38.022)	(186.867)	(36.312)
Aumento em Operações de Crédito	(5.368.892)	(9.517.567)	(5.126.795)	(6.522.916)
(Aumento) redução em Operações de Arrendamento Mercantil	359.835	(42.846)	-	-
(Aumento) redução em Prêmios de Seguros a Receber	(176.889)	175.945	-	-
(Aumento) redução em Outros Créditos	160.033	(3.938.162)	(504.288)	(3.210.943)
(Aumento) redução em Outros Valores e Bens	(16.792)	(30.022)	33.106	(3.592)
Baixa da Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(1.575.923)	(852.446)	(1.332.335)	(617.899)
(Redução) aumento em Provisões Técnicas de Seguros, Capitalização e Previdência	23.144	(226.972)	-	-
Aumento em Outras Obrigações	466.118	2.543.829	646.986	2.197.971
(Redução) aumento em Resultados de Exercícios Futuros	(25.612)	17.089	2.063	(741)
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE (APLICADO) EM ATIVIDADES OPERACIONAIS	(7.001.931)	(8.535.575)	(12.632.376)	(5.837.811)
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
(Aumento) redução em Depósitos Compulsórios no Banco Central do Brasil	(57.834)	1.336.291	(171.232)	1.113.772
Alienação de Bens não de uso Próprio	169.000	160.861	91.794	99.800
Alienação de Investimentos	729.355	2.196.952	1.950.384	1.314.974
Alienação de Imobilizado de Uso	123.315	145.871	16.498	35.088
Alienação de Imobilizado de Arrendamento	1.243	5.748	-	-
Redução do Diferido	26.026	229.909	633	1.356
Aquisição de Bens não de uso Próprio	(177.521)	(140.431)	(118.869)	(82.499)
Aquisição de Investimentos	(278.280)	(873.014)	(3.931.783)	(1.425.305)
Aquisição de Imobilizado de Uso	(685.723)	(673.343)	(409.854)	(395.741)
Aquisição de Imobilizado de Arrendamento	(40.780)	(2.664)	-	-
Aplicações no Diferido	(255.297)	(810.943)	(165.487)	(120.090)
Juros sobre o Capital Próprio/Dividendos Recebidos	24.350	65.710	395.412	1.535.975
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE (APLICADO) EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(422.146)	1.640.947	(2.342.504)	2.077.330
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Aumento em Depósitos	4.615.320	1.745.029	6.467.322	943.992
Aumento em Captações no Mercado Aberto	1.948.977	4.294.062	6.810.761	2.039.420
Aumento (redução) em Recursos por Emissão de Títulos	690.239	(517.173)	874.910	(57.265)
Aumento em Obrigações por Empréstimos e Repasses	2.365.733	2.494.663	2.657.571	1.618.397
Aumento de Capital	400.500	1.411.500	400.500	1.411.500
Redução de Capital por Cisão	-	(993.218)	-	(993.218)
Ágio na Subscrição de Ações	7.435	19.002	7.435	19.002
Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos pagos e/ou provisionados	(848.722)	(778.646)	(848.722)	(778.646)
Aquisições de Ações Próprias	(53.599)	(75.820)	(53.599)	(75.820)
Variação da Participação dos Acionistas Minoritários	42.328	(190.447)	-	-
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE (APLICADO) EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	9.168.211	7.408.952	16.316.178	4.127.362
AUMENTO EM DISPONIBILIDADES, LÍQUIDA	1.744.134	514.324	1.341.298	366.881
MODIFICAÇÕES NAS DISPONIBILIDADES, LÍQUIDA				
Início do Período	1.341.653	827.329	1.109.647	742.766
Fim do Período	3.085.787	1.341.653	2.450.945	1.109.647
Aumento de disponibilidades, líquida	1.744.134	514.324	1.341.298	366.881

28. OUTRAS INFORMAÇÕES

- a) Depósitos e títulos vinculados ao Banco Central referem-se a depósitos compulsórios, principalmente sobre depósitos à vista e de caderneta de poupança.
- b) A Organização Bradesco administra fundos de investimento, cujos patrimônios líquidos em 31 de dezembro de 2001 montam a R\$ 41.904.875 mil (2000 – R\$ 38.097.111 mil), BRADESCO MÚLTIPLO - R\$ 41.551.061 mil (2000 – R\$ 35.056.568 mil).
- c) Em 18 de outubro de 2001, o Banco Central do Brasil autorizou o Banco Bradesco S.A. a adquirir a totalidade das ações representativas do capital do Banque Banespa International S.A., sediado em Luxemburgo, que será integrado à Organização Bradesco tão logo as autoridades governamentais daquele Grão-ducado homologuem a operação.
- d) O Banco Bradesco S.A., em conjunto com o Banco do Brasil S.A., Banco ABN AMRO REAL S.A. e Visa, assinaram declaração de princípios com o propósito de criar empresa voltada para o segmento de Vales Benefícios Sociais, com destaque para a alimentação, refeição e transportes, e Vales de Administração de Recursos de Terceiros, com destaque para combustíveis e pedágio, na forma de cartão plástico de pagamento com tarja magnética e/ou microcircuito integrado. A constituição da sociedade se processará com a elaboração de acordos definitivos, aprovação pelos órgãos de administração das empresas envolvidas e demais autoridades regulatórias, e formalização de registros e de autorizações exigidas por lei.
- e) O Banco Bradesco S.A. e a Ford Credit Holding Brasil Ltda., em 3 de janeiro de 2002, firmaram parceria com o objetivo de ampliar a base de clientes e a participação no varejo em financiamentos de veículos no País. O Banco BCN S.A. adquiriu a totalidade do capital social da Ford Leasing S.A. – Arrendamento Mercantil, e o Continental Banco S.A. adquiriu os créditos e demais direitos da Carteira de Empréstimos de CDC do Banco Ford S.A.
- f) Em 8 de janeiro de 2002, o Banco Bradesco S.A. firmou memorando de entendimentos, com o Deutsche Bank S.A., visando à aquisição do Deutsche Bank Investimentos DTVM S.A., empresa responsável pela administração e gestão de fundos de investimentos e carteiras administradas.
- g) O Banco Bradesco S.A. em 13 de janeiro de 2002, celebrou Instrumento Particular de Compromisso de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças com os controladores do Banco Mercantil de São Paulo S.A. (Mercantil), objetivando a aquisição do seu controle acionário, envolvendo também as empresas controladas pelo Mercantil, no Brasil e no Exterior. A concretização da operação está subordinada à aprovação do Banco Central do Brasil.
- h) Em 24 de janeiro de 2002, o Banco Bradesco S.A. adquiriu, através de leilão de privatização realizado na Bolsa de Valores do Rio de Janeiro, o controle acionário do Banco do Estado do Amazonas S.A. – BEA, instituição com sede na cidade de Manaus, Estado do Amazonas.

Conselho de Administração e Diretoria

Cidade de Deus, Osasco, SP, 1ª de fevereiro de 2002

Conselho de Administração

Presidente

Lázaro de Mello Brandão

Vice-Presidente

Antônio Bornia

Membros

Durval Silvério

Edson Borges

Dorival Antônio Bianchi

João Aguiar Alvarez

Denise Aguiar Alvarez Valente

Diretoria

Diretores Executivos

Diretor-Presidente

Márcio Artur Laurelli Cypriano

Diretores Vice-Presidentes

Ageo Silva

Décio Tenerello

Laércio Albino Cezar

Arnaldo Alves Vieira

Luiz Carlos Trabuco Cappi

Sérgio Socha

Julio de Siqueira Carvalho de Araujo

Diretores Gerentes

Armando Trivelato Filho

Carlos Alberto Rodrigues Guilherme

José Alcides Munhoz

José Guilherme Lembi de Faria

Luiz Pasteur Vasconcellos Machado

Milton Matsumoto

Ozias Costa

Cristiano Queiroz Belfort

Milton Almicar Silva Vargas

Sérgio de Oliveira

Odair Afonso Rebelato

Aurélio Conrado Boni

Diretores Departamentais

Adineu Santesso

Airton Celso Exel Andreolli

Alfredo Antônio Lima de Menezes

André Rodrigues Cano

Antônio Carlos Del Cielo

Candido Leonelli

Carlos Laurindo Barbosa

Carlos Roberto Parenti

Denise Pauli Pavarina de Moura

Domingos Figueiredo de Abreu

Douglas Tevis Francisco

Hélio Machado dos Reis

Jair Delgado Scalco

João Batistela Biazon

João Cariello de Moraes Filho

José Carlos Perri

José Luiz Rodrigues Bueno

Karl Heinz Kern

Kazuhiro Yano

Luiz Alves dos Santos

Luiz Fernando Ceruli

Luiz Fernando Peres

Marcos Bader

Mário Luiz Lancellotti

Milton Clemente Juvenal

Nelson Lopes de Oliveira

Oswaldo Corrêa Fonseca

Ricardo Dias

Roberto Elias Abud Squeff

Romulo Nagib Lasmar

Sérgio Alexandre Figueiredo Clemente

Sérgio Sztajn

Toshifumi Murata

Diretores Regionais

Ademar Monteiro de Moraes

Airton Martello

Alexandre da Silva Glüher

Altair Antônio de Souza

Aurélio Guido Pagani

Claudio Fernando Manzato

Edson Pereira dos Santos

Elias Rodrigues Malheiro

Idevalter Borba

João Ceschi Sobrinho

José Antônio Salmazi

Josué Augusto Pancini

Laércio Carlos de Araújo Filho

Luiz Carlos de Carvalho

Maria Eliza Sganserla

Paulo de Tarso Monzani

Paulo Ricardo da Silva Barra

Raimundo Nonato Ribeiro

Renaud Roberto Teixeira

Roberto José Barbarini

Sebastião Carlos Pereira da Silva

Siladelfo Rodrigues Guerra

Departamento de Contadoria Geral

José Roberto Aparecido Nunciaroni

TC-CRC 1SP073877/O-2

Parecer dos auditores independentes

Ao
Conselho de Administração e aos Acionistas
Banco Bradesco S.A.
Osasco - SP

Examinamos o balanço patrimonial do Banco Bradesco S.A. e o balanço patrimonial consolidado do Banco Bradesco S.A. e suas controladas, levantados em 31 de dezembro de 2001 e as respectivas demonstrações de resultados, das mutações do patrimônio líquido e das origens e aplicações de recursos, correspondentes ao exercício findo naquela data, elaborados sob a responsabilidade de sua administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras.

Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria geralmente aplicadas no Brasil e compreenderam: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos do Banco e suas controladas; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela administração do Banco e suas controladas, bem como da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

As demonstrações financeiras das empresas consolidadas, descritas no item 1 da Nota Explicativa nº 2e das demonstrações financeiras, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2001, foram examinadas por outros auditores independentes, cujos relatórios nos foram fornecidos e nossa

opinião, no que diz respeito aos valores dessas empresas, baseia-se tão-somente nos relatórios daqueles auditores independentes.

Em nossa opinião, baseados em nossos exames e nos pareceres de outros auditores independentes, as demonstrações financeiras acima referidas representam, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Banco Bradesco S.A. e a posição patrimonial e financeira consolidada do Banco Bradesco S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2001, os resultados de suas operações, as mutações de seu patrimônio líquido e as origens e aplicações de seus recursos, correspondentes ao exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira.

As demonstrações financeiras do Banco Bradesco S.A. e as demonstrações financeiras consolidadas do Banco Bradesco S.A. e suas controladas, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2000, foram examinadas por outros auditores independentes que, sobre elas, emitiram um parecer sem ressalvas, datado de 02 de fevereiro de 2001.

1º de fevereiro de 2002



KPMG Auditores Independentes
CRC 2SP014428/O-6

José Marcelo Bessan
Contador
CRC 1SP129705/O-0

Alberto Spilborghs Neto
Contador
CRC 1SP167455/O-0

Para mais informações, favor contatar:

Diretoria Executiva

Luiz Carlos Trabuco Cappi - Diretor Vice-Presidente
e de Relações com Investidores

Tel.: (11) 3681-4011

FAX: (11) 3684-4630

E-mail: 4000.trabuco@bradesco.com.br

Secretaria Geral - Relações com Investidores

Jean Philippe Leroy - Diretor Técnico de Relações com Investidores

Cidade de Deus - Prédio Novo - 4º andar

CEP 06029-900 - Osasco - SP

Tels.: (11) 3684-9229 e 3684-9231

FAX: (11) 3684-4570 e 3684-4630

E-mail: 4260.jean@bradesco.com.br

www.bradesco.com.br



Bradesco

