

ALPARGATAS S.A.
CNPJ.MF. 61.079.117/0001-05
NIRE 35 3000 25 270
Companhia Aberta

Extrato da Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração realizada em 3 de maio de 2021 às 14:30 horas.

Da ata da reunião realizada por teleconferência no dia 3 de maio de 2021, às 14:30 horas, na Sede da Companhia na Av. das Nações Unidas, 14.261, 10º andar, Vila Gertrudes, São Paulo, SP, com as presenças dos seguintes membros: Pedro Moreira Salles (Presidente do Conselho de Administração), Alfredo Egydio Setubal, Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Marcelo Pereira Lopes de Medeiros, Rodolfo Villela Marino, Silvio Tini de Araújo e Stacey Kirkpatrick Brown. Nesta reunião foram discutidos diversos assuntos, conforme registrado a seguir:

III – APROVAÇÃO RESULTADOS DO 1º TRIMESTRE DE 2021: Foram aprovados o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao primeiro trimestre de 2021, para entrega à Comissão de Valores Mobiliários e à Bolsa de Valores.

VII – CELEBRAÇÃO DE MEMORANDO DE ENTENDIMENTOS PARA AQUISIÇÃO DE QUOTAS DA IOASYS E INNOVATION: Os membros do Conselho de Administração aprovaram a assinatura de um Memorando de Entendimentos, com efeito vinculante, para a aquisição, pela Alpargatas S.A., de 100% (cem por cento) da participação societária de Gilson Almeida Villela Junior e Walter Galvão Neto, os sócios de Ioasys Desenvolvimento de Software Ltda. e Innovation Oasys Desenvolvimento de Sistemas Ltda. (conjuntamente denominadas “Ioasys”), a ser formalizada por meio de um contrato de compra e venda de 100% do capital social da Ioasys, nos termos e condições apresentados. O valor atribuído a 100% do capital social da Ioasys é de R\$200 milhões. O pagamento será realizado em até 5 (cinco) anos, sendo parte do pagamento em dinheiro e parte em ações da Alpargatas. A Companhia fica autorizada a tomar todas e quaisquer providências necessárias para a celebração dos instrumentos necessários para formalização desta operação. Por fim, aprovaram a outorga de procuração específica a Marcelo Tsuruta Litvin e Elaine Cristina Zanão Lapetina para, atuando em conjunto, representar a Companhia na Operação ora aprovada, com poderes para (i) assinar o Memorando de Entendimentos, o Contrato de Compra e Venda de Quotas, e (ii) praticar todos os atos e assinar todos os documentos

necessários à consumação da Operação ora aprovada.

Todas as apresentações correlatas à pauta da presente Reunião encontram-se arquivadas na Sede Social da Companhia.

Declaro ser o presente cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 3 de maio de 2021.

Pedro Moreira Salles
Presidente do Conselho de Administração

ALPARGATAS S.A.
CNPJ/ME 61.079.117/0001-05
NIRE 35 3000 25 270
Publicly-held corporation

Extract from the Minutes of Ordinary Meeting of the Board of Directors held on May 3, 2021 at 2:30 pm.

An extract from the minutes of the meeting held by conference call on May 3, 2021, at 2:30 pm, at the Corporation's headquarters located at Av. das Nações Unidas, 14.261, 10º andar, Vila Gertrudes, São Paulo, SP, with the following members present: Pedro Moreira Salles (Chairman of the Board of Directors), Alfredo Egydio Setubal, Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Marcelo Pereira Lopes de Medeiros, Rodolfo Villela Marino, Silvio Tini de Araújo, and Stacey Kirkpatrick Brown. Several matters were discussed at this meeting, as follows:

III – APPROVAL OF RESULTS FOR THE 1ST QUARTER 2021: The Management Report and the Financial Statements for the first quarter of 2021 were approved for submission to the Brazilian Securities Commission and the Stock Exchange.

VII – EXECUTION OF MEMORANDUM OF UNDERSTANDING FOR PURCHASE OF QUOTAS OF IOASYS AND INNOVATION: The members of the Board of Directors approved the execution of a binding Memorandum of Understanding for the purchase by Alpargatas S.A. of one hundred percent (100%) of the equity interest of Gilson Almeida Villela Junior and Walter Galvão Neto, quotaholders of Ioasys Desenvolvimento de Software Ltda. and Innovation Oasys Desenvolvimento de Sistemas Ltda. (collectively referred to as “Ioasys”), through a purchase and sale agreement of 100% of Ioasys' quota capital, according to the terms and conditions thereof. The amount attributed to 100% of Ioasys' quota capital is R\$ 200,000,000.00, which payment will be made during a term of five (5) years. A portion of the payment will be made in cash and another portion in Alpargatas' stocks. The Corporation is authorized to take any and all actions necessary to execute the instruments required to give effect to this transaction. Finally, the members of the Board of Directors approved the granting of a specific power of attorney in favor of Marcelo Tsuruta Litvin and Elaine Cristina Zano Lapetina to jointly represent the Corporation in the Transaction approved herein, with powers to (i) sign the Memorandum of Understanding, the Quota Purchase and Sale Agreement, and (ii) practice all actions and sign all documents required for the consummation of the transaction approved herein.

All presentations related to the agenda of this Meeting are filed at the Corporation's

headquarters.

I declare that this is a true copy of the minutes kept in the Corporation's book.

São Paulo, May 3, 2021.

Pedro Moreira Salles
Chairman of the Board of Directors