

Raízes do Crescimento



**Reunião Anual com Analistas e Investidores
Rosa Rosarum – São Paulo
4 de abril de 2007**



Conteúdo



Perfil da Companhia	3
Destaques Financeiros	4
Governança Corporativa e Sustentabilidade	19
Projeto MA 1100	22

Perfil da Companhia



Uma empresa de base florestal focada em madeira, papéis e cartões revestidos para embalagens e embalagens de papel:

- Possui 17 plantas no Brasil e 1 na Argentina
- Maior produtor e exportador brasileiro de papéis (papéis e cartões para embalagens)
- Capacidade Instalada: 1,6 milhão t/ano
- Valor de Mercado: US\$ 2,3 bilhões (31/12/2006)

Receita Líquida: US\$ 1,3 bilhão em 2006

Florestal

Toras de Madeira



10%

Papéis para Embalagem

Kraftliner



21%

Cartões Revestidos



25%

Embalagens de Papel

Sacos Industriais



13%

Papelão Ondulado



31%

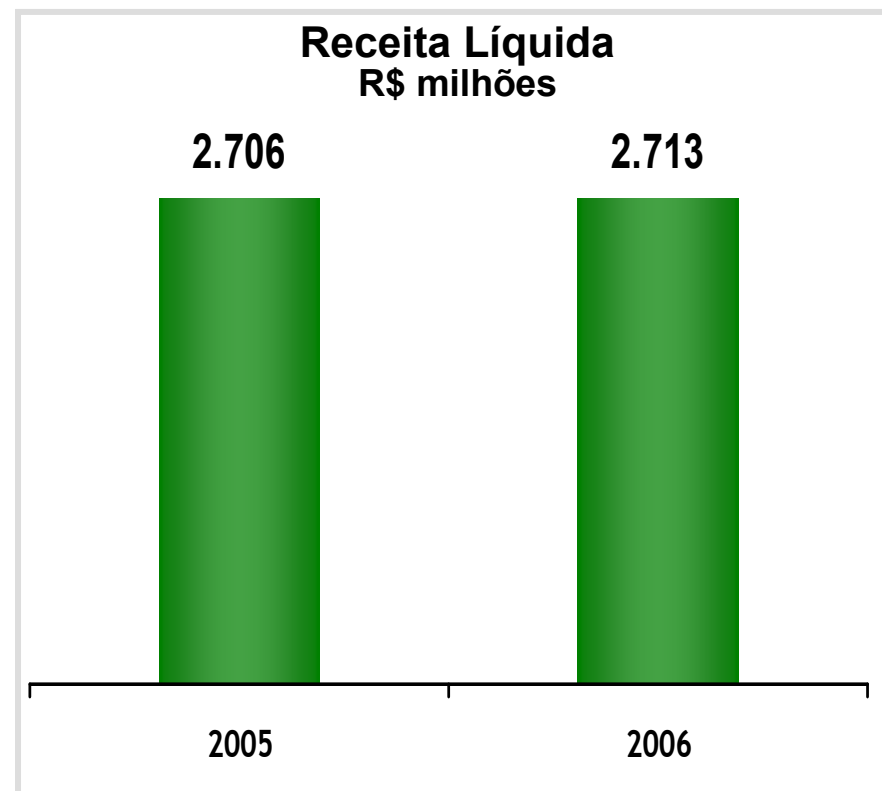
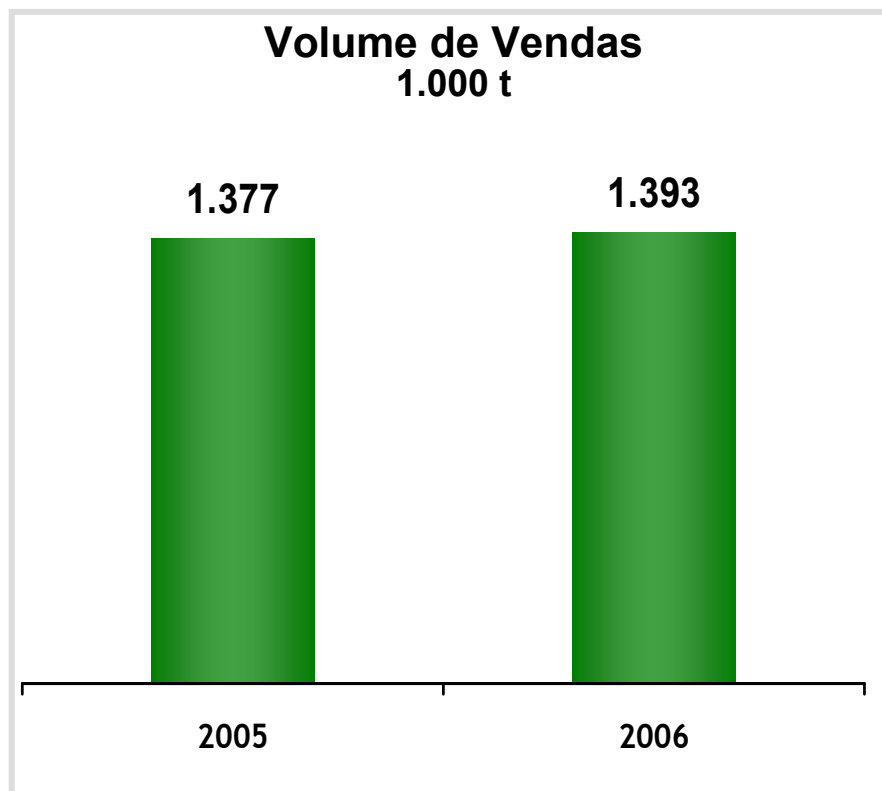
Destques Financeiros



Destques



✓ Fábricas de papéis e cartões operaram a plena capacidade

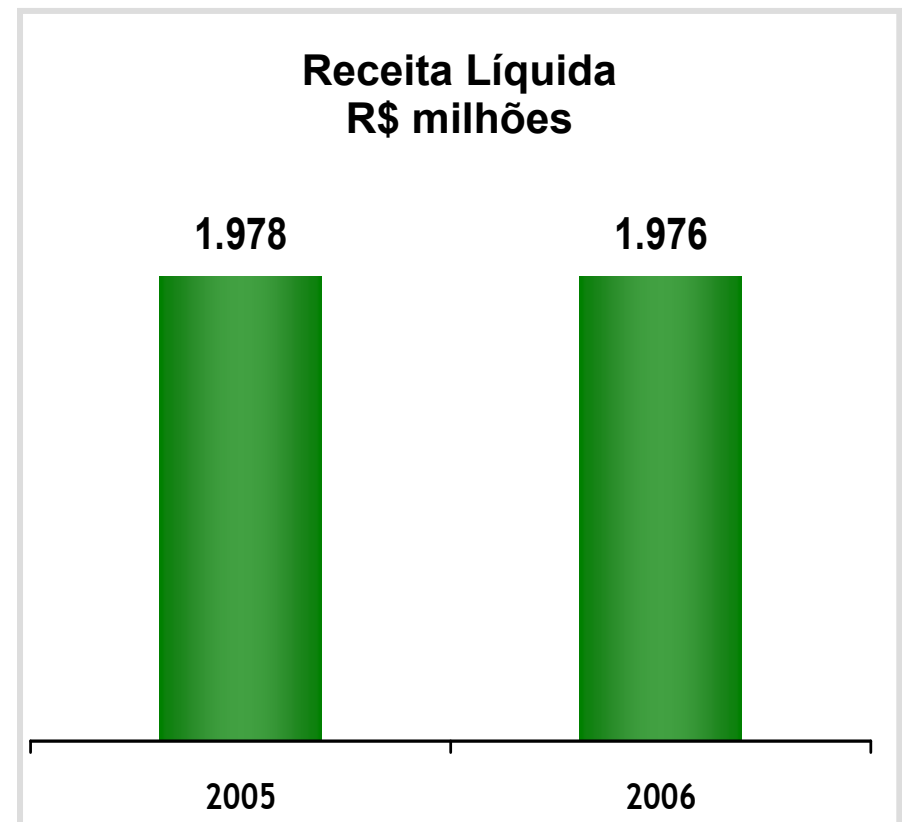
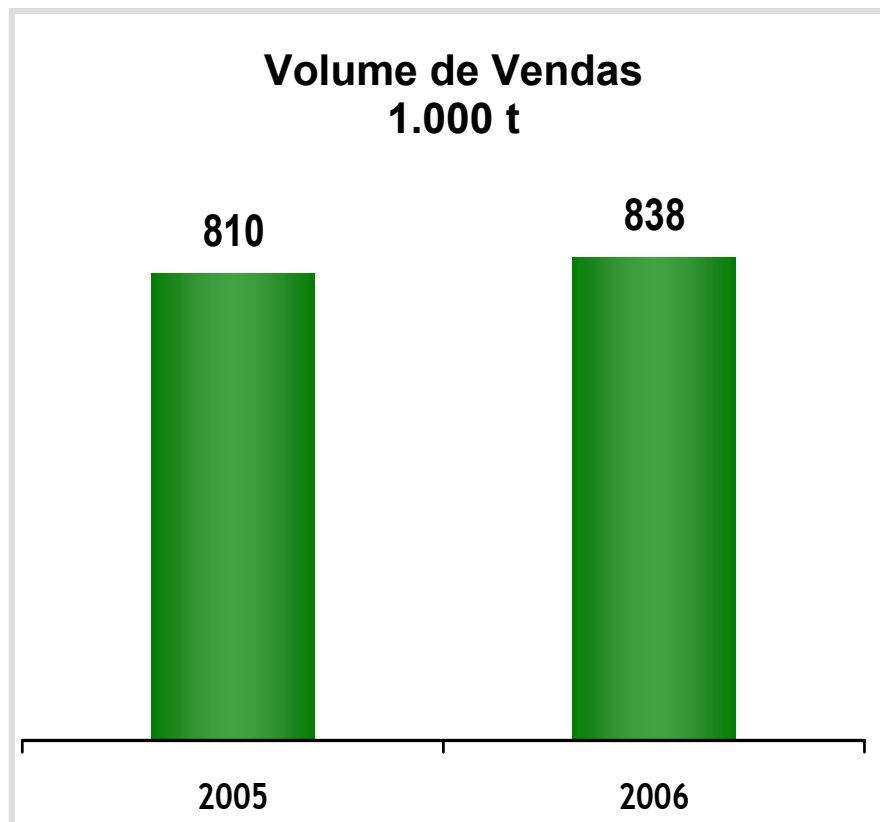


Destques

Mercado Interno



✓ Vendas de papelão ondulado cresceram acima do mercado

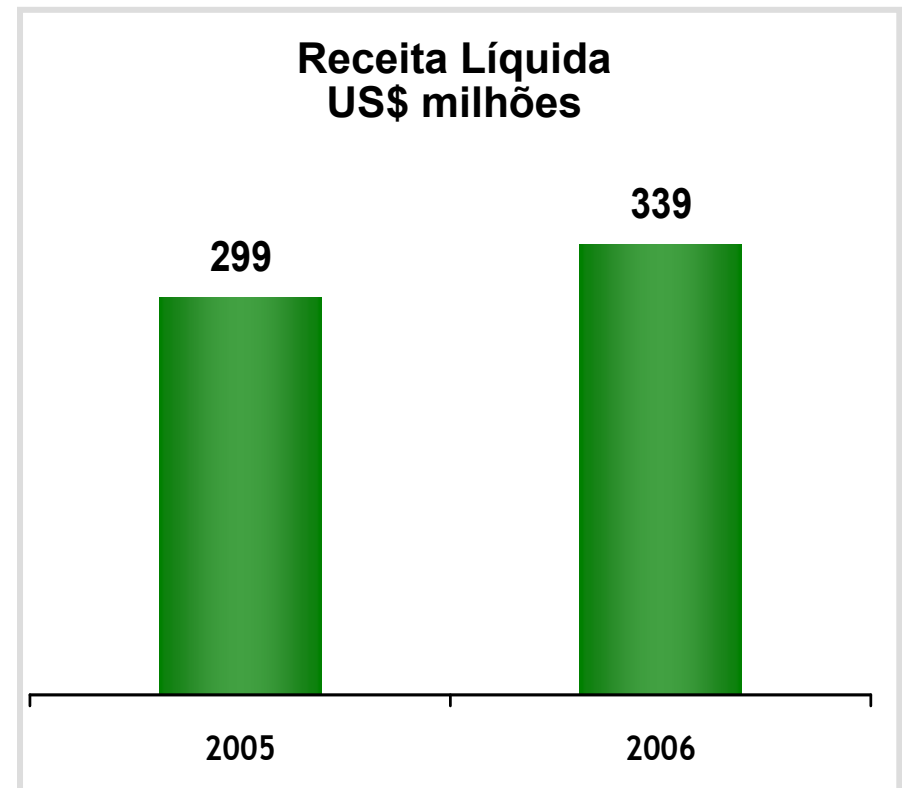
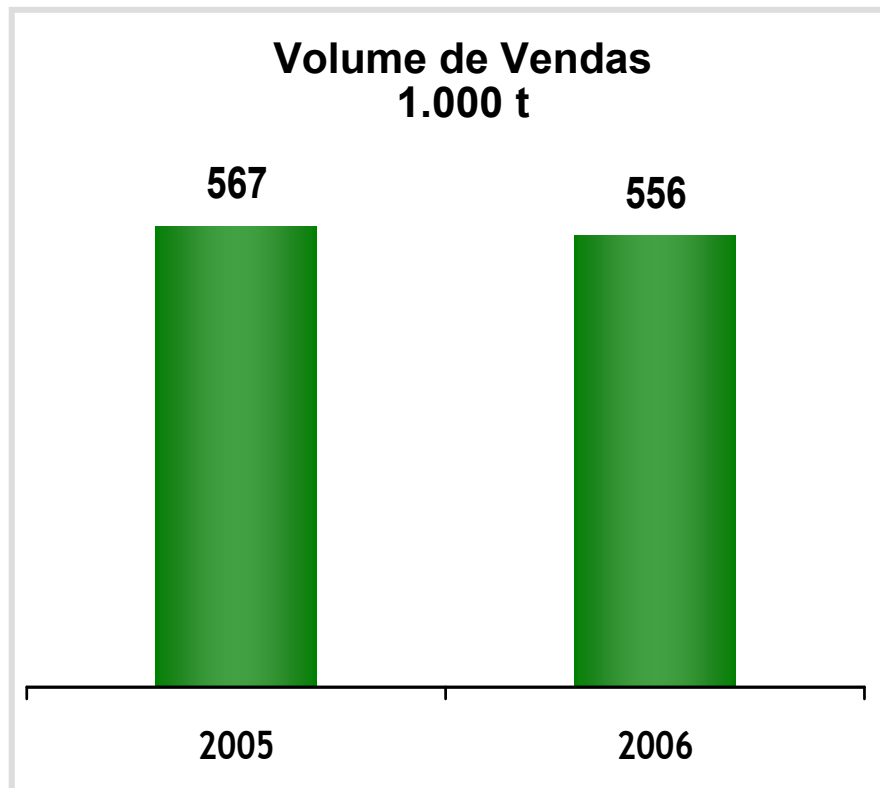


Destaques

Exportações



✓ Volume de exportação consistente, com cenário favorável para o kraftliner

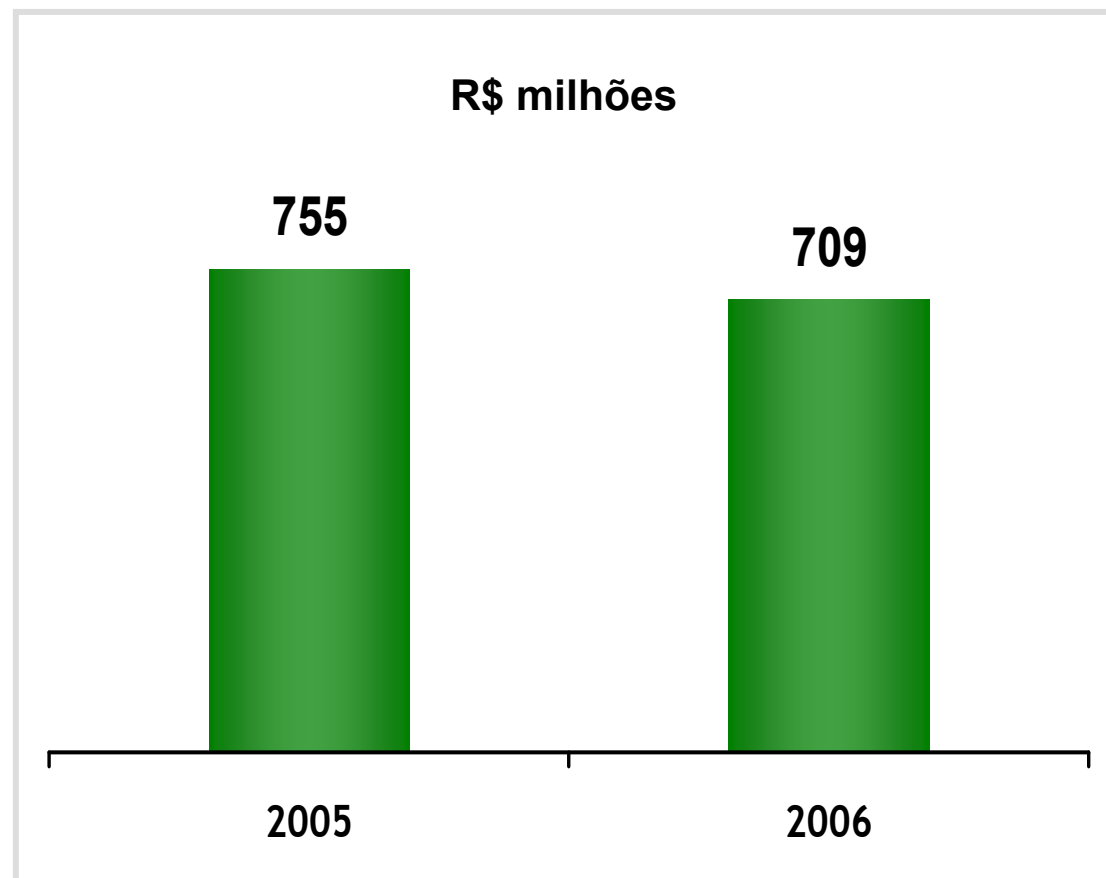


Destques

EBITDA



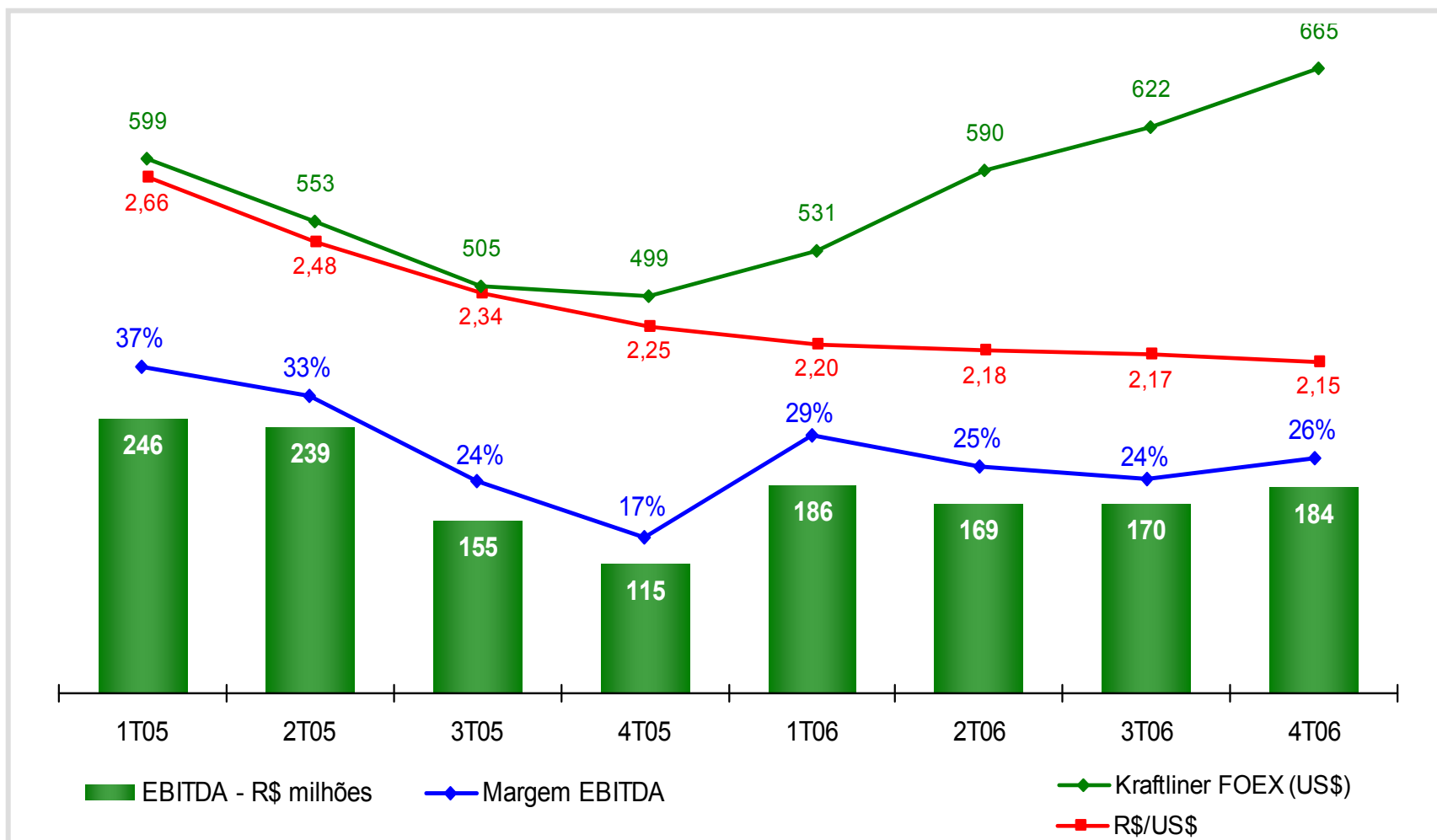
- ✓ 2006 marcado pela valorização do real e início da recuperação dos preços internacionais do kraftliner



Destaques

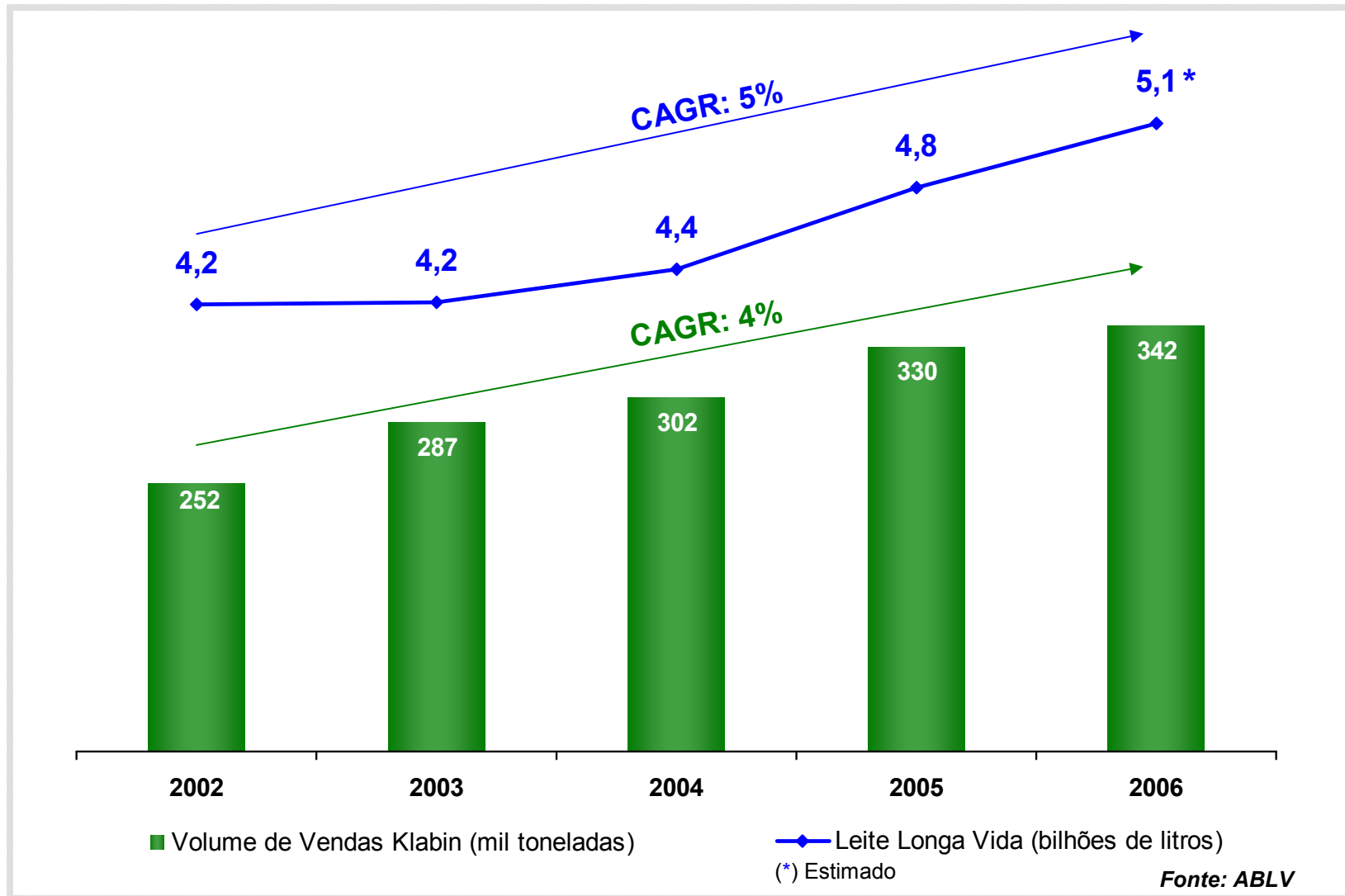


✓ Margens em recuperação, aumento do preço do kraftliner superior à valorização do real



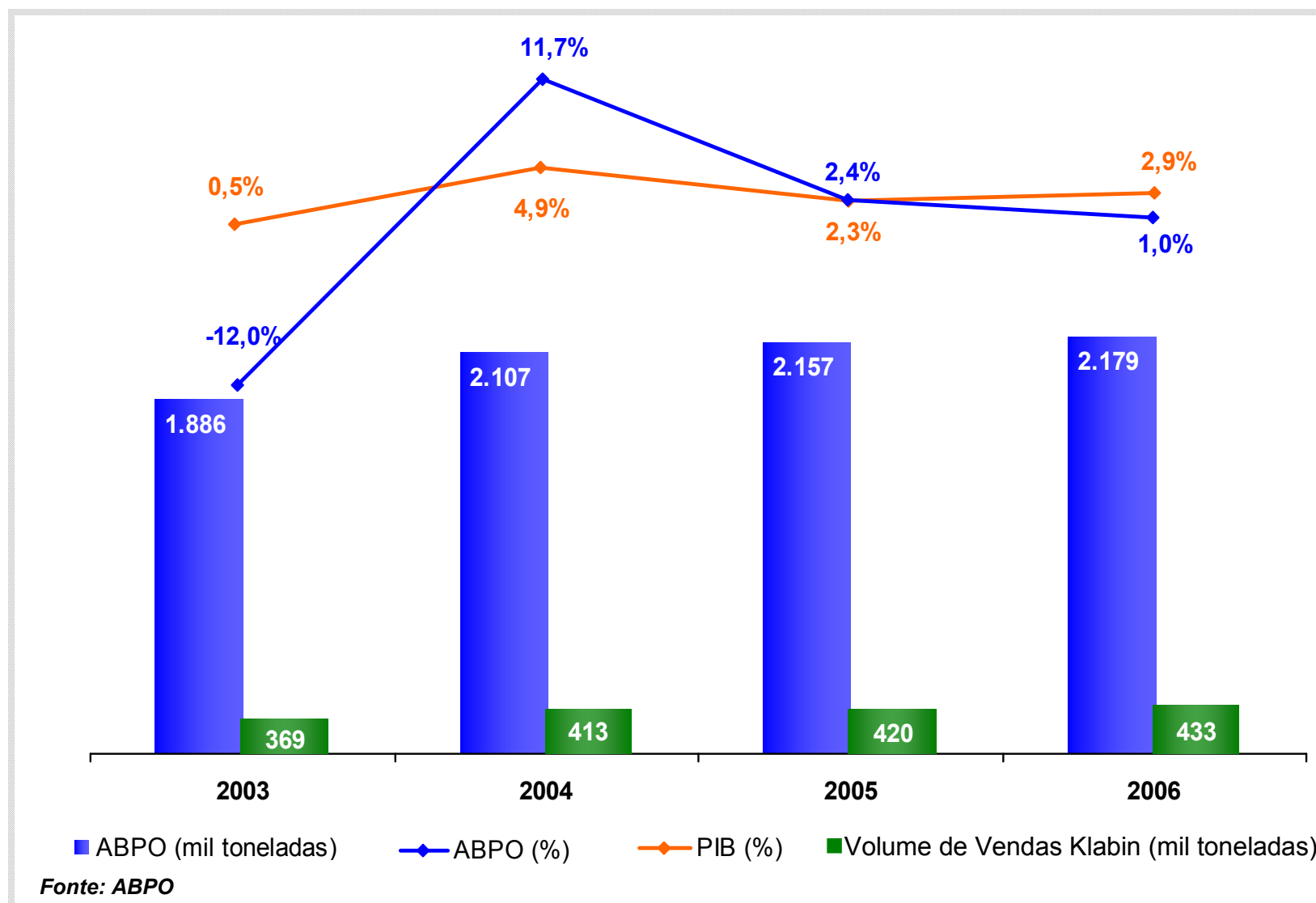
Cartões Revestidos

Vendas Cartões Klabin x Vendas de Leite Longa Vida



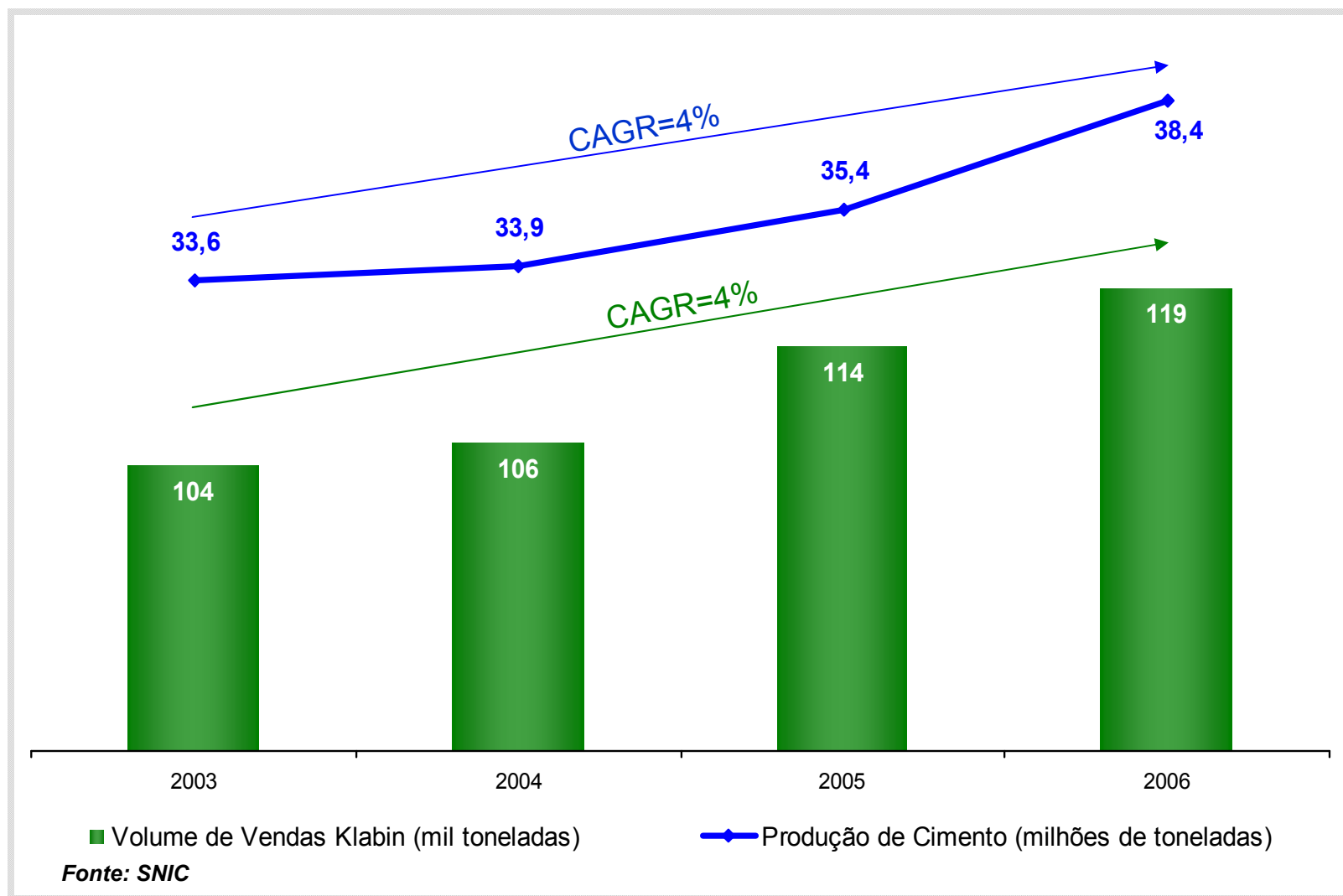
Papelão Ondulado

Vendas P.O. Klabin x Expedição Brasileira de P.O.



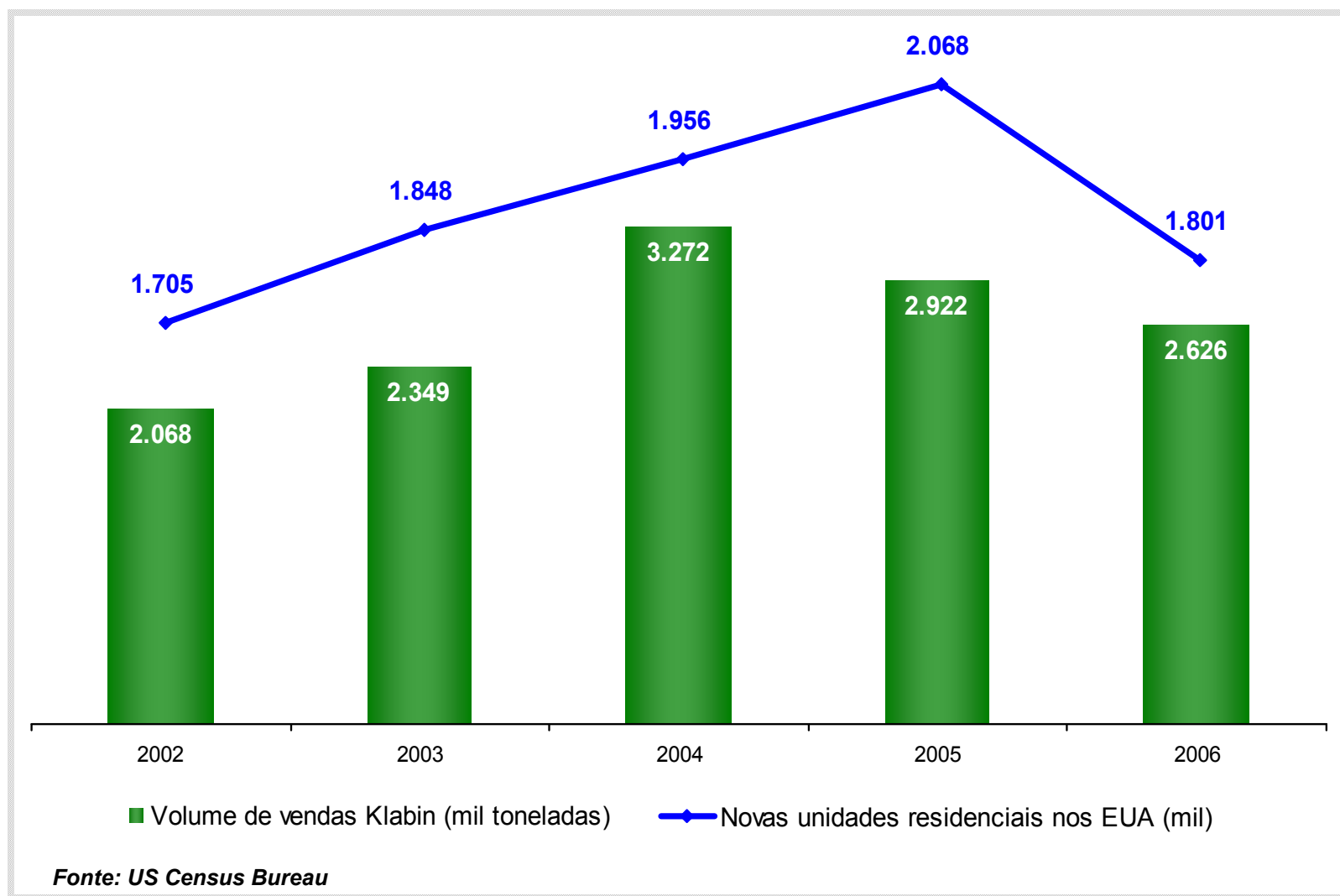
Sacos Industriais

Vendas Sacos Klabin x Produção Nacional de Cimento



Madeira

Vendas Madeira Klabin x Novas Unidades Residenciais EUA



Desempenho dos negócios 2006



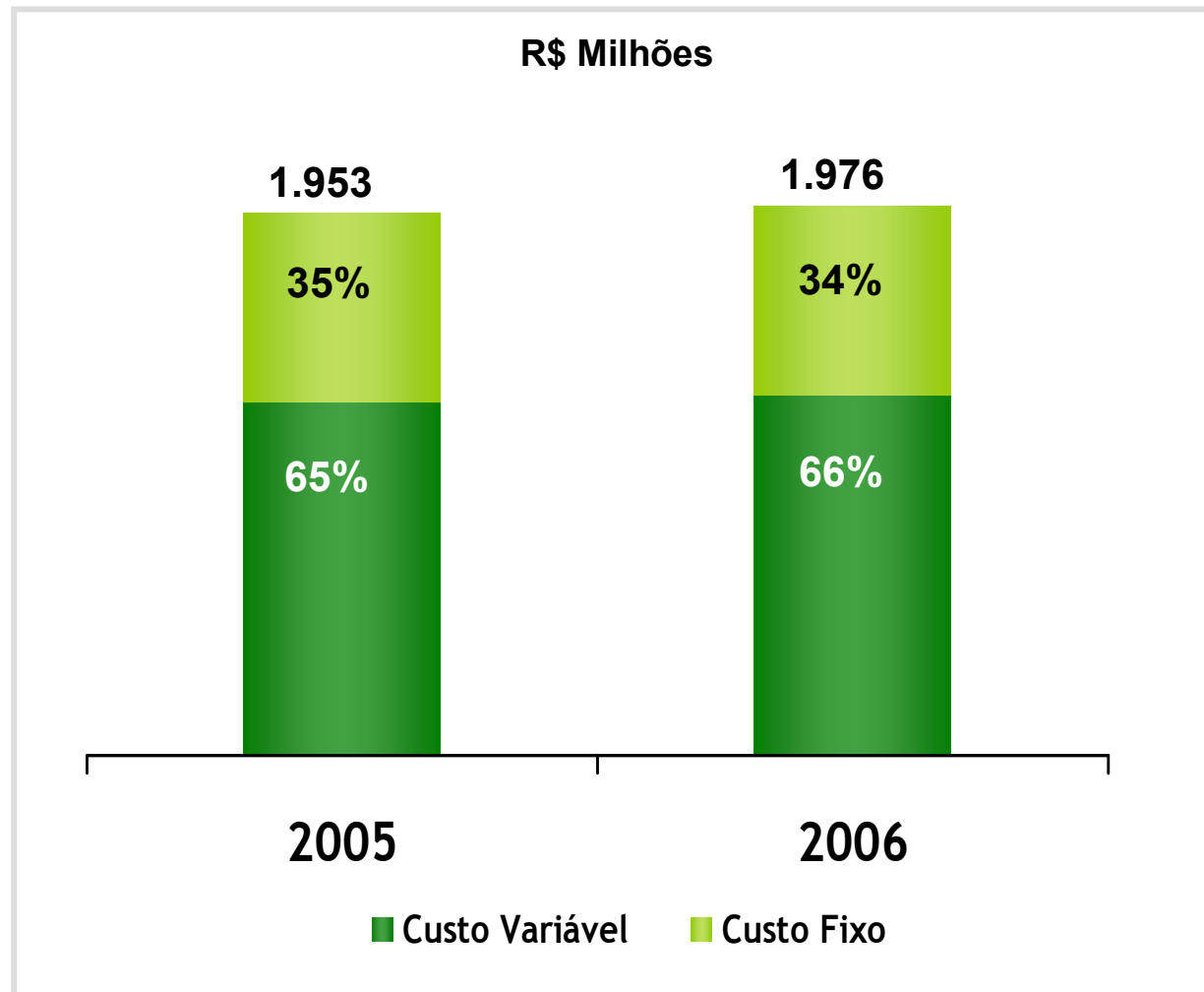
Unidade de Negócios		Comentários
Madeira		<ul style="list-style-type: none"> - Real valorizado - Redução do volume de vendas para terceiros - Retração da construção civil nos EUA
Kraftliner		<ul style="list-style-type: none"> - Preços internacionais crescentes e em patamares recordes - Real valorizado
Cartões		<ul style="list-style-type: none"> - Crescimento no volume de vendas (mercados interno e externo) - Preços em ascensão
Caixas P.O.		<ul style="list-style-type: none"> - Ganho de market share - Baixo crescimento do mercado interno de bens de consumo não duráveis - Preços estáveis
Sacos Industriais		<ul style="list-style-type: none"> - Volume de vendas crescente - Crescimento da demanda para construção civil - Crescimento do volume exportado

Destques

Custo Caixa Total



✓ Custo Caixa Total sob controle

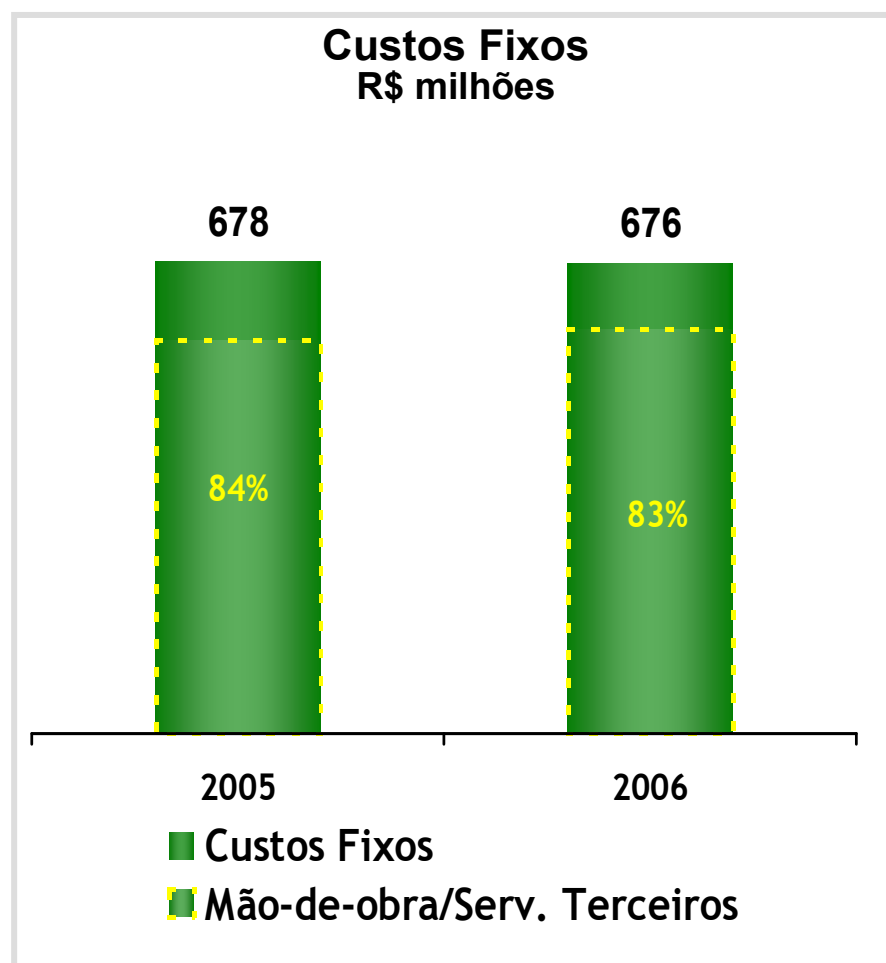


Destaques

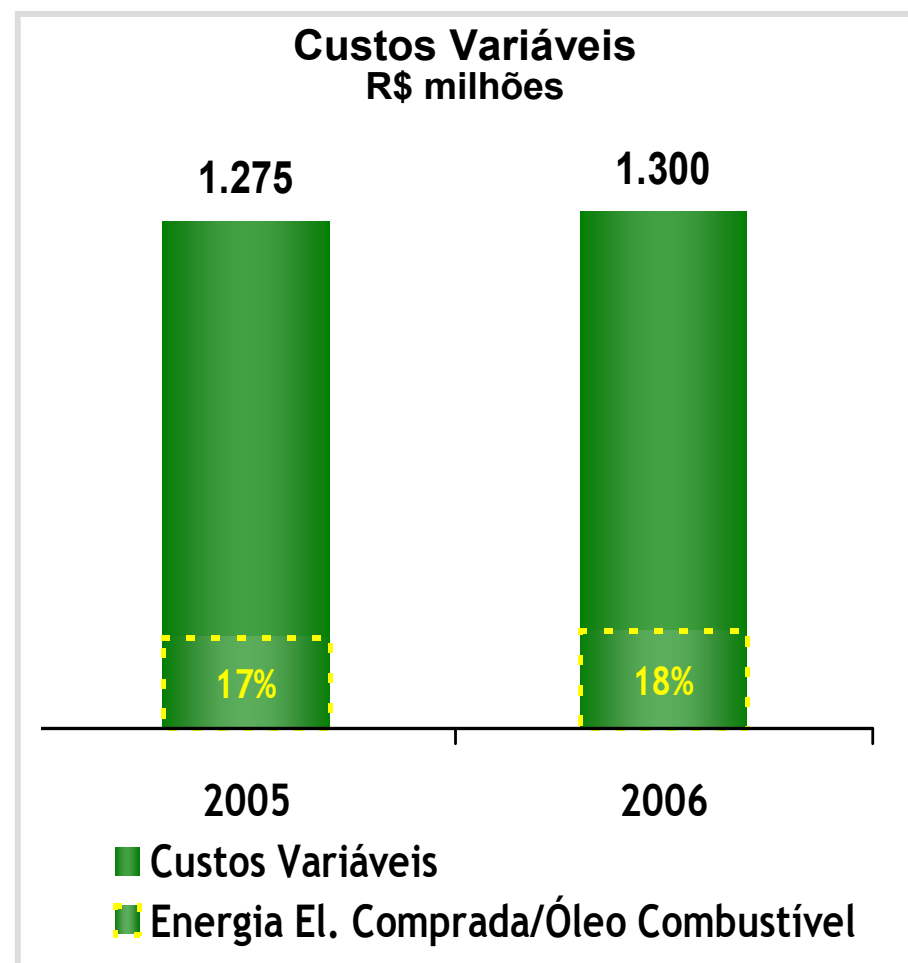
Custo Caixa Total



✓ Custos Fixos estáveis, apesar de mão-de-obra e inflação

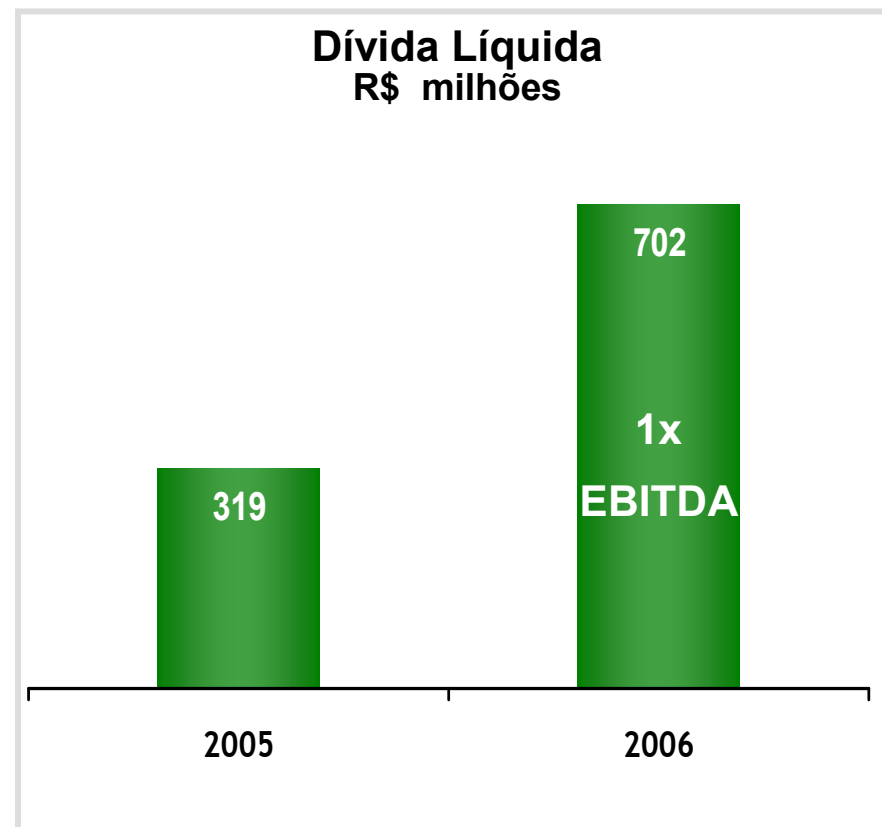
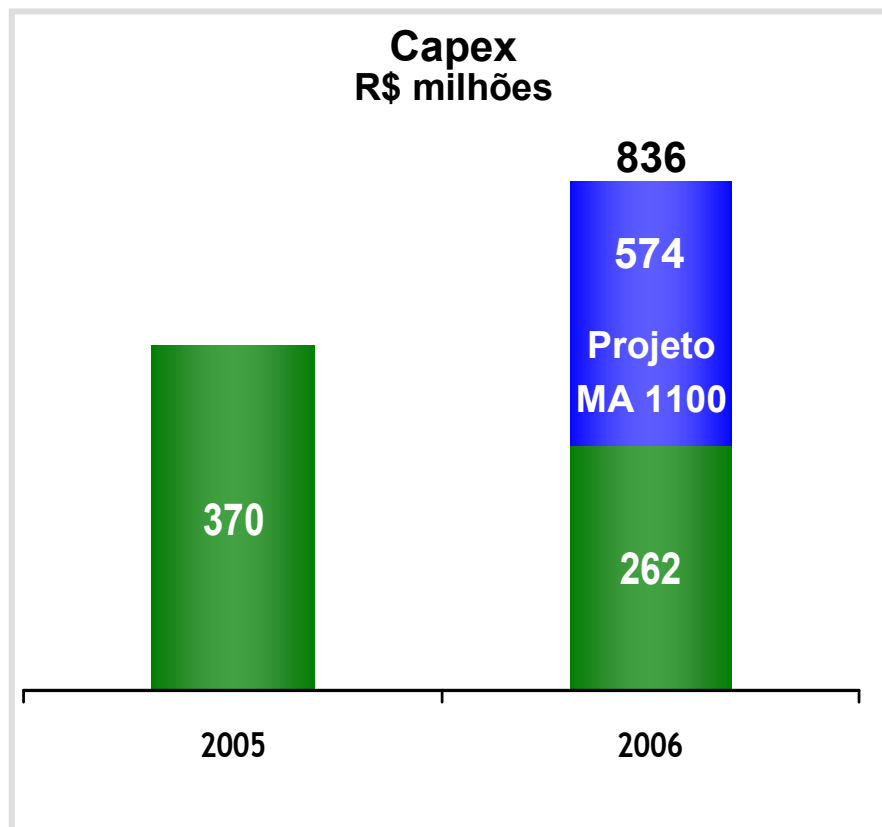


✓ Custos variáveis impactados pela compra adicional de energia elétrica



Destques

Capex e Dívida Líquida

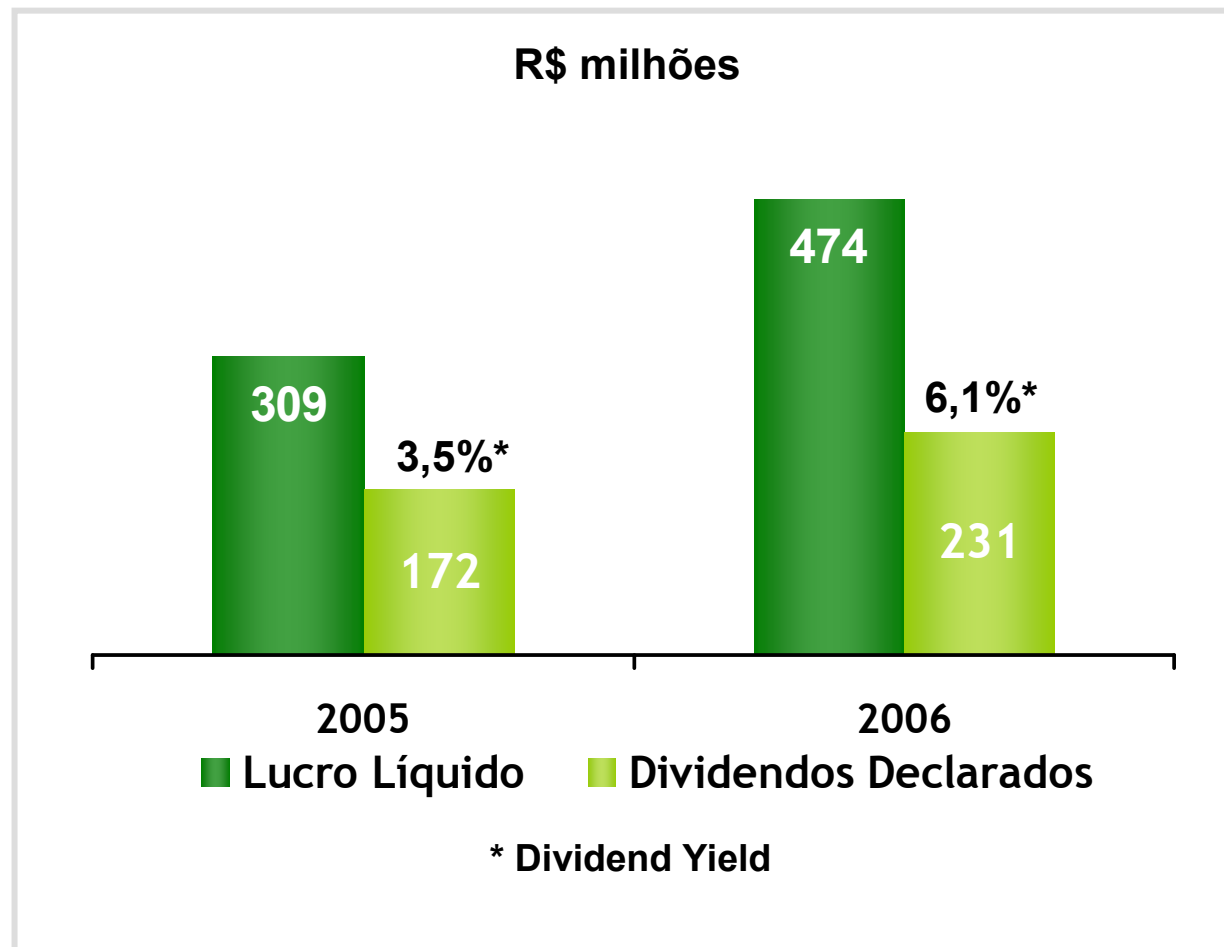


Destques

Lucro Líquido e Dividendos



✓ Crescimento de lucro e dividendos



Governança Corporativa e Sustentabilidade



Governança Corporativa

Destaques



- As ações preferenciais da Klabin fazem parte do IBOVESPA, IBX-50 e MSCI
- Aderiu ao Nível I de Governança Corporativa da BOVESPA
- Garante direitos de “*Tag Along*” de 70% para ações preferenciais
- Possui política formal de negociação de valores mobiliários
- Há separação completa entre Conselho de Administração e Diretoria Executiva
- Remuneração dos executivos atrelada a uma métrica de valor adicionado (EVA®) que leva em conta o custo de oportunidade dos recursos investidos na empresa
- Os auditores independentes só podem ser recontratados após avaliação formal e documentada pelo Conselho de Administração
- O Conselho Fiscal se comunica com freqüência com membros da Auditoria Interna e com representantes da Auditoria Independente



Política de Sustentabilidade

Princípios



1. **Buscar a qualidade competitiva, visando a melhoria sustentada dos seus resultados, aperfeiçoando continuamente os processos, produtos e serviços para atender as expectativas de clientes, colaboradores, acionistas, comunidade e fornecedores.**
2. **Assegurar o suprimento de madeira plantada para as suas unidades industriais, de forma sustentada, sem agredir os ecossistemas naturais associados.**
3. **Praticar e promover a reciclagem de fibras celulósicas em sua cadeia produtiva.**
4. **Evitar e prevenir a poluição por meio da redução dos impactos ambientais relacionados a efluentes hídricos, resíduos sólidos e emissões atmosféricas.**
5. **Promover o crescimento pessoal e profissional dos seus colaboradores e a busca da melhoria contínua das condições de trabalho, saúde e segurança.**
6. **Praticar a Responsabilidade Social com foco nas comunidades onde atua.**
7. **Atender à legislação e normas aplicáveis ao produto, meio ambiente, saúde e segurança.**



Projeto MA 1100

Expansão da Capacidade de Cartões Revestidos



Projeto MA 1100

Local do Projeto



Projeto MA 1100

Localização da nova máquina de papel



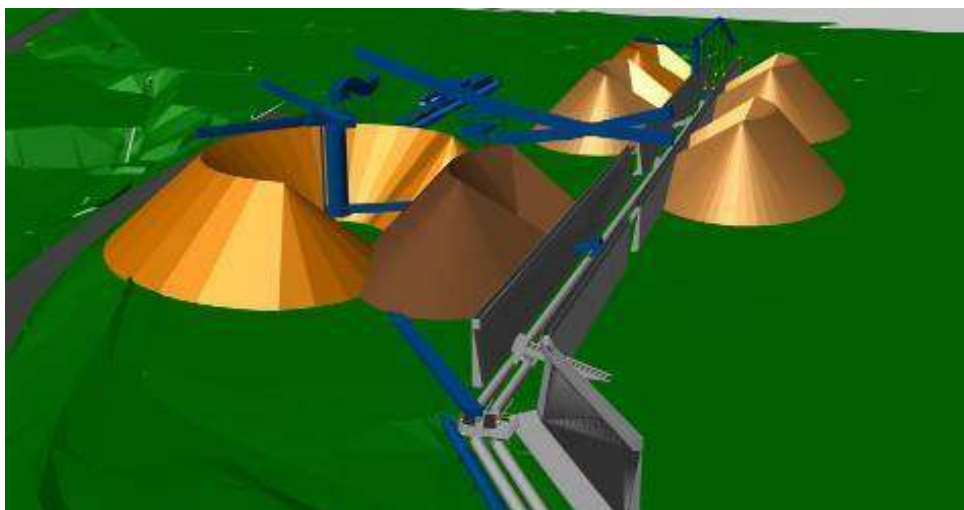
Projeto MA 1100



- Nova linha de processamento de madeira



- ✓ Aumentar a capacidade de processamento de matéria prima para produção de celulose
- ✓ Suprimento de biomassa (casca e resíduos de madeira) para geração de energia



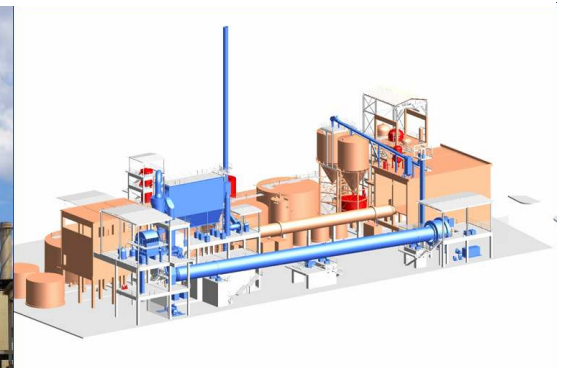
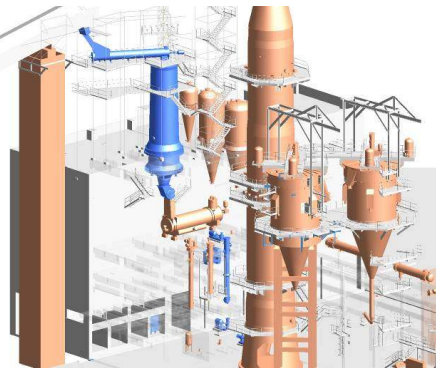
Projeto MA 1100



- Nova máquina de papel
- Reforma do digestor e do processo de branqueamento
- Instalação de uma planta de CTMP
- Nova caldeira de recuperação
- Novo forno de cal
- Ampliação da evaporação e caustificação



- ✓ Aumentar a capacidade de produção de papéis e cartões em 400 mil t/ano
- ✓ Aumentar a confiabilidade operacional da fábrica



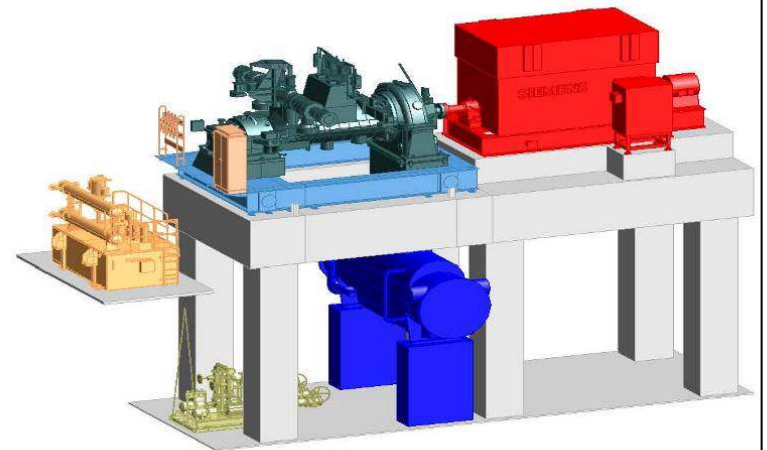
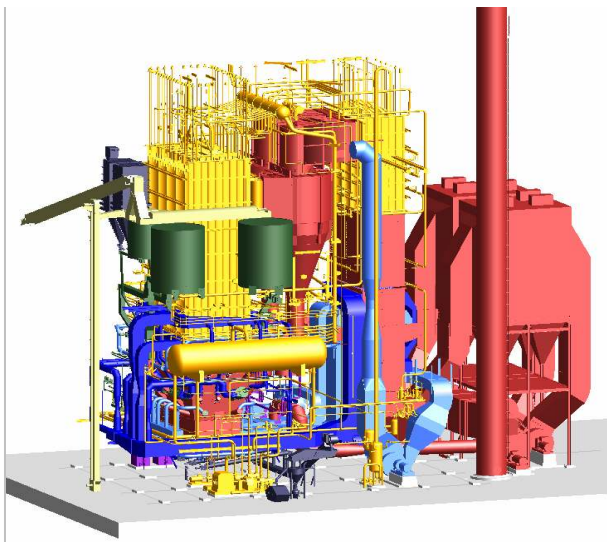
Projeto MA 1100



- Instalação de nova caldeira de força (Biomassa)
- Novo turbo gerador



- ✓ Aumentar a auto-suficiência em energia
- ✓ Minimizar a queima de combustíveis fósseis, reduzindo o consumo de óleo combustível de 45 mil para 25 mil t/ano
- ✓ Aumentar a geração de vapor

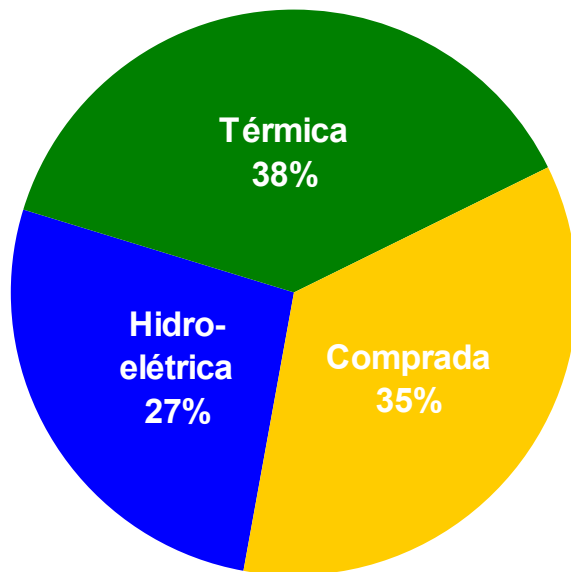


Projeto MA 1100

Menor dependência de energia comprada

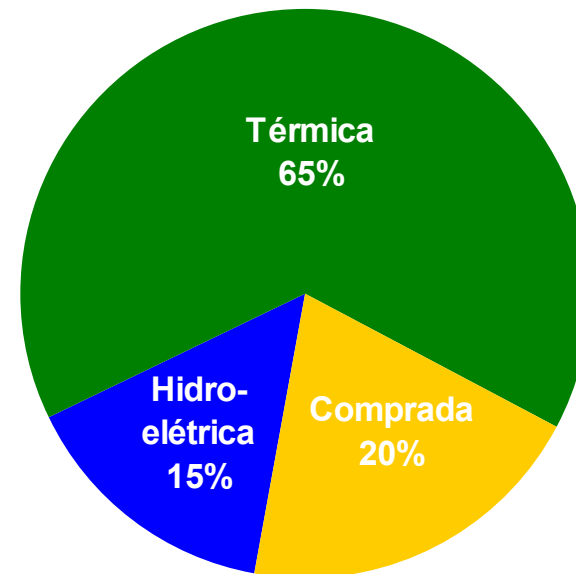


65% de auto-suficiência em energia elétrica



85 MWh

80% de auto-suficiência em energia elétrica



150 MWh

Após MA 1100

Projeto MA 1100



- Duplicação da Estação de Tratamento de Efluentes



- ✓ Aprimorar a performance ambiental da companhia



Projeto MA 1100

Resultados



Operacional

- Otimização da fábrica
- Redução do custo operacional
- Liderança em qualidade e custo

Comercial

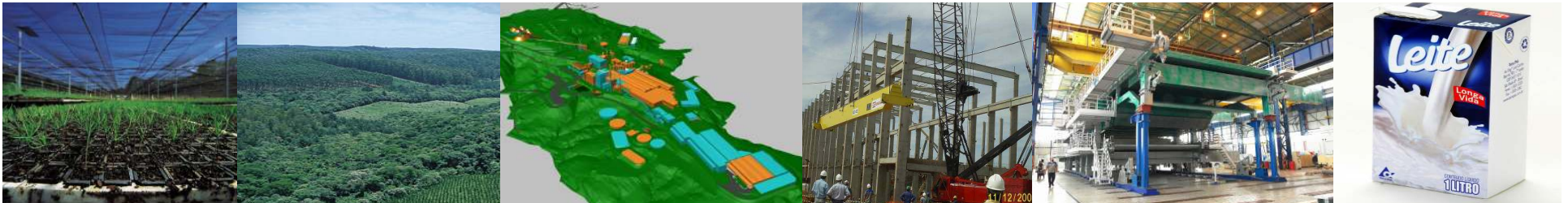
- Foco na produção de cartões revestidos
- Maior flexibilidade para desenvolver novos produtos
- Crescimento com base em qualidade e competitividade

Econômico/ Financeiro

- Incremento de R\$ 930 milhões na receita anual, quando a plena capacidade
- Criação significativa de valor

Futuro

- Fábrica preparada para futuras expansões de capacidade

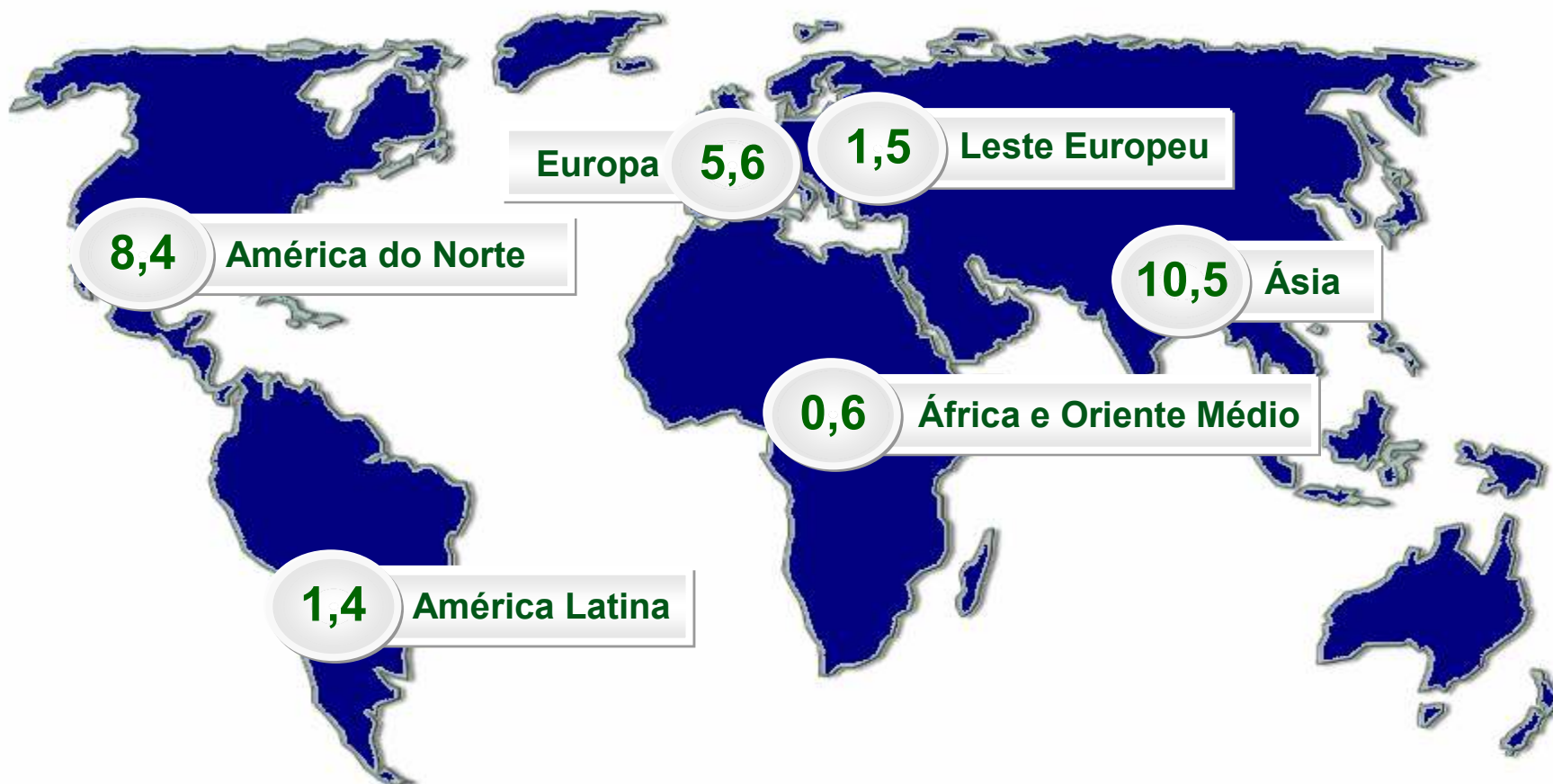


Mercado Mundial de Cartões

28 milhões t/ano

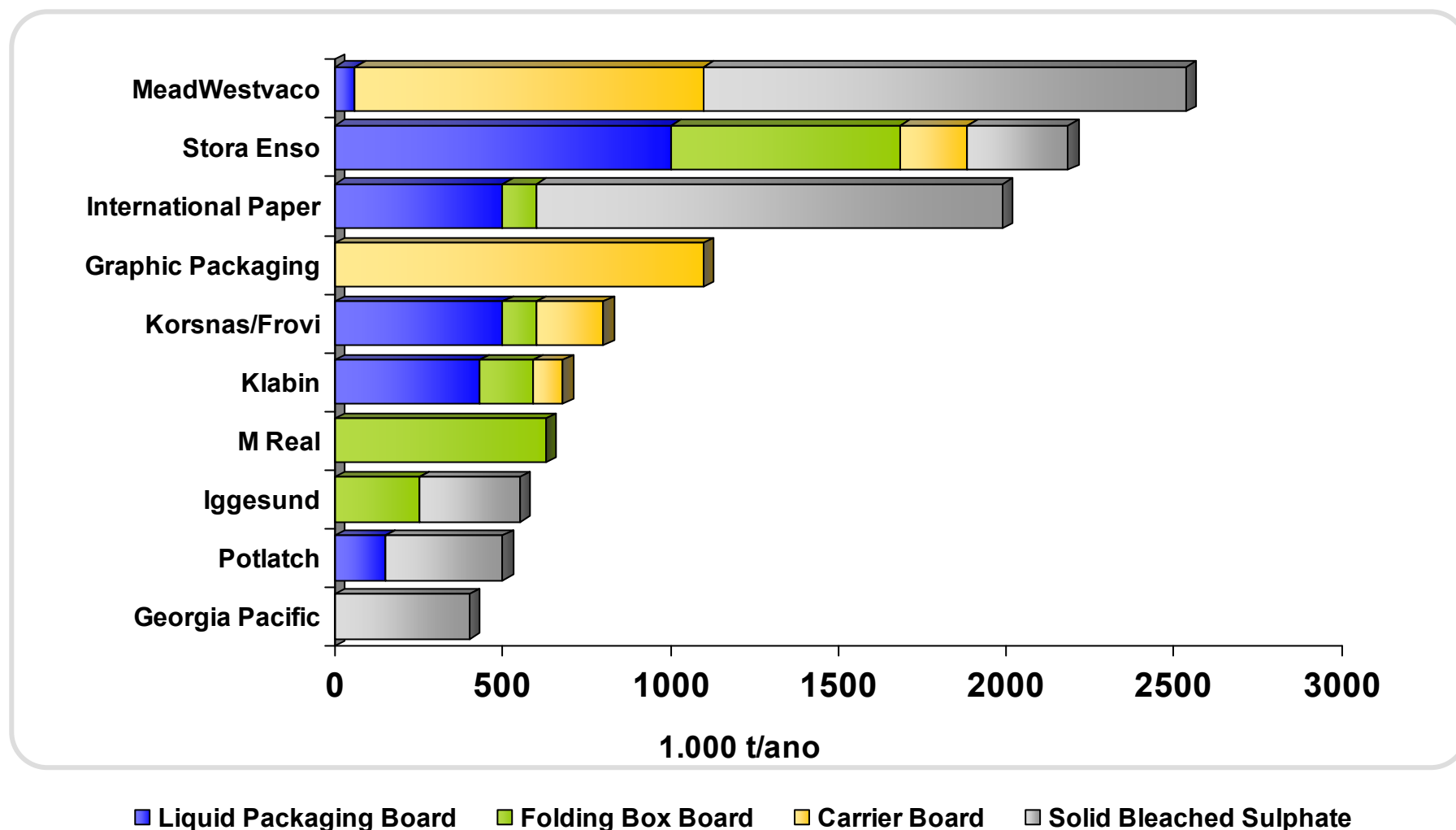


- ✓ A Klabin foca no segmento com base em fibras virgens, correspondente a 10 milhões de t/ano



Projeto MA 1100

6º Maior Produtor Mundial de Cartão Revestido produzido com Fibra Virgem






Fonte: Jaakko Poyry

Projeto MA 1100

Estratégia Comercial



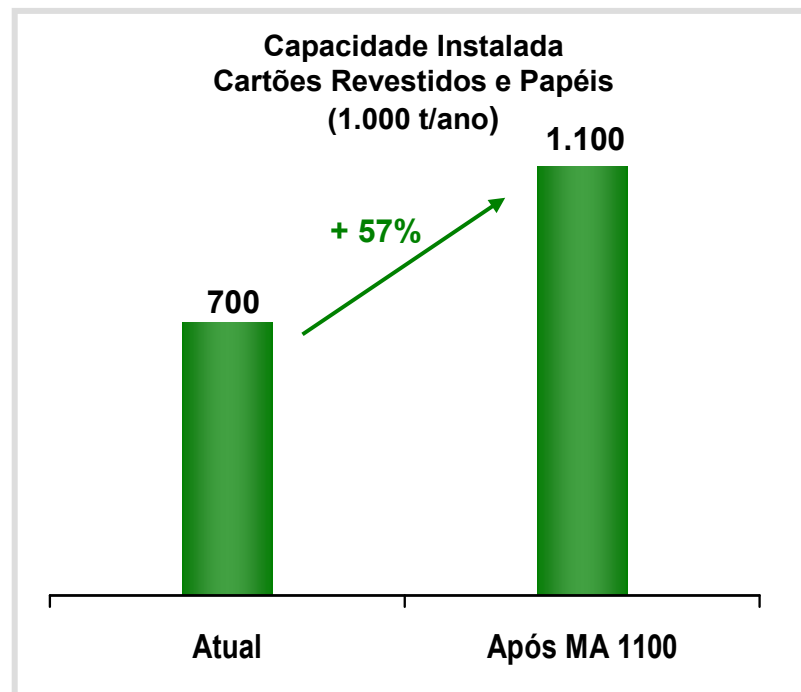
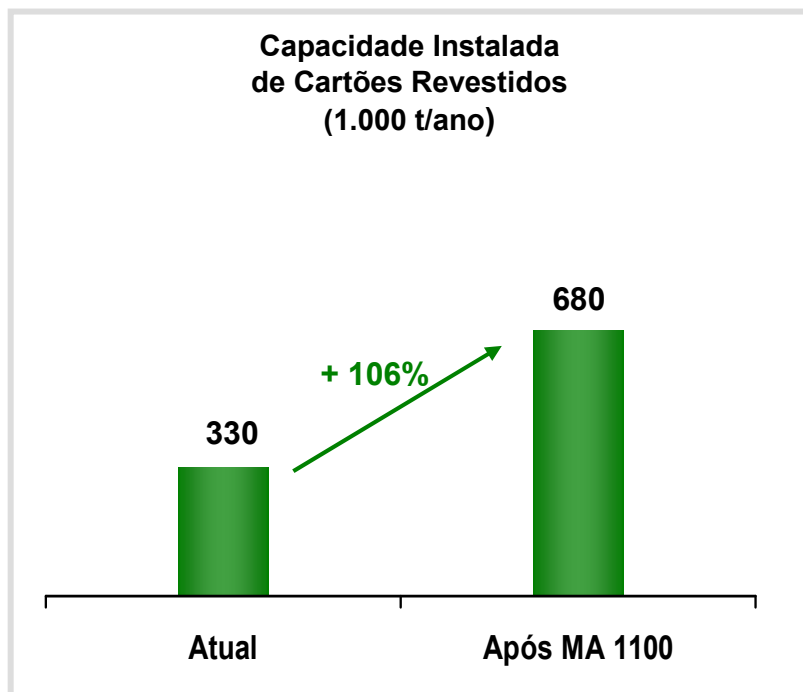
Produtos Mercados	Liquid Packaging Board 	Folding Box Board 	Carrier Board 
Brasil	<ul style="list-style-type: none"> • Atender a demanda crescente do mercado 	<ul style="list-style-type: none"> • Competitividade do produto • Posição de liderança (ganhar market share) 	<ul style="list-style-type: none"> • Substituição de importação • Crescer com marcas Premium de exportação
América do Sul e Central	<ul style="list-style-type: none"> • Atender a demanda crescente do mercado 	<ul style="list-style-type: none"> • Liderança no mercado de cartões Duplex • Escala / Qualidade / Serviço • Exportação indireta para os EUA 	
América do Norte		<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolvimento de mercado e consolidação • Competitividade do produto • Sustentabilidade certificada 	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidar presença no maior mercado consumidor como fornecedor independente com qualidade superior
Europa	<ul style="list-style-type: none"> • Atender com alta tecnologia mercado mais exigente 	<ul style="list-style-type: none"> • Substituição de reciclado • Competitividade do produto com fibra virgem • Sustentabilidade certificada 	<ul style="list-style-type: none"> • Fornecedor global independente • Maior qualidade • Parcerias estratégicas
Ásia/ África	<ul style="list-style-type: none"> • Crescer com a forte demanda adicional 		

Projeto MA 1100

Capacidade de Produção da Fábrica de Monte Alegre



✓ A capacidade instalada de Monte Alegre será de 1,1 milhão de t/ano

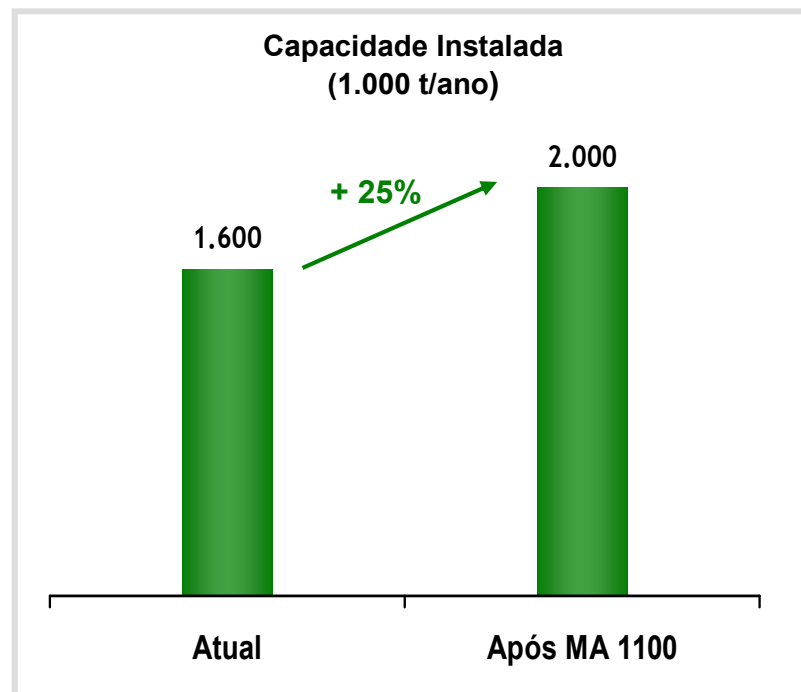
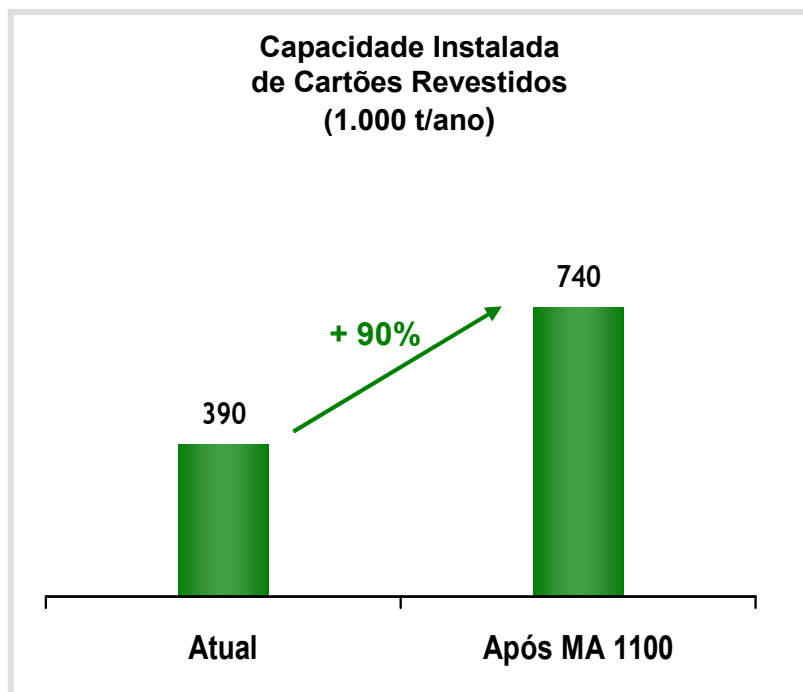


Projeto MA 1100

Capacidade de Produção Total da Klabin

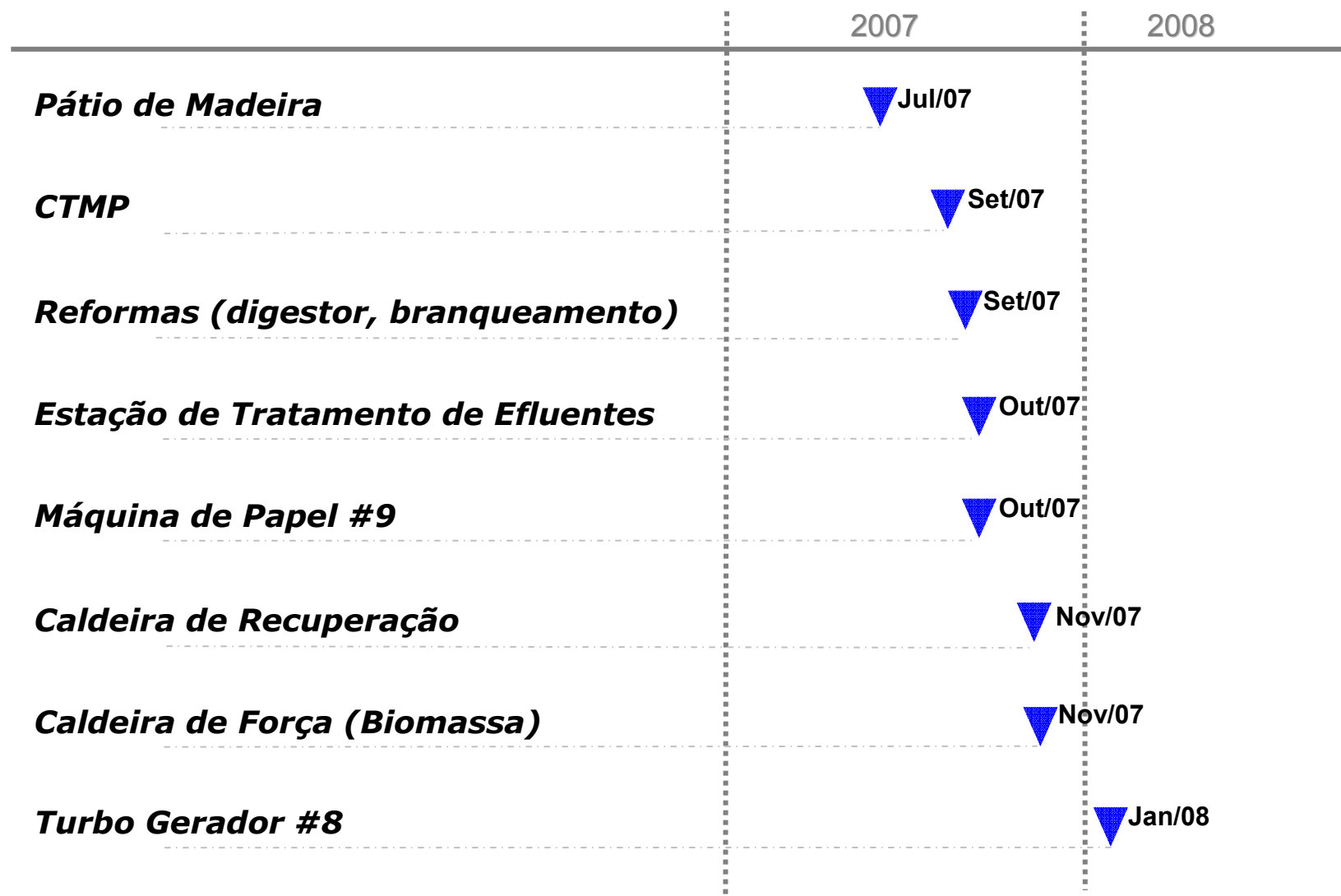


✓ Após o projeto, a capacidade instalada da Klabin atingirá 2 milhões de t/ano



Projeto MA 1100

Entrada em operação dos principais equipamentos



Projeto MA 1100

Investimento e Financiamento



✓ Projeto dentro do orçamento e prazo...

Investimento (R\$ Milhões)

2006	2007E	2008E	Total
574	1.426	200	2.200

E - Estimado

...com financiamento adequado

Financiamento

Fontes	Valor R\$ milhões	%	Carência	Amortização	Vencido.	Custo
			meses			
BNDES	1.488	68%	30	78	108	TJLP + 2,0%
Geração de Caixa	712	32%				
Total	2.200	100%				

Projeto MA 1100

Progresso dos trabalhos





Klabin

***Criando valor
e Crescendo***

Relações com Investidores



Ronald Seckelmann, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Luiz Marciano Candalaft, Gerente de RI
Fone: (55 11) 3046-8404 - marciano@klabin.com.br

Iago Whately, Analista de RI
Fone: (55 11) 3046-8415 - iwhately@klabin.com.br

invest@klabin.com.br
