APIMEC

GERDAU

O futuro se molda



Novembro
de 2020

BRASIL



Construção: crescimento + retomada das obras + reposição de estoques + varejo puxam a forte recuperação da demanda.

Indústria: retorno gradual da indústria + reposição de estoque impulsionam o mercado.

Infraestrutura: obras relacionadas a energia seguem em alta e perspectiva de retomada dos demais setores.

Evolução do spread de longos e planos: crescimento dos volumes vendidos mitigou efeito do aumento do custos das matérias-primas.

Exportações de semi-acabados seguem com rentabilidade positiva.





Gerdau – ON Brasil

Visão Geral

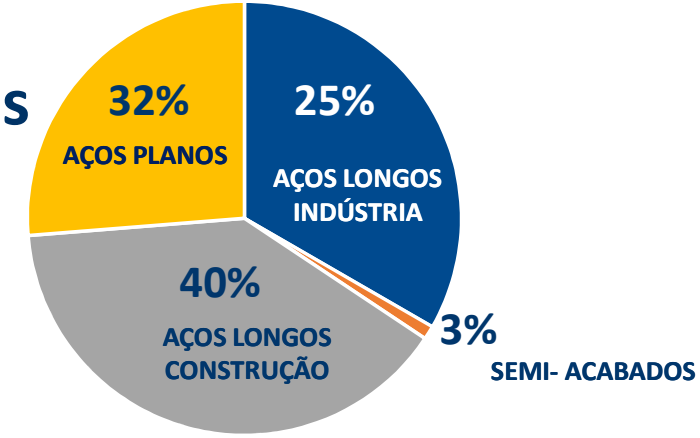
Vendas Totais







Vendas Domésticas



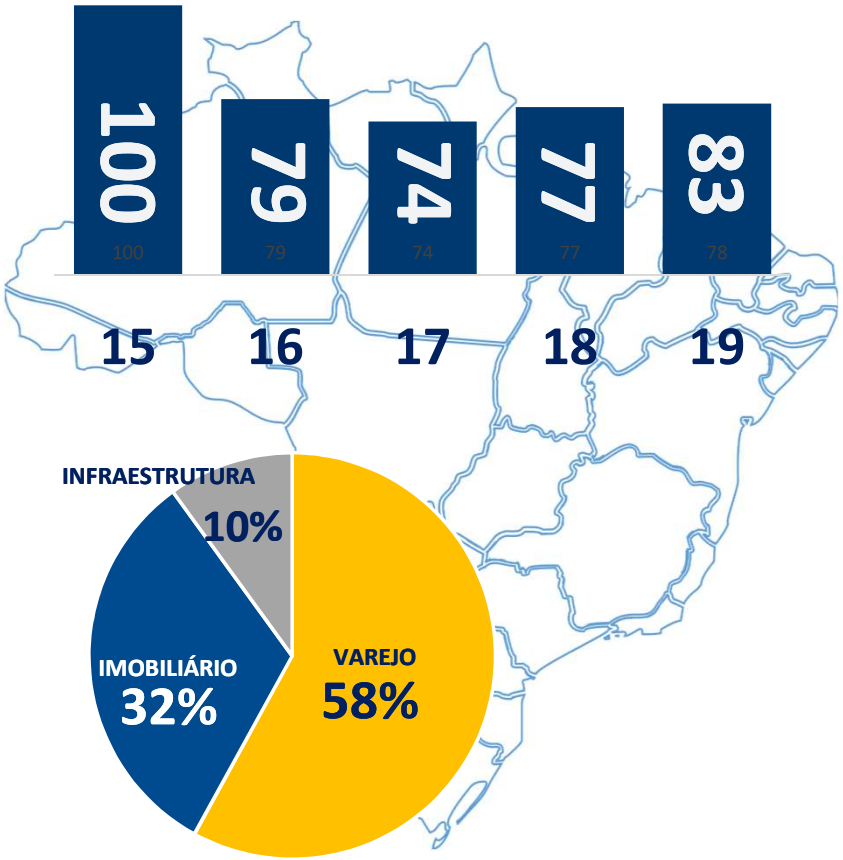


Construção

HISTÓRICO

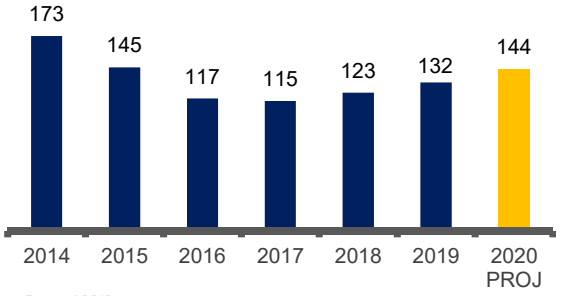


Consumo Aparente Aços Longos – Construção (2015=100)



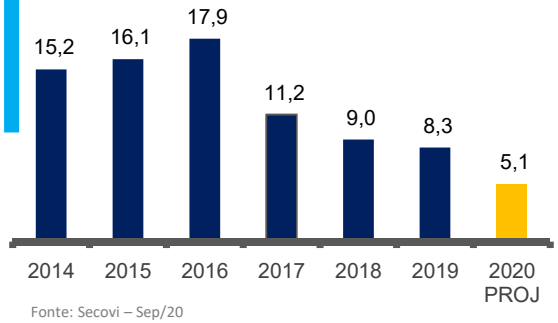
CENÁRIO DE CRESCIMENTO

INVESTIMENTOS EM INFRAESTRUTURA
(R$ Bilhões)



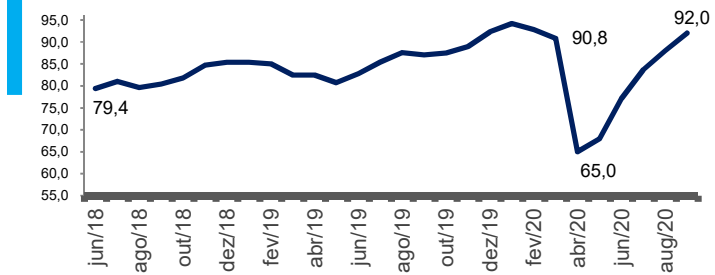
Fonte: ABDIB

ESTOQUE DE IMÓVEIS - SÃO PAULO
(MESES)



Fonte: Secovi – Sep/20

ÍNDICE DE CONFIANÇA – CONSTRUÇÃO CIVIL



Fonte: FGV – sep/20

AMÉRICA DO NORTE



Fim de grande parte das restrições implementadas para conter a pandemia da COVID-19.

Forte demanda em construção.

Steel Buyers Sentiment Index alcançou maior nível desde maio.

Efeitos das eleições americanas.

Taxa de utilização de produção de aço bruto nos EUA em torno de 70%.

AMÉRICA DO NORTE

FOCO NO CLIENTE

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL PERMITINDO ATRAIR E RETER CLIENTES

DESENVOLVIMENTO DE NOVOS PRODUTOS E MELHORIA DE SERVIÇOS OFERECIDOS

ENTRADA EM NOVOS MERCADOS PARA AUMENTAR A BASE DE CLIENTES

EXCELÊNCIA OPERACIONAL

FOCO CONTÍNUO EM SEGURANÇA

MODERNIZAR E ATUALIZAR AS UNIDADES POR MEIO DE ALOCAÇÃO DE CAPITAL SELETIVO, AUMENTO DE EFICIÊNCIA E UTILIZAÇÃO DE ATIVOS

FOCO NO GERENCIAMENTO DE CUSTOS ATRAVÉS DO ORÇAMENTO BASE ZERO E USO EFICAZ DO CAPITAL DE GIRO

DESLIGAMENTO DA USINA DE ST. PAUL COM MELHORA DE COMPETITIVIDADE E SUSTENTABILIDADE

EMPODERAR PESSOAS QUE CONSTROEM O FUTURO

ORGANIZAÇÃO HORIZONTAL COM TIMES EMPODERADOS E ALINHADOS COM A VISÃO ESTRATÉGICA

ATRAIR, RETER E DESAFIAR TALENTOS DIVERSOS

TRANSFORMAR PESSOAS E COMUNIDADES – TRANSFORMAÇÃO É A BASE DO SUCESSO APOIO POR MEIO DE VOLUNTARIADO, SUPORTE FINANCEIRO E EDUCACIONAL



AÇOS ESPECIAIS

AUMENTO DE VENDA DE VEÍCULOS E RECOMPOSIÇÃO DE ESTOQUES.

ANFAVEA REVISOU SUAS PREVISÕES DE LEVES E PESADOS SINALIZANDO QUEDA DE 30% EM VENDAS E 35% EM PRODUÇÃO.

REDUÇÃO DE EXPORTAÇÃO DE VEÍCULOS DO BRASIL ESTIMADA ACIMA DE 35%.

PARQUE AUTOMOTIVO BRASILEIRO PREPARADO PARA PRODUZIR 5,5 MILHÕES DE VEÍCULOS E COM ESTIMATIVA DE FECHAMENTO EM 1,9 MILHÃO PARA 2020.

ARGENTINA COM QUEDA DE VENDAS
DE VEÍCULOS DE 30% EM 2020.



MERCADO AUTOMOTIVO EM RETOMADA COM VENDA DE VEÍCULOS NO TERCEIRO TRIMESTRE DE 4 MILHÕES NOS EUA.

PRODUÇÃO AUTOMOTIVA NO TERCEIRO TRIMESTRE SIMILAR A 2019, PRESSIONADA PELOS BAIXOS NÍVEIS DE INVENTÁRIO.

PRODUÇÃO DE VEÍCULOS PESADOS EM NÍVEIS PRÉ-PANDEMIA MAS ABAIXO DOS NÍVEIS DE 2018-2019. VENDAS LÍQUIDAS EM OUTUBRO ATINGINDO MAIOR NÍVEL EM 2 ANOS INDICA RETOMADA.

SETORES AGRÍCOLAS E DE CONSTRUÇÃO APRESENTANDO OPORTUNIDADES.

AMÉRICA DO SUL



Peru

- A nova projeção de inflação deve ficar abaixo de 1%, em função da redução da demanda interna e da inflação importada.
- O PIB projetado para 2020, como consequência da Covid-19, é estimado em -12,7%.
- Investimentos do G2G de US$ 2,5 bilhões começarão a se materializar a partir de 2021.

Argentina e Uruguai

- Sustentamos os ganhos de participação de mercado e de rentabilidade.

RESULTADOS FINANCEIROS

GERDAU

O futuro se molda

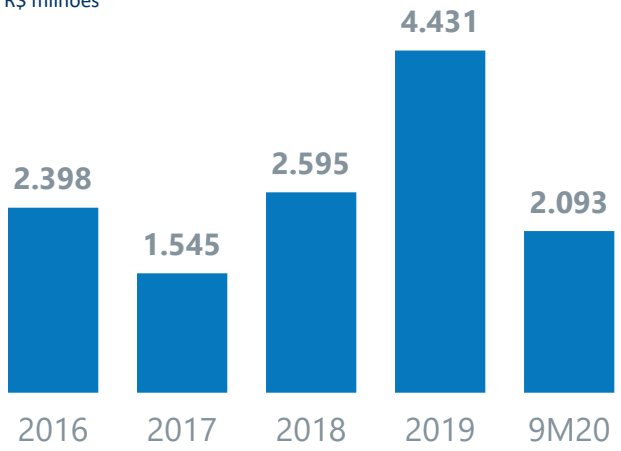


FCL



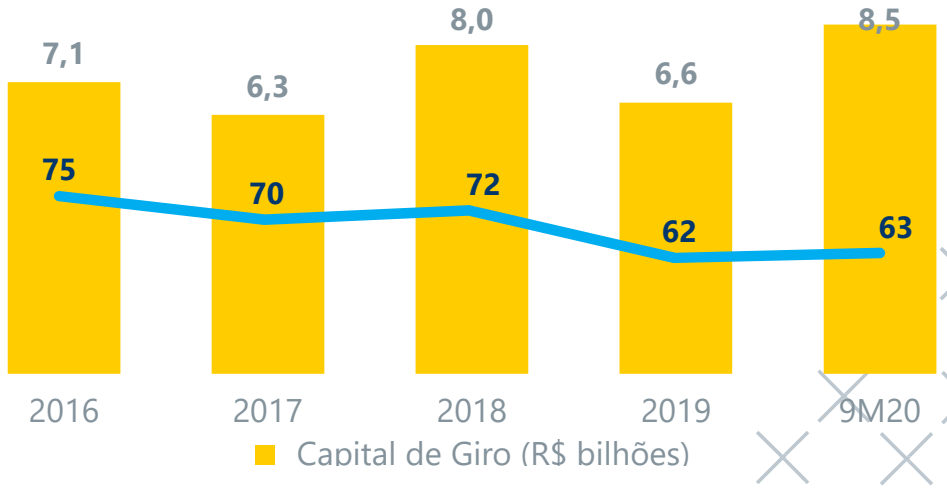
Fluxo de caixa livre

R$ milhões





Capital de giro e ciclo financeiro

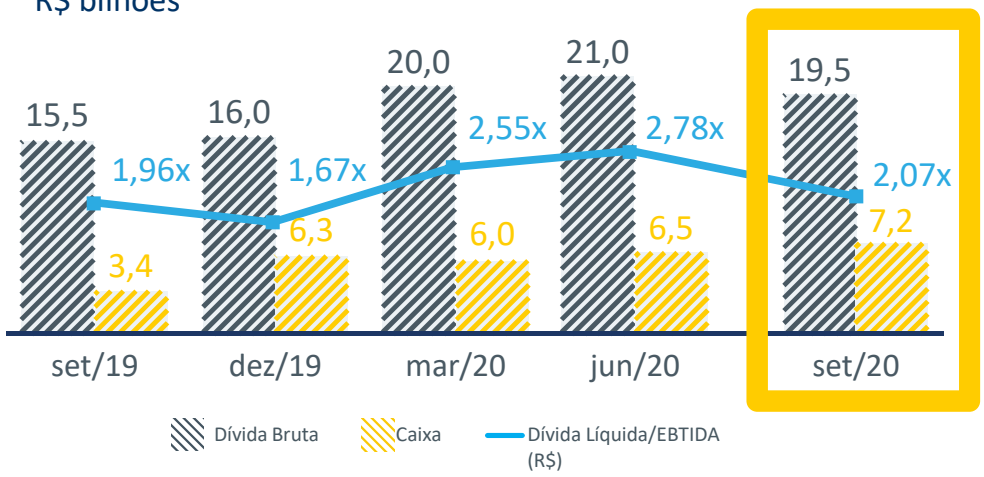


LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO

Perfil alongado da dívida

Dívida e **Ratio**

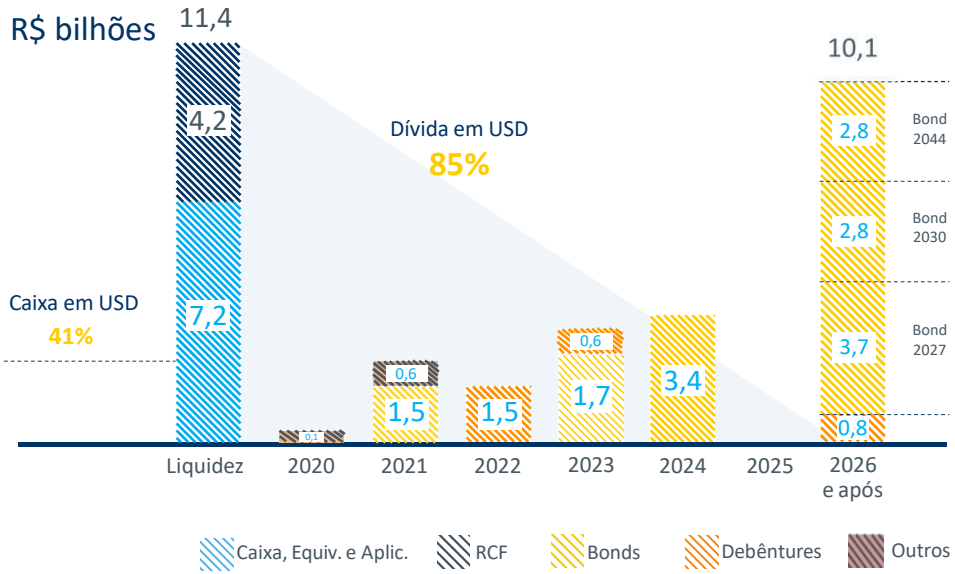
R$ bilhões



Cronograma de **pagamento da dívida bruta**

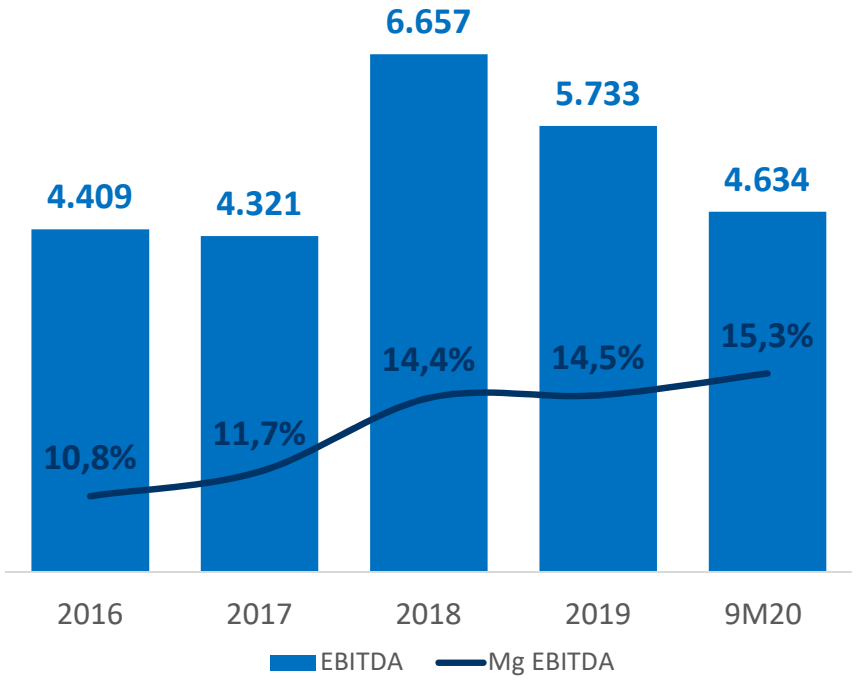
Custo médio da dívida **4,9% a.a.**

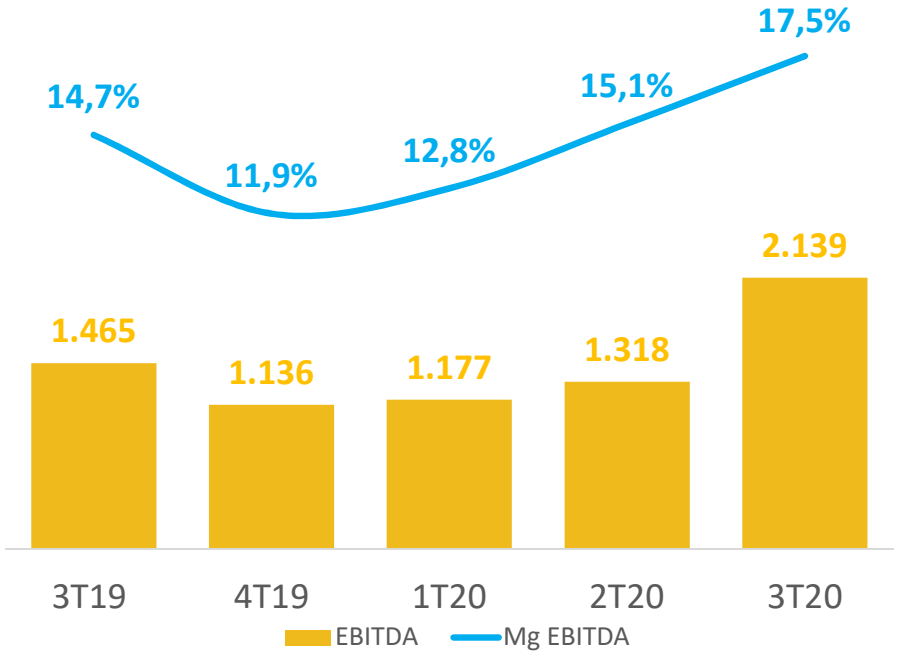
Prazo médio da dívida **7,7 anos**



EBITDA

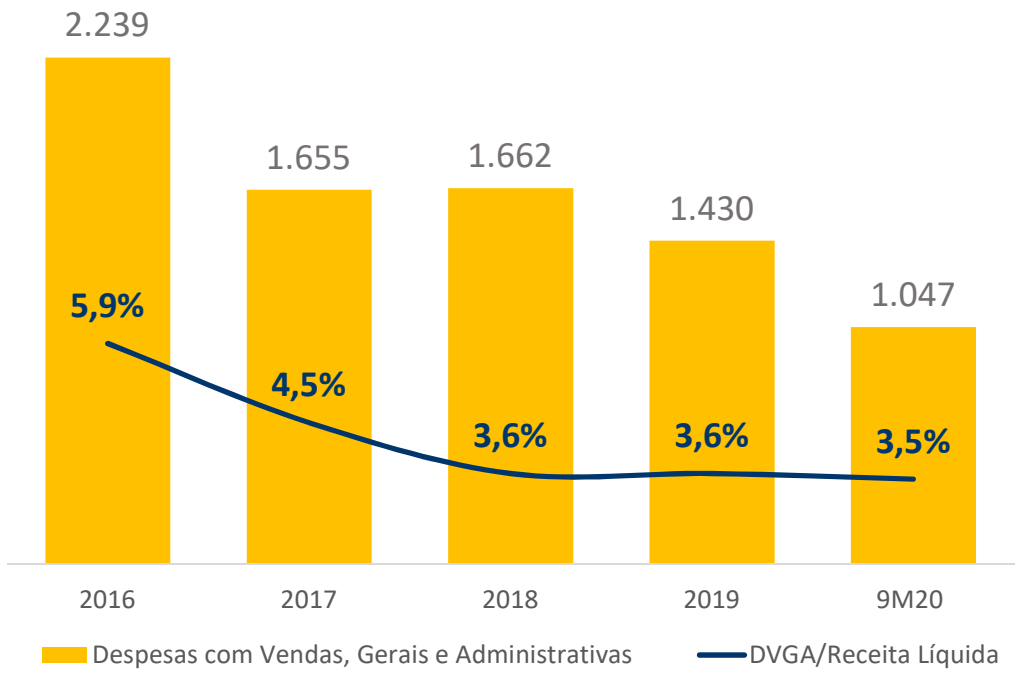
R$ milhões





DVGA

R$ milhões

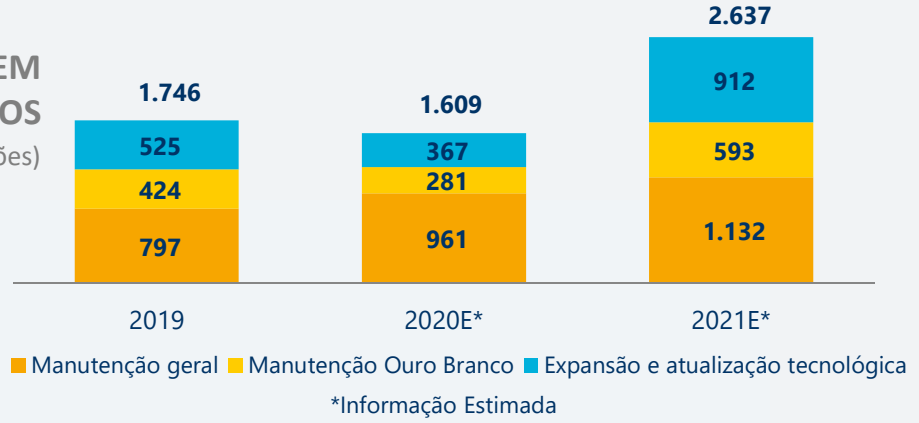


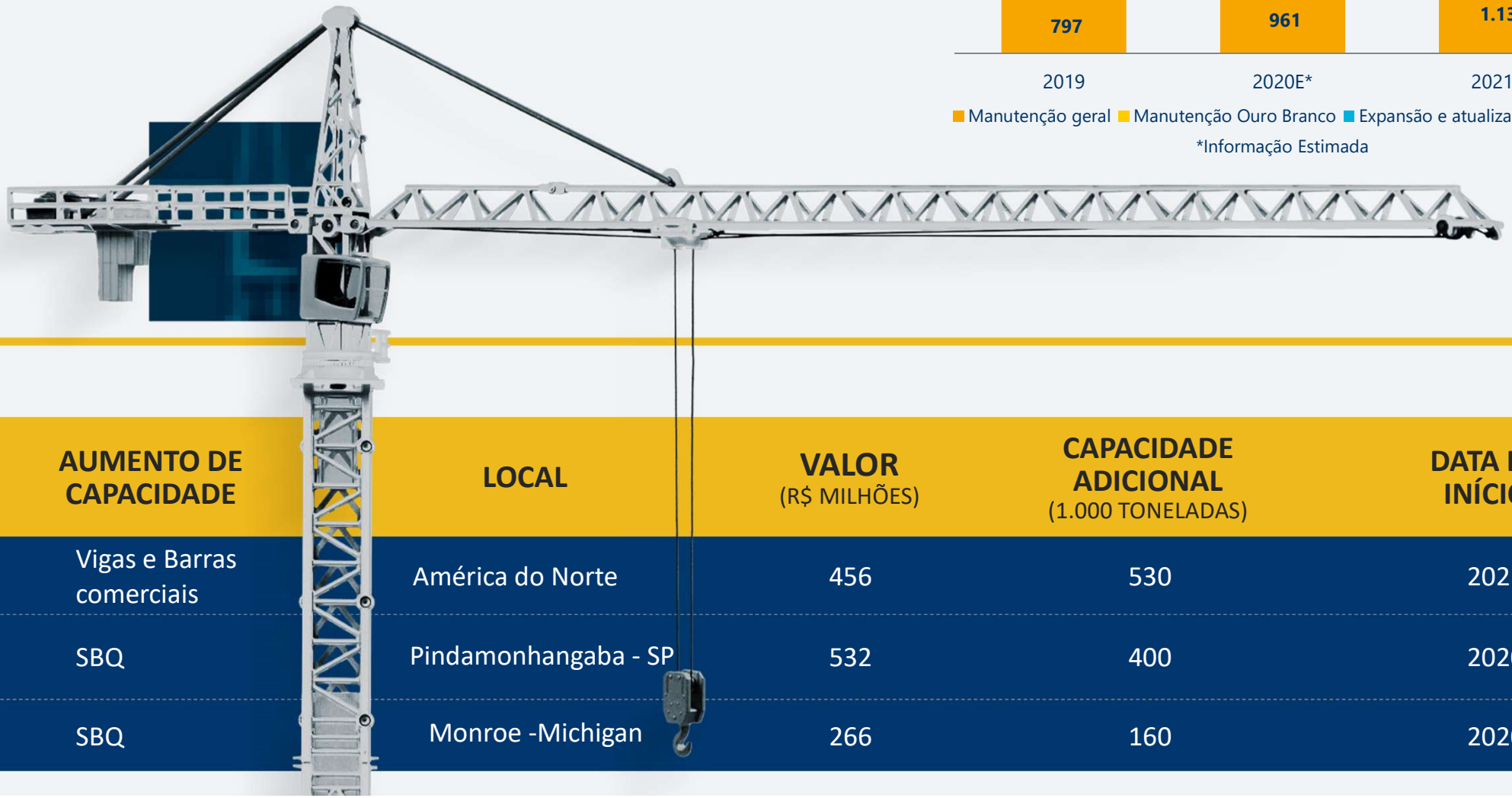
No 3T20 o DVGA/RL alcançou 3,0%.

É o menor nível histórico registrado pela Gerdau.

CAPEX

R$ 6 BILHÕES EM 3 ANOS
(R$ milhões)





AUMENTO DE CAPACIDADE	LOCAL	VALOR (R$ MILHÕES)	CAPACIDADE ADICIONAL (1.000 TONELADAS)	DATA DE INÍCIO
Vigas e Barras comerciais	América do Norte	456	530	2021
SBQ	Pindamonhangaba - SP	532	400	2020
SBQ	Monroe -Michigan	266	160	2020

GERDAU NEXT

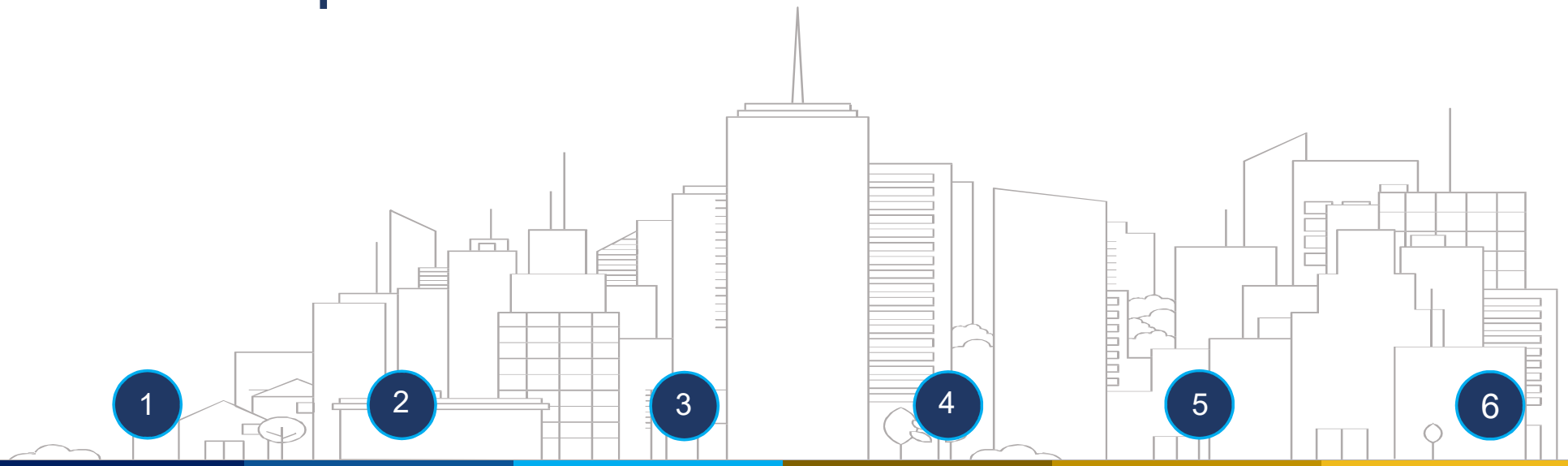
GERDAU

O futuro se molda



GERDAU NEXT

Áreas de foco para crescimento



1. TECNOLOGIAS PARA AUMENTO DA PRODUTIVIDADE NA CONSTRUÇÃO CIVIL
2. DESENVOLVIMENTO EM LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA
3. OPORTUNIDADES POR MEIO DA FORTALEZA NA COLETA DE SUCATA E METÁLICOS
4. NOVOS NEGÓCIOS RENTÁVEIS DE ENERGIA RENOVÁVEL
5. MATERIAIS AVANÇADOS E PRODUTOS SUBSTITUTOS
6. MINDSET DIGITAL INTEGRADO COM GERDAU NEXT

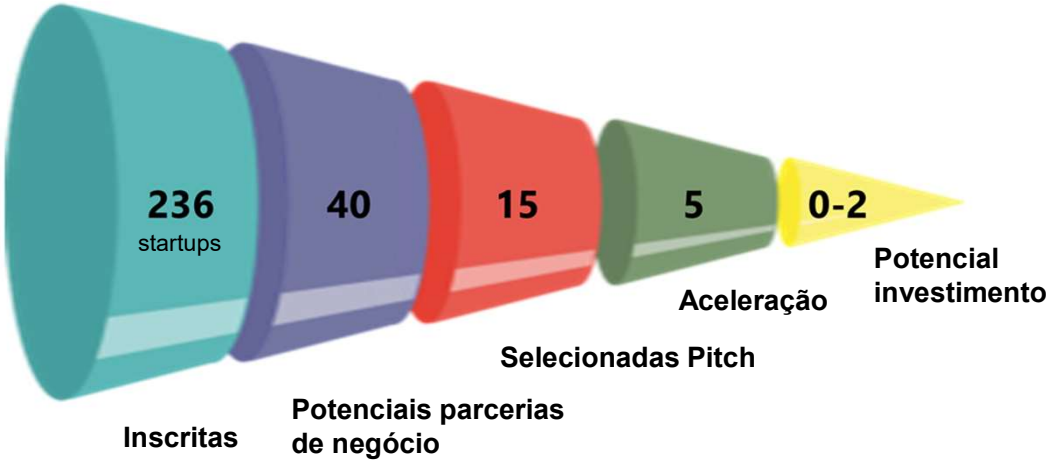
VENTURES GERDAU

- ACELERADORA DE STARTUPS DA GERDAU, LANÇADA EM 25/08.
- 1º LOTE PROMOVENDO EMPREENDEDORISMO COM “CONSTRUTECHS”.
- PARCERIA COM STARTSE, TERRACOTTA, ACE E AUTODESK.



Lote #1
Construtechs

250k+ interações nas mídias sociais



- BASE EXTENSA DE EMPRESAS CONSTRUTECHS NO BRASIL.
- ACOMPANHAMENTO DE PERTO AO DESENVOLVIMENTO DAS STARTUPS E DAS NOVAS TECNOLOGIAS.

JUNTOS SOMOS MAIS

PERFORMANCE

- CONSTRUÇÃO DO MAIOR MARKETPLACE DE MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO, TRANSFORMANDO A EXPERIÊNCIA DAS LOJAS DE CONSTRUÇÃO, DOS PROFISSIONAIS DE OBRAS E DOS CONSUMIDORES FINAIS.
- JUNTOS SOMOS MAIS EM NÚMEROS:
  - MAIS DE 20 COMPANHIAS ASSOCIADAS
  - MAIS DE 80 MIL LOJAS ATINGIDAS
  - MAIS DE 350 MIL PROFISSIONAIS

AQUISIÇÃO DA TRIIDER

triider

O que é Triider

- STARTUP DE MARKETPLACE PARA SERVIÇOS DE OBRAS E REFORMAS.
- MODELO DE NEGÓCIO FOCADO EM TAKE RATE – 16% DO SERVIÇO.
- LANÇADO EM PORTO ALEGRE (ATIVO 10 CIDADES), 1K PROFISSIONAIS, 30K+ SERVIÇOS.

Grafeno

DESENVOLVIMENTOS EM MANCHESTER E CHINA

- GERDAU INICIOU 1º LOTE DE PRODUÇÃO DE GRAFENO EM MANCHESTER EM 19 DE AGOSTO.
  - BASEADO NA PATENTE REGISTRADA NO REINO UNIDO EM JUNHO DE 2020.
- TESTANDO A ATRATIVIDADE DO MERCADO PARA APLICAÇÕES DE GRAFENO.



Grafeno Gerdau
produzido em Manchester, EUA

G2Base

MONETIZAÇÃO PELA INTEGRAÇÃO DA CADEIA

- CONSTRUTECH DA GERDAU QUE INDUSTRIALIZA A FUNDAÇÃO COM AÇO.
- MERCADO TOTAL ÚTIL DE R$ 5 BI.
- LANÇAMENTO DO NEGÓCIO / NOVA EMPRESA APROVADO EM 20 DE AGOSTO.



Hospital Geral da Praia Grande Santos

Fundação concluída em 2020
1.100t

ESG

ENVIRONMENTAL, SOCIAL
AND GOVERNANCE

Responsabilidade Ambiental,
Social e de Governança

GERDAU

O futuro se molda

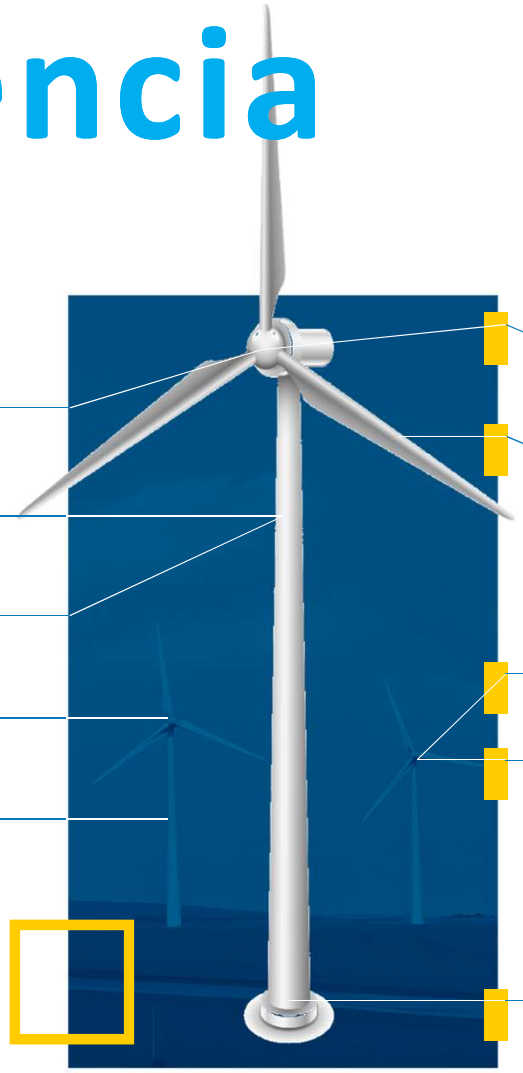


Esforços por

Transparência

Processo

Decisório



- POLÍTICAS / DIRETRIZES CORPORATIVAS
- REGIMENTOS
- ATAS
- RELATO INTEGRADO GRI
- RESULTADOS TRIMESTRAIS

- CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
- COMITÊ DE ESTRATÉGIA E SUSTENTABILIDADE
- COMITÊ DE RISCOS
- COMITÊ DE DIVULGAÇÃO
- GRUPO DE TRABALHO

Scorecard

ESG

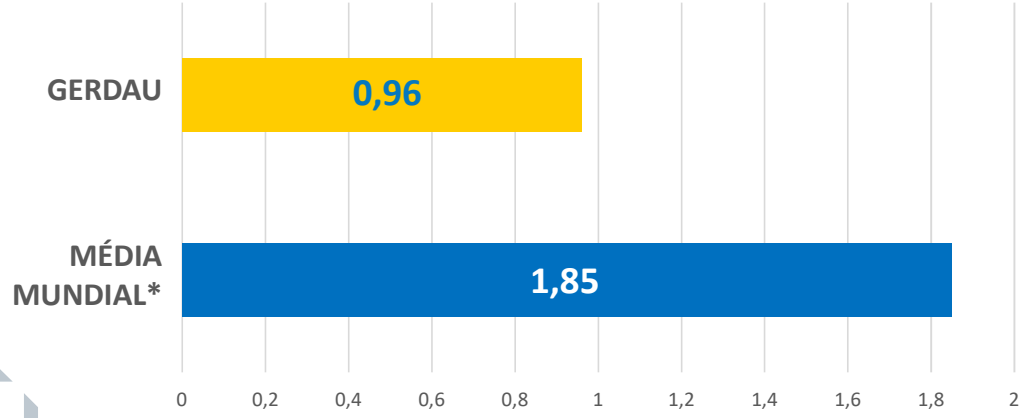
Dimensão	Indicadores
Ambiental	Gases de Efeito Estufa por volume de aço (tCO/t aço)
	Consumo de água (m^3/t aço)
	% de reaproveitamento de coprodutos
Social	% de voluntários atuantes
	Número de pessoas beneficiadas
	% de investimento social realizado em relação ao lucro bruto
Pessoas	% de mulheres em posição de liderança
	% de mulheres na empresa
	% de negros em posição de liderança
	% de PCDs na empresa
	Índice de saúde e segurança (taxa de gravidade)
Governança	ICVM 586 – Código Brasileiro de Governança Corporativa
	ISS – *Institutional Shareholder Services*
	EVA – *Economic Value Added (managerial information)*
	DVA – Demonstração do Valor Adicionado (R$ milhões)
	Pessoal
	Impostos, taxas e contribuições (R$)
	Remuneração de capital de terceiros (R$)
	Remuneração de capital próprio (R$)



Transparência nas

Emissões de Carbono

INTENSIDADE CARBÔNICA (tCO2e / t aço)



* Valor divulgado pela World Steel Association



PRINCIPAIS FATORES

- Utilização de biorredutor em usinas integradas.
- Reaproveitamento de gases do alto forno.
- Sucata como principal matéria prima.

Diversidade e

Inclusão

Gênero

Raça e etnia

PcD

LGBTI+



32%
de negros no quadro de colaboradores

15%
de negros na liderança

Programa de Aprendizagem:
+ de 100 PcDs
capacitados nas operações da Gerdau

2%
de PcDs no quadro de colaboradores

Nome social
sistemas e processos atualizados para permitir o uso do nome social na empresa

PACTOS

ONU MULHERES

FÓRUM DE EMPRESAS E DIREITOS LGBT+

COALIZÃO EMPRESARIAL PARA EQUIDADE RACIAL E DE GÊNERO

Certificação

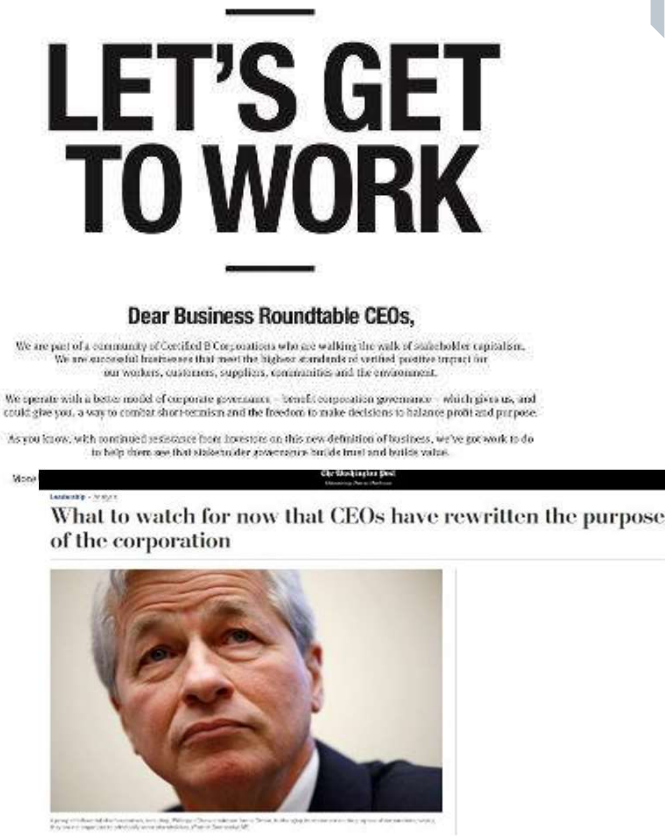
Empresa B

Compromisso em se tornar uma Empresa B Certificada

O selo de Empresa B é um reconhecimento internacional quanto a elevados padrões ESG / Sustentabilidade dentro da organização.

Além da jornada de certificação, a Gerdau foi convidada a fazer parte do B Movement Builders, grupo de multinacionais que vão liderar o movimento globalmente.




LET'S GET TO WORK

Dear Business Roundtable CEOs,

We are part of a community of Certified B Corporations who are walking the walk of stakeholder capitalism. We are successful businesses that meet the highest standards of verified positive impact for our workers, customers, suppliers, communities and the environment.

We operate with a better model of corporate governance – benefit corporation governance – which gives us, and could give you, a way to combat short-termism and the freedom to make decisions to balance profit and purpose.

As you know, with continued resistance from investors on this new definition of business, we've got work to do to help them see that stakeholder governance builds trust and builds value.

What to watch for now that CEOs have rewritten the purpose of the corporation

COMPROMISSOS

CAPITALISMO CONSCIENTE

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

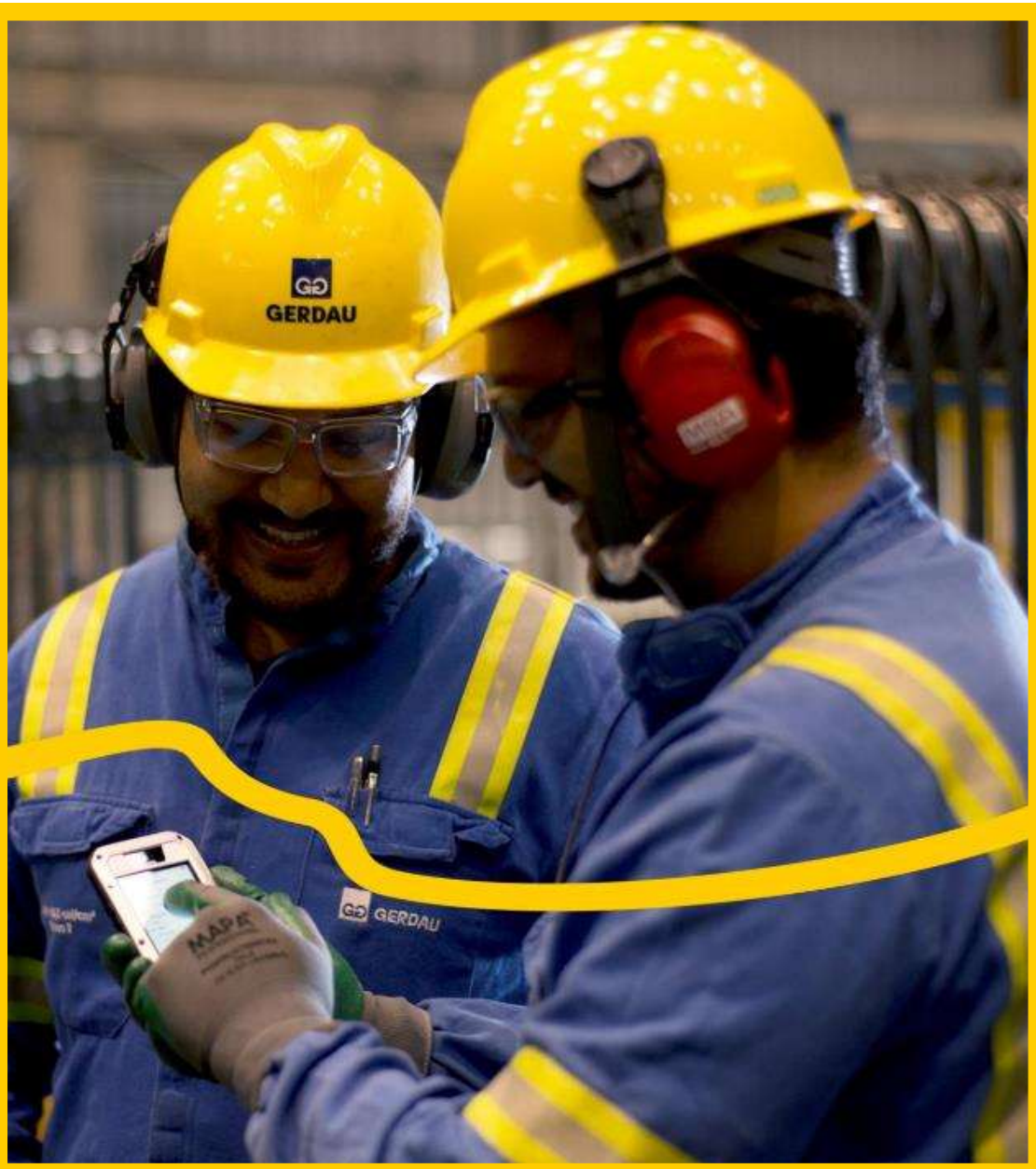
Movement Builders

FDC

GERDAU

O futuro se molda

25 Anos
Selo Assiduidade
APIMEC-SP
Esmeralda
2020



OBRIGADO!