



Monitoramento Estratégico e Plano de Negócios e Gestão 2018-2022

Rio de Janeiro, 21 de dezembro de 2017 – Petróleo Brasileiro S.A. – Petrobras informa que seu Conselho de Administração aprovou, em reunião realizada ontem, o Plano de Negócios e Gestão 2018-2022 (PNG 2018-2022).

O Conselho também aprovou o processo de Monitoramento Estratégico, baseado no Plano Estratégico divulgado em setembro de 2016, que consiste na avaliação permanente do ambiente de negócios e da implementação do plano, permitindo que ajustes no direcionamento sejam realizados de forma mais ágil e eficaz.

O PNG 2018-2022 mantém como base as duas métricas de topo principais, uma de segurança e outra financeira, conforme já definidas no PNG 2017-2021 e que continuam orientando as ações estratégicas da empresa:

- A métrica de segurança foi antecipada em dois anos: o limite da Taxa de Acidentados Registráveis por milhão de homens-hora (TAR) foi reduzido de 1,4 para 1,0 em 2018;
- A meta de alavancagem financeira foi mantida: Dívida líquida/EBITDA ajustado de 2,5 em 2018.

Monitoramento Estratégico

O processo contínuo de monitoramento estratégico tomou como base a Visão e os seus cinco princípios fundamentais que definem o que a Petrobras quer ser:

“Uma **empresa integrada de energia com foco em óleo e gás que evolui com a sociedade, gera alto valor** e tem **capacidade técnica única**”; tendo como valores o respeito à vida, às pessoas e ao meio ambiente; ética e transparência; orientação ao mercado; superação e confiança; e resultados.

O processo promoveu ajustes no conjunto de estratégias, com incorporação de três novos temas: (1) a transição para uma economia de baixo carbono; (2) a preparação da companhia para capturar oportunidades advindas da transformação digital; e (3) otimização da gestão financeira e de riscos da companhia; resultando em um total de 20 estratégias, refletidas em 78 iniciativas estratégicas. As iniciativas são desdobradas até o nível de supervisão, com acompanhamento sistemático, de forma a assegurar disciplina na sua execução.

www.petrobras.com.br/ri

Para mais informações:
PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relacionamento com Investidores
e-mail: petroinvest@petrobras.com.br / acionistas@petrobras.com.br
Av. República do Chile, 65 – 1002 - 20031-912 – Rio de Janeiro, RJ
Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 9947 10800-282-1540





Os cinco princípios fundamentais são traduzidos nas 20 estratégias apresentadas a seguir:

Integração eficiente:

- Reduzir o risco da Petrobras, agregando valor na atuação em E&P, Refino, Transporte, Logística, Distribuição e Comercialização por meio da gestão ativa de portfólio através de parcerias, aquisições e desinvestimentos
- Reestruturar os negócios de Energia Elétrica, buscando a alternativa que maximize o valor para a empresa

Energia, com foco em óleo e gás:

- Gerir o portfólio exploratório visando maximizar a economicidade e garantir a sustentabilidade da produção de óleo e gás
- Gerir de forma integrada o portfólio de projetos de E&P
- Otimizar o portfólio de negócios, saindo integralmente das atividades de produção de biocombustíveis, distribuição de GLP, produção de fertilizantes e das participações em petroquímica, preservando competências tecnológicas em áreas com potencial de desenvolvimento
- Maximizar a geração de valor da cadeia de gás como combustível de transição para o longo prazo

Evolui com a sociedade:

- Fortalecer os controles internos e a governança, assegurando transparência e eficácia do sistema de prevenção e combate a desvios, sem prejuízo da agilidade da tomada de decisão
- Resgatar a credibilidade e fortalecer a relação e a reputação da Petrobras junto a todos os públicos de interesse, incluindo os órgãos de controle e supervisão da empresa, mantendo um diálogo transparente, respeitoso e proativo
- Preparar a Companhia para um futuro baseado em uma economia de baixo carbono
- Capturar as oportunidades criadas pela transformação digital, aplicando novas tecnologias aos processos da Companhia e/ou gerando novos processos ou novos negócios, com foco na agregação de valor

www.petrobras.com.br/ri

Para mais informações:
PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relacionamento com Investidores
e-mail: petroinvest@petrobras.com.br / acionistas@petrobras.com.br
Av. República do Chile, 65 – 1002 – 20031-912 – Rio de Janeiro, RJ
Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 9947 10800-282-1540





Empresa determinada a gerar valor:

- Garantir disciplina do uso de capital e retorno aos acionistas em todos os projetos da Petrobras, com alta confiabilidade e previsibilidade na sua entrega
- Otimizar continuamente a produtividade e os custos de acordo com as melhores práticas internacionais
- Gerir o processo de contratação de bens e serviços com foco em valor, alinhado a padrões e métricas internacionais, atendendo aos requisitos de conformidade, mantendo flexibilidade em cenários adversos e de volatilidade de demanda e contribuindo para o desenvolvimento da cadeia como um todo
- Promover gestão da nossa força de trabalho em ambiente de cultura participativa e de confiança mútua orientada para resultados que agreguem valor, com segurança, ética, responsabilidade, estímulo ao debate, meritocracia, simplicidade e conformidade
- Fortalecer a gestão de reservatórios para maximizar o valor dos contratos de E&P em todos os regimes regulatórios, em busca de oportunidades para contínua incorporação de reservas
- Promover política de preços de mercado e maximização de margens na cadeia de valor
- Otimizar a gestão financeira e de riscos da companhia

Capacidade técnica:

- Garantir constante desenvolvimento de competências tecnológicas em áreas com potencial de desenvolvimento, fortalecendo o desempenho do negócio atual
- Priorizar o desenvolvimento da produção em águas profundas, atuando prioritariamente em parcerias estratégicas, congregando competências técnicas e tecnológicas
- Viabilizar a concepção e implantação de projetos com baixo preço de equilíbrio de petróleo, com segurança e atendimento aos requisitos ambientais

www.petrobras.com.br/ri

Para mais informações:
PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relacionamento com Investidores
e-mail: petroinvest@petrobras.com.br / acionistas@petrobras.com.br
Av. República do Chile, 65 – 1002 – 20031-912 – Rio de Janeiro, RJ
Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 9947 10800-282-1540





Plano de Negócios e Gestão 2018-2022

O Plano de Negócios e Gestão 2018-2022 tem como foco a segurança e a redução da alavancagem financeira.

A métrica de segurança considera a Taxa de Acidentados Registráveis (TAR), que é uma métrica amplamente utilizada na indústria de petróleo e gás. O limite da TAR para o ano de 2018 foi alterado de 1,4 para 1,0 em função da implantação do Programa Compromisso com a Vida em 2017, que teve 100% das suas ações concluídas, contribuindo para a redução da TAR em cerca de 50%, ou seja, de 2,15 em 2015 para 1,08 em outubro/2017. Esse programa terá um novo ciclo, contendo ações pautadas na segurança dos processos e incorporadas aos princípios e diretrizes que abrangem também as dimensões de Meio Ambiente e Saúde.

O indicador financeiro continua sendo o Dívida Líquida/EBITDA ajustado, com a meta de 2,5 em dezembro de 2018. O objetivo é que o indicador seja declinante e convergente, até 2022, com a média mundial das principais empresas do setor.

Os principais pilares do Plano são: preços competitivos, eficiência de capex, eficiência do opex e programa de parcerias e desinvestimentos.

As premissas de preço médio do Brent e taxa média de câmbio adotadas para planejamento foram consideradas conforme tabela abaixo:

		2018	2019	2020	2021	2022
Brent	US\$/barril	53	58	66	70	73
Câmbio Nominal	R\$/US\$	3,44	3,55	3,62	3,69	3,80

A carteira de investimentos do PNG 2018-2022 mantém o mesmo nível de investimentos em relação ao PNG 2017-2021 e continua priorizando os projetos de exploração e produção de petróleo no Brasil. Nas demais áreas de negócios, os investimentos destinam-se, basicamente, à manutenção das operações e a projetos relacionados ao escoamento da produção de petróleo e gás natural e estão distribuídos conforme os gráficos abaixo:

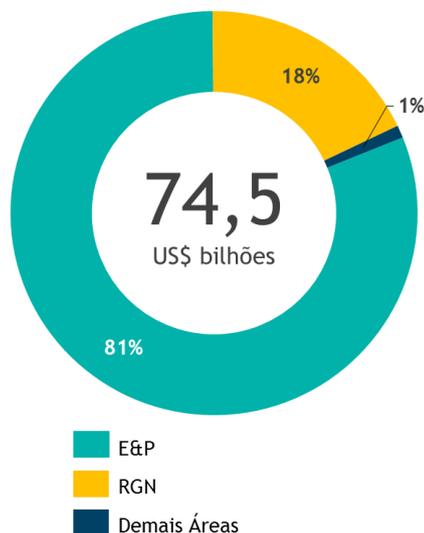
www.petrobras.com.br/ri

Para mais informações:
 PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relacionamento com Investidores
 e-mail: petroinvest@petrobras.com.br / acionistas@petrobras.com.br
 Av. República do Chile, 65 – 1002 – 20031-912 – Rio de Janeiro, RJ
 Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 9947 10800-282-1540

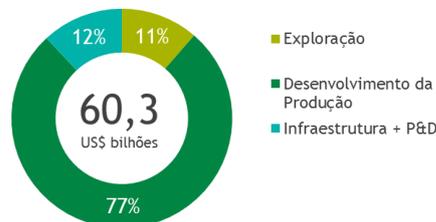




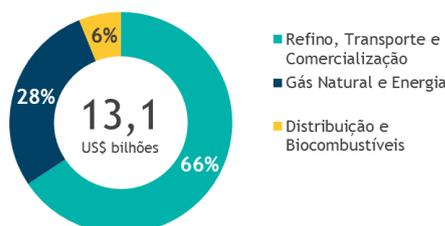
Investimentos Totais



Exploração & Produção



Refino e Gás Natural

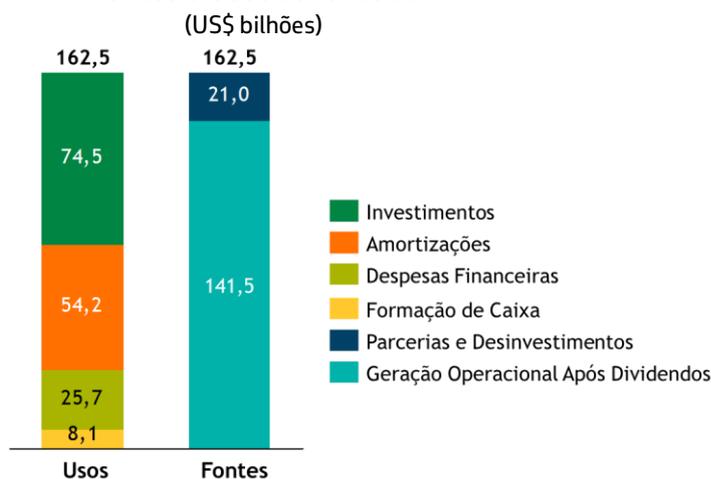


Em relação aos custos operacionais, a companhia continua com esforços de redução, prevendo um montante de US\$ 136,8 bilhões de gastos operacionais gerenciáveis no PNG 2018-2022.

O programa de parcerias e desinvestimentos é uma parte importante do Plano e sua realização atingiu o valor de US\$ 13,6 bilhões no biênio 2015-2016, já para o biênio 2017-2018 a meta é de US\$ 21 bilhões.

Essas iniciativas, associadas a uma geração operacional de caixa estimada em US\$ 141,5 bilhões, após dividendos, permitirão à Petrobras realizar seus investimentos e reduzir seu endividamento, sem necessidade de novas captações líquidas no horizonte do Plano.

Fontes e Usos 2018-2022



www.petrobras.com.br/ri

Para mais informações:
 PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relacionamento com Investidores
 e-mail: petroinvest@petrobras.com.br / acionistas@petrobras.com.br
 Av. República do Chile, 65 – 1002 – 20031-912 – Rio de Janeiro, RJ
 Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 9947 10800-282-1540



Este documento pode conter previsões segundo o significado da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários de 1933, conforme alterada (Lei de Valores Mobiliários), e Seção 21E da lei de Negociação de Valores Mobiliários de 1934, conforme alterada (Lei de Negociação) que refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia. Os termos "antecipa", "acredita", "espera", "prevê",

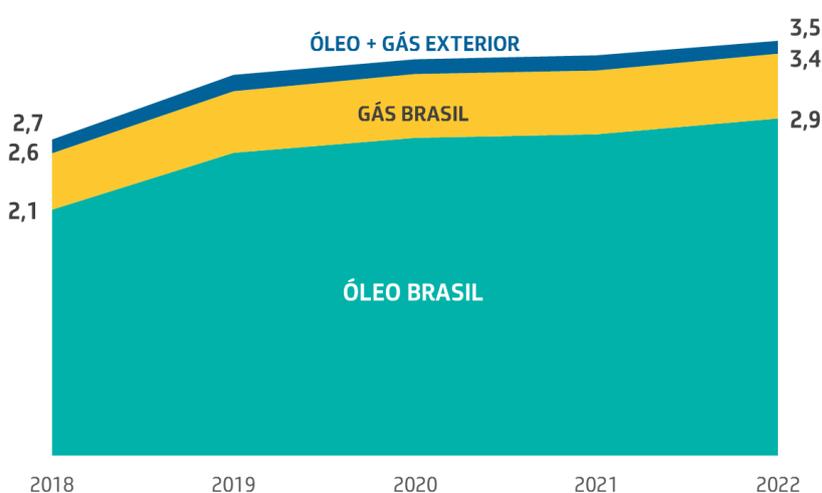
"pretende", "planeja", "projeta", "objetiva", "deverá", bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos ou incertezas previstos ou não pela Companhia. Portanto, os resultados futuros das operações da Companhia podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas.



Curva de Produção de Óleo, LGN e Gás Natural

A Companhia espera alcançar uma produção total de óleo e gás, no Brasil e no exterior, de 3,55 milhões de barris de óleo equivalente por dia (boed) em 2022, sendo 2,88 milhões de barris por dia (bpd) de óleo e líquido de gás natural (LGN) no Brasil, já considerando os investimentos, as parcerias e os desinvestimentos.

Produção de Óleo, LGN e Gás
(Milhões de boed)



Gestão de Riscos

A Petrobras continua adotando iniciativas específicas para o aprimoramento da gestão de riscos, incluindo a identificação e o planejamento de ações de mitigação, de modo a permitir resposta tempestiva e adequada, em qualquer cenário.

Dentre os principais riscos identificados, destacam-se:

- Mudanças relevantes nas condições de mercado, como volatilidade de preços de petróleo e gás natural, venda de produtos e margens;
- Grandes acidentes / Integridade de ativos;
- Realização de parcerias e desinvestimentos;
- Atraso na construção de plataformas;
- Processos judiciais e contingências.

www.petrobras.com.br/ri

Para mais informações:
 PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relacionamento com Investidores
 e-mail: petroinvest@petrobras.com.br / acionistas@petrobras.com.br
 Av. República do Chile, 65 – 1002 – 20031-912 – Rio de Janeiro, RJ
 Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 9947 10800-282-1540

