

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

Companhia Aberta

NIRE 35.300.143.183

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Em 9 de março de 2017, às 9:00 horas, reuniu-se, com a presença da totalidade dos seus membros e sob a presidência do Sr. Pedro Luiz Barreiros Passos, o Conselho de Administração da **NATURA COSMÉTICOS S.A.** (a “Companhia”), com a finalidade de deliberar a respeito da recomendação para aprovação, pelos acionistas da Companhia a se reunirem nas assembleias gerais ordinária e extraordinária da Companhia a serem realizadas em 11 de abril de 2017 (a “AGOE”), da proposta de remuneração global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia.

Analizada a matéria, os conselheiros aprovaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, recomendar, em cumprimento ao disposto no artigo 152 da Lei nº 6.404/76 e no artigo 20, inciso XIV do estatuto social da Companhia, a aprovação, pelos acionistas da Companhia a se reunirem na AGOE, da proposta de remuneração global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia, no valor total de até R\$61.897.574,00 (sessenta e um milhões, oitocentos e noventa e sete mil, quinhentos e setenta e quatro Reais), a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2017.

Nada mais havendo a tratar, esta ata foi lida, aprovada e assinada pelos presentes. Assinaturas: Pedro Luiz Barreiros Passos, presidente da reunião e copresidente do Conselho de Administração; Antonio Luiz da Cunha Seabra, copresidente do Conselho de Administração; Guilherme Peirão Leal, copresidente do Conselho de Administração; Plínio Villares Musetti, conselheiro; Marcos de Barros Lisboa, conselheiro; Silvia Freire Dente da Silva Dias Lagnado, conselheira; Giovanni Giovannelli, conselheiro; Carla Schmitzberger, conselheira; Roberto de Oliveira Marques, conselheiro; e Moacir Salzstein, secretário da reunião.

José Roberto Lettiere

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores