

**LOJAS AMERICANAS S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ nº 33.014.556.0001/96  
NIRE 3330002817-0

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 10 DE JUNHO DE 2021**

**DATA, HORA E LOCAL:** Aos 10 dias do mês de junho de 2021, às 10 horas, no auditório anexo à sede social de Lojas Americanas S.A. ("Companhia"), localizado na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Coelho e Castro, 38, Saúde.

**CONVOCAÇÃO:** Edital de Convocação publicado nos jornais "Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro", em 30 de abril de 2021 e 03 e 04 de maio de 2021, nas páginas 104, 14 e 16, respectivamente, e "Valor Econômico", em 30 de abril de 2021 e 03 e 04 de maio de 2021, nas páginas B11, C6 e C7, respectivamente.

**QUÓRUM DE INSTALAÇÃO:** Presentes, na Assembleia, acionistas titulares de ações ordinárias representando aproximadamente 83,85% do capital social votante da Companhia, além de acionistas titulares de ações preferenciais, já considerando os boletins de voto a distância enviados diretamente à Companhia ou através dos sistemas da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") e do agente escriturador. Presentes, também, os Srs. Celso Alves Ferreira Louro e Carlos Eduardo Rosalba Padilha, ambos Diretores da Companhia, o Sr. Vicente Antonio de Castro Ferreira, membro do Conselho Fiscal da Companhia, os Srs. Rodrigo Nigri Adelson e Luiz Paulo César Silveira, representante da APSIS Consultoria Empresarial Ltda., e a Sra. Cláudia Eliza, representante da Pricewaterhouse Coopers.

**MESA:** Presidente: Paulo Cezar Aragão; Secretária: Monique Mesquita Mavignier de Lima.

**DOCUMENTOS ARQUIVADOS NA SEDE SOCIAL DA COMPANHIA E DISPONIBILIZADOS NOS WEBSITES DA CVM E DA B3 POR MEIO DO SISTEMA DE INFORMAÇÕES PERIÓDICAS (IPE):** Os documentos e informações relativos às matérias a serem discutidas na Assembleia e os demais documentos e informações previstos nas Instruções da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") foram disponibilizados por meio do Sistema de Informações Periódicas e Eventuais (IPE), nos termos do art. 6º da Instrução CVM nº 481/09, na sede social da Companhia, no seu site de Relações com Investidores (<https://ri.lasa.com.br/>), e nos sites da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

**ORDEM DO DIA:** *(i)* examinar, discutir e aprovar os termos e condições do "Protocolo e Justificação da Cisão Parcial de Lojas Americanas S.A., com Versão do Acervo Cindido para a B2W – Companhia Digital", firmado pelos administradores da Companhia e da B2W – Companhia Digital ("Protocolo e Justificação" e "Cisão Parcial"); *(ii)* aprovar a Cisão Parcial, com versão do acervo cindido da Companhia para a B2W – Companhia Digital, nos termos e condições estabelecidos no Protocolo e Justificação,

com a consequente redução do capital social da Companhia em montante equivalente ao acervo cindido, sem o cancelamento de ações; **(iii)** alterar o *caput* do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, em razão do aumento do capital social aprovado pelo Conselho de Administração, dentro do limite do capital autorizado, em reunião realizada em 19 de abril de 2021, e da redução do capital social da Companhia decorrente da Cisão Parcial; **(iv)** consolidar o Estatuto Social da Companhia de forma a refletir a alteração acima indicada; e **(v)** autorizar os administradores da Companhia a praticarem todos e quaisquer atos necessários à implementação da Cisão Parcial, incluindo a subscrição do aumento de capital da incorporadora.

**DELIBERAÇÕES:** Dispensada a leitura do mapa de votação consolidado dos votos proferidos por meio de boletins de voto a distância, o qual ficou à disposição para consulta dos acionistas presentes, consoante a Instrução CVM nº 481/2009, os acionistas presentes deliberaram, com as abstenções e votos divergentes registrados pela mesa:

- (i)** Aprovar, por unanimidade, tendo sido lançados 543.173.898 votos favoráveis e registradas 9.637.686 abstenções, o “Protocolo e Justificação da Cisão Parcial de Lojas Americanas S.A., com Versão do Acervo Cindido para a B2W – Companhia Digital”, firmado em 28 de abril de 2021 pelos administradores da Companhia e da B2W – Companhia Digital (“B2W”) (“Protocolo e Justificação” e “Cisão Parcial”), que constitui o **Anexo I** a esta Ata e estabelece as bases gerais da Cisão Parcial, seguida da versão da parcela cindida para a B2W. Destaca-se, ainda, para fins operacionais, que serão igualmente transferidos à B2W, como resultado da Cisão Parcial, todos os estabelecimentos atuantes, processos administrativos e judiciais de natureza fiscal/previdenciária/tributária, e todos os seus respectivos direitos e obrigações, relacionados aos ativos operacionais que compõem o acervo cindido, conforme listados, de maneira exemplificada, no **Anexo II**, que ora se acrescenta ao Protocolo e Justificação. Os cadastros respectivos serão mantidos até a adequação dos controles correspondentes e cumprimento das obrigações tributárias e administrativas acessórias.
- (ii)** Aprovar, por unanimidade, tendo sido lançados 543.173.898 votos favoráveis e registradas 9.637.686 abstenções, a Cisão Parcial, de forma que todos os ativos operacionais da Companhia e passivos que compõem o Acervo Cindido, indicados no Protocolo e Justificação (incluindo os estabelecimentos e processos listados no **Anexo II**), sejam vertidos para a B2W, nos termos e condições estabelecidos no Protocolo e Justificação.

Consignar que, de acordo com o disposto no inciso III do artigo 137 da Lei nº 6.404/76, não há direito de recesso quando, na cisão, o patrimônio cindido for vertido para sociedade cuja atividade preponderante coincida com a decorrente do objeto social da sociedade cindida, como é o caso. No entanto, conforme entendimento doutrinário relevante no sentido de que, na cisão com versão da parcela cindida em sociedade existente, prevalecem as regras relativas à incorporação (Art. 229, §3º da Lei nº 6.404/76), será assegurado o direito de recesso aos acionistas da Companhia dissidentes da deliberação, mediante o reembolso correspondente à participação que receberiam na B2W por força da Cisão Parcial, em relação às ações ordinárias

de que forem titulares em 28 de abril de 2021 (e sem prejuízo da manutenção da sua participação nas ações ordinárias de Lojas Americanas de que forem titulares pós-Cisão Parcial). As ações preferenciais da Companhia atendem aos critérios de liquidez e dispersão previstos no Art. 137, II da Lei nº 6.404/76 e, portanto, não há que se falar em direito de retirada em relação às mesmas.

Consignar que a consumação da Cisão Parcial ocorrerá de forma que o acionista da Companhia, titular de 1 ação ordinária ou de 1 ação preferencial de emissão da Companhia, receba, como resultado da incorporação do Acervo Cindido por B2W, 0,18 ações ordinárias de emissão de B2W ("Relação de Substituição"). Serão emitidas, portanto, no total, por B2W, 339.355.391 ações ordinárias, em favor dos acionistas da Companhia.

As eventuais frações de ações de B2W decorrentes da Cisão Parcial serão agrupadas em números inteiros para, em seguida, ser alienadas em leilão na B3, após a consumação da Cisão Parcial, nos termos de aviso aos acionistas a ser oportunamente divulgado. Os valores auferidos em tal venda serão disponibilizados líquidos de taxas aos acionistas da Companhia titulares das respectivas frações, proporcionalmente à sua participação em cada ação alienada.

Adicionalmente, em observância ao disposto no artigo 264 da Lei nº 6.404/76 e no artigo 8º da Instrução CVM nº 565, a administração de Lojas Americanas contratou a Apsis Consultoria Empresarial Ltda. (CNPJ/ME nº 7.281.922/0001-70) ("APSIS") para calcular a relação de substituição das ações dos acionistas de Lojas Americanas por ações de B2W, com base no valor do patrimônio líquido das ações de ambas as Companhias, avaliados os dois patrimônios segundo os mesmos critérios e na data-base de 31 de dezembro de 2020, a preços de mercado. O cálculo preparado pela APSIS é objeto do laudo de avaliação que constitui o Anexo III ao Protocolo e Justificação, e foi preparado, exclusivamente, para os fins informacionais do artigo 264 da Lei nº 6.404/76.

Segundo o laudo de avaliação apresentado pela APSIS, o patrimônio líquido, a preços de mercado, em 31 de dezembro de 2020, (i) do Acervo Cindido de Lojas Americanas, é de R\$8.370.755.683,62; e (ii) de B2W é de R\$18.490.218.596,26. Desse modo, a aplicação da relação de substituição teórica baseada em tal critério resultaria na emissão de 0,134494 ações ordinárias de B2W para cada ação ordinária ou preferencial de Lojas Americanas, relação essa menos vantajosa para os acionistas da companhia cujo acervo líquido será incorporado do que aquela negociada e efetivamente proposta pelas administrações das Companhias. Não há que se falar, portanto, em direito de recesso para os acionistas de Lojas Americanas dissidentes da deliberação da assembleia geral com este fundamento.

- (iii) Aprovar, por unanimidade, tendo sido lançados 543.173.898 votos favoráveis e registradas 9.637.686 abstenções, em razão da aprovação da Cisão Parcial, a redução do capital social da Companhia em R\$5.264.260.302,19, passando o mesmo de R\$12.586.408.679,90 para R\$7.322.148.377,71, sem o cancelamento de ações.

- (iv) Aprovar, por unanimidade, tendo sido lançados 543.173.898 votos favoráveis e registradas 9.637.686 abstenções, a alteração do *caput* do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de sorte a refletir o aumento de capital aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, em reunião realizada em 19 de abril de 2021, e a redução do capital social da Companhia decorrente da Cisão Parcial, que passa a vigorar com a seguinte e nova redação:

*“Art. 5º - O capital social é de R\$7.322.148.377,71 (sete bilhões, trezentos e vinte e dois milhões, cento e quarenta e oito mil, trezentos e setenta e sete reais e setenta e um centavos), representado por 1.885.307.731 (um bilhão, oitocentos e oitenta e cinco milhões, trezentos e sete mil, setecentos e trinta e uma ações), sendo 659.310.925 (seiscentas e cinquenta e nove milhões, trezentas e dez mil, novecentas e vinte e cinco ações ordinárias) e 1.225.996.806 (um bilhão, duzentas e vinte e cinco milhões, novecentas e noventa e seis mil, oitocentas e seis) ações preferenciais, todas nominativas escriturais e sem valor nominal.”*

- (v) Aprovar, por unanimidade, tendo sido lançados 543.173.898 votos favoráveis e registradas 9.637.686 abstenções, a consolidação do estatuto social da Companhia, que passa a vigorar na forma do **Anexo III** à presente ata, de modo a refletir as alterações estatutárias anteriormente aprovadas.
- (vi) Autorizar os administradores da Companhia a praticarem todos e quaisquer atos necessários à implementação da Cisão Parcial, incluindo a subscrição do aumento de capital da B2W, em favor dos seus acionistas.

**ENCERRAMENTO, LAVRATURA, APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA:** Nada mais havendo a ser tratado, foi a presente ata lavrada em forma de sumário, conforme facultado pelo §1º do artigo 130 da Lei das S.A., lida, aprovada e assinada pela Mesa e pelos acionistas, restando autorizada a sua publicação com a omissão das assinaturas dos acionistas presentes, nos termos do §2º do artigo 130 da Lei das S.A. Mesa: Paulo Cezar Aragão – Presidente; Monique Mesquita Mavignier – Secretária.

**Acionistas presentes na Assembleia Geral:** Amundi Funds; Best Investment Corporation; IT Now Igct Fundo de Índice; IT Now Ise Fundo de Índice; Itaú Ações Dividendos FI; Itaú Excelencia Social Ações FI; Itaú Ftse Rafi Brazil 50 Capped Index FIA; Itaú Governança Corporativa Ações - Fundo de Investimento; Itaú Hedge Multimercado FI; Itaú Hedge Plus Multimercado FD Investimento; Itaú Ibovespa Ativo Master FIA; Itaú IBRX Ativo Master FIA; Itaú Index Ações IBRX - Fundo de Investimento; Itaú Long and Short Plus Multimercado FI; Itaú Multimercado Global Equity Hedge FI; Itaú Multimercado Long and Shorts FI; Itaú Previdência IBRX FIA; Lcl Actions Emergents; Long Bias FIA; e Moneda Latin American Equities Fund (delaware), LP – p.p. Livia Beatriz Silva do Prado. Brc SA R L; Brc Sarl; Cedar Trade LLC; Hudson Investment Holdings LLC; Hudson Investment Holdings LLC; Lts Trading Company LLC; Carlos Alberto da Veiga Sicupira; e S-velame S.A R.L. – p.p. André Coelho de Souza. Tempo Capital Principal Fundo de Investimento – p.p. Raphael Manhães Martins. Monique Mesquita Mavignier de Lima. Paulo Cezar Aragão.

**Acionistas que votaram por meio dos Boletins de voto a distância:** Alberta Investment Management Corporation; American Funds Developing World Growth and Income Fund; American Funds Ins Series New World Fund; Arango Trading Finance Corp.; Aviva I Investment Funds Icvc - Aviva I International I T F; Blackrock Asset Manag IR LT I Its Cap A M F T Bkr I S FD; Blackrock Global Funds; Blackrock Latin America Fund Inc; Blackrock Latin American Investment Trust Plc; Border TO Coast Emerging Markets Equity Fund; British Coal Staff Superannuation Scheme; Brown Advisory Latin American Fund; Brown Advisory Latin American Fund LP; California Public Employees Retirement System; Capital Group Emerging Markets Restricted Equity CT (us); Capital Group Emerging Markets Total Opportunities Fund (can); Capital Group Employee Benefit Investment Trust; Capital International Fund; City of Los Angeles Fire and Police Pension Plan; College Retirement Equities Fund; Commonwealth Emerging Markets Fund 2; Construction Building Unions Super Fund; Custody B. of J. Ltd. Re: Stb D. e. e. F. I. M. F.; Emer Mkts Core EQ Port Dfa Invest Dimens Grou; Emerging Markets Equity Fund; Emerging Markets Growth Fund Inc; Europacific Growth Fund; Fidelity Investment Funds Fidelity Index Emerg Markets Fund; Flexshares Morningstar Emerging Markets Factor Tilt Index F; Franklin Libertyshares Icav; Franklin Templeton ETF Trust - Franklin Ftse Brazi; Franklin Templeton ETF Trust - Franklin Ftse Latin; Franklin Templeton Funds - Templeton Global Emerging Mkts FD; Franklin Templeton Investment Funds; Franklin Templeton V Insurance Prod Trust - T D M Vip Fund; Goldman Sachs ETF Trust - Goldman Sachs Emerging M; Government of Singapore; Handelsbanken Emerging Markets Index; Howard Hughes Medical Institute; Hsbc Bank Plc as Trustee of State Street Aut Emerg; Invesco Purebetasm Ftse Emerging Markets ETF; Investeringsforeningen Syd Invest; Irish Life Assurance Plc; Ishares Emerging Markets Fundamental Index ETF; Ivesco Ftse Rafi Emerging Markets ETF; Jnl Emerging Markets Index Fund; John Hancock Funds II Emerging Markets Fund; Lazard Global Investment Management Ccf; Legal General Collective Investment Trust; Legal General Global Emerging Markets Index Fund; Legal General Global Equity Index Fund; Legal General Icav; Legal General International Index Trust; Legal and General Assurance Pensions Mng Ltd; Mackenzie Maximum Diversification Emerging Markets Index ETF; Macquarie Fund Solutions - Macquarie Emerging Mark; Managed Pension Funds Limited; Mercer Ucits Common Contractual Fund; Metallrente Fonds Portfolio; Mineworkers Pension Scheme; Mobius Investment Trust Plc; National Council for Social Security Fund; New World Fund, Inc.; Ngs Super; Norges Bank; Pioneer Emerging Markets Equity Fund; Schwab Emerging Markets Equity ETF; Scottish Widows Investment Solutions Funds Icvc- Fundamental; Smallcap World Fund.Inc; State Street Ireland Unit Trust; Stichting Pggm Depositary; Templeton Developing Markets Trust; Templeton em Mark Invest Trust Plc; Templeton Emerging Markets Fund; Templeton Emerging Markets Fund (us); Templeton International Emerging Markets Fund; the Bank of N. Y. M. (int) Ltd as T. of I. e. M. e. I. F. UK; the Barings e. M. U. Fund, Sub-fund, the Barings L. A. Fund; the Emerging M.S. of the Dfa I.T.CO.; the Master Trust Bank of Jap, Ltd. as TR. for Mtbj400045828; the Roman Catholic Archbishop of LA A Corporation Sole; Tiaa-cref Funds - Tiaa-cref Emerging Markets Equity Fund; Utah State Retirement Systems; Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund; Vanguard Esg International; Vanguard F. T. C. Inst. Total Intl Stock M. Index Trust II; Vanguard Fiduciary Trt Company Instit T Intl Stk Mkt Index T; Vanguard Funds Plc / Vanguard Esg Global All Cap U; Vanguard Funds Public Limited Company; Vanguard Inv Funds Icvc-vanguard Ftse Global All Cap Index F; Vanguard Investment Series Plc / Vanguard Esg Emer; Vanguard Total International Stock Index Fd, A SE Van S F; Vanguard Total World

Stock Index Fund, A Series of; Wespath Funds Trust; e Wisdomtree Emerging Markets Ex-state-owned Enterprises Fund; Ana S Fnd de Investimento em Ações IE; Atom Capital Fundo de Investimento em Cotas de Fundos de Inv; Boak Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado Inve; Brasilprev Btg Pactual Discovery Previdência Fundo de Invest; Btg Pactual Absoluto Brasil Equity FI RV; Btg Pactual Absoluto FIA Previdenciário; Btg Pactual Absoluto Institucional Master FIA; Btg Pactual Absoluto LS Master FIA; Btg Pactual Absoluto LS Master FIM; Btg Pactual Absoluto LS Master Prev FIM; Btg Pactual Absoluto Master FIA; Btg Pactual Absoluto Previdência FIA; Btg Pactual Andromeda FI de Ações; Btg Pactual Arf Equities Brasil FIA IE; Btg Pactual Discovery FIM; Btg Pactual Discovery Inst Master FIM CP; Btg Pactual Discovery Previdência Master Fundo de Investimen; Btg Pactual Hedge FIM; Btg Pactual Highlands FIM; Btg Pactual Ibovespa Indexado FIA; Btg Pactual Multi Ações FIA; Btg Pactual Multimanager Bbdc FIM; Btg Pactual Multistrategies Advanced FIM; Btg Pactual Multistrategies Advanced Plus FIM; Cmsorobo Prev Fundo de Investimento Multimercado; FIA Amis; Fundo de Investimento Caixa Btg Pactual X 10 Multimercado LP; Fundo de Investimento de Ações Sequoia; Fundo de Investimento Funpresp Multimerc; Joca Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado Inve; Larus Brazil Fund LLC; Larus Master FIA; Noah FIM; Pessoa Física; Safira Fundo de Investimento em Ações; Tavola Absoluto Master FIA; Tavola Absoluto Master Fundo de Investimento Multimercado; Tavola Equity Hedge FIM; Xpa Vertice Ações FIA; e Xpmfo Fundo de Investimento em Ações.

**Certificamos que a presente confere com o original lavrado no livro próprio.**

Paulo Cezar Aragão  
Presidente

Monique Mesquita Mavignier de Lima  
Secretária

**ANEXO I**  
**PROTOCOLO E JUSTIFICAÇÃO**

---

**PROTOCOLO E JUSTIFICAÇÃO DA CISÃO PARCIAL DE LOJAS AMERICANAS S.A., COM VERSÃO DO  
ACERVO CINDIDO PARA A B2W – COMPANHIA DIGITAL**

Os administradores das sociedades sociedades abaixo qualificadas:

(a) **LOJAS AMERICANAS S.A.**, companhia aberta com sede na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Sacadura Cabral, 102, Saúde, CEP 20081-902, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 33.014.556/0001-96, (“**Lojas Americanas**”); e

(b) **B2W – COMPANHIA DIGITAL**, companhia aberta com sede na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Sacadura Cabral, 102, Parte, Saúde, CEP 20081-902, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 00.776.574/0006-60 (“**B2W**” e, em conjunto com Lojas Americanas, as “**Companhias**”),

resolvem firmar, nos termos dos artigos 224, 225, 227, 229 e 264 da Lei nº 6.404/76, o presente protocolo e justificação da cisão parcial de Lojas Americanas, com versão do acervo cindido para a B2W (“**Cisão Parcial**”), a qual será submetida à aprovação dos acionistas de ambas as Companhias, em assembleia geral extraordinária convocada nesta data, da seguinte forma (“**Protocolo e Justificação**”):

1. Descrição, motivos ou fins da operação, e o interesse das Companhias na sua realização.

1.1. Dando seguimento ao quanto anunciado pelas Companhias em 19 de fevereiro p.p., e uma vez preparados os materiais julgados pertinentes e concluídas as negociações entre Lojas Americanas e o Comitê Independente B2W (conforme definido no item 3.1), os Conselhos de Administração das Companhias aprovaram, nesta data, a apresentação, aos seus respectivos acionistas, da proposta de implementação da combinação operacional dos negócios das Companhias objeto deste Protocolo e Justificação.

1.2. Pretende-se, com a aprovação da Cisão Parcial, que todos os ativos operacionais e passivos de Lojas Americanas discriminados no Laudo de Avaliação que constitui o Anexo I (“**Acervo Cindido**”) sejam vertidos para a B2W, tal como registrados e refletidos contabilmente no balanço patrimonial de Lojas Americanas, levantado na Data Base (conforme adiante definido), sem solidariedade entre as Companhias, nos termos do artigo 233, parágrafo único, da Lei nº 6.404/76. As variações patrimoniais relativas aos elementos que compõem o Acervo Cindido, apuradas a partir da mesma data base em Lojas Americanas, também serão apropriadas pela B2W.

1.3. O Acervo Cindido inclui os imóveis constituídos por terrenos e suas respectivas benfeitorias, conforme listados no Anexo I.1.

1.4. Lojas Americanas permanecerá exercendo o seu objeto social, indiretamente, através de sua controlada B2W, cuja atividade preponderante coincide com a atividade preponderante de Lojas Americanas, sem qualquer solução de continuidade. A aprovação da Cisão Parcial não afetará os registros de Lojas Americanas ou de B2W como companhias abertas, e as ações das Companhias permanecerão sendo negociadas nos níveis de governança da B3 S.A – Brasil, Bolsa, Balcão (“**B3**”) em que são atualmente negociadas.

1.5. Dessa forma, uma vez aprovada a Cisão Parcial, 100% das atividades operacionais das Companhias passarão a ser desenvolvidas diretamente pela B2W, contexto no qual, propõe-se, ainda, que a B2W passe a adotar a denominação Americanas S.A. (“**americanas**”).

---



---

## 2. Propósito e Principais Benefícios da Operação

2.1. O mundo, o cliente e o papel das empresas mudaram. Em decorrência da pandemia, transformações que levariam décadas aconteceram em apenas um ano. A pandemia da COVID-19 teve um impacto significativo no comportamento dos consumidores e dos negócios, além de acelerar a adoção dos serviços digitais no cotidiano das pessoas.

2.2. A combinação das operações de Lojas Americanas e B2W permitirá a criação de uma plataforma ainda mais poderosa, colocando a **americanas** em uma posição mais favorável para capturar oportunidades futuras.

2.3. A **americanas** vai otimizar a experiência dos clientes (consumidores, sellers, merchants, fornecedores, parceiros e o nosso time), tornando-se ainda mais relevante no dia-a-dia de todos, em linha com o lema de oferecer: **Tudo. A Toda Hora. Em Qualquer Lugar.**

2.4. A resultante será uma plataforma totalmente integrada baseada em 5 pilares:

- a. **Efeito de Rede:** Construir um ecossistema maior e mais fluido para fornecedores, sellers, merchants, parceiros e consumidores, tendo assim mais engajamento, velocidade e facilidade.
- b. **Tecnologia Proprietária:** Alavancar e desenvolver uma plataforma tecnológica integrada e baseada em cloud, permeando nosso negócio com uma arquitetura moderna e data driven, para gerar maiores insights a partir de um único data analytics.
- c. **Economia de Escala:** Gerar economia de escala em todas nossas frentes de negócio e operar nossa plataforma de logística e fulfillment de forma mais eficiente. Gerenciar o negócio com mais agilidade a partir de uma gestão unificada de estoques que permeará todos os nossos canais de venda.
- d. **Branding Poderoso:** Aumentar o alcance da comunicação com estratégias e campanhas únicas que reforcem a marca **americanas**, uma das mais valiosas do Brasil, reconhecida por todos os brasileiros.
- e. **M&A e Novas iniciativas:** Criar um motor de M&A ainda mais poderoso para avaliar, negociar e integrar novas aquisições, acelerando o desenvolvimento de novas iniciativas, como (a) crescer exponencialmente nossa fintech Ame Digital, (b) oferecer mais produtos e serviços financeiros, (c) acelerar nossa plataforma de publicidade, e (d) ir além do varejo, em direção a novos negócios compatíveis com os objetivos sociais da **americanas** e verticais para expandir o mercado endereçável.

2.5. A **americanas** melhora a vida das pessoas que orbitam sua plataforma de diferentes formas, permitindo um acesso mais amplo a serviços de varejo, eCommerce, logística e pagamentos digitais, fornecendo soluções baseadas em tecnologia, poupando tempo e dinheiro. As pessoas estão em primeiro lugar. Com a missão de incluir, levamos uma ampla variedade de produtos e serviços a preços justos para todos os brasileiros, em qualquer canto do país. A transação permite, de forma rápida, otimizar a experiência do cliente à partir de uma estrutura integrada, manter o foco na geração de valor de longo prazo e cria um poderoso motor de M&A.

2.6. As administrações das Companhias confiam que todas essas vantagens e benefícios se reverterão em favor dos acionistas de B2W e de Lojas Americanas, que, com a implementação da Cisão Parcial, passarão a ser também acionistas diretos de B2W, sem prejuízo da sua participação em Lojas Americanas.

---

---

### 3. Manifestação do Comitê Independente B2W, Relação de Substituição, Ajustes e Frações.

3.1. Em razão de a B2W ser sociedade controlada por Lojas Americanas, em consonância com a recomendação da Comissão de Valores Mobiliários (“**CVM**”) contida no Parecer de Orientação CVM nº 35, de 01 de setembro de 2008 (“**Parecer CVM 35**”), foi constituído, na B2W, comitê especial independente, com a atribuição de negociar a relação de substituição aplicável à operação de combinação de negócios das companhias, e submeter suas recomendações ao Conselho de Administração da B2W. O comitê especial independente da B2W foi formado pelos três conselheiros independentes em exercício, em cumprimento às disposições do Termo de Voto e Outras Avenças da B2W e do Parecer CVM 35, visando à tutela dos interesses dos acionistas minoritários da B2W (“**Comitê Independente B2W**”).

3.1.1. O Comitê Independente B2W, uma vez instalado, contratou, como seu assessor jurídico, o Yazbek Advogados, que recebeu, diretamente das Companhias, as informações requeridas para apoiar o Comitê Independente B2W na negociação da versão à B2W do patrimônio cindido em decorrência da Cisão Parcial.

3.1.2. Além disso, o Banco de Investimentos Credit Suisse (Brasil) S.A. (“**Credit Suisse**”) foi contratado pelo Comitê Independente B2W para (i) atuar como seu assessor financeiro exclusivo na negociação dos termos da versão à B2W do patrimônio cindido em decorrência da Cisão Parcial, mediante aumento do capital social da B2W (“**Versão do Patrimônio**”); e (ii) preparar uma opinião (*fairness opinion*) sobre a adequação, sob o ponto de vista financeiro, para os acionistas minoritários titulares das ações ordinárias da B2W, considerados coletivamente como um grupo, da relação de substituição subjacente à Versão do Patrimônio.

3.1.3. Após a conclusão das negociações entre o Comitê Independente B2W e Lojas Americanas, o Comitê Independente B2W apresentou ao Conselho de Administração da B2W a sua recomendação da relação de substituição das ações referida abaixo.

3.2. Os Conselhos de Administração das Companhias são da opinião de que a relação de substituição das ações negociada e recomendada pelo Comitê Independente B2W, e por eles aprovada, é justa e desinteressada. Portanto, sujeita aos termos e condições aqui previstos, propõem a consumação da Cisão Parcial de forma que o acionista de Lojas Americanas, titular de 1 ação ordinária ou de 1 ação preferencial de emissão da Companhia, receba, como resultado da incorporação do Acervo Cindido por B2W, 0,18 ações ordinárias de emissão de B2W (“**Relação de Substituição**”). Seriam emitidas, portanto, no total, por B2W, 339.355.391 ações ordinárias, em favor dos acionistas de Lojas Americanas, sujeita aos ajustes referidos no item 3.4 abaixo.

3.2.1. Como B2W tem suas ações negociadas no Novo Mercado, maior nível de governança da B3, e, portanto, só pode ter ações ordinárias, os acionistas titulares de ações ordinárias e de ações preferenciais de Lojas Americanas receberão, em B2W, ações ordinárias, em igualdade de condições, na proporção indicada no item 3.2 acima.

3.3. A Relação de Substituição a será submetida à aprovação dos acionistas das Companhias por ocasião das Assembleias Gerais Extraordinárias convocadas para deliberar sobre a Cisão Parcial.

3.4. Ajustes. A Relação de Substituição será ajustada se houver modificação do número de ações em que se dividem os capitais sociais de Lojas Americanas ou de B2W, incluindo em razão de desdobramentos, grupamentos ou bonificações em ações, ou qualquer outro evento similar.

---

3.5. Frações. As eventuais frações de ações de B2W decorrentes da Cisão Parcial serão agrupadas em números inteiros para, em seguida, ser alienadas em leilão na B3, após a consumação da Cisão Parcial, nos termos de aviso aos acionistas a ser oportunamente divulgado. Os valores auferidos em tal venda serão disponibilizados líquidos de taxas aos acionistas de Lojas Americanas titulares das respectivas frações, proporcionalmente à sua participação em cada ação alienada.

#### 4. Data-Base, Avaliações e Tratamento das Variações Patrimoniais.

4.1. Propõe-se que a Cisão Parcial seja realizada com base no balanço patrimonial auditado de Lojas Americanas levantado em 31 de dezembro de 2020 ("**Data-Base**"), depois de aprovado pelos acionistas da companhia na assembleia geral ordinária convocada para o dia 30 de abril de 2021.

4.2. A Cisão Parcial será efetivada "linha a linha" das contas patrimoniais cindidas para fins contábeis em Lojas Americanas, conforme demonstrado abaixo:

Números em R\$ milhares

Patrimônio Líquido Lojas Americanas (Consolidado)	PL em 31/12	Movimentações pós 31/12	PL vigente para AGE	Cisão Ativos <sup>1</sup>	PL Pós Cisão
Capital Social	12.266.055	320.354	12.586.409	(5.264.260)	7.322.148
(-) Custo Oferta Pública	(251.276)	0	(251.276)	0	(251.276)
Reserva de Capital	30.708	(2.604)	28.105	(4.131)	23.974
Ágio em Transações de Capital	(737.834)	0	(737.834)	0	(737.834)
Reserva Legal	108.903	0	108.903	(108.903)	0
Reserva de Lucros	939.402	0	939.402	(894.857)	44.545
Ações em Tesouraria	(44.545)	0	(44.545)	0	(44.545)
	12.311.414	317.750	12.629.164	(6.272.152)	6.357.012

<sup>1</sup> Suportado pelo Laudo Art. 8 (Elaborado pela XP).

4.3. A administração de B2W contratou a XP Investimentos Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A. (CNPJ/ME nº 02.332.886/0011-78) ("**XP**") para proceder à avaliação e determinar o valor contábil do Acervo Cindido a ser transferido para a B2W, cujo resultado é objeto do laudo de avaliação que constitui o Anexo I ao presente Protocolo e Justificação ("**Laudo de Avaliação**"), o qual estabelece que o referido Acervo Cindido, na Data-Base, vale, pelo menos, R\$6.272.152.105,33.

4.4. A indicação da XP será submetida à ratificação pela assembleia geral extraordinária da B2W que examinar este Protocolo e Justificação, nos termos do artigo 227, §1º, da Lei nº 6.404/76.

4.5. Adicionalmente, em observância ao disposto no artigo 264 da Lei nº 6.404/76 e no artigo 8º da Instrução CVM nº 565, a administração de Lojas Americanas contratou a Apsis Consultoria Empresarial Ltda. (CNPJ/ME nº 7.281.922/0001-70) ("**AP SIS**" e, em conjunto com a XP, as "**Empresas Especializadas**") para calcular a relação de substituição das ações dos acionistas de Lojas Americanas por ações de B2W, com base no valor do patrimônio líquido das ações de ambas as Companhias, avaliados os dois patrimônios segundo os mesmos critérios e na Data-Base, a preços de mercado. O cálculo preparado pela APSIS é objeto do laudo de avaliação que constitui o Anexo II ao presente Protocolo e Justificação, e foi preparado, exclusivamente, para os fins informacionais do artigo 264 da Lei nº 6.404/76.

4.5.1. Segundo o laudo de avaliação apresentado pela APSIS, o patrimônio líquido, a preços de mercado, na Data-Base, (i) do Acervo Cindido de Lojas Americanas, é de R\$8.370.755.683,62; e (ii) de B2W é de R\$18.490.218.596,26. Desse modo, a aplicação da relação de substituição teórica baseada em tal critério resultaria na emissão de 0,134494 ações ordinárias de B2W para cada ação ordinária ou preferencial de Lojas Americanas, relação essa menos vantajosa para os acionistas da companhia cujo

---

acervo líquido será incorporado do que aquela negociada e efetivamente proposta pelas administrações das Companhias (cfr. item 3.2). Não há que se falar, portanto, em direito de recesso para os acionistas de Lojas Americanas dissidentes da deliberação da assembleia geral com este fundamento.

4.6. Ambas as Empresas Especializadas declararam (i) não existir qualquer conflito ou comunhão de interesses, atual ou potencial, com as Companhias, com seus acionistas, ou, ainda, no tocante à Cisão Parcial; e (ii) não terem as Companhias, seus acionistas e/ou administradores, direcionado, limitado, dificultado ou praticado quaisquer atos que tenham ou possam ter comprometido o acesso, a utilização ou o conhecimento de informações, bens, documentos ou metodologias de trabalho relevantes para a qualidade das suas conclusões.

4.7. As variações patrimoniais relativas aos elementos que compõem o Acervo Cindido, apuradas a partir da Data-Base em Lojas Americanas, serão apropriadas pela B2W.

#### 5. Direito de Retirada e Modificação do Capital Social de Lojas Americanas e de B2W.

5.1. De acordo com o disposto no inciso III do Art. 137 da Lei nº 6.404/76, não há direito de recesso quando, na cisão, o patrimônio cindido for vertido para sociedade cuja atividade preponderante coincida com a decorrente do objeto social da sociedade cindida como é o caso. No entanto, conforme entendimento doutrinário relevante no sentido de que, na cisão com versão da parcela cindida em sociedade existente, prevalecem as regras relativas à incorporação (Art. 229, §3º da Lei nº 6.404/76), será assegurado o direito de recesso aos acionistas de Lojas Americanas dissidentes da deliberação, em relação às ações ordinárias de que forem titulares na data da divulgação do fato relevante que divulgar a celebração deste Protocolo e Justificação e os termos da Cisão Parcial. As ações preferenciais de Lojas Americanas atendem aos critérios de liquidez e dispersão previstos no Art. 137, II da Lei nº 6.404/76 e, portanto, não há que se falar em direito de retirada em relação às mesmas.

5.2. A importância a ser paga a título de reembolso corresponderá ao valor do patrimônio líquido da ação de Lojas Americanas, calculado tomando-se por base o balanço patrimonial da companhia levantado em 31.12.2020, a ser aprovado na assembleia geral ordinária de acionistas convocada para o dia 30 de abril de 2021, proporcionalmente ao Acervo Cindido. Este valor corresponde a R\$6,54 por ação ordinária de Lojas Americanas, sem prejuízo do direito de levantamento de balanço especial.

5.3. De um lado, a Cisão Parcial resultará, portanto, em redução do capital social de Lojas Americanas em R\$5.264.260.302,19, passando o mesmo de R\$12.586.408.679,90 para R\$7.322.148.377,71, sem o cancelamento de ações, com a consequente alteração do artigo 5º do seu estatuto social.

5.4. De outro lado, a Cisão Parcial será precedida, em B2W, da redução do seu capital social em R\$2.804.396.764,34, para absorver prejuízos acumulados, sem o cancelamento de ações, passando o capital social de B2W, em decorrência da redução, de R\$12.345.170.174,38 para R\$9.540.773.410,04. Em seguida, a incorporação do Acervo Cindido resultará em aumento do patrimônio líquido da B2W, no valor de R\$6.272.152.105,33. Deste valor, parte será destinada ao capital social da B2W, que será aumentado, passando de R\$9.540.773.410,04 para R\$14.805.033.712,23. O saldo será alocado nas demais contas do patrimônio líquido de B2W, conforme explicitado no balanço pro forma com asseguuração razoável divulgado juntamente com a proposta da administração para a Cisão Parcial.

#### 6. Outras Alterações Estatutárias

6.1. O objeto social de B2W será detalhado de sorte a se referir, expressamente, a atividades complementares àquelas já desenvolvidas pela companhia, na forma disposta na Proposta da

---

---

Administração. O detalhamento do objeto social proposto não modifica o segmento de atuação e a atividade preponderante da B2W, representando, tão-somente, um acréscimo de atividades complementares ou integradas àquelas já desenvolvidas, compatíveis com os seus objetivos e, portanto, se aprovado, não ensejará o direito de retirada.

6.2. Adicionalmente, propõe-se o aumento do capital autorizado de B2W para 1.250.000.000 de ações ordinárias, de sorte a ajustá-lo ao novo capital social da Companhia e às eventuais necessidades do negócio combinado.

6.3. Propõe-se, ainda, que a B2W, uma vez aprovada a Cisão Parcial, passe a adotar a denominação Americanas S.A.

## 7. Aprovações Societárias

7.1. A efetivação da Cisão Parcial dependerá da prática dos seguintes atos ("**Aprovações Societárias**"):

- (a) assembleia geral extraordinária de Lojas Americanas para, nessa ordem, (i) aprovar o Protocolo e Justificação da Cisão Parcial; (ii) aprovar a cisão parcial dos ativos operacionais e passivos de Lojas Americanas indicados no Protocolo e Justificação da Cisão Parcial, com a consequente redução do capital social da Companhia e alteração do Art. 5º do seu Estatuto Social; e (iii) autorizar a subscrição, por seus administradores, em favor dos acionistas de Lojas Americanas, das novas ações a serem emitidas pela B2W; e
- (b) assembleia geral extraordinária da B2W para, nessa ordem, (i) aprovar a redução do capital social da companhia para absorver prejuízos acumulados, sem o cancelamento de ações; (ii) aprovar o Protocolo e Justificação da Cisão Parcial; (iii) ratificar a contratação da XP Investimentos Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A., para proceder à avaliação e determinar o valor contábil do acervo cindido a ser transferido para a B2W, a valor contábil ("**Laudo de Avaliação Contábil**"); (iv) aprovar o Laudo de Avaliação Contábil; (v) aprovar a incorporação do Acervo Cindido; (vi) aprovar o aumento do capital social a ser subscrito e integralizado pelos administradores de Lojas Americanas, em favor dos seus acionistas, com nova alteração do Art. 5º do estatuto social de B2W; (vii) alterar a denominação social da companhia para "Americanas S.A."; (viii) detalhar o objeto social da companhia; e (ix) aumentar o limite do capital autorizado, com a consequente alteração do §2º do Art. 5º do estatuto social da companhia.

## 8. Disposições Gerais

8.1. Todos os documentos mencionados neste Protocolo e Justificação estarão à disposição dos acionistas das Companhias em suas respectivas sedes sociais a partir desta data, nos sites de Relações com Investidores de Lojas Americanas (<https://ri.lasa.com.br/>) e da B2W (<https://ri.b2w.digital/>), bem como nos *websites* da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)).

8.2. Este Protocolo e Justificação somente poderá ser alterado por meio de instrumento escrito e será regido pelas leis da República Federativa do Brasil, ficando eleito o foro da comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro para dirimir todas as questões oriundas deste Protocolo e Justificação, com a renúncia de qualquer outro, por mais privilegiado que seja ou venha a ser.

8.3. Assinatura Eletrônica. Os signatários reconhecem a veracidade, autenticidade, integridade, validade e eficácia deste Protocolo e Justificação e de seus termos, nos moldes do artigo 219 do Código Civil, em formato eletrônico e/ou assinado por meio de certificados eletrônicos, ainda que sejam certificados eletrônicos não emitidos pela ICP-Brasil, nos termos do artigo 10, parágrafo segundo, da

---

---

Medida Provisória nº 2.220-2/ 2001 (a “MP nº 2.220-2”), como, por exemplo, por meio do upload deste Protocolo e Justificação e oposição de suas respectivas assinaturas eletrônicas na plataforma DocuSign (<https://account.docusign.com/>).

E, por estarem assim, justos e contratados, assinam os administradores das Companhias o presente Protocolo em três vias de igual teor e forma, juntamente com duas testemunhas.

Rio de Janeiro, 28 de abril de 2021.

*(página de assinaturas na sequência)*

---

*[página de assinaturas do Protocolo e Justificação da Cisão Parcial de Lojas Americanas S.A., com  
Versão do Acervo Cindido para a B2W – Companhia Digital]*

Administração da  
**LOJAS AMERICANAS S.A.**

**Miguel Gomes Pereira Sarmiento Gutierrez**  
Diretor Presidente

**Anna Christina Ramos Saicali**  
Diretora

Administração da  
**B2W – COMPANHIA DIGITAL**

**Marcio Cruz Meirelles**  
Diretor Presidente

**Fábio da Silva Abrate**  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Testemunhas:

1. \_\_\_\_\_  
Nome:  
RG:  
CPF:

2. \_\_\_\_\_  
Nome:  
RG:  
CPF:

---

---

ANEXO I  
LAUDO DE AVALIAÇÃO

---



# Laudo de Avaliação pelo Valor Contábil

Laudo de Avaliação do Acervo Líquido da Lojas Americanas S.A.

26 de abril de 2021

ESTRITAMENTE CONFIDENCIAL

# Agenda

- 1** Sumário Executivo
- 2** Alcance dos Trabalhos e Limitação do Escopo
- 3** Laudo de Avaliação Contábil do Acervo Líquido LASA – Conclusão



# 1. Sumário Executivo

# Sumário Executivo

## Sumário Executivo

- A XP Investimentos Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A., instituição financeira com sede na cidade do Rio de Janeiro, estado do Rio de Janeiro, na Avenida Ataulfo de Paiva, nº 153, 5º e 8º andares, Leblon, CEP 22440-032, e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 02.332.886/0001-04 ("XP"), foi designada pela B2W - Companhia Digital ("B2W") a elaborar um laudo de avaliação, a valor contábil, do acervo líquido da LOJAS AMERICANAS S.A. ("Acervo Líquido LASA"), para ser apresentado aos acionistas da B2W, para fins dos artigos 8º, 226 e 227 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") ("Laudo de Avaliação"), a ser utilizado para suportar o aumento do capital social da B2W decorrente da versão do referido acervo, no âmbito da potencial combinação de negócios em estudo divulgada pela B2W em 19 de fevereiro de 2021.
- A avaliação do Acervo Líquido LASA foi efetuada a partir dos registros contábeis em 31 de dezembro de 2020 com a observância dos princípios e das normas contábeis geralmente aceitos no Brasil.

## Objetivo da Avaliação

- O presente laudo de avaliação tem por objetivo expressar uma conclusão sobre o valor contábil do patrimônio líquido do Acervo Líquido LASA, para suportar o aumento do capital social da B2W decorrente da versão do referido acervo, atendendo as exigências dos artigos 8º, 226 e 227 da Lei nº 6.404/76.
- A avaliação do Acervo Líquido LASA seguiu as determinações legais e parâmetros usualmente aplicados a este fim.

## Responsabilidade da Administração sobre as Informações Contábeis

- A Administração da Companhia é responsável pela escrituração dos livros e preparação de informações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos relevantes que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de tais informações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

## 2. Alcance dos Trabalhos e Limitação do Escopo

# Alcance dos Trabalhos e Limitação do Escopo

## Alcance dos Trabalhos e Responsabilidade

- Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre o valor contábil do Acervo Líquido LASA, formado por determinados ativos e passivos em 31 de dezembro de 2020. Assim, efetuamos o exame do referido acervo com o objetivo de obter segurança razoável de que o referido acervo objeto de nosso laudo de avaliação está livre de distorção relevante.

## Independência e Limitação do Escopo

- Esclarecemos que: a) somos independentes em relação à Lojas Americanas S.A. e à B2W - Companhia Digital; e b) a extensão de nosso trabalho não foi direcionada, limitada, dificultada ou prejudicada pelo contador ou pelos administradores da Lojas Americanas S.A. ou da B2W - Companhia Digital.
- Ressaltamos que este trabalho foi elaborado de maneira imparcial e independente, não havendo quaisquer conflitos de interesses que possam interferir na isenção e independência dos profissionais envolvidos.



### 3. Laudo de Avaliação Contábil do Acervo Líquido LASA – Conclusão

# Laudo de Avaliação Contábil do Acervo Líquido LASA – Conclusão

Com base nos trabalhos efetuados, concluímos que o valor de R\$6.272.152.105,33 (seis bilhões, duzentos e setenta e dois milhões, cento e cinquenta e dois mil, cento e cinco reais e trinta e três centavos), conforme balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020, registrado nos livros contábeis, representa, em todos os aspectos relevantes, o patrimônio líquido contábil do Acervo Líquido LASA, avaliado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Balanço Patrimonial do Acervo Líquido LASA (Controladora) - 31/12/2020			
(Números em R\$)			
	Controladora		Controladora
Ativo	23.859.109.069,93	Passivo e Patrimônio Líquido	23.859.109.069,93
Ativo Circulante	14.762.447.725,61	Passivo Circulante	5.807.559.186,52
Caixa e equivalentes de caixa	7.154.474.431,90	Fornecedores	3.004.599.866,20
Títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros	2.393.064.845,89	Empréstimos e financiamentos	907.987.228,12
Contas a receber partes relacionadas	189.600.804,12	Debêntures	507.136.056,09
Contas a receber de clientes	1.408.023.231,00	Contas a pagar partes relacionadas	112.049.169,45
Estoques	2.420.797.509,16	Salários e encargos trabalhistas	103.377.673,16
Impostos a recuperar	543.993.395,85	Contas a pagar - Combinação de negócios	-
Despesas antecipadas	18.474.370,10	Tributos a recolher	131.810.015,71
Outros ativos circulantes	634.019.137,59	Imposto de renda e contribuição social correntes	86.960.068,57
Ativo Não Circulante	9.096.661.344,32	Dividendos e participações propostos	53.212.351,26
Títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros	58.503.091,74	Provisão para processos judiciais e contingências	35.208.370,36
Impostos a recuperar	1.054.906.692,26	Adiantamento recebido de clientes	-
Depósitos judiciais	275.839.704,24	Arrendamentos a pagar	436.762.843,04
Contas a receber partes relacionadas	2.134.262,05	Outros passivos circulantes	428.455.544,56
Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	41.421.887,54	Passivo Circulante	11.779.397.778,08
Outros não circulantes	-	Empréstimos e financiamentos	2.955.521.229,79
Investimentos	586.127.643,00	Debêntures	6.143.676.863,03
Imobilizado	3.622.342.758,18	Provisão para processos judiciais e contingências	120.310.220,99
Intangível	869.921.817,16	Contas a pagar - combinação de negócios	-
Direito de uso de imóveis	2.585.463.488,15	Imposto de renda e contribuição social diferidos	20.172.424,66
		Arrendamentos a pagar	2.266.183.580,77
		Provisão para perda com investimento	273.533.458,84
		Outros não circulantes	-
		Patrimônio Líquido	6.272.152.105,33

DocuSigned by:  
Jairo Erle  
Assinado por: JAIRO LUIZ DE ARAUJO BRITO:11814139745  
CPF: 11814139745  
Papel: Contador  
Hora de assinatura: 27/04/2021 | 12:56:54 PDT  
Jairo Luiz de Araújo Brito  
CRC-RJ: 110743-O  
CPF nº 118.141.397-45



# A. Anexo I – Balanço Patrimonial da Lojas Americanas S.A.

Em 31 de Dezembro de 2020

# Anexo I – Balanço Patrimonial da Lojas Americanas S.A. (Ativo)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
	R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil
<b>Ativo</b>	<b>30.195.947</b>	<b>20.846.609</b>	<b>47.709.461</b>	<b>33.269.041</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>14.962.448</b>	<b>9.051.419,28</b>	<b>31.567.858</b>	<b>18.908.712</b>
Caixa e equivalentes de caixa	7.354.474	2.752.618	14.009.152	6.291.718
Títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros	2.393.065	836.497	7.622.064	4.314.814
Contas a receber de clientes	1.408.023	1.664.883	3.365.280	2.321.052
Estoques	2.420.798	2.607.149	4.122.456	3.558.531
Impostos a recuperar	543.993	552.402	1.240.146	1.243.798
Contas a receber partes relacionadas	189.601	37.155	0	0
Dividendos a receber	0	0	0	0
Despesas antecipadas	18.474	11.152	65.174	46.594
Outros ativos circulantes	634.020	589.564	1.143.586	1.132.205
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>15.233.499</b>	<b>11.795.189</b>	<b>16.141.603</b>	<b>14.360.329</b>
Títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros	58.503	54.818	47.162	193.451
Contas a receber partes relacionadas	2.134	2.160	0	0
Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	41.422	50.056	41.422	50.056
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.864	623	1.630.765	1.338.031
Depósitos judiciais	275.839	318.728	414.613	427.289
Impostos a recuperar	1.054.907	797.090	2.348.634	1.994.257
Outros não circulantes	0	0	68.308	69.047
Investimentos	6.714.103	4.412.137	0	0
Imobilizado	3.622.343	3.670.284	4.028.313	4.094.344
Intangível	869.922	520.317	4.730.291	3.972.720
Direito de uso de imóveis	2.585.462	1.968.976	2.832.095	2.221.134

# Ata de Assembleia Geral Ordinária da Lojas Americanas S.A. (Passivo e Patrimônio Líquido)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
	R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil	R\$ mil
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>30.195.947</b>	<b>20.846.609</b>	<b>47.709.461</b>	<b>33.269.041</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>6.125.309</b>	<b>5.613.791</b>	<b>12.088.056</b>	<b>10.557.822</b>
Fornecedores	3.004.600	3.273.060	7.093.847	6.031.720
Arrendamentos a pagar	436.763	360.507	527.197	440.155
Empréstimos e financiamentos	907.987	566.324	1.832.909	2.113.377
Debêntures	507.136	199.662	415.786	199.662
Salários e encargos trabalhistas	103.378	108.696	190.227	172.157
Tributos a recolher	131.810	163.704	241.510	271.031
Imposto de renda e contribuição social correntes	86.960	76.597	91.322	80.224
Dividendos e participações propostos	370.963	296.000	370.963	296.000
Provisão para processos judiciais e contingências	35.208	40.471	35.208	40.471
Contas a pagar - combinação de negócios	0	0	5.608	10.342
Adiantamento recebido de clientes	0	0	498.020	141.496
Contas a pagar partes relacionadas	112.049	123.089	0	0
Outros passivos circulantes	428.455	405.681	785.459	761.187
<b>Passivo Circulante</b>	<b>11.759.225</b>	<b>10.065.187</b>	<b>19.750.829</b>	<b>15.331.346</b>
Arrendamentos a pagar	2.266.184	1.903.466	2.461.262	2.113.214
Empréstimos e financiamentos	2.955.521	2.944.794	12.833.589	7.856.978
Debêntures	6.143.677	5.105.021	3.938.002	5.105.021
Provisão para processos judiciais e contingências	120.310	96.549	295.341	246.827
Provisão para perda com investimento	273.533	15.357	0	0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	0	0	0	0
Contas a pagar - combinação de negócios	0	0	134.992	5.500
Outros não circulantes	0	0	87.643	3.806
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>12.311.413</b>	<b>5.167.631</b>	<b>15.870.576</b>	<b>7.379.873</b>
Capital social	12.014.779	4.009.961	12.014.779	4.009.961
Reservas de capital	30.707	189.325	30.707	189.325
Ágio em transações do Capital	(737.834)	(42.246)	(737.834)	(42.246)
Reservas de lucros	1.048.306	1.055.136	1.048.306	1.055.136
Ações em tesouraria	(44.545)	(44.545)	(44.545)	(44.545)
Lucro/Prejuízo do Período	0	0	0	0
Participação de Acionistas não Controladores	0	0	3.559.163	2.212.242

# Aviso Importante

As informações contidas neste documento são exclusivamente para o uso do(s) seu(s) destinatário(s) no âmbito da Transação. Esteja ciente de que está expressamente proibido, sem qualquer exceção, modificar, copiar, distribuir, expor, desenvolver, reproduzir, licenciar, copiar formato, criar trabalhos derivados, transferir, ou de outra forma utilizar, no todo ou em parte, para sem prévia e expressa autorização, por escrito, da XP Investimentos Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A. (“XP”).

Este material não configura um relatório de análise de ativos e/ou valores mobiliários. A XP não declara ou garante, de forma expressa ou implícita, a integridade, confiabilidade ou exatidão de tais informações, bem como, não assume qualquer responsabilidade pela verificação independente de quaisquer informações anteriores.

A análise realizada pela XP foi baseada no pressuposto de que as informações disponibilizadas eram completas e precisas em todos os aspectos. A XP aconselha que o destinatário realize seus próprios juízos e avaliações das informações aqui prestadas.

Uma vez que as opiniões pessoais dos analistas de investimentos e demais representantes da XP podem ser divergentes entre si, a XP pode ter publicado ou poderá vir a publicar outros relatórios que não apresentem uniformidade e/ou cheguem a diferentes conclusões em relação às informações fornecidas neste material.

Nenhuma declaração ou garantia, de forma expressa ou implícita, é feita neste material em relação a desempenhos futuros, e nem deve ser interpretada como tal. A XP se exime de qualquer responsabilidade por quaisquer prejuízos, diretos ou indiretos, que venham a decorrer da utilização deste material ou seu conteúdo. A XP não se compromete a proporcionar ao(s) destinatário(s) quaisquer informações adicionais ou a atualizar as informações incluídas neste material, ou, ainda, corrigir quaisquer imprecisões nele presente que venham a se tornar aparentes.

O destinatário deve estar ciente de que, apesar de que este material possa conter referências jurídicas, fiscais, operacionais, setoriais, atuariais e/ou regulatórios fim de esclarecer seu conteúdo, ele não representa consultoria jurídica, fiscal, operacional, setorial e/ou regulatória. Nada neste material deve ser considerado como uma recomendação e/ou orientação de investimentos. Este material não se destina a fornecer e não deve ser tomado como base de qualquer decisão e/ou orientação de investimentos.

Não fez parte da assessoria nenhum procedimento de auditoria, *due diligence* ou consultoria tributária, e tampouco foram efetuadas investigações sobre os títulos de propriedade da empresa envolvida neste material, nem verificações da existência de ônus ou gravames sobre eles.

Este material não tem por objetivo determinar o valor econômico-financeiro do acervo patrimonial cindido das Lojas Americanas S.A. e limita-se em avaliar o seu respectivo valor contábil, não sendo o objetivo do presente material determinar, opinar ou concluir sobre a relação de troca entre Lojas Americanas S.A. e B2W – Companhia Digital para efeitos da eventual combinação de negócios.

Este material foi elaborado para uso exclusivo dos Artigos 8º, 226 e 227 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (Lei das Sociedades por Ações), não podendo ser utilizado para qualquer outra finalidade que não no contexto da assessoria contratada sem a autorização prévia e por escrito da XP.

A XP se exime de qualquer responsabilidade por quaisquer prejuízos, diretos ou indiretos, que venham a decorrer da utilização deste material ou seu conteúdo. Para maiores informações, consulte o site da Corretora: <http://www.xpi.com.br>

---

ANEXO I.1  
IMÓVEIS DO ACERVO CINDIDO

Matrícula nº 35914

Imóvel: Loja nº 34-A, do edifício situado à Rua Ramalho Ortigão, nº 34, com numeração suplementar pela Rua Uruguaiana nº 39, com direito a uma vaga de garagem, localizada em local indeterminado e suas correspondentes frações ideais de 12.908/1.000.000 para a loja e 2.502/1.000.000, para a vaga, do respectivo terreno, que mede: 22,60m de frente pela Rua Uruguaiana, no lado oposto 9,95m pela Rua Ramalho Ortigão, por onde o lote faz testada, à direita de quem de dentro do terreno olha para a Rua Uruguaiana mede 19,80m, mais 0,55m estreitando o terreno e mais 43,70m aprofundando o terreno, à esquerda mede 21,92m, mais 7,93m estreitando o terreno, mais 8,90m aprofundando o terreno, mais 4,40m estreitando o terreno mais 34,15m aprofundando o terreno, confrontando pelo lado direito com o imóvel da Rua Uruguaiana 37, de Marieta Oliveira Martins Lelo ou sucessores e com o imóvel nº 32 da Rua Ramalho Ortigão, de Silvério Martins de Miranda ou sucessores, pelo lado esquerdo com o imóvel da Rua Uruguaiana 43, de Julieta de Moura Muniz ou sucessores e com os imóveis de nºs. 181, 183 e 185 da Rua do Ouvidor e 38 da Rua Ramalho Ortigão; e, nos fundos com a Rua Ramalho Ortigão. Inscrito no FRE sob o nº 1.326.044-3 CL 06.255-7.

Matrícula nº 35915

Imóvel: Loja nº 101 do edifício situado à Rua Uruguaiana nº 39, com numeração suplementar pela Rua Ramalho Ortigão nº 34, com direito a uma vaga de garagem, localizada em local indeterminado e suas correspondentes frações ideais de 11.129/1.000.000 para a loja e 2.502/1.000.000 para a vaga, do respectivo terreno que mede: 22,60m de frente pela Rua Uruguaiana, no lado oposto 9,95m pela Rua Ramalho Ortigão, por onde o lote faz testada, à direita de quem de dentro do terreno olha para a Rua Uruguaiana mede 19,80m, mais 0,55m estreitando o terreno e mais 43,70m aprofundando o terreno, à esquerda mede 21,92m, mais 7,93m estreitando o terreno, mais 8,90m aprofundando o terreno, mais 4,40m estreitando o terreno mais 34,15m aprofundando o terreno, confrontando pelo lado direito com o imóvel da Rua Uruguaiana 37, de Marieta Oliveira Martins Lelo ou sucessores e com o imóvel nº 32 da Rua Ramalho Ortigão, de Silvério Martins de Miranda ou sucessores, pelo lado esquerdo com o imóvel da Rua Uruguaiana 43, de Julieta de Moura Muniz ou sucessores e com os imóveis de nºs. 181, 183 e 185 da Rua do Ouvidor e 38 da Rua Ramalho Ortigão; e, nos fundos com a Rua Ramalho Ortigão. Inscrito no FRE sob o nº 1.326.044-3 CL 06.255-7.

Matrícula nº 35916

Imóvel: Loja nº 205 do edifício situado à Rua Uruguaiana nº 39, com numeração suplementar pela Rua Ramalho Ortigão nº 34, e sua correspondente fração ideal de 6.116/1.000.000, do respectivo terreno, que mede: 22,60m de frente pela Rua Uruguaiana, no lado oposto 9,95m pela Rua Ramalho Ortigão, por onde o lote faz testada, à direita de quem de dentro do terreno olha para a Rua Uruguaiana mede 19,80m, mais 0,55m estreitando o terreno e mais 43,70m aprofundando o terreno, à esquerda mede 21,92m, mais 7,93m estreitando o terreno, mais 8,90m aprofundando o terreno, mais 4,40m estreitando o terreno mais 34,15m aprofundando o terreno, confrontando pelo lado direito com o imóvel da Rua Uruguaiana 37, de Marieta Oliveira Martins Lelo ou sucessores e com o imóvel nº 32 da Rua Ramalho Ortigão, de Silvério Martins de Miranda ou sucessores, pelo lado esquerdo com o imóvel da Rua Uruguaiana 43, de Julieta de Moura Muniz ou sucessores e com os imóveis de nºs. 181, 183 e 185 da Rua do Ouvidor e 38 da Rua Ramalho Ortigão; e, nos fundos com a Rua Ramalho Ortigão. Inscrito no FRE sob o nº 1.326.044-3 CL 06.255-7.

Matrícula nº 46293

Imóvel: Sala 309 do edifício situado na Rua Uruguaiana nº 39, com direito a 2 vagas de garagem, e suas correspondente frações ideais de 12426/1.000.000 para sala e 2.502/1.000.000 para cada uma da vaga de garagem, do respectivo terreno, que mede: 22,60m de frente pela Rua Uruguaiana, no lado oposto 9,95m pela Rua Ramalho Ortigão, por onde o lote faz testada, à direita de quem de dentro do terreno olha para a Rua Uruguaiana mede 19,80m, mais 0,55m estreitando o terreno e mais 43,70m aprofundando o terreno, à esquerda mede 21,92m, mais 7,93m estreitando o terreno, mais 8,90m aprofundando o terreno, mais 4,40m estreitando o terreno mais 34,15m aprofundando o terreno, confrontando pelo lado direito com o imóvel da Rua Uruguaiana 37, de Marieta Oliveira Martins Lelo ou sucessores e com o imóvel nº 32 da Rua Ramalho Ortigão, de Silvério Martins de Miranda ou sucessores, pelo lado esquerdo com o imóvel da Rua Uruguaiana 43, de Julieta de Moura Muniz ou sucessores e com os imóveis de nºs. 181, 183 e 185 da Rua do Ouvidor e 38 da Rua Ramalho Ortigão; e, nos fundos com a Rua Ramalho Ortigão.

---

---

Matrícula nº 47237

Imóvel: Sala 409 do edifício em construção situado na Rua Uruguaiana nº 39, com numeração suplementar pela Rua Ramalho Ortigão nº 34, e sua correspondente fração ideal de 2247/1.000.000 do respectivo terreno, que mede: 22,60m de frente pela Rua Uruguaiana, no lado oposto 9,95m pela Rua Ramalho Ortigão, por onde o lote faz testada, à direita de quem de dentro do terreno olha para a Rua Uruguaiana mede 19,80m, mais 0,55m estreitando o terreno e mais 43,70m aprofundando o terreno, à esquerda mede 21,92m, mais 7,93m estreitando o terreno, mais 8,90m aprofundando o terreno, mais 4,40m estreitando o terreno mais 34,15m aprofundando o terreno, confrontando pelo lado direito com o imóvel da Rua Uruguaiana 37, de Marieta Oliveira Martins Lelo ou sucessores e com o imóvel nº 32 da Rua Ramalho Ortigão, de Silvério Martins de Miranda ou sucessores, pelo lado esquerdo com o imóvel da Rua Uruguaiana 43, de Julieta de Moura Muniz ou sucessores e com os imóveis de nºs. 181, 183 e 185 da Rua do Ouvidor e 38 da Rua Ramalho Ortigão; e, nos fundos com a Rua Ramalho Ortigão.

Matrícula nº 47238

Imóvel: Sala 410 do edifício em construção situado na Rua Uruguaiana nº 39, com numeração suplementar pela Rua Ramalho Ortigão nº 34, e sua correspondente fração ideal de 3381/1.000.000 do respectivo terreno, que mede: 22,60m de frente pela Rua Uruguaiana, no lado oposto 9,95m pela Rua Ramalho Ortigão, por onde o lote faz testada, à direita de quem de dentro do terreno olha para a Rua Uruguaiana mede 19,80m, mais 0,55m estreitando o terreno e mais 43,70m aprofundando o terreno, à esquerda mede 21,92m, mais 7,93m estreitando o terreno, mais 8,90m aprofundando o terreno, mais 4,40m estreitando o terreno mais 34,15m aprofundando o terreno, confrontando pelo lado direito com o imóvel da Rua Uruguaiana 37, de Marieta Oliveira Martins Lelo ou sucessores e com o imóvel nº 32 da Rua Ramalho Ortigão, de Silvério Martins de Miranda ou sucessores, pelo lado esquerdo com o imóvel da Rua Uruguaiana 43, de Julieta de Moura Muniz ou sucessores e com os imóveis de nºs. 181, 183 e 185 da Rua do Ouvidor e 38 da Rua Ramalho Ortigão; e, nos fundos com a Rua Ramalho Ortigão.

Matrícula nº 47239

Imóvel: Sala 411 do edifício em construção situado na Rua Uruguaiana nº 39, com numeração suplementar pela Rua Ramalho Ortigão nº 34, e sua correspondente fração ideal de 3258/1.000.000 do respectivo terreno, que mede: 22,60m de frente pela Rua Uruguaiana, no lado oposto 9,95m pela Rua Ramalho Ortigão, por onde o lote faz testada, à direita de quem de dentro do terreno olha para a Rua Uruguaiana mede 19,80m, mais 0,55m estreitando o terreno e mais 43,70m aprofundando o terreno, à esquerda mede 21,92m, mais 7,93m estreitando o terreno, mais 8,90m aprofundando o terreno, mais 4,40m estreitando o terreno mais 34,15m aprofundando o terreno, confrontando pelo lado direito com o imóvel da Rua Uruguaiana 37, de Marieta Oliveira Martins Lelo ou sucessores e com o imóvel nº 32 da Rua Ramalho Ortigão, de Silvério Martins de Miranda ou sucessores, pelo lado esquerdo com o imóvel da Rua Uruguaiana 43, de Julieta de Moura Muniz ou sucessores e com os imóveis de nºs. 181, 183 e 185 da Rua do Ouvidor e 38 da Rua Ramalho Ortigão; e, nos fundos com a Rua Ramalho Ortigão.

Matrícula nº 47240

Imóvel: Sala 412 do edifício em construção situado na Rua Uruguaiana nº 39, com numeração suplementar pela Rua Ramalho Ortigão nº 34, e sua correspondente fração ideal de 3540/1.000.000 do respectivo terreno, que mede: 22,60m de frente pela Rua Uruguaiana, no lado oposto 9,95m pela Rua Ramalho Ortigão, por onde o lote faz testada, à direita de quem de dentro do terreno olha para a Rua Uruguaiana mede 19,80m, mais 0,55m estreitando o terreno e mais 43,70m aprofundando o terreno, à esquerda mede 21,92m, mais 7,93m estreitando o terreno, mais 8,90m aprofundando o terreno, mais 4,40m estreitando o terreno mais 34,15m aprofundando o terreno, confrontando pelo lado direito com o imóvel da Rua Uruguaiana 37, de Marieta Oliveira Martins Lelo ou sucessores e com o imóvel nº 32 da Rua Ramalho Ortigão, de Silvério Martins de Miranda ou sucessores, pelo lado esquerdo com o imóvel da Rua Uruguaiana 43, de Julieta de Moura Muniz ou sucessores e com os imóveis de nºs. 181, 183 e 185 da Rua do Ouvidor e 38 da Rua Ramalho Ortigão; e, nos fundos com a Rua Ramalho Ortigão.

Matrícula nº 51902

Imóvel: Prédio situado na Rua do Ouvidor nº 177, e respectivo terreno, que mede: 4,20m de largura na frente, igual largura na linha dos fundos, por 38,00m de extensão por ambos os lados, confrontando com o prédio nº 176; à esquerda, com o

---

---

prédio nº 179, de propriedade da Lojas Americanas S/A; na linha dos fundos, com o prédio de nº 41 da Rua Uruguaiana, de propriedade da Seda Moderna S/A.

Matrícula nº 51903

Imóvel: Prédio e domínio útil do respectivo terreno situado na Rua Uruguaiana nº 47, foreiro ao Estado do Rio de Janeiro, que mede: 9,00m de largura na frente e na linha dos fundos, por 9,40 metros de extensão pelo lado direito e 9,60m de extensão pelo lado esquerdo; confrontando pelo lado direito com o prédio 45 da Rua Uruguaiana, pelo lado esquerdo com o de nº 173 da Rua do Ouvidor e, pelos fundos com o de nº 175 da mesma rua do Ouvidor.

Matrícula nº 51905

Imóvel: Prédio 175 situado na Rua do Ouvidor e respectivo terreno, que mede: de frente 4,60m de largura, medidos pelo alinhamento dos prédios à Rua do Ouvidor, lado ímpar; à direita 39,20 metros de extensão, confrontando nesta divisa na extensão de 10,30m, 9,55m e 9,00m, com terrenos dos prédios à Rua Uruguaiana nºs 43, 45 e 47, de Julieta de Moura Muniz, lojas Americanas S/A e Sylvia Freitas Lima Magalhães, respectivamente e na extensão de 10,35m, com terrenos do prédio à Rua do Ouvidor 173, de Emília Adelaide Fortes da Costa; à esquerda 39,20m de extensão, confrontando nesta divisa com terrenos do prédio 177 da Rua do Ouvidor, de Laura de Oliveira Brandão; e nos fundos 4,60m de largura, confrontando nesta divisa com terrenos do prédio à Rua Uruguaiana nº 14, de Seda Moderna S/A.

Matrícula nº 51907

Imóvel: Prédio situado na Rua Uruguaiana nº 45, e respectivo terreno, que mede: 9,00m de largura na frente, igual largura na linha dos fundos, de comprimento, pelo lado direito 9,20m e pelo lado esquerdo 9,40m, confrontando por um lado com o prédio 43 da mesma rua, pertencente aos herdeiros de Julieta de Moura Muniz, ou a quem de direito, por outro lado com o prédio 47 da mesma Rua Uruguaiana e pelos fundos com o prédio 175 da Rua do Ouvidor.

Matrícula nº 51908

Imóvel: Prédio situado na Rua do Ouvidor nº 179, e respectivo terreno, que mede: 4,50m de frente, pelo esquerdo 38,50m, confrontando com o prédio 181 da Rua do Ouvidor, de Azilo do Benfeitor Antonio Gonçalves de Araujo, lado direito 38,50m, confrontando com o prédio 177 da Rua do Ouvidor, de Laura de Oliveira Brandão e 4,50m nos fundos, confrontando com o prédio 41 de Rua Uruguaiana, do espólio de Leonardo Moraes de Almeida.

Matrícula nº 131247

Imóvel: Estrada do Portela, nº 70, e respectivo terreno, medindo: 17,80m de frente, 16,20m de fundos, 50,33m a direita e 52,33m a esquerda, confrontando na frente com a área de recuo, a direita e a esquerda com os prédios 76 e 74 e nos fundos com a Estrada de Ferro Central do Brasil.

Matrícula nº 4444

Imóvel: Loja comercial nº 50 da rua Barão de Tefé, antiga nºs 44 e 54, nesta cidade, no perímetro urbano do 1º distrito, deste Município, com a área construída de 615,00m<sup>2</sup>, e a correspondente fração ideal de 281,6/1.000 do terreno respectivo, constituído pelo domínio útil do prazo de terra nº 546 do quarteirão Vila Imperial, foreiro à Companhia Imobiliária de Petrópolis, com a superfície de 348,775m<sup>2</sup>, com testada para a Rua Barão de Tefé, medindo 12,31m, 16º42'NW; 28,24m – 73º50'NE do lado que confronta com o prazo 576, de Amim Couri; nos fundos, confrontando com o prazo 351, 12,39m, 16º43'SE e 28,22m – 74º01'SW do lado restante, confrontando com o prazo 576.

Matrícula nº 13102

Imóvel: Loja nº 428 da rua do Imperador, nesta cidade, no perímetro urbano do 1º distrito deste Município, e a correspondente fração ideal de 96,602/1.000 do terreno respectivo, constituído pelo domínio útil do prazo de terra nº 576 do quarteirão Vila Imperial, foreiro à Companhia Imobiliária de Petrópolis, com a superfície de 1.014,40 m<sup>2</sup>, fazendo testada para a rua do Imperador, onde mede 24,66m – 71º45'NE; confrontando de um lado com o prazo nº 351, onde mede 35,84m – 16º43'NW; de outro lado com a Companhia Imobiliária de Petrópolis, e com o prazo nº 545, onde mede 28,21m – 73º14'SW; de outro também com testada para a rua Barão de Tefé, onde mede 32,88 – 16º42'SE; e finalmente, fechando o perímetro, na esquina da rua Barão de Tefé com a rua do Imperador, mede 5,09m – 62º02'SE.

---

---

Matrícula nº 13103

Imóvel: Loja nº 38 da rua Barão de Tefé (pav. Térreo), (1º pav.), (2º pav.) e (3º pav), nesta cidade, no perímetro urbano do 1º distrito deste Município, e bem assim o seu terreno, constituído pelo domínio útil do prazo de terra nº 545 do quarteirão Vila Imperial, foreiro à Companhia Imobiliária de Petrópolis, com a superfície de 349.494m<sup>2</sup>, medindo 12,31m – 16º42'NW, de frente para a rua Barão de Tefé; limitando pelo lado direito com o prazo nº 546, onde mede 28,22m – 74º10'NE; na linha dos fundos 12,50m – 16º43'SE e do lado restante, onde confronta com o prazo nº 576, mede 28,21m – 74º28'SW.

Matrícula nº 67229

Imóvel: Lote 1 do PA nº 40.316 de 27/03/85, de 4ª Categoria, com frente para a rua Santo Afonso, na Freguesia do Engenho Velho, medindo de frente 20,50m nos fundos 10,25m mais 0,60m aprofundando o terreno mais 10,25m alargando o terreno do lado direito mede 30,70m e do lado esquerdo 31,60m, confrontando nos fundos com a Praça Saens Peña por onde tem os nºs 346 e 362 a direita confronta com o imóvel nº 325 e a esquerda com o de nº 275, ambos da Rua Santo Afonso.

Matrícula nº 107.304

Imóvel: Prédio situado na Rua Santo Afonso, nº 285, antigo 93 e antes 37, e respectivo terreno na Freguesia do Engenho Velho, desta cidade, que mede: 10,00m de frente, igual largura nos fundos, e de comprimento em ambos os lados, 31,00m, confrontando do lado direito com o nº 85, hoje 275, pelo esquerdo com o nº 105, hoje 297, e nos fundos com o prédio nº 352 da Rua Conde de Bonfim.

Matrícula nº 107.305

Imóvel: Loja e sobreloja nº 362-A do prédio situado na Rua Conde de Bonfim, nº 362 e correspondente fração ideal de 3/10 (ou 0,3000) do respectivo terreno que mede 14,00m de frente, igual largura nos fundos por 56,60m de extensão em ambos os lados; confrontando do lado direito com o prédio nº 366, do lado esquerdo com o nº 360 e nos fundos com o prédio nº 37 atual 285 da Rua Santo Afonso.

Matrícula nº 75898

Imóvel: Loja “B” do edifício situado à Rua Figueiredo Magalhães nº 236 com a fração de 6/48 do respectivo terreno que mede 12,20m de frente, 11,85m de fundos e 22,00m pelas laterais, confrontando à direita com o nº 248, à esquerda com os nºs 630, 632 e 636 e nos fundos com o 622, todos da Av. N.S. de Copacabana.

Matrícula nº 103571

Imóvel: Sobreloja 201 do edifício na av. N.S. de Copacabana nº 622, com a fração de 50,54/400 do terreno, que mede 17,15m de largura na frente, 38,50m pelo lado esquerdo, 39,75m pelo lado direito em 3 segmentos de 26,80m, 1,25m, 11,70m e nos fundos com 13,90m, confrontando pelo lado esquerdo com o prédio nº 629, pelo lado esquerdo com o nº 603, e com o prédio nº 236 da rua Figueiredo Magalhães.

Matrícula nº 103572

Imóvel: Sobreloja 201 do edifício na av. N.S. de Copacabana nº 622, com a fração de 50,54/400 do terreno, que mede 17,15m de largura na frente, 38,50m pelo lado esquerdo, 39,75m pelo lado direito em 3 segmentos de 26,80m, 1,25m, 11,70m e nos fundos com 13,90m, confrontando pelo lado esquerdo com o prédio nº 629, pelo lado esquerdo com o nº 603, e com o prédio nº 236 da rua Figueiredo Magalhães e aos fundos com o prédio nº 248 da Rua Figueiredo Magalhães.

Matrícula nº 103573

Imóvel: Apartamento 301 do edifício na av. N.S. de Copacabana nº 622, com a fração de 24,73/400 do terreno, que mede 17,15m de largura na frente, 38,50m pelo lado esquerdo, 39,75m pelo lado direito em 3 segmentos de 26,80m, 1,25m, 11,70m e nos fundos com 13,90m, confrontando pelo lado esquerdo com o prédio nº 629, pelo lado esquerdo com o nº 603, e com o prédio nº 236 da rua Figueiredo Magalhães e aos fundos com o prédio nº 248 da Rua Figueiredo Magalhães.

Matrícula nº 103574

Imóvel: Apartamento 302 do edifício na av. N.S. de Copacabana nº 622, com a fração de 24,73/400 do terreno, que mede 17,15m de largura na frente, 38,50m pelo lado esquerdo, 39,75m pelo lado direito em 3 segmentos de 26,80m, 1,25m,

---



---

11,70m e nos fundos com 13,90m, confrontando pelo lado esquerdo com o prédio nº 629, pelo lado esquerdo com o nº 603, e com o prédio nº 236 da rua Figueiredo Magalhães e aos fundos com o prédio nº 248 da Rua Figueiredo Magalhães.

Matrícula nº 103575

Imóvel: Apartamento 303 do edifício na av. N.S. de Copacabana nº 622, com a fração de 24,73/400 do terreno, que mede 17,15m de largura na frente, 38,50m pelo lado esquerdo, 39,75m pelo lado direito em 3 segmentos de 26,80m, 1,25m, 11,70m e nos fundos com 13,90m, confrontando pelo lado esquerdo com o prédio nº 629, pelo lado esquerdo com o nº 603, e com o prédio nº 236 da rua Figueiredo Magalhães e aos fundos com o prédio nº 248 da Rua Figueiredo Magalhães.

Matrícula nº 103576

Imóvel: Apartamento 304 do edifício na av. N.S. de Copacabana nº 622, com a fração de 24,73/400 do terreno, que mede 17,15m de largura na frente, 38,50m pelo lado esquerdo, 39,75m pelo lado direito em 3 segmentos de 26,80m, 1,25m, 11,70m e nos fundos com 13,90m, confrontando pelo lado esquerdo com o prédio nº 629, pelo lado esquerdo com o nº 603, e com o prédio nº 236 da rua Figueiredo Magalhães e aos fundos com o prédio nº 248 da Rua Figueiredo Magalhães.

Matrícula nº 103577

Imóvel: Loja 248-A do edifício na rua Figueiredo Magalhães nº 248, correspondente a 16/50 do terreno com um espaço na garagem para guarda de um automóvel com 1/500 do terreno, onde existiram os prédios antigos nºs 70 e 72, medindo o primeiro 6,50m de frente, 5,47m de fundos e 40,90m de ambos os lados, e o segundo mede 12,00m de frente, 7,50m de fundos, 45,00m de ambos os lados, confrontando à direita com o imóvel nº 266, à esquerda com o de nº 236, ambos da referida rua, e nos fundos com o imóvel de nº 610 da avenida N.S. de Copacabana.

Matrícula nº 50.190

Imóvel: Prédio de dois pavimentos, à Rua São Paulo nºs 504 e 514, e respectivo terreno formado pelo lote 15 (quinze), e por parte do lote 17 (dezessete), da quadra 23 (vinte e três), da 2ª Seção Urbana.

Matrícula nº 69.299

Imóvel: Prédio comercial de nºs 516 e 522 da Rua São Paulo e 617 da rua Tupinambás, e respectivo terreno formado pelos lotes 4-A (quatro-A), 13-A(treze-A) e 15(quinze), e em partes dos lotes 3-A(três-A), 19-A(dezenove-A), 20-A(vinte-A) e 17(dezessete), do quarteirão 23(vinte e três), da 2ª Seção Urbana.

Matrícula nº 69.298

Imóvel: Prédio comercial e residencial nºs 538, 542(unificados) e 546 da Rua dos Carijós, e seu respectivo terreno formado pelo lote 4(quatro), da quadra 23(vinte e três), da 2ª Seção Urbana.

Matrícula nº 1.159

Imóvel: Prédio comercial com 08 pavimentos, Edifício Lux, situado na Rua Tupinambás, nºs 617, 621, 629 e 631, e seu terreno formado por partes dos lotes 19-A(dezenove-A) e 20-A(vinte-A), da quadra 23(vinte e três), da 2ª Seção Urbana.

Matrícula nº 158.052

Imóvel: Rua das Laranjeiras, lote 01 do PA 41.293, onde figuravam os seguintes prédios nºs 47 e 47-A; nºs 49 e 49-A; nº 51 todos da Rua das Laranjeiras e mais o prédio nº 84 pela Rua Conde de Baependi – FREGUESIA DA GLÓRIA. INSCRIÇÃO NO FRE nºs 113608, 204211-1, 204204 e 106228 (MP). CL nºs 7522-6 e 6861. Característicos e Confrontações: o terreno mede: 29,86m de frente pela Rua das Laranjeiras; no lado oposto pela Rua Conde de Baependi mede 23,25m por onde o referido lote também faz testada; à direita partindo do alinhamento da Rua das Laranjeiras mede, 114,90m aprofundando o terreno – mais 4,00m alargando o terreno mais 4,75m aprofundando o terreno, à esquerda também partindo do alinhamento da Rua das Laranjeiras mede, 115,25m aprofundando o terreno mais 8,50m estreitando o terreno mais 3,00m aprofundando o terreno, confrontando pela Rua das Laranjeiras, à esquerda com o prédio 53 e à direita com o nº 43, confrontando pela Rua Conde de Baependi, à esquerda com o nº 78 e à direita com o prédio nº 90.

---

---

ANEXO II  
LAUDO DE AVALIAÇÃO DOS PATRIMÔNIOS LÍQUIDOS A PREÇOS DE MERCADO

---

# SUMÁRIO DO LAUDO AP-00170/21-01

## LOJAS AMERICANAS S.A.

SUMÁRIO DO LAUDO:	AP-00170/21-01	DATA-BASE:	31 de dezembro de 2020
-------------------	----------------	------------	------------------------

**SOLICITANTE:** LOJAS AMERICANAS S.A., doravante denominada LASA.

Sociedade anônima aberta, com sede na Rua Sacadura Cabral, nº 102, Saúde, Cidade e Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ sob o nº 33.014.556/0001-96.

**OBJETOS:** LOJAS AMERICANAS S.A., anteriormente qualificada; e

**B2W COMPANHIA DIGITAL**, doravante denominada **B2W**.

Sociedade anônima aberta, com sede na Rua Sacadura Cabral, nº 102 (Parte), Saúde, Cidade e Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ sob o nº 00.776.574/0006-60.

**OBJETIVO:** Cálculo do valor das ações de **B2W** e **LOJAS AMERICANAS S.A.**, pela metodologia de avaliação do Patrimônio Líquido a Preços de Mercado para fins de atendimento ao artigo 264 da Lei nº 6.404 (Lei das S.A.).

## SUMÁRIO EXECUTIVO

A APSIS CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA., doravante denominada APSIS, foi contratada por LOJAS AMERICANAS S.A. para apurar a relação de substituição das ações dos acionistas de LASA por ações de B2W com base no valor do patrimônio líquido contribuído por ambas as companhias, avaliados os dois patrimônios segundo os mesmos critérios e na data-base de 31 de dezembro de 2020, a preços de mercado, para fins do Art. 264 da Lei no. 6.404/76.

A LOJAS AMERICANAS S.A. irá realizar uma reorganização societária que consistirá na contribuição de acervo cindido à sua controlada B2W. Dado que se trata de operação envolvendo sociedade controladora e sua controlada, é necessário que os seus patrimônios líquidos sejam avaliados a preços de mercado para fins de atendimento ao artigo 264.

Os procedimentos técnicos empregados no presente Laudo estão de acordo com os critérios estabelecidos pelas normas de avaliação. Os cálculos analíticos para a determinação dos valores dos ativos fixos foram elaborados por meio da abordagem de mercado, enquanto a avaliação dos ativos intangíveis foi elaborada por meio da abordagem da renda.

A metodologia de Patrimônio Líquido a Valores de Mercado tem como base a análise dos ativos e passivos registrados no balanço patrimonial da companhia, ajustados ao valor que um eventual participante de mercado pagaria para obter tais ativos ou assumir os referidos passivos.

## RESUMO DOS RESULTADOS ENCONTRADOS (RELAÇÃO DE TROCA)

RELAÇÃO DE TROCA - ACERVO DE LASA E PATRIMÔNIO B2W	
VALOR DE MERCADO DE ACERVO LÍQUIDO DE LASA	
( A ) Valor patrimonial ajustado a mercado de Acervo Líquido de LASA (R\$ milhões)	8.371
( B ) N° de ações LASA (milhões)	1.885
( C = A / B ) Valor por ação (R\$)	4,44
VALOR DE MERCADO DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE B2W	
( A ) Valor patrimonial ajustado a mercado B2W (R\$ milhões)	18.490
( B ) N° de ações B2W (milhões)	560
( C = A / B ) Valor por ação (R\$)	33,01
RELAÇÃO DE TROCA	
0,134494 ações da B2W por ação da LASA	

<sup>1</sup> N° de ações contempla as ações mantidas em tesouraria.

## RESUMO DOS RESULTADOS (PATRIMÔNIO LÍQUIDO A MERCADO)

### LASA

BALANÇO PATRIMONIAL LASA (R\$ mil)	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS SALDOS EM DEZ 2020	ACERVO NÃO APORTADO*	AJUSTES A MERCADO	ACERVO APORTADO A MERCADO SALDOS EM DEZ 2020
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>14.962,45</b>	<b>(200,00)</b>	<b>869,40</b>	<b>15.631,84</b>
Caixa e equivalente de caixa	7.354,47	(200,00)	-	7.154,47
Títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros	2.393,07	-	-	2.393,07
Contas a receber de clientes	1.408,02	-	-	1.408,02
Estoques	2.420,80	-	869,40	3.290,19
Tributos a recuperar	543,99	-	-	543,99
Contas a receber de partes relacionadas	189,60	-	-	189,60
Despesas antecipadas	18,47	-	-	18,47
Outros Ativos Circulantes	634,02	-	-	634,02
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>15.233,50</b>	<b>(6.136,84)</b>	<b>2.399,51</b>	<b>11.496,17</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>1.441,67</b>	<b>(8,86)</b>	<b>-</b>	<b>1.432,81</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>6.714,10</b>	<b>(6.127,98)</b>	<b>(173,16)</b>	<b>412,97</b>
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	88,94	-	-	88,94
B2W - Companhia Digital	5.926,54	(5.926,54)	-	-
Freijó Administrações e Participações Ltda.	2,64	-	-	2,64
Louise Holdings Ltd.	179,99	-	-	179,99
Ame Pay Cayman LTD.	141,40	-	-	141,40
Ágio de BWU	173,16	-	(173,16)	-
Ágio na aquisição de B2W	201,43	(201,43)	-	-
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>3.622,34</b>	<b>-</b>	<b>1.121,33</b>	<b>4.743,68</b>
Instalações, móveis e utensílios	804,25	-	381,73	1.185,98
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.772,02	-	-	1.772,02
Terrenos e edificações	114,78	-	237,01	351,79
Máquinas e equipamentos de informática	832,62	-	474,64	1.307,26
Outros	98,68	-	27,95	126,63
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>869,92</b>	<b>-</b>	<b>1.451,34</b>	<b>2.321,26</b>
Direito de Uso de Software	830,81	-	-	830,81
Direito de Uso de Lavra	38,66	-	-	38,66
Marca	-	-	1.451,34	1.451,34
Outros	0,45	-	-	0,45
<b>DIREITO DE USO DE IMÓVEIS</b>	<b>2.585,46</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.585,46</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>30.195,95</b>	<b>(6.336,84)</b>	<b>3.268,91</b>	<b>27.128,01</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>6.125,31</b>	<b>317,75</b>	<b>-</b>	<b>5.807,56</b>
Dividendos e participações propostos	370,96	317,75	-	53,21
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>11.759,23</b>	<b>20,17</b>	<b>1.170,30</b>	<b>12.949,70</b>
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>11.759,23</b>	<b>20,17</b>	<b>1.170,30</b>	<b>12.949,70</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	-	20,17	1.170,30	1.190,47
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>12.311,41</b>	<b>(6.039,26)</b>	<b>2.098,60</b>	<b>8.370,76</b>
Ajustes a Mercado	-	-	2.098,60	2.098,60
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>30.195,95</b>	<b>(5.701,34)</b>	<b>3.268,91</b>	<b>27.128,01</b>

\* O investimento em B2W e seu respectivo ágio não serão contribuídos a B2W na operação, portanto, não fizeram parte da avaliação a mercado.

B2W

BALANÇO PATRIMONIAL B2W (R\$ milhoes)	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS SALDOS EM DEZ 2020	AJUSTES A MERCADO	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS A MERCADO SALDOS EM DEZ 2020
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>15.779,80</b>	<b>720,72</b>	<b>16.500,53</b>
Caixa e equivalente de caixa	6.634,29	-	6.634,29
Títulos, Valores Mobiliários e Outros Ativos Financeiros	4.411,38	-	4.411,38
Contas a receber de clientes	1.838,92	-	1.838,92
Estoques	1.701,66	720,72	2.422,38
Impostos a recuperar	685,31	-	685,31
Despesas antecipadas	32,31	-	32,31
Outros Ativos Circulantes	475,95	-	475,95
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>6.826,97</b>	<b>13.221,37</b>	<b>20.048,34</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>2.985,00</b>	<b>-</b>	<b>2.985,00</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>108,85</b>	<b>-</b>	<b>108,85</b>
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>392,50</b>	<b>(27,49)</b>	<b>365,00</b>
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>3.094,00</b>	<b>13.248,86</b>	<b>16.342,86</b>
Ágio em Aquisições de Investimentos	580,20	(580,20)	-
Direito de uso de software	103,89	-	103,89
Direito de uso de lavra / Marca	6,27	4.001,47	4.007,74
Desenvolvimento de web sites e sistemas	2.394,48	7.232,85	9.627,34
Outros	9,15	-	9,15
Carteira de Clientes	-	2.594,74	2.594,74
<b>ATIVO DE DIREITOS DE USO</b>	<b>246,63</b>	<b>-</b>	<b>246,63</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>22.606,78</b>	<b>13.942,09</b>	<b>36.548,87</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>5.331,07</b>	<b>-</b>	<b>5.331,07</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>7.790,00</b>	<b>4.937,58</b>	<b>12.727,58</b>
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>7.790,00</b>	<b>4.937,58</b>	<b>12.727,58</b>
Empréstimos e financiamentos	6.941,95	-	6.941,95
Debêntures	389,14	-	389,14
Provisões	161,22	-	161,22
Contas a pagar - Combinação de Negócios	13,21	-	13,21
Passivo de arrendamento	195,08	-	195,08
Passivo descoberto	1,83	-	1,83
Outros passivos não circulantes	87,57	-	87,57
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-	4.937,58	4.937,58
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>9.485,71</b>	<b>9.004,51</b>	<b>18.490,22</b>
Capital social	12.340,65	-	12.340,65
Reservas de capital	47,14	-	47,14
Outros resultados abrangentes	(97,69)	-	(97,69)
Prejuízos acumulados	(2.804,40)	-	(2.804,40)
Ajustes a Mercado	-	9.004,51	9.004,51
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>22.606,78</b>	<b>13.942,09</b>	<b>36.548,87</b>



## ÍNDICE

1. INTRODUÇÃO-----	7
2. PRINCÍPIOS E RESSALVAS-----	8
3. LIMITAÇÕES DE RESPONSABILIDADE-----	9
4. CARACTERIZAÇÃO DAS EMPRESAS -----	10
5. DESCRIÇÃO DA OPERAÇÃO-----	12
6. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO -----	13
7. CRITÉRIOS GERAIS DE AVALIAÇÃO DOS ATIVOS -----	17
8. RESULTADOS ENCONTRADOS PARA O PATRIMÔNIO LÍQUIDO A MERCADO DAS COMPANHIAS -----	29
9. RELAÇÃO DE TROCA -----	31
10. CONCLUSÃO-----	32

## 1. INTRODUÇÃO

A APSIS, com sede à Rua do Passeio, nº 62, 6º Andar, Centro, Cidade e Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ sob o nº 27.281.922/0001-70, foi contratada por LOJAS AMERICANAS S.A. para calcular os patrimônios líquidos de LOJAS AMERICANAS S.A. e B2W a mercado, para fins de atendimento ao artigo 264 da Lei nº 6.404 (Lei das S.A.), de 15 de dezembro de 1976.

Na elaboração deste trabalho, foram utilizados dados e informações fornecidos por terceiros, na forma de documentos e entrevistas verbais com os clientes. As estimativas usadas nesse processo estão baseadas em:

- Demonstrações financeiras auditadas de 31 de dezembro de 2020 de LOJAS AMERICANAS S.A. e B2W.
- Demonstrações financeiras históricas de LOJAS AMERICANAS S.A. e B2W.
- Informações referentes ao ativo fixo devido por LOJAS AMERICANAS S.A.
- Relação analítica e características dos imóveis próprios devidos por LASA.
- Abertura analítica de imobilizado, estoque e intangível.
- Relatório gerencial de contingências.
- Informações gerenciais da carteira de clientes.
- Estudo de vida útil de *software* de B2W.
- Projeções de fluxo de caixa de LASA, B2W e AME elaboradas pela administração.

A equipe responsável pela realização deste trabalho é constituída pelos seguintes profissionais:

- LUIZ PAULO CESAR SILVEIRA  
Vice-Presidente  
Engenheiro Mecânico e Contador (CREA/RJ 1989100165 e CRC/RJ-118263/P-0)
- RODRIGO NIGRI ADELSON  
Projetos  
Economista (CORECON/RJ 26873)

## 2. PRINCÍPIOS E RESSALVAS

O Relatório, objeto do trabalho enumerado, calculado e particularizado, obedece criteriosamente aos princípios fundamentais descritos a seguir, que são importantes e devem ser cuidadosamente lidos.

- Nos termos da legislação vigente, a APSIS declara: (i) não ser titular, direta ou indiretamente, de qualquer valor mobiliário ou derivativo referenciado em valor mobiliário de emissão da B2W ou da LOJAS AMERICANAS S.A.; (ii) não ter conhecimento de conflito de interesses, direto ou indireto que lhe diminua a independência necessária ao desempenho de suas funções; e (iii) que a B2W, a LOJAS AMERICANAS S.A., os seus controladores, sócios, acionistas ou administradores, de nenhuma forma: (a) direcionaram, limitaram, dificultaram ou praticaram quaisquer atos que tenham ou possam ter comprometido o acesso, a utilização ou o conhecimento das informações, bens, documentos ou metodologias de trabalho relevantes para a qualidade de suas respectivas conclusões, (b) restringiram, de qualquer forma, a sua capacidade de determinar as conclusões apresentadas de forma independente, ou (c) determinaram as metodologias utilizadas para a elaboração do Laudo de Avaliação do Patrimônio Líquido a preços de mercado.
- Os honorários profissionais da APSIS não estão, de forma alguma, sujeitos às conclusões deste Relatório.
- No melhor conhecimento e crédito dos consultores, as análises, opiniões e conclusões expressas no presente Relatório são baseadas em dados, diligências, pesquisas e levantamentos verdadeiros e corretos.
- Assumem-se como corretas as informações recebidas de terceiros, sendo que as suas fontes estão contidas e citadas no referido Relatório.
- Para efeito de projeção, partimos do pressuposto da inexistência de ônus ou gravames de qualquer natureza, judicial ou extrajudicial, atingindo as empresas em questão, que não as listadas no presente Relatório.
- O Relatório apresenta todas as condições limitativas impostas pelas metodologias adotadas, quando houver, que possam afetar as análises, opiniões e conclusões contidas nele.
- O Relatório foi elaborado pela APSIS, e ninguém, a não ser os seus próprios consultores, preparou as análises e correspondentes conclusões.
- A APSIS assume total responsabilidade sobre a matéria de Avaliações, incluindo as implícitas, para o exercício de suas honrosas funções, precipuamente estabelecidas em leis, códigos ou regulamentos próprios.
- O presente Relatório atende a recomendações e critérios estabelecidos pela Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), pelos *Uniform Standards of Professional Appraisal Practice* (USPAP) e *International Valuation Standards* (IVS), além das exigências impostas por diferentes órgãos, como Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), Comissão de Valores Mobiliários (CVM), Comitê Brasileiro de Avaliadores de Negócios (CBAN) e Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

### 3. LIMITAÇÕES DE RESPONSABILIDADE

- Para a elaboração deste Relatório, a APSIS utilizou e assumiu como verdadeiros e coerentes informações e dados históricos auditados por terceiros ou não auditados, fornecidos por escrito pela administração da companhia ou obtidos das fontes mencionadas, não tendo qualquer responsabilidade com relação à veracidade deles.
- O escopo desta avaliação não incluiu auditoria das demonstrações financeiras ou revisão dos trabalhos realizados por seus auditores, bem como medições *in loco*. Sendo assim, a APSIS não está expressando opinião sobre as demonstrações financeiras e medições da Solicitante.
- A APSIS não se responsabiliza por perdas ocasionais à Solicitante e às suas controladas, aos seus sócios, diretores e credores ou a outras partes como consequência da utilização dos dados e informações fornecidos pela empresa e constantes neste Relatório.
- Este trabalho foi desenvolvido unicamente para o uso da Solicitante, da B2W e de seus respectivos acionistas, visando-se ao objetivo já descrito. Portanto, este Relatório não deverá ser publicado, circulado, reproduzido, divulgado ou utilizado para outra finalidade que não a já mencionada, sem aprovação prévia e por escrito da APSIS.
- As análises e as conclusões contidas neste Relatório baseiam-se em diversas premissas, realizadas na presente data, de projeções operacionais futuras, tais como preços, volumes, participações de mercado, receitas, impostos, investimentos, margens operacionais, etc. Assim, os resultados operacionais futuros da empresa podem vir a ser diferentes de qualquer previsão ou estimativa contida neste trabalho, especialmente se houver conhecimento posterior de informações não disponíveis por ocasião da emissão do Laudo.
- Esta avaliação não reflete eventos e seus impactos, ocorridos após a data de emissão deste Relatório.
- A APSIS não se responsabiliza por perdas diretas ou indiretas nem por lucros cessantes eventualmente decorrentes do uso indevido deste Relatório.
- Destacamos que a compreensão da conclusão deste Relatório ocorrerá mediante a leitura integral dele e de seus anexos, não se devendo, portanto, extrair conclusões de leitura parcial, que podem ser incorretas ou equivocadas.

#### 4. CARACTERIZAÇÃO DAS EMPRESAS

### AMERICANAS

A Americanas desenvolveu, ao longo do tempo, diferentes frentes de negócio que se transformaram em plataformas concebidas em uma abordagem integrada que melhor atender aos clientes. Combinados, as plataformas física, digital e o motor de inovação constituem o Universo Americanas.

A plataforma física conta com cinco modelos de loja: (i) tradicional, com uma área de vendas média de 1 mil m<sup>2</sup>, reposição automática de estoques e sortimento de até 60 mil itens; (ii) *express*, com uma área de vendas média de 400 m<sup>2</sup>, logística *just-in-time* e sortimento de até 15 mil itens; (iii) conveniência (Local), com uma área de vendas média de 100 m<sup>2</sup>, reposição diária de estoque e 80% do *mix* de produtos voltados para conveniência alimentar e sortimento de até 3 mil itens; (iv) Ame Go, com uma área de vendas média de 50 m<sup>2</sup> e sortimento voltado para conveniência, desenvolvida com tecnologia exclusiva no Brasil que combina inteligência artificial e sensores, possibilitando a compra de forma autônoma; e (v) digital, com uma área de vendas média de 70 m<sup>2</sup>, cerca de 70% do *mix* de produtos composto por eletroeletrônicos, com foco na oferta de serviços e O2O. O sortimento da Americanas está em constante evolução, sempre com o objetivo de atender às necessidades do cliente.



A plataforma digital foi constituída com a criação da B2W Digital, líder em *e-commerce* na América Latina, e tem como propósito conectar pessoas, negócios, produtos e serviços. Possui as maiores e mais

queridas marcas da Internet, uma operação de *marketplace* em rápido crescimento, além de oferecer serviços de tecnologia, logística, distribuição, atendimento ao cliente e pagamentos. A Americanas é a acionista controladora da B2W Digital, com participação de 62,50% atualmente. As ações da companhia são negociadas por meio do código BTOW3 na B3, no segmento novo mercado, que apresenta o mais alto índice de Governança Corporativa do Brasil.

O motor de inovação do Universo Americanas, IF - Inovação e Futuro (IF), foi criado em 2018 diante do contexto de transformação acelerada dos mundos físico e digital, com o objetivo de capturar as oportunidades geradas por esse novo ambiente de negócios, fora das operações da Americanas e da B2W. A IF nasceu com a missão de construir negócios disruptivos e potencializar diversas iniciativas das Companhias. As principais verticais de atuação da IF são: incubar novos negócios, acelerar iniciativas já existentes, investir em *startups* (*venture capital*), liderar as frentes de O2O e prospectar novas oportunidades, incluindo operações de M&A.



A Ame, *fintech* e plataforma de negócios *mobile*, é uma das primeiras iniciativas da IF. Operando inicialmente nas lojas físicas da

Americanas e nos *sites* da B2W (Americanas, Submarino, Shoptime e Sou Barato), a Ame também vem ganhando tração também no ambiente *off-us* e já conta com mais de 17 milhões de *downloads* e mais de 70 serviços em um único aplicativo. A estrutura societária da Ame é composta na proporção de 56,92%, para as Americanas, e 43,08%, para a B2W.

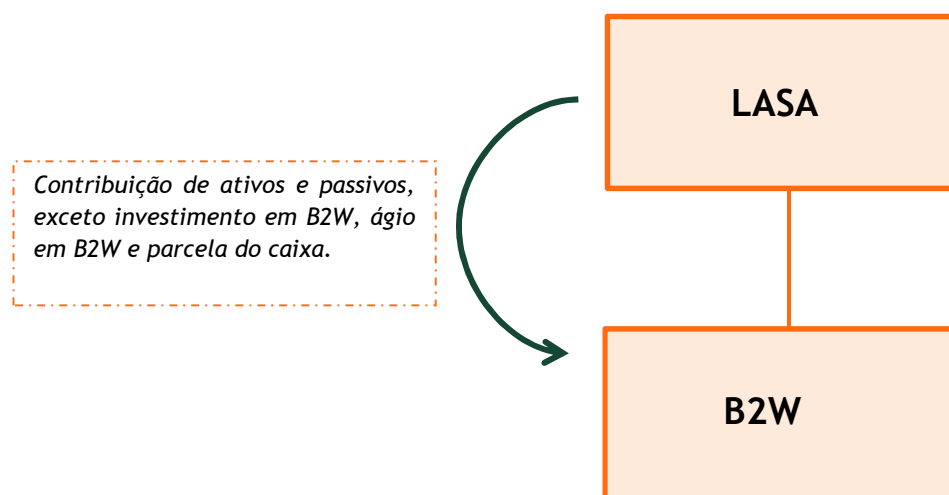


A LET'S – Logística e Distribuição é uma plataforma de gestão compartilhada dos ativos de logística e distribuição do Universo Americanas, que tem o objetivo de otimizar as operações das companhias por meio de um modelo flexível desde o recebimento do pedido até a entrega, gerando eficiências operacionais, importantes sinergias e otimizando a experiência do cliente. Atualmente, a LET'S opera 22 *fulfillment centers* que atendem ao Universo Americanas e estão localizados nos seguintes estados: Bahia, Ceará, Distrito Federal, Espírito Santo, Minas Gerais, Pará, Pernambuco, Paraná, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul, Santa Catarina e São Paulo.

## 5. DESCRIÇÃO DA OPERAÇÃO

Conforme divulgado ao mercado recentemente por meio de fato relevante, os conselhos de administração de Lojas Americanas S.A. (LASA) e de B2W - Companhia Digital (B2W) aprovaram que se estude uma potencial combinação operacional dos negócios de ambas as companhias. Nessa reorganização, serão contribuídos os ativos e passivos de LASA, exceto o seu investimento em B2W, ágio e parcela do caixa, para a sua investida B2W.

O presente estudo foi elaborado objetivando dar suporte legal e societário a essa operação. Para isso, foi realizada a avaliação dos patrimônios de ambas as companhias a preços de mercado, em atendimento ao Art. 264 da Lei no. 6.404/76.



## 6. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

### ABORDAGEM DOS ATIVOS: PATRIMÔNIO LÍQUIDO A MERCADO

Esta metodologia é derivada das práticas contábeis adotadas no Brasil, nas quais as demonstrações financeiras são preparadas com base no princípio do custo histórico ou custo de aquisição ou ajustadas a valor justo quando assim requerido. Conforme essas práticas contábeis, o valor contábil do patrimônio líquido de uma empresa é igual ao valor contábil dos ativos menos o valor contábil dos passivos.

A aplicação da metodologia toma como ponto de partida os valores contábeis dos ativos e passivos e requer ajustes a alguns desses itens, de modo a refletir seus prováveis valores de realização. O resultado da aplicação desse método pode fornecer uma base inicial à estimativa do valor da empresa, bem como uma base útil de comparação com o resultado de outras metodologias.

Por outro lado, os princípios básicos de economia permitem criar a seguinte técnica de avaliação: o valor definido para os ativos menos o valor definido para os passivos é igual ao valor definido para o patrimônio líquido de uma empresa. Dentro de uma perspectiva de avaliação, as definições relevantes de valor são aquelas apropriadas ao objetivo da avaliação.

A abordagem dos ativos, portanto, visa a avaliar uma empresa pelo ajuste do valor contábil (saldo líquido) aos seus respectivos valores justos. Os ativos e passivos julgados relevantes são avaliados pelo valor justo de mercado, sendo comparado com o valor contábil (saldo líquido) dos bens.

Esses ajustes, devidamente analisados, são somados ao valor do patrimônio líquido contábil, determinando-se, assim, o valor de mercado da empresa pela abordagem dos ativos.

Cabe ressaltar que não foram objeto deste Relatório a identificação e a quantificação de passivos não registrados ou não revelados pelas administrações das empresas.

Na presente avaliação, a metodologia e o escopo adotados tiveram como objetivo a avaliação de uma empresa em marcha (*going concern*). Portanto, os gastos incorridos na realização de ativos ou na exigência de passivos, bem como relacionados com processo de falência ou liquidação das empresas, não foram considerados nos cálculos.



## 6.1. ABORDAGENS DE AVALIAÇÃO

Três tipos de abordagens podem ser utilizados para a determinação de valor de um ativo, seja ele tangível ou intangível. São elas:

- Abordagem de mercado;
- Abordagem da renda; e
- Abordagem de custo.

### ABORDAGEM DE MERCADO

O valor justo do ativo é estimado por meio da comparação com ativos semelhantes ou comparáveis, que tenham sido vendidos ou listados para venda no mercado primário ou secundário. No caso de ativos intangíveis, os preços de venda ou de mercado raramente estão disponíveis, já que eles, normalmente, são transferidos apenas como parte de um negócio, e não em uma transação isolada, o que faz com que essa abordagem raramente seja utilizada na avaliação de intangíveis.

### ABORDAGEM DA RENDA

Define o valor do ativo como o valor atual dos benefícios futuros que resultam do seu direito de propriedade. O valor justo dos fluxos de caixa futuros que o ativo irá gerar durante a sua vida útil é projetado com base em atuais expectativas e suposições sobre condições futuras. Vale ressaltar, entretanto, que os efeitos sinérgicos ou estratégicos diferentes daqueles realizados por participantes do mercado não devem ser incluídos nos fluxos de caixa projetados.

### ▪ MÉTODO DOS LUCROS EXCEDENTES POR VÁRIOS PERÍODOS (MPEEM)

O MPEEM mensura o valor presente dos rendimentos futuros a serem gerados durante a vida útil remanescente de um determinado ativo. Utilizando a análise dos resultados projetados da empresa como referencial, são calculados os fluxos de caixa antes dos impostos atribuíveis diretamente relacionados ao ativo, a partir da data-base estipulada na avaliação. Assim como na análise da empresa, o custo dos produtos vendidos e as demais despesas operacionais são deduzidos da receita projetada atribuída ao ativo, chegando ao lucro líquido operacional. A partir daí, são retirados os encargos sobre os ativos contribuintes identificados, diretamente relacionados ao ativo em questão (*contributory charges*). A descrição detalhada da metodologia MPEEM pode ser encontrada no livro *Valuation For Financial Reporting: Fair Value Measurements and Reporting, Intangible Assets, Goodwill, and Impairment* (MARD et al., 2007) e também nas orientações emitidas pela *The Appraisal Foundation* em *Best Practices For Valuations In Financial Reporting: Intangible Asset Working Group - Contributory Assets*. (AARON et al., 2010). O valor justo assumido de um ativo contribuinte não é necessariamente estático ao longo do tempo. O capital de giro e os ativos tangíveis podem oscilar ao longo do período de previsão, e os retornos são baseados tipicamente nos saldos médios estimados de cada ano. Os saldos médios dos ativos tangíveis, sujeitos à depreciação acelerada, podem diminuir quando, por exemplo, a depreciação ultrapassa os gastos de capital nos primeiros anos da projeção. Enquanto o valor contábil dos ativos intangíveis amortizáveis declina ao longo do tempo, presume-se que tais bens são reabastecidos a cada ano, por isso a carga contributiva geralmente toma a forma de uma taxa fixa a cada ano. Uma exceção a essa regra é um acordo de não concorrência.

## BASES PARA CÁLCULO DO RETORNO EXIGIDO PARA OS ATIVOS CONTRIBUINTES

A tabela a seguir apresenta as bases sugeridas para cada grupo de ativos contribuintes.

ATIVO	BASE DE COBRANÇA
Capital de Giro	Taxa de captação média pós-taxação para financiamento de capital de giro da companhia.
Ativos fixos (ex.: imóveis, fábrica e equipamentos)	Taxas de financiamento para ativos similares para participantes de mercado (ex.: condições gerais de financiamento oferecidas pelo fornecedor), ou taxas implícitas por <i>leasing</i> operacional, <i>leasing</i> financeiro ou ambos, normalmente segregada entre o <i>return on</i> (recaptação do investimento) e pelo <i>return of</i> .
Outros intangíveis, incluindo tecnologia de base	Taxas adequadas ao risco do intangível a ser analisado. Quando as provas do mercado estiverem disponíveis, elas devem ser usadas. Em outros casos, as taxas devem ser consistentes com o risco relativo de outros ativos na análise e maiores para ativos mais arriscados.

### ▪ ROYALTY RELIEF

Esta metodologia é considerada a técnica padrão e preferida para a avaliação de ativos tais como marcas, tecnologia de núcleo e patentes. No Método de Dispensa de *Royalty* (ou *Royalty Relief*), estimamos o valor desses tipos de ativos intangíveis, capitalizando os *royalties* que são economizados porque a empresa é proprietária do ativo intangível. Em outras palavras, o proprietário da marca, da tecnologia de núcleo e das patentes percebe um benefício por

possuir o ativo intangível, ao invés de pagar um aluguel ou *royalties* para o uso do ativo.

## ABORDAGEM DE CUSTO

Mede o investimento necessário para reproduzir um ativo semelhante, que apresente uma capacidade idêntica de geração de benefícios. Esta abordagem parte do princípio da substituição, em que um investidor prudente não pagaria mais por um ativo do que o custo para substituí-lo por um pronto/feito comparável.

### ▪ CUSTO NOVO DE REPRODUÇÃO (RPDCN)

É “o custo atual de um bem idêntico novo”. Em outras palavras, é o custo estimado para se construir, a preços correntes na data de avaliação, uma cópia exata, ou réplica do ativo sob avaliação, usando os mesmos materiais, normas de construção, *design*, *layout* e qualidade de mão de obra, e incorporando todas as deficiências do ativo-sujeito, superadequações e obsolescência.

### ▪ CUSTO NOVO DE REPOSIÇÃO (RPLCN)

É “o custo atual de um bem semelhante novo, cuja utilidade equivalente é a que mais se aproxima do bem que está sendo avaliado”.

Há dois métodos alternativos para o cálculo do DRCN. O primeiro método (Método de Reprodução) se inicia com o RPDCN, com ajustes feitos para depreciação física e obsolescência funcional e tecnológica. O segundo método (Método de Reposição) se inicia com o RPLCN, com ajustes feitos para depreciação física e para obsolescências funcionais e tecnológicas adicionais. Certos elementos de obsolescência funcional e tecnológica já são abordados

no cálculo do RPLCN. No entanto, a quantificação das superadequações e as funcionalidades adicionais do ativo de reposição em contraste com o ativo a ser avaliado devem ser abordadas. Caso a obsolescência econômica seja indicada, deve ser quantificada, e o ajuste adequado deve ser feito, de modo que o DRCN seja equivalente ao valor justo.

### **IMPOSTO DE RENDA DIFERIDO**

No contexto da aplicação da metodologia de Patrimônio Líquido avaliados a mercado, um item que cabe destaque refere-se à apuração de Imposto de Renda Diferido Passivo. À medida que são atribuídas mais valias aos ativos das companhias avaliadas, tendo em vista que, em um eventual cenário de alienação destes ocorreria, na ótica da companhia, apuração de Imposto de Renda sobre o ganho de capital incorrido, é também necessária a apuração e apontamento de Imposto de Renda diferido sobre estes ajustes.

Desta forma, este foi um item analisado e refletido no presente estudo.

## 7. CRITÉRIOS GERAIS DE AVALIAÇÃO DOS ATIVOS

O presente Laudo foi elaborado com a finalidade de atender à legislação vigente no contexto da reorganização societária envolvendo a LASA e a B2W. As demonstrações contábeis auditadas tomadas como base foram preparadas pelas companhias, e as próximas páginas apresentam os critérios gerais definidos para a avaliação de cada conta e/ou grupo de contas das duas empresas envolvidas na operação.

Com base na leitura das demonstrações contábeis e no alinhamento com a administração da companhia, foi concluído que seriam avaliados os seguintes principais ativos de cada companhia, com as respectivas abordagens de avaliação:



Ativo	Metodologia
Marca	Royalty Relief
Estoque	Valor de Mercado
Imóveis	Valor de Mercado



Ativo	Metodologia
Marca	Royalty Relief
Carteira de Clientes	MPEEM (Excess Earnings)
Software / Websites	Royalty Relief
Estoque	Valor de Mercado
Imóveis	Valor de Mercado

## ATIVOS AVALIADOS LASA

### ▪ MARCA



Com base em discussões com a administração e em análise do mercado, os avaliadores entendem que a marca LOJAS AMERICANAS possui valor de mercado uma vez que tem amplo reconhecimento por seus consumidores, décadas de massivos investimentos em *marketing* e divulgação e garante, em análise comparativa a outros varejistas, um diferencial e uma vantagem competitiva.

Nesse sentido, foi concluído que, em uma ótica de liquidação ordenada dos ativos, a referida marca teria valor de mercado e potenciais compradores, por isso é um ativo avaliado no presente Relatório.

Para a avaliação da marca, foi considerada a metodologia de Royalty Relief. As premissas, a metodologia detalhada e o resultado podem ser encontrados no Anexo 1.

Para a definição da amostra de comparáveis na pesquisa de Royalties, foram consideradas companhias que operam grandes redes de varejo. Já para a base de receita sobre a qual foi aplicada a base de Royalty, foi considerada apenas a projeção de receita das lojas atuais.

A taxa de *royalty* aplicada foi de 0,8%, e a vida útil da marca foi considerada como indefinida (incluindo, portanto, a perpetuidade). Nesse contexto, o valor de mercado atribuído ao intangível marca foi de R\$ 1.451 milhões.

## ATIVOS TANGÍVEIS

### ▪ ESTOQUE

A companhia possuía, na data-base do presente estudo, um saldo relevante de R\$ 2.468 milhões contabilizados em seu estoque de produtos acabados.

Para a análise dessa rubrica, foi considerada a premissa de valor de venda desse estoque (sendo para tal aplicada a margem bruta da companhia LASA). De posse desse valor, foram descontados os custos de escoamento/distribuição, o período de estoque (custo no tempo) e as despesas com *marketing* e vendas.

A conclusão final foi um valor de mercado para o estoque da companhia de R\$ 3.290 milhões.

### ▪ IMOBILIZADO

Após a análise do imobilizado registrado no balanço da data-base, foram realizados os devidos ajustes a mercado. Os principais ativos avaliados a mercado foram os imóveis próprios detidos por LASA, referentes as lojas e a sede da companhia no centro do Rio de Janeiro.

Os principais bens físicos da Companhia consistem em benfeitorias em imóveis de terceiros (lojas alugadas), terrenos e edificações relativos aos imóveis próprios, além de mobiliário, equipamentos de informática e utensílios que fazem parte dos pontos de venda.

Fora os imóveis próprios, que foram avaliados individualmente, os ativos em análise são majoritariamente equipamentos eletrônicos e mobiliário que, no

fim de sua vida útil econômica, não apresentam valores relevantes em caso de revenda, pois é esperada obsolescência tecnológica e funcional.

#### VIDA ÚTIL ESTIMADA (T)

A vida útil estimada para cada classe do acervo de LASA foi definida de acordo com os critérios previstos no pronunciamento técnico CPC 27 - Ativo Imobilizado e encontra-se sumarizada na tabela abaixo.

IMOBILIZADO	VIDA ÚTIL TÉCNICA ( em anos)
Instalações, móveis e utensílios	15
Máquinas e equipamentos de informática	5 a 26
Benfeitoria em imóveis de terceiros	prazo contratual
Terrenos e edificações (*)	
Outros	5 a 20

(\*) Avaliados pelo método comparativo direto.

#### VALOR RESIDUAL (VR)

O valor residual é estimado ao final da vida útil operacional do bem, correspondendo ao preço pago em algum mercado organizado após o encerramento de sua vida útil operacional. No presente estudo técnico foi adotado valor nulo como a melhor estimativa para os valores residuais dos principais grupos de equipamentos, condizente com a realidade operacional destes itens.

#### METODOLOGIA DA AVALIAÇÃO

##### CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO POR GRUPO DO IMOBILIZADO

IMOBILIZADO	CRITÉRIO DE AJUSTE
Instalações, móveis e utensílios	VALOR JUSTO
Máquinas e equipamentos de informática	VALOR JUSTO
Benfeitoria em imóveis de terceiros	CONTÁBIL
Terrenos e edificações	VALOR JUSTO
Outros	VALOR JUSTO

Excetuando-se o grupo “terrenos e edificações”, que foram avaliados individualmente de acordo com a norma da ABNT 14.653, o valor justo das demais classes do imobilizado foi calculado a partir do valor do custo histórico (Valor de Aquisição), corrigido até a data-base por índices da FGV-IPA - DI (Índice de Preços Amplo - Disponibilidade Interna), consagrados e específicos para cada classe de equipamentos, atualizados e depreciados de acordo com o percentual da vida útil transcorrida para cada bem individual.

### ÍNDICES FGV-IPA-DI (Índice de Preços Amplo - Disponibilidade Interna)

O Índice de Preços Amplo - Disponibilidade Interna (IPA-DI) é um indicador econômico de abrangência nacional. Está estruturado para medir as variações médias dos preços recebidos pelos produtores domésticos na venda de seus produtos. A sua composição tem por base as pesquisas estruturais relativas aos setores agropecuário e industrial, além das Contas Nacionais, todas divulgadas pelo IBGE. Tem periodicidade mensal e é apurado com base em pesquisas sistemáticas de preços realizadas nas principais regiões de produção do país.

A indústria, que no IPA compreende as atividades de transformação (incluindo fornecedores de componentes eletrônicos para o setor de Telecom) e de extrativa mineral, teve sua estrutura concebida a partir da Pesquisa Industrial Anual (PIA) do IBGE.

Algumas atividades e classes de produtos participantes da PIA, como a extração de petróleo e a construção de aeronaves, em razão de peculiaridades metodológicas ou de dificuldades de obtenção de preços, não foram incluídas na cobertura da parcela industrial do IPA.

Em seguida, foram selecionados, com base na PIA, produtos e itens identificados por códigos da Lista de Produtos da Indústria (PRODLIST), com valores de vendas significativos o bastante para gerar ponderações no IPA. Em muitos casos, recorreu-se à agregação de tais produtos, assegurando-se amplitude de cobertura ao IPA, sem a necessidade de fragmentação excessiva de sua cesta. Estabeleceu-se, como critério para essas consolidações, que os

produtos a serem agregados pertencessem ao mesmo grupo CNAE, classificação a três dígitos.

Para os produtos industriais, os preços são levantados diretamente das empresas informantes, por meio de uma rede de coleta própria que somente inclui produtores. Os itens selecionados para coleta correspondem às variedades de produtos mais representativas das vendas das empresas informantes. Tais preços referem-se a valores líquidos de venda à vista, isto é, excluídos os impostos sobre produtos, o frete (quando esta despesa for passível de identificação) e os descontos eventuais. Cada informante é pesquisado uma vez por mês, sempre no mesmo decêndio, método conhecido como “ponta a ponta”. O relativo de preços resulta da comparação direta entre o preço coletado no mês de referência e o obtido no mesmo período do mês anterior. Para a atualização das 343 séries que compõem o IPA, consultam-se, mensalmente, cerca de 1.200 informantes, obtendo-se, aproximadamente, 5.800 cotações.

Neste Relatório, foram utilizados os índices de fornecedores (IPA-OG-DI) nas categorias de aparelhos de computação, comunicação, máquinas e equipamentos e móveis e utensílios.

## ATIVOS LASA ANALISADOS, PORÉM NÃO AVALIADOS

### CARTEIRA DE CLIENTES LASA

Conforme discussões com a administração de LASA, bem como análise do setor de varejo tradicional, de lojas físicas, foi concluído que os clientes que adquirem seus produtos em LASA são em sua maioria da modalidade *Walk in*, ou seja, clientes que compram nas lojas sem nenhum vínculo ou registro. Tal modalidade de cliente não oferece a companhia nenhum controle sobre sua base não compondo, portanto, um intangível carteira de clientes mensurável ou passível de avaliação.

Destaca-se, ainda, que os principais fatores de decisão de compra para os clientes são a marca (intangível avaliado) e o preço dos produtos.

### SOFTWARE LASA

Conforme discussões com a administração da companhia, o saldo contabilizado na rubrica intangível no Balanço Patrimonial de LASA refere-se a softwares e programas destinados a gestão mais eficiente das lojas e toda a operação física e atendimento a clientes sendo este um ativo destinado a uso interno e não gerador de renda junto a terceiros.

Nesse sentido, e tendo em vista que a companhia já contabiliza o custo histórico incorrido no desenvolvimento desta ativo e o amortiza de acordo com sua vida útil apropriada, não foi considerado aplicável a avaliação deste a mercado.



## ATIVOS AVALIADOS B2W

### ▪ MARCAS

Com base em discussões com a administração e em análise do mercado, os avaliadores entendem que as marcas exploradas pela B2W em seu *e-commerce e market place* – sendo as principais “Americanas.com”, “Submarino”, “Shoptime” e “Sou Barato” –, possuem valor de mercado, uma vez que tem amplo reconhecimento por seus consumidores, possuem massivos investimentos em *marketing* e divulgação e garantem, em análise comparativa a outras plataformas de varejo semelhante, um diferencial e uma vantagem competitiva por garantirem credibilidade no atendimento e qualidade.

Nesse sentido, foi concluído que, sob uma ótica de liquidação ordenada dos ativos, as referidas marcas teriam valor de mercado e potenciais compradores, por isso são ativos avaliados no presente Relatório.

Tendo em vista que a administração da companhia enxerga a B2W de forma consolidada, sem segregação por poder e venda de cada marca, estas também foram analisadas de forma global.

Para tal avaliação, foi considerada a metodologia de *Royalty Relief*. As premissas, a metodologia detalhada e o resultado podem ser encontrados no Anexo 2A.



Para a definição da amostra de comparáveis na pesquisa de Royalties, foi considerada a mesma amostra da marca LOJAS AMERICANAS, por entender-se que a força das marcas exploradas por B2W estão diretamente atreladas à força da primeira. Já para a base de receita sobre a qual foi aplicada a base de Royalty, foi considerada a receita da B2W excluindo a operação da AME, que ainda se encontra em estágio incipiente.

A taxa de *royalty* aplicada foi de 0,8%, e a vida útil da marca foi considerada como indefinida (incluindo, portanto, a perpetuidade). Nesse contexto, o valor de mercado atribuído ao intangível marca foi de R\$ 4.008 milhões.

### ▪ SOFTWARE E DOMÍNIO

Além dos intangíveis já descritos, a B2W possui, na data-base, um valor também relevante já registrado em seu balanço na rubrica de Desenvolvimento de *Websites* e Sistemas/Direito de Uso de *Software*. Esse saldo é referente aos investimentos realizados na plataforma *e-commerce*, incluindo o desenvolvimento de infraestrutura tecnológica, conteúdo, aplicativos e *layout* gráfico dos *sites* e desenvolvimento de sistemas próprios. A companhia investe de forma recorrente em novas funcionalidades com o objetivo, principalmente, de melhorar a experiência de compra, aumentar a taxa de conversão e reforçar o posicionamento das marcas, além de implementar novas funcionalidades operacionais da controlada.

Conforme entendimentos mantidos com a administração de B2W e análises de mercado, esse ativo desenvolvido internamente pela companhia representa um diferencial operacional perante os demais comparáveis e poderia ser licenciado ou comercializado com outros participantes do mercado, além de permitir, por exemplo, a captação de novos vendedores e lojistas (*sellers*) que fazem uso das plataformas de *marketplace* da B2W, pagando para tal um percentual de seu faturamento.

Nesse contexto, a avaliação do *Software* e Domínio foi realizada por meio da metodologia de *Royalty Relief*, considerando as particularidades das Vendas 1P (produtos vendidos diretamente pela B2W) e Vendas 3P (nas quais a B2W atua exclusivamente como *marketplace*).

Para vendas 1P, a taxa de *royalty* utilizada está baseada na taxa de comissão média cobrada pela própria B2W em seu *marketplace*, de 10,1%, líquida dos custos financeiros, de pessoal e com marketing, resultando em uma taxa líquida de 2,4%. Foi considerado que, em um cenário no qual a companhia não fosse proprietária de *software* e domínios, ela utilizaria o *software* e domínios de terceiros e pagaria taxa equivalente.

Para vendas 3P, uma vez que a receita equivale à taxa cobrada dos *sellers*, foi considerado que, caso a B2W não fosse proprietária de *software* e domínios, tal receita não existiria (*sellers* utilizariam a plataforma de terceiros). Desta forma, consideramos o valor das vendas 3P líquidas das despesas relacionadas ao serviço prestado na avaliação de *software* e domínios.

A taxa de *royalty* aplicada sobre as vendas 1P foi de 2,4%, e a vida útil desse intangível foi considerada de 6,7 anos, em linha com a vida útil estimada e definida pela companhia em suas demonstrações financeiras e pautado em estudo técnico elaborado por especialistas da companhia. Foi considerado, ainda o benefício fiscal da amortização (TAB) devido à vida útil definida do ativo avaliado.

O valor de mercado atribuído ao intangível *software* e domínio foi de R\$ 9.627 milhões.

#### ▪ RELACIONAMENTO COM CLIENTES

O intangível Relacionamento com Clientes tem valor para um negócio, pois representa uma fonte de renda estável e recorrente para a companhia.

Na data-base desta avaliação, a B2W conta com uma ampla base de clientes, sendo eles cadastrados em suas bases de dados, usuários dos aplicativos, assinantes da modalidade Americanas +. Essa base de clientes foi considerada como um intangível existente na data-base do Laudo, uma vez que seu perfil recorrente a enquadra na definição de relacionamento com clientes.

Para calcular o valor deste intangível, foi utilizada a metodologia *Multi-Period Excess Earnings Method* - MPEEM (Método dos Lucros Excedentes por Vários Períodos), com a identificação dos ativos contribuintes e das taxas apropriadas de remuneração econômica destes ativos.

O MPEEM objetiva isolar o fluxo de caixa atribuível a um bem específico do fluxo de caixa total. Nesse método, são feitos débitos contra o lucro líquido total, pelo uso dos ativos contribuintes, e o lucro excedente é alocado ao

intangível em avaliação. Para o cálculo do relacionamento com clientes, foram utilizados como base o volume de clientes compradores na data base, seu *ticket* projetado no Business Plan da companhia e, sobre ela, aplicada a taxa de saída também estimada pela administração. A análise foi realizada de forma consolidada para toda a plataforma e base de clientes.

Considerando a projeção de receita gerada pelos clientes existentes na data-base, assim como todos os ativos contribuintes para geração dessa receita, projetamos o fluxo de caixa futuro esperado para a carteira de clientes, chegando a um resultado de R\$2.595 milhões.

## ATIVOS TANGÍVEIS

### ▪ IMOBILIZADO

Após a análise do imobilizado registrado no balanço da data-base, foram realizados os devidos ajustes a mercado. Os principais ativos avaliados a mercado foram um imóvel próprio detido pela B2W, localizado na Rua Sacadura Cabral, nº 108/110, na cidade do Rio de Janeiro, além de móveis e utensílios, máquinas e equipamentos.

## CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO POR GRUPO DO IMOBILIZADO

IMOBILIZADO	CRITÉRIO DE AJUSTE
Benfeitorias em imóveis de terceiros	CONTÁBIL
Instalações e móveis e utensílios	VALOR JUSTO
Máquinas e equipamentos de informática	VALOR JUSTO
Obras em andamento	CONTÁBIL
Terrenos	VALOR JUSTO
Veículos/Outros	VALOR JUSTO

Excetuando-se o grupo “terrenos e edificações”, que foram avaliados individualmente de acordo com a norma da ABNT 14.653, o valor justo das demais classes do imobilizado foi calculado a partir do valor do custo histórico (valor de aquisição), corrigido até a data-base por índices da FGV-IPA - DI (Índice de Preços Amplo - Disponibilidade Interna), consagrados e específicos para cada classe de equipamentos, atualizados e depreciados de acordo com o percentual da vida útil transcorrida para cada bem individual.

### ÍNDICES FGV-IPA-DI (Índice de Preços Amplo - Disponibilidade Interna)

O Índice de Preços Amplo - Disponibilidade Interna (IPA-DI) é um indicador econômico de abrangência nacional. Está estruturado para medir as variações médias dos preços recebidos pelos produtores domésticos na venda de seus produtos. A sua composição tem por base as pesquisas estruturais relativas aos setores agropecuário e industrial, além das Contas Nacionais, todas divulgadas pelo IBGE. Tem periodicidade mensal e é apurado com base em pesquisas sistemáticas de preços realizadas nas principais regiões de produção do país.

A indústria, que no IPA compreende as atividades de transformação (incluindo fornecedores de componentes eletrônicos para o setor de Telecom) e de extrativa mineral, teve sua estrutura concebida a partir da Pesquisa Industrial Anual (PIA) do IBGE.

Algumas atividades e classes de produtos participantes da PIA, como a extração de petróleo e a construção de aeronaves, em razão de peculiaridades metodológicas ou de dificuldades de obtenção de preços, não foram incluídas na cobertura da parcela industrial do IPA.

Em seguida, foram selecionados, com base na PIA, produtos e itens identificados por códigos da Lista de Produtos da Indústria (PRODLIST), com valores de vendas significativos o bastante para gerar ponderações no IPA. Em muitos casos, recorreu-se à agregação de tais produtos, assegurando-se amplitude de cobertura ao IPA, sem a necessidade de fragmentação excessiva de sua cesta. Estabeleceu-se, como critério para essas consolidações, que os

produtos a serem agregados pertencessem ao mesmo grupo CNAE, classificação a três dígitos.

Para os produtos industriais, os preços são levantados diretamente das empresas informantes, por meio de uma rede de coleta própria que somente inclui produtores. Os itens selecionados para coleta correspondem às variedades de produtos mais representativas das vendas das empresas informantes. Tais preços referem-se a valores líquidos de venda à vista, isto é, excluídos os impostos sobre produtos, o frete (quando esta despesa for passível de identificação) e os descontos eventuais. Cada informante é pesquisado uma vez por mês, sempre no mesmo decêndio, método conhecido como “ponta a ponta”. O relativo de preços resulta da comparação direta entre o preço coletado no mês de referência e o obtido no mesmo período do mês anterior. Para a atualização das 343 séries que compõem o IPA, consultam-se, mensalmente, cerca de 1.200 informantes, obtendo-se, aproximadamente, 5.800 cotações.

Neste Relatório, foram utilizados os índices de fornecedores (IPA-OG-DI) nas categorias de moveis e utensílios, máquinas e equipamentos, equipamentos de informática e comunicação.

## ▪ ESTOQUE

A companhia possuía, na data-base do presente estudo, um saldo relevante de R\$ 1.701 milhão contabilizados como Estoques em geral e R\$1.626 milhão de estoque de produtos acabados.

Para a análise desta rubrica, foi considerada a premissa de valor de venda desse estoque (sendo para tal aplicada a margem bruta da LASA). A premissa geral é de que, em uma liquidação ordenada dos ativos, estes seriam alienados para um varejista comparável a LASA, que por operar no varejo físico, obtém melhores margens de venda direta.

De posse desse valor, foram, então, descontados os custos de escoamento/distribuição, período de estoque (custo no tempo) e despesas com *marketing* e vendas, sempre considerados os parâmetros de LASA, exceto pelo custo de capital.

A conclusão final foi um valor de mercado para o estoque de produtos acabados da companhia de R\$ 2.347 milhões e de R\$ 2.422 milhões para a rubrica estoques como um todo.

## ATIVOS ANALISADOS AME

### ▪ MARCA AME



As companhias LASA e B2W são controladoras de AME, com 56,92% e 43,08%, respectivamente.

Desde a fundação da *fintech*, em 2019, as controladoras realizam esforço contínuo operacional, de *marketing* e investimento em tecnologia, de forma que, conforme divulgado nas demonstrações financeiras de LASA, o número de *downloads* do *app* já ultrapassou 17 milhões, permitindo que os clientes paguem suas compras com o *app* em todos os *sites* do grupo, em 3 milhões de estabelecimentos e nas 1.707 Americanas de todo país.

Todavia, após análise dos resultados individuais de AME, bem como no plano de negócios aprovado pela administração, a companhia ainda é, na data-base, deficitária, com perspectiva de tornar-se lucrativa com a maturação do negócio e ganho de escala.

Dessa forma, entendemos que o valor do negócio de AME deve ser atribuído, integralmente a rentabilidade futura do negócio, não sendo valorada a mercado a marca.

### ▪ CARTEIRA DE CLIENTES AME

Como mencionado anteriormente, a Ame já tem mais de 17 milhões de *downloads* e cadastros, o que lhe garante uma grande quantidade de usuários ativos em sua plataforma. Tal base de usuários é um diferencial da companhia e um intangível passível de avaliação. Todavia, em linha com a conclusão da análise da marca Ame, a companhia ainda é, na data-base, deficitária, com perspectiva de tornar-se lucrativa com a maturação do negócio e ganho de escala.

Desta forma, entendemos que o valor do negócio de Ame deve ser atribuído, integralmente a rentabilidade futura do negócio, não sendo valorada a mercado a marca.

## **ATIVOS ANALISADOS SEM AJUSTE A MERCADO ATRIBUÍDO**

### **▪ CONTINGÊNCIAS**

As companhias LASA e B2W possuem saldos de contingências mapeadas e quantificadas por sua administração, conforme divulgado em suas demonstrações financeiras.

As companhias registram em suas demonstrações financeiras apenas o valor das contingências prováveis. Tendo em vista que não há indicativo de valor de mercado ou valor justo das contingências classificados como possíveis e remotas e não sendo factível a avaliação a mercado deste passivo, foram considerados, para o presente estudo, apenas os saldos registrados contabilmente para ambas as companhias.

### **DEMAIS ATIVOS E PASSIVOS**

Para os demais ativos e passivos, após análise e discussão com a administração da companhia, não foi identificada aplicação ou necessidade de ajuste a mercado, sendo seus saldos contábeis considerados como melhor estimativa de seus respectivos valores de mercado.

## 8. RESULTADOS ENCONTRADOS PARA O PATRIMÔNIO LÍQUIDO A MERCADO DAS COMPANHIAS

### PATRIMÔNIO LÍQUIDO LASA

BALANÇO PATRIMONIAL LASA (R\$ mil)	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS SALDOS EM DEZ 2020	ACERVO NÃO APORTADO*	AJUSTES A MERCADO	ACERVO APORTADO A MERCADO SALDOS EM DEZ 2020
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>14.962,45</b>	<b>(200,00)</b>	<b>869,40</b>	<b>15.631,84</b>
Caixa e equivalente de caixa	7.354,47	(200,00)	-	7.154,47
Títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros	2.393,07	-	-	2.393,07
Contas a receber de clientes	1.408,02	-	-	1.408,02
Estoques	2.420,80	-	869,40	3.290,19
Tributos a recuperar	543,99	-	-	543,99
Contas a receber de partes relacionadas	189,60	-	-	189,60
Despesas antecipadas	18,47	-	-	18,47
Outros Ativos Circulantes	634,02	-	-	634,02
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>15.233,50</b>	<b>(6.136,84)</b>	<b>2.399,51</b>	<b>11.496,17</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>1.441,67</b>	<b>(8,86)</b>	<b>-</b>	<b>1.432,81</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>6.714,10</b>	<b>(6.127,98)</b>	<b>(173,16)</b>	<b>412,97</b>
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	88,94	-	-	88,94
B2W - Companhia Digital	5.926,54	(5.926,54)	-	-
Freijó Administrações e Participações Ltda.	2,64	-	-	2,64
Louise Holdings Ltd.	179,99	-	-	179,99
Ame Pay Cayman LTD.	141,40	-	-	141,40
Ágio de BWU	173,16	-	(173,16)	-
Ágio na aquisição de B2W	201,43	(201,43)	-	-
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>3.622,34</b>	<b>-</b>	<b>1.121,33</b>	<b>4.743,68</b>
Instalações, móveis e utensílios	804,25	-	381,73	1.185,98
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.772,02	-	-	1.772,02
Terrenos e edificações	114,78	-	237,01	351,79
Máquinas e equipamentos de informática	832,62	-	474,64	1.307,26
Outros	98,68	-	27,95	126,63
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>869,92</b>	<b>-</b>	<b>1.451,34</b>	<b>2.321,26</b>
Direito de Uso de Software	830,81	-	-	830,81
Direito de Uso de Lavra	38,66	-	-	38,66
Marca	-	-	1.451,34	1.451,34
Outros	0,45	-	-	0,45
<b>DIREITO DE USO DE IMÓVEIS</b>	<b>2.585,46</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.585,46</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>30.195,95</b>	<b>(6.336,84)</b>	<b>3.268,91</b>	<b>27.128,01</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>6.125,31</b>	<b>317,75</b>	<b>-</b>	<b>5.807,56</b>
Dividendos e participações propostos	370,96	317,75	-	53,21
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>11.759,23</b>	<b>20,17</b>	<b>1.170,30</b>	<b>12.949,70</b>
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>11.759,23</b>	<b>20,17</b>	<b>1.170,30</b>	<b>12.949,70</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	-	20,17	1.170,30	1.190,47
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>12.311,41</b>	<b>(6.039,26)</b>	<b>2.098,60</b>	<b>8.370,76</b>
Ajustes a Mercado	-	-	2.098,60	2.098,60
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>30.195,95</b>	<b>(5.701,34)</b>	<b>3.268,91</b>	<b>27.128,01</b>

\* O investimento em B2W e seu respectivo ágio não serão contribuídos a B2W na operação, portanto, não fizeram parte da avaliação a mercado.



## PATRIMÔNIO LÍQUIDO B2W

BALANÇO PATRIMONIAL B2W (R\$ milhões)	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS SALDOS EM DEZ 2020	AJUSTES A MERCADO	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS A MERCADO SALDOS EM DEZ 2020
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>15.779,80</b>	<b>720,72</b>	<b>16.500,53</b>
Caixa e equivalente de caixa	6.634,29	-	6.634,29
Títulos, Valores Mobiliários e Outros Ativos Financeiros	4.411,38	-	4.411,38
Contas a receber de clientes	1.838,92	-	1.838,92
Estoques	1.701,66	720,72	2.422,38
Impostos a recuperar	685,31	-	685,31
Despesas antecipadas	32,31	-	32,31
Outros Ativos Circulantes	475,95	-	475,95
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>6.826,97</b>	<b>13.221,37</b>	<b>20.048,34</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>2.985,00</b>	<b>-</b>	<b>2.985,00</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>108,85</b>	<b>-</b>	<b>108,85</b>
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>392,50</b>	<b>(27,49)</b>	<b>365,00</b>
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>3.094,00</b>	<b>13.248,86</b>	<b>16.342,86</b>
Ágio em Aquisições de Investimentos	580,20	(580,20)	-
Direito de uso de software	103,89	-	103,89
Direito de uso de lavra / Marca	6,27	4.001,47	4.007,74
Desenvolvimento de web sites e sistemas	2.394,48	7.232,85	9.627,34
Outros	9,15	-	9,15
Carteira de Clientes	-	2.594,74	2.594,74
<b>ATIVO DE DIREITOS DE USO</b>	<b>246,63</b>	<b>-</b>	<b>246,63</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>22.606,78</b>	<b>13.942,09</b>	<b>36.548,87</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>5.331,07</b>	<b>-</b>	<b>5.331,07</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>7.790,00</b>	<b>4.937,58</b>	<b>12.727,58</b>
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>7.790,00</b>	<b>4.937,58</b>	<b>12.727,58</b>
Empréstimos e financiamentos	6.941,95	-	6.941,95
Debêntures	389,14	-	389,14
Provisões	161,22	-	161,22
Contas a pagar - Combinação de Negócios	13,21	-	13,21
Passivo de arrendamento	195,08	-	195,08
Passivo descoberto	1,83	-	1,83
Outros passivos não circulantes	87,57	-	87,57
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-	4.937,58	4.937,58
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>9.485,71</b>	<b>9.004,51</b>	<b>18.490,22</b>
Capital social	12.340,65	-	12.340,65
Reservas de capital	47,14	-	47,14
Outros resultados abrangentes	(97,69)	-	(97,69)
Prejuízos acumulados	(2.804,40)	-	(2.804,40)
Ajustes a Mercado	-	9.004,51	9.004,51
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>22.606,78</b>	<b>13.942,09</b>	<b>36.548,87</b>

## 9. RELAÇÃO DE TROCA

Atendendo às leis e aos regulamentos aplicáveis, especificamente o artigo 264 da Lei nº 6.404/76 (Lei das S.A.), é apresentada a seguir a relação de troca entre as ações de LOJAS AMERICANAS S.A. e B2W, levando em conta a reorganização societária que consistirá na incorporação da companhia controladora pela sua controlada. Os critérios e cálculos utilizados estão de acordo com as normas de avaliação, e a determinação dos valores dos bens foram elaborados por meio da abordagem da renda.

A metodologia de Patrimônio Líquido a Valores de Mercado tem como base a análise dos ativos e passivos registrados no balanço patrimonial da companhia, ajustados ao valor que um eventual participante de mercado pagaria para obter tais ativos ou assumir os referidos passivos.

RELAÇÃO DE TROCA - ACERVO DE LASA E PATRIMÔNIO B2W	
VALOR DE MERCADO DE ACERVO LÍQUIDO DE LASA	
( A ) Valor patrimonial ajustado a mercado de Acervo Líquido de LASA (R\$ milhões)	8.371
( B ) Nº de ações LASA (milhões)	1.885
( C = A / B ) Valor por ação (R\$)	4,44
VALOR DE MERCADO DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE B2W	
( A ) Valor patrimonial ajustado a mercado B2W (R\$ milhões)	18.490
( B ) Nº de ações B2W (milhões)	560
( C = A / B ) Valor por ação (R\$)	33,01
RELAÇÃO DE TROCA	
0,134494 ações da B2W por ação da LASA	

<sup>1</sup> Nº de ações contempla as ações mantidas em tesouraria.

## 10. CONCLUSÃO

À luz dos exames realizados na documentação anteriormente mencionada e tomando por base estudos da APSIS, concluíram os peritos que a relação de troca das ações de **LASA** por ações de **B2W**, avaliadas pelos valores dos seus respectivos patrimônios líquidos a mercado e pela abordagem dos ativos, em 31 de dezembro de 2020, é de:

RELAÇÃO DE TROCA - ACERVO DE LASA E PATRIMÔNIO B2W	
VALOR DE MERCADO DE ACERVO LÍQUIDO DE LASA	
( A ) Valor patrimonial ajustado a mercado de Acervo Líquido de LASA (R\$ milhões)	8.371
( B ) N° de ações LASA (milhões)	1.885
( C = A / B ) Valor por ação (R\$)	4,44
VALOR DE MERCADO DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE B2W	
( A ) Valor patrimonial ajustado a mercado B2W (R\$ milhões)	18.490
( B ) N° de ações B2W (milhões)	560
( C = A / B ) Valor por ação (R\$)	33,01
RELAÇÃO DE TROCA	
0,134494 ações da B2W por ação da LASA	

<sup>1</sup> N° de ações contempla as ações mantidas em tesouraria.

Rio de Janeiro, 28 de abril de 2021.



**LUIZ PAULO CESAR SILVEIRA**  
Vice-Presidente (CREA/RJ 1989100165)



**RODRIGO NIGRI ADELSON**  
Projetos (CORECON/RJ 26873)

## ANEXO II

### PROCESSOS JUDICIAIS E/OU ADMINISTRATIVOS, ATRELADOS AOS ATIVOS OPERACIONAIS E ESTABELECIMENTOS QUE COMPÕEM O ACERVO CINDIDO

#### I - Processos Judiciais:

#	nº Processo CNJ/outra numero	Autora
1	0028939-26.2018.8.17.2001	Lojas Americanas
2	0000577-12.2017.8.16.0179	Lojas Americanas
3	0001442-06.2015.8.16.0179	Lojas Americanas
4	0296482-33.2014.8.19.0001	Lojas Americanas
5	0257156-32.2015.8.19.3001	Lojas Americanas
6	0128421-87.2016.8.21.0001	Lojas Americanas
7	1037195-81.2016.8.26.0053	Lojas Americanas
8	1034960-78.2015.8.26.0053	Lojas Americanas
9	0000002-62.2021.8.16.0179	1) Lojas Americanas 2) B2w Cia Digital
10	0042596-19.2010.8.02.0001	Lojas Americanas
11	0736118-36.2019.8.02.0001	Lojas Americanas
12	0227439-65.2010.8.04.0001	Lojas Americanas
13	0504824-34.2017.8.05.0001	Lojas Americanas
14	0406913-39.2010.8.06.0001	Lojas Americanas
15	0143362-54.2019.8.06.0001	Lojas Americanas
16	0036882-13.2015.8.07.0018	Lojas Americanas
17	024100177989	Lojas Americanas
18	000050-28.2018.8.08.0024	Lojas Americanas
19	0210768-94.2015.8.09.0051	Lojas Americanas
20	0024094820461	Lojas Americanas
21	5095802-69.2016.8.13.0024	Lojas Americanas
22	0822347-59.2015.8.12.0001	Lojas Americanas
23	0019572-50.2011.8.11.0041	Lojas Americanas
24	120109051175	Lojas Americanas
25	0843218-87.2019.8.14.0301	Lojas Americanas
26	0032325-02.2010.8.15.2001	Lojas Americanas
27	0030637-34.2010.8.17.0001	Lojas Americanas
28	0008326-90.2010.8.18.0140	Lojas Americanas
29	0010706-63.2010.8.16.0004	Lojas Americanas
30	0051206-07.2007.8.19.0001	Lojas Americanas
31	00120100287026.	Lojas Americanas
32	0853775-33.2019.8.20.5001	Lojas Americanas
33	7023190-22.2016.8.22.0001	Lojas Americanas
34	5035011-79.2019.8.21.0001	Lojas Americanas
35	111001358849	Lojas Americanas

36	0031477-80.2010.8.24.0023	Lojas Americanas
37	0041275-31.2015.8.25.0001	Lojas Americanas
38	0017928-53.2010.8.26.0053	Lojas Americanas
39	0039036-56.2018.8.27.2729	Lojas Americanas
40	001080512594	Lojas Americanas
41	0035278-69.2008.8.05.0001	Lojas Americanas
42	0059566-54.2008.8.06.0001	Lojas Americanas
43	20070111085158	Lojas Americanas
44	024070622683	Lojas Americanas
45	214678-76.2008.8.09.0051	Lojas Americanas
46	4436320-60.2007.8.10.0000	Lojas Americanas
47	001071439570	Lojas Americanas
48	0025179-83.2007.8.11.0041	Lojas Americanas
49	0004506-81.2008.8.14.0301	Lojas Americanas
50	0005372-98.2008.8.17.0001	Lojas Americanas
51	0000471-08.2008.8.16.0004	Lojas Americanas
52	20070010198973	Lojas Americanas
53	001080146180	Lojas Americanas
54	00110700843144	Lojas Americanas
55	20080705465	Lojas Americanas
56	200710301493	Lojas Americanas
57	5835320071038816	Lojas Americanas
58	0190031-18.2007.8.05.0001	Lojas Americanas
59	0091643-53.2007.8.06.0001	Lojas Americanas
60	2008.01.1.011198-5	Lojas Americanas
61	0024.08.967725-6	Lojas Americanas
62	0004923-43.2008.8.17.0001	Lojas Americanas
63	0000424-34.2008.8.16.0004	Lojas Americanas
64	2007.002.071380-3 / 195414	Lojas Americanas
65	0276811-77.2008.8.21.0001	Lojas Americanas
66	0001336-49.2008.8.24.0023	Lojas Americanas
67	0132652-75.2007.8.26.0053	Lojas Americanas
68	0087323-21.2006.8.05.0001	Lojas Americanas
69	0046430-24.2007.8.06.0001	Lojas Americanas
70	2006.01.1.063923-5 / 1305819	Lojas Americanas
71	0024.02.624354-3	Lojas Americanas
72	0025693-28.2006.8.17.0001	Lojas Americanas
73	683/2002 / 788.700	Lojas Americanas
74	001/1.07.0288884-6 / 70025802273	Lojas Americanas
75	2008.032217-5 / 202174	Lojas Americanas
76	129/053.02.002168-5	Lojas Americanas
77	0522512-72.2018.8.05.0001	Lojas Americanas
78	0125584-08.2018.8.06.0001	Lojas Americanas
79	5181741.73.2018.8.09.0051	Lojas Americanas
80	5039939-60.2018.8.13.0024	Lojas Americanas

81	0830373-57.2018.8.14.0301	Lojas Americanas
82	0018168-86.2018.8.17.2001	Lojas Americanas
83	0001527-27.2018.8.16.0004	Lojas Americanas
84	0002998-44.2019.8.16.0004	Lojas Americanas
85	0099270-62.2018.8.19.0001	Lojas Americanas
86	1006842-24.2017.8.26.0053	Lojas Americanas
87	0811936-98.2021.8.10.0001	Lojas Americanas
88	0810730-92.2021.8.12.0001	Lojas Americanas
89	0043118-86.2021.8.19.0001	1)Lojas Americanas; 2) B2W Cia Digital; 3) Direct
90	1023402-02.2021.8.26.0053	1)Lojas Americanas; 2) B2W Cia Digital; 3) Direct
91	5062648-84.2021.8.13.0024	1)Lojas Americanas; 2) B2W Cia Digital; 3) Direct
92	0083542-30.2008.8.19.0001	Lojas Americanas
93	0085647-11.2006.8.06.0001	Lojas Americanas
94	5039458-97.2018.8.13.0024	Lojas Americanas
95	5168479-58.2020.8.13.0024	Lojas Americanas
96	0003416-11.2021.8.16.0004	Lojas Americanas
97	1007352-95.2021.8.26.0053	Lojas Americanas
98	0115417-28.2002.8.19.0001	Lojas Americanas
99	1031447-39.2014.8.26.0053	Lojas Americanas
100	5159927-46.2016.8.13.0024	Lojas Americanas
101	5125337-43.2016.8.13.0024	Lojas Americanas
102	9016423-53.2019.8.21.0001	Lojas Americanas
103	1059078-50.2017.8.26.0053	Lojas Americanas
104	0311309-15.2015.8.19.0001	Lojas Americanas
105	0579400-95.2017.8.05.0001	Lojas Americanas
106	5029130-11.2018.8.13.0024	Lojas Americanas
107	0824601-16.2018.8.14.0301	Lojas Americanas
108	0012207-67.2018.8.17.2001	Lojas Americanas
109	0725439-40.2020.8.02.0001	Lojas Americanas
110	8124173-44.2020.8.05.0001	Lojas Americanas
111	0261648-54.2020.8.06.0001	Lojas Americanas
112	0751115-52.2020.8.07.0000	Lojas Americanas
113	5541105-29.2020.8.09.0051	Lojas Americanas
114	0833967-49.2020.8.10.0001	Lojas Americanas
115	5146826-97.2020.8.13.0024	Lojas Americanas

116	0861371-37.2020.8.14.0301	Lojas Americanas
117	0853056-34.2020.8.15.2001	Lojas Americanas
118	0070100-45.2020.8.17.2001	Lojas Americanas
119	0004827-26.2020.8.16.0004	Lojas Americanas
120	0220130-24.2020.8.19.0001	Lojas Americanas
121	0865129-21.2020.8.20.5001	Lojas Americanas
122	5090530-05.2020.8.21.0001	Lojas Americanas
123	5075486-90.2020.8.24.0023	Lojas Americanas
124	0329785-33.2017.8.19.0001	Lojas Americanas
125	0037082-62.2020.8.19.0001	Lojas Americanas
126	0831866-20.2017.8.15.2001	Lojas Americanas
127	0014925-77.2016.4.01.3200	Lojas Americanas
128	2004.51.01.022826-6 - 631975	1) Lojas Americanas 2) B2W Cia Digital
129	0022827-94.2004.4.02.5101	1)Lojas Americanas 2)Americanas.com
130	0039347-35.2015.4.01.3400	1) Lojas Americanas 2) B2W Cia Digital 3) ST Importações 4) QSM Distribuidora e Logística
131	1022985-33.2018.4.01.3400	Lojas Americanas
132	0020983-59.2008.4.01.3400	Lojas Americanas
133	0025103-48.2008.4.01.3400	Lojas Americanas
134	0006395-13.2009.4.01.3400	Lojas Americanas
135	0018674-60.2011.4.01.3400	Lojas Americanas
136	0032359-13.2006.4.01.3400	Lojas Americanas
137	0032360-95.2006.4.01.3400	Lojas Americanas
138	0028201-52.2008.4.02.5101	Lojas Americanas
139	0028158-60.2015.4.01.3400	Lojas Americanas
140	0038151-93.2016.4.01.3400	Lojas Americanas
141	0025999-91.2008.4.01.3400	Lojas Americanas
142	0075050-27.2015.4.01.3400	Lojas Americanas
143	1011649-27.2021.4.01.3400	1) Lojas Americanas 2) B2W Cia Digital
144	1015245-19.2021.4.01.3400	Lojas Americanas
145	1036545-71.2020.4.01.3400	Lojas Americanas
146	1017618-91.2019.4.01.3400	1) Lojas Americanas 2) B2W Cia Digital
147	1019389-07.2019.4.01.3400	Lojas Americanas

148	1033220-88.2020.4.01.3400	1) Lojas Americanas 2)B2W 3)Direct 4)Click Rodo 5)Submarino Finance 6) Digital Finance 7)Ame 8)BIT 9)QSM 10) ST 11)BWU
149	1023900-48.2019.4.01.3400	1) Lojas Americanas 2) B2W Cia Digital
150	1019377-56.2020.4.01.3400	Lojas Americanas B2W Direct BIT, Submarino Finance, Digital Finance, ST Importações, QSM, Click Rodo, Rental
151	0004552-66.2016.4.01.3400	Lojas Americanas
152	5015144-27.2018.4.02.5101	Lojas Americanas
153	1008796-16.2019.4.01.3400	1) Lojas Americanas 2) B2W Cia Digital
154	0024032-42.1996.4.02.5101	Lojas Americanas
155	1018609-96.2021.4.01.3400	1) Lojas Americanas; 2) BIT Services; 3) Submarino Finance; 4) B2W Rental.
156	1027228-49.2020.4.01.3400	1)Lojas Americanas 2)B2W Cia Digital
157	1035645-88.2020.4.01.3400	Lojas Americanas
158	0038707-13.2007.4.01.3400	Lojas Americanas
159	0020645-75.2014.4.01.3400	Lojas Americanas



160	1009023-35.2021.4.01.3400	1) Lojas Americanas 2)B2W 3)Direct 4)Click Rodo 5)Submarino Finance 6) Digital Finance 7)BIT 8)QSM 9) ST 10)BWU
161	1034374-44.2020.4.01.3400	Lojas Americanas B2W Direct BIT
162	0022139-98.2005.4.02.5101	Lojas Americanas
163	0011014-10.2014.4.01.3400	Lojas Americanas
164	0011013-25.2014.4.01.3400	Lojas Americanas
165	0006493-36.2002.4.03.6100	Lojas Americanas
166	1018727-09.2020.4.01.3400	1) Lojas Americanas 2)B2W 3)Direct 4)Click Rodo 5)Submarino Finance 6) Digital Finance 7)Ame 8)BIT 9)QSM 10) ST 11)BWU
167	1030925-78.2020.4.01.3400	Lojas Americanas
168	1032173-79.2020.4.01.3400	1) Lojas Americanas 2) B2W Cia Digital
169	0027705-96.2003.4.02.5101	Lojas Americanas
170	0014852-53.2017.4.01.3400	Lojas Americanas
171	1036645-26.2020.4.01.3400	1) Lojas Americanas; 2) B2W Cia Digital
172	0016631-24.2009.4.01.3400	Lojas Americanas
173	0007885-07.2008.4.01.3400	Lojas Americanas
174	0038150-11.2016.4.01.3400	Lojas Americanas
175	0027410-04.2010.4.01.3400	Lojas Americanas

176	1019261-50.2020.4.01.3400	1)Lojas Americanas; 2)B2W; 3) Submarino Finance 4) Digital Finance ; 5) Direct 6)BIT; 7)AME; 8)Click; 9) ST Importações 10) QSM 11) BWU
177	0003547-87.2008.4.01.3400	Lojas Americanas
178	0009142-10.2010.4.02.5101	Lojas Americanas

## II - Processos Administrativos

#	Número do processo
1	16.000744133-21
2	16.000744166-22
3	16.000744241-37
4	16.000744221-51
5	16.000743543-33
6	16.000743649-83
7	16.000743672-06
8	16.000743692-84
9	16.000743694-46
10	16.000743711-65
11	16.000743743-93
12	16.000743784-37
13	16.000743786-82
14	16.000743329-76
15	16.000743413-98
16	16.000743482-44
17	16.000743491-51
18	16.000743846-07
19	16.000744392-40
20	16.000744242-18
21	16.000744602-65
22	16.000744635-66
23	16.000744656-23
24	16.000744465-81
25	16.000743550-89
26	16.001540531-19
27	16.001540533-72
28	16.001540537-80

29	16.001540541-07
30	16.001540547-78
31	16.001540548-59
32	16.001540552-78
33	16.001540553-59
34	16.001540554-30
35	16.001540606-11
36	16.001541017-09
37	16.001540154-37
38	16.001541060-00
39	16.001541068-32
40	16.001541069-13
41	16.001541071-71
42	16.001541073-32
43	16.0015641074-13
44	16.001541076-69
45	16.001541079-01
46	16.001541080-88
47	16.001541096-45
48	16.001541099-80
49	16.001541102-01
50	16.001541119-41
51	16.001541120-26
52	16.001541121-07
53	16.001541195-43
54	16.01541197-05
55	16.001541207-71
56	16.001541216-88
57	16.001541139-28
58	16.001541143-47
59	16.001541148-35
60	16.001541150-92
61	16.001541151-73
62	16.001541152-54
63	16.001541157-42
64	16.001541160-81
65	16.001541161-61
66	16.001541163-23
67	16.001541164-04
68	16.001541166-50
69	16.001541168-11
70	16.001541172-31
71	16.001541177-29
72	16.001541190-55
73	16.001541194-71
74	16.001541215-05

75	201.911.719.750-8
76	201.910.360.238-3
77	16.001482259-90
78	16.001479178-63
79	16.001479201-63
80	16.001479203-25
81	16.001479205-71
82	16.001479207-32
83	16.001479219-84
84	16.001479227-19
85	16.001479231-38
86	16.001479972-21
87	16.001482499-11
88	16.001482505-52
89	16.001482512-14
90	16.001482685-59
91	16.001482727-51
92	16.001482736-68
93	16.001482743-20
94	16.001482769-77
95	16.001482790-38
96	16.001482931-38
97	16.001482929-72
98	16.001482945-33
99	16.001482941-26
100	201.910.435.457-0
101	16.001482982-61
102	16.001482904-06
103	16.001482907-32
104	16.001482917-21
105	16.001483062-64
106	16.001483069-14
107	16.001483082-41
108	16.001483355-40
109	16.001483358-84
110	16.001483359-65
111	16.001483360-40
112	16.001483363-84
113	16.001483364-65
114	16.001483365-38
115	16.001483023-82
116	16.001563706-18
117	16.001563707-91
118	16.001563708-71
119	16.001563709-52
120	16.001563710-37

121	16.001563711-18
122	16.001563713-71
123	16.001563715-25
124	16.001563716-06
125	16.001563723-60
126	16.001563748-34
127	16.001563749-15
128	16.001563750-91
129	16.001563753-34
130	16.001563757-41
131	16.001563759-03
132	16.001563760-80
133	16.001563762-41
134	16.001563763-22
135	16.001563767-30
136	16.001563768-11
137	16.001563769-93
138	16.001563770-78
139	16.001563771-59
140	16.001563774-93
141	16.001563775-66
142	16.001563776-47
143	16.001563777-28
144	16.001563778-09
145	16.001563824-20
146	16.015653825-94
147	16.001563826-75
148	16.001563827-56
149	16.001563828-37
150	16.001563829-18
151	16.001563830-94
152	16.001563840-82
153	16.001563841-63
154	16.001563842-44
155	16.001563843-25
156	16.001564090-93
157	16.001563844-06
158	16.001563845-71
159	16.001563847-32
160	16.001563848-13
161	16.001563849-96
162	16.001563851-51
163	16.001563852-32
164	16.001563854-96
165	16.001563856-40
166	16.001563857-21

167	16.001563858-01
168	16.001563859-84
169	16.001563860-69
170	16.001563861-40
171	16.001563862-21
172	16.001563863-01
173	16.001563864-84
174	16.001563865-57
175	16.001563866-38
176	16.001563867-19
177	16.001563868-91
178	16.001563869-72
179	16.001563873-91
180	16.001563874-72
181	16.001563875-45
182	16.001563876-26
183	16.001563880-45
184	16.001563881-26
185	16.001563882-07
186	16.001563883-80
187	16.001563884-61
188	00009.006046/2019-71
189	00009.006049/2019-12
190	00009.006056/2019-14
191	00009.006053/2019-72
192	00009.009553/2019-66
193	00009.009562/2019-57
194	00009.009561/2019-11
195	00009.009560/2019-68
196	00009.009558/2019-99
197	00009.009557/2019-44
198	00009.009563/2019-00
199	00009.009556/2019-08
200	00009.013090/2020-71
201	00009.011649/2020-28
202	00009.016611/2020-41

203	00009.016989/2020-45
204	00009.020989/2020-40
205	00009.023540/2020-33
206	00009.000224/2021-74
207	00009.001561/2021-89
208	00009.002165/2021-79
209	00009.003681/2021-11
210	00009.003683/2021-18
211	201.811.273.624-8
212	16.001440280-65
213	201.811.274.058-0
214	201.811.274.151-9
215	201.811.274.455-1
216	201.811.274.570-1
217	201.811.274.648-1
218	201.811.274.705-3
219	201.811.280.794-3
220	201.811.281.034-1
221	201.811.281.345-5
222	201.811.281.533-4
223	201.811.281.730-2
224	201.811.282.091-5
225	201.811.282.725-1
226	201.811.282.948-3
227	201.811.283.223-9
228	201.811.283.443-6
229	201.811.283.887-3
230	201.811.284.074-6
231	201.811.284.263-3
232	201.811.284.618-3
233	201.811.284.775-9
234	201.811.285.343-1
235	201.811.285.687-1
236	201.811.286.181-6
237	201.811.288.553-7
238	201.811.288.819-6
239	201.811.294.111-9
240	201.811.294.406-1
241	201.811.294.654-4
242	201.811.298.032-7
243	201.811.298.303-2

244	201.811.298.517-5
245	201.811.298.754-2
246	201.811.299.701-7
247	201.811.301.040-2
248	201.811.301.145-0
249	201.811.302.837-9
250	201.811.302.887-5
251	201.811.302.923-5
252	201.811.303.112-4
253	201.811.303.159-1
254	201.811.303.209-1
255	201.811.303.288-1
256	201.811.303.606-1
257	201.811.303.631-2
258	201.811.303.665-7
259	201.811.303.730-1
260	201.811.303.767-0
261	201.811.303.808-1
262	201.811.303.843-9
263	201.811.320.720-6
264	16.001440391-13
265	201.811.321.179-3
266	201.811.321.337-1
267	201.811.321.766-0
268	201.811.321.966-2
269	201.811.322.233-7
270	201.811.322.924-2
271	201.811.338.392-6
272	201.811.338.698-4
273	201.811.338.886-3
274	201.811.339.124-4
275	201.811.339.380-8
276	201.811.339.534-7
277	201.811.339.715-3
278	201.811.340.314-5
279	201.811.340.445-1
280	201.811.340.589-0
281	201.911.327.832-5
282	201.911.328.281-1
283	201.911.328.694-8
284	201.911.329.089-9
285	201.911.330.028-2
286	201.911.330.461-0
287	201.911.333.642-2
288	201.911.334.154-0
289	201.911.334.469-7



290	201.911.335.127-8
291	201.911.335.480-3
292	201.911.335.849-3
293	201.911.346.302-5
294	201.911.399.645-7
295	201.911.399.870-1
296	201.911.400.059-2
297	201.911.400.294-3
298	201.911.400.634-5
299	201.911.400.839-9
300	201.911.401.625-1
301	201.911.401.939-1
302	201.911.402.401-7
303	201.911.404.028-4
304	201.911.404.620-7
305	201.911.405.269-0
306	201.911.406.037-4
307	201.911.408.057-0
308	201.911.408.287-4
309	201.911.409.085-1
310	201.911.409.207-1
311	201.911.409.342-6
312	201.911.409.634-4
313	201.911.409.744-8
314	201.911.429.082-5
315	201.911.429.243-7
316	201.911.429.380-8
317	201.911.429.713-7
318	201.911.430.509-1
319	201.911.430.695-1
320	201.911.431.176-8
321	201.911.431.332-9
322	201.911.431.777-4
323	201.911.431.845-2
324	201.911.431.925-4
325	201.911.432.002-3
326	201.911.432.087-2
327	201.911.432.557-2
328	201.911.432.723-1
329	201.911.440.600-9
330	201.911.440.934-2
331	201.911.441.284-0
332	201.911.441.856-2
333	201.911.433.449-1
334	201.911.433.092-4
335	201.911.433.038-0

336	201.911.432.894-6
337	201.911.431.961-1
338	201.911.431.331-1
339	201.911.430.530-0
340	201.911.430.167-3
341	201.911.428.696-8
342	201.911.425.974-0
343	201.911.425.781-0
344	201.911.410.288-3
345	201.911.410.248-4
346	201.911.410.189-5
347	201.911.410.124-1
348	201.911.410.010-4
349	201.911.409.805-3
350	201.911.409.715-4
351	201.911.409.654-9
352	201.911.409.625-5
353	201.911.409.567-4
354	201.911.409.440-6
355	201.911.409.359-1
356	201.911.409.268-3
357	201.911.409.202-1
358	201.911.409.140-7
359	201.911.409.066-4
360	201.911.408.971-2
361	202.007.640.154-0
362	202.007.639.633-3
363	202.007.640.385-2
364	202.007.640.625-8
365	202.007.641.004-2
366	202.007.652.938-4
367	202.007.662.160-4
368	202.007.662.416-6
369	202.007.662.660-6
370	202.007.663.231-2
371	202.007.663.494-3
372	202.007.663.790-0
373	202.007.664.691-7
374	202.007.664.871-5
375	202.007.665.543-6
376	202.007.665.703-0
377	202.007.666.447-8
378	202.007.666.763-9
379	202.007.666.989-5
380	202.007.667.305-1
381	202.007.667.606-9

382	202.007.667.863-1
383	202.007.668.322-7
384	202.007.668.791-5
385	202.007.669.016-9
386	202.007.669.677-9
387	202.007.669.942-5
388	202.007.670.126-8
389	202.007.670.992-7
390	202.007.671.167-1
391	202.007.671.483-1
392	202.007.651.185-0
393	202.007.664.847-2
394	202.007.665.746-3
395	202.007.666.571-7
396	202.007.667.457-1
397	202.007.668.072-4
398	202.007.668.640-4
399	202.007.668.942-0
400	202.007.669.577-2
401	202.007.670.011-3
402	202.007.671.040-2
403	202.007.672.909-0
404	202.007.673.623-1
405	202.007.678.353-1
406	202.007.679.175-5
407	202.007.679.583-1
408	202.007.679.650-1
409	202.007.679.717-6
410	202.007.679.804-1
411	202.007.679.873-3
412	202.007.691.614-1
413	202.007.693.508-1
414	202.007.697.842-1
415	202.007.698.569-0
416	202.007.699.682-9
417	202.007.700.309-2
418	202.007.700.715-2
419	202.007.702.030-2
420	202.007.702.717-0
421	202.007.703.710-8
422	202.007.650.698-8
423	202.007.651.345-3
424	202.007.651.860-9
425	202.007.652.602-4
426	202.007.652.807-8
427	202.007.653.225-3

428	202.007.653.461-2
429	202.007.653.718-2
430	202.007.654.227-5
431	202.007.654.967-9
432	202.007.655.306-4
433	202.007.661.045-9
434	202.007.661.309-1
435	202.007.661.713-5
436	202.007.662.308-9
437	202.007.662.647-9
438	202.007.662.983-4
439	202.007.663.290-8
440	202.007.663.571-1
441	202.007.663.906-6
442	202.007.664.323-3
443	202.007.664.846-4
444	202.007.665.234-8
445	202.007.665.507-0
446	202.007.666.024-3
447	202.007.666.290-4
448	202.007.666.881-3
449	202.007.667.223-3
450	202.007.667.778-2
451	202.007.670.383-0
452	201.903.216.474-5
453	201.903.217.051-6
454	201.903.217.556-9
455	201.903.218.022-8
456	201.903.218.667-6
457	201.903.219.064-9
458	201.903.219.270-6
459	201.903.219.481-4
460	201.903.219.551-9
461	201.903.219.632-9
462	201.903.219.820-8
463	201.903.220.015-6
464	201.903.220.117-9
465	201.903.220.194-2
466	201.903.220.243-4
467	201.903.220.394-5
468	201.903.220.478-0
469	201.903.232.210-3
470	201.903.232.590-1
471	201.903.232.851-9
472	201.903.233.236-2
473	201.903.234.601-1

474	201.903.235.416-1
475	201.903.235.744-6
476	201.903.236.807-3
477	201.903.237.224-1
478	201.903.237.515-1
479	201.903.238.112-6
480	201.903.238.395-1
481	201.903.238.982-8
482	201.903.239.200-4
483	201.903.239.451-1
484	201.903.239.626-3
485	201.903.239.907-6
486	201.903.245.676-2
487	201.903.246.261-4
488	201.903.247.006-4
489	201.903.247.495-7
490	201.903.248.835-4
491	201.903.249.492-3
492	201.903.249.917-8
493	201.903.250.445-7
494	201.903.251.225-5
495	201.903.252.071-1
496	201.903.252.731-7
497	201.903.253.565-4
498	201.903.254.785-7
499	201.903.255.299-1
500	201.903.254.306-1
501	201.903.253.357-1
502	201.903.252.971-9
503	201.903.250.062-1
504	201.903.248.966-1
505	201.903.248.324-7
506	201.903.247.977-1
507	201.903.240.191-7
508	201.903.239.936-0
509	201.903.239.789-8
510	201.903.239.696-4
511	201.903.239.609-3
512	201.903.239.503-8
513	201.903.239.413-9
514	201.903.239.238-1
515	201.903.239.037-1
516	201.903.238.711-6
517	201.903.238.491-5
518	201.903.238.224-6
519	201.903.237.998-9

520	201.903.237.746-3
521	201.903.236.420-5
522	201.903.236.122-2
523	201.903.235.591-5
524	201.903.235.261-4
525	201.903.219.889-5
526	201.903.219.689-2
527	201.903.219.513-6
528	201.903.218.575-1
529	201.903.217.755-3
530	201.903.215.035-3
531	201.911.693.981-1
532	201.911.695.061-0
533	201.911.695.237-0
534	201.911.695.511-5
535	201.911.695.622-7
536	201.911.695.829-7
537	201.911.695.941-2
538	201.911.696.028-3
539	201.911.696.447-5
540	201.911.696.543-9
541	201.911.697.061-1
542	201.911.697.315-6
543	201.911.697.465-9
544	201.911.697.652-0
545	201.911.697.804-2
546	201.911.697.988-0
547	201.911.698.030-6
548	201.911.698.202-3
549	201.911.721.711-8
550	201.911.721.985-4
551	201.911.730.742-7
552	201.911.730.865-2
553	201.911.730.954-3
554	201.911.731.084-3
555	201.911.731.621-3
556	201.911.735.774-2
557	201.911.735.921-4
558	201.911.736.183-9
559	201.911.736.396-3
560	201.911.743.091-1
561	201.911.744.054-2
562	201.911.744.371-1
563	201.911.744.982-5
564	201.911.746.405-1
565	201.911.749.338-7

566	201.911.750.379-0
567	201.911.750.695-1
568	201.911.753.526-8
569	201.911.754.092-0
570	201.911.755.798-9
571	201.911.756.430-6
572	201.911.757.947-8
573	201.911.758.342-4
574	201.911.760.378-6
575	201.911.760.715-3
576	201.911.760.957-1
577	201.911.761.457-5
578	201.911.762.075-3
579	201.911.762.363-9
580	201.911.762.607-7
581	201.911.763.087-2
582	201.911.763.268-9
583	201.911.763.332-4
584	201.911.763.532-7
585	201.911.763.592-1
586	201.911.763.664-1
587	201.911.746.149-3
588	201.911.745.827-1
589	201.911.745.250-8
590	201.911.745.009-2
591	201.911.744.784-9
592	201.911.743.973-1
593	201.911.721.982-0
594	201.911.721.066-1
595	201.911.720.734-1
596	201.911.720.498-9
597	201.911.720.047-9
598	201.911.719.750-8
599	201.911.718.835-5
600	201.911.718.602-6
601	201.911.698.045-4
602	201.911.697.888-3
603	201.911.697.609-1
604	201.911.697.390-3
605	201.911.694.653-1
606	201.911.693.822-9
607	201.910.908.090-7
608	201.910.908.862-2
609	201.910.909.114-3
610	201.910.909.396-1
611	201.910.910.455-5

612	201.910.910.730-9
613	201.910.911.116-1
614	201.910.911.303-1
615	201.910.911.497-6
616	201.910.911.695-2
617	201.910.911.927-7
618	201.911.087.515-2
619	201.910.912.717-2
620	201.910.912.963-9
621	201.910.913.284-2
622	201.910.913.392-0
623	201.910.913.581-7
624	201.910.913.780-1
625	201.910.913.936-7
626	201.910.914.055-1
627	201.910.914.869-2
628	201.910.915.004-2
629	201.910.915.127-8
630	201.910.915.493-5
631	201.910.915.733-1
632	201.910.915.855-8
633	201.910.916.262-8
634	201.910.916.393-4
635	201.910.916.609-7
636	201.910.916.907-0
637	201.910.917.151-1
638	201.910.917.225-9
639	201.910.917.460-0
640	201.910.917.614-9
641	201.910.917.676-9
642	201.910.917.743-9
643	201.910.917.804-4
644	201.910.917.969-5
645	201.910.918.011-1
646	201.910.918.075-8
647	201.910.918.202-5
648	201.910.918.264-5
649	201.910.918.320-0
650	201.910.918.372-2
651	201.910.918.444-3
652	201.910.918.493-1
653	201.910.918.526-1
654	201.911.019.321-3
655	201.911.019.270-5
656	201.911.019.215-2
657	201.911.019.162-8



658	201.911.019.099-1
659	201.911.019.035-4
660	201.911.018.938-1
661	201.911.018.876-7
662	201.911.018.818-0
663	201.911.018.672-1
664	201.911.015.879-5
665	201.911.015.743-8
666	201.911.015.087-5
667	201.911.014.912-5
668	201.911.014.662-2
669	201.911.013.679-1
670	201.911.013.533-7
671	201.911.013.229-0
672	201.911.012.637-1
673	201.911.009.372-3
674	201.911.009.190-9
675	201.911.008.867-3
676	201.911.007.617-9
677	201.911.007.298-0
678	201.910.999.429-1
679	201.910.998.203-0
680	201.910.997.686-2
681	201.910.997.547-5
682	201.910.997.027-9
683	201.910.996.920-3
684	201.910.996.791-0
685	201.910.996.659-0
686	201.910.996.231-4
687	201.910.995.306-4
688	201.910.995.256-4
689	201.910.957.029-7
690	201.910.948.642-3
691	201.910.948.472-2
692	201.910.948.333-5
693	201.910.948.163-4
694	201.910.947.333-0
695	201.910.947.094-2
696	201.910.918.045-6
697	201.910.917.844-3
698	201.910.917.747-1
699	201.910.917.455-3
700	201.910.917.261-5
701	201.906.142.063-1
702	201.906.142.320-6
703	201.906.142.802-0

704	201.906.143.723-1
705	201.906.144.064-0
706	201.906.144.607-9
707	201.906.144.936-1
708	201.906.146.743-2
709	201.906.147.093-0
710	201.906.147.489-7
711	201.906.147.809-4
712	201.906.148.181-8
713	201.906.148.598-8
714	201.906.148.886-3
715	201.906.149.792-7
716	201.906.156.135-8
717	201.906.156.178-1
718	201.906.156.204-4
719	201.906.156.231-1
720	201.906.156.254-1
721	201.906.156.300-8
722	201.906.156.316-4
723	201.906.156.350-4
724	201.906.156.371-7
725	201.906.213.081-4
726	201.906.213.361-9
727	201.906.213.785-1
728	201.906.214.090-9
729	201.906.214.734-2
730	201.906.215.474-8
731	201.906.236.033-0
732	201.906.236.361-4
733	201.906.238.764-5
734	201.906.237.073-4
735	201.906.237.382-2
736	201.906.237.619-8
737	201.906.255.812-1
738	201.906.256.052-5
739	201.906.256.496-2
740	201.906.257.201-9
741	201.906.336.540-8
742	201.906.262.065-0
743	201.906.262.423-0
744	201.906.262.617-8
745	201.906.262.899-5
746	201.906.263.256-9
747	201.906.263.611-1
748	201.906.263.924-5
749	201.906.264.145-2

750	201.906.264.477-0
751	201.906.264.698-5
752	201.906.266.366-9
753	201.906.266.531-9
754	201.906.266.675-7
755	201.906.266.807-5
756	201.906.266.892-0
757	201.906.267.262-5
758	201.906.267.533-1
759	201.906.267.616-7
760	201.906.277.226-3
761	201.906.277.863-6
762	201.906.278.471-7
763	201.906.278.941-7
764	201.906.279.464-0
765	201.906.279.959-5
766	201.906.290.051-2
767	201.906.280.740-7
768	201.906.282.179-5
769	201.906.282.695-9
770	201.906.283.316-5
771	201.906.283.658-0
772	201.906.283.927-9
773	201.906.284.730-1
774	201.906.284.976-2
775	201.906.285.238-1
776	201.906.285.654-0
777	201.906.285.948-2
778	201.906.286.269-6
779	201.906.286.938-1
780	201.906.287.153-9
781	201.906.287.418-0
782	201.906.287.636-1
783	201.906.288.098-8
784	201.906.288.390-1
785	201.906.288.586-6
786	201.906.289.813-5
787	201.906.290.294-9
788	201.906.290.443-7
789	201.906.290.662-6
790	201.906.290.816-5
791	201.906.291.114-0
792	201.906.291.239-1
793	201.906.291.493-9
794	201.906.291.620-6
795	201.906.291.735-1

796	201.906.291.808-0
797	201.906.291.898-5
798	201.906.292.228-1
799	201.906.292.384-9
800	201.906.292.871-9
801	201.906.292.939-1
802	201.906.292.984-7
803	201.906.293.043-8
804	201.906.293.084-5
805	201.906.138.406-5
806	201.906.140.509-7
807	201.906.140.878.9
808	201.906.141.216-6
809	201.906.141.723-1
810	201.904.532.624-2
811	201.904.358.572-1
812	201.904.358.984-0
813	201.904.359.414-2
814	201.904.359.909.8
815	201.904.363.876-0
816	201.904.364.174-4
817	201.904.364.516-2
818	201.904.365.196.-1
819	201.904.365.663-6
820	201.904.366.054-4
821	201.904.366.388-8
822	201.904.367.295-0
823	201.904.367.715-3
824	201.904.368.312-9
825	201.904.370.367-7
826	201.904.370.461-4
827	201.904.370.560-2
828	201.904.370.641-2
829	201.904.370.694-3
830	201.904.385.520-5
831	201.904.386.117-5
832	201.904.386.640-1
833	201.904.387.115-4
834	201.904.387.543-5
835	201.904.338.000-5
836	201.904.388.932-1
837	201.904.389.731-5
838	201.904.390.161-4
839	201.904.390.609-8
840	201.904.390.988-7
841	201.904.391.290-0

842	201.904.391.608-5
843	201.904.391.881-9
844	201.904.392.794-0
845	201.904.392.992-6
846	201.904.393.151-3
847	201.904.393.433-4
848	201.904.393.592-6
849	201.904.393.767-8
850	201.904.394.032-6
851	201.904.394.310-4
852	201.904.394.475-5
853	201.904.394.691-0
854	201.904.394.831-9
855	201.904.394.981-1
856	201.904.395.154-9
857	201.904.395.266-9
858	201.904.402.972-4
859	201.904.450.082-6
860	201.904.454.628-1
861	201.904.457.043-3
862	201.904.457.612-1
863	201.904.457.957-1
864	201.904.458.241-5
865	201.904.458.745-0
866	201.904.458.977-1
867	201.904.459.140-6
868	201.904.459.692-1
869	201.904.460.830-9
870	201.904.461.337-0
871	201.904.461.193-8
872	201.904.461.237-3
873	201.904.461.385-0
874	201.904.461.419-8
875	201.904.461.671-9
876	201.904.461.691-3
877	201.904.461.705-7
878	201.904.485.467-5
879	-
880	201.904.562.180-5
881	201.904.486.306-6
882	201.904.486.705-3
883	201.904.487.112-3
884	201.904.487.970-1
885	201.904.488.376-8
886	201.904.488.772-1
887	201.904.488.995-2

888	201.904.503.752-6
889	201.904.504.162-1
890	201.904.504.534-1
891	201.904.504.932-0
892	201.904.505.485-4
894	201.904.506.158-3
895	201.904.403.605-4
896	201.904.404.035-3
897	201.904.404.529-1
898	201.904.404.959-8
899	201.904.406.200-4
900	201.904.406.759-6
901	201.904.407.388-0
902	201.904.407.761-3
903	201.904.408.713-9
904	201.904.408.753-8
905	201.904.409.419-4
906	201.904.409.629-4
907	201.904.411.050-5
908	201.904.411.369-5
909	201.904.411.640-6
910	201.904.412.299-6
911	201.904.412.718-1
912	201.904.413.124-3
913	201.904.413.359-9
914	201.904.414.101-0
915	201.904.414.792-1
916	201.904.415.041-8
917	201.904.415.291-7
918	201.904.415.527-4
919	201.904.415.724-2
920	201.904.415.927-0
921	201.904.416.083-9
922	201.904.572.004-8
923	201.904.430.634-5
924	201.904.431.439-9
925	201.904.432.023-2
926	201.904.434.517-1
927	201.904.432.681-8
928	201.904.433.028-9
929	201.904.433.576-1
930	1500-047837/2019
931	1500-047834/2019
932	1500-047832/2019
933	1500-047828/2019
934	1500-047826/2019

935	1500-047825/2019
936	1500-047821/2019
937	1500-047816/2019
938	1500-044970/2018
939	1500-044973/2018
940	1500-044968/2018
941	1500-044959/2018
942	1500-044962/2018
943	1500-044958/2018
944	1500-044951/2018
945	1500-044954/2018

#### ESTABELECIMENTOS QUE COMPÕEM O ACERVO CINDIDO

LOJA	ESTADO	CNPJ	IE
371	AC	33.014.556/0659-99	01.028.698/001-86
1293	AC	33.014.556/1288-26	01.028.698/005-00
1346	AC	33.014.556/1414-15	01.028.698/006-90
1407	AC	33.014.556/1594-62	01.028.698/011-58
1438	AC	33.014.556/1651-95	01.028.698/012-39
1460	AC	33.014.556/1815-57	01.028.698/015-81
1483	AC	33.014.556/1813-95	01.028.698/013-10
1486	AC	33.014.556/1837-62	01.028.698/014-09
1499	AC	33.014.556/1650-04	102869801662
50	AL	33.014.556/0061-27	24.061.304-0
92	AL	33.014.556/0102-30	24.074.253-2
329	AL	33.014.556/0547-92	24.214.486-1
379	AL	33.014.556/0586-07	24.233.953-0
397	AL	33.014.556/0656-46	24.244.319-2
459	AL	33.014.556/0654-84	24.244.190-4
1076	AL	33.014.556/0956-34	24.296.480-0
1090	AL	33.014.556/0945-81	24.296.045-6
1271	AL	33.014.556/1226-23	24.711.345-0

1281	AL	33.014.556/1302-19	24.738.750-9
1287	AL	33.014.556/1289-07	24.735.721-9
1336	AL	33.014.556/1562-85	24.790.899-1
1379	AL	33.014.556/1530-06	24.789.359-5
1388	AL	33.014.556/1503-25	24.774.581-2
1390	AL	33.014.556/1798-11	24323931-9
1415	AL	33.014.556/1738-80	243.16237-5
5171	SP	33014556/1612-70	797452821112
1441	AL	33.014.556/1762-00	243.19422-6
1453	AL	33.014.556/1737-08	243.16233-2
1495	AL	33.014.556/1875-98	243714580
5254	AL	33.014.556/1751-58	243.18030-6
5323	AL	33.014.556/1840-68	24325800-3
298	AM	33.014.556/0369-72	04.221.882-9
309	AM	33014556/0516-96	04.290.574-5
340	AM	33.014.556/0515-05	04.290.975-9
386	AM	33014556/0458-82	04.224.482-0
395	AM	33.014.556/0514-24	04.291.837-5
1088	AM	33.014.556/0973-35	05.347.537-2
1107	AM	33.014.556/0978-40	05.347.509-7
1154	AM	33.014.556/1051-09	05.361.940-4
1157	AM	33.014.556/1052-90	05.361.711-8
1204	AM	33.014.556/1112-65	05.366.716-6
1248	AM	33.014.556/1181-97	05.372.853-0
1303	AM	33.014.556/1301-38	05.396.375-0
1305	AM	33.014.556/1335-87	05.397.543-0
1325	AM	33.014.556/1487-70	05.400.536-1
1368	AM	33.014.556/1456-74	05.399.001-3
1372	AM	33.014.556/1475-37	05.399.636-4
1391	AM	33.014.556/1565-28	05.406.541-0
1417	AM	33.014.556/1638-18	05.407.689-7



1435	AM	33.014.556/1707-84	05.411.799-2
5167	AM	33.014.556/1663-29	05.409.089-0
5173	AM	33.014.556/1631-41	05.407.402-9
143	AP	33.014.556/0758-70	03.043.667-2
1017	AP	33.014.556/0870-20	03.046.429-3
1127	AP	33.014.556/1012-00	03.048.656-4
1381	AP	33.014.556/1509-10	03.059653-0
30	BA	33.014.556/0826-56	104570535
44	BA	33.014.556/0045-07	1250642
52	BA	33.014.556/0163-51	43560426
63	BA	33.014.556/0086-85	23250774
83	BA	33.014.556/0859-14	105544353
84	BA	33.014.556/0860-58	105544461
111	BA	33.014.556/0789-77	102991134
130	BA	33.014.556/0764-19	101518239
144	BA	33.014.556/0772-29	101824978
174	BA	33.014.556/0077-94	59798958
200	BA	33.014.556/0208-98	64537332
219	BA	33.014.556/0771-48	101824310
250	BA	33.014.556/0265-86	67391468
252	BA	33.014.556/0283-68	68736374
271	BA	33.014.556/0293-30	69102348
336	BA	33.014.556/0524-04	78153414
347	BA	33.014.556/0532-06	78386093
350	BA	33.014.556/0534-78	78392680
352	BA	33.014.556/0571-12	86955548
365	BA	33.014.556/0589-41	89850442
370	BA	33.014.556/0558-45	83806528
399	BA	33.014.556/0882-63	109406668
402	BA	33.014.556/0642-40	11568388
404	BA	33.014.556/0606-87	80667481

406	BA	33.014.556/0588-60	89850000
413	BA	33.014.556/0629-73	7739888
416	BA	33.014.556/0621-16	3213803
440	BA	33.014.556/0641-60	11567929
441	BA	33.014.556/0667-07	19250823
453	BA	33.014.556/0763-38	101517762
455	BA	33.014.556/0668-80	19251066
478	BA	33.014.556/0754-47	100531532
479	BA	33.014.556/0755-28	100705052
489	BA	33.014.556/0732-31	6341628
497	BA	33.014.556/0749-80	100053759
499	BA	33.014.556/0834-66	104889677
721	BA	33.014.556/1097-91	121706715
758	BA	33.014.556/1101-02	122116755
787	BA	33.014.556/1266-10	137357455
992	BA	33.014.556/1441-98	145632036
996	BA	33.014.556/1320-09	143605551
1022	BA	33.014.556/0854-00	105326355
1031	BA	33.014.556/0892-35	110305839
1042	BA	33.014.556/0887-78	110114192
1045	BA	33.014.556/1114-27	124171400
1046	BA	33.014.556/1037-50	119323911
1048	BA	33.014.556/1038-31	119324154
1058	BA	33.014.556/0968-78	113677636
1084	BA	33.014.556/0959-87	113320406
1094	BA	33.014.556/1031-65	119093232
1103	BA	33.014.556/1021-93	117950098
1124	BA	33.014.556/1093-68	121609515
1131	BA	33.014.556/1098-72	121866178
1148	BA	33.014.556/1033-27	119202889
1159	BA	33.014.556/1095-20	121620044

1164	BA	33.014.556/1094-49	121610018
1174	BA	33.014.556/1081-24	120933110
1177	BA	33.014.556/1105-36	123032180
1180	BA	33.014.556/1232-71	136603722
1194	BA	33.014.556/1109-60	123504915
1206	BA	33.014.556/1276-92	140767456
1225	BA	33.014.556/1146-04	126681097
1235	BA	33.014.556/1177-00	128377516
1236	BA	33.014.556/1200-94	129692650
1241	BA	33.014.556/1182-78	128535646
1245	BA	33.014.556/1183-59	128537798
1273	BA	33.014.556/1231-90	136509925
1282	BA	33.014.556/1482-66	146714999
1322	BA	33.014.556/1364-11	144729472
1327	BA	33.014.556/1486-90	146791318
1344	BA	33.014.556/1483-47	146715358
1345	BA	33.014.556/1463-01	146209521
1349	BA	33.014.556/1426-59	145419475
1352	BA	33.014.556/1453-21	145925860
1360	BA	33.014.556/1433-88	145531858
1370	BA	33.014.556/1479-60	146649055
1403	BA	33.014.556/1541-50	154047694
1442	BA	33.014.556/1739-61	160970343
1467	BA	33.014.556/1775-25	162044295
1471	BA	33.014.556/1772-82	161949923
1497	BA	33.014.556/1876-79	172580370
568	SP	33014556/0919-90	241046034112
5042	BA	33.014.556/1421-44	145390279
5047	BA	33.014.556/1439-73	145619563
5051	BA	33.014.556/1438-92	145619455
5054	BA	33.014.556/1440-07	145631569

5068	BA	33.014.556/1488-51	147184799
5089	BA	33.014.556/1573-38	154543387
5098	BA	33.014.556/1575-08	154605450
5116	BA	33.014.556/1626-84	155549803
5127	BA	33.014.556/1605-50	155117929
5150	BA	33.014.556/1590-39	154859918
5178	BA	33.014.556/1658-61	157096129
5213	BA	33.014.556/1588-14	154859684
5232	BA	33.014.556/1678-05	158802367
5239	BA	33.014.556/1850-30	163343445
5264	BA	33.014.556/1740-03	160970451
5277	BA	33.014.556/1755-81	161479376
5278	BA	33.014.556/1774-44	161977102
5287	BA	33.014.556/1847-34	163219985
5304	BA	33.014.556/1782-54	162225339
5316	BA	33.014.556/1799-00	162604851
5337	BA	33.014.556/1841-49	163054609
5340	BA	33.014.556/1843-00	163109010
8010	BA	33.014.556/1589-03	154859800
8013	BA	33.014.556/1587-33	154814557
8015	BA	33.014.556/1608-00	155185113
8016	BA	33.014.556/1606-30	155184970
8017	BA	33.014.556/1610-17	155299054
8018	BA	33.014.556/1682-91	158899712
8019	BA	33.014.556/1607-11	155185005
1504	BA	33.014.556/1888-02	175860476
47	CE	33.014.556/0050-74	06.814.053-3
106	CE	33.014.556/0187-29	06.302.201-0
107	CE	33.014.556/0156-22	06.960.875-0
148	CE	33.014.556/0176-76	06.988.502-8
199	CE	33.014.556/0212-74	06.695.693-5

270	CE	33.014.556/0290-97	06.194.195-6
275	CE	33.014.556/0302-65	06.198.668-2
280	CE	33.014.556/0306-99	06.200.472-7
304	CE	33.014.556/0483-93	06.355.576-0
311	CE	33.014.556/0471-50	06.355.300-7
327	CE	33.014.556/0508-86	06.365.242-0
333	CE	33.014.556/0517-77	06.365.836-4
341	CE	33.014.556/0523-15	06.367.483-1
343	CE	33.014.556/0522-34	06.391.626-6
362	CE	33.014.556/0565-74	06.391.402-6
389	CE	33.014.556/0499-50	06.359.974-0
418	CE	33.014.556/0644-02	06.424.165-3
437	CE	33.014.556/0643-21	06.423.718-4
458	CE	33.014.556/0776-52	06.712.313-9
477	CE	33.014.556/0825-75	06.549.275-7
484	CE	33.014.556/0701-35	06.610.389-4
485	CE	33.014.556/0704-88	06.581.092-9
486	CE	33.014.556/0788-96	06.617.959-9
498	CE	33.014.556/1254-87	06.563.283-4
665	CE	33.014.556/0922-95	06.705.607-5
890	CE	33014556/0365-49	06.212.874-4
891	CE	33014556/0364-68	06.212.879-5
907	CE	33.014.556/0363-87	06.212.863-9
917	CE	33014556/0366-20	06.212.876-0
1019	CE	33.014.556/0845-19	06.622.465-9
1047	CE	33.014.556/1255-68	06.585.129-3
1063	CE	33.014.556/0917-28	06.344.954-4
1078	CE	33.014.556/0947-43	06.711.331-1
1079	CE	33.014.556/0948-24	06.711.339-7
1109	CE	33.014.556/0980-64	06.715.480-8
1114	CE	33.014.556/1007-35	06.337.635-0

1121	CE	33.014.556/1265-30	06.584.243-0
1123	CE	33.014.556/1008-16	06.355.001-6
1130	CE	33.014.556/1015-45	06.335.618-0
1150	CE	33.014.556/1070-71	06.471.109-9
1158	CE	33.014.556/1030-84	06.350.759-5
1198	CE	33.014.556/1108-89	06.478.037-6
1276	CE	33.014.556/1256-49	06.588.017-0
1301	CE	33.014.556/1286-64	06.662.584-0
1323	CE	33.014.556/1344-78	06.719.464-8
1324	CE	33.014.556/1352-88	06.790.732-6
1366	CE	33.014.556/1416-87	06.741.445-1
1389	CE	33.014.556/1511-35	06.790.641-9
1393	CE	33.014.556/1609-83	06.335.618-0
1396	CE	33.014.556/1659-42	06.962.579-4
1398	CE	33.014.556/1586-52	06.796.806-6
1399	CE	33.014.556/1703-50	06.001418-0
1431	CE	33.014.556/1689-68	06.967.667-4
1487	CE	33.014.556/1839-24	06.326.84-85
980	SP	33014556/1199-16	206.404.736.117
5011	CE	33.014.556/1343-97	06.740.056-6
5056	CE	33.014.556/1492-38	06.775.721-9
5214	CE	33.014.556/1671-39	06.962.265-5
5260	CE	33.014.556/1732-95	06.214814-1
5271	CE	33.014.556/1792-26	06.284138-6
5274	CE	33.014.556/1817-19	06.305381-0
5280	CE	33.014.556/1865-16	063308967
5284	CE	33.014.556/1770-10	062749570
5290	CE	33.014.556/1810-42	06.296723-1
5292	CE	33.014.556/1769-87	062353152
5294	CE	33.014.556/1814-76	06.297471-8
5295	CE	33.014.556/1771-00	06.288381-0

5297	CE	33.014.556/1765-53	06.260649-2
5300	CE	33.014.556/1764-72	06.262371-0
5307	CE	33.014.556/1869-40	062360795
5333	CE	33.014.556/1830-96	06.311497-6
1492	CE	33.014.556/1887-21	061254576
35	DF	33.014.556/0039-69	07.317.497/003-56
39	DF	33.014.556/0043-45	07.317.497/002-75
137	DF	33.014.556/0172-42	07.317.497/005-18
146	DF	33.014.556/0173-23	07.317.497/004-37
185	DF	33.014.556/0197-09	07.317.497/006-07
206	DF	33.014.556/0222-46	07.317.497/007-80
211	DF	33.014.556/0719-64	07.317.497/025-61
222	DF	33.014.556/0225-99	07.317.497/008-60
240	DF	33.014.556/0253-42	07.317.497/010-85
244	DF	33.014.556/0252-61	07.317.497/009-41
255	DF	33.014.556/0264-03	07.317.497/011-66
265	DF	33.014.556/0269-00	07.317.497/012-47
337	DF	33.014.556/0527-49	07.317.497/019-13
348	DF	33.014.556/0551-79	07.317.497/020-57
381	DF	33.014.556/0596-70	07.317.497/021-38
391	DF	33.014.556/0597-51	07.317.497/022-19
465	DF	33.014.556/0689-04	07.317.497/023-08
495	DF	33.014.556/0718-83	07.317.497/024-80
671	DF	33.014.556/0939-33	07.317.497/028-04
689	DF	33.014.556/0977-69	07.317.497/030-29
746	DF	33.014.556/1184-30	07.317.497.032-90
837	DF	33.014.556/0376-00	07.317.497/017-51
854	DF	33.014.556/0375-10	07.317.497/016-70
869	DF	33.014.556/0374-30	07.317.497/013-28
875	DF	33.014.556/0383-20	07.317.497/018-32
972	DF	33.014.556/1292-02	07.317.497/033-71

988	DF	33.014.556/1309-95	07.317.497/035-33
995	DF	33.014.556/1321-81	07.317.497.036-14
998	DF	33.014.556/1328-58	07.317.497.037-03
1003	DF	33.014.556/0916-47	07.317.497/027-23
1080	DF	33.014.556/0961-00	07.317.497/029-95
1160	DF	33014556/0800-17	07.317.497/026-42
1209	DF	33.014.556/1119-31	07.317.497/031-00
1306	DF	33.014.556/1306-42	07.317.497/034-52
1420	DF	33.014.556/1572-57	07.894.106/001-95
1423	DF	33.014.556/1627-65	07.899.912.001-40
1491	DF	33.014.556/1870-83	0731749704262
5003	DF	33.014.556/1341/25	07.317.497/038-86
5096	DF	33.014.556/1662-48	0791243700170
5174	DF	33.014.556/1571-76	07.894.105/001-31
5218	DF	33.014.556/1643-85	07.317.497.039-67
5285	DF	33.014.556/1768-04	07.942.086/001-51
5301	DF	33.014.556/1807-47	07.317.497/040-09
5325	DF	33.014.556/1816-38	07.317.497/041-81
2001	RS	33014556/1791-45	570348692
45	ES	33.014.556/0046-98	080.643.83-3
103	ES	33.014.556/0149-01	081.611.72-2
147	ES	33.014.556/0765-08	082.879.40-0
187	ES	33.014.556/0196-10	082.253.44-7
218	ES	33.014.556/0869-96	082.940.60-6
303	ES	33.014.556/0497-99	082.550.81-6
377	ES	33.014.556/0587-80	082.737.98-3
387	ES	33.014.556/0495-27	082.517.11-8
435	ES	33.014.556/0671-85	082.802.91-2
475	ES	33.014.556/0698-03	082.821.01-1
603	ES	33.014.556/0691-29	082.808.55-4
622	ES	33.014.556/0724-21	082.838.32-1



624	ES	33.014.556/0757-90	082.870.54-3
683	ES	33.014.556/0966-06	08.300.17-27
690	ES	33.014.556/0981-45	08.300.56-17
714	ES	33.014.556/1080-43	08.307.33-37
934	ES	33.014.556/0511-81	082.548.19-6
942	ES	33.014.556/0510-09	082.548.18-8
1015	ES	33.014.556/0858-33	082.920.14-1
1032	ES	33.014.556/1013-83	083.028.53-6
1072	ES	33.014.556/0935-00	082.995.36-2
1112	ES	33.014.556/1014-64	083.028.65-0
1115	ES	33.014.556/1039-12	083.054.17-0
2002	PA	33014556/1794-98	15666768-1
5043	ES	33.014.556/1413-34	08340374-4
5064	ES	33.014.556/1484-28	083.415.78-5
5074	ES	33.014.556/1500-82	08.350.260-2
33	GO	33.014.556/0038-88	10.008.383-8
112	GO	33.014.556/0743-94	10.531.759-4
128	GO	33.014.556/0112-01	10.193.753-9
183	GO	33.014.556/0760-95	10.534.330-7
190	GO	33.014.556/0203-83	10.372.784-1
212	GO	33.014.556/0710-26	10.516.346-5
217	GO	33.014.556/0752-85	10.532.906-1
232	GO	33.014.556/0236-41	10.384.803-7
251	GO	33.014.556/0258-57	10.393.652-1
285	GO	33.014.556/0314-07	10.405.515-4
306	GO	33.014.556/0384-01	10.416.448-4
312	GO	33.014.556/0385-92	10.417.497-8
346	GO	33.014.556/0526-68	10.435.115-2
367	GO	33.014.556/0578-99	10.480.491-2
382	GO	33.014.556/0581-94	10.479.672-3
384	GO	33.014.556/0591-66	10.484.766-2

405	GO	33.014.556/0593-28	10.493.920-6
409	GO	33.014.556/0594-09	10.484.811-1
428	GO	33.014.556/0669-60	10.507.525-6
451	GO	33.014.556/0753-66	10.529.680-5
488	GO	33.014.556/0711-07	10.516.570-0
492	GO	33.014.556/0679-32	10.507.538-8
697	GO	33.014.556/0996-21	10.593.357-0
832	GO	33.014.556/0362-04	10.415.355-5
845	GO	33.014.556/0361-15	10.415.359-8
952	GO	33.014.556/1351-05	10.708.520-8
1049	GO	33.014.556/0896-69	10.583.376-2
1067	GO	33.014.556/0918-09	10.583.344-4
1085	GO	33.014.556/0962-82	10.585.142-6
1099	GO	33.014.556/0969-59	10.586.355-6
1135	GO	33.014.556/1041-37	10.614.902-4
1192	GO	33.014.556/1106-17	10.627.594-1
1244	GO	33.014.556/1185-10	10.646.907-0
1254	GO	33.014.556/1195-92	10.649.415-5
1260	GO	33.014.556/1206-80	10.667.265-7
1286	GO	33.014.556/1280-79	10.724.314-8
1331	GO	33.014.556/1369-26	10.712.574-9
1334	GO	33.014.556/1381-12	10.711.602-2
1339	GO	33.014.556/1357-92	10.711.332-5
1359	GO	33.014.556/1436-20	10.713.102-1
1405	GO	33.014.556/1576-80	10.757.066-1
1406	GO	33.014.556/1557-18	10.756.728-8
1421	GO	33.014.556/1545-84	10.757.180-3
1428	GO	33.014.556/1657-80	10.769.521-9
1437	GO	33.014.556/1669-14	10.764.410-0
1439	GO	33.014.556/1692-63	10.767.912-4
1458	GO	33.014.556/1730-23	10.774.182-2

5075	GO	33.014.556/1502-44	10.743.535-7
5151	GO	33.014.556/1634-94	10.753.907-1
5152	GO	33.014.556/1577-61	10.749.758-1
5177	GO	33.014.556/1596-24	10.750.235-6
5181	GO	33.014.556/1597-05	10.750.255-0
5183	GO	33.014.556/1598-96	10.750.232-1
5190	GO	33.014.556/1602-07	10.750.610-6
5242	GO	33.014.556/1704-31	10.770.724-1
5268	GO	33.014.556/1753-10	10776319-2
5282	GO	33.014.556/1793-07	10.779.445-4
61	MA	33.014.556/0113-92	12.103.671-5
74	MA	33.014.556/0799-49	12.390.766-7
80	MA	33.014.556/0786-24	12.388.577-9
253	MA	33.014.556/0311-56	12.231.284-8
254	MA	33.014.556/0805-21	12.392.035-3
273	MA	33.014.556/0313-18	12.231.378-0
361	MA	33.014.556/0566-55	12.325.589-9
364	MA	33.014.556/0573-84	12.332.502-1
398	MA	33.014.556/0568-17	12.328.764-2
490	MA	33.014.556/0773-00	12.385.874-7
1037	MA	33.014.556/0881-82	12.410.516-5
1039	MA	33.014.556/0937-71	12.423.134-9
1111	MA	33.014.556/0994-60	12.431.639-5
1120	MA	33.014.556/0983-07	12.428.660-7
1172	MA	33.014.556/1064-23	12.449.867-1
1191	MA	33.014.556/1132-09	12.469.274-5
1195	MA	33.014.556/1136-32	12.470.484-0
1199	MA	33.014.556/1120-75	12.465.678-1
1210	MA	33.014.556/1125-80	12.467.112-8
1217	MA	33.014.556/1126-60	12.467.117-9
1230	MA	33.014.556/1166-58	12.477.120-3

1256	MA	33.014.556/1203-37	12.484.605-0
1278	MA	33.014.556/1310-29	12.540.168-0
1284	MA	33.014.556/1304-80	12.538.504-8
1307	MA	33.014.556/1331-53	12.542.374-8
1341	MA	33.014.556/1363/30	12.545.848-7
1354	MA	33.014.556/1370-60	12.546.478-9
1355	MA	33.014.556/1443-50	12.550.148-0
1384	MA	33.014.556/1497-42	12.570.537-9
1410	MA	33.014.556/1537-74	12.584.840-4
1470	MA	33.014.556/1781-73	12.621054-3
1473	MA	33.014.556/1821-03	12.623970-3
1474	MA	33.014.556/1796-50	12.622265-7
5007	MA	33.014.556/1480-02	12.554.441-3
5073	MA	33.014.556/1494-08	12.563.983-0
5092	MA	33.014.556/1528-83	12.583.928-6
5168	MA	33.014.556/1561-02	12.586.266-0
5187	MA	33.014.556/1729-90	1266758433
5204	MA	33.014.556/1578-42	12.587.642-4
5305	MA	33.014.556/1853-82	12.627400-2
5308	MA	33.014.556/1846-53	12.625441-9
5327	MA	33.014.556/1858-97	12.628432-6
14	MG	33.014.556/0012-49	367000218.01-39
23	MG	33.014.556/0021-30	062000218.00-30
40	MG	33.014.556/0058-21	062000218.03-74
49	MG	33.014.556/0054-06	702000218.02-52
62	MG	33014556/0781-10	062000218.57-32
68	MG	33.014.556/0810-99	062000218.67-20
78	MG	33.014.556/0778-14	062000218.54-06
79	MG	33.014.556/0782-09	062000218.58-13
82	MG	33.014.556/0780-39	062000218.56-51
91	MG	33.014.556/0784-62	062000218.60-70

97	MG	33.014.556/0785-43	062000218.61-51
99	MG	33014556/0189-90	067000218.12-30
104	MG	33.014.556/0734-01	062000218.50-82
114	MG	33.014.556/0737-46	062000218.52-44
126	MG	33.014.556/0783-81	062000218.59-96
138	MG	33.014.556/0141-46	062000218.06-09
152	MG	33.014.556/0144-99	062000218.07-81
156	MG	33.014.556/0185-67	062000218.10-28
167	MG	33.014.556/0069-84	186000218.13-74
192	MG	33.014.556/0206-26	062000218.15-16
201	MG	33.014.556/0720-06	062000218.45-82
209	MG	33.014.556/0721-89	062000218.46-63
223	MG	33.014.556/0240-28	062000218.16-99
245	MG	33.014.556/0274-77	062000218.19-31
249	MG	33.014.556/0249-66	062000218.17-70
256	MG	33.014.556/0262-33	062000218.18-50
268	MG	33.014.556/0275-58	062000218.20-16
274	MG	33.014.556/0297-63	062000218.22-70
283	MG	33.014.556/0307-70	062000218.21-99
293	MG	33.014.556/0320-47	062000218.23-50
294	MG	33.014.556/0350-62	062000218.31-87
299	MG	33.014.556/0453-78	062000218.25-04
300	MG	33.014.556/0319-03	062000218.24-31
317	MG	33.014.556/0478-26	062000218.32-68
330	MG	33.014.556/0525-87	062000218.35-94
351	MG	33.014.556/0548-73	062000218.37-56
353	MG	33.014.556/0543-69	062000218.36-75
372	MG	33.014.556/0682-38	062000218.43-37
374	MG	33.014.556/0650-50	062000218.41-75
385	MG	33.014.556/0479-07	062000218.33-49
417	MG	33.014.556/0630-07	062000218.40-94

420	MG	33.014.556/0660-22	062000218.42-56
423	MG	33.014.556/0628-92	062000218.39-18
473	MG	33.014.556/0707-20	062000218.44-18
483	MG	33.014.556/0736-65	062000218.51-63
524	MG	33.014.556/1264-59	002566344.11-31
578	MG	33.014.556/0500-29	062000218.34-20
579	MG	33.014.556/0627-01	062000218.38-37
611	MG	33.014.556/0738-27	062000218.53-25
612	MG	33.014.556/0722-60	062000218.47-44
615	MG	33.014.556/0723-40	062000218.48-25
619	MG	33.014.556/0733-12	062000218.49-06
630	MG	33.014.556/0779-03	062000218.55-70
635	MG	33.014.556/0804-40	062000218.65-69
637	MG	33.014.556/0802-89	062000218.63-13
640	MG	33.014.556/0803-60	062000218.64-96
641	MG	33.014.556/0801-06	062000218.62-32
645	MG	33.014.556/0837-09	062000218.70-69
669	MG	33.014.556/0940-77	062000218.83-91
680	MG	33.014.556/0950-49	062000218.84-72
691	MG	33.014.556/1010-30	062000218.87-07
693	MG	33.014.556/1011-11	062000218.88-80
707	MG	33.014.556/1048-03	062000218.92-07
708	MG	33.014.556/1047-22	062000218.91-26
725	MG	33.014.556/1104-55	062000218.98-78
729	MG	33.014.556/1121-56	002566344.00-62
731	MG	33.014.556/1118-50	062000218.99-59
735	MG	33.014.556/1137-13	002566344.02-24
740	MG	33.014.556/1162-24	002566344.03-05
744	MG	33.014.556/1167-39	002566344.05-50
769	MG	33.014.556/1240-81	002566344.08.95
770	MG	33.014.556/1242-43	002566344.10.50

773	MG	33.014.556/1241-62	002566344.09.76
786	MG	33.014.556/1239-48	002566344.07.12
838	MG	33.014.556/0454-59	062000218.26-87
844	MG	33.014.556/0457-00	062000218.29-20
850	MG	33.014.556/0456-10	062000218.28-49
871	MG	33.014.556/0470-79	062000218.30-04
888	MG	33.014.556/0455-30	062000218.27-68
939	MG	33.014.556/1324-24	002566344.15-49
945	MG	33.014.556/1327-77	002566344.17-00
947	MG	33.014.556/1325-05	002566344.16-20
948	MG	33.014.556/1346-30	002566344.19-64
950	MG	33.014.556/1419-20	002566344.24-64
953	MG	33.014.556/1345/59	002566344.20-49
963	MG	33.014.556/0910-51	062000218.79-72
974	MG	33.014.556/1297-17	002566344.12-12
986	MG	33.014.556/1347-10	002566344.20-49
1005	MG	33014556/0809-55	062000218.66-40
1006	MG	33.014.556/0811-70	062000218.68-01
1018	MG	33.014.556/0899-01	062000218.77-19
1024	MG	33.014.556/0895-88	062000218.75-57
1028	MG	33.014.556/0877-04	062000218.72-20
1030	MG	33.014.556/0876-15	062000218.71-40
1038	MG	33.014.556/0886-97	062000218.74-84
1050	MG	33.014.556/0911-32	062000218.80-57
1053	MG	33.014.556/0898-20	062000218.76-38
1057	MG	33.014.556/0900-80	062000218.78-91
1069	MG	33.014.556/0928-80	062000218.81-38
1075	MG	33.014.556/0929-61	062000218.82-19
1092	MG	33.014.556/0979-20	062000218.85-45
1106	MG	33.014.556/1009-05	062000218.86-26
1140	MG	33.014.556/1017-07	062000218.89-60

1144	MG	33.014.556/1086-39	062000218.94-60
1166	MG	33.014.556/1102-93	062000218.96-14
1178	MG	33.014.556/1075-86	062000218.93-80
1182	MG	33.014.556/1092-87	062000218.95-33
1196	MG	33.014.556/1103-74	062000218.97-97
1202	MG	33.014.556/1134-70	002566344.01-43
1221	MG	33.014.556/1174-68	002566344.06-31
1229	MG	33.014.556/1163-05	002566344.04-88
1340	MG	33.014.556/1472-94	002566344.32-90
1350	MG	33.014.556/1316-14	002566344.14-76
1416	MG	33.014.556/1568-70	002566344.48-58
1427	MG	33.014.556/1567-90	002566344.47-77
1433	MG	33.014.556/1699-30	002566344.54-39
2003	MG	33014556/1785-05	002566344.57-65
5004	MG	33.014.556/1356-01	002566344.21-20
5027	MG	33014556/1434-69	002566344.27-90
5033	MG	33.014.556/1368-45	002566344.22-00
5040	MG	33.014.556/1427-30	002566344.25-37
5041	MG	33.014.556/1418-49	002566344.23-83
5050	MG	33.014.556/1432-05	002566344.26-18
5052	MG	33.014.556/1490-76	002566344.34-52
5053	MG	33.014.556/1454-02	002566344.28-71
5067	MG	33.014.556/1458-36	002566344.29-52
5071	MG	33.014.556/1462-12	002566344.31-18
5072	MG	33.014.556/1473-75	002566344.33-71
5082	MG	33.014.556/1522-98	002566344.37-89
5083	MG	33.014.556/1514-88	002566344.35-25
5084	MG	33.014.556/1515-69	002566344.36-06
5100	MG	33.014.556/1527-00	002566344.38-60
5111	MG	33.014.556/1548-27	002566344.43-60
5122	MG	33014556/1535-02	002566344.41-06



5135	MG	33.014.556/1544-01	002566344.42-89
5153	MG	33.014.556/1566-09	002566344.46-96
5161	MG	33014556/1564-47	002566344.45-13
5162	MG	33.014.556/1560-13	002566344.44-40
5207	MG	33.014.556/1574-19	002566344.49-39
5209	MG	33.014.556/1623-31	002566344.50-13
5210	MG	33.014.556/1630-60	002566344.52-77
5217	MG	33.014.556/1629-27	002566344.51-96
5236	MG	33.014.556/1700-08	002566344.56-84
5238	MG	33.014.556/1695-06	002566344.53-58
5279	MG	33.014.556/1860-01	0025663446001
5291	MG	33.014.556/1018-98	620002189045
5302	MG	33.014.556/1786-88	002566344.58-46
5315	MG	33.014.556/1795-79	002566344.59-27
5342	MG	33.014.556/1885-60	0025663446565
8004	MG	33.014.556/1529-64	002566344.40-25
1505	MG	33014556/1891-08	0025663446346
36	MS	33.014.556/0040-00	28.055.146-0
176	MS	33.014.556/0081-70	28.327.179-5
263	MS	33.014.556/0281-04	28.338.135-3
357	MS	33.014.556/0574-65	28.360.030-6
761	MS	33.014.556/1223-80	28.417.987-6
1016	MS	33.014.556/0873-72	28.388.456-8
1081	MS	33.014.556/0953-91	28.392.039-4
1083	MS	33.014.556/0954-72	28.392.466-7
1147	MS	33.014.556/1032-46	28.399.982-9
1156	MS	33.014.556/1065-04	28.406.144-1
1218	MS	33.014.556/1172-04	28.410.612-7
1239	MS	33.014.556/1165-77	28.409.261-4
1288	MS	33.014.556/1448-64	28.444.554-1
1335	MS	33.014.556/1377-36	28.426.596-9

1449	MS	33.014.556/1777-97	28.444.305-0
1462	MS	33.014.556/1818-08	28.444.153-8
1465	MS	33.014.556/1773-63	28.446.060-5
1477	MS	33.014.556/1811-23	28.444.721-8
1488	MS	33.014.556/1824-48	28.444.701-3
5037	MS	33.014.556/1411-72	28.426.526-8
5069	MS	33.014.556/1518-01	28.439.631-1
5087	MS	33.014.556/1558-07	28.436.125-9
5090	MS	33.014.556/1569-51	28.436.118-6
5281	MS	33.014.556/1776-06	28.443.606-2
5312	MS	33.014.556/1812-04	28.444.484-7
5330	MS	33.014.556/1836-81	28.444.442-1
5335	MS	33.014.556/1849-04	28.444.865-6
113	MT	33.014.556/0813-31	13.464.983-4
134	MT	33.014.556/0774-90	13.510.285-5
208	MT	33.014.556/0221-65	13.276.891-7
257	MT	33.014.556/0278-09	13.315.667-2
310	MT	33.014.556/0439-10	13.345.562-9
313	MT	33.014.556/0438-39	13.345.561-0
355	MT	33.014.556/0830-32	13.468.079-0
360	MT	33.014.556/0560-60	13.378.955-1
447	MT	33.014.556/0640-89	13.412.281-0
448	MT	33.014.556/0639-45	13.412.790-0
452	MT	33.014.556/0662-94	13.421.113-8
474	MT	33.014.556/0703-05	13.437.204-2
1065	MT	33.014.556/0941-58	13.521.605-2
1095	MT	33.014.556/0986-50	13.538.701-9
1139	MT	33.014.556/1028-60	13.556.227-9
1168	MT	33.014.556/1045-60	13.562.423-1
1215	MT	33.014.556/1189-44	13.717.711-9
1226	MT	33.014.556/1168-10	13.601.525-5

1231	MT	33.014.556/1173-87	13.603.724-0
1295	MT	33.014.556/1307-23	13.698.563-7
1320	MT	33.014.556/1397-80	13.706.095-5
1321	MT	33.014.556/1373-02	13.705.394-0
1382	MT	33.014.556/1498-23	13.730.040-9
1411	MT	33.014.556/1543-12	13.748.144-6
1457	MT	33.014.556/1752-39	13.787.850-8
5012	MT	33.014.556/1396-07	13.706.094-7
5081	MT	33.014.556/1547-46	13.748.015-6
5123	MT	33.014.556/1546-65	13.748.014-8
5176	MT	33014556/1645-47	13.759.738-0
5244	MT	33.014.556/1709-46	13.777.344-7
5247	MT	33.014.556/1708-65	13777343-9
48	PA	33.014.556/0051-55	15.077.382-0
102	PA	33.014.556/0148-12	15.173.835-1
133	PA	33.014.556/0759-51	15.368.670-7
282	PA	33.014.556/0310-75	15.256.528-0
307	PA	33.014.556/0520-72	15.276.521-2
366	PA	33.014.556/0567-36	15.296.293-0
368	PA	33.014.556/0572-01	15.301.029-0
375	PA	33.014.556/0605-04	15.312.927-1
403	PA	33.014.556/0756-09	15.367.601-9
415	PA	33.014.556/0608-49	15.313.861-0
421	PA	33.014.556/1156-86	15.500.158-2
431	PA	33.014.556/0634-30	15.324.063-6
461	PA	33.014.556/0670-02	15.332.202-0
1023	PA	33.014.556/0868-05	15.399.843-1
1035	PA	33.014.556/0894-05	15.418.857-3
1068	PA	33.014.556/0923-76	15.425.259-0
1093	PA	33.014.556/0982-26	15.434.279-3
1113	PA	33.014.556/1004-92	15.443.259-8

1119	PA	33.014.556/0999-74	15.441.703-3
1122	PA	33.014.556/0998-93	15.441.704-1
1143	PA	33.014.556/1074-03	15.467.527-0
1149	PA	33.014.556/1073-14	15.467.537-7
1176	PA	33.014.556/1079-00	15.468.321-3
1179	PA	33.014.556/1311-00	15.577.210-4
1181	PA	33.014.556/1196-73	15.509.506-4
1193	PA	33.014.556/1197-54	15.509.507-2
1201	PA	33.014.556/1135-51	15.493.363-5
1207	PA	33.014.556/1207-60	15.524.531-7
1211	PA	33014556/1127-41	15.489.771-0
1227	PA	33.014.556/1153-33	15.498.966-5
1237	PA	33.014.556/1160-62	15.502.348-9
1246	PA	33.014.556/1194-01	15.508.332-5
1249	PA	33.014.556/1230-00	15.542.282-0
1258	PA	33.014.556/1245-96	15.545.529-0
1259	PA	33.014.556/1272-69	15.549.213-6
1261	PA	33.014.556/1215-70	15.539.356-1
1262	PA	33.014.556/1225-42	15.541.581-6
1268	PA	33.014.556/1271-88	15.547.965-2
1270	PA	33.014.556/1244-05	15.545.533-8
1308	PA	33.014.556/1447-83	15.589.281-9
1313	PA	33.014.556/1384-65	15.585.403-8
1317	PA	33.014.556/1354-40	15.582.890-8
1333	PA	33.014.556/1359-54	15.583.420-7
1351	PA	33.014.556/1495-80	15.607.283-1
1356	PA	33.014.556/1385-46	15.585.413-5
1361	PA	33.014.556/1366-83	15.584.181-5
1364	PA	33.014.556/1415-04	15.586.784-9
1369	PA	33.014.556/1450-89	15.589.833-7
1373	PA	33.014.556/1452-40	15.589.834-5

1374	PA	33.014.556/1451-60	15.589.838-8
1378	PA	33.014.556/1449-45	15.589.785-3
1394	PA	33.014.556/1579-23	15.629.449-4
1402	PA	33.014.556/1720-51	15.655.997-8
1409	PA	33.014.556/1636-56	15.634.935-3
1430	PA	33014556166167	15.642.137-2
1432	PA	33.014.556/1715-94	15.654.433-4
1440	PA	33.014.556/1688-87	15.650.648-3
1447	PA	33.014.556/1734-57	15.658.690-8
1448	PA	33.014.556/1735-38	15.658.691-6
1456	PA	33014556173376	15.658.689-4
1476	PA	33.014.556/1797-30	15.667.014-3
1503	PA	33.014.556/1880-55	157311627
2004	ES	33014556/1863-54	083.630.44-9
2005	CE	33014556/1864-35	06.278.52-57
5106	PA	33.014.556/1600-45	15.630.544-5
5186	PA	33.014.556/1654-38	15.638.935-5
5211	PA	33.014.556/1656-08	15.640.191-6
5226	PA	33014556165519	15.640.194-0
5243	PA	33.014.556/1721-32	15.655.992-7
5255	PA	33014556171322	15.654.434-2
5258	PA	33.014.556/1714-03	15.654.436-9
1500	PA	33014556/1892-99	157454894
159	PB	33.014.556/0026-44	16.136.409-8
198	PB	33.014.556/0211-93	16.142.940-8
236	PB	33.014.556/0243-70	16.145.138-1
335	PB	33.014.556/0559-26	16.162.600-9
392	PB	33.014.556/0600-91	16.186.533-0
442	PB	33.014.556/0680-76	16.186.552-6
454	PB	33.014.556/0681-57	16.185.629-2
457	PB	33.014.556/0675-09	16.196.805-8

651	PB	33.014.556/0832-02	16.206.919-7
969	PB	33.014.556/1279-35	16.295.997-4
1009	PB	33.014.556/0863-09	16.207.741-6
1117	PB	33.014.556/1055-32	16.242.736-0
1134	PB	33.014.556/1054-51	16.242.034-0
1155	PB	33.014.556/1071-52	16.247.794-5
1343	PB	33.014.556/1512-16	16.325.103-7
1375	PB	33.014.556/1446-00	16.318.614-6
1401	PB	33.014.556/1742-67	16.348.041-9
1426	PB	33.014.556/1748-52	16.348.578-0
5142	PB	33.014.556/1679-96	16.342.005-0
5259	PB	33.014.556/1761-20	16.349.774-5
5269	PB	33.014.556/1724-85	16.346.883-4
5299	PB	33.014.556/1780-92	16.350.897-6
37	PE	33.014.556/0041-83	0015815-11
56	PE	33.014.556/0164-32	0231812-14
88	PE	33.014.556/0096-57	0134703-96
123	PE	33.014.556/0161-90	0225381-00
141	PE	33.014.556/0775-71	0504429-45
215	PE	33.014.556/0708-01	0462318-54
243	PE	33.014.556/0300-01	0343659-40
247	PE	33.014.556/0259-38	0331284-48
326	PE	33.014.556/0504-52	0383788-25
373	PE	33.014.556/0579-70	0403529-19
412	PE	33.014.556/0610-63	0418586-20
414	PE	33.014.556/0622-05	0419223-01
432	PE	33.014.556/0613-06	0419169-21
433	PE	33.014.556/0651-31	0432482-09
439	PE	33.014.556/0655-65	0435832-53
443	PE	33.014.556/0658-08	0435929-10
444	PE	33.014.556/0646-74	0432929-50

481	PE	33.014.556/0739-08	0474101-32
512	PE	33.014.556/0467-73	0358703-70
518	PE	33.014.556/0267-48	0334626-90
565	PE	33.014.556/0552-50	0372141-87
580	PE	33.014.556/0584-37	0409716-51
589	PE	33.014.556/0614-97	0419183-80
590	PE	33.014.556/0648-36	0432924-45
601	PE	33.014.556/0674-28	0439678-25
627	PE	33.014.556/0762-57	0486459-07
636	PE	33.014.556/0812-50	0500087-49
639	PE	33.014.556/0806-02	0505223-88
644	PE	33.014.556/0844-38	0507145-38
655	PE	33.014.556/0847-80	0508478-48
660	PE	33.014.556/0880-00	0530274-93
672	PE	33.014.556/0932-67	0549505-97
674	PE	33.014.556/0933-48	0548751-02
706	PE	33.014.556/1113-46	0632455-07
712	PE	33.014.556/1057-02	0597018-03
717	PE	33.014.556/1058-85	0597020-28
720	PE	33.014.556/1072-33	0599815-80
726	PE	33.014.556/1128-22	0629002-77
728	PE	33.014.556/1117-70	0622930-10
737	PE	33.014.556/1145-23	0636724-05
742	PE	33.014.556/1154-14	0641070-78
750	PE	33.014.556/1202-56	0655822-41
762	PE	33.014.556/1217-32	0693167-75
780	PE	33.014.556/1259-91	0699638-86
781	PE	33.014.556/1260-25	0699679-54
785	PE	33.014.556/1258-00	0699635-33
966	PE	33.014.556/1096-00	0606043-95
1001	PE	33.014.556/0793-53	0496264-85

1004	PE	33.014.556/0816-84	0501302-00
1026	PE	33.014.556/0872-91	0522098-06
1041	PE	33.014.556/0893-16	0538444-32
1077	PE	33.014.556/0934-29	0549507-59
1097	PE	33.014.556/0949-05	0553276-05
1133	PE	33.014.556/1019-79	0581283-60
1141	PE	33.014.556/1040-56	0591968-15
1146	PE	33.014.556/1084-77	0602922-10
1189	PE	33.014.556/1129-03	0629003-58
1224	PE	33.014.556/1144-42	0636723-24
1267	PE	33.014.556/1273-40	0706120-05
1275	PE	33.014.556/1268-82	0701240-35
1314	PE	33.014.556/1442-79	0751694-01
1365	PE	33.014.556/1435-40	0750968-54
1376	PE	33.014.556/1455-93	0754349-20
1385	PE	33.014.556/1499-04	07.869.592-9
1419	PE	33.014.556/1665-90	08271909-8
1443	PE	33.014.556/1809-09	0863470-04
1502	PE	33.014.556/1884-89	093188528
5028	PE	33014556/1428-10	0750121-89
5079	PE	33.014.556/1508-30	0792996-01
5205	PE	33.014.556/1559-80	08.285.810-1
5206	PE	33.014.556/1584-90	08284032-6
5220	PE	33.014.556/1667-52	08273405-4
5222	PE	33.014.556/1666-71	08273413-5
5237	PE	33.014.556/1712-41	0840329-52
5241	PE	33.014.556/1585-71	0833849-36
5262	PE	33.014.556/1744-29	08.483.302-5
5273	PE	33.014.556/1808-28	86053181
5288	PE	33.014.556/1760-49	08.510.962-2
328	PI	33.014.556/0506-14	19.465.682-9



494	PI	33.014.556/0879-68	19.515.136-4
1007	PI	33.014.556/0865-62	19.533.495-7
1011	PI	33.014.556/0840-04	19.508.145-5
1125	PI	33.014.556/1016-26	19.556.727-7
1190	PI	33.014.556/1110-01	19.560.088-6
1213	PI	33.014.556/1138-02	19.561.779-7
1223	PI	33.014.556/1150-90	19.563.459-4
1228	PI	33.014.556/1176-20	19.568.663-2
1289	PI	33.014.556/1294-74	19.603.737-9
1297	PI	33.014.556/1491-57	19.627.262-9
1312	PI	33.014.556/1323-43	19.606.568-2
1434	PI	33.014.556/1668-33	19.643.195-6
15	PR	33.014.556/0013-20	10107134-00
28	PR	33.014.556/0031-01	60104591-58
41	PR	33.014.556/0060-46	70109994-00
71	PR	33.014.556/0074-41	10155012-58
94	PR	33.014.556/0165-13	90110364-03
105	PR	33.014.556/0727-74	90579884-76
115	PR	33.014.556/0130-93	60121280-35
140	PR	33.014.556/0787-05	90604365-30
142	PR	33.014.556/0761-76	90594689-76
166	PR	33.014.556/0064-70	90275904-27
169	PR	33.014.556/0068-01	90275495-40
189	PR	33.014.556/0204-64	90310101-68
204	PR	33.014.556/0217-89	90324192-64
205	PR	33.014.556/0218-60	90321024-90
207	PR	33.014.556/0725-02	90579749-20
216	PR	33.014.556/0728-55	90580031-04
235	PR	33.014.556/0234-80	90363978-42
248	PR	33.014.556/0279-81	90369348-72
269	PR	33.014.556/0285-20	90371143-48

288	PR	33.014.556/0322-09	90402365-51
292	PR	33.014.556/0352-24	90415461-04
323	PR	33.014.556/0501-00	90434752-39
324	PR	33.014.556/0871-00	90623596-06
332	PR	33.014.556/0529-00	90458686-29
344	PR	33.014.556/0521-53	90453594-06
408	PR	33.014.556/0623-88	90538839-80
642	PR	33.014.556/0862-10	90616151-61
668	PR	33.014.556/0951-20	90649400-04
681	PR	33.014.556/0957-15	90649477-93
682	PR	33.014.556/0989-00	90656857-84
692	PR	33.014.556/1024-36	90671679-85
703	PR	33.014.556/1034-08	90675391-06
705	PR	33.014.556/1029-40	90680402-61
723	PR	33.014.556/1090-15	90682270-94
752	PR	33.014.556/1192-40	90709890-74
756	PR	33.014.556/1257-20	90738515-96
792	PR	33.014.556/1246-77	90738221-46
826	PR	33.014.556/0381-69	90416636-74
828	PR	33.014.556/0379-44	90416640-50
830	PR	33.014.556/0378-63	90416637-55
843	PR	33.014.556/0380-88	90416629-45
881	PR	33.014.556/0382-40	90416638-36
930	PR	33.014.556/0492-84	90427817-35
1034	PR	33.014.556/0852-48	90614055-15
1054	PR	33014556/0985-79	90657189-76
1086	PR	33.014.556/0960-10	90649310-13
1096	PR	33.014.556/0963-63	90649917-76
1098	PR	33.014.556/0972-54	90651335-87
1102	PR	33.014.556/0988-11	90656443-28
1152	PR	33.014.556/1082-05	90681121-90

1167	PR	33.014.556/1049-94	90677747-92
1188	PR	33.014.556/1107-06	90690299-03
1264	PR	33.014.556/1211-47	90731705-64
1274	PR	33.014.556/1227-04	90735657-47
1285	PR	33.014.556/1278-54	90753364-60
1298	PR	33.014.556/1282-30	90754025-19
1299	PR	33.014.556/1308-04	90759964-78
1302	PR	33.014.556/1400-10	90769040-70
1309	PR	33.014.556/1322-62	90763720-44
1326	PR	33.014.556/1393-56	90768926-33
1332	PR	33.014.556/1365-00	90766480-58
1338	PR	33.014.556/1402-81	90768918-23
1358	PR	33.014.556/1398-60	90769399-66
1362	PR	33.014.556/1403-62	90768987-55
1392	PR	33.014.556/1684-53	90818748-21
1412	PR	33.014.556/1624-12	90804231-09
1461	PR	33.014.556/1844-91	90833075-76
1469	PR	33.014.556/1778-78	90829639-76
1482	PR	33.014.556/1828-71	90832370-04
2006	DF	33014556/1879-11	07.317.497/043-43
5002	PR	33.014.556/1355-20	90766048-67
5016	PR	33.014.556/1489-32	90775710-24
5019	PR	33.014.556/1399-41	90768928-03
5023	PR	33.014.556/1401-09	90769024-50
5026	PR	33.014.556/1481-85	90773547-83
5039	PR	33.014.556/1429-00	90769395-32
5046	PR	33.014.556/1471-03	90771994-43
5065	PR	33.014.556/1464-84	90771750-05
5066	PR	33.014.556/1457-55	90772515-42
5091	PR	33.014.556/1570-95	90802143-64
5104	PR	33.014.556/1595-43	90802409-50

5154	PR	33.014.556/1644-66	90816242-05
5180	PR	33014556/1672-10	90816430-05
5192	PR	33014556/1653-57	90818763-60
5303	PR	33.014.556/1800-70	90831478-62
5322	PR	33.014.556/1823-67	90832252-51
5338	PR	33.014.556/1852-00	90834524-01
1494	PR	33014556/1896-12	9088975950
2	RJ	33014556/0767-61	79.681.369
3	RJ	33.014.556/0003-58	80016743
5	RJ	33.014.556/0005-10	81.177.139
7	RJ	33.014.556/0838-90	79792993
10	RJ	33014556/0155-41	85.433.555
11	RJ	33.014.556/0822-22	79.771.953
12	RJ	33.014.556/0011-68	82.139.044
17	RJ	33.014.556/0015-91	80.544.367
18	RJ	33.014.556/0016-72	80.628.838
19	RJ	33.014.556/0017-53	81.650.500
20	RJ	33.014.556/0018-34	81.457.271
22	RJ	33.014.556/0078-75	82.725.091
25	RJ	33.014.556/0188-00	77.084.770
31	RJ	33.014.556/0035-35	80.304.625
32	RJ	33.014.556/0036-16	82.306.498
46	RJ	33.014.556/0049-30	81.392.005
51	RJ	33.014.556/0987-30	86.653.532
54	RJ	33.014.556/0001-96	81.579.393
57	RJ	33.014.556/0083-32	82.766.081
58	RJ	33.014.556/0874-53	86537524
67	RJ	33.014.556/0070-18	81.560.285
69	RJ	33.014.556/0151-18	85.026.879
76	RJ	33.014.556/0794-34	79.736.309
77	RJ	33.014.556/0010-87	77.120.548

81	RJ	33.014.556/0777-33	79.771.929
87	RJ	33.014.556/0150-37	84.727.911
90	RJ	33.014.556/0795-15	79.740.861
95	RJ	33.014.556/0175-95	85.988.980
96	RJ	33.014.556/0796-04	79.751.219
100	RJ	33.014.556/0146-50	84.961.981
108	RJ	33.014.556/0742-03	79612693
119	RJ	33.014.556/0167-85	85.838.989
121	RJ	33.014.556/0168-66	85.828.606
124	RJ	33.014.556/0744-75	79.612.715
131	RJ	33.014.556/0170-80	85.905.988
135	RJ	33.014.556/0182-14	86.294.893
139	RJ	33.014.556/0745-56	79.612.758
145	RJ	33.014.556/0183-03	86.294.702
2011	RJ	33.014.556/1501-63	11222536
157	RJ	33.014.556/0020-59	77.225.676
164	RJ	33.014.556/0053-17	77.461.531
175	RJ	33.014.556/0079-56	77.565.337
184	RJ	33.014.556/0166-02	77.654.780
188	RJ	33.014.556/0198-81	77.692.002
213	RJ	33.014.556/0219-40	77.821.791
227	RJ	33.014.556/0280-15	78.386.886
230	RJ	33.014.556/0232-18	77.833.170
258	RJ	33.014.556/0256-95	78.004.339
278	RJ	33.014.556/0296-82	78.239.484
281	RJ	33.014.556/0301-84	78.198.753
308	RJ	33.014.556/0358-10	78.332.727
318	RJ	33.014.556/0498-70	78.571.217
334	RJ	33.014.556/0557-64	78.824.220
359	RJ	33.014.556/0545-20	78.622.504
369	RJ	33.014.556/0569-06	79.032.557

380	RJ	33.014.556/0575-46	79.079.278
419	RJ	33.014.556/0618-10	79.222.240
424	RJ	33.014.556/0619-00	79.226.955
425	RJ	33014556/0617-30	79.226.920
445	RJ	33.014.556/0645-93	79.301.663
449	RJ	33.014.556/0635-11	79.291.897
462	RJ	33.014.556/0692-00	79.462.438
463	RJ	33.014.556/0647-55	79.299.596
464	RJ	33.014.556/0661-03	79.331.880
469	RJ	33.014.556/0678-51	79.366.650
470	RJ	33.014.556/0685-80	79.394.157
471	RJ	33.014.556/0687-42	79.394.203
480	RJ	33.014.556/0697-14	79.472.026
482	RJ	33.014.556/0695-52	79.466.875
496	RJ	33.014.556/0740-41	79.607.215
500	RJ	33.014.556/0073-60	77.530.819
501	RJ	33.014.556/0132-55	77.640.452
502	RJ	33.014.556/0193-77	77.635.068
503	RJ	33.014.556/0201-11	77.706.844
508	RJ	33.014.556/0235-60	77.854.118
509	RJ	33.014.556/0244-51	77.984.631
515	RJ	33.014.556/0245-32	77.965.823
519	RJ	33.014.556/0255-04	78.004.444
523	RJ	33.014.556/0273-96	78.043.504
526	RJ	33.014.556/0286-00	78.100.796
529	RJ	33.014.556/0291-78	78.122.200
530	RJ	33.014.556/0295-00	78.162.732
532	RJ	33.014.556/0308-50	78.198.729
534	RJ	33.014.556/0309-31	78.198.737
536	RJ	33.014.556/0316-60	78.257.229
537	RJ	33.014.556/0324-70	78.289.961

540	RJ	33.014.556/0353-05	78.305.673
544	RJ	33.014.556/0466-92	78.400.471
545	RJ	33.014.556/0468-54	78.400.480
1425	AL	33.014.556/1718-37	24311662-4
549	RJ	33.014.556/0509-67	78.513.993
553	RJ	33.014.556/0465-01	78.400.463
554	RJ	33.014.556/0496-08	78.479.108
556	RJ	33.014.556/0530-44	78.593.253
560	RJ	33.014.556/0518-58	78.571.225
570	RJ	33.014.556/0562-21	78.882.980
571	RJ	33.014.556/0564-93	78.954.213
573	RJ	33.014.556/0576-27	79.079.286
577	RJ	33.014.556/0580-03	79.140.201
583	RJ	33.014.556/0602-53	79.194.638
585	RJ	33.014.556/0631-98	79.226.963
587	RJ	33.014.556/0616-59	79.227.030
592	RJ	33.014.556/0632-79	79.231.606
594	RJ	33.014.556/0663-75	79.331.848
596	RJ	33.014.556/0665-37	79.328.685
597	RJ	33.014.556/0649-17	79.300.241
602	RJ	33.014.556/0688-23	79.394.181
606	RJ	33.014.556/0693-90	79.466.670
607	RJ	33.014.556/0696-33	79.467.049
610	RJ	33.014.556/0705-69	79.513.660
613	RJ	33.014.556/0746-37	79.608.181
617	RJ	33.014.556/0709-92	79.519.774
623	RJ	33.014.556/0747-18	79.607.185
625	RJ	33.014.556/0751-02	79.634.212
628	RJ	33.014.556/0769-23	79.680.702
638	RJ	33.014.556/0833-85	79958220
650	RJ	33.014.556/0827-37	79.783.471

653	RJ	33.014.556/0829-07	79.795.798
654	RJ	33014556/0835-47	79.795.828
656	RJ	33.014.556/0836-28	79.795.836
657	RJ	33.014.556/0875-34	79889920
659	RJ	33.014.556/0890-73	86537540
662	RJ	33.014.556/0889-30	86619652
663	RJ	33.014.556/0888-59	86537516
664	RJ	33014556/0897-40	79989983
679	RJ	33.014.556/0924-57	86543400
684	RJ	33.014.556/0943-10	86580624
685	RJ	33.014.556/0944-09	86580659
688	RJ	33.014.556/0971-73	86594307
696	RJ	33014556/0990-36	86641828
700	RJ	33.014.556/0360-34	78.315.415
701	RJ	33.014.556/0991-17	86641836
702	RJ	33.014.556/0992-06	86641844
709	RJ	33.014.556/1044-80	86779803
710	RJ	33.014.556/1042-18	86776480
713	RJ	33.014.556/1046-41	86785374
722	RJ	33.014.556/1083-96	86825970
724	RJ	33.014.556/1115-08	86913216
749	RJ	33.014.556/1175-49	87037282
759	RJ	33.014.556/1210-66	87210480
760	RJ	33.014.556/1212-28	87226140
767	RJ	33.014.556/1213-09	87226174
771	RJ	33.014.556/1219-02	87255611
772	RJ	33.014.556/1214-90	87231992
774	RJ	33.014.556/1236-03	87264955
775	RJ	33014556/1233-52	87256154
776	RJ	33.014.556/1221-19	87247422
777	RJ	33.014.556/1222-08	87255603



778	RJ	33.014.556/1234-33	87256162
779	RJ	33.014.556/1220-38	87247414
782	RJ	33.014.556/1229-76	87259587
783	RJ	33.014.556/1228-95	87259595
788	RJ	33.014.556/1235-14	87256758
796	RJ	33.014.556/1250-53	87273393
839	RJ	33.014.556/0329-85	78.310.820
842	RJ	33.014.556/0336-04	78.316.772
846	RJ	33014556/0340-90	78.344.733
857	RJ	33014556/0344-14	78.310.804
858	RJ	33.014.556/0333-61	78.335.718
865	RJ	33.014.556/0330-19	78.310.812
866	RJ	33.014.556/0343-33	78.314.397
870	RJ	33014556/0327-13	78.292.610
873	RJ	33014556/033523	78.317.094
879	RJ	33.014.556/0347-67	78.316.799
880	RJ	33.014.556/0342-52	78.316.780
886	RJ	33.014.556/0331-08	78.335.734
887	RJ	33.014.556/0325-51	78.292.601
889	RJ	33014556/0341-71	78.335.700
892	RJ	33.014.556/0338-76	78.499.656
893	RJ	33.014.556/0326-32	78.292.598
896	RJ	33.014.556/0328-02	78.292.628
897	RJ	33.014.556/0334-42	78.499.664
899	RJ	33014556/0332-80	78.310.839
900	RJ	33.014.556/0748-07	79.608.203
913	RJ	33.014.556/0349-29	78.316.802
923	RJ	33.014.556/0348-48	78.316.764
924	RJ	33014556/0337-95	78.335.726
938	RJ	33.014.556/1342-06	87461297
946	RJ	33.014.556/1330-72	87450309

954	RJ	33.014.556/0202-00	78.302.003
956	RJ	33.014.556/0485-55	78.416.203
968	RJ	33.014.556/1140-19	86977656
970	RJ	33.014.556/1318-86	87442136
971	RJ	33.014.556/1313-71	87433838
975	RJ	33014556/1312-90	87441040
977	RJ	33.014.556/1319-67	87442101
979	RJ	33.014.556/1317-03	87450287
981	RJ	33.014.556/1315-33	87433854
982	RJ	33.014.556/1314-52	87433846
990	RJ	33.014.556/1329-39	87450295
1000	RJ	33.014.556/1056-13	86798557
1012	RJ	33.014.556/0819-27	79.771.996
1021	RJ	33.014.556/0828-18	86517124
1033	RJ	33.014.556/0891-54	86619644
1062	RJ	33.014.556/0913-02	86537508
1073	RJ	33.014.556/0914-85	86544652
1074	RJ	33.014.556/0915-66	86580667
1082	RJ	33.014.556/0936-90	86619636
1108	RJ	33.014.556/0970-92	86594285
1128	RJ	33.014.556/0993-89	86641852
1175	RJ	33.014.556/1069-38	86811464
1197	RJ	33.014.556/1116-99	86915600
1240	RJ	33.014.556/1538-55	11329519
1251	RJ	33.014.556/1171-15	87034038
1255	RJ	33.014.556/1190-88	87054691
1266	RJ	33.014.556/1208-41	87.181.294
1397	RJ	33.014.556/1516-40	11329462
1418	RJ	33.014.556/1551-22	11329543
1444	RJ	33.014.556/1702-70	11489087
1463	RJ	33014556185978	11626416

1481	RJ	33.014.556/1806-66	11589189
933	RJ	330145556/1378-17	11036708
5009	RJ	33.014.556/1469-99	11069754
5021	RJ	33.014.556/1360-98	11036660
5022	RJ	33.014.556/1379-06	11036651
5025	RJ	33.014.556/1361-79	11036678
5030	RJ	33.014.556/1367-64	11047475
5035	RJ	33.014.556/1380-31	11036694
5044	RJ	33.014.556/1404-43	11036686
5049	RJ	33.014.556/1465-65	11069762
5059	RJ	33.014.556/1445-11	11057713
5094	RJ	33.014.556/1517-20	11329454
5109	RJ	33.014.556/1531-89	11329500
5113	RJ	33.014.556/1534-21	11329470
5128	RJ	33.014.556/1532-60	11329497
5141	RJ	33.014.556/1549-08	11329535
5144	RJ	33.014.556/1550-41	11329551
5164	RJ	33.014.556/1542-31	11329527
5166	RJ	33.014.556/1632-22	11367070
5188	RJ	33.014.556/1533-40	11329489
5208	RJ	33.014.556/1633-03	11367089
5219	RJ	33.014.556/1652-76	11394990
5223	RJ	33.014.556/1881-36	11917020
5224	RJ	33.014.556/1694-25	11482627
5228	RJ	33.014.556/0942-39	86619660
5234	RJ	33.014.556/1711-60	11500498
5240	RJ	33.014.556/1882-17	11917119
5246	RJ	33.014.556/1697-78	11482937
5249	RJ	33.014.556/1701-99	11489095
5250	RJ	33.014.556/1698-59	11483577
5267	RJ	33.014.556/1749-33	11546196

5270	RJ	33.014.556/1750-77	11547877
5275	RJ	33.014.556/1767-15	11563406
5283	RJ	33.014.556/1783-35	11574971
5293	RJ	33.014.556/1788-40	11582109
5296	RJ	33.014.556/1805-85	11589693
5298	RJ	33.014.556/1789-20	11582117
5314	RJ	33.014.556/1784-16	11574963
5326	RJ	33.014.556/1801-51	11588670
5329	RJ	33.014.556/1826-00	11596380
5336	RJ	33.014.556/1827-90	11596576
5339	RJ	33.014.556/1835-09	11597610
9670	RJ	33014556/1139-85	86977630
5235	RJ	33.014.556/1886-40	11960324
64	RN	33.014.556/0067-12	20.013.815-4
153	RN	33.014.556/0851-67	20.278.700-1
226	RN	33.014.556/0237-22	20.098.900-6
259	RN	33.014.556/0277-10	20.201.671-4
266	RN	33.014.556/0268-29	20.200.888-6
291	RN	33.014.556/0321-28	20.204.031-3
342	RN	33.014.556/0528-20	20.215.410-6
407	RN	33.014.556/0601-72	20.237.458-0
647	RN	33.014.556/0850-86	20.278.699-4
673	RN	33.014.556/0997-02	20.405.041-3
929	RN	33.014.556/1350-16	20.481.758-7
1126	RN	33.014.556/1022-74	20.413.018-2
1200	RN	33.014.556/1111-84	20.425.784-0
1272	RN	33.014.556/1247-58	20.461.974-2
1283	RN	33.014.556/1466-46	20.486.892-0
1329	RN	33.014.556/1387-08	20.483.653-0
1413	RN	33.014.556/1691-82	20.519.545-8
1445	RN	33.014.556/1872-45	205533876

1459	RN	33.014.556/1851-10	20.531.521-67
5070	RN	33.014.556/1485-09	20.488.113-7
5215	RN	33.014.556/1693-44	20.519.892-9
5261	RN	33.014.556/1745-00	20.525.203-6
5266	RN	33.014.556/1763-91	20.526.800-5
5321	RN	33.014.556/1867-88	20536450
5331	RN	33.014.556/1857-06	20.532.168-2
93	RO	33.014.556/0866-43	3749479
321	RO	33.014.556/0443-04	1699300
446	RO	33.014.556/0652-12	3232751
1044	RO	33.014.556/0967-97	3997537
1132	RO	33.014.556/1027-89	4149602
1142	RO	33.014.556/1066-95	4208285
1290	RO	33.014.556/1291-21	4837851
1291	RO	33.014.556/1295-55	4846656
1292	RO	33.014.556/1299-89	4851862
1294	RO	33.014.556/1293-93	4842081
1296	RO	33.014.556/1298-06	4848411
1342	RO	33.014.556/1417-68	4937066
1383	RO	33.014.556/1496-61	5128871
1408	RO	33.014.556/1563-66	5254809
1429	RO	33.014.556/1690-00	5415501
1446	RO	33.014.556/1727-28	5458722
1454	RO	33.014.556/1758-24	5495032
1472	RO	33.014.556/1790-64	5517664
1479	RO	33.014.556/1825-29	5531837
5130	RO	33.014.556/1604-79	5268273
1089	RR	33.014.556/0952-00	24.025.390-7
1137	RR	33.014.556/1023-55	24.026.499-0
1161	RR	33.014.556/1050-28	24.026.890-6
1404	RR	33.014.556/1625-01	24.0355.12-1

26	RS	33.014.556/0861-39	100.029.917-9
42	RS	33.014.556/0042-64	096.047.327-0
118	RS	33.014.556/0190-24	096.283.588-9
154	RS	33.014.556/0140-65	096.221.483-3
181	RS	33.014.556/0194-58	096.300.809-9
186	RS	33.014.556/0216-06	086.036.162-4
221	RS	33.014.556/0215-17	177.015.139-4
233	RS	33.014.556/0242-90	024.036.165-2
284	RS	33.014.556/0315-80	096.315.542-3
290	RS	33.014.556/0351-43	109.032.344-9
325	RS	33.014.556/0505-33	124.025.078-6
349	RS	33.014.556/0546-01	039.014.510-6
376	RS	33.014.556/0583-56	029.052.610-8
427	RS	33.014.556/0666-18	093.044.468-0
456	RS	33.014.556/0694-71	096.346.917-7
476	RS	33.014.556/0699-86	096.344.610-0
732	RS	33.014.556/1124-07	056.009.208-3
736	RS	33.014.556/1141-08	234.010.957-9
738	RS	33.014.556/1142-80	091.034.695-0
739	RS	33.014.556/1143-61	113.016.575-0
754	RS	33.014.556/1201-75	034.012.776-7
755	RS	33.014.556/1209-22	022.007.343-0
757	RS	33.014.556/1218-13	017.012.877-6
797	RS	33.014.556/1274-20	109.039.255-6
937	RS	33.014.556/1386-27	125.008.792-6
1027	RS	33.014.556/0878-87	057.031.132-2
1043	RS	33.014.556/0912-13	072.014.522-8
1100	RS	33.014.556/0984-98	058.014.009-1
1129	RS	33.014.556/1020-02	015.017.579-5
1145	RS	33.014.556/1026-06	045.009.922-9
1162	RS	33.014.556/1100-21	025.012.984-1

1186	RS	33.014.556/1088-09	043.013.992-6
1205	RS	33.014.556/1170-34	029.060.332-3
1219	RS	33.014.556/1147-95	109.038.902-4
1220	RS	33.014.556/1149-57	078.010.894-9
1222	RS	33.014.556/1148-76	024.049.778-3
1234	RS	33.014.556/1155-03	096.363.958-7
1253	RS	33.014.556/1188-63	145.011.832-9
1263	RS	33.014.556/1205-07	153.019.089-1
1280	RS	33.014.556/1305-61	109.039.489-3
1304	RS	33.014.556/1326-96	096.371.388-4
1311	RS	33.014.556/1372-21	002.014.339-7
1330	RS	33.014.556/1410-91	090.006.213-4
1337	RS	33.014.556/1374-93	108.019.237-6
1363	RS	33.014.556/1460-50	008.020.027-3
1380	RS	33.014.556/1493-19	091.036.557-1
1386	RS	33.014.556/1513-05	1000317061
1395	RS	33.014.556/1681-00	104/0065829
1455	RS	33.014.556/1747-71	131/0162562
1478	RS	33.014.556/1842-20	120/0119441
2008	BA	33014556/1861-92	164282334
5031	RS	33.014.556/1375-74	177.022.141-4
5034	RS	33.014.556/1376-55	137.008.660-9
5124	RS	33.014.556/1660-86	096/3772716
5126	RS	33.014.556/1685-34	2410079347
5143	RS	33.014.556/1675-62	141/0110173
5148	RS	33.014.556/1680-20	021/0068574
5229	RS	33.014.556/1683-72	29.495.347-7
5245	RS	33.014.556/1705-12	114/0094618
5248	RS	33.014.556/1706-01	144/0114541
5272	RS	33.014.556/1746-90	154/0119596
5306	RS	33.014.556/1787-69	065/0157931

66	SC	33.014.556/0090-61	25.125.188-8
70	SC	33.014.556/0797-87	25.680.993-3
109	SC	33014556/0154-60	25.288.440-0
116	SC	33.014.556/0741-22	25.662.778-9
158	SC	33.014.556/0023-00	25.430.685-3
172	SC	33.014.556/0065-50	25.454.173-9
182	SC	33.014.556/0195-39	25.469.117-0
197	SC	33.014.556/0207-07	25.481.175-2
228	SC	33.014.556/0224-08	25.487.301-4
241	SC	33.014.556/0284-49	25.521.880-0
267	SC	33.014.556/0287-91	25.521.886-9
286	SC	33.014.556/0377-82	25.546.085-6
331	SC	33014556/0846-08	25.688.728-4
354	SC	33.014.556/0549-54	25.572.175-7
378	SC	33.014.556/0577-08	25.612.848-0
436	SC	33.014.556/0683-19	25.641.247-2
460	SC	33.014.556/0684-08	25.641.270-7
694	SC	33.014.556/0995-40	25.728.255-6
704	SC	33.014.556/1035-99	25.744.840-3
716	SC	33.014.556/1085-58	25.752.912-8
727	SC	33.014.556/1122-37	25.767.326-1
730	SC	33.014.556/1169-09	25.779.468-9
733	SC	33.014.556/1123-18	25.766.598-6
791	SC	33.014.556/1249-10	25.819.929-6
1136	SC	33.014.556/1043-07	25.747.824-8
1183	SC	33.014.556/1091-04	25.753.414-8
1208	SC	33.014.556/1133-90	25.769.558-3
1214	SC	33.014.556/1157-67	25.777.494-7
1257	SC	33.014.556/1204-18	25.791.822-1
1318	SC	33.014.556/1431-16	25.856.120-3
1353	SC	33.014.556/1382-01	25.852.649-1



1424	SC	33.014.556/1686-15	26.013.437-6
1489	SC	33.014.556/1845-72	26.031.716-0
5163	SC	33014556/1601-26	25.895.698-4
5191	SC	33014556/1618-74	25.896.510-0
5231	SC	33.014.556/1696-97	26.014.747-8
59	SE	33.014.556/0152-07	27.085.467-3
136	SE	33.014.556/0184-86	27.099.663-0
426	SE	33.014.556/0625-40	27.129.340-3
429	SE	33.014.556/0653-01	27.133.118-6
1008	SE	33.014.556/0857-52	27.139.011-5
1066	SE	33.014.556/0920-23	27.142.032-4
1071	SE	33.014.556/0921-04	27.142.116-9
1265	SE	33.014.556/1251-34	27.155.529-7
1315	SE	33.014.556/1358-73	27.158.215-4
1316	SE	33.014.556/1420-63	27.158.618-4
1319	SE	33.014.556/1334-04	27.157.930-7
1414	SE	33.014.556/1710-80	271656590
1436	SE	33.014.556/1728-09	271660422
1466	SE	33.014.556/1779-59	27.166.879-2
5216	SE	33.014.556/1674-81	27.165.076-1
5257	SE	33.014.556/1759-05	27.166.607-2
8011	SE	33.014.556/1649-70	27.164.038-3
1	SP	33.014.556/0002-77	100052190113
6	SP	33.014.556/0030-20	105871330116
8	SP	33.014.556/0007-81	633034284113
9	SP	33.014.556/0008-62	244017587115
16	SP	33.014.556/0014-00	209009642118
21	SP	33.014.556/0304-27	647486094117
24	SP	33.014.556/0022-10	582032226118
27	SP	33.014.556/0186-48	115720014116
29	SP	33.014.556/0033-73	108033256117

38	SP	33.014.556/0059-02	244165879116
43	SP	33.014.556/0044-26	109410912110
60	SP	33.014.556/0814-12	189106843113
65	SP	33.014.556/0085-02	635138858119
72	SP	33.014.556/0089-28	492153248112
73	SP	33.014.556/0818-46	145650440116
75	SP	33.014.556/0147-31	635276258110
85	SP	33.014.556/0098-19	112070481110
86	SP	33.014.556/0095-76	645110965114
89	SP	33.014.556/0792-72	417211174113
98	SP	33.014.556/0798-68	795289570117
101	SP	33.014.556/0178-38	114789233114
110	SP	33.014.556/0145-70	113536466119
120	SP	33.014.556/0157-03	114374655110
125	SP	33.014.556/0162-70	717106693110
127	SP	33.014.556/0120-11	112431874119
129	SP	33.014.556/0791-91	369061410112
132	SP	33.014.556/0171-61	454149549114
149	SP	33.014.556/0180-52	115207441110
155	SP	33.014.556/0143-08	633296410110
161	SP	33.014.556/0047-79	181303808118
162	SP	33.014.556/0028-06	116461582118
163	SP	33.014.556/0027-25	116462296117
165	SP	33.014.556/0063-99	407405826119
168	SP	33.014.556/0055-89	626670133110
173	SP	33.014.556/0080-90	582646172112
177	SP	33.014.556/0082-51	535356400110
178	SP	33.014.556/0191-05	210120144113
179	SP	33.014.556/0192-96	387167058110
191	SP	33.014.556/0205-45	177228309115
193	SP	33.014.556/0209-79	310385974115

194	SP	33.014.556/0226-70	606199286116
195	SP	33.014.556/0210-02	244971820118
196	SP	33.014.556/0213-55	558189095113
202	SP	33.014.556/0706-40	748052771117
203	SP	33.014.556/0735-84	170050382117
210	SP	33.014.556/0220-84	562263598114
214	SP	33.014.556/0717-00	701055278113
224	SP	33.014.556/0230-56	392219647115
225	SP	33.014.556/0223-27	116926308116
229	SP	33.014.556/0231-37	645465851112
231	SP	33.014.556/0238-03	117048280110
234	SP	33.014.556/0292-59	582706389112
237	SP	33014556/0271-24	117228989113
238	SP	33.014.556/0239-94	117019410114
239	SP	33.014.556/0241-09	206226280111
242	SP	33.014.556/0251-80	117140770110
246	SP	33.014.556/0246-13	336757390119
260	SP	33.014.556/0257-76	626706722110
261	SP	33.014.556/0261-52	332152271110
262	SP	33.014.556/0263-14	675151465118
264	SP	33.014.556/0270-43	672178006114
272	SP	33.014.556/0294-10	688258120117
276	SP	33.014.556/0303-46	647486085116
277	SP	33.014.556/0305-08	442212000118
279	SP	33.014.556/0298-44	417267198111
287	SP	33.014.556/0318-22	657243938110
289	SP	33.014.556/0355-77	149720285114
295	SP	33.014.556/0323-90	513457090112
296	SP	33.014.556/0354-96	209394138116
297	SP	33.014.556/0356-58	647505489116
301	SP	33.014.556/0357-39	371232510118

302	SP	33.014.556/0437-58	645515097110
314	SP	33.014.556/0480-40	454332690114
315	SP	33.014.556/0461-88	438250898110
316	SP	33.014.556/0391-30	669592700111
320	SP	33.014.556/0460-05	438250903117
322	SP	33.014.556/0502-90	254134327112
338	SP	33.014.556/0533-97	708213659118
339	SP	33.014.556/0531-25	260176835114
345	SP	33.014.556/0540-16	335231001112
356	SP	33.014.556/0556-83	401208294119
383	SP	33.014.556/0590-85	587035640111
388	SP	33.014.556/0561-40	492564007116
390	SP	33.014.556/0609-20	353102097117
393	SP	33.014.556/0592-47	286166553110
394	SP	33.014.556/0599-13	209268294110
396	SP	33.014.556/0626-20	204096050113
410	SP	33.014.556/0607-68	181145992118
411	SP	33.014.556/0604-15	454183366112
422	SP	33.014.556/0611-44	336526237117
434	SP	33.014.556/0638-64	379289167118
466	SP	33.014.556/0657-27	558120030117
467	SP	33.014.556/0672-66	524038030115
468	SP	33.014.556/0676-90	587148640116
487	SP	33.014.556/0750-13	626428625118
491	SP	33.014.556/0821-41	528084861113
493	SP	33.014.556/0713-79	672128018110
504	SP	33.014.556/0214-36	116883032118
505	SP	33.014.556/0228-31	116937220114
506	SP	33.014.556/0227-50	116939171118
507	SP	33014556/0229-12	116926743118
510	SP	33.014.556/0272-05	336762330117

511	SP	33.014.556/0233-07	116959776113
513	SP	33.014.556/0250-08	492489060116
514	SP	33.014.556/0248-85	117121553113
516	SP	33.014.556/0247-02	688252265110
517	SP	33.014.556/0254-23	669548650110
520	SP	33.014.556/0260-71	244673953116
521	SP	33.014.556/0266-67	117154390110
522	SP	33.014.556/0276-39	117226285118
525	SP	33.014.556/0282-87	149263112113
527	SP	33.014.556/0288-72	149270457114
528	SP	33.014.556/0289-53	149272487110
531	SP	33.014.556/0299-25	244703676117
533	SP	33.014.556/0312-37	492507397119
535	SP	33.014.556/0317-41	149566072119
538	SP	33.014.556/0359-09	633652164110
539	SP	33.014.556/0386-73	379169506116
541	SP	33.014.556/0469-35	645517587116
542	SP	33.014.556/0482-02	244760865114
543	SP	33.014.556/0541-05	148324544112
547	SP	33.014.556/0512-62	371239834112
548	SP	33.014.556/0519-39	546121231118
550	SP	33.014.556/0473-11	645518811115
551	SP	33.014.556/0481-21	244760401110
552	SP	33.014.556/0486-36	149925054114
555	SP	33.014.556/0503-71	305116000112
557	SP	33.014.556/0535-59	558223897110
558	SP	33.014.556/0538-00	392241304110
559	SP	33.014.556/0539-82	335230992110
561	SP	33.014.556/0537-10	528149801117
562	SP	33.014.556/0536-30	636309489114
563	SP	33.014.556/0542-88	332170084117

564	SP	33.014.556/0544-40	336860917111
566	SP	33.014.556/0554-11	148380124110
567	SP	33.014.556/0555-00	671237212119
2009	PR	33014556/1862-73	90843211-81
569	SP	33.014.556/0553-30	717112870113
572	SP	33.014.556/0570-31	190211372110
574	SP	33.014.556/0585-18	637006461111
575	SP	33.014.556/0582-75	415002620118
576	SP	33.014.556/0595-90	147432079110
581	SP	33.014.556/0598-32	246042082118
582	SP	33.014.556/0603-34	147463550114
584	SP	33.014.556/0624-69	636037780112
586	SP	33.014.556/0615-78	147610845115
588	SP	33.014.556/0612-25	147586536119
591	SP	33.014.556/0620-35	657141531112
593	SP	33.014.556/0637-83	147745156117
595	SP	33.014.556/0664-56	147893581116
598	SP	33.014.556/0686-61	214082619110
599	SP	33.014.556/0636-00	147745138115
600	SP	33.014.556/0673-47	147995436117
604	SP	33014556/0716-11	146692262112
605	SP	33.014.556/0702-16	234047891114
608	SP	33.014.556/0700-54	146532274112
609	SP	33.014.556/0714-50	336632738118
614	SP	33.014.556/0715-30	420069774115
616	SP	33.014.556/0731-50	146829588110
618	SP	33.014.556/0712-98	146661960115
620	SP	33.014.556/0726-93	254073319110
621	SP	33.014.556/0729-36	146793797116
626	SP	33.014.556/0768-42	145316718112
629	SP	33.014.556/0817-65	174085302110

632	SP	33.014.556/0823-03	145668688112
633	SP	33.014.556/0824-94	796.032.740.116
634	SP	33.014.556/0808-74	645390860115
643	SP	33.014.556/0853-29	145818927118
646	SP	33.014.556/0855-90	282072378114
648	SP	33.014.556/0839-70	145782221112
649	SP	33.014.556/0848-61	536056552110
652	SP	33.014.556/0864-81	145902608119
658	SP	33.014.556/0902-41	278200384110
661	SP	33.014.556/0906-75	005504720413
667	SP	33.014.556/0930-03	714053845118
670	SP	33.014.556/0931-86	219037746119
675	SP	33.014.556/0926-19	528096629113
676	SP	33.014.556/0927-08	332104505116
677	SP	33.014.556/0946-62	748095959116
678	SP	33.014.556/0925-38	795424281110
686	SP	33.014.556/0974-16	606135507110
687	SP	33.014.556/0964-44	492698893111
695	SP	33.014.556/1000-69	795469276114
698	SP	33.014.556/1001-40	351031607118
711	SP	33.014.556/1063-42	740018635114
715	SP	33.014.556/1068-57	0144000790110
718	SP	33.014.556/1078-29	0353178605110
719	SP	33.014.556/1099-53	695030158112
734	SP	33.014.556/1164-96	633.541.576.111
741	SP	33.014.556/1152-52	283080392115
743	SP	33.014.556/1158-48	344095028112
745	SP	33.014.556/1180-06	251.057.999.112
747	SP	33.014.556/1178-91	684.066.546.111
748	SP	33.014.556/1186-00	391.083.412.110
751	SP	33.014.556/1191-69	738042807113

753	SP	33.014.556/1193-20	140313250110
763	SP	33.014.556/1243-24	194119499119
764	SP	33.014.556/1224-61	181270069119
765	SP	33.014.556/1263-78	688400733114
766	SP	33.014.556/1237-86	626885334110
768	SP	33.014.556/1238-67	798017669118
784	SP	33.014.556/1269-63	616050833112
789	SP	33.014.556/1253-04	626887504110
790	SP	33.014.556/1248-39	417464045110
793	SP	33.014.556/1261-06	141554127117
794	SP	33.014.556/1270-05	141582609111
795	SP	33.014.556/1252-15	600155240117
798	SP	33.014.556/1267-00	141576929115
799	SP	33014556/1504-06	241111012110
801	SP	33.014.556/0474-00	149900140114
802	SP	33014556/0489-89	149925611118
803	SP	33.014.556/0477-45	149900103117
804	SP	33014556/0488-06	149925602117
805	SP	33.014.556/0444-87	206252810119
806	SP	33.014.556/0491-01	149942872115
807	SP	33.014.556/0487-17	149925588110
808	SP	33.014.556/0410-38	149827345114
809	SP	33.014.556/0399-98	149827753113
810	SP	33014556/0409-2	149827363116
811	SP	33014556/040490	149827638117
812	SP	33.014.556/0402-28	149827674110
813	SP	33014556/0408-13	149827381118
814	SP	33.014.556/0407-32	149827424117
815	SP	33014556/0406-51	149827460110
816	SP	33014556/0405-70	149827600114
817	SP	33.014.556/0475-83	149900130110



819	SP	33.014.556/0390-50	535424939118
821	SP	33.014.556/0442-15	407462680118
822	SP	33.014.556/0396-45	244752064112
823	SP	33.014.556/0435-96	645514383111
824	SP	33.014.556/0464-20	149875590113
827	SP	33.014.556/0416-23	149828430113
829	SP	33014556/0414-61	149828485114
831	SP	33.014.556/0415-42	149828467112
833	SP	33014556/0451-06	636301520119
834	SP	33.014.556/0413-80	149828494115
835	SP	33.014.556/0400-66	149827735111
836	SP	33.014.556/0401-47	149827708119
840	SP	33.014.556/0412-08	149827327112
841	SP	33014556/0387-54	635557586110
847	SP	33.014.556/0440-53	796688282118
848	SP	33.014.556/0394-83	633656071113
853	SP	33.014.556/0411-19	149827336113
856	SP	33014556/0476-64	149900121119
859	SP	33014556/0445-68	657249722111
860	SP	33014556/0436-77	635558848111
863	SP	33.014.556/0448-00	149859326113
864	SP	33.014.556/0441-34	149845900112
867	SP	33.014.556/0393-00	633656090119
868	SP	33.014.556/0403-09	149827647118
872	SP	33.014.556/0388-35	635557595110
874	SP	33014556/0430-81	626742668118
876	SP	33.014.556/0446-49	623104094111
877	SP	33.014.556/0463-40	149875614117
878	SP	33.014.556/0459-63	636301770112
883	SP	33.014.556/0434-05	645514392112
884	SP	33.014.556/0433-24	645514408119

885	SP	33.014.556/0432-43	645514356119
895	SP	33.014.556/0462-69	149875632119
901	SP	33.014.556/0420-00	149828271114
902	SP	33.014.556/0419-76	149828305112
904	SP	33.014.556/0418-95	149828350117
905	SP	33.014.556/0417-04	149828402117
908	SP	33.014.556/0395-64	244752073113
909	SP	33.014.556/0398-07	244752046110
910	SP	33014556/0494-46	336831536110
911	SP	33.014.556/0428-67	149828059113
912	SP	33.014.556/0389-16	278165914118
915	SP	33.014.556/0427-86	149828095117
916	SP	33.014.556/0397-26	244752055111
918	SP	33014556/0426-03	149828129115
919	SP	33014556/0472-30	206254247118
920	SP	33.014.556/0425-14	149828110118
921	SP	33.014.556/0424-33	149828174110
925	SP	33.014.556/0423-52	149828217119
926	SP	33.014.556/0422-71	149828226110
927	SP	33.014.556/0429-48	149828030111
931	SP	33.014.556/1353-69	563052642114
932	SP	33.014.556/1407-96	292069218110
935	SP	33.014.556/1470-22	352044800119
936	SP	33.014.556/0493-65	637306190110
940	SP	33.014.556/1423-06	708143359115
941	SP	33.014.556/1390-03	639129028117
943	SP	33.014.556/1340-44	341031349115
944	SP	33.014.556/1348-00	322060462115
949	SP	33.014.556/1337/49	642066510110
955	SP	33.014.556/0452-97	206253357111
957	SP	33.014.556/0550-98	373117781111

960	SP	33.014.556/0856-71	492640097115
965	SP	33.014.556/0975-05	241048204112
967	SP	33.014.556/1262-97	141.554.154.110
973	SP	33.014.556/1285-83	210104176115
976	SP	33.014.556/1296-36	396082405115
978	SP	33.014.556/1300-57	564048045112
2012	PA	33014556/1878-30	15725742-8
983	SP	33.014.556/1281-50	461072050112
984	SP	33.014.556/1290-40	796612045110
985	SP	33.014.556/1284-00	298245807116
987	SP	33.014.556/1332-34	483057737116
989	SP	33.014.556/1303-08	561063034110
991	SP	33.014.556/1336-68	455232982114
993	SP	33.014.556/1338-20	118662488115
994	SP	33.014.556/1333-15	433087697110
997	SP	33.014.556/1339-00	118662511113
1002	SP	33.014.556/0815-01	224104829110
1010	SP	33.014.556/0841-95	688206430119
1013	SP	33.014.556/0849-42	145811737117
1014	SP	33.014.556/0842-76	455113185115
1020	SP	33.014.556/0843-57	635662041110
1025	SP	33014556/0867-24	142103981110
1029	SP	33.014.556/0885-06	626498758119
1036	SP	33014556/0901-60	142736308116
1040	SP	33.014.556/0883-44	4117351640110
1051	SP	33.014.556/0903-22	582996396118
1052	SP	33.014.556/0976-88	647688750111
1055	SP	33.014.556/0905-94	335261718112
1056	SP	33.014.556/0904-03	224116622113
1059	SP	33.014.556/0907-56	669781994110
1060	SP	33.014.556/0909-18	370085346112

1061	SP	33.014.556/0908-37	582997036110
1104	SP	33.014.556/0965-25	635727348112
1105	SP	33.014.556/1005-73	653070133119
1110	SP	33.014.556/1006-54	687103070119
1116	SP	33.014.556/1003-01	574052189111
1118	SP	33.014.556/1002-20	416062529118
1138	SP	33.014.556/1025-17	521072956119
1151	SP	33.014.556/1089-81	459045254116
1153	SP	33.014.556/1036-70	407367153111
1163	SP	33.014.556/1059-66	669863625112
1165	SP	33.014.556/1053-70	177330576111
1169	SP	33.014.556/1060-08	419083759110
1170	SP	33.014.556/1061-80	225172039118
1171	SP	33.014.556/1062-61	372111488113
1173	SP	33.014.556/1067-76	0310561870111
1184	SP	33.014.556/1077-48	0482051762114
1185	SP	33.014.556/1076-67	0144043754115
1187	SP	33.014.556/1087-10	0241056058113
1212	SP	33.014.556/1130-47	209588572119
1216	SP	33.014.556/1131-28	144717861115
1233	SP	33.014.556/1151-71	380067926116
1243	SP	33.014.556/1198-35	225.254.044.110
1247	SP	33.014.556/1161-43	654.077.692.113
1250	SP	33.014.556/1179-72	635.861.267.111
1269	SP	33.014.556/1216-51	141.330.664.115
1277	SP	33.014.556/1275-01	453087257114
1279	SP	33.014.556/1277-73	118.125.000.117
1300	SP	33.014.556/1287-45	442364662112
1310	SP	33.014.556/1283-11	664206101112
1328	SP	33.014.556/1349-82	649055009111
1347	SP	33.014.556/1437-01	718179480113

1357	SP	33.014.556/1388-99	795914605113
1367	SP	33.014.556/1430-35	562421867118
1371	SP	33.014.556/1468-08	285048005119
1400	SP	33.014.556/1536-93	495222310112
1422	SP	33014556/1552-03	530063194118
1450	SP	33.014.556/1736-19	495234035113
1464	SP	33.014.556/1848-15	621045843118
1475	SP	33.014.556/1855-44	420168977119
1484	SP	33.014.556/1822-86	671420657111
1496	SP	33.014.556/1874-07	255547670114
5001	SP	33.014.556/1424-97	276059587110
5005	SP	33.014.556/1406-05	284037375114
5006	SP	33.014.556/1371-40	441127597113
5008	SP	33.014.556/1389-70	330045690113
5010	SP	33.014.556/1408-77	697114749111
5013	SP	33.014.556/1395-18	663052235111
5014	SP	33.014.556/1391-94	235037310119
5015	SP	33.014.556/1362-50	150057610115
5017	SP	33.014.556/1425-78	712130080110
5018	SP	33.014.556/1405-24	334039409119
5020	SP	33.014.556/1394-37	550038033115
5024	SP	33.014.556/1422-25	449040630110
5029	SP	33.014.556/1383-84	373189940114
5032	SP	33.014.556/1412-53	177404950114
5036	SP	33.014.556/1409-58	278316470110
5038	SP	33.014.556/1392-75	614050464110
5045	SP	33.014.556/1444-30	526070297115
5055	SP	33.014.556/1467-27	467036171111
5057	SP	33.014.556/1477-07	187055569111
5058	SP	33.014.556/1616-02	543042465112
5060	SP	33.014.556/1476-18	401257072111

5061	SP	33.014.556/1478-80	353335301118
5062	SP	33.014.556/1521-07	382171702117
5063	SP	33.014.556/1474-56	358027828116
5076	SP	33.014.556/1519-92	123230323113
5077	SP	33.014.556/1506-78	119995514119
5078	SP	33.014.556/1719-18	239124351119
5080	SP	33.014.556/1540-70	503075511114
5085	SP	33.014.556/1510-54	123041975113
5086	SP	33.014.556/1523-79	519065023118
5088	SP	33.014.556/1526-11	487121909115
5093	SP	33.014.556/1525-30	205035009112
5097	SP	33.014.556/1673-09	312.143.277.118
5102	SP	33.014.556/1556-37	123391726114
5115	SP	33.014.556/1554-75	208127456117
5118	SP	33.014.556/1539-36	749031129119
5120	SP	33014556/1583-00	537056069112
5121	SP	33.014.556/1725-66	602046030110
5133	SP	33.014.556/1640-32	123727798113
5136	SP	33.014.556/1642-02	123727965110
5137	SP	33014556/1599-77	120066727116
5138	SP	33014556/1592-09	123497366117
5147	SP	33.014.556/1648-90	204255404118
5149	SP	33.014.556/1580-67	633839370117
5156	SP	33014556/1639-07	123727706115
5158	SP	33014556/1619-55	796846199117
5165	SP	33.014.556/1603-98	675353769118
5169	SP	33014556/1612-89	122088870114
5172	SP	33014556/1617-93	332207369114
5175	SP	33014556/1646-28	454624238114
5179	SP	33014556/1635-75	633845352117
5182	SP	33014556/1611-06	417541059113

5184	SP	33.014.556/1591-10	124001870110
5185	SP	33014556/1637-37	688477276111
5189	SP	33014556/1647-09	528216448116
5193	SP	33.014.556/1628-46	799131711115
5194	SP	33014556/1622-50	417541244111
5195	SP	33014556/1620-99	798216138113
5197	SP	33014556/1615-21	645979368119
5201	SP	33014556/1614-40	717163145112
5202	SP	33014556/1641-13	688478370111
5212	SP	33.014.556/1581-48	389061275110
5221	SP	33.014.556/1676-43	315071694116
5225	SP	33.014.556/1687-04	491062540113
5227	SP	33.014.556/1802-32	522059030118
5230	SP	33.014.556/1613-60	123570435114
5233	SP	33.014.556/1677-24	494060024116
5251	SP	33.014.556/1723-02	10757180-3
5252	SP	33.014.556/1726-47	260244264115
5253	SP	33.014.556/1717-56	515065818119
5256	SP	33.014.556/1741-86	165487689111
5263	SP	33.014.556/1731-04	612129685119
5265	SP	33.014.556/1743-48	633879070110
5276	SP	33.014.556/1754-09	375132626118
5286	SP	33.014.556/1756-62	126794237114
5289	SP	33.014.556/1757-43	555090033113
5309	SP	33.014.556/1833-39	353396746116
5310	SP	33.014.556/1854-63	122243272114
5311	SP	33.014.556/1832-58	128076137118
5313	SP	33.014.556/1856-25	451135477115
5318	SP	33.014.556/1722-13	126540040114
5319	SP	33.014.556/1834-10	711066811119
5320	SP	33.014.556/1804-02	572031139110

5324	SP	33.014.556/1820-14	128059989116
5328	SP	33.014.556/1829-52	206587938110
5332	SP	33.014.556/1873-26	129829389116
5334	SP	33.014.556/1819-80	422033119111
8000	SP	33.014.556/1505-97	331039755116
8001	SP	33.014.556/1507-59	201051729112
8002	SP	33.014.556/1524-50	646084188118
8003	SP	33.014.556/1520-26	630030437110
8007	SP	33.014.556/1553-94	265058361111
8008	SP	33.014.556/1555-56	421054594113
8012	SP	33.014.556/1593-81	345123568111
8014	SP	33.014.556/1582-29	123474046118
8020	SP	33.014.556/1716-75	535756072110
8021	SP	33.014.556/1803-13	651068976117
1507	SP	33.014.556/1894-50	286661800112
1493	SP	33014556/1893-70	125234380113
122	TO	33.014.556/0770-67	29.441.208-5
305	TO	33.014.556/0367-00	29.421.336-8
430	TO	33.014.556/0633-50	29.429.721-9
472	TO	33.014.556/0690-48	29.432.616-2
1064	TO	33.014.556/0958-04	29.453.749-0
1070	TO	33.014.556/0938-52	29.457.760-2
1087	TO	33.014.556/0955-53	29.453.091-6
1232	TO	33.014.556/1187-82	29.470.001-3
1387	TO	33.014.556/1664-00	29.495.347-7
1468	TO	33.014.556/1766-34	295046414
5317	TO	33.014.556/1831-77	29.500.194-1
53	RJ	33014556003454	81.868.87-5
34	SP	33014556003705	645024066113
55	SP	33014556005236	206010180114
160	SP	33014556002563	116389872117



914	DF	33014556037278	731749701409
851	RS	33014556037006	000963192760
852	RS	33014556036891	000963194259
855	RS	33014556037197	000963194267
898	RJ	33014556034503	78.499.68-0
849	SC	33014556051343	000255752636
922	SP	33014556039211	582751979115
818	SP	33014556043162	626742747110
861	SP	33014556044720	310432350111
820	SP	33014556049012	336830432113
894	DF	33014556037359	336830432113
319	BA	33014556048474	075894461
882	SP	33014556042190	149828235110
862	SP	33014556044991	149859317112
928	SC	33014556045025	000255507690
958	PE	33014556073070	000047176199
358	PE	33014556079000	000049635557
363	CE	33014556056302	06.387303-6
450	CE	33014556076680	sem i.e
438	PB	33014556067770	sem i.e
959	PE	33014556080793	000049993550
962	MG	33014556083113	620002186984
1242	RS	33014556115929	091/0348014
951	MG	33014556145917	025663443037
546	RJ	33.014.556/0820-60	79772011
903	RJ	33014556034686	78.499.67-2
1348	RS	33014556146131	001550099130
220	MG	33.014.556/0884-25	0620002187301
5131	CE	33014556167058	sem i.e
1490	AM	33014556187164	sem i.e
1501	CE	33014556188993	sem i.e

1498	CE	33014556189027	06.262247-1
1508	RO	33014556189531	sem i.e
5343	DF	33014556189884	794208600313
5344	PE	33014556189701	000095974415
1517	CE	33014556189965	sem i.e
180	SP	33.014.556/0199-62	206215924113
151	RJ	33.014.556/0181-33	86294494
150	PE	33.014.556/0179-19	025048392

**ANEXO III**  
**ESTATUTO SOCIAL CONSOLIDADO**

**LOJAS AMERICANAS S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ/ME nº 33.014.556/0001-96  
NIRE 33.300.028.170

**CAPÍTULO I**

**Da Denominação, Sede, Duração e Objeto da Sociedade**

**Art. 1º** - A sociedade LOJAS AMERICANAS S.A. ("Companhia"), constituída no Rio de Janeiro, em 02 de maio de 1929, será regida por este Estatuto e pela legislação em vigor, que for aplicável.

Parágrafo Único – Com a admissão da Companhia no segmento especial de listagem denominado Nível 1 de Governança Corporativa da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), sujeitam-se a Companhia, seus acionistas, Administradores e membros do Conselho Fiscal, quando instalado, às disposições do Regulamento de Listagem do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 ("Regulamento do Nível 1").

**Art. 2º** - A Sede da sociedade, para todos os efeitos legais, é na Cidade do Rio de Janeiro, Capital do Estado do Rio de Janeiro.

Parágrafo Único - A Diretoria poderá - com autorização do Conselho de Administração – criar escritórios, agências, lojas, depósitos de mercadorias e demais estabelecimentos que julgar necessários ao desenvolvimento da sociedade. Tais estabelecimentos, porém, não terão capital próprio, sendo a contabilidade geral feita na Sede Social.

**Art. 3º** - A duração da sociedade é por tempo indeterminado.

**Art. 4º** O objeto da sociedade é o comércio em geral, incluindo supermercados e lanchonetes, lojas de conveniência, no varejo e no atacado, através de lojas e depósitos, de quaisquer mercadorias e a prestação de serviços de assistência técnica, mercadológica, administrativa, publicidade, marketing, merchandising, de correspondente bancário, de recarga de aparelhos de telefonia móvel, de estacionamento rotativo e outros relacionados, direta ou indiretamente, às atividades principais da Sociedade; comércio varejista de produtos alimentícios, bebidas e fumo; a cessão de direitos de uso de programas de computador – software; a importação e exportação de mercadorias em geral, destinadas à comercialização própria ou a terceiros, de bens primários ou industrializados; a intermediação de negócios no comércio internacional, a cessão dos direitos de uso de produtos ou bens destinados a entretenimento doméstico, tais como filmes, obras audiovisuais, jogos para computador, vídeos e discos a "laser" e similares; a locação e sublocação de bens móveis, tais como aparelhos de videocassete, "videogame" e assemelhados e a comercialização de produtos, podendo participar do capital de outras sociedades; entregas de mercadorias em geral; comercialização de produtos farmacêuticos, saneantes, cosméticos, perfumaria, bem como produtos médicos e acessórios; atividades de impressão em geral,

incluindo serviços de fotocópias e impressão de fotografias; restaurantes e outros serviços de alimentação e bebidas, e comércio varejista de plantas e flores naturais.

Parágrafo Único – O exercício das atividades relacionadas ao objeto social da Companhia, deverá considerar:

- (a) Os interesses de curto e longo prazo da Companhia e de seus acionistas
- (b) Os efeitos econômicos, sociais, ambientais e jurídicos de curto e longo prazo das operações da Companhia em relação aos empregados ativos, fornecedores, clientes e demais credores da Companhia e de suas subsidiárias, como também em relação à comunidade em que ela atua local e globalmente.

## **CAPÍTULO II**

### **Do Capital Social**

**Art. 5º** - O capital social é de R\$7.322.148.377,71 (sete bilhões, trezentos e vinte e dois milhões, cento e quarenta e oito mil, trezentos e setenta e sete reais e setenta e um centavos), 1.885.307.731 (um bilhão, oitocentas e oitenta e cinco milhões, trezentas e sete mil, setecentas e trinta e uma) ações, sendo 659.310.925 (seiscentas e cinquenta e nove milhões, trezentas e dez mil, novecentas e vinte e cinco) ações ordinárias e 1.225.996.806 (um bilhão, duzentas e vinte e cinco milhões, novecentas e noventa e seis mil, oitocentas e seis) ações preferenciais, todas nominativas escriturais.

1.- O capital social poderá ser representado por até 2/3 de ações preferenciais

2.- O capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, nos termos dos parágrafos 4º e seguintes deste artigo, até o limite de 2.000.000.000 de ações ordinárias e/ou preferenciais.

§ 1º - As ações preferenciais e as ações ordinárias dos acionistas minoritários terão o direito de ser incluídas em ofertas públicas de alienação de controle, nas condições previstas no artigo 254-A da Lei 6.404/76, garantindo o preço equivalente a 100% daquele pago pelas ações com direito a voto integrantes do bloco de controle.

§ 2º - As ações preferenciais não terão direito a voto e terão prioridade no recebimento de dividendos e no reembolso de capital.

§ 3º - O capital em circulação corresponde ao capital subscrito, excetuadas as ações detidas pelo acionista controlador, por pessoas a ele vinculadas, por Administradores da Companhia e aquelas em tesouraria.

§ 4º - Dentro do limite do capital autorizado, e independente de modificação no Estatuto Social, o Conselho de Administração será competente para deliberar sobre a emissão de ações.

§ 5º - As deliberações do Conselho de Administração sobre a emissão de ações serão transcritas no Livro próprio, e conterão: o número e espécie de ações objeto da emissão, bem como se por capitalização de reservas ou subscrição; se a subscrição será pública ou particular; as condições de integralização em moeda, bens ou direitos, o prazo e as prestações de integralização; os valores fixos mínimos pelos quais as ações poderão ser colocadas ou subscritas; e o prazo para subscrição das ações.

§ 6º - Quando a emissão de ações admitir a integralização a prazo ou em prestações, a deliberação do Conselho de Administração e o Boletim de Subscrição discriminarão as importâncias das entradas ou prestações, e as respectivas datas de pagamento.

§ 7º - A não realização pelo acionista, nas condições previstas no Boletim de Subscrição, de qualquer prestação correspondente às ações subscritas importará, de pleno direito, independentemente de aviso ou notificação, na constituição do acionista em mora, sujeitando-se o mesmo ao pagamento do valor da prestação, bem como da correção monetária pelos índices de atualização dos débitos fiscais, multa de 5% (cinco por cento) e juros de 6% (seis por cento) ao ano sobre o total da dívida.

§ 8º - O Conselho de Administração poderá aprovar a supressão do direito de preferência às novas subscrições nas hipóteses previstas no art. 172 da Lei nº 6404/76.

§ 9º - Todas as ações da sociedade são escriturais, permanecendo em conta depósito no Banco Bradesco S.A., com Sede em Osasco, Estado de São Paulo, nos termos dos artigos 34 e 35 da Lei nº 6.404 de 15/12/76, podendo ser cobrada dos acionistas a remuneração de que trata o § 3º do art. 35 do referido diploma legal.

### **CAPÍTULO III**

#### **Da Administração da Sociedade**

Art. 6º - A sociedade será administrada pelo Conselho de Administração e pela Diretoria, na forma da Lei e deste Estatuto.

Parágrafo Único – O Conselho de Administração poderá determinar a criação de comitês de assessoramento destinados a auxiliar os respectivos membros do Conselho de Administração, particularmente o Comitê de Auditoria abaixo previsto, bem como a definir a respectiva composição e atribuições específicas.

Art. 7º - Os Conselheiros e Diretores serão investidos em seus cargos mediante assinatura de termos de posse no livro de atas do Conselho de Administração ou da Diretoria, conforme o caso, condicionada à prévia subscrição do Termo de Anuência dos Administradores, nos termos do disposto no Regulamento do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

Parágrafo Único – No desempenho de suas funções, os administradores deverão considerar o melhor interesse da Companhia, incluindo os interesses, as expectativas e os efeitos de curto e longo prazo de seus atos sobre as seguintes partes relacionadas à Companhia e suas subsidiárias:

- (i) os acionistas
- (ii) os empregados ativos
- (iii) os fornecedores, clientes e demais credores
- (iv) a comunidade e o meio ambiente local e global

#### ***Do Conselho de Administração.***

Art. 8º - O Conselho de Administração será composto por no mínimo 3 e no máximo 10 membros, eleitos pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 2 anos, sendo permitida a reeleição.

§ 1º O seu Presidente será escolhido entre os Conselheiros na Reunião em que tomarem posse, a qual se realizará logo após a Assembleia Geral que os elegeu.

§ 2º Os cargos de presidente do conselho de administração e de diretor presidente ou principal executivo da Companhia não poderão ser acumulados pela mesma pessoa.

Art. 9º - Os Conselheiros serão residentes no País ou no Exterior, podendo ser reeleitos.

Parágrafo Único - Os Conselheiros não reeleitos exercerão suas atribuições até a posse dos seus substitutos.

Art. 10 - O Conselho de Administração reunir-se-á na Sede Social sempre que convocado pelo Presidente ou pela maioria dos Conselheiros, podendo os Conselheiros ser representados por outro Conselheiro, através de procuração, carta ou e-mail.

§ 1º - Lavrar-se-á ata, que será submetida à aprovação na Reunião subsequente, dela constando destacadamente as ocorrências pertinentes à reunião.

§ 2º - As deliberações serão tomadas por maioria de votos, dentre os Conselheiros presentes, cabendo ao Presidente, além do seu voto pessoal, o de desempate.

§ 3º - As reuniões do Conselho de Administração poderão ocorrer por meio de conferência telefônica, videoconferência ou qualquer outro meio de comunicação que possibilite a identificação do participante e a comunicação simultânea com todos os demais participantes da reunião.

Art. 11 - O Conselho de Administração tem as atribuições que lhe são conferidas por Lei e pelo presente Estatuto, competindo-lhe ainda:

- a) Eleger e destituir os Diretores da sociedade, fixando-lhes as atribuições, e os critérios de sua substituição, observando o que dispõe o presente Estatuto;
- b) Determinar a distribuição da remuneração fixada pela Assembleia Geral para os seus membros e para os Diretores;
- c) Deliberar sobre emissão de ações e bônus de subscrição e notas promissórias comerciais;
- d) Aprovar a aquisição de ações da Sociedade para manutenção em tesouraria ou cancelamento;
- e) Deliberar sobre a emissão de bônus de subscrição e de instrumentos de crédito para a captação de recursos, incluindo "bonds", notas promissórias, "commercial papers", ou outros de uso comum no mercado, bem como de debêntures não conversíveis e debêntures conversíveis no limite do capital autorizado;
- f) Manifestar-se favorável ou contrariamente a respeito de qualquer oferta pública de aquisição de ações que tenha por objeto as ações ou valores mobiliários conversíveis ou permutáveis por ações de emissão da Companhia, por meio de parecer prévio fundamentado, que deverá abordar, no mínimo (a) a conveniência e oportunidade da oferta pública de aquisição de ações quanto ao interesse da Companhia e do conjunto dos acionistas; e (b) o valor econômico da Companhia, bem como as informações exigidas pelas regras aplicáveis estabelecidas pela CVM e outras informações que o Conselho de Administração considerar relevantes; e

g) Manifestar-se favorável ou contrariamente a respeito dos termos e condições de reorganizações societárias, aumentos de capital e outras transações que derem origem à mudança de controle por meio de parecer prévio fundamentado que deverá abordar, no mínimo, se a operação assegura tratamento justo e equitativo aos acionistas da companhia.

Art. 12 - A Companhia terá um Comitê de Auditoria, órgão de assessoramento vinculado ao Conselho de Administração, o qual será composto de 3 (três) membros, sendo que ao menos 1 (um) deve ter reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária, para um mandato que coincidirá com o prazo de mandato dos membros do Conselho de Administração, permitida a reeleição. Os membros do Comitê de Auditoria serão nomeados pelo Conselho de Administração.

§1º As atividades do coordenador do comitê de auditoria estão definidas em seu regimento interno, aprovado pelo conselho de administração.

§2º Em caso de ausência ou impedimento temporário de membro do Comitê de Auditoria, o membro ausente deverá indicar, dentre os demais Conselheiros, aquele que o substituirá. No caso de vacância, o Presidente do Conselho de Administração deverá convocar reunião do Conselho de Administração para a eleição do novo membro do Comitê de Auditoria, para o término do respectivo mandato.

§3º Os membros do Comitê de Auditoria se reunirão sempre que convocados por qualquer dos seus membros.

Art. 13 - Em caso de vacância do cargo de Conselheiro, o Conselho de Administração nomeará o substituto, que servirá até o final do mandato do Conselheiro substituído; em caso de vacância do cargo de Presidente, o seu substituto será escolhido na subsequente reunião do Conselho de Administração.

#### *Da Diretoria.*

Art. 14 - A Diretoria será composta de 2 a 14 Diretores, sendo um designado Diretor Presidente, um Diretor Superintendente, e os demais sem designação especial, eleitos por 1 (um) ano pelo Conselho de Administração, podendo ser reeleitos.

§ 1º - Os Diretores serão pessoas naturais, residentes no País.

§ 2º - Os Diretores não reeleitos exercerão suas atribuições até a posse de seus substitutos.

Art. 15 - Ocorrendo vaga em cargo de Diretor, definitiva ou temporária, caberá ao Conselho de Administração eleger o novo Diretor ou designar o substituto, fixando, em ambas as hipóteses, o prazo de sua gestão, que não ultrapassará o do substituído.

Parágrafo Único - Se a substituição se der por outro Diretor, este não acumulará votos nem as respectivas remunerações.

Art. 16 - A Diretoria funcionará como órgão colegiado nas deliberações sobre todas as matérias que, por força de lei e deste Estatuto, tenham de ser submetidas ao Conselho de Administração, notadamente o Relatório Anual e as Demonstrações Financeiras, os Balancetes Mensais, as propostas de aumento de capital e de distribuição de dividendos, e quaisquer outras deliberações que transcendam aos limites ordinários das atribuições específicas de cada Diretor.

Parágrafo Único - A alienação de bens imóveis do ativo permanente, bem como a constituição de ônus reais sobre os mesmos depende apenas de assinatura de dois Diretores.

Art. 17 - A Diretoria reunir-se-á na Sede Social, quando necessário.

Parágrafo Único – O Diretor Superintendente Presidente, além do voto pessoal, terá o de desempate.

Art. 18 - Todos os atos que criarem obrigações para a sociedade ou exonerarem terceiro de obrigações para com ela, inclusive os contratos em geral, endosso de cheques, notas promissórias, letras de câmbio, duplicatas e quaisquer títulos de crédito, as confissões de dívida, a concessão de avais e fianças para subsidiárias, os contratos de abertura de crédito e outros do mesmo gênero, só serão válidos em relação à Sociedade se assinados conjuntamente por dois Diretores, ou por um Diretor em conjunto com um procurador, constituído na forma do artigo 20.

§ 1º - A emissão de cheques e ordens de pagamento serão válidos, também, quando assinados por 2 (dois) procuradores especialmente designados e na forma que a procuração estabelecer.

§ 2º - A sociedade poderá ser representada, fora da Sede Social, por um Diretor ou um procurador com poderes específicos outorgados por 2 (dois) Diretores, na forma do artigo 20.

§ 3º - É vedada à Sociedade a concessão de avais, fianças e quaisquer outras garantias a pessoas físicas ou jurídicas, exceto as em favor de empresas subsidiárias.

Art. 19 - O endosso, a favor de bancos, de cheques, duplicatas e outros títulos, exclusivamente quando para crédito em conta da sociedade, e a emissão de duplicatas, poderão ser subscritos por um procurador com poderes especiais.

Art. 20 - A constituição de procuradores para representar a sociedade, inclusive para os fins de que tratam os Arts. 18 e 19 supra, será feita por dois Diretores. O instrumento mencionará os poderes outorgados e o prazo de duração do mandato, que não excederá de um ano.

Parágrafo Único - O mandato judicial poderá ser outorgado por prazo indeterminado.

Art. 21 - Ao Diretor Presidente ou ao Diretor Superintendente compete representar ativa e passivamente a sociedade.

Parágrafo único - Quando judicialmente citado para depor pela sociedade, poderá o Diretor Presidente ou o Diretor Superintendente designar para esse fim outro Diretor ou procurador/representante com fins específicos.

Art. 22 - Em caso de ausência, falta ou impedimento, o Diretor Presidente e o Diretor Superintendente serão substituídos por quaisquer dos demais Diretores, a critério do Conselho de Administração. Os demais membros da Diretoria se substituirão reciprocamente, pela forma que o Conselho de Administração também estabelecer.

Art. 23 - Das Disposições Comuns aos Administradores. Os Administradores - Conselho de Administração e Diretoria – perceberão honorários mensais fixados por Assembleia Geral, sendo as importâncias assim estipuladas divididas conforme deliberação do Conselho de Administração.

§ 1º - Os membros do Conselho de Administração que fizerem parte da Diretoria não participarão dos honorários fixados para o referido Conselho, enquanto perdurar a acumulação dos cargos.

§ 2º - Aos membros da Diretoria não vinculados à empresa por contrato de trabalho, estender-se-á o regime do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço.



## **CAPÍTULO IV**

### **Do Conselho Fiscal**

Art. 24 - A sociedade terá um Conselho Fiscal, de funcionamento não permanente, composto de três a cinco membros efetivos e igual número de suplentes, com os poderes e atribuições que a Lei lhe confere e observados os preceitos legais relativos a requisitos, impedimentos, remuneração, composição, instalação, funcionamento, deveres e responsabilidades.

## **CAPÍTULO V**

### **Das Assembleias dos Acionistas**

Art. 25 - A Assembleia Geral Ordinária reunir-se-á, anualmente, nos quatro primeiros meses seguintes ao término do exercício social, e a Assembleia Geral Extraordinária, sempre que a Lei e os interesses sociais exigirem a manifestação dos acionistas.

Parágrafo Único - Convocada a Assembleia Geral, as transferências de ações poderão ser suspensas, até a realização da assembleia, mas por prazo não superior a 15 (quinze) dias.

## **CAPÍTULO VI**

### **Do Exercício Social**

Art. 26 - O ano social terá início em 1º de janeiro e terminará em 31 de dezembro, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras exigidas por Lei.

Art. 27 - Por determinação do Conselho de Administração a sociedade poderá levantar balanços intermediários respeitando-se as disposições legais.

Art. 28 - Do resultado do exercício serão deduzidos, preliminarmente, eventuais prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda; do lucro remanescente, serão deduzidos, nessa ordem: a) a importância a ser distribuída a título de participação dos empregados nos lucros da sociedade, em montante não superior a 6% do lucro líquido, e de acordo com os critérios que forem anualmente aprovados pelo Conselho de Administração, que levará em conta, entre outros fatores, o tempo de serviço na empresa, a responsabilidade, a eficiência, o interesse e o zelo pelo serviço; b) a participação estatutária da Diretoria que será distribuída conforme deliberação do Conselho de Administração, respeitados os limites legais; e c) a critério do Conselho de Administração, a importância que for aprovada como contribuição para instituição ou fundo de assistência ou previdência de empregados que se venha a organizar para essa finalidade, ou de que a sociedade venha a participar.

Art. 29 - Após as deduções referidas no artigo anterior e sobre o lucro líquido assim apurado, serão levados 5% (cinco por cento) à reserva legal, reserva essa que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social.

Art. 30 - Será distribuída aos acionistas, como dividendos, pelo menos a importância correspondente a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício, devidamente ajustado de acordo com a Lei, cabendo à Assembleia Geral aprovar a forma e a data dos respectivos pagamentos, mediante proposta do Conselho de Administração.

Parágrafo Único - Os dividendos não vencerão juros e os não recebidos prescreverão no prazo da Lei.

Art. 31 - O Conselho de Administração está autorizado a declarar dividendos à conta de lucros apurados em conformidade com os balanços intermediários mencionados no Art. 27 deste estatuto social, ou ainda na forma do § 2º do art. 204 da Lei nº 6404, de 15/12/76.

Art. 32 - A Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos da administração, destinar parte do lucro líquido à formação de reservas com a finalidade de compensar, em exercício futuro, a diminuição do lucro, decorrente da perda julgada provável, cujo valor possa ser estimado, ou à realização de investimentos e à expansão dos negócios sociais, a qual não poderá ultrapassar o limite do capital social.

§ 1º - A proposta dos órgãos da administração deverá indicar a causa da perda prevista e justificar, com as razões de prudência que recomendem, a constituição da reserva.

§ 2º - A reserva será revertida no exercício em que deixarem de existir as razões que justificaram a sua constituição ou em que ocorrer a perda.

Art. 33 - O saldo do lucro após as determinações já mencionadas, será apropriado a critério do Conselho de Administração.

## **CAPÍTULO VII**

### **Das Disposições Gerais e Transitórias**

Art. 34 - Por deliberação do Conselho de Administração, e obedecidas as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, a sociedade poderá adquirir as próprias ações, para os fins previstos nas alíneas "b" e "c" do art. 30 da Lei nº 6404 de 15/12/76.

Art. 35 - A Sociedade poderá outorgar opção de ações, na forma do § 3º do art. 168 da Lei no. 6.404/76, de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral.

Art. 36 - A Sociedade assegurará aos membros do Conselho de Administração, da Diretoria e do Conselho Fiscal ou aos membros de quaisquer órgãos sociais com funções técnicas destinadas a aconselhar os administradores, a defesa em processos judiciais e administrativos instaurados por terceiros, durante ou após os respectivos mandatos, por atos praticados no exercício de suas funções, inclusive por meio de contrato de seguro permanente, a fim de resguardá-los das responsabilidades por atos decorrentes do exercício do cargo ou função, com o pagamento das despesas processuais, honorários advocatícios e indenizações decorrentes dos referidos processos.

§1º - A garantia prevista no caput deste artigo estende-se aos empregados que regularmente atuarem em cumprimento de mandato outorgado pela Sociedade ou sociedades por esta controladas.

§2º - Se alguma das pessoas mencionadas no caput ou no §1º for condenada, por decisão judicial transitada em julgado, em virtude de culpa ou dolo, deverá ressarcir a Sociedade de todos os custos e despesas com a assistência jurídica, nos termos da lei.

Art. 37 - Os casos omissos serão regulados pela legislação em vigor.