



GRUPOTECHNOS



TECHNOS

Dumont

FOSSIL

A|X
ARMANI EXCHANGE

DKNY

MICHAEL KORS
MARC JACOBS



TORY BURCH
SWISS MADE

TOUCH+

allora

Condor

EURO

EMPORIO ARMANI

DIESEL

MARINER

mormaii

SKAGEN
DENMARK

RESULTADOS 2T20

1. Resultado 2T20

2. Impactos COVID-19

DESTAQUES DO 2T20



Queda de 76,4% da
receita líquida versus
2T19



Crescimento no **preço**
médio de 18,1% e
queda no **volume** de
79,1%



EBITDA Ajustado de
R\$16,4M negativo no
2T20

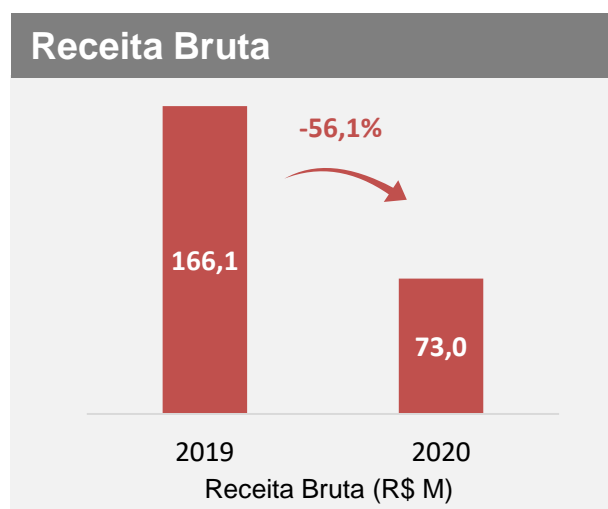
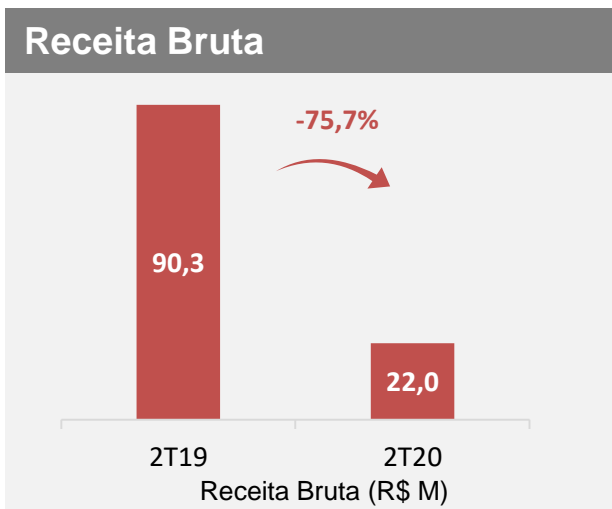


Endividamento líquido
de R\$61,6M no 2T20



Redução de 43,8% de
despesas de SG&A
versus 2T19

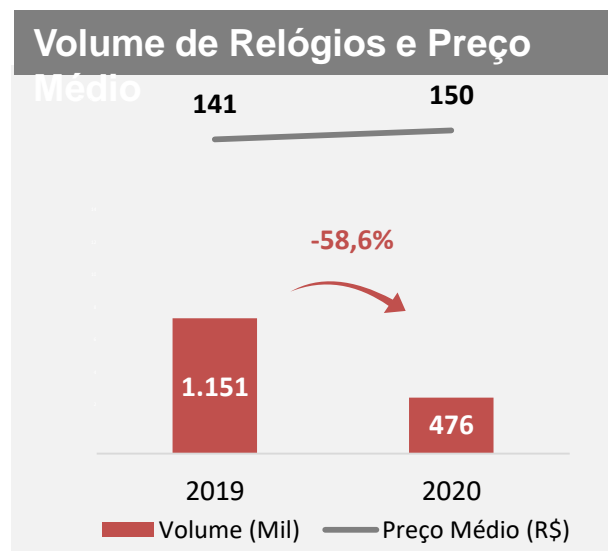
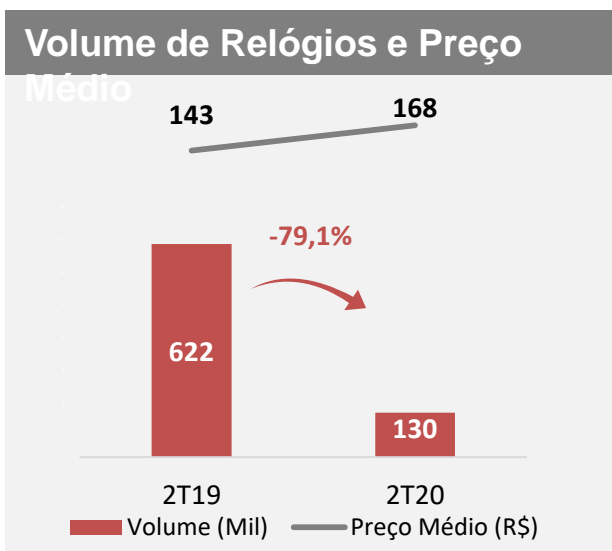
RECEITA BRUTA



Receita Bruta:

R\$ 22,0 M (-75,7%) no 2T20

R\$ 73,0 M (-56,1%) em 2020



Volume de Relógios:

130 Mil (-79,1%) no 2T20

476 Mil (-58,6%) em 2020

Preço Médio:

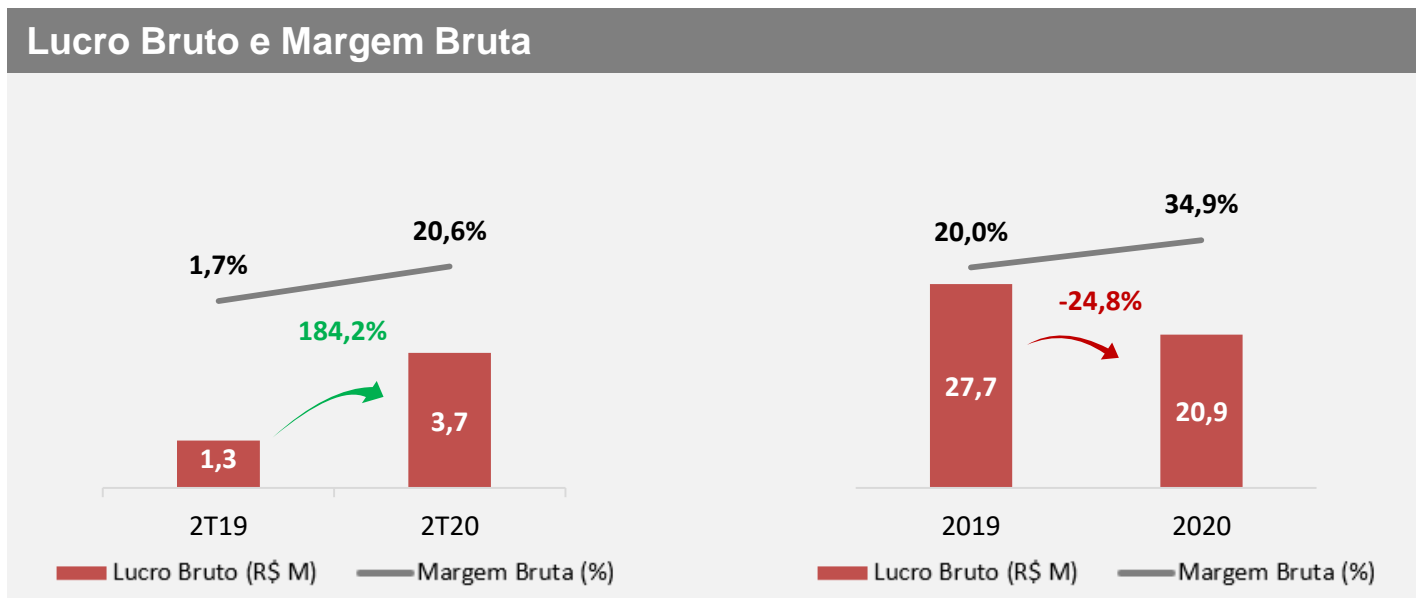
R\$ 168 (+18,1%) no 2T20

R\$ 150 (+6,4%) em 2020

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA



Lucro Bruto e Margem Bruta



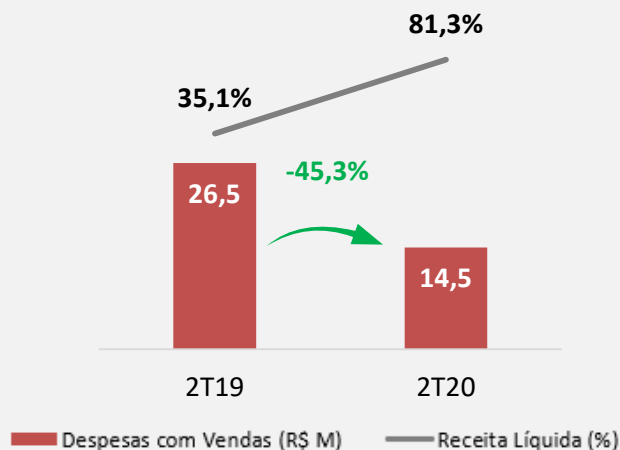
Lucro Bruto:

R\$ 3,7 M (+184,2%) no 2T20
R\$ 20,9 M (-24,8%) em 2020

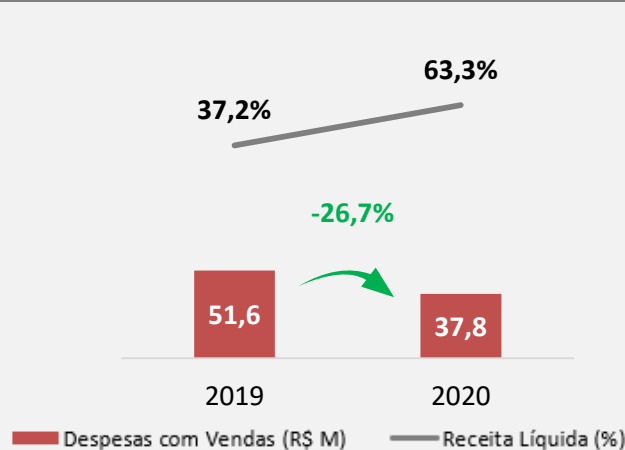
Margem Bruta:

20,6% (+18,9p.p) no 2T20
34,9% (+14,9p.p) em 2020

Despesas com Vendas



Despesas com Vendas

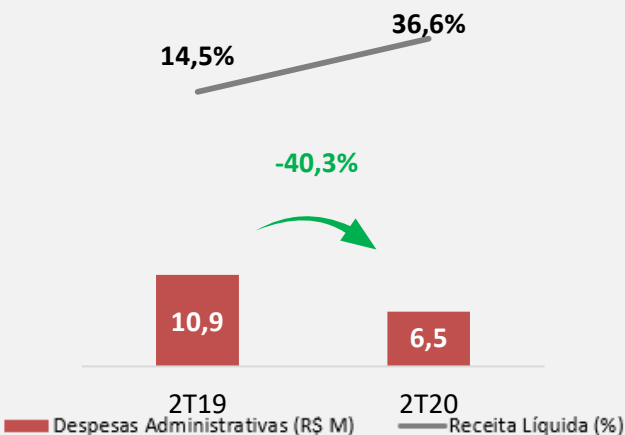


Despesas com Vendas:

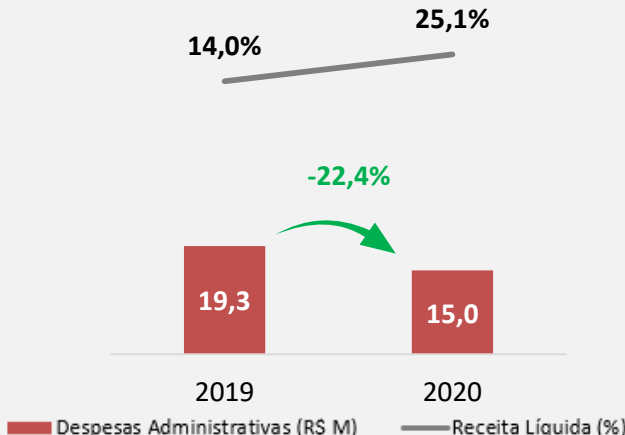
R\$ 14,5 M (-45,3%) no 2T20

R\$ 37,8 M (-26,7%) em 2020

Despesas Administrativas



Despesas Administrativas



Despesas Administrativas:

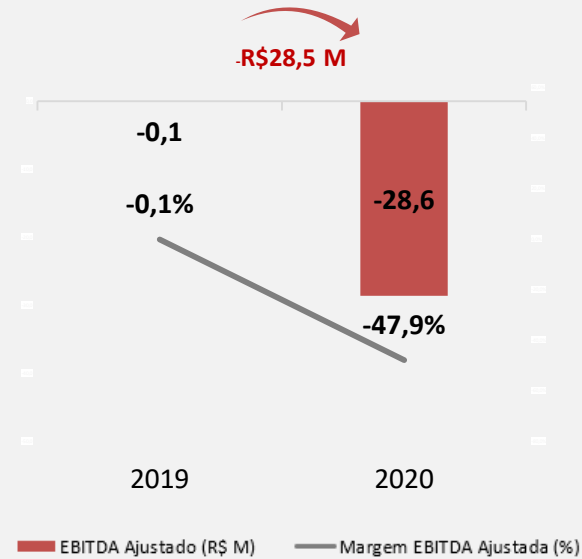
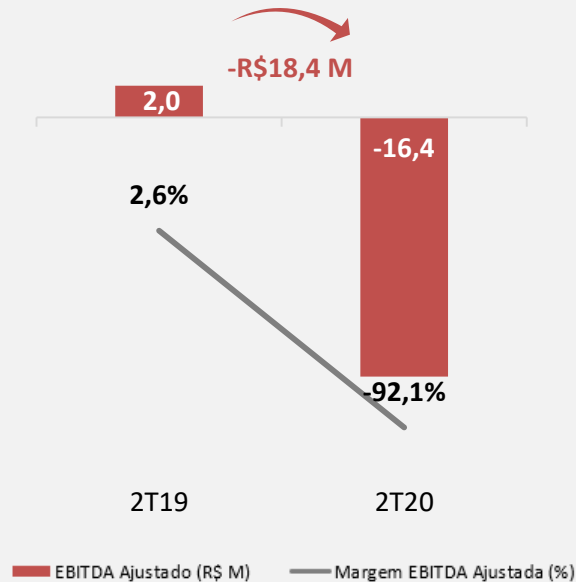
R\$ 6,5 M (-40,3%) no 2T20

R\$ 15,0 M (-22,4%) em 2020

EBITDA AJUSTADO



EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada



EBITDA Ajustado:

R\$ -16,4 M (-R\$ 18,4M) no 2T20
R\$ -28,5M (-R\$ 28,5M) em 2020

Margem EBITDA Ajustada:

-92,4% (-94,7p.p.) no 2T20
-48,0% (-47,8p.p.) em 2020

CAPITAL DE GIRO



R\$ milhões	2T19	Dias	2T20	Dias
(+) Contas a Receber	138,1	156	81,4	123
(+) Estoques	115,9	240	139,5	372
(-) Contas a Pagar	66,7	138	52,4	140
(=) Capital de Giro	187,3	258	168,5	356

- Contas a Receber: -33 dias
- Estoques: +132 dias
- Contas a Pagar: +1 dia
- Capital de Giro Total: +98 dias

R\$ milhões	2T19	1T20	2 T20
Dívida Bruta	(67,4)	(115,2)	(129,8)
(-) Caixa	35,8	53,0	68,1
(=) (Dívida)/Caixa Líquido	(31,6)	(62,2)	(61,6)

Dívida Líquida

- Redução de **R\$ 0,6 M** em relação à posição de 31 de março de 2020
- Comparado ao segundo trimestre de 2020, aumento de **R\$ 30,0 M** na dívida líquida
- Captação de R\$4,1 milhões ao longo do terceiro trimestre de 2020 para pagamento de fornecedores via cartas de crédito - movimentações que impactarão contas a pagar e dívida bruta/líquida ao final do segundo trimestre de 2020

1. Resultado 2T20

2. Impactos COVID-19

Implicações do COVID-19 para o Grupo Technos

- Em 31 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o corona vírus (COVID-19) é uma emergência de saúde global.
- Em 13 de março a OMS considerou o corona vírus como uma Pandemia.
- Em 10 de março de 2020, a Comissão de Valores Mobiliários – CVM emitiu o ofício no qual destaca a importância de as Companhias Abertas considerarem cuidadosamente os impactos do COVID-19 (“Coronavírus”) em seus negócios.
- A evolução do COVID-19 a partir de Março trouxe impactos para a Companhia tanto do ponto de vista da força de trabalho, quanto do lado da oferta e da demanda para a comercialização de marcas, produtos e serviços. Para mitigar os efeitos da pandemia, a Companhia implementou ações importantes para preservar a saúde de seus colaboradores e da empresa, com um foco especial na preservação de caixa no curto prazo e na aceleração do turnaround de longo prazo.
- Em linhas gerais, a COVID-19 traz impactos para a Companhia tanto do ponto de vista da força de trabalho, quanto do lado da oferta e da demanda para a comercialização de marcas, produtos e serviços.
- Por isso, a Companhia julga importante contextualizar por meio desse material o impacto do COVID-19 em seus negócios.

Há impactos do COVID-19 na força de trabalho, oferta e demanda na cadeia de valor.

Força de Trabalho



Gente

Impacto nos colaboradores decorrente da crise do coronavírus

Oferta



China

Impacto na cadeia de suprimentos decorrente da crise do coronavírus

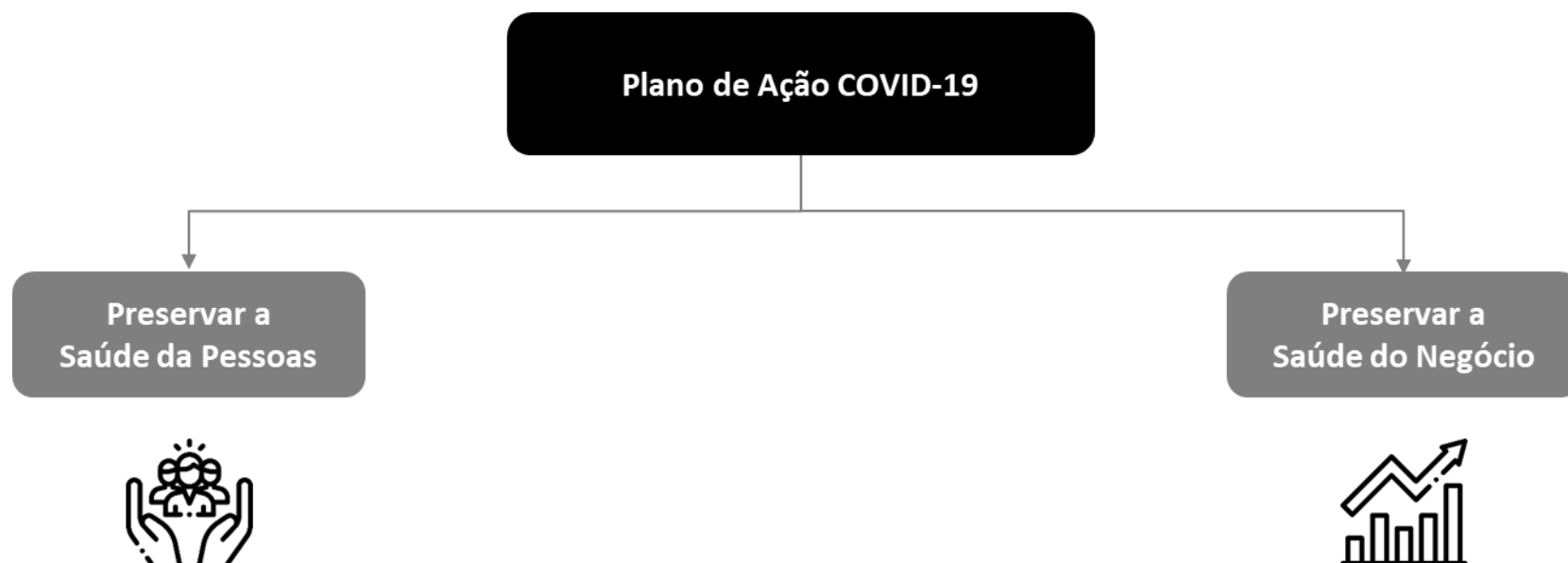
Demanda



Clientes

Impacto na cadeia de distribuição decorrente da crise do coronavírus

Para contrapor os impactos da síndrome do coronavírus, a Companhia criou um comitê de crise e adotou ações em duas frentes visando preservar a saúde de seus colaboradores e também preservar a saúde da empresa.





Foco 1: Preservar a Saúde das Pessoas



- Comunicação ativa e campanha de conscientização com todos os colaboradores;
- Reforço da higiene e limpeza na fábrica, lojas e escritórios;
- Isolamento de grupos de risco;
- Suspensão de viagens internacionais e eventos;
- Redução de viagens nacionais e reuniões externas;
- Adoção do trabalho remoto (home office);
- Disponibilização de ferramentas para reuniões e interações virtuais;

Tais medidas foram mantidas durante todo o segundo trimestre e parte do terceiro trimestre com o objetivo de preservar a saúde dos colaboradores.



Foco 2: Preservar a Saúde da Empresa



Em termos estruturais para acelerar o turnaround

- Redução drástica de aproximadamente 40% do headcount fixo e temporário a partir de abril de 2020. Redução de jornada de 50% para líderes e suspensão de contrato de trabalho para staff operacional;
- Contingenciamento de despesas, eliminação de investimentos não essenciais, e implementação do orçamento base zero para reduzir estrutura de custos no longo prazo
- Conversão de parte relevante da estrutura de custos fixos para custos variáveis, por meio da terceirização de 9 filiais de assistência técnica e de serviços non-core na fábrica
- Implementação de programa de treinamento online com 7.096 horas de capacitação no primeiro semestre de 2020 em comparação a 3.236 horas dedicadas no primeiro semestre de 2019, um crescimento de 119%.
- Reforço nas atividades de análise de crédito e cobrança para incrementar conversão de caixa e mitigar riscos de inadimplência;
- Postergação de pagamentos e repactuação de compromissos de curto prazo durante a pandemia;



Foco 2: Preservar a Saúde da Empresa



Em termos estruturais para acelerar o turnaround :

- Negociação de prazos de pagamento mais alongados com fornecedores internacionais para futuras compras
- Implementação de programa de treinamento online com 7.096 horas de capacitação no primeiro semestre de 2020 em comparação a 3.236 horas dedicadas no primeiro semestre de 2019, um crescimento de 119%.



Foco 2: Preservar a Saúde da Empresa



Em termos temporais para adequar o capital de giro e a estrutura de capital:

- Redução do volume de novas compras, adequando a cadeia de suprimentos a nova realidade, visto que cobertura atual do estoque é suficiente para cobrir quase a totalidade de vendas re-estimadas para o ano;
- Adequação do plano fabril considerando o fechamento temporário da fábrica a partir de março de 2020 e o balanço atual do estoque entre matéria prima e produto acabado;
- Medidas para fortalecer e readequar a estrutura de liquidez da Companhia e seu perfil de endividamento. Tais medidas incluem a renegociação de contratos vencidos e vincendos junto a credores financeiros e fornecedores em geral buscando adequar o perfil de endividamento da Companhia às perspectivas de curto, médio e longo prazo de suas atividades, preservando as suas capacidades;



Medidas Adicionais



Apesar de algumas ações citadas terem efeito predominantemente temporal, a maioria das ações implementadas terão impacto positivo relevante na performance financeira e econômica de longo prazo da Companhia. Em especial, a implementação de reduções estruturais na base de custos da empresa durante o período da pandemia poderá acelerar o turnaround da Companhia e seus resultados esperados.

Considerando a grande incerteza do cenário atual, a **Companhia continua estudando medidas adicionais que poderão vir a ser necessárias nas próximas semanas** conforme maior clareza do cenário associado ao surto da COVID-19, tendo sempre como prioridade a preservação da saúde de nossos colaboradores e também da empresa.

A Companhia está também acompanhando atentamente o desenvolvimento e implantação de novas medidas regulatórias que possam ser adotadas, cumprindo as recomendações dos órgãos competentes, com o intuito de preservar a saúde dos colaboradores e da empresa.

DISCLAIMER



Este material é uma apresentação de informações gerais sobre a Technos S.A. e suas subsidiárias ("Companhia"), preparada na data desta apresentação, exclusivamente para reuniões com potenciais investidores, nos termos da Instrução CVM 400 e demais disposições legais aplicáveis. Este material, no todo ou em parte, não constitui uma subscrição ou venda das ações ordinárias de emissão da Companhia. O investidor deve acompanhar as informações já publicamente divulgadas antes de tomar uma decisão de investimento nas ações ordinárias da Companhia, disponíveis para compra junto a BM&F Bovespa. O investidor poderá solicitar os prospectos da Oferta Pública realizada em 28 de junho de 2011 ao Banco Itaú BBA S.A., Banco de Investimentos Credit Suisse S.A., e Goldman Sachs do Brasil Banco Múltiplo S.A. (em conjunto, "Coordenadores"). Esta apresentação foi resumida e não tem o objetivo de ser completa. As informações contidas nesta apresentação não foram conferidas de forma independente pelos Coordenadores (conforme definido abaixo) ou pelos agentes de colocação dos esforços de colocação das ações no exterior. Algumas informações foram obtidas a partir de fontes independentes. As informações desta apresentação que não foram obtidas de fontes independentes foram incluídas exclusivamente com base em informações fornecidas pela Companhia. O investidor deve consultar o prospecto da Oferta Pública para obter informações mais completas.

Esta apresentação não deve ser interpretada como uma oferta, solicitação ou oferta para compra ou venda de quaisquer valores mobiliários. Esta apresentação não é direcionada para objetivos específicos de investimento, situações financeiras ou necessidades específicas de qualquer destinatário e não deve ser tratada como uma recomendação de investimento. Nenhuma declaração, expressa ou não, é feita com relação à precisão, certeza ou abrangência das informações contidas nesta apresentação. Esta apresentação não deve ser considerada por seus destinatários como um substituto ao seu próprio exercício de julgamento. Quaisquer opiniões ou informações expressas neste material podem ser alteradas sem aviso prévio e nem a Companhia, nem os Coordenadores têm qualquer obrigação de atualizar ou manter atuais as informações contidas nesta apresentação. A Companhia, os Coordenadores e suas respectivas afiliadas, agentes, diretores, sócios e empregados não assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano de qualquer espécie decorrentes do uso total ou parcial deste material. As ações ordinárias de emissão da Companhia foram ofertadas somente em jurisdições permitidas e na medida do permitido. Esta apresentação é estritamente confidencial e está sendo distribuída apenas a receptores selecionados. Esta apresentação não deve ser reproduzida (no todo ou em parte) ou distribuída para qualquer outra pessoa.

Esta apresentação contém informações prospectivas e incluem, sem limitação, qualquer informação que pode prever, anunciar, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "prevê", "estima", "pretende", "pode", "irá", "continua" ou quaisquer outras palavras ou expressões de significado semelhante. Essas informações prospectivas constituem apenas estimativas e não são garantia de futura performance. Os investidores devem estar cientes que tais informações prospectivas estão e estarão, conforme o caso, sujeitas a diversos riscos, incertezas e fatores relacionados às operações e ao segmento de negócios da Companhia que podem fazer com que seus atuais resultados sejam substancialmente diferentes das informações prospectivas contidas nesta apresentação. Embora a Companhia acredite que as estimativas e considerações refletidas nas informações prospectivas desta apresentação são razoavelmente baseadas em informações disponíveis atualmente à administração da Companhia, a Companhia não pode garantir resultados futuros ou eventos. Em razão destas incertezas, investidores não devem tomar qualquer decisão de investimento baseada nessas estimativas e informações prospectivas. A Companhia e os Coordenadores declaram expressamente que não atualizarão quaisquer das informações prospectivas.

O investidor deve consultar seu próprio assessor jurídico, regulatório, tributário, de negócios, de investimentos, financeiro e contábil na medida em que julgar necessário e sua decisão de investir na Companhia deve ser tomada com base em seu próprio julgamento e conselho de seus assessores, conforme julgar necessário, e não em qualquer das informações e opiniões expressas nesta apresentação.





GRUPOTECHNOS



TECHNOS

Dumont

FOSSIL

A|X
ARMANI EXCHANGE

DKNY

MICHAEL KORS
MARC JACOBS



TORY BURCH
SWISS MADE

TOUCH+

allora

Condor

EURO

EMPORIO ARMANI

DIESEL

MARINER

mormaii

SKAGEN
DENMARK

2Q20 RESULTS

1. 2Q20 Results

2. COVID-19 Impacts



Net revenues

76,4% decrease compared
to 2Q19



Sales Average price
increased by 18,1%
and sales volume
decreased by 79,1%



Negative **Adjusted**
EBITDA of R\$16.4
million in 2Q20



Net debt

totaled R\$61.2million in
2Q20



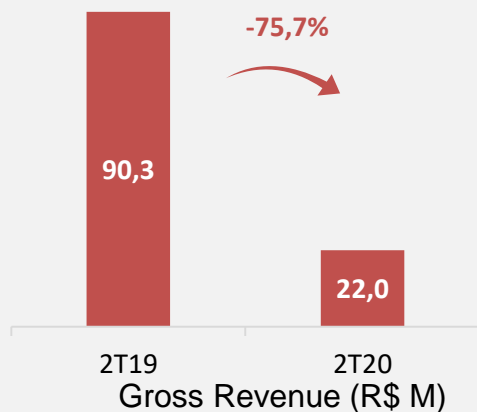
SG&A

decreased by 43,8%
compared to 2Q19

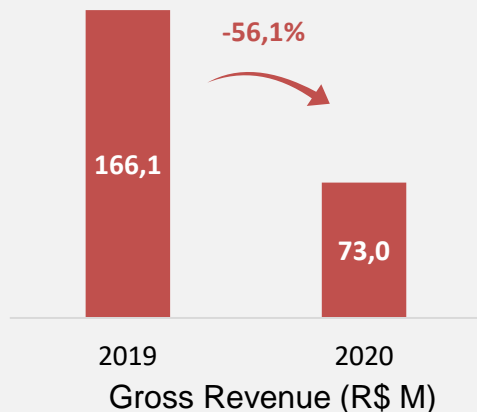
GROSS REVENUE



GROSS REVENUE



GROSS REVENUE

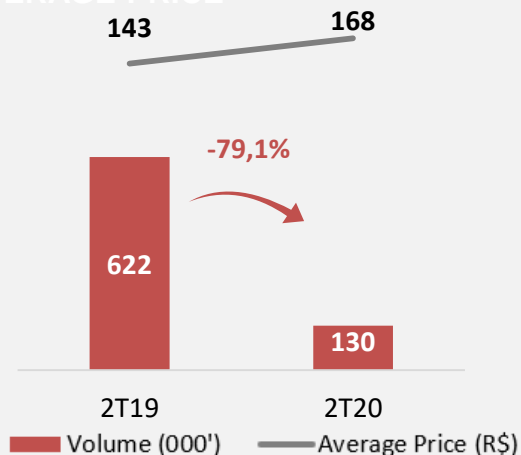


Gross revenue

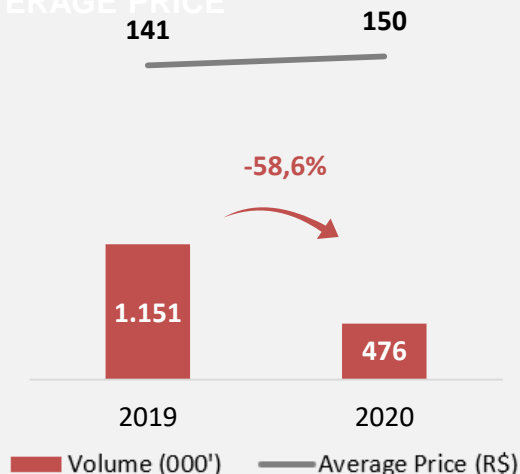
R\$ 22,0 million (-75,7%) in 2Q20

R\$ 73,0 million (-56,1%) in 2020

VOLUME OF WATCHES VS. AVERAGE PRICE



VOLUME OF WATCHES VS. AVERAGE PRICE



Volume:

130 thousand (-79,1%) in 2Q20

476 thousand (-58,6%) in 2020

Preço Médio:

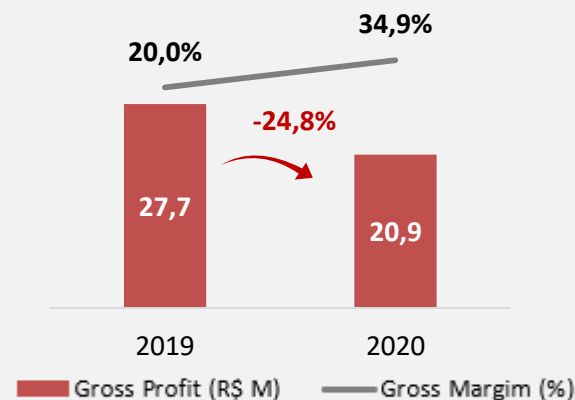
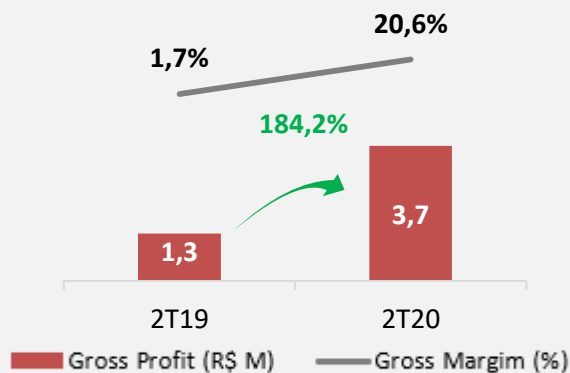
R\$ 168 (+18,1%) in 2Q20

R\$ 150 (+6,4%) in 2020

GROSS PROFIT AND GROSS MARGIN



GROSS PROFIT AND GROSS MARGIN



Gross Profit:

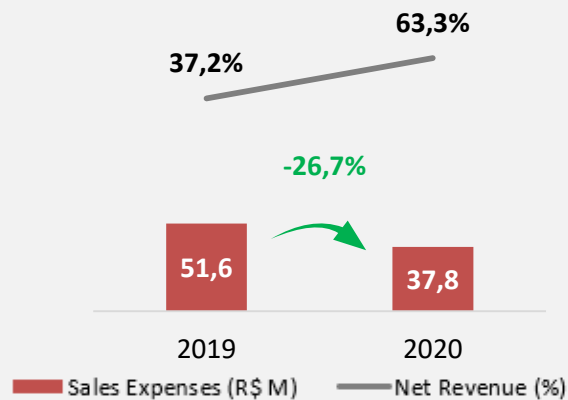
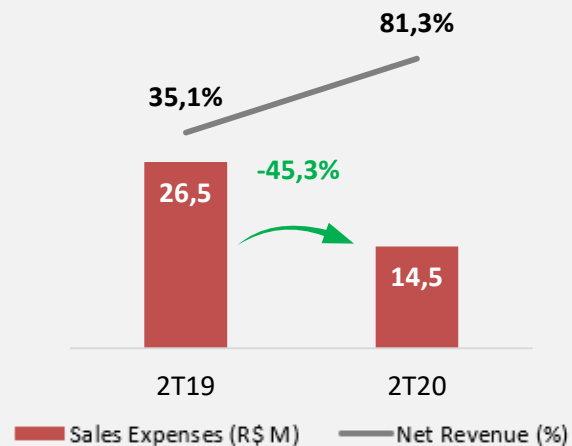
R\$ 3,7 million (184,2%) in 2Q20

R\$ 20,9 million (-24,8%) in 2020

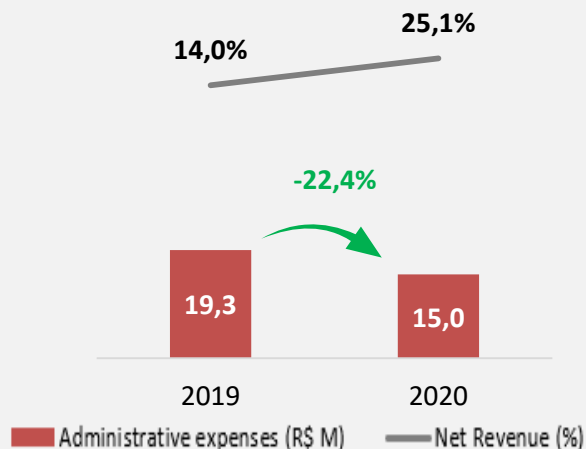
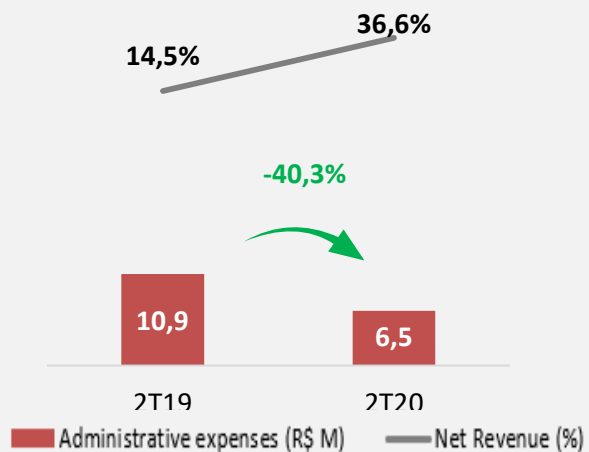
Margem Bruta:

20,6% (18,9p.p) in 2Q20

34,9% (14,9p.p) in 2020



R\$ 37,8 million (-26,7%) in 2020

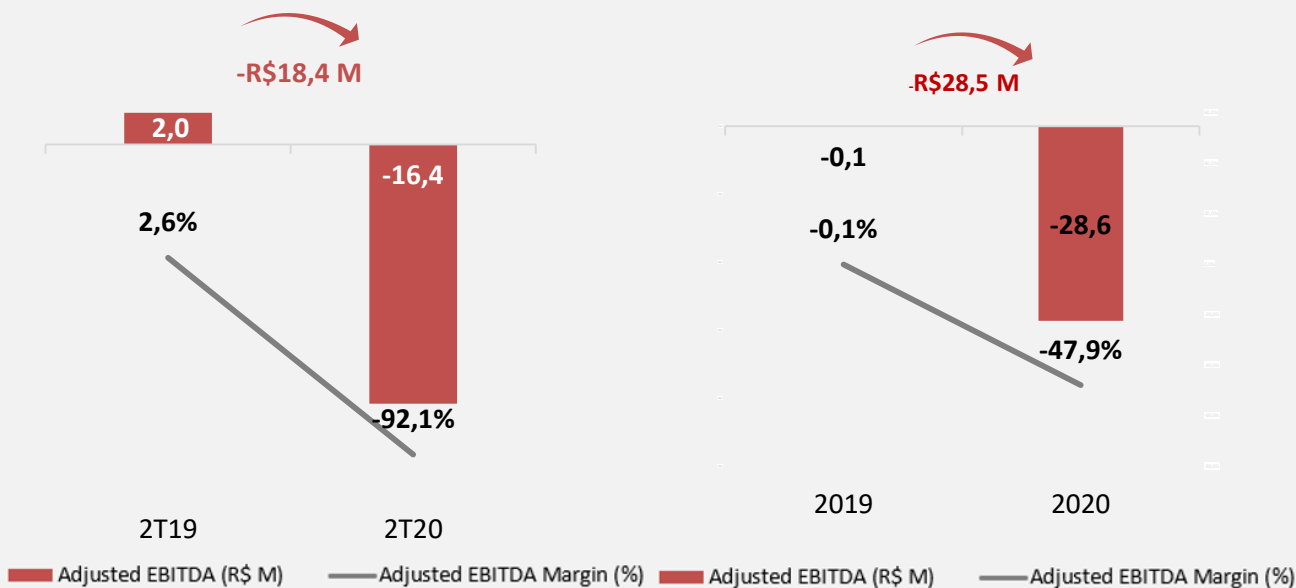


R\$ 15,0 million (-22,4%) in 2020

ADJUSTED EBITDA



ADJUSTED EBITDA AND ADJUSTED EBITDA MARGIN



Adjusted EBITDA:

R\$ -16,4 million (-R\$ 18,4M) in 2Q20
R\$ -28,5 million (-R\$ 28,5M) in 2020

Adjusted EBITDA Margin:

-92,4% (-94,7p.p.) in 2Q20
-48,0% (-47,8p.p.) in 2020

WORKING CAPITAL



R\$ Million	1Q19	Dias	1Q20	Dias
(+) Accounts receivable	138,1	156	81,4	123
(+) Inventories	115,9	240	139,5	372
(-) Accounts payable	66,7	138	52,4	140
(=) Working capital	187,3	258	168,5	356

- Accounts Receivable: -33 dias
- Inventories : +132 dias
- Accounts Payable : +1 dia
- Total Working Capital : +98 dias

R\$ Million	1Q19	4Q19	1Q20
Gross debt	(67,4)	(115,2)	(129,8)
(-) Cash	35,8	53,0	68,1
(=) (Debt)/Net cash	(31,6)	(62,2)	(61,6)

Debt/Net Cash

- Decreased of **R\$0,6 million** compared to the first quarter of 20020
- Increase of **R\$30.0 million** compared to the second quarter of 2019
- The Company raised **R\$4.1 million** in the third quarter of 2020 to pay suppliers, through letters of credit, in order to protect its cash position during the period of the COVID-19 pandemic. These changes will impact the line items of suppliers and net debt at the end of the third quarter of 2020

1. 2Q20 Results

2. COVID-19 Impacts

COVID-19 implications for Grupo Technos

- In December 31, 2020, the World Health Organization (WHO) has announced that the corona virus (COVID-19) is a global health emergency.
- In March 13 the WHO considered the corona virus to be a pandemic.
- In March 10, 2020, the Securities and Exchange Commission (CVM) issued the letter in which it highlights the importance of publicly-held companies carefully considering the impacts of COVID-19 (“Coronavirus”) on their business.
- The evolution of COVID-19 as of March affected the Company’s workforce, as well as the supply and demand related to the commercialization of brands, products and services. In order to mitigate the effects of the pandemic, the Company implemented important actions to protect the health of its employees and the health of the company, especially focused on protecting cash in the short term and accelerating our long-term turnaround.
- In general terms, COVID-19 affects the Company’s workforce, as well as the supply and demand related to the commercialization of brands, products and services.
- For this reason, the Company considers important to contextualize the impact of COVID-19 on its business.

There are impacts of COVID-19 on the workforce, supply and demand in the value chain.

Workforce



People

Impact on employees due to coronavirus crisis

Supply



China

Impact on supply chain due to coronavirus crisis

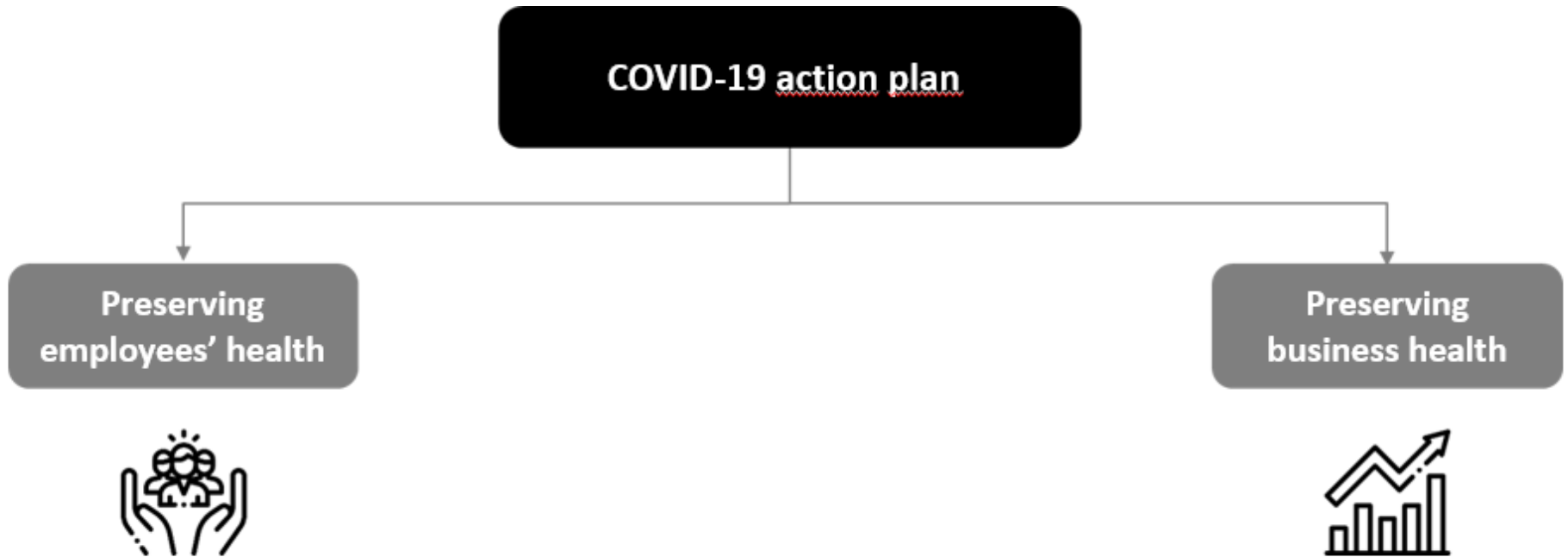
Demand



Customer

Impact on distribution chain due to coronavirus crisis

To counteract the impacts of the coronavirus syndrome, the Company created a crisis committee and adopted actions on two fronts to preserve the health of its employees and also to preserve the health of the company.





Focus 1: Preserve employees' health



- Active communication and an awareness campaign directed at all employees;
- Reinforcement of hygiene and cleaning practices at our factory, stores and offices;
- Isolation of individuals in risk groups;
- Suspension of international travels and events;
- Reduction of domestic travels and external meetings to a necessary minimum;
- Adoption of home office work by many employees;
- Availability of tools for virtual meetings and interactions and

These measures were maintained during the second quarter and a portion of the third quarter to protect the health of employees.



Focus 2: Preserve the health of the Company



In structural terms to accelerate the turnaround:

- Drastic reduction by approximately 40% in fixed and temporary headcount as of April 2020. Reduction in working hours by 50% for leadership positions and suspension of employment contracts for operational staff;
- Reduction in expenses, elimination of non-essential investments and implementation of a zero-based budget to reduce the cost structure in the long term;
- Conversion of a material portion of the structure of fixed costs into variable costs through the outsourcing of nine technical assistance branches and non-core services at the factory;
- Implementation of an online training program, with 7,096 hours of training in the first semester of 2020, compared to 3,236 hours in the first semester of 2019, representing a 119% increase.
- Reinforcement of credit analysis and collection activities to increase the conversion of cash and mitigate default risks;
- Postponement of payments and renegotiation of short-term commitments during the pandemic



**Focus 3: Preserve
the health of the
Company**



In structural terms to accelerate the tournuraund:

- Negotiation of more extended payment terms with international suppliers for future purchases;
- Implementation of an online training program, with 7,096 hours of training in the first semester of 2020, compared to 3,236 hours in the first semester of 2019, representing a 119% increase.



Focus 2: Preserve the health of the Company



In terms of time to adjust working capital and capital structure:

- Reduction in the volumes of new purchases, adjusting the supply chain to the new scenario, as the current inventory coverage is sufficient to cover almost all re-estimated sales for the year
- Adjustment of the manufacturing plan, considering the temporary closing of the factory as of March 2020 and the current balance of inventory of raw materials and finished products
- Measures to strengthen and readjust the Company's liquidity structure and indebtedness profile. These measures include the renegotiation of overdue agreements and agreements that are not yet due with financial creditors and suppliers in general, seeking to adjust the Company's indebtedness profile to the short-, medium- and long-term prospects of its activities, protecting its financial and operational capabilities;



Medidas Adicionais



Apesar de algumas ações citadas terem efeito predominantemente temporal, a maioria das ações implementadas terão impacto positivo relevante na performance financeira e econômica de longo prazo da Companhia. Em especial, a implementação de reduções estruturais na base de custos da empresa durante o período da pandemia poderá acelerar o turnaround da Companhia e seus resultados esperados.

Considerando a grande incerteza do cenário atual, a **Companhia continua estudando medidas adicionais que poderão vir a ser necessárias nas próximas semanas** conforme maior clareza do cenário associado ao surto da COVID-19, tendo sempre como prioridade a preservação da saúde de nossos colaboradores e também da empresa.

A Companhia está também acompanhando atentamente o desenvolvimento e implantação de novas medidas regulatórias que possam ser adotadas, cumprindo as recomendações dos órgãos competentes, com o intuito de preservar a saúde dos colaboradores e da empresa.

DISCLAIMER



The material that follows is a presentation of general background information about Technos S.A. and its subsidiaries (the "Company"), as of the date of the presentation, solely for meetings held with potential investors in connection with the proposed offering outside of Brazil of common shares of the Company (the "Transaction"). This material does not constitute offering material in whole or in part, and you must read the offering memorandum related to the Transaction before making an investment decision in respect of the common shares. You can request the offering memorandum from Credit Suisse Securities (USA) LLC, Itau BBA USA Securities, Inc., and Goldman Sachs & Co. along with their agents (collectively the "Agents"). The material contained herein is in summary form and does not purport to be complete. You should consult the offering memorandum for more complete information about the Transaction and your investment decision should be exclusively based on the information contained in the offering memorandum.

This presentation does not constitute an offer or a solicitation or an offer to buy or sell any securities. The material is not targeted to the specific investment objectives, financial situation or particular needs of any recipient and should not be treated as giving investment advice. No representation or warranty, either express or implied, is made as to the accuracy, completeness or reliability of the information contained herein. It should not be regarded by recipients as a substitute for the exercise of their own judgment. Any opinions or information expressed in this material are subject to change without notice and neither the Company nor the Agents are under any obligation to update or keep current the information contained herein. In addition, the Company has been informed that the Agents, their affiliates, agents, directors, partners and employees may make purchases and/or sales as principals or may act as market makers or provide investment banking or other services to the Company. The Company, the Agents and their respective affiliates, agents, directors, partners and employees accept no liability whatsoever for any loss or damage of any kind arising out of the use of all or any part of this material. The common shares will be offered only in jurisdictions where and to the extent permitted. This presentation is strictly confidential and may not be disclosed to any other person.

This presentation contains statements that are forward-looking within the meaning of Section 27A of the Securities Act of 1933, as amended (the "Securities Act") and Section 21E of the Exchange Act of 1934, as amended. Forward-looking statements include, without limitation, any statement that may predict, forecast, indicate or imply future results, performance or achievements, and may contain words like "believe", "anticipate", "expect", "envisage", "estimate", "intend", "may", "will", "continue" or any other words or phrases of similar meaning. Such forward-looking statements are only predictions and are not guarantees of future performance. Investors are cautioned that any such forward-looking statements are and will be, as the case may be, subject to many risks, uncertainties and factors relating to the operations and business environments of the Company that may cause the actual results of the companies to be materially different from any future results expressed or implied in such forward-looking statements. Although the Company believes that the expectations and assumptions reflected in the forward-looking statements are reasonable based on information currently available to the Company's management, the Company cannot guarantee future results or events. Because of these uncertainties, investors shall not take any investment decision based on these estimates and forward looking statements. The Company and the Agents expressly disclaim a duty to update any of the forward looking-statements.

Securities may not be offered or sold in the United States unless they are registered or exempt from registration under the Securities Act. The Company's common shares have not been and will not be registered under the Securities Act, or under any state securities laws in the United States. Accordingly, the common shares will be offered in the United States only to qualified institutional buyers (a "QIB") as that term is defined under Rule 144A under the Securities Act, and outside the United States in accordance with Regulation S of the Securities Act. By means of your attendance at this presentation, you will be deemed to represent to the Agents that you are a QIB.

This material is intended only to persons who are "qualified investors" (as defined in the Prospectus Directive) (i) who have professional experience in matters relating to investments falling within Article 19 (5) of the Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005, as amended (the "Order") and/or (ii) who are high net worth companies (or persons to whom it may otherwise be lawfully communicated) falling within Article 49(2)(a) to (d) of the Order (all such persons together being referred to as "relevant persons"). This document must not be acted on or relied on in the United Kingdom by persons who are not relevant persons. In the United Kingdom, any investment or investment activity to which this document relates is only available to, and will be engaged in with, relevant persons.

You should consult your own legal, regulatory, tax, business, investment, financial and accounting advisers to the extent that you deem necessary, and you must make your own investment, hedging or trading decision regarding the Transaction based upon your own judgment and advice from such advisers as you deem necessary and not upon any view expressed in this material.

