

## **REUNIÃO COM ANALISTAS E PROFISSIONAIS DE INVESTIMENTOS**

**Apresentação:**

**Sr. José Rubens de La Rosa**  
**Sr. Carlos Zignani**  
**Sr. José Antonio Valiati**  
**Sr. João Luiz Borsoi**

**São Paulo, 11 de agosto de 2005.**

**Marcopolo S/A**

## **AGENDA:**

- Parte I      Visão Geral**
- Parte II     Visão Setorial**
- Parte III    Desempenho Operacional**
- Parte IV    Visão do 2º Sem. 2005**
- Parte V     Desempenho das Ações**
- Parte VI    Corporação Marcopolo**

**Marcopolo S/A**

**Parte I:**  
**VISÃO GERAL**

**A EMPRESA**

## **ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO**

- **Tecnologia**
  - Linha completa de produtos;
  - Design próprio;
  - Processos/sistemas produtivos.
- **Comercialização/Logística**
  - Presença Global: diversificação de mercados;
  - Produtos customizados.
- **Custos competitivos**
  - Verticalização;
  - Recursos humanos/treinamento;
  - Economias de escala.

5

continua ...

**Marcopolo S/A**

- **Rentabilidade**
  - Geração de valor
- **Governança Corporativa**
  - Nível II
    - Tag along
    - Direito de voto aos preferencialistas
    - Câmara de arbitragem
- **Resultados: últimos 5 anos (1999/2004)**
  - Aumento receitas: 3,5 vezes
  - Aumento produção: 2,9 vezes
  - Aumento resultados: 8,4 vezes
  - Valorização da ação: 3,2 vezes

6

**Marcopolo S/A**

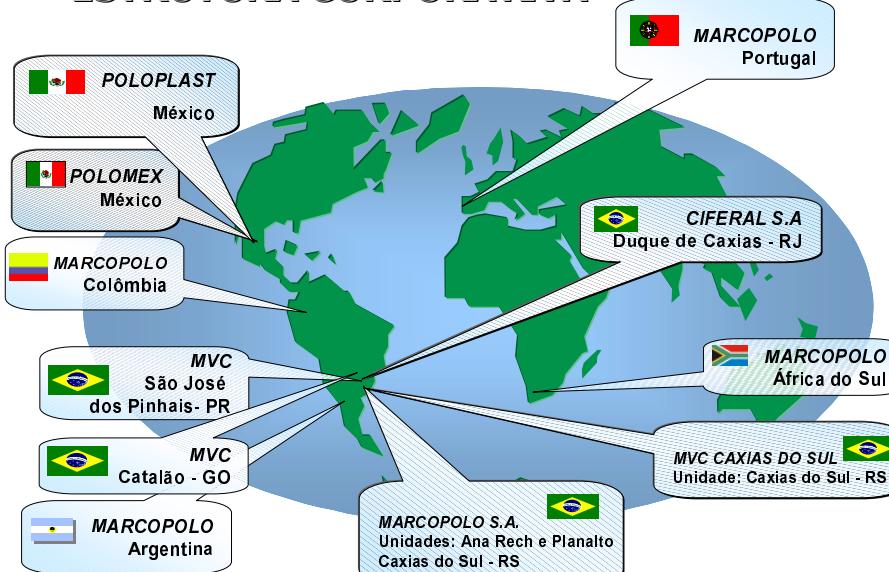
## ESTRUTURA NO MUNDO

**Fundação** agosto de 1949  
**Localização** Caxias do Sul-RS  
**Área construída total** 230.873 m<sup>2</sup>  
**Área total** 1.949.000 m<sup>2</sup>  
**Capacidade de produção (Brasil)** 70 un/dia  
**Capacidade de produção (todo o grupo)** 110 un/dia  
**Colaboradores (junho/05)** 10.591  
**Representantes de vendas** Brasil 25, Exterior 32, Volare 64

7

**Marcopolo S/A**

## ESTRUTURA CORPORATIVA



8

**Marcopolo S/A**

# HISTÓRIA

**Marcopolo S/A**

## CRONOLOGIA

Fundação da Nicola & Cia Ltda,  
em Caxias do Sul - RS

Estréia das ações na BOVESPA

Aquisição da Eliziário,  
e Porto Alegre - RS

Introdução das técnicas  
japonesas de produção

1949

1970

1978

1987

1961

1971

1981

Primeira exportação para  
COPSA - Uruguai

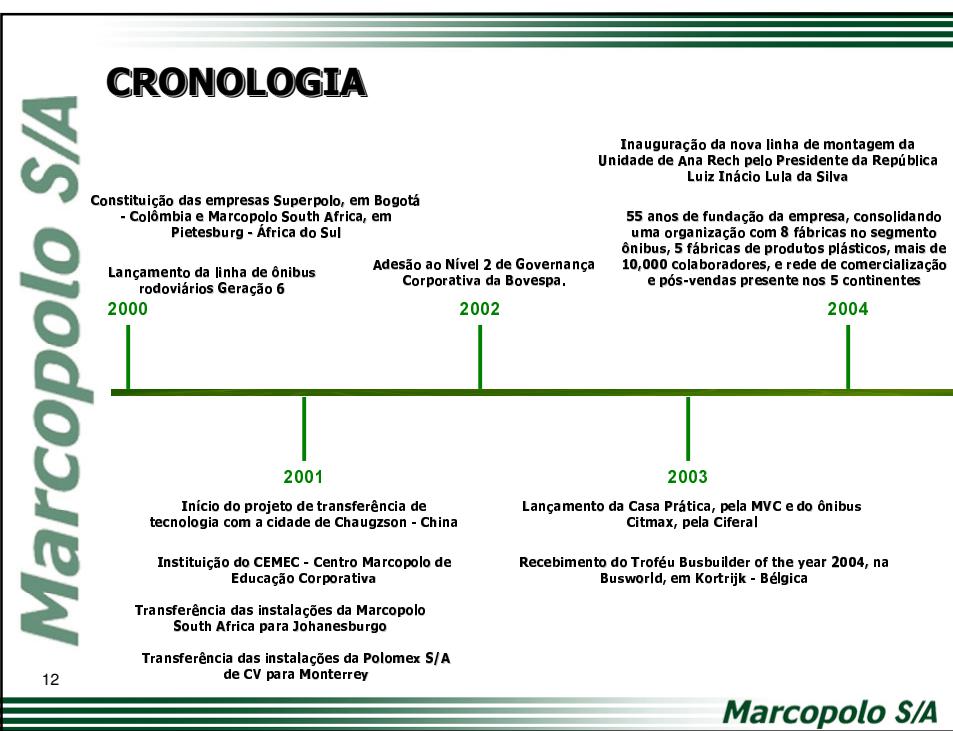
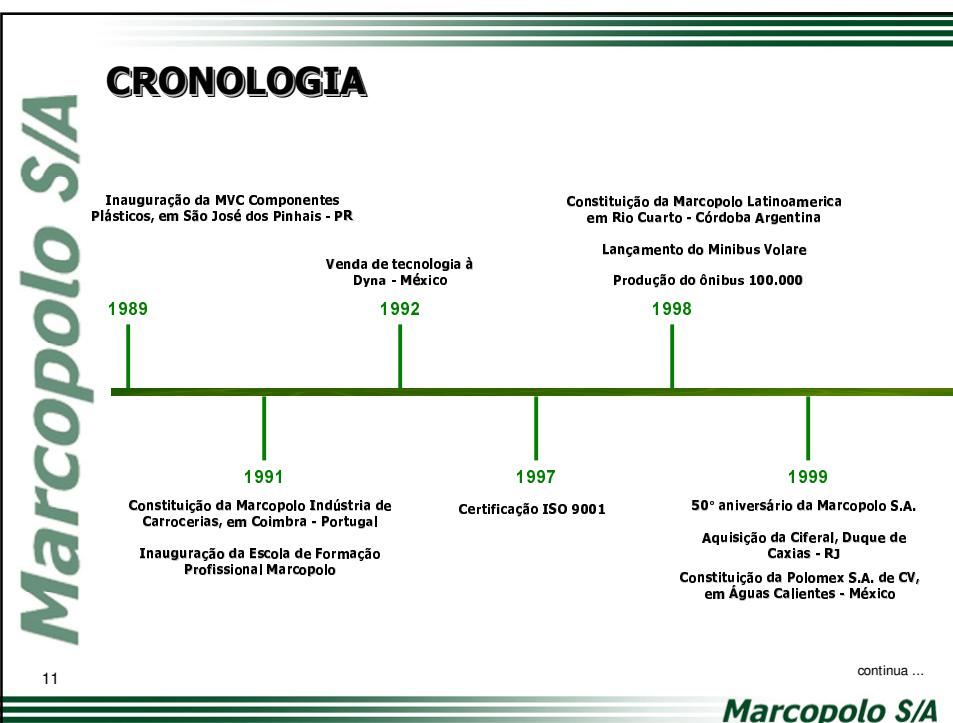
Alteração da razão social para  
Marcopolo S.A.  
Carrocerias e Ônibus

Inauguração da Unidade Ana Rech pelo  
Presidente da República do  
Brasil, Sr. João Figueiredo

10

continua ...

**Marcopolo S/A**



**Parte II:**  
**VISÃO SETORIAL**

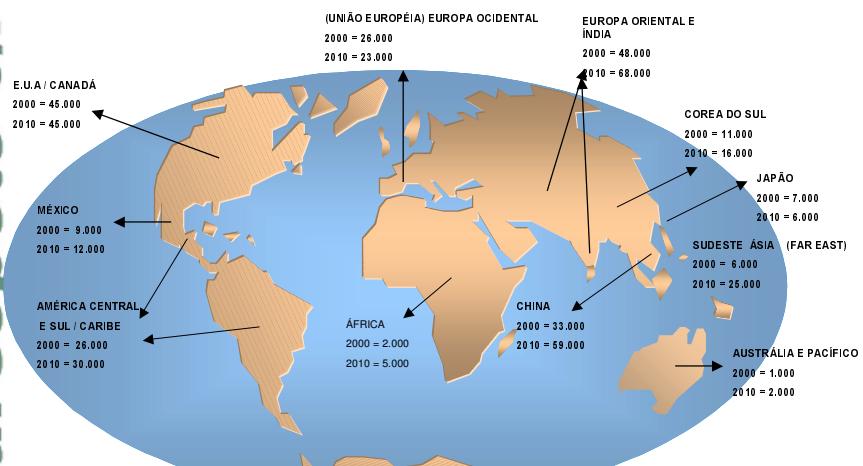
**DEMANDA DO  
MERCADO MUNDIAL**

- A produção é de aproximadamente 214 mil unidades/ano;
- Indústria pulverizada: grande número de pequenos fabricantes;
- O crescimento da demanda está concentrada em regiões:
  - em desenvolvimento;
  - com alta densidade demográfica.
- Mercados de primeiro mundo apresentam indústria madura; Ex: EUA, Europa.
- Regiões com forte crescimento populacional tendem a demandar transporte coletivo. Ex: China, Índia, Rússia, Paquistão, Tailândia, Indonésia;
- Movimentos de renovação de frota são grandes impulsionadores de demanda. Ex: América Latina, Oriente Médio e África do Sul.

15

**Marcopolo S/A**

## MERCADO MUNDIAL DE ÔNIBUS



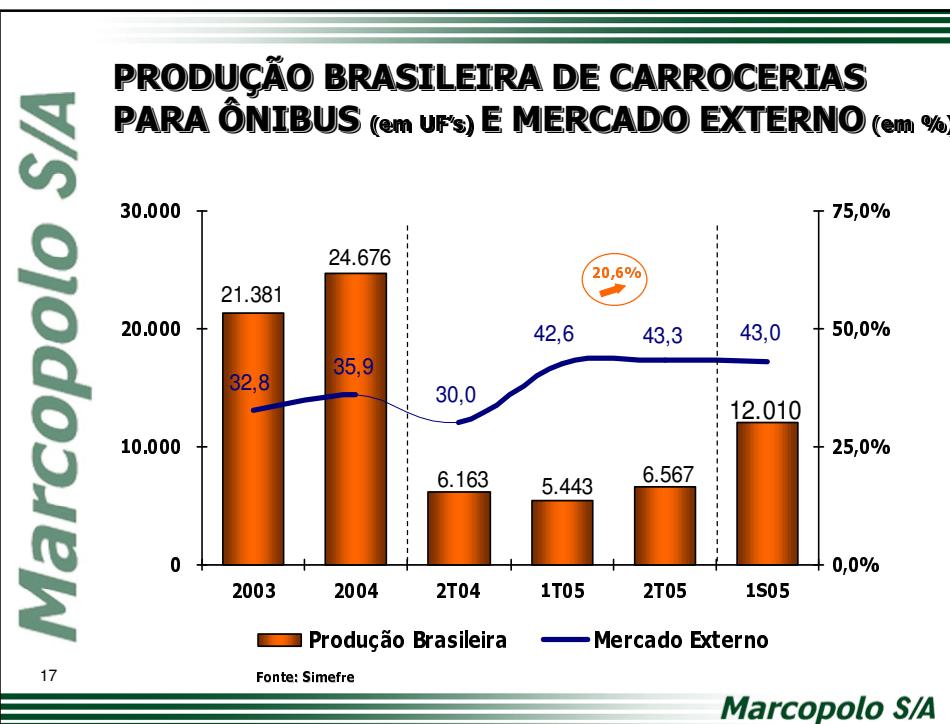
Marcopolo tem cerca de 5 a 6% do mercado Mundial

<b>RESUMO</b>
2000 = 214.000
2010 = 291.000

16

Fonte: Daimler Chrysler

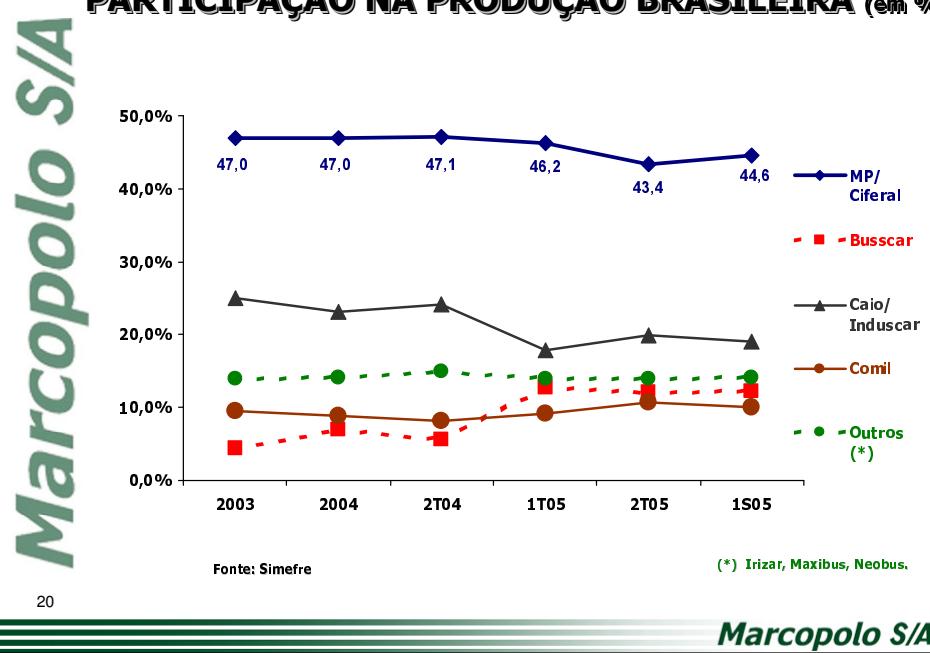
**Marcopolo S/A**



## MERCADOS: PRESENÇA MUNDIAL



## PARTICIPAÇÃO NA PRODUÇÃO BRASILEIRA (em %)



# Parte III: DESEMPENHO OPERACIONAL

**Marcopolo S/A**

## DESTAQUES (em R\$ milhões)

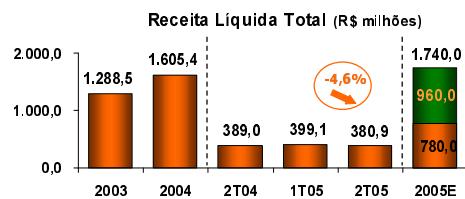
 **Marcopolo**  
CONSOLIDADO

milhões de R\$	2T05	2T04	Var. %
Produção Física - UF's (mil)	4,2	4,0	3,1
Receita Líquida	380,9	389,0	(2,1)
Lucro Bruto	50,5	74,7	(32,4)
Lucro Operacional ( <i>EBIT</i> ) <sup>(a)</sup>	9,1	35,3	(74,2)
Resultado Financeiro	22,1	(2,6)	(950,0)
Lucro Líquido	16,0	22,8	(29,8)
<i>EBITDA</i> (LAJIDA) ajustado <sup>(b)</sup>	47,8	44,6	7,2
<i>EBITDA</i> (R\$/UF's)	11,52	11,08	4,0
Ativos Totais	1.123,6	1.191,7	(5,7)
Endividamento Líquido	178,6	156,4	14,2
Patrimônio Líquido	453,4	421,5	7,6

<sup>(a)</sup> Antes do resultado financeiro e participações.

<sup>(b)</sup> Resultado operacional antes dos juros, impostos, depreciações, amortizações e participações.

## DESEMPENHO DO 2T05

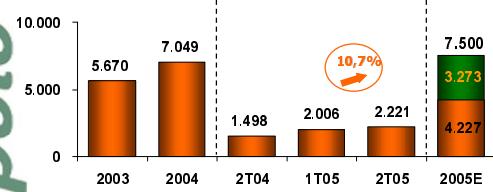


23

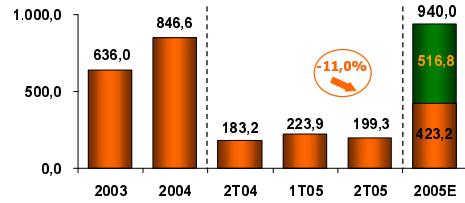
**Marcopolo S/A**

## DESEMPENHO DO 2T05

Produção Exterior/Exportações  
(unidades físicas)

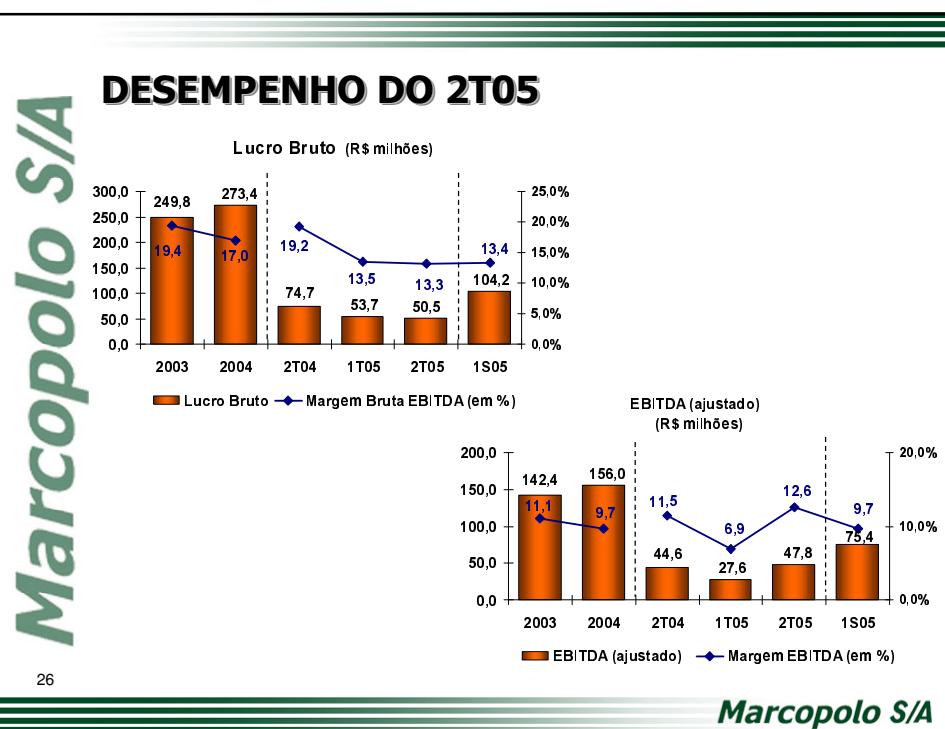
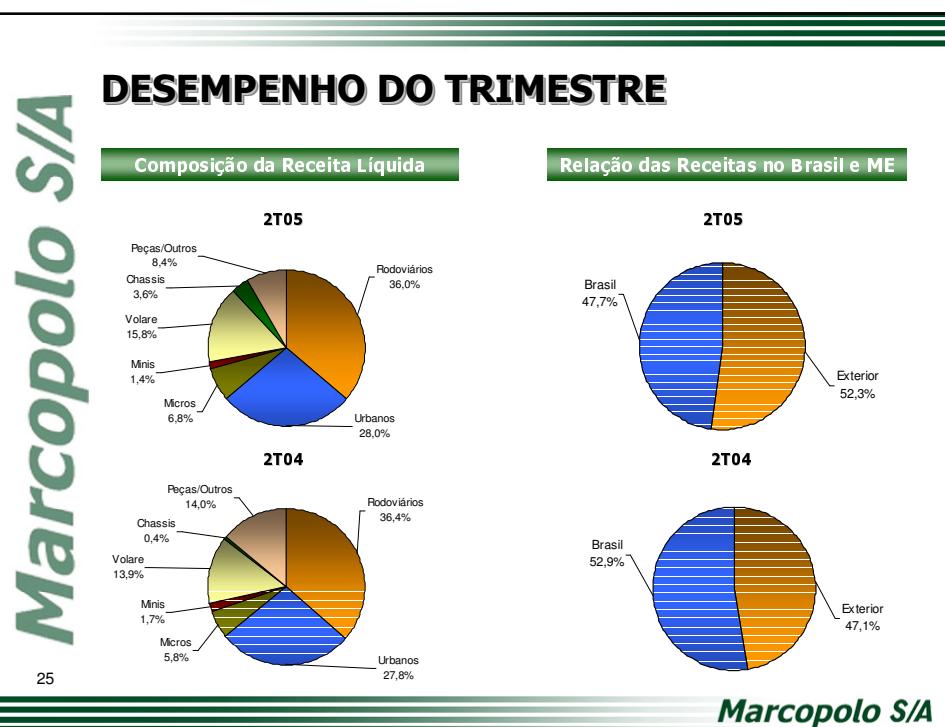


Receita no Exterior/Exportações  
(R\$ milhões)



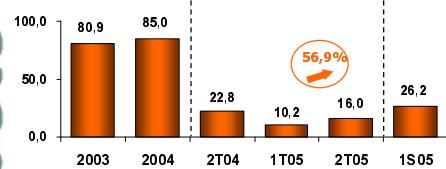
24

**Marcopolo S/A**

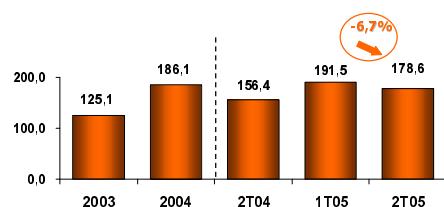


## DESEMPENHO DO 2T05

Lucro Líquido (R\$ milhões)



Endividamento Financeiro (R\$ milhões)

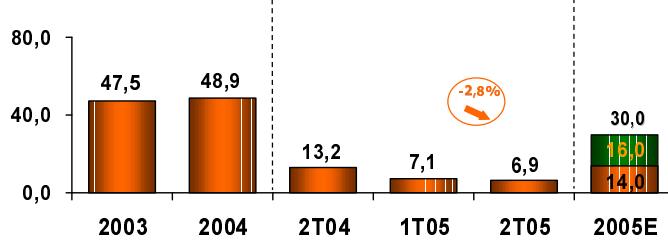


27

**Marcopolo S/A**

## DESEMPENHO DO 2T05

Investimentos (R\$ milhões)



28

**Marcopolo S/A**

*Marcopolo S/A*

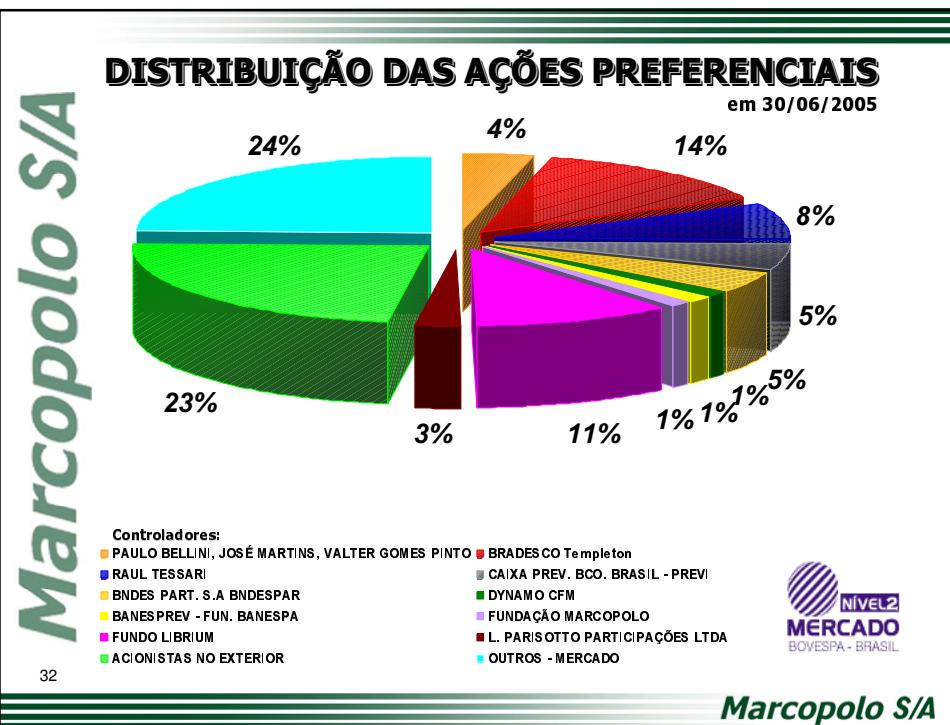
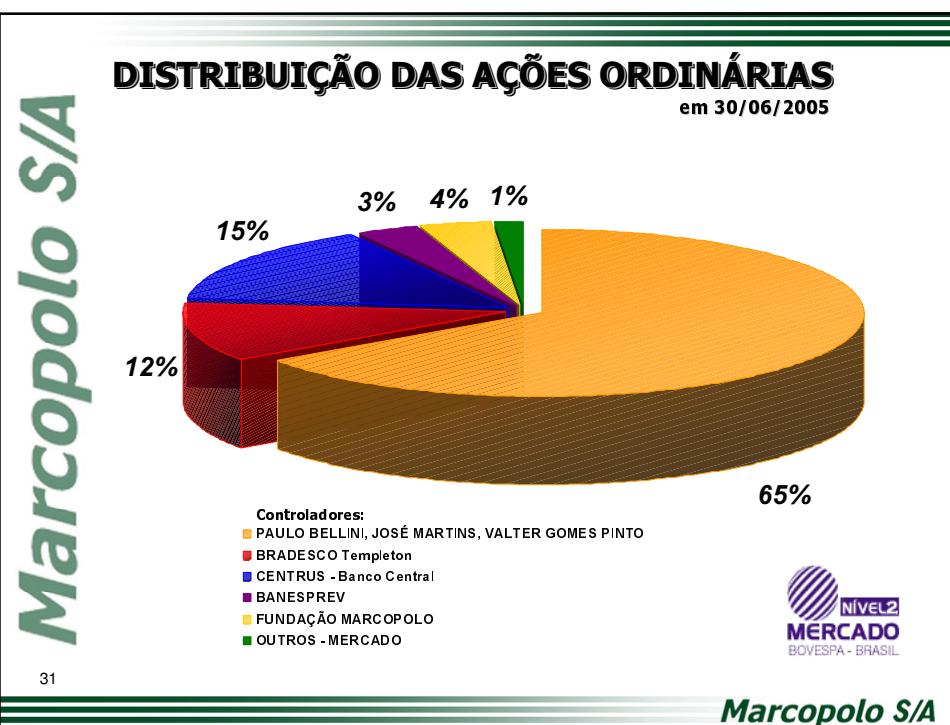
**Parte IV:**  
**VISÃO DO**  
**2º SEM. 2005**

*Marcopolo S/A*

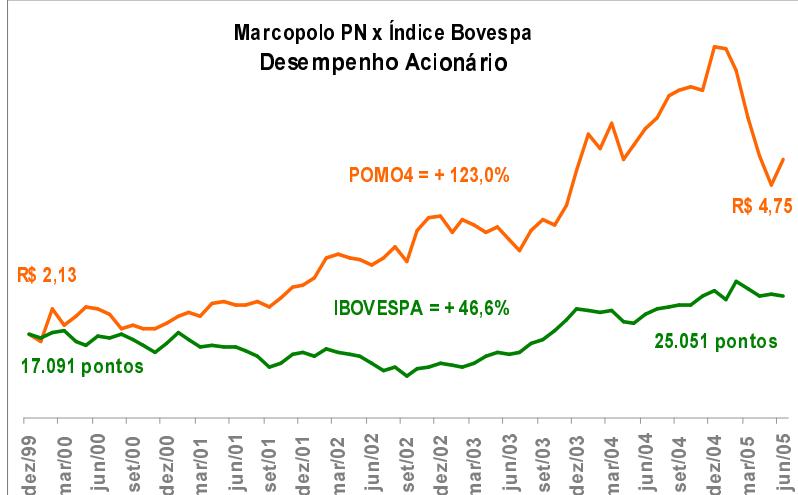
*Marcopolo S/A*

**Parte V:**  
**DESEMPENHO**  
**DAS AÇÕES**

*Marcopolo S/A*



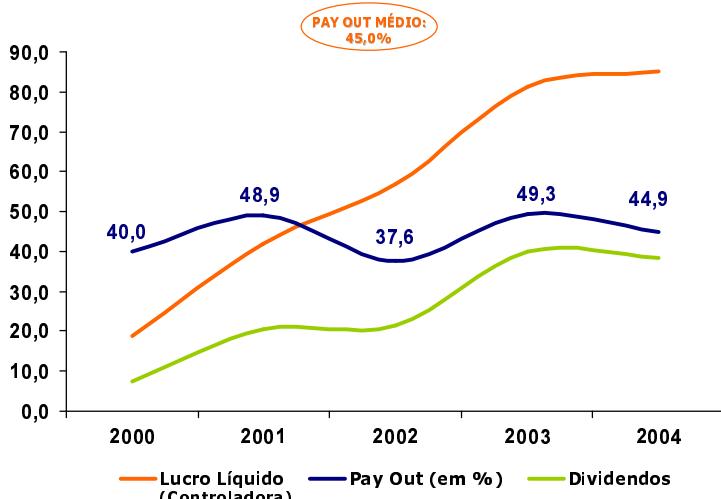
## DESEMPENHO DAS AÇÕES



33

**Marcopolo S/A**

## DIVIDENDOS/JUROS S/CAPITAL PRÓPRIO (em R\$ milhões)



34

**Marcopolo S/A**

**Parte VI:**  
**CORPORAÇÃO**  
**MARCOPOLo**

*Marcopolo S/A*

**Nota:**  
**As fotos das fábricas e dos**  
**produtos foram excluídas**  
**devido à extensão do arquivo.**

**Estão disponíveis em nosso**  
**site [www.marcopolo.com.br/](http://www.marcopolo.com.br/)**  
**rel. com investidores/apresentações**

*Marcopolo S/A*

# **ANEXOS**

**Marcopolo S/A**

## **BALANÇO PATRIMONIAL** (em R\$ milhões) **Marcopolo** **(pela Legislação Societária)** **CONSOLIDADO**

	DEZ04		JUN/05	
<b>ATIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>	<b>923,1</b>	<b>77,9%</b>	<b>868,4</b>	<b>77,3%</b>
Caixa e Aplic. Financeiras	257,6	21,7%	243,4	21,7%
Clientes	313,8	26,5%	210,8	18,8%
Estoques	218,1	18,4%	242,8	21,6%
Outras Contas a Receber	133,6	11,3%	171,4	15,3%
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>61,3</b>	<b>5,2%</b>	<b>60,6</b>	<b>5,4%</b>
<b>PERMANENTE</b>	<b>201,0</b>	<b>17,0%</b>	<b>194,7</b>	<b>17,3%</b>
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>1.185,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.123,6</b>	<b>100,0%</b>
	DEZ04		JUN/05	
<b>PASSIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>	<b>536,5</b>	<b>46,3%</b>	<b>419,2</b>	<b>37,3%</b>
Fornecedores	131,8	11,1%	111,1	9,9%
Instituições Financeiras	212,9	18,0%	115,3	10,3%
Outros	191,8	16,2%	192,9	17,2%
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>221,0</b>	<b>18,6%</b>	<b>251,0</b>	<b>22,3%</b>
Instituições Financeiras	175,3	14,8%	225,2	20,0%
Outros	45,8	3,9%	25,8	2,3%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>427,9</b>	<b>36,1%</b>	<b>453,4</b>	<b>40,4%</b>
<b>PASSIVO TOTAL</b>	<b>1.185,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.123,6</b>	<b>100,0%</b>

**Marcopolo S/A**

**DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS**  **Marcopolo**  
 (em R\$ milhões) (pela Legislação Societária) **CONSOLIDADO**

	<b>1S04</b>	<b>1S05</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>389,0</b>	<b>380,9</b>
Custo das Vendas e Serviços	(314,2)	(330,3)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>74,7</b>	<b>50,5</b>
Despesas com Vendas	(25,3)	(21,3)
Despesas Gerais e Administrativas	(15,0)	(12,0)
Resultado Financeiro Líquido	(2,6)	22,1
Outras Rec. (despesas) Operacionais	0,9	(8,4)
Equivalência Patrim. em Subsidiárias	-	0,3
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>32,7</b>	<b>31,1</b>
Outras Rec. (despesas) Não Operacionais	-	(0,3)
Provisão IR e Contribuição Social	(7,6)	(13,0)
Participações	(2,3)	(1,9)
<b>RESULTADO DO PERÍODO</b>	<b>22,8</b>	<b>16,0</b>
	<b>5,9%</b>	<b>4,2%</b>

39

**Marcopolo S/A**

**EMPRÉSTIMOS**

 **Marcopolo**  
**CONSOLIDADO**

	VENCIMENTOS					Aquisição Imob. Capital de giro Adto. Exportação	
	CURTO PRAZO		LONGO PRAZO				
	Jun/05 a jun/06	Jun/06 a jun/07	Jun/07 a jun/08	Superior a jun/08	TOTAL		
<b>Moeda Nacional</b>	<b>25.642</b>	<b>72.457</b>	<b>41.095</b>	<b>19.779</b>	<b>158.973</b>		
Finames	1.754	914	-	-	2.668		
Capital de giro	23.888	10.509	4.654	19.779	58.830		
Pré-embarque especial	-	61.034	36.441	-	97.475		
<b>Moeda Estrangeira</b>	<b>89.629</b>	<b>24.765</b>	<b>32.524</b>	<b>34.567</b>	<b>181.485</b>		
ACC	52.577	-	-	-	52.577	Adto. Exportação	
Pré-pagamento exportação	2.716	17.389	27.925	1.678	49.708	Adto. Exportação	
Capital de giro	34.336	7.376	4.599	32.889	79.200	Capital de giro	
<b>TOTAL DE EMPRÉSTIMOS</b>	<b>115.271</b>	<b>97.222</b>	<b>73.619</b>	<b>54.346</b>	<b>340.458</b>		
	115.271		225.187		340.458		

40

**Marcopolo S/A**

## **RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

**[www.marcopolo.com.br](http://www.marcopolo.com.br)**

**Diretor de Relações com Investidores**

**Sr. Carlos Zignani**

**E-mail: [carlos.zignani@marcopolo.com.br](mailto:carlos.zignani@marcopolo.com.br)**

**Fone: (54) 209.4115**

**Gerente de Relações com Investidores**

**Sr. João Luiz Borsoi**

**E-mail: [joao.borsoi@marcopolo.com.br](mailto:joao.borsoi@marcopolo.com.br)**

**Fone: (54) 209.4660**

41

**Marcopolo S/A**

Observações:

Esta apresentação contém informações futuras. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem os desejos e as expectativas da direção da Companhia. As palavras antecipa, deseja, espera, prevê, pretende, planeja, prediz, projeta, almeja e similares, pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e serviços, aceitação dos serviços no mercado, transições de serviço da Companhia e seus competidores, aprovação regulamentar, moeda, flutuação da moeda, mudanças no mix de serviços oferecidos e outros riscos descritos nos relatórios da Companhia. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Marcopolo não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

42

**Marcopolo S/A**

**Marcopolo S/A**



**Marcopolo**

Pensar na frente é criar o futuro.

**Marcopolo S/A**