

## **NATURA COSMÉTICOS S.A.**

CNPJ/MF 71.673.990/0001-77      Companhia Aberta      NIRE 35.300.143.183

### **FATO RELEVANTE INÍCIO DA DIVULGAÇÃO DE PROJEÇÕES**

A Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições constantes da Instrução CVM nº 358/2002 e da Instrução CVM 480/2009, vêm, por meio do presente fato relevante, em linha com as melhores práticas de governança corporativa e para alinhar o mercado em relação à expectativa de certos resultados da Companhia, informar que passará, a partir da presente, a divulgar determinadas indicações de *guidance* e projeções.

#### **Projeções**

*i) EBITDA e margem EBITDA da The Body Shop International Plc. ("The Body Shop")*

- EBITDA entre US\$110 e US\$115 milhões e margem EBITDA entre 10% e 11% no exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2019; e
- EBITDA entre US\$165 milhões e US\$181 milhões e margem EBITDA entre 12% e 14% no exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2022.

*ii) Índice de endividamento líquido da Companhia (consolidado):*

- dívida líquida de 3,6 vezes o EBITDA dos 12 (doze) meses anteriores a 31 de dezembro de 2017 e 1,4 vezes o EBITDA dos 12 (doze) meses anteriores a 31 de dezembro de 2022.

#### **Período projetado e prazo de validade da projeção**

As projeções mencionadas no item (i) acima foram projetadas para os exercícios sociais a se encerrarem em 31 de dezembro de 2019 e 2022. A projeção mencionada no item (ii) acima foi projetada para os exercícios sociais a se encerrar em 31 de dezembro de 2017 e 2022.

As projeções são válidas até sua efetiva concretização ou até a realização de novas análises e/ou revisões pela nossa administração que identifiquem valores diversos para as projeções apresentadas em decorrência de alterações nas premissas utilizadas, observado que a revisão será, no mínimo, anual.

#### **Premissas da projeção**

As projeções divulgadas têm como premissas o orçamento consolidado da Companhia para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2017 e o plano estratégico para os exercícios sociais posteriores.

As projeções incluem também a recente aquisição da The Body Shop, o plano de negócio e as projeções financeiras construídas que suportaram a tese de aquisição. Todas as projeções podem sofrer alterações quando necessário, a critério da administração, e tais alterações serão comunicadas ao mercado.

Ainda, para cada um dos itens específicos das projeções, a Companhia utilizou as seguintes premissas:

*EBITDA e margem EBITDA da The Body Shop:*

- crescimento da receita de todos os canais de distribuição como lojas próprias, e-commerce, franquias e outros;
- menor crescimento das despesas operacionais em relação ao crescimento da receita; e
- expansão da margem EBITDA do canal de lojas próprias, com ajustes no portfólio de lojas.

*Índice de endividamento líquido da Companhia (consolidado):*

- crescimento progressivo da receita líquida da Companhia (consolidado);
- crescimento do EBITDA (consolidado) e do Lucro Líquido (consolidado);
- maior geração livre de caixa projetada para os nossos segmentos de negócio: Brasil, demais países da América Latina ("Latam"), Emeis Holding Pty Ltd. ("Aesop") e The Body Shop;
- amortização de parte da dívida bruta até 2022.

Para referência, o endividamento líquido medido pela Companhia compreende a relação entre dívida líquida (consolidado) e o EBITDA (consolidado), com base nas demonstrações financeiras auditadas da Companhia:

(a) "Dívida Líquida" significa, em bases consolidadas, o somatório dos saldos das dívidas da Companhia, incluindo dívidas da Companhia perante pessoas físicas e/ou jurídicas, tais como mútuos, empréstimos e financiamentos com terceiros, emissão de títulos de renda fixa, conversíveis ou não, nos mercados local e/ou internacional, menos as disponibilidades em caixa, Leasing (conforme abaixo definido) e Ajustes de Hedge (conforme abaixo definido);

(b) "Leasing" significa o item "Arrendamentos mercantis (leasing) presentes nas demonstrações financeiras da Companhia, descritas na nota explicativa "Empréstimos e Financiamentos";

(c) "Ajustes de Hedge" significa o valor atribuído a tal definição nos "Comentários de Desempenho" da Companhia, assessorio às demonstrações financeiras; e

(d) "EBITDA" significa, em bases consolidadas, lucro bruto, deduzido das despesas operacionais, excluindo-se depreciação e amortizações ao longo dos últimos 4 (quatro) trimestres (ou 12 meses) cobertos pelas mais recentes demonstrações financeiras consolidadas disponíveis pela Companhia, elaboradas segundo os princípios contábeis geralmente aceitos no Brasil.

### **Disponibilização das projeções**

A apresentação "Um Grupo de Cosméticos Global, Multicanal e Orientado por Propósitos" com as projeções será disponibilizada ao mercado nesta data antes da abertura do pregão, tanto por meio do site da CVM (<http://www.cvm.gov.br>) como por meio do site de relações com investidores da Companhia (<http://natu.infoinvest.com.br>). Além disso, o item 11 (Projeções) do Formulário de Referência da Companhia será atualizado, conforme os prazos previstos na Instrução CVM 480/2009.

### **Atualização da Política de Divulgação**

A Companhia informa que o seu Conselho de Administração atualizará a Política de Divulgação de Informações Relevantes e Preservação de Sigilo, de forma a prever a divulgação de projeções.

*Por fim, as projeções ora apresentadas são meras estimativas da administração da Companhia, estão sujeitas a riscos e incertezas e de forma alguma constituem promessa de desempenho. Em caso de alteração relevante nestes fatores, as projeções serão revisadas. As informações sobre as perspectivas dos negócios, projeções e metas financeiras são meras previsões, baseadas nas expectativas atuais da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas dependem das condições do mercado e do cenário econômico brasileiro e dos países em que operamos e dos setores em que atuamos. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores acima descritos pode fazer com que os resultados concretos sejam diferentes das projeções apresentadas.*

São Paulo, 11 de setembro de 2017.

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**

**JOSÉ ROBERTO LETTIERE**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores