

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

Companhia Aberta

NIRE 35.300.143.183

**FATO RELEVANTE**

Natura Cosméticos S.A. (“Companhia” ou “Natura”), nos termos do art. 157, §4º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei nº 6.404/76”), e da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 358, de 3 de janeiro de 2002, conforme alterada (“Instrução CVM 358/02”), tendo em vista as informações publicadas hoje nos artigos “Brazil’s Natura agrees to buy Avon in all-stock deal (Natura concorda em comprar Avon em uma transação exclusivamente em ações) na edição online do *Financial Times*, reproduzido por outros veículos de comunicação, vem comunicar a seus acionistas e ao mercado em geral que:

- A Companhia informa que, conforme divulgado em Fato Relevante datado de 22 de março de 2019, vem mantendo discussões com a Avon Products, Inc. (“Avon”) a respeito de potencial transação envolvendo ambas companhias.
- A Companhia confirma que está em discussões avançadas com a Avon a respeito da aquisição de Avon, em uma operação que envolve troca de ações (*all-share merger*), que resultaria na combinação de seus negócios, operações e das bases acionárias da Natura e da Avon (“Transação”).
- As partes estão atualmente negociando os termos e condições contratuais finais da Transação.
- Qualquer potencial Transação estaria sujeita às aprovações regulatórias aplicáveis, assim como à aprovação pelos órgãos de administração e bases acionárias das partes
- Não há como garantir que uma Transação definitiva será anunciada ou ainda os outros termos de qualquer eventual acordo.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado em geral atualizados sobre quaisquer novas informações relevantes e não pretende comentar rumores de mercado acerca da estimativa de tempo para o anúncio de potencial transação com Avon.

São Paulo, 22 de maio de 2019.

**JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO**  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

**MATERIAL FACT**

Natura Cosméticos S.A. ("Company" or "Natura"), in compliance with the provisions of the Brazilian Corporate Law No. 6,404/1976 and with the provisions of the Brazilian Securities Commission ("CVM") Ruling No. 358/2002, in light of the information published today on the article "Brazil's Natura agrees to buy Avon in all-stock deal" on the online edition of the Financial Times, reproduced by other communication vehicles, hereby informs its shareholders and the market in general that:

- As disclosed in the Material Fact dated March 22, 2019, the Company has engaged in discussions with Avon Products, Inc. ("Avon") concerning a potential transaction involving both companies.
- The Company confirms that it is in advanced discussions with Avon concerning a potential acquisition of Avon, to acquire Avon by means of an all-share merger, that would result in the combination of the businesses, operations and shareholding bases of Natura and Avon (the "Transaction").
- The parties are currently to negotiating final contractual terms of the Transaction.
- Any potential Transaction would be subject to the applicable regulatory approvals, as well as approval by the management bodies and shareholders of the parties.
- There can be no guarantee that a definitive Transaction will be announced or the other terms of any such agreement.

The Company will keep its shareholders and the market in general up to date with respect to any material facts relating to the matter and does not intend to comment on market rumors on the timing expected for an announcement of a potential transaction with Avon.

São Paulo, May 22, 2019.

**JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO**  
Chief Financial and Investor Relations Officer