

## **NATURA COSMÉTICOS S.A.**

CNPJ/MF 71.673.990/0001-77      Companhia Aberta      NIRE 35.300.143.183

### **FATO RELEVANTE**

#### **ATUALIZAÇÃO DE PROJEÇÃO**

A Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições constantes da Instrução CVM nº 358/2002 e da Instrução CVM 480/2009, vêm, por meio do presente fato relevante, em linha com as melhores práticas de governança corporativa e para alinhar o mercado em relação à expectativa de certos resultados da Companhia, atualizar uma de suas projeções.

A projeção atualizada refere-se ao prazo para atingimento do endividamento líquido da Companhia (consolidado) que anteriormente era dívida líquida de 1,4 vezes o EBITDA dos 12 (doze) meses anteriores a 31 de dezembro de 2022 e que passa a ser dívida líquida de 1,4 vezes o EBITDA dos 12 (doze) meses anteriores a 31 de dezembro de 2021.

A atualização foi realizada com base no desempenho atual da Companhia e considerando um sólido processo para revisão das premissas, tendências e cenários, de forma que a administração está confiante de que a Companhia pode atingir o nível de endividamento do período prévio à aquisição da The Body Shop International Limited ("The Body Shop") já em 2021, antecipando em um ano a projeção original.

As demais projeções anteriormente divulgadas, quais sejam, EBITDA e margem EBITDA da The Body Shop permanecem as mesmas e a administração está confiante nas premissas e no desempenho deste negócio para cumprir tal compromisso.

Vale ressaltar que as premissas, o período projetado e o prazo de validade das projeções divulgadas pela Companhia também permanecem as mesmas, com exceção do período projetado para o endividamento líquido da Companhia (consolidado) que passou de 31 de dezembro de 2022 para 31 de dezembro de 2021, conforme indicado acima.

Seguem abaixo todas as projeções da Companhia:

#### EBITDA e margem EBITDA da The Body Shop

- EBITDA de US\$110 a US\$115 milhões e margem EBITDA entre 10% e 11% no exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2019; e
- EBITDA de US\$165 milhões e US\$181 milhões e margem EBITDA entre 12% e 14% no exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2022.

#### Endividamento líquido da Companhia (consolidado):

- Endividamento líquido da Companhia (consolidado): dívida líquida de 1,4 vezes o EBITDA dos 12 (doze) meses anteriores a 31 de dezembro de 2021.

*Por fim, as projeções ora apresentadas são meras estimativas da administração da Companhia, estão sujeitas a riscos e incertezas e de forma alguma constituem promessa de desempenho. Em caso de alteração relevante nestes fatores, as projeções serão revisadas. As informações sobre as perspectivas dos negócios, projeções e metas financeiras são meras previsões, baseadas nas expectativas atuais da administração em relação ao futuro da Companhia e de suas subsidiárias. Estas expectativas dependem das condições do mercado e do cenário econômico brasileiro e dos países em que operamos e dos setores em que atuamos. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores acima descritos pode fazer com que os resultados concretos sejam diferentes das projeções apresentadas.*

São Paulo, 14 de março de 2018.

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**

**JOÃO PAULO BROTTTO FERREIRA**

Diretor Presidente, Financeiro e de Relações com Investidores

## **NATURA COSMÉTICOS S.A.**

CNPJ/MF 71.673.990/0001-77 Publicly-held company

NIRE 35.300.143.183

### **MATERIAL FACT UPDATE OF PROJECTIONS**

Natura Cosméticos S.A. ("Company"), in compliance with the provisions of CVM Ruling 358/2002 and CVM Ruling 480/2009, hereby, through this material fact, in accordance with the best corporate governance practices and to align the market in relation to expectations on certain results of the Company, updates one of its projections.

The updated projection refers to the term for reaching the Company's (consolidated) net indebtedness ratio that was previously net debt of 1.4 times the EBITDA of the twelve (12) months prior to December 31, 2022 and which is now net debt of 1.4 times the EBITDA of the 12 (twelve) months prior to December 31, 2021.

The update results from the Company's current performance and considers a solid review of assumptions, trends and scenarios, so that management is confident that the Company can reach the level of indebtedness of the period prior to the acquisition of The Body Shop International Limited ("The Body Shop") as early as 2021, anticipating the original projection in one year.

Other projections previously disclosed, i.e. The Body Shop's EBITDA and EBITDA margin remain unaltered and management is confident in the assumptions and performance of this business to fulfill such a commitment.

It should be noted that the assumptions, projected period and validity of the projections disclosed by the Company also remain unaltered, except for the period projected for the Company's (consolidated) net indebtedness ratio that changed from December 31, 2022 to December 31 of 2021, as indicated above.

The Company's projections are described below:

#### EBITDA and EBITDA margin of The Body Shop

- EBITDA of US\$110 to US\$115 million and EBITDA margin between 10% and 11% in the fiscal year ending December 31, 2019; and
- EBITDA of US\$165 million to US\$181 million and EBITDA margin between 12% and 14% in the fiscal year ending December 31, 2022.

#### Company's (consolidated) net indebtedness ratio

- Company's (consolidated) net indebtedness ratio: net debt of 1.4 times the EBITDA of the 12 (twelve) months prior to December 31, 2021.

*Finally, the projections presented herein are mere estimates prepared by the Company's management and are subject to risks and uncertainties and in no circumstance mean promise of performance. In case of a material change in these factors, the projections will be reviewed. Information on business prospects, projections and financial targets are mere forecasts based on management's current expectations on the future of the Company and its subsidiaries. Such expectations depend on market conditions, the Brazilian economic scenario and countries and sectors in which we operate. Any change in the perception or factors described above may cause the concrete results to be different from the projections presented.*

São Paulo, March 14, 2018.

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**

**JOÃO PAULO BROTTTO FERREIRA**

Chief Executive Officer, Chief Financial Officer and Investor Relations Officer