



JBS S.A. – UMA COMPANHIA GLOBAL DE ALIMENTOS

Apresentação dos Resultados do 1T18

São Paulo

DISCLAIMER

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão

DESTAQUES CONSOLIDADOS DO 1T18

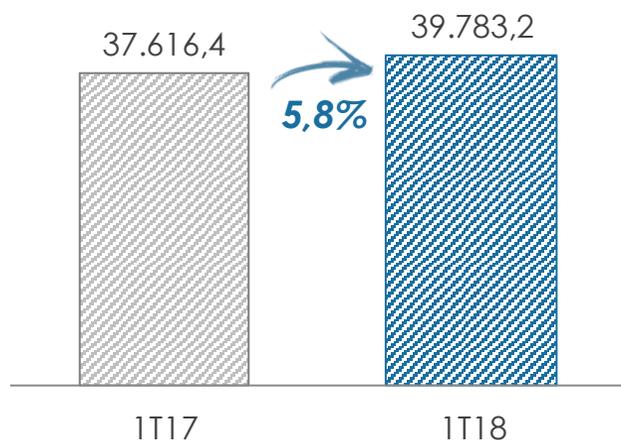
- ✓ Receita líquida de **R\$39,8bi**
- ✓ Lucro bruto cresceu **16,5%**, de R\$4,4bi para **R\$5,2bi**
- ✓ EBITDA cresceu **30,3%**, de R\$2,1bi para **R\$2,8bi**
- ✓ Lucro Líquido aumentou **43,5%**, de R\$353mi para **R\$506,5mi**
- ✓ Alavancagem reduziu para **3,24x** de 4,23x no 1T17
- ✓ Acordo de normalização da dívida de curto prazo no Brasil
- ✓ Avanço no programa de Compliance, com a contratação de Lance Kotschwar como *head* de Compliance das operações internacionais



Resultados Consolidados 1T18

RESULTADOS CONSOLIDADOS 1T18

Receita Líquida (R\$ milhões)



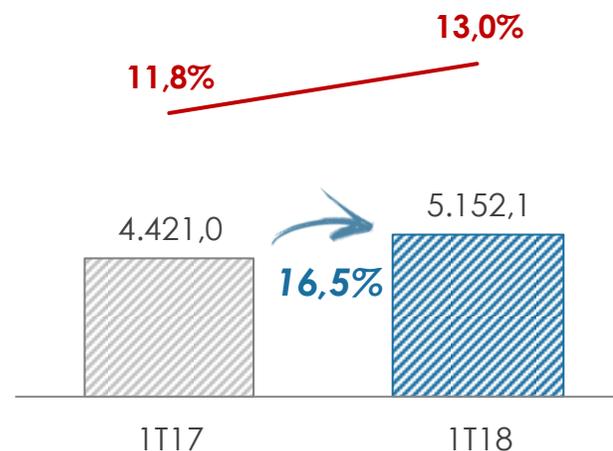
Receita líquida de

R\$39,8Bi

Aumento de 5,8% comparado ao 1T17

Lucro Bruto (R\$ milhões)

— Margem Bruta (%)



Lucro bruto de

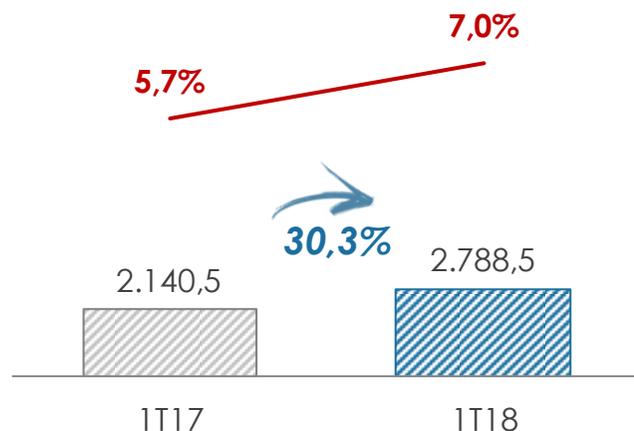
R\$5,2Bi

Aumento na margem bruta de 11,8% no 1T17 para 13,0% no 1T18

RESULTADOS CONSOLIDADOS 1T18

EBITDA Ajustado (R\$ milhões)

— Margem EBITDA (%)



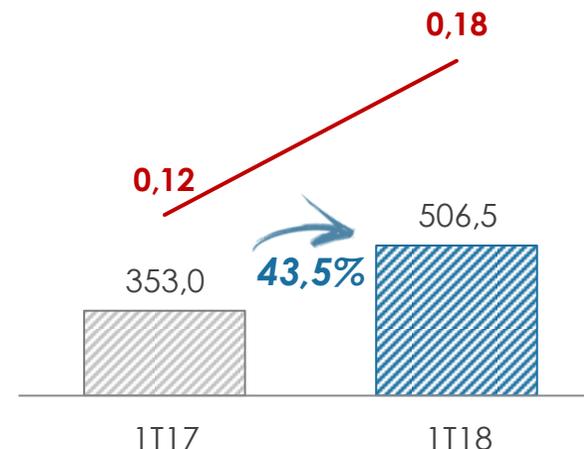
EBITDA ajustado de

R\$2,8Bi

Aumento na margem EBITDA de 5,7% no 1T17 para 7,0% no 1T18

Lucro Líquido (R\$ milhões)

— Lucro por Ação (R\$)



Lucro líquido de

R\$506,5Mi

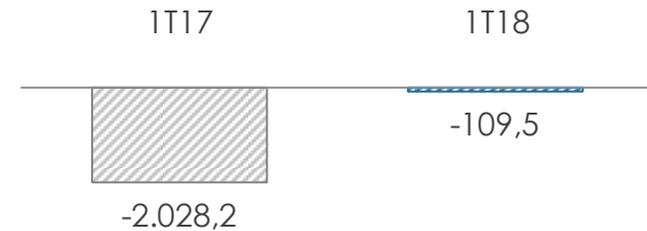
Aumento de 43,5% em relação ao 1T17, com EPS de R\$0,18

RESULTADOS CONSOLIDADOS 1T18

Fluxo de Caixa Operacional (R\$ milhões)



Fluxo de Caixa Livre (R\$ milhões)



O fluxo gerado pelas atividades operacionais foi de

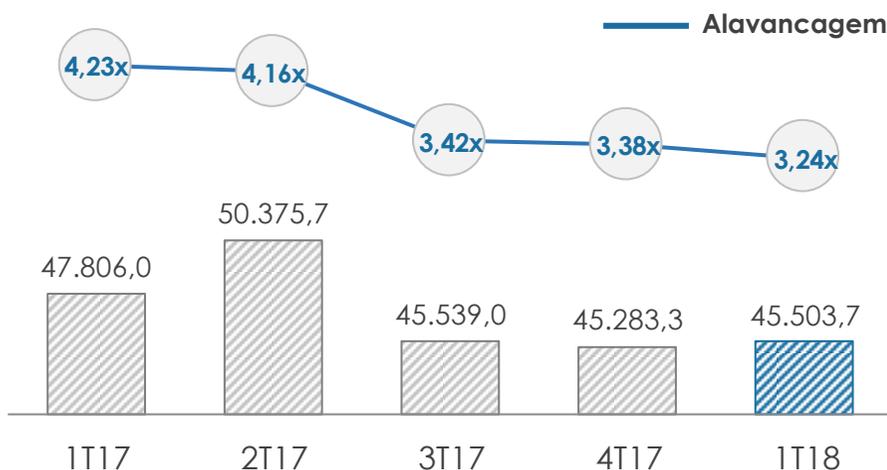
R\$163,3Mi

O fluxo de caixa livre foi de

-R\$109,5Mi

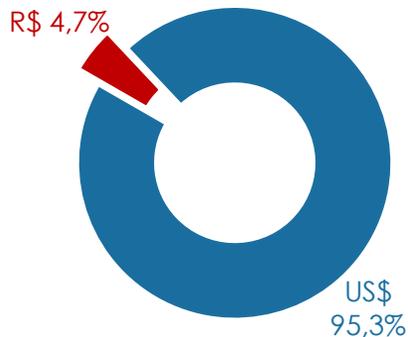
RESULTADOS CONSOLIDADOS 1T18

Dívida Líquida (R\$ milhões) / Alavancagem



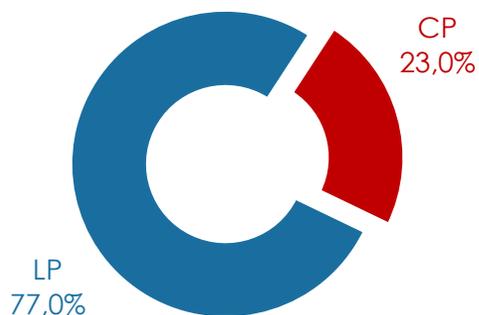
Abertura por Moeda e Custo

✓ 9,20% a.a.



✓ 5,58% a.a.

Perfil Curto e Longo Prazo



A dívida líquida reduziu em **R\$2,3Bi** no 1T18 comparado ao 1T17

A alavancagem reduziu para **3,24x** no 1T18 de 4,23x no 1T17

O caixa no 1T18 era **R\$10,8Bi**

Adicionalmente, a JBS USA possui **US\$1.295,6 milhões (R\$4.306,3 milhões)¹** em linhas de crédito rotativas e garantidas

A JBS encerrou o 1T18 com uma liquidez de **R\$15,1 Bi**

Superior a dívida de curto prazo em **R\$2,1 bilhões**

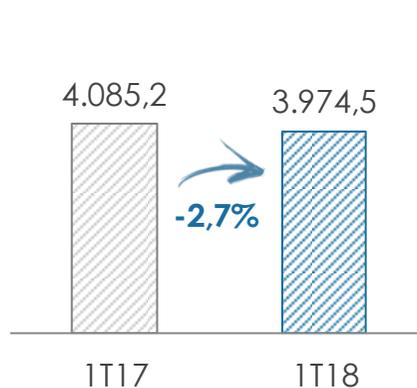


Unidades de Negócios 1T18

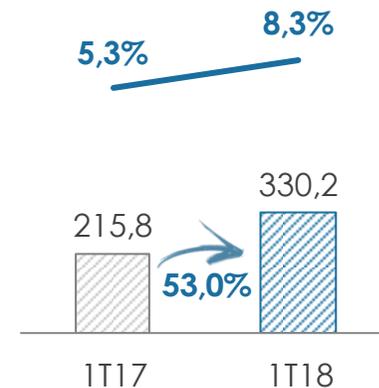
SEARA



Receita Líquida (R\$ milhões)



EBITDA (R\$ milhões)



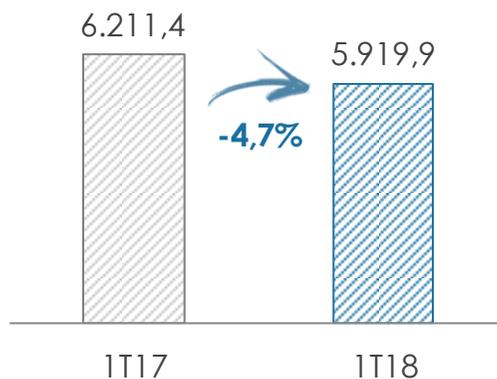
DESTAQUES 1T18

- | EBITDA do trimestre 53% superior
- | Aumento da Margem EBITDA de 5,3% no 1T17 para 8,3% no 1T18
- | Categoria de produtos processados registrou aumento de 1,9% no preço médio de venda, reflexo da estratégia da Companhia de priorizar a rentabilidade do negócio
- | Lançamento de nova campanha de marketing com foco em qualidade

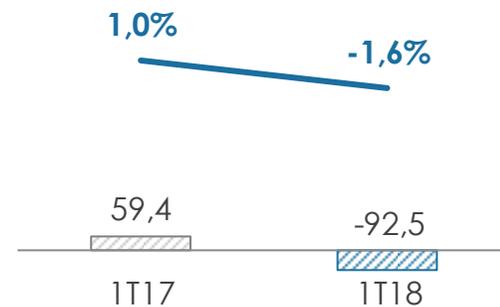
JBS BRASIL (CARNE BOVINA, COUROS E NOVOS NEGÓCIOS)



Receita Líquida (R\$ milhões)



EBITDA (R\$ milhões)



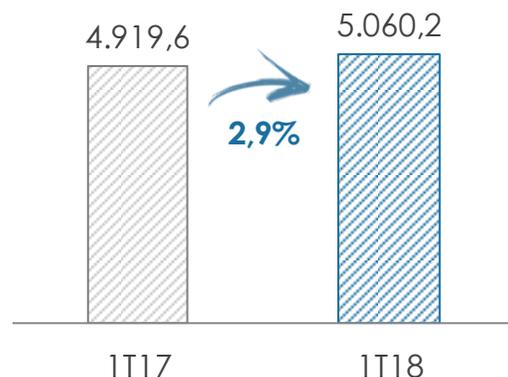
DESEMPENHO 1T18

- Quantidade de animais processados e faturamento no Brasil voltaram aos patamares históricos e adequados à capacidade instalada da JBS
- Pressão no custo da matéria-prima principalmente nas regiões que tiveram aumento de capacidade por parte da indústria
- Foco em produtos de maior valor agregado e em mercados mais rentáveis na exportação
- Perspectivas melhores para o negócio de Couros

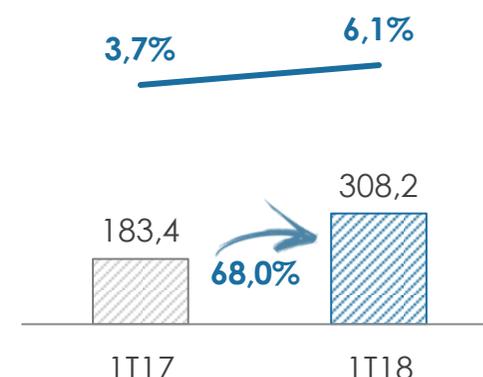
JBS USA BEEF



Receita Líquida (US\$ milhões)



EBITDA (US\$ milhões)



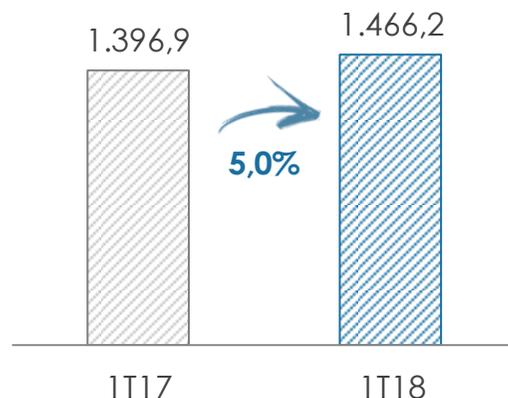
DESTAQUES 1T18

- Operações na Am. do Norte registraram crescimento, impulsionado pelo foco da Companhia na diversificação de produtos e segmentação de clientes, pela melhora da economia Americana e pela crescente demanda do mercado internacional
- Na Austrália, as operações de carne bovina melhoraram em comparação ao ano anterior, porém continuam sendo impactadas pela oferta reduzida de bovinos
- A Primo Smallgoods, que é líder de mercado, destacou-se no período pelas melhorias operacionais e ganho de rendimento em suas operações de alimentos preparados

JBS USA PORK



Receita Líquida (US\$ milhões)



EBITDA (US\$ milhões)



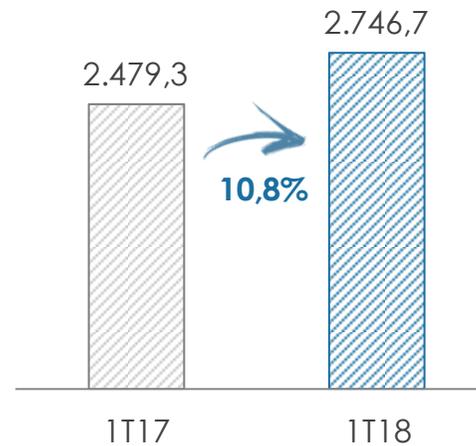
DESTAQUES 1T18

- | Crescimento do volume e da receita das exportações, impulsionado pelo foco de vendas em outras regiões, tais como Colômbia e países da América Central, contribuíram na sustentabilidade das margens do negócio
- | A JBS continua ampliando o volume e portfólio de produtos de maior valor agregado para vendas no mercado doméstico atreladas às parcerias comerciais com clientes relevantes
- | Contratação de Thomaz Lopez, ex Executivo da Kraft-Heinz. Tom Lopez, juntamente com um novo time altamente capacitado no segmento de alimentos preparados no Mercado Americano, vai acelerar a captura de sinergias, aumentar o desempenho e o tamanho do negócio

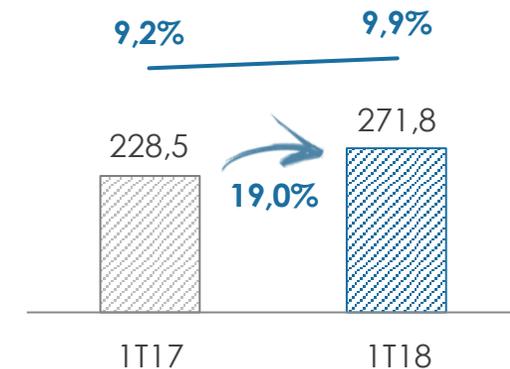
PILGRIM'S PRIDE



Receita Líquida (US\$ milhões)



EBITDA (US\$ milhões)



DESTAQUES 1T18

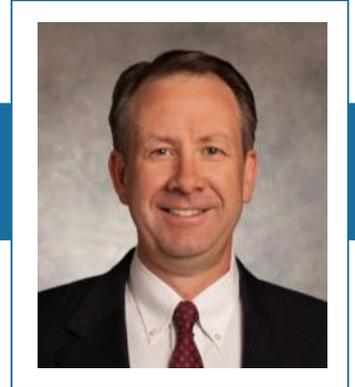
- As operações dos Estados Unidos registraram um crescimento de 6,0% na receita líquida quando comparada ao 1T17, em função de aumentos nos volumes e preços médios de venda, bem como da integração da GNP
- No México, as operações apresentaram um desempenho acima do esperado, principalmente em função de um aumento de volume e da normalização dos efeitos gerados pelos eventos naturais que ocorreram no último trimestre do ano
- Na Europa, a Companhia já enxerga efeitos positivos da integração da Moy Park e de melhorias operacionais que estão gerando sinergias de forma mais rápida que originalmente previstas



Outros aspectos relevantes

AVANÇOS RECENTES EM COMPLIANCE

Contratação de **Lance Kotschwar** como **diretor de Ética e Compliance** das operações internacionais



Lance vai liderar o código de conduta, linha direta de denúncias, políticas anticorrupção globais, leis antitruste e de concorrência, conformidade comercial e políticas de conflito de interesses, garantindo que as unidades internacionais da JBS implementem e mantenham os mais altos padrões éticos em suas atividades



Antes de chegar à JBS, Lance era diretor de Ética e Compliance e vice-presidente de Relações Governamentais e de Indústria no Gaviion Group LLC. Também acumula mais de 20 anos de experiência legislativa e regulatória federal com o USDA e órgãos do Congresso norte-americano.



Lançamento do novo **Código de Conduta e Ética Global**, com novas diretrizes com aplicabilidade igual nos países onde a JBS tem operações

Lançamento de um **Código de Conduta para Parceiros de Negócio**, com regras específicas para a relação com terceiros

SUBINDO A BARRA EM SEGURANÇA DOS ALIMENTOS E GARANTIA DA QUALIDADE

Tornando a **JBS** uma referência global em Segurança dos Alimentos e Garantia da Qualidade



Almanza, head global de Qualidade e Segurança dos Alimentos, vem realizando reuniões com oficiais de diversos países a respeito do **comprometimento da JBS com Segurança do Alimento e Garantia da Qualidade**



A JBS conta com um time **Global de Qualidade** coordenando as melhores práticas globais em todas as unidades de negócios



Ann Knapp, que possui experiência com múltiplas agências do USDA, se juntou recentemente ao time global de qualidade



Padronização de análises laboratoriais e aprimoramento do relacionamento com os prestadores de serviços



A QUALIDADE
VAI TE SURPREENDER.

PERAÊ,
PERAÊ, PERAÊ.

SE NÃO FOR
SEARA, TÁ
FALTANDO

O Q DE

Q U A L I D A D E



INVESTIMENTOS NA MARCA JUST BARE NOS ESTADOS UNIDOS

Canal
Online



Clientes
Chave



- Crescimento de 55% nas vendas pelo canal online da Amazon
- A marca Just Bare vem ultrapassando o crescimento do segmento de produtos in natura da Amazon (também na casa de 55%)
- A marca está na lista das 50 melhores marcas de alimentos da Amazon

- Distribuição da marca **Just Bare** nacionalmente por meio do varejo tradicional

PRIORIDADES DA JBS



Foco contínuo em **eficiência operacional**



Crescimento **orgânico**



Investimento em **inovação e qualidade**



Desalavancagem



Robusto programa de **Compliance Global**



NOSSA MISSÃO

“Seremos os **melhores** naquilo que nos propusermos a fazer, **com foco absoluto** em nossas atividades, garantindo os **melhores produtos** e serviços aos **clientes**, **solidez** aos fornecedores, **rentabilidade** aos acionistas e a oportunidade de um **futuro melhor** a todos os **colaboradores**.”