



## Plano Estratégico 2040 e Plano de Negócios e Gestão 2019-2023

Rio de Janeiro, 05 de dezembro 2018 – Petróleo Brasileiro S.A. – Petrobras informa que seu Conselho de Administração aprovou, em reunião realizada ontem, o Plano Estratégico 2040 (PE 2040) e o Plano de Negócios e Gestão 2019-2023 (PNG 2019-2023), elaborados de forma integrada.

### Plano Estratégico 2040

O Plano Estratégico traz uma nova visão de empresa integrada de energia, alinhada com as necessidades e a evolução dos hábitos da sociedade, que buscará cada vez mais diversificação nas fontes e usos da energia. O foco em óleo e gás, presente na visão do plano anterior e ainda importante para os próximos anos, dará mais espaço para outras fontes de energia, no horizonte até 2040. A empresa explicita o seu propósito e reafirma os seus valores:

#### **Visão**

Uma empresa integrada de energia, que evolui com a sociedade, gera alto valor e tem capacidade técnica única.

#### **Propósito**

Prover a energia que move a sociedade a realizar o seu potencial.

#### **Valores**

Respeito à vida, às pessoas e ao meio ambiente; ética e transparência; orientação ao mercado; superação e confiança; e resultados.

As estratégias da companhia foram ajustadas, definindo o foco de suas ações por segmento de negócio, tendo em vista a transição para uma economia de baixo carbono, os riscos relativos à concentração geográfica e de *commodity*, detalhadas a seguir:

#### **Exploração e Produção**

- Maximizar o valor da Petrobras por meio da gestão ativa do portfólio de E&P;
- Garantir a sustentabilidade de produção de óleo e gás, priorizando a atuação em águas profundas.

[www.petrobras.com.br/ri](http://www.petrobras.com.br/ri)

Para mais informações:  
PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relacionamento com Investidores  
e-mail: [petroinvest@petrobras.com.br](mailto:petroinvest@petrobras.com.br) / [acionistas@petrobras.com.br](mailto:acionistas@petrobras.com.br)  
Av. República do Chile, 65 – 1002 – 20031-912 – Rio de Janeiro, RJ  
Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 9947 10800-282-1540





### **Gás Natural**

- Otimizar a posição no segmento de gás natural e energia no Brasil e desenvolver posições no mercado global, por meio de parcerias.

### **Refino, Transporte, Comercialização e Petroquímica**

- Maximizar o valor da Petrobras por meio de uma gestão ativa do portfólio de refino, logística, comercialização e petroquímica integrados às atividades de produção de óleo e gás nacionais;
- Sair dos negócios de fertilizantes, distribuição de GLP e das participações e produção de biodiesel e etanol.

### **Renováveis**

- Atuar em negócios de energia renovável de forma rentável, com foco em eólica e solar no Brasil.

### **Estratégias Corporativas**

- Desenvolver as competências críticas e uma cultura de alto desempenho para atender aos novos desafios da companhia;
- Preparar a Petrobras para um ambiente mais competitivo apoiando-se na eficiência de custos, escala e transformação digital;
- Avaliar as parcerias atuais e futuras buscando a integridade e a criação de valor;
- Fortalecer a credibilidade, o orgulho e a reputação da Petrobras junto aos nossos públicos de interesse.

### **Plano de Negócios e Gestão 2019-2023**

Integrado ao Plano Estratégico, o Plano de Negócios e Gestão detalha o planejamento operacional, com foco em segurança, bem como o planejamento financeiro e a busca pela rentabilidade dos nossos negócios para os próximos cinco anos.

O Plano incorpora uma nova métrica de topo, buscando garantir a rentabilidade, além de manter as métricas de segurança e de redução da dívida, que orientam as estratégias da companhia:

- Taxa de Acidentados Registráveis por milhão de homens-hora (TAR) abaixo de 1,0 em 2019;
- Dívida líquida/EBITDA ajustado abaixo de 1,5 em 2020;
- Retorno sobre o capital empregado (ROCE) acima de 11% em 2020.

[www.petrobras.com.br/ri](http://www.petrobras.com.br/ri)

Para mais informações:  
PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relacionamento com Investidores  
e-mail: [petroinvest@petrobras.com.br](mailto:petroinvest@petrobras.com.br) / [acionistas@petrobras.com.br](mailto:acionistas@petrobras.com.br)  
Av. República do Chile, 65 – 1002 – 20031-912 – Rio de Janeiro, RJ  
Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 9947 10800-282-1540





Para as entregas do Plano, foram consideradas as seguintes premissas:

		2019	2020	2021	2022	2023
Preço do petróleo Brent	US\$/barril	66	67	72	75	75
Taxa de câmbio nominal	R\$/US\$	3,6	3,6	3,7	3,7	3,8

A carteira de investimentos do PNG 2019–2023 soma US\$ 84,1 bilhões e foi construída tendo em vista três motores centrais de geração de valor para a companhia:

### FORÇA MOTRIZ

Elemento central de competitividade, com liderança setorial clara



CAPEX  
**US\$ 78,4 bi\***

### FORÇA PARA EVOLUIR

Expansão alavancando competências e habilidades do núcleo



CAPEX  
**US\$ 5,3 bi**

### MOVIMENTO PARA O FUTURO

Construção de outro motor para perpetuar equação de crescimento



CAPEX  
**US\$ 0,4 bi**

A exploração e produção continua como o mais importante motor de geração de valor da companhia, permanecendo o foco no desenvolvimento da produção em águas profundas, notadamente nas áreas do pré-sal. O refino, transporte e comercialização continuarão atuando de forma integrada ao E&P, mas com um novo modelo de participação da Petrobras, considerando parceria com outras empresas, e no caso da petroquímica, uma melhor exploração do seu potencial de integração com o refino. Com a expansão da produção de gás, a companhia buscará maior geração de valor, considerando o gás natural como veículo de crescimento e de estabelecimento de uma posição global para a Petrobras. A companhia também buscará parcerias em negócios de energia elétrica renovável, como um novo motor de geração de valor com foco no futuro sustentável da companhia.

[www.petrobras.com.br/ri](http://www.petrobras.com.br/ri)

Para mais informações:  
 PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relacionamento com Investidores  
 e-mail: [petroinvest@petrobras.com.br](mailto:petroinvest@petrobras.com.br) / [acionistas@petrobras.com.br](mailto:acionistas@petrobras.com.br)  
 Av. República do Chile, 65 – 1002 – 20031-912 – Rio de Janeiro, RJ  
 Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 9947 10800-282-1540



Este documento pode conter previsões segundo o significado da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários de 1933, conforme alterada (Lei de Valores Mobiliários), e Seção 21E da lei de Negociação de Valores Mobiliários de 1934, conforme alterada (Lei de Negociação) que refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia. Os termos "antecipa", "acredita", "espera", "prevê",

"pretende", "planeja", "projeta", "objetiva", "deverá", bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos ou incertezas previstos ou não pela Companhia. Portanto, os resultados futuros das operações da Companhia podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas.



## Produção de Óleo, LGN e Gás Natural

Em 2019, o crescimento da produção de óleo será de 10% no Brasil e de 7% na produção total, em virtude da entrada em operação de 5 novos sistemas em 2018 e mais 3 em 2019. Ao longo do Plano, está prevista a entrada em operação de 13 novos sistemas. Para o período entre 2020 e 2023, a produção total de óleo e gás natural terá um crescimento médio de 5% ao ano.

### CURVA DE PRODUÇÃO CRESCENTE



A contínua eficiência de custos e o custo de extração no pré-sal inferior a US\$ 7/boe conduzirão o custo de extração médio para níveis inferiores a US\$ 10/boe a partir de 2020.

## Reposicionamento em Refino

O Plano prevê o reposicionamento em refino, por meio de parcerias nos *clusters* Nordeste e Sul, que representam 40% da capacidade de refino instalada no Brasil, permitindo o compartilhamento dos riscos do negócio e o estabelecimento de um setor mais dinâmico, competitivo e eficiente, além de geração de liquidez para a companhia.

[www.petrobras.com.br/ri](http://www.petrobras.com.br/ri)

Para mais informações:  
 PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relacionamento com Investidores  
 e-mail: [petroinvest@petrobras.com.br](mailto:petroinvest@petrobras.com.br) / [acionistas@petrobras.com.br](mailto:acionistas@petrobras.com.br)  
 Av. República do Chile, 65 – 1002 – 20031-912 – Rio de Janeiro, RJ  
 Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 9947 10800-282-1540





## Sustentabilidade

Esse Plano traz também um compromisso com a descarbonização de processos e produtos, com estabelecimento de crescimento zero das emissões absolutas operacionais no horizonte até 2025 tendo 2015 como referência, mesmo com o aumento da produção. Estão sendo estabelecidas metas de redução de intensidade de emissões em 32% do E&P e 16% no Refino entre 2015 e 2025, quando atingiremos 15 kg CO<sub>2</sub>e/boe no E&P e 36 kg CO<sub>2</sub>e/t CWT no Refino.

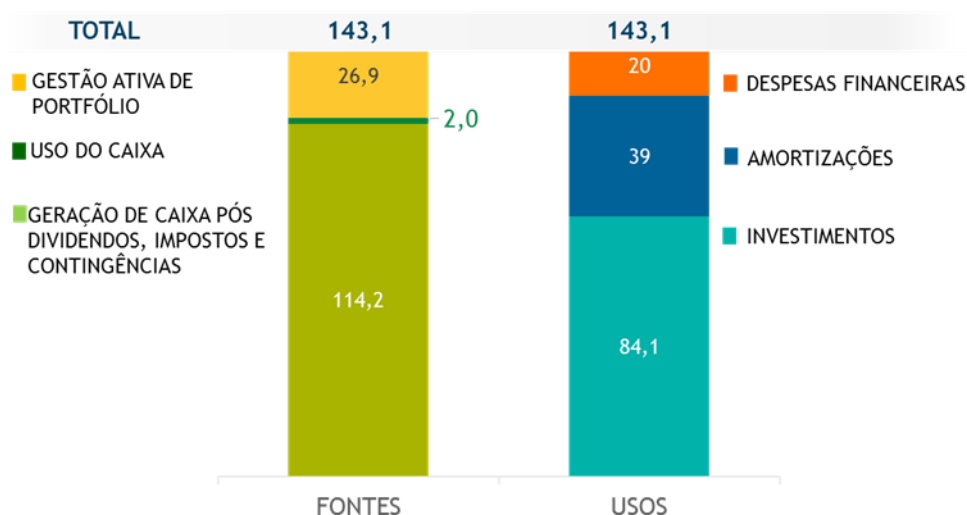
## Financiabilidade

Através da disciplina de custos, redução da dívida e compromisso com a rentabilidade, a companhia estima uma geração de fluxo de caixa livre robusta no período do PNG.

A Petrobras dará continuidade aos projetos de desinvestimentos já anunciados e continuará com parcerias e desinvestimentos orientados pela gestão ativa de portfólio, com potencial de entrada de caixa no período do Plano de US\$ 26,9 bilhões.

Essas iniciativas, associadas a uma geração operacional de caixa estimada em US\$ 114,2 bilhões, após dividendos, impostos e contingências, permitirão à Petrobras realizar seus investimentos e reduzir seu endividamento, sem necessidade de novas captações líquidas no horizonte do PNG.

FONTES E USOS 2019 - 2023  
US\$ bilhões



[www.petrobras.com.br/ri](http://www.petrobras.com.br/ri)

Para mais informações:  
 PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relacionamento com Investidores  
 e-mail: [petroinvest@petrobras.com.br](mailto:petroinvest@petrobras.com.br) / [acionistas@petrobras.com.br](mailto:acionistas@petrobras.com.br)  
 Av. República do Chile, 65 – 1002 – 20031-912 – Rio de Janeiro, RJ  
 Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 9947 10800-282-1540





A companhia buscará uma estrutura ótima de capital, com alavancagem (endividamento líquido/(endividamento líquido+patrimônio líquido)) em torno de 25%. Será mantida a política de remuneração aos acionistas e eventual alteração na distribuição de dividendos levará em conta a redução dos indicadores de endividamento e novas oportunidades de investimento.

## Gestão de Riscos

A Petrobras continua mapeando seus principais riscos e adotando iniciativas específicas para o aprimoramento da sua gestão, incluindo a identificação e o planejamento de ações de mitigação, de modo a permitir resposta tempestiva e adequada, em qualquer cenário.

Dentre os principais riscos identificados no horizonte do PNG 2019 - 2023, destacam-se:

- Execução dos grandes projetos;
- Política comercial;
- Realização de parcerias e desinvestimentos;
- Processos judiciais e contingências;
- Continuidade operacional.

[www.petrobras.com.br/ri](http://www.petrobras.com.br/ri)

Para mais informações:  
PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relacionamento com Investidores  
e-mail: [petroinvest@petrobras.com.br](mailto:petroinvest@petrobras.com.br) / [acionistas@petrobras.com.br](mailto:acionistas@petrobras.com.br)  
Av. República do Chile, 65 – 1002 - 20031-912 – Rio de Janeiro, RJ  
Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 9947 10800-282-1540

