LAUDO DE AVALIAÇÃO AP-00098/17-01
EMBALPLAN INDÚSTRIA E COMÉRCIO
DE EMBALAGENS S.A.

<i>LAUDO DE AVALIAÇÃO:</i>	<i>AP-00098/17-01</i>	<i>DATA-BASE:</i>	<i>31 de janeiro de 2017</i>
----------------------------	-----------------------	-------------------	------------------------------

SOLICITANTE: KLABIN S.A., doravante denominada KLABIN.

Sociedade anônima aberta, com sede à Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 3.600, 3º, 4º e 5º Andares, Itaim Bibi, Cidade e Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 89.637.490/0001-45.

OBJETO: EMBALPLAN INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EMBALAGENS S.A., doravante denominada EMBALPLAN.

Sociedade anônima fechada, com sede à Rua Afonso Petschow, nº 3.600, Alto, Cidade de Rio Negro, Estado do Paraná, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 72.250.988/0001-58.

OBJETIVO: Determinação do valor do patrimônio líquido contábil da EMBALPLAN, para fins de incorporação por KLABIN, nos termos dos artigos 226 e 227 da Lei nº 6.404/76 (Lei das S.A.).

ÍNDICE

<i>1. INTRODUÇÃO</i>	<i>3</i>
<i>2. PRINCÍPIOS E RESSALVAS</i>	<i>5</i>
<i>3. LIMITAÇÕES DE RESPONSABILIDADE</i>	<i>6</i>
<i>4. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO</i>	<i>7</i>
<i>5. AVALIAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONTÁBIL DE EMBALPLAN</i>	<i>8</i>
<i>6. CONCLUSÃO</i>	<i>9</i>
<i>7. RELAÇÃO DE ANEXOS</i>	<i>10</i>

1. INTRODUÇÃO

A APSIS CONSULTORIA E AVALIAÇÕES LTDA., doravante denominada APSIS, com sede à Rua da Assembleia, nº 35, 12º Andar, Centro, Cidade e Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ sob nº 08.681.365/0001-30, foi nomeada por KLABIN para determinar o valor do patrimônio líquido contábil de EMBALPLAN, para fins de incorporação pela Solicitante, nos termos dos artigos 226 e 227 da Lei nº 6.404/76 (Lei das S.A.).

Na elaboração deste trabalho, foram utilizados dados e informações fornecidos por terceiros, na forma de documentos e entrevistas verbais com o cliente. As estimativas usadas nesse processo estão baseadas em:

- Balanço patrimonial da EMBALPLAN em 31 de janeiro de 2017;
- Documentação comprobatória dos itens patrimoniais mais relevantes.

Recentemente, a APSIS realizou avaliações para companhias abertas, atendendo a diversas finalidades, nas seguintes empresas:

- AMBEV S.A.
- BANCO BTG PACTUAL S.A.
- BEMATECH S.A.
- BR PROPERTIES S.A.
- CENTRAIS ELÉT. BRAS. S.A. - ELETROBRAS
- CIA. SIDERÚRGICA NACIONAL
- ESTÁCIO PARTICIPAÇÕES S.A.
- GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.
- JBS S.A.
- JEREISSATI TELECOM S.A.
- NET SERVIÇOS DE COMUNICAÇÃO S.A.
- OI S.A.
- QUALICORP S.A.
- RESTOQUE COMÉRCIO E CONFECÇÕES DE ROUPAS S.A.
- TOTVS S.A.

A equipe responsável pela realização deste trabalho é constituída pelos seguintes profissionais:

- AMILCAR DE CASTRO
Diretor
Bacharel em Direito
- ANA CRISTINA FRANÇA DE SOUZA
Sócia e Conselheira
Engenheira Civil (CREA/RJ 1991103043)
- ANTONIO LUIZ FEIJÓ NICOLAU
Diretor
Advogado (OAB/RJ 167.543)
- EDUARDO DE CASTRO ROSSI
Diretor
Engenheiro Eletricista (CREA/SP 5062320397)
- GIANCARLO NALDI FALKENSTEIN
Projetos
Contador (CRC/SP-317492/O-1)
- LUIZ PAULO CESAR SILVEIRA
Vice-Presidente
Engenheiro Mecânico e Contador (CREA/RJ 1989100165 e CRC/RJ-118263/P-0)
- MARCIA APARECIDA DE LUCCA CALMON
Diretora
Contadora (CRC/1SP-143169/O-4)
- MÁRCIA MOREIRA FRAZÃO DA SILVA
Diretora
Contadora (CRC/RJ-106548/O-3)
- MIKAEL MARTINS SILVA
Projetos
Economista (CORECON/RJ 26896)
- RENATA POZZATO CARNEIRO MONTEIRO
Presidente
Pós-Graduada em Direito (OAB/RJ 109.393)
- SERGIO FREITAS DE SOUZA
Diretor
Economista (CORECON/RJ 23521-0)

2. PRINCÍPIOS E RESSALVAS

O Relatório, objeto do trabalho enumerado, calculado e particularizado, obedece criteriosamente aos princípios fundamentais descritos a seguir, que são importantes e devem ser cuidadosamente lidos.

- Os consultores não têm interesse, direto ou indireto, nas companhias envolvidas ou na operação, bem como não há qualquer outra circunstância relevante que possa caracterizar conflito de interesses.
- Os honorários profissionais da APSIS não estão, de forma alguma, sujeitos às conclusões deste Relatório.
- No melhor conhecimento e crédito dos consultores, as análises, opiniões e conclusões expressas no presente Relatório são baseadas em dados, diligências, pesquisas e levantamentos verdadeiros e corretos.
- Assumem-se como corretas as informações recebidas de terceiros, sendo que as fontes delas estão contidas e citadas no referido Relatório.
- Para efeito de projeção, parte-se do pressuposto da inexistência de ônus ou gravames de qualquer natureza, judicial ou extrajudicial, atingindo as empresas em questão, que não as listadas no presente Relatório.
- O Relatório apresenta todas as condições limitativas impostas pelas metodologias adotadas, quando houver, que possam afetar as análises, opiniões e conclusões contidas nele.
- O Relatório foi elaborado pela APSIS, e ninguém, a não ser os seus próprios consultores, preparou as análises e correspondentes conclusões.
- A APSIS assume total responsabilidade sobre a matéria de Avaliações, incluindo as implícitas, para o exercício de suas honrosas funções, precipuamente estabelecidas em leis, códigos ou regulamentos próprios.
- O presente Relatório atende a recomendações e critérios estabelecidos pela Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), pelos *Uniform Standards of Professional Appraisal Practice* (USPAP) e *International Valuation Standards* (IVS), além das exigências impostas por diferentes órgãos, como Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), Ministério da Fazenda, Banco Central, Banco do Brasil, Comissão de Valores Mobiliários (CVM), Superintendência de Seguros Privados (SUSEP), Regulamento do Imposto de Renda (RIR), Comitê Brasileiro de Avaliadores de Negócios (CBAN), Conselho Federal de Contabilidade (CFC), etc.
- O controlador e os administradores das companhias envolvidas não direcionaram, limitaram, dificultaram ou praticaram quaisquer atos que tenham ou possam ter comprometido o acesso, a utilização ou o conhecimento de informações, bens, documentos ou metodologias de trabalho relevantes para a qualidade das conclusões contidas neste Relatório.

3. LIMITAÇÕES DE RESPONSABILIDADE

- Para elaboração deste Relatório, a APSIS utilizou e assumiu como verdadeiros e coerentes informações e dados históricos auditados por terceiros ou não auditados, fornecidos por escrito pela administração da empresa ou obtidos das fontes mencionadas, não tendo qualquer responsabilidade com relação à veracidade deles.
- O escopo desta avaliação não incluiu auditoria das demonstrações financeiras ou revisão dos trabalhos realizados por seus auditores, assim como medições *in loco*. Sendo assim, a APSIS não está expressando opinião sobre as demonstrações financeiras e medições da Solicitante.
- A APSIS não se responsabiliza por perdas ocasionais à Solicitante e a suas controladas, a seus sócios, diretores e credores ou a outras partes como consequência da utilização dos dados e informações fornecidos pela empresa e constantes neste Relatório.
- Este trabalho foi desenvolvido unicamente para o uso dos Solicitantes e seus sócios, visando-se ao objetivo já descrito.

4. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

Exame da documentação de suporte já mencionada, cujo objetivo é a verificação de uma escrituração feita em boa forma, obedecendo-se às disposições legais regulamentares, normativas e estatutárias que regem a matéria, de acordo com as "Práticas Contábeis Adotadas no Brasil".

Foram examinados os livros de contabilidade da EMBALPLAN e todos os demais documentos necessários à elaboração deste Laudo, que foi realizado a partir do balanço patrimonial da companhia, encerrado em 31 de janeiro de 2017.

5. AVALIAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONTÁBIL DE EMBALPLAN

Foram examinados os livros de contabilidade da EMBALPLAN e todos os demais documentos necessários à elaboração deste Laudo.

Apuraram os peritos que o valor do patrimônio líquido contábil de EMBALPLAN, para fins de incorporação pela KLABIN, é de R\$ 31.525.113,51 (trinta e um milhões, quinhentos e vinte e cinco mil, cento e treze reais e cinquenta e um centavos), em 31 de janeiro de 2017, conforme tabela ao lado.

EMBALPLAN INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EMBALAGENS S. A.	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
BALANÇO PATRIMONIAL (R\$)	SALDOS EM 31/01/2017
ATIVO CIRCULANTE	23.034.596,99
Caixa	22.114,35
Depósitos Bancários	1.515,21
Aplicações	4.337.138,43
Clientes	8.934.863,13
Outros Créditos	500.493,40
Estoques	9.238.472,47
ATIVO NÃO CIRCULANTE	12.773.622,82
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	20.986,03
Depósito Judicial	12.026,40
Depósito Recursal	8.959,63
INVESTIMENTOS	-
IMOBILIZADO	12.752.636,79
INTANGÍVEL	-
TOTAL DO ATIVO	35.808.219,81
PASSIVO CIRCULANTE	4.283.106,30
Empréstimos e Financiamentos	6.166,95
Fornecedores	188.965,46
Obrigações Trabalhistas	1.146.038,02
Obrigações Fiscais	1.962.754,95
Outras Obrigações	979.180,92
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31.525.113,51
TOTAL DO PASSIVO	35.808.219,81

6. CONCLUSÃO

À luz dos exames realizados na documentação anteriormente mencionada e tomando por base estudos da APSIS, concluíram os peritos que o valor do patrimônio líquido contábil da **EMBALPLAN**, para fins de incorporação pela **KLABIN**, é de **R\$ 31.525.113,51** (trinta e um milhões, quinhentos e vinte e cinco mil, cento e treze reais e cinquenta e um centavos), em 31 de janeiro de 2017.

Estando o Laudo de Avaliação **AP-00098/17-01** concluído, composto por 10 (dez) folhas digitadas de um lado e 02 (dois) anexos, a APSIS, empresa especializada em avaliação de bens, CRC/RJ-005112/O-9, abaixo representada legalmente pelos seus diretores, coloca-se à disposição para quaisquer esclarecimentos que, porventura, se façam necessários.

São Paulo, 07 de fevereiro de 2017.

EDUARDO DE CASTRO ROSSI
Diretor

GIANCARLO NALDI FALKENSTEIN
Projetos (CRC/SP-317492/O-1)

MIKAEL MARTINS SILVA
Projetos

7. RELAÇÃO DE ANEXOS

1. DOCUMENTAÇÃO DE SUPORTE
2. GLOSSÁRIO E PERFIL DA APSIS

RIO DE JANEIRO - RJ
Rua da Assembleia, nº 35, 12º Andar
Centro, CEP 20011-001
Tel.: + 55 (21) 2212-6850 Fax: + 55 (21) 2212-6851

SÃO PAULO - SP
Av. Angélica, nº 2.503, Conj. 101
Consolação, CEP 01227-200
Tel.: + 55 (11) 4550-2701

A large orange triangle graphic on the left side of the page.
A small orange triangle icon pointing to the right.
ANEXO 1

EMBALPLAN-IND. E COM. DE EMBALAGENS S/A

Rua Afonso Petschow Nº 3600

RIO NEGRO PARANA

CNPJ 72.250.988/0001-58

I. Estadual 12601432-51

BALANÇO PATRIMONIAL

PERÍODO

01/01/2017

A

31/01/2017

EMBALPLAN-IND. E COM. DE EMBALAGENS S/A

BALANÇO PATRIMONIAL DO PERÍODO DE 01/01/2017 A 31/01/2017

	A T I V O	R\$	%
CIRCULANTE			
DISPONÍVEL			
Caixa		22.114,35	0,06%
Depósitos Bancários a Vista		1.515,21	0,00%
Cheques em Trânsito		-	0,00%
Aplicações de Liquidez Imediata		4.337.138,43	12,11%
		4.360.767,99	12,18%
CLIENTES			
Duplicatas a Receber		8.968.758,88	25,05%
(-) Provisão para cred. De liq. Duvidosa		(33.895,75)	
OUTROS CRÉDITOS			
Cheques em Cobrança		-	0,00%
Créditos de Funcionários		36.288,99	0,10%
Impostos		441.056,09	1,23%
Devedores Diversos		3.367,49	0,01%
Desp. Exerc. Seguinte Pgs. Antecip.		19.780,83	0,06%
Investimentos Temporários		-	0,00%
		500.493,40	1,40%
ESTOQUES			
Matéria Prima		9.124.566,45	25,48%
Mercadorias para Revenda		-	0,00%
Poder de Terceiros		-	0,00%
Combustível Industrial		2.833,21	0,01%
Insumos		111.072,81	0,31%
		9.238.472,47	25,80%
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE		23.034.596,99	64,33%
NÃO CIRCULANTE			
TRT-PR - Depósito Judicial		12.026,40	0,03%
Depósito Recursal		8.959,63	0,03%
Banco Crediplanato - Cotização		-	0,00%
		20.986,03	0,06%
IMOBILIZADO			
Terrano Otto Buch		-	0,00%
Terrano Afonso		260.000,00	0,73%
Edificação Afonso		3.963.945,47	11,07%
Equipos./Programas Processamento Eletrônico Dados		397.312,84	1,11%
Direito Uso Telefone		-	0,00%
Máquinas e Equipamentos		22.190.323,31	61,97%
Móveis e Utensílios		152.907,91	0,43%
Veículos		5.194.162,37	14,51%
Edificação Otto Buch		-	0,00%
Terrano Afonso (Madema)		429.000,00	1,20%
Adiantamento Inversões Fixas/Imobilizado em Andamento		-	0,00%
(-)/Depreciação Acumulada		(19.835.015,11)	-55,39%
		12.752.636,79	35,61%
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE		12.773.622,82	35,67%
TOTAL DO ATIVO		35.808.219,81	100,00%

Rio Negro - Pr., 31 de Janeiro de 2017

EMBALPLAN-IND. E COM. DE EMBALAGENS S/A

BALANÇO PATRIMONIAL DO PERÍODO DE 01/01/2017 A 31/01/2017

	P A S S I V O	R\$	%
CIRCULANTE			
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS			
Financiamentos e Empréstimos		6.166,95	0,02%
FORNECEDORES			
Fornecedores Nacionais		188.965,46	0,53%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS			
Encargos Sociais a Pagar		216.690,69	0,61%
Seguridade Social a Recolher		245,05	0,00%
FGTS a Recolher		43.720,98	0,12%
Ordenados e Salários a Pagar		3.321,79	0,01%
Provisão para Pagamentos a Realizar		882.059,51	2,46%
		1.146.038,02	3,20%
OBRIGAÇÕES FISCAIS			
PIS a Recolher		71.430,67	0,20%
COFINS a Recolher		329.236,71	0,92%
IRRF a Recolher		35.086,39	0,10%
IPI a Recolher		497.216,43	1,39%
CSLL a Recolher		27.406,48	0,08%
IRPJ a Recolher		68.109,96	0,19%
CSll/Cofins/Pis - R.F. /Iss retido na fonte		944,29	0,00%
ICMS Normal		528.361,56	1,48%
ICMS s/Importação		404.962,46	1,13%
		1.962.754,95	5,48%
OUTRAS OBRIGAÇÕES			
Contas a Pagar		557.481,96	1,56%
Cheques a Compensar		-	0,00%
* Adiantamento de Clientes		421.698,96	1,18%
		979.180,92	2,73%
		4.283.106,30	11,96%
NÃO CIRCULANTE			
OUTRAS OBRIGAÇÕES			
Debentures		-	0,00%
		-	0,00%
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE			
		-	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
CAPITAL REALIZADO			
Capital Social		25.000.000,00	69,82%
RESERVAS LEGAL			
Reserva Legal		1.436.951,96	4,01%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS			
Lucros Acumulados		4.882.191,46	13,63%
Lucros do Exercício		205.970,09	0,58%
		5.088.161,55	14,21%
		31.525.113,51	88,04%
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
		31.525.113,51	88,04%
TOTAL DO PASSIVO			
		35.808.219,81	100,00%

Rio Negro - Pr., 31 de Janeiro de 2017

Odil Salenko

CRC - SC 019207/O-4

CPF-827.795.469-72

EMBALPLAN-IND. E COM. DE EMBALAGENS S/A

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO DO PERÍODO DE 01/01/2017 A 31/01/2017

	DO MÊS	%	ACUMULADO	%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA				
Venda de Produtos	6.423.808,17	109,26%	6.423.808,17	109,26%
Venda de Mercadorias	479,49	0,01%	479,49	0,01%
Receita de Serviços	-	0,00%	-	0,00%
(-) IPI Faturado	(545.138,43)	-9,27%	(545.138,43)	-9,27%
5.879.149,23	100,00%		5.879.149,23	100,00%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA				
ISS S/Serviços	-	0,00%	-	0,00%
Devolução de Vendas	85.226,45	1,45%	85.226,45	1,45%
ICMS S/Vendas	672.895,17	11,45%	672.895,17	11,45%
PIS S/Receita Bruta	93.946,22	1,60%	93.946,22	1,60%
COFIN S/Receita Bruta	432.721,80	7,36%	432.721,80	7,36%
1.284.789,64	21,85%		1.284.789,64	21,85%
4.594.359,59	78,15%		4.594.359,59	78,15%
CUSTO DOS PRODUTOS / MERCADORIAS				
Mercadorias	840.764,12	14,30%	840.764,12	14,30%
Mão-de-Obra	686.339,60	11,67%	686.339,60	11,67%
Outros Custos	567.189,64	9,65%	567.189,64	9,65%
(+) Estoque Inicial	10.655.870,79	181,25%	10.655.870,79	181,25%
(-) Estoque Final	(9.238.472,47)	-157,14%	(9.238.472,47)	-157,14%
3.511.691,68	59,73%		3.511.691,68	59,73%
1.082.667,91	18,42%		1.082.667,91	18,42%
DESPESAS OPERACIONAIS				
Administrativas	308.938,86	5,25%	308.938,86	5,25%
Comerciais	481.592,19	8,19%	481.592,19	8,19%
Financeiras	9.755,72	0,17%	9.755,72	0,17%
Receitas Financeiras	(22.135,33)	-0,38%	(22.135,33)	-0,38%
778.151,44	13,24%		778.151,44	13,24%
304.516,47	5,18%		304.516,47	5,18%
LUCRO OPERACIONAL				
Resultado Não Operacional				
Remuneração Debentures	-	0,00%	-	0,00%
Vendas Ativo Permanente/dividendos	-	0,00%	-	0,00%
304.516,47	5,18%		304.516,47	5,18%
Provisão para Contribuição Social	(27.406,48)	-0,47%	(27.406,48)	-0,47%
Provisão para Imposto de Renda	(42.688,25)	-0,73%	(42.688,25)	-0,73%
Provisão para Adicional I.R. 10%	(28.451,65)	-0,48%	(28.451,65)	-0,48%
205.970,09	3,50%		205.970,09	3,50%
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO				
205.970,09	4,48%		205.970,09	4,48%

Rio Negro - Pr., 31 de Janeiro de 2017

Odil Selenko

CRC - SC 019207/O-4

CPF-827.795.469-72

EMBALPLAN-IND. E COM. DE EMBALAGENS S/A

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 2015 E 2016

	2 0 1 5	%	2 0 1 6	%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA				
Venda de Produtos	87.148.808,68	109,60%	87.135.921,21	109,28%
Venda de Mercadorias	49.096,73	0,06%	346.976,39	0,44%
Receita de Serviços	-	0,00%	-	0,00%
(-) IPI Faturado	(7.680.099,67)	-9,66%	(7.747.777,02)	-9,72%
	79.517.805,74	100,00%	79.735.120,58	100,00%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA				
ISS s/serviços	-	0,00%	-	0,00%
ICMS S/Vendas	9.055.491,50	11,39%	9.190.536,40	11,53%
PIS S/Receita Bruta	1.191.490,74	1,50%	1.274.042,22	1,60%
COFINS S/Receita Bruta	5.488.074,67	6,90%	5.868.313,15	7,36%
Devoluções de Vendas	572.913,26	0,72%	638.372,16	0,80%
	16.307.970,17	20,51%	16.971.263,93	21,28%
	63.209.835,57	79,49%	62.763.856,65	78,72%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA				
CUSTO DOS PRODUTOS / MERCADORIAS				
Mercadorias	33.788.809,02	42,49%	28.836.374,59	36,17%
Mão-de-Obra	6.551.463,55	8,24%	7.041.511,10	8,83%
Outros Custos	5.622.527,88	7,07%	5.854.078,31	7,34%
(+) Estoque Inicial	10.943.271,96	13,76%	13.586.367,59	17,04%
(-) Estoque Final	(13.586.367,59)	-17,09%	(10.655.870,79)	-13,36%
	43.319.704,82	54,48%	44.662.460,80	56,01%
	19.890.130,75	25,01%	18.101.395,85	22,70%
LUCRO BRUTO				
DESPESAS OPERACIONAIS				
Administrativas	2.068.523,84	2,60%	2.277.956,12	2,86%
Comerciais	6.324.906,82	7,95%	6.615.689,40	8,30%
Financeiras	2.337.901,09	2,94%	2.090.049,01	2,62%
Receitas Financeiras	(2.668.593,37)	-3,36%	(343.900,17)	-0,43%
	8.062.738,38	10,14%	10.639.794,36	13,34%
	11.827.392,37	14,87%	7.461.601,49	9,36%
LUCRO OPERACIONAL				
RESULTADO NÃO OPERACIONAL				
Remuneração Debentures	5.947.162,30	7,48%	1.135.786,14	1,42%
Vendas Ativo Permanente	(66.932,38)	-0,08%	(10.886,23)	-0,01%
	5.880.229,92		1.124.899,91	
	5.947.162,45	7,48%	6.336.701,58	7,95%
LUCRO ANTES DOS IMPOSTOS				
Provisão para Contribuição Social	(537.944,62)	-0,68%	(575.614,34)	-0,72%
Provisão para Imposto de Renda	(834.610,27)	-1,05%	(926.213,78)	-1,16%
Provisão para Adicional I.R. 10%	(573.716,25)	-0,72%	(615.571,49)	-0,77%
	4.000.891,31	5,03%	4.219.301,97	5,29%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO				
		6,33%		6,72%

Rio Negro Pr., 31 de dezembro de 2016

A large orange triangle graphic on the left side of the page, pointing towards the top right.

ANEXO 2

Glossário

A

ABL

área bruta locável.

ABNT

Associação Brasileira de Normas Técnicas

Abordagem da renda

método de avaliação pela conversão a valor presente de benefícios econômicos esperados.

Abordagem de ativos

método de avaliação de empresas onde todos os ativos e passivos (incluindo os não contabilizados) têm seus valores ajustados aos de mercado. Também conhecido como patrimônio líquido a mercado.

Abordagem de mercado

método de avaliação no qual são adotados múltiplos comparativos derivados de preço de vendas de ativos similares.

Ágio por expectativa de rentabilidade futura (fundo de comércio ou goodwill)

benefícios econômicos futuros decorrentes de ativos não passíveis de serem individualmente identificados nem separadamente reconhecidos.

Amortização

alocação sistemática do valor amortizável de ativo ao longo de sua vida útil.

Amostra

conjunto de dados de mercado representativos de uma população.

Aproveitamento eficiente

aquele recomendável e tecnicamente possível para o local, em uma data de referência, observada a tendência mercadológica nas circunvizinhanças, entre os diversos usos permitidos pela legislação pertinente.

Área equivalente de construção

área construída sobre a qual é aplicada a equivalência de custo unitário de construção correspondente, de acordo com os postulados da ABNT.

Área homogeneizada

área útil, privativa ou construída com tratamentos matemáticos, para fins de avaliação, segundo critérios baseados no mercado imobiliário.

Área privativa

área útil acrescida de elementos construtivos (tais como paredes, pilares etc.) e hall de elevadores (em casos particulares).

Área total de construção

resultante do somatório da área real privativa e da área comum atribuídas a uma unidade autônoma, definidas conforme a ABNT.

Área útil

área real privativa subtraída a área ocupada pelas paredes e outros elementos construtivos que impeçam ou dificultem sua utilização.

Arrendamento mercantil financeiro

o que transfere substancialmente todos os riscos e benefícios vinculados à posse do ativo, o qual pode ou não ser futuramente transferido. O arrendamento que não for financeiro é operacional.

Arrendamento mercantil operacional

o que não transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à posse do ativo. O arrendamento que não for operacional é financeiro.

Ativo

recurso controlado pela entidade como resultado de eventos passados dos quais se esperam benefícios econômicos futuros para a entidade.

Ativo imobilizado

ativos tangíveis disponibilizados para uso na produção ou fornecimento de bens ou serviços, na locação por outros, investimento, ou fins administrativos, esperando-

-se que sejam usados por mais de um período contábil.

Ativo intangível

ativo identificável não monetário sem substância física. Tal ativo é identificável quando: a) for separável, isto é, capaz de ser separado ou dividido da entidade e vendido, transferido, licenciado, alugado ou trocado, tanto individualmente quanto junto com contrato, ativo ou passivo relacionados; b) resulta de direitos contratuais ou outros direitos legais, quer esses direitos sejam transferíveis quer sejam separáveis da entidade ou de outros direitos e obrigações.

Ativos não operacionais

aqueles não ligados diretamente às atividades de operação da empresa (podem ou não gerar receitas) e que podem ser alienados sem prejuízo do seu funcionamento.

Ativos operacionais

bens fundamentais ao funcionamento da empresa.

Ativo tangível

ativo de existência física como terreno, construção, máquina, equipamento, móvel e utensílio.

Avaliação

ato ou processo de determinar o valor de um ativo.

B

BDI (Budget Difference Income)

Benefícios e Despesas Indiretas. Percentual que indica os benefícios e despesas indiretas incidentes sobre o custo direto da construção.

Bem

coisa que tem valor, suscetível de utilização ou que pode ser objeto de direito, que integra um patrimônio.

Benefícios econômicos

benefícios tais como receitas, lucro líquido, fluxo de caixa líquido etc.

Beta

medida de risco sistemático de uma ação; tendência do preço de determinada ação a estar correlacionado com mudanças em determinado índice.

Beta alavancado

valor de beta refletindo o endividamento na estrutura de capital.

C

Campo de arbítrio

intervalo de variação no entorno do estimador pontual adotado na avaliação, dentro do qual se pode arbitrar o valor do bem desde que justificado pela existência de características próprias não contempladas no modelo.

CAPEX (Capital Expenditure)

investimento em ativo permanente.

CAPM (Capital Asset Pricing Model)

modelo no qual o custo de capital para qualquer ação ou lote de ações equivale à taxa livre de risco acrescida de prêmio de risco proporcionado pelo risco sistemático da ação ou lote de ações em estudo. Geralmente utilizado para calcular o Custo de Capital Próprio ou Custo de Capital do Acionista.

Capital investido

somatório de capital próprio e de terceiros investidos em uma empresa. O capital de terceiros geralmente está relacionado a dívidas com juros (curto e longo prazo) devendo ser especificadas dentro do contexto da avaliação.

Capitalização

conversão de um período simples de benefícios econômicos em valor.

Códigos alocados

ordenação numeral (notas ou pesos) para diferenciar as características qualitativas dos imóveis.

Combinação de negócios

união de entidades ou negócios separados produzindo demonstrações contábeis de uma única entidade que reporta. Operação ou outro evento por meio do qual um adquirente obtém o controle de um ou mais negócios, independente da forma jurídica da operação.

Controlada

entidade, incluindo aquela sem personalidade jurídica, tal como uma associação, controlada por outra entidade (conhecida como controladora).

Controladora

entidade que possui uma ou mais controladas.

Controle

poder de direcionar a gestão estratégica política e administrativa de uma empresa.

CPC

Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

Custo

total dos gastos diretos e indiretos necessários à produção, manutenção ou aquisição de um bem em uma determinada data e situação.

Custo de capital

taxa de retorno esperado requerida pelo mercado como atrativa de fundos para determinado investimento.

Custo de reedição

custo de reprodução, descontada a depreciação do bem, tendo em vista o estado em que se encontra.

Custo de reprodução

gasto necessário para reproduzir um bem, sem considerar eventual depreciação.

Custo de substituição

custo de reedição de um bem, com a mesma função e características assemelhadas ao avaliando.

Custo direto de produção

gastos com insumos, inclusive mão de obra, na produção de um bem.

Custo indireto de produção

despesas administrativas e financeiras, benefícios e demais ônus e encargos neces-

sários à produção de um bem.

CVM

Comissão de Valores Mobiliários.

D

Dado de mercado

conjunto de informações coletadas no mercado relacionadas a um determinado bem.

Dano

prejuízo causado a outrem pela ocorrência de vícios, defeitos, sinistros e delitos, entre outros.

Data-base

data específica (dia, mês e ano) de aplicação do valor da avaliação.

Data de emissão

data de encerramento do laudo de avaliação, quando as conclusões da avaliação são transmitidas ao cliente.

DCF (Discounted Cash Flow)

fluxo de caixa descontado.

D&A

Depreciação e Amortização.

Depreciação

alocação sistemática do valor depreciável de ativo durante a sua vida útil.

Desconto por falta de controle

valor ou percentual deduzido do valor pró-rata de 100% do valor de uma empresa, que reflete a ausência de parte ou da totalidade de controle.

Desconto por falta de liquidez

valor ou percentual deduzido do valor pró-rata de 100% do valor de uma empresa, que reflete a ausência de liquidez.

Dívida líquida

caixa e equivalentes, posição líquida em derivativos, dívidas financeiras de curto e longo prazo, dividendos a receber e a pagar, recebíveis e contas a pagar relacionadas a debêntures, déficits de curto e longo prazo com fundos de pensão, provisões, outros créditos e obrigações com pessoas vinculadas, incluindo bônus de subscrição.

Documentação de suporte

documentação levantada e fornecida pelo cliente na qual estão baseadas as premissas do laudo.

Drivers

direcionadores de valor ou variáveis-chave.

E

EBIT (Earnings Before Interests and Taxes)

lucro antes de juros e impostos.

EBITDA (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization)

lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

Empreendimento

conjunto de bens capaz de produzir receitas por meio de comercialização ou exploração econômica. Pode ser: imobiliário (ex.: loteamento, prédios comerciais/

residenciais), de base imobiliária (ex.: hotel, shopping center, parques temáticos), industrial ou rural.

Empresa

entidade comercial, industrial, prestadora de serviços ou de investimento detentora de atividade econômica.

Enterprise value

valor econômico da empresa.

Equity value

valor econômico do patrimônio líquido.

Estado de conservação

situação física de um bem em decorrência de sua manutenção.

Estrutura de capital

composição do capital investido de uma empresa entre capital próprio (patrimônio) e capital de terceiros (endividamento).

F

Fator de comercialização

razão entre o valor de mercado de um bem e seu custo de reedição ou substituição, que pode ser maior ou menor que 1 (um).

FCFF (Free Cash Flow to Firm)

fluxo de caixa livre para a firma, ou fluxo de caixa livre desalavancado.

Fluxo de caixa

caixa gerado por um ativo, grupo de ativos ou empresa durante determinado período de tempo. Geralmente o termo

é complementado por uma qualificação referente ao contexto (operacional, não operacional etc.).

Fluxo de caixa do capital investido

fluxo gerado pela empresa a ser revertido aos financiadores (juros e amortizações) e acionistas (dividendos) depois de considerados custo e despesas operacionais e investimentos de capital.

Fração ideal

percentual pertencente a cada um dos compradores (condôminos) no terreno e nas coisas comuns da edificação.

Free float

percentual de ações em circulação sobre o capital total da empresa.

Frente real

projeção horizontal da linha divisória do imóvel com a via de acesso.

G

Gleba urbanizável

terreno passível de receber obras de infraestrutura urbana, visando ao seu aproveitamento eficiente, por meio de loteamento, desmembramento ou implantação de empreendimento.

Goodwill

ver Ágio por expectativa de rentabilidade futura (fundo de comércio ou goodwill).

H

Hipótese nula em um modelo de regressão

hipótese em que uma ou um conjunto de variáveis independentes envolvidas no modelo de regressão não é importante para explicar a variação do fenômeno em relação a um nível de significância pré-estabelecido.

Homogeneização

tratamento dos preços observados, mediante à aplicação de transformações matemáticas que expressem, em termos relativos, as diferenças entre os atributos dos dados de mercado e os do bem avaliando.

I

IAS (International Accounting Standard)

Normas Internacionais de Contabilidade.

IASB (International Accounting Standards Board)

Junta Internacional de Normas Contábeis.

Idade aparente

idade estimada de um bem em função de suas características e estado de conservação no momento da vistoria.

IFRS (International Financial Reporting Standard)

Normas Internacionais de Relatórios Financeiros, conjunto de pronunciamentos de contabilidade internacionais publicados e revisados pelo IASB.

Imóvel

bem constituído de terreno e eventuais benfeitorias a ele incorporadas. Pode ser classificado como urbano ou rural, em função da sua localização, uso ou vocação.

Imóvel de referência

dado de mercado com características comparáveis às do imóvel avaliando.

Impairment

ver Perdas por desvalorização

Inferência estatística

parte da ciência estatística que permite extrair conclusões sobre a população a partir de amostra.

Infraestrutura básica

equipamentos urbanos de escoamento das águas pluviais, iluminação pública, redes de esgoto sanitário, abastecimento de água potável, energia elétrica pública e domiciliar e vias de acesso.

Instalações

conjunto de materiais, sistemas, redes, equipamentos e serviços para apoio operacional a uma máquina isolada, linha de produção ou unidade industrial, conforme grau de agregação.

L

Liquidação forçada

condição relativa à hipótese de uma venda compulsória ou em prazo menor que a média de absorção pelo mercado.

Liquidez

capacidade de rápida conversão de determinado ativo em dinheiro ou em pagamento de determinada dívida.

Loteamento

subdivisão de gleba em lotes destinados a edificações, com abertura de novas vias de circulação de logradouros públicos ou prolongamento, modificação ou ampliação das já existentes.

Lucas

quantia paga pelo futuro inquilino para assinatura ou transferência do contrato de locação, a título de remuneração do ponto comercial.

M

Metodologia de avaliação

uma ou mais abordagens utilizadas na elaboração de cálculos avaliatórios para a indicação de valor de um ativo.

Modelo de regressão

modelo utilizado para representar determinado fenômeno, com base em uma amostra, considerando-se as diversas características influenciadoras.

Múltiplo

valor de mercado de uma empresa, ação ou capital investido, dividido por uma medida da empresa (EBITDA, receita, volume de clientes etc.).

N

Normas Internacionais de Contabilidade

normas e interpretações adotadas pela IASB. Elas englobam: Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS); Normas Internacionais de Contabilidade (IAS); e interpretações desenvolvidas pelo Comitê de Interpretações das Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRIC) ou pelo antigo Comitê Permanente de Interpretações (SIC).

P

Padrão construtivo

qualidade das benfeitorias em função das especificações dos projetos, de materiais, execução e mão de obra efetivamente utilizados na construção.

Parecer técnico

relatório circunstanciado ou esclarecimento técnico, emitido por um profissional capacitado e legalmente habilitado, sobre assunto de sua especificidade.

Passivo

obrigação presente que resulta de acontecimentos passados, em que se espera que a liquidação desta resulte em afluxo de recursos da entidade que incorporam benefícios econômicos.

Patrimônio líquido a mercado

ver Abordagem de ativos.

Perdas por desvalorização (impairment)

valor contábil do ativo que excede, no caso de estoques, seu preço de venda menos o custo para completá-lo e despesa de vendê-lo; ou, no caso de outros ativos, seu valor justo menos a despesa para a venda.

Perícia

atividade técnica realizada por profissional com qualificação específica para averiguar e esclarecer fatos, verificar o estado de um bem, apurar as causas que motivaram determinado evento, avaliar bens, seus custos, frutos ou direitos.

Pesquisa de mercado

conjunto de atividades de identificação, investigação, coleta, seleção, processamento, análise e interpretação de resultados sobre dados de mercado.

Planta de valores

representação gráfica ou listagem dos valores genéricos de metro quadrado de terreno ou do imóvel em uma mesma data.

Ponto comercial

bem intangível que agrega valor ao imóvel comercial, decorrente de sua localização e expectativa de exploração comercial.

Ponto influenciante

ponto atípico que, quando retirado da amostra, altera significativamente os parâmetros estimados ou a estrutura linear do modelo.

População

totalidade de dados de mercado do segmento que se pretende analisar.

Preço

quantia pela qual se efetua uma transação envolvendo um bem, um fruto ou um direito sobre ele.

Prêmio de controle

valor ou percentual de um valor pró-rata de lote de ações controladoras sobre o valor pró-rata de ações sem controle, que refletem o poder do controle.

Profundidade equivalente

resultado numérico da divisão da área de um lote pela sua frente projetada principal.

Propriedade para investimento

imóvel (terreno, construção ou parte de construção, ou ambos) mantido pelo proprietário ou arrendatário sob arrendamento, tanto para receber pagamento de aluguel quanto para valorização de capital, ou ambos, que não seja para: uso na produção ou fornecimento de bens ou serviços, como também para fins administrativos.

R

Rd (Custo da Dívida)

medida do valor pago pelo capital provindo de terceiros, sob a forma de empréstimos, financiamentos, captações no mercado, entre outros.

Re (Custo de Capital Próprio)

retorno requerido pelo acionista pelo capital investido.

Risco do negócio

grau de incerteza de realização de retornos futuros esperados do negócio, resultantes de fatores que não alavancam financeira.

S

Seguro

transferência de risco garantida por contrato, pelo qual uma das partes se obriga, mediante cobrança de prêmio, a indenizar a outra pela ocorrência de sinistro coberto pela apólice.

Sinistro

evento que causa perda financeira.

T

Taxa de capitalização

qualquer divisor usado para a conversão de benefícios econômicos em valor em um período simples.

Taxa de desconto

qualquer divisor usado para a conversão de um fluxo de benefícios econômicos futuros em valor presente.

Taxa interna de retorno

taxa de desconto onde o valor presente do fluxo de caixa futuro é equivalente ao custo do investimento.

Testada

medida da frente de um imóvel.

Tratamento de dados

aplicação de operações que expressem, em termos relativos, as diferenças de atributos entre os dados de mercado e os do bem avaliando.

U

Unidade geradora de caixa

menor grupo de ativos identificáveis gerador de entradas de caixa que são, em grande parte, independentes de entradas geradas por outros ativos ou grupos de ativos.

V

Valor atual

valor de reposição por novo depreciado em função do estado físico em que se encontra o bem.

Valor contábil

valor em que um ativo ou passivo é reconhecido no balanço patrimonial.

Valor da perpetuidade

valor ao final do período projetivo a ser adicionado no fluxo de caixa.

Valor de dano elétrico

estimativa do custo do reparo ou reposição de peças, quando ocorre um dano elétrico no bem. Os valores são tabelados em percentuais do Valor de Reposição e foram calculados através de estudos dos

manuais dos equipamentos e da experiência em manutenção corretiva dos técnicos da Apsis.

Valor de investimento

valor para um investidor em particular, baseado em interesses particulares no bem em análise. No caso de avaliação de negócios, este valor pode ser analisado por diferentes situações, tais como sinergia com demais empresas de um investidor, percepções de risco, desempenhos futuros e planejamentos tributários.

Valor de liquidação

valor de um bem colocado à venda no mercado fora do processo normal, ou seja, aquele que se apuraria caso o bem fosse colocado à venda separadamente, levando-se em consideração os custos envolvidos e o desconto necessário para uma venda em um prazo reduzido.

Valor de reposição por novo

valor baseado no que o bem custaria (geralmente em relação a preços correntes de mercado) para ser reposto ou substituído por outro novo, igual ou similar.

Valor de seguro

valor pelo qual uma companhia de seguros assume os riscos e não se aplica ao terreno e às fundações, exceto em casos especiais.

Valor de sucata

valor de mercado dos materiais reaproveitáveis de um bem, na condição de desativação, sem que estes sejam utilizados para fins produtivos.

Valor depreciável

custo do ativo, ou outra quantia substituta do custo (nas demonstrações contábeis), menos o seu valor residual.

Valor em risco

valor representativo da parcela do bem que se deseja segurar e que pode corresponder ao valor máximo segurável.

Valor em uso

valor de um bem em condições de operação no estado atual, como uma parte integrante útil de uma indústria, incluídas, quando pertinentes, as despesas de projeto, embalagem, impostos, fretes e montagem.

Valor (justo) de mercado

valor pelo qual um ativo pode ser trocado de propriedade entre um potencial vendedor e um potencial comprador, quando ambas as partes têm conhecimento razoável dos fatos relevantes e nenhuma está sob pressão de fazê-lo.

Valor justo menos despesa para vender

valor que pode ser obtido com a venda de ativo ou unidade geradora de caixa menos as despesas da venda, em uma transação entre partes conhecedoras, dispostas a tal e isentas de interesse.

Valor máximo de seguro

valor máximo do bem pelo qual é recomendável que seja segurado. Este critério estabelece que o bem com depreciação maior que 50% deverá ter o Valor Máximo de Seguro igual a duas vezes o Valor Atual; e aquele com depreciação menor que 50% deverá ter o Valor Máximo de Seguro igual ao Valor de Reposição.

Valor presente

estimativa do valor presente descontado de fluxos de caixa líquidos no curso normal dos negócios.

Valor recuperável

valor justo mais alto de ativo (ou unidade geradora de caixa) menos as despesas de venda comparado com seu valor em uso.

Valor residual

valor do bem novo ou usado projetado para uma data, limitada àquela em que o mesmo se torna sucata, considerando estar em operação durante o período.

Valor residual de ativo

valor estimado que a entidade obteria no presente com a alienação do ativo, após deduzir as despesas estimadas desta, se o ativo já estivesse com a idade e condição esperadas no fim de sua vida útil.

Variáveis independentes

variáveis que dão conteúdo lógico à formação do valor do imóvel, objeto da avaliação.

Variáveis qualitativas

variáveis que não podem ser medidas ou contadas, apenas ordenadas ou hierarquizadas, de acordo com atributos inerentes ao bem (por exemplo, padrão construtivo, estado de conservação e qualidade do solo).

Variáveis quantitativas

variáveis que podem ser medidas ou contadas (por exemplo, área privativa, número de quartos e vagas de garagem).

Variáveis-chave

variáveis que, a priori e tradicionalmente, são importantes para a formação do valor do imóvel.

Variável dependente

variável que se pretende explicar pelas independentes.

Variável dicotômica

variável que assume apenas dois valores.

Vício

anomalia que afeta o desempenho de produtos e serviços, ou os torna inadequados aos fins a que se destinam, causando transtorno ou prejuízo material ao consumidor.

Vida remanescente

vida útil que resta a um bem.

Vida útil econômica

período no qual se espera que um ativo esteja disponível para uso, ou o número de unidades de produção ou similares que se espera obter do ativo pela entidade.

Vistoria

constatação local de fatos, mediante observações criteriosas em um bem e nos elementos e condições que o constituem ou o influenciam.

Vocação do imóvel

uso economicamente mais adequado de determinado imóvel em função das características próprias e do entorno, respeitadas as limitações legais.

W

WACC (Weighted Average Cost of Capital)

modelo no qual o custo de capital é determinado pela média ponderada do valor de mercado dos componentes da estrutura de capital (próprio e de terceiros).

NOSSAS SOLUÇÕES

Avaliação de Negócios

Atendimentos às normas legais: Lei das Sociedades Anônimas Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC) Lei de Recuperação Judicial Reestruturação Societária Oferta Pública de Ações - OPA Carta Circular BACEN
Análise de viabilidade econômico-financeira
Avaliação para fins de compra e venda
Alocação de Ágio - Lei nº 12.973/14
Avaliação para fundos de investimento
Avaliação de Intangíveis
Assistência Técnica e Perícia
Pré-PPA em operação de combinação de negócios (PPA - <i>Purchase Price Allocation</i>)

Gestão do Ativo Imobilizado

Inventário com emplaquetamento (RFID/Código de barras)
Conciliação físico x contábil
Integração entre contabilidade e manutenção
Confeção de cadastro contábil (componentização)
Avaliação de ativos imobilizados para fins diversos
Exigências contábeis (IFRS/CPC/CFC)
Controle patrimonial da movimentação de bens durante a execução do projeto
<i>Outsourcing</i> patrimonial
Projetos/Serviços especializados para Setor de Telecomunicações, Energia e Radiodifusão

Transações Corporativas

Fusões e Aquisições (M&A)
Vendas totais ou parciais
Captação de recursos junto a fundos de <i>Private Equities</i>
Assessoria estratégica de crescimento através do escopo de "M&A - <i>Buy Side</i> "
<i>Joint Ventures</i>
Alianças estratégicas
Reestruturações financeiras
Assessoria financeira imobiliária: compra, venda, <i>sale & lease back</i> e <i>build to suit</i>

Consultoria Imobiliária

Estudo de viabilidade econômico-financeira de projetos
Estudo de <i>highest & best use</i> para terrenos incorporáveis
Vida útil econômica, valor residual e valor de reposição
Análise da rentabilidade de carteiras imobiliárias
Análises <i>lease vs buy</i> e <i>stay vs go</i>
Perícia Judicial
Execução de projetos destinados à revisão da planta de valores de cidades/ municípios
Avaliação para diversos fins: seguro, garantia bancária/dação em pagamento, valor de compra e venda
Renegociação de contratos e gestão de portfólios de renda
Vistoria e medição em obras
<i>Site Hunter</i>

Solução Cubus

Gestão integrada de portfólio imobiliário

Governança Corporativa

Implementação das melhores práticas
Recrutamento e seleção de membros independentes para conselhos
Preparação da Governança da empresa para processos de Fusões & Aquisições (M&A)
Consultoria para estruturação da Secretaria de Conselho
Reestruturações estratégicas de conselhos em atuação

Sustentabilidade

Plano Básico Ambiental (PBA)
Perícias e <i>Due Diligences</i> ambientais
Avaliações Ambientais para atendimento aos Princípios do Equador
Planos de Fechamento de Minas
Planos de Descomissionamento de Plantas Industriais
Projetos e Programas Ambientais para finalidades específicas
ISC (Índice de Sustentabilidade Corporativa)

DESDE 1978 GERANDO VALOR

Estamos capacitados para atender aos padrões nacionais e internacionais em todas as operações do ciclo de vida do seu negócio.

NOSSOS CLIENTES

ACTIS	Claro	Laureate
Algar Empreendimentos e Participações	Construtora Andrade Gutierrez	Light
Aliance Shopping Centers	Contax	LPP III Empreendimentos e Participações
ALL - América Latina Logística	Cosan	Marfrig
Alliar Medicina Diagnóstica	CPFL Renováveis	MMX
Ambev	CSN	Monteiro Aranha
Angra Partners	ESBR - Energia Sustentável Do Brasil	Nova Operan
Áquilla	Eneva	Odebrecht Ambiental
Banco Modal	Estácio Participações	Oi
Banco Santander	Femsa	Omega Energia
Bioritmo	FGV Projetos	Patria Investimentos
BMA - Barbosa Müssnich Aragão	Friboi JBS	Rede Dor São Luiz
Bombriil	Gerdau	Restoque
BR MALLS	Getnet	Serimob
BR Partners	Gol Linhas Aéreas	Tag Investimentos
BR Properties	GP Investimentos	The Carlyle Group
Brasil Insurance	Grupo Galvão	TOTVS
Braskem	Grupo Jereissati	Ultrapar
BHG - Brazil Hospitality Group	Grupo Multiterminais	UVA - Universidade Veiga De Almeida
BTG Pactual	Hypermarcas	Uol
Camil Alimentos	Ideiasnet	Vinci Partners
Carrefour	Inbrands	Votorantim Cimentos
Casa & Vídeo	J Valente	Votorantim Private Bank
Cielo	Klabin	Wtorre

RIO DE JANEIRO

Rua da Assembleia, 35 - 12º andar
Centro • Rio de Janeiro
RJ • 20011-001
Tel: +55 21 2212-6850
E-mail: apsis.rj@apsis.com.br

SÃO PAULO

Av. Angélica, 2503, Conj. 101
Consolação • São Paulo
SP • 01227-200
Tel: +55 11 4550-2701
E-mail: apsis.sp@apsis.com.br