

Natura Cosméticos S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)

Individuais e Consolidadas

Referentes ao período findo em

30 de junho de 2020 e

Relatório dos Auditores Independentes



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Natura Cosméticos S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura Cosméticos S.A. (a “Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Natura Cosméticos S.A.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período anterior

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado e resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos em 30 de junho de 2019, às mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado para o período de seis meses findo naquela mesma data, obtidas das Informações Trimestrais - ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2019, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2019, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 30 de junho de 2019 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 14 de agosto de 2019 e 5 de março de 2020, respectivamente, sem ressalva.

São Paulo, 27 de agosto de 2020

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito
Contador CRC 1SP188307/O-0

NATURA COSMÉTICOS S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 30 DE JUNHO DE 2020 E 31 DE DEZEMBRO DE 2019
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		06/2020	12/2019	06/2020	12/2019			06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
CIRCULANTES						CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	5	336.042	102.141	2.255.319	1.463.013	Empréstimos, financiamentos e debêntures	17	534.319	344.385	1.178.451	470.973
Títulos e valores mobiliários	6	1.251.756	957.433	1.429.219	1.025.845	Arrendamento mercantil	16.2	62.311	44.813	834.635	542.088
Contas a receber de clientes	7	1.064.784	1.148.328	1.785.437	1.685.764	Fornecedores e operações de "risco sacado"	18	365.981	470.394	2.347.355	1.829.756
Contas a receber de clientes - partes relacionadas	30.1	17.341	17.187	25.624	-	Fornecedores - partes relacionadas	30.1	272.549	173.933	7.086	-
Estoques	8	195.064	151.274	2.104.509	1.430.550	Salários, participações nos resultados e encargos sociais		211.255	256.430	482.071	560.376
Impostos a recuperar	9	130.822	104.790	569.343	395.640	Obrigações tributárias	19	150.519	151.276	317.661	319.840
Imposto de renda e contribuição social		51.429	57.895	132.792	113.473	Imposto de renda e contribuição social		70.733	69.467	189.748	191.764
Instrumentos financeiros derivativos	4.2	112.597	-	164.536	-	Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	22.b)	-	95.873	-	95.873
Outros ativos circulantes	12	73.710	76.649	267.128	265.198	Instrumentos financeiros derivativos	4.2	-	8.596	20.118	11.806
Total dos ativos circulantes		3.233.545	2.615.697	8.733.907	6.379.483	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	20	-	-	4.111	18.650
						Outros passivos circulantes	21	117.222	178.973	381.553	396.391
						Total dos passivos circulantes		1.784.889	1.794.140	5.762.789	4.437.517
NÃO CIRCULANTES						NÃO CIRCULANTES					
Impostos a recuperar	9	4.435	5.470	353.794	409.214	Empréstimos, financiamentos e debêntures	17	8.436.124	7.315.499	8.540.034	7.432.019
Imposto de renda e contribuição social		333.983	334.671	333.983	334.671	Arrendamento mercantil	16.2	290.715	331.794	2.308.416	1.975.477
Imposto de renda e contribuição social diferidos		-	153.258	263.906	374.448	Salários, participações nos resultados e encargos sociais		19.376	-	19.821	-
Depósitos judiciais	11	269.353	272.262	334.826	337.255	Obrigações tributárias	19	61.926	96.223	61.926	122.569
Instrumentos financeiros derivativos	4.2	2.019.871	737.378	2.019.871	737.378	Imposto de renda e contribuição social diferidos	10.a)	14.829	-	657.808	450.561
Títulos e valores mobiliários	6	11.326	7.402	11.326	7.402	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	20	121.854	120.606	206.251	201.416
Outros ativos não circulantes	12	4.987	310	117.257	83.836	Outros passivos não circulantes	21	75.757	72.597	132.839	121.702
Total dos ativos realizável a longo prazo		2.643.955	1.510.751	3.434.963	2.284.204	Total dos passivos não circulantes		9.020.581	7.936.719	11.927.095	10.303.744
						PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Investimentos	13	9.556.578	7.826.601	-	-	Capital social		2.000.000	1.721.911	2.000.000	1.721.911
Imobilizado	14	246.022	254.823	1.862.610	1.773.889	Ações em tesouraria	22.c)	-	-	-	-
Intangível	15	429.181	464.911	6.266.998	5.076.501	Reservas de capital		557.610	473.308	557.610	473.308
Direito de uso	16	436.938	450.753	3.132.155	2.619.861	Reservas de lucros	22.e)	478.313	474.518	478.313	474.518
						Lucros acumulados		182.712	-	182.712	-
Total dos ativos não circulantes		13.312.674	10.507.839	14.696.726	11.754.455	Deságio em transações de capital		(92.066)	(92.066)	(92.066)	(92.066)
						Ajustes de avaliação patrimonial		2.614.180	815.006	2.614.180	815.006
						Total do patrimônio líquido		5.740.749	3.392.677	5.740.749	3.392.677
TOTAL DOS ATIVOS						TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
		16.546.219	13.123.536	23.430.633	18.133.938			16.546.219	13.123.536	23.430.633	18.133.938

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2020 E DE 2019

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido do período por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado	
		01/04/2020	01/04/2019	01/01/2020	01/01/2019	01/04/2020	01/04/2019	01/01/2020	01/01/2019
		a	a	a	a	a	a	a	a
		30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
RECEITA LÍQUIDA	24	1.775.140	1.652.615	3.141.879	2.899.369	3.722.779	3.403.709	6.994.474	6.318.859
Custo dos produtos vendidos	25	(632.492)	(664.252)	(1.137.525)	(1.161.379)	(1.000.470)	(964.555)	(1.899.120)	(1.773.727)
LUCRO BRUTO		<u>1.142.648</u>	<u>988.363</u>	<u>2.004.354</u>	<u>1.737.990</u>	<u>2.722.309</u>	<u>2.439.154</u>	<u>5.095.354</u>	<u>4.545.132</u>
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS									
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	25	(466.640)	(551.510)	(968.895)	(983.290)	(1.556.051)	(1.552.309)	(3.149.317)	(2.875.375)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	25	(277.602)	(245.500)	(468.968)	(470.425)	(679.807)	(567.221)	(1.224.538)	(1.104.252)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes		(46.525)	(24.495)	(104.498)	(70.326)	(86.556)	(42.609)	(144.378)	(118.037)
Resultado de equivalência patrimonial	13	2.930	73.903	(19.039)	124.970	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	28	(3.661)	(13.785)	(2.956)	10.772	35.915	8.087	24.575	22.332
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		<u>351.150</u>	<u>226.976</u>	<u>439.998</u>	<u>349.691</u>	<u>435.810</u>	<u>285.102</u>	<u>601.696</u>	<u>469.800</u>
Receitas financeiras	27	301.415	333.882	1.406.579	650.979	371.941	414.057	1.584.047	792.159
Despesas financeiras	27	(392.379)	(513.724)	(1.568.059)	(969.944)	(491.557)	(618.459)	(1.768.025)	(1.161.816)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		<u>260.186</u>	<u>47.134</u>	<u>278.518</u>	<u>30.726</u>	<u>316.194</u>	<u>80.700</u>	<u>417.718</u>	<u>100.143</u>
Imposto de renda e contribuição social		(77.261)	8.789	(95.806)	38.671	(133.269)	(24.777)	(235.006)	(30.746)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		<u>182.925</u>	<u>55.923</u>	<u>182.712</u>	<u>69.397</u>	<u>182.925</u>	<u>55.923</u>	<u>182.712</u>	<u>69.397</u>
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$									
Básico		<u>0,2110</u>	<u>0,1297</u>	<u>0,2108</u>	<u>0,1610</u>	<u>0,2110</u>	<u>0,1297</u>	<u>0,2108</u>	<u>0,1610</u>
Diluído		<u>0,2110</u>	<u>0,1290</u>	<u>0,2108</u>	<u>0,1602</u>	<u>0,2110</u>	<u>0,1290</u>	<u>0,2108</u>	<u>0,1602</u>

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2020 E DE 2019
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado	
		01/04/2020 a 30/06/2020	01/04/2019 a 30/06/2019	01/01/2020 a 30/06/2020	01/01/2019 a 30/06/2019	01/04/2020 a 30/06/2020	01/04/2019 a 30/06/2019	01/01/2020 a 30/06/2020	01/01/2019 a 30/06/2019
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		182.925	55.923	182.712	69.397	182.925	55.923	182.712	69.397
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do período em períodos subsequentes:									
Ganho na conversão das informações contábeis intermediárias de controladas no exterior	13	444.932	(208.714)	1.653.459	(147.351)	444.932	(208.714)	1.653.459	(147.351)
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	13	104	(584)	(4.247)	393	104	(584)	(4.247)	393
Ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	4.2	(19.004)	63.834	220.519	156.576	(26.031)	70.475	225.804	159.698
Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa		6.461	(21.703)	(74.977)	(53.236)	7.960	(22.773)	(75.842)	(53.701)
Equivalência sobre ganho (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa		(7.027)	6.641	5.285	3.122	-	-	-	-
Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa		1.499	(1.070)	(865)	(465)	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangente para o período, líquido dos efeitos tributários		609.890	(105.673)	1.981.886	28.436	609.890	(105.673)	1.981.886	28.436

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2020 E DE 2019
(Em milhares de reais - R\$)

											Deságio em transações de capital	Ajustes de avaliação patrimonial	
Nota explicativa	Reservas de capital					Reservas de lucros			Lucros (prejuízo) acumulados	Dividendo adicional proposto	Resultado de operações com acionistas não controladores	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido total
	Capital social	Ações em tesouraria	Ágio na emissão/venda de ações	Reserva de incentivo Subvenção para investimentos	Capital adicional integralizado	Legal	Incentivos fiscais	Retenção de lucros					
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018	427.073	(19.408)	72.216	-	257.114	18.650	82.072	1.336.293	-	-	(92.066)	492.158	2.574.102
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	69.397	-	-	-	69.397
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	393	393
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(41.354)	(41.354)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	-	69.397	-	-	(40.961)	28.436
Aumento de capital	22.a)	24.242	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(40.961)	24.242
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:													
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	26.1	-	-	-	40.285	-	-	-	-	-	-	-	40.285
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	-	12.717	2.998	-	(17.857)	-	-	-	-	-	-	-	(2.142)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	-	34.145	-	-	71	-	-	-	-	34.216
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2019	451.315	(6.691)	75.214	-	313.687	18.650	82.072	1.336.364	69.397	-	(92.066)	451.197	2.699.139
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019	1.721.911	-	84.579	-	388.729	18.650	157.524	298.344	-	-	(92.066)	815.006	3.392.677
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	182.712	-	-	-	182.712
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.247)	(4.247)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.803.421	1.803.421
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	-	182.712	-	-	1.799.174	1.981.886
Aumento de capital	278.089	-	21.911	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300.000
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:													
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	26.1	-	-	-	35.712	-	-	-	-	-	-	-	35.712
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	-	-	15.870	-	(15.870)	-	-	-	-	-	-	-	-
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	-	26.679	-	-	3.795	-	-	-	-	30.474
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2020	2.000.000	-	122.360	-	435.250	18.650	157.524	302.139	182.712	-	(92.066)	2.614.180	5.740.749

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2020 E DE 2019
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro (prejuízo) líquido do período		182.712	69.397	182.712	69.397
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do período com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	14 e 15	106.908	91.080	679.475	536.700
Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários		(10.781)	(19.707)	(38.196)	(37.445)
Provisão (reversão) decorrente dos contratos de operações com derivativos "swap" e "forward"		(1.188.440)	115.108	(1.208.447)	116.485
Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	20	9.691	10.551	(10.759)	10.450
Atualização monetária de depósitos judiciais		(3.279)	(6.196)	(4.023)	(7.447)
Atualização monetária de contingências		3.336	3.774	7.714	5.125
Imposto de renda e contribuição social		95.805	(38.671)	235.006	30.746
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível		810	5.297	5.617	12.970
Resultado de equivalência patrimonial	13	19.039	(124.970)	-	-
Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil		16.618	19.452	76.173	64.137
Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	17	1.349.591	165.040	1.385.822	166.350
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos		439	1.207	587	1.505
Provisão (reversão) para perdas com imobilizado e intangível	14	-	-	16.144	(11.084)
Provisão (reversão) com planos de outorga de opções de compra de ações		26.818	24.374	32.845	26.903
Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	7	104.497	70.326	144.378	118.037
Provisão (reversão) para perdas nos estoques líquidas	8	4.114	5.524	88.666	72.980
Provisão (reversão) com plano de assistência média pós-emprego		(4.581)	3.224	(6.008)	3.971
Efeito de economia hiperinflacionária		-	-	26.468	29.423
Outros ajustes para reconciliar o lucro líquido		(35.643)	(87.042)	(62.258)	(129.469)
		677.654	307.768	1.551.916	1.079.734
VARIAÇÕES EM:					
Contas a receber de clientes		(21.332)	81.464	(137.052)	22.826
Estoques		(47.904)	(67.185)	(531.666)	(352.862)
Impostos a recuperar		(25.046)	21.555	(95.672)	5.993
Outros ativos		(2.030)	(75.026)	37.332	(71.429)
Fornecedores nacionais e estrangeiros		32.883	(65.431)	355.590	(64.499)
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos		(25.799)	(17.460)	(111.551)	(24.366)
Obrigações tributárias		11.696	1.248	(34.960)	(74.947)
Outros passivos		(54.229)	52.904	(72.649)	139.536
		545.894	239.837	961.288	659.986
CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
		545.894	239.837	961.288	659.986
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Recuperações (pagamentos) de imposto de renda e contribuição social		(4.930)	(32.691)	(130.201)	(224.691)
Resgates (pagamentos) de depósitos judiciais		6.188	2.582	6.452	3.564
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	20	(11.779)	(10.655)	(16.688)	(12.911)
Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos		5.227	(30.133)	4.040	(33.308)
Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil	16	(31.203)	(19.452)	(88.443)	(64.137)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	17	(214.288)	(254.429)	(215.756)	(257.284)
CAIXA LÍQUIDO GERADO (UTILIZADO) NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		295.109	(104.941)	520.692	71.219
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Adições de imobilizado e intangível	14,15 e 16	(73.486)	(66.063)	(204.548)	(217.440)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível		292	7.003	1.075	8.454
Aplicação em títulos e valores mobiliários		(2.653.375)	(2.762.900)	(3.971.661)	(3.547.736)
Resgate de títulos e valores mobiliários		2.354.414	2.883.902	3.669.290	4.038.578
Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários		11.495	19.420	21.216	38.717
Recebimento de dividendos de controladas		20.437	449.915	-	-
Investimentos em controladas	13	(77.196)	(31.468)	-	-
CAIXA LÍQUIDO GERADO (UTILIZADO) NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		(417.419)	499.809	(484.628)	320.573
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Amortização de arrendamento mercantil - principal	16	(23.274)	(29.453)	(239.160)	(284.803)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	17	(74.930)	(470.178)	(158.328)	(594.912)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	17	250.186	204.220	717.311	294.842
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções		-	(2.142)	-	(2.142)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	22	(95.817)	(152.979)	(95.817)	(152.979)
Recebimentos de recursos por liquidação de operações com derivativos		47	846	(1.706)	1.874
Integralização de capital		-	24.242	-	24.242
Aumento de Capital		300.000	-	300.000	-
CAIXA LÍQUIDO GERADO (UTILIZADO) NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		356.212	(425.444)	522.300	(713.878)
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		-	-	233.942	(10.287)
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		233.901	(30.576)	792.306	(332.373)
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	5	102.141	95.555	1.463.013	1.215.048
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	5	336.042	64.979	2.255.319	882.675
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		233.901	(30.576)	792.306	(332.373)

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2020 E DE 2019
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		
		06/2020	06/2019	06/2020	06/2019	
RECEITAS		4.063.161	3.767.859	8.831.370	7.930.410	
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		4.130.457	3.825.230	8.903.305	8.019.386	
Constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida das reversões	7	(35.436)	20.404	(44.643)	20.550	
Outras despesas operacionais, líquidas		(31.860)	(77.775)	(27.292)	(109.526)	
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS		(2.347.485)	(2.406.520)	(5.104.968)	(4.614.161)	
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		(1.361.073)	(1.395.063)	(2.679.699)	(2.608.360)	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(986.412)	(1.011.457)	(2.425.269)	(2.005.801)	
VALOR ADICIONADO BRUTO		1.715.676	1.361.339	3.726.402	3.316.249	
RETENÇÕES		(106.908)	(91.080)	(679.475)	(536.700)	
Depreciações e amortizações	14 e 15	(106.908)	(91.080)	(679.475)	(536.700)	
VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		1.608.768	1.270.259	3.046.927	2.779.549	
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA		1.387.540	775.949	1.584.047	792.159	
Resultado de equivalência patrimonial	13	(19.039)	124.970	-	-	
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	27	1.406.579	650.979	1.584.047	792.159	
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		2.996.308	2.046.208	4.630.974	3.571.708	
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		2.996.308	2.046.208	4.630.974	3.571.708	77%
Pessoal e encargos sociais	26	338.412	373.481	1.419.922	1.452.056	31%
Impostos, taxas e contribuições		898.686	627.132	1.246.412	875.746	19%
Despesas financeiras e aluguéis		1.576.498	976.198	1.781.928	1.174.509	25%
Lucros ou prejuízos retidos		182.712	69.397	182.712	69.397	1%

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

1.	INFORMAÇÕES GERAIS	11
2.	RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS	11
3.	ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	12
4.	GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	13
5.	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	21
6.	TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	23
7.	CONTAS A RECEBER DE CLIENTES.....	24
8.	ESTOQUES	25
9.	IMPOSTOS A RECUPERAR	25
10.	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	26
11.	DEPÓSITOS JUDICIAIS.....	26
12.	OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES	27
13.	INVESTIMENTOS.....	27
14.	IMOBILIZADO	29
15.	INTANGÍVEL	31
16.	DIREITO DE USO E ARRENDAMENTO MERCANTIL	33
17.	EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES	36
18.	FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"	38
19.	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	39
20.	PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS.....	39
21.	OUTROS PASSIVOS	41
22.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	41
23.	INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS DE NEGÓCIOS	42
24.	RECEITA LÍQUIDA	44
25.	DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	44
26.	BENEFÍCIOS A EMPREGADOS	45
27.	RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS	48
28.	OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS.....	49
29.	TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	50
30.	COMPROMISSOS.....	52
31.	COBERTURA DE SEGUROS	52
32.	INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	53
33.	EVENTOS SUBSEQUENTES.....	53
34.	APROVAÇÃO PARA EMISSÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	53

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Natura Cosméticos S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº. 1188, Vila Jaguara, CEP 05106-000. A Companhia é uma entidade operacional que possui controladas no Brasil e no exterior atuando, majoritariamente, no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento, fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos. A principal marca do grupo é a "Natura", seguida pelas marcas "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, B2B e franquias como canais de venda de produtos, a Companhia e suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta realizada, principalmente, pelos(as) Consultores(as) das marcas Natura e The Body Shop.

Em 13 de novembro de 2019, a Companhia obteve a aprovação da incorporação das ações da Companhia (ticker: NATU3) pela controladora Natura &Co Holding S.A. (ticker NTCO3). Sendo que os acionistas titulares de ações da Natura Cosméticos S.A. (NATU3) receberam para cada ação detida, em 17 de dezembro de 2019, uma ação da Natura &Co Holding S.A. (NTCO3).

Dessa forma, desde 18 de dezembro de 2019 as ações NATU3 deixaram de ser negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e iniciou-se a negociação com as ações NTCO3 no segmento do Novo Mercado da B3. A Companhia é controlada integral da Natura &Co Holding S.A.

2. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

2.1 Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias condensadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2020 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico "CPC 21 – Demonstração Intermediárias", aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e com a norma internacional de contabilidade "IAS 34 – *Interim Financial Reporting*", emitida pelo *International Accounting Standard Board (IASB)*.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis.

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, estão divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, emitidas em 05 de março de 2020, com exceção (i) da apresentação de informações de segmentos (Nota 23), que sofreu alteração como resultado de uma reestruturação societária e aquisições da uma nova empresa pela Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia, e (ii) aplicação do expediente prático referente aos benefícios concedidos em contratos de arrendamento que ocorreram como consequência direta da pandemia da Covid-19.

As mesmas políticas são aplicáveis para o período comparativo de seis meses findo em 30 de junho de 2019.

As informações de notas explicativas, que não sofreram alterações significativas em comparação a 31 de dezembro de 2019, não foram apresentadas integralmente nestas

informações contábeis intermediárias, que devem ser lidas em conjunto com a última demonstração financeira anual.

2.2 Economia hiperinflacionária

As informações referentes economia hiperinflacionária foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 3.2.1.a.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, a aplicação do CPC 42 / IAS 29 resultou em: (i) um impacto negativo no resultado financeiro de R\$ 5.556 (30 de junho 2019 R\$5.864); e (ii) um impacto negativo no lucro líquido do exercício de R\$22.221 (30 de junho de 2019 R\$29.888), que inclui o efeito da conversão da demonstração do resultado pela taxa de câmbio da data de encerramento do exercício, ao invés da taxa de câmbio média mensal, impacto positivo no montante de R\$ 4.247 (30 de junho 2019 impacto negativo de R\$393). A reserva de capital e a reserva de lucro também aumentaram R\$26.679 e R\$ 3.795, respectivamente.

2.3 Consolidação

As informações referentes à consolidação foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 3.3. a), exceto quadro movimentações abaixo:

	Participação - %	
	06/2020	12/2019
Participação direta:		
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. – Brasil	100,00	100,00
Natura Comercial Ltda. – Brasil	100,00	100,00
The Body Shop Brasil Indústria E Comércio De Cosméticos Ltda.	99,99	-
The Body Shop Brasil Franquias Ltda. – Brasil	99,99	-
Participação Indireta:		
Via The Body Shop International Limited:		
The Body Shop Brasil Indústria E Comércio De Cosméticos Ltda.	-	99,99
The Body Shop Brasil Franquias Ltda. - Brasil	-	99,99

2.4 Apresentação de informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais.

O principal órgão tomador de decisões da Companhia, responsável pela definição da alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais é o Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A, o qual é assessorado pelo Comitê Operacional do Grupo ("GOC").

O GOC reúne os presidentes da controladora Natura &Co, da Companhia e das controladas The Body Shop e Aesop, além de representantes de áreas-chave do negócio (Finanças, Recursos Humanos, Estratégia e Desenvolvimento do Negócio, Jurídico, Inovação e Sustentabilidade, Operações e Governança Corporativa). Tem atribuições, dentre outras, de acompanhar a implementação das estratégias de curto e longo prazos e fazer recomendações ao Conselho de Administração quanto à gestão do Grupo, do ponto de vista do resultado, alocação de recursos entre as unidades de negócios, fluxo de caixa e gestão de talentos.

3. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas requer da Administração o uso de certas premissas e estimativas contábeis baseadas na experiência e em outros fatores considerados relevantes, que afetam os valores de ativos

e passivos e que podem apresentar resultados divergentes dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes das revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

Os julgamentos significativos feitos pela Companhia estão relacionados ao reconhecimento de receita e arrendamento mercantil.

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas a seguir.

Não ocorreram mudanças significativas nas estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias para o trimestre findo em 30 de junho de 2020, bem como nos métodos de cálculo utilizados, em relação àquelas apresentadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, emitidas em 05 de março de 2020, com exceção das análises dos potenciais impactos do Covid-19 (nota 4.4) e avaliação de teste de *impairment* (nota 15).

4. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

4.1.1 Considerações gerais e políticas

As informações referentes as considerações gerais e políticas da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019, na Nota 5.

Abaixo apresentamos os valores contábeis e justos dos instrumentos financeiros da Companhia em 30 de junho de 2020:

Controladora				Valor Contábil		Valor Justo	
	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Ativos financeiros							
Caixa e equivalente de caixa	5	Custo amortizado					
Caixa e bancos				77.558	98.579	77.558	98.579
Certificado de depósitos bancários				258.484	3.562	258.484	3.562
				336.042	102.141	336.042	102.141
Títulos e valores mobiliários							
	6	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	1.251.756	957.433	1.251.755	957.433
Fundo de investimento exclusivo		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	11.326	7.402	11.326	7.402
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd				1.263.082	964.835	1.263.081	964.835
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		Custo amortizado		1.082.125	1.165.515	1.082.125	1.165.515
Depósitos judiciais	11	Custo amortizado		269.353	272.262	269.353	272.262
Derivativos "Financeiros"		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	2.132.244	737.378	2.132.244	737.378
Derivativos "Financeiros" "		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	224	-	224	-
				2.132.468	737.378	2.132.468	737.378
Passivos financeiros							
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17						
Captação de dívidas em moeda local		Custo amortizado		(4.516.553)	(4.365.228)	(4.146.048)	(4.398.457)
Captação de dívidas em moeda estrangeira		Custo amortizado		(4.453.890)	(3.294.656)	(4.309.854)	(3.460.332)

(8.970.443) (7.659.884) (8.455.902) (7.858.789)

Derivativos "Financeiros"	Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	-	(8.596)	-	(8.596)
Arrendamento mercantil	Custo amortizado		(353.026)	(376.607)	(353.026)	(376.607)
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas	Custo amortizado		(638.530)	(644.327)	(638.530)	(644.327)

Consolidado	Valor Contábil							Valor Justo	
	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Ativos financeiros									
Caixa e equivalente de caixa	5								
Caixa e bancos		Custo amortizado		1.509.680	937.119	1.509.680	937.119		
Certificado de depósitos bancários		Custo amortizado		258.484	3.562	258.484	3.562		
		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	487.155	522.332	487.155	522.332		
Operações compromissadas				2.255.319	1.463.013	2.255.319	1.463.013		
Títulos e valores mobiliários									
	6								
Títulos públicos		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	733.212	221.900	733.212	221.900		
Letra financeira		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	185.908	374.690	185.908	374.690		
Fundo de investimento mútuo		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	376.538	407.928	376.538	407.928		
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	11.326	7.402	11.326	7.402		
		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	133.561	21.327	133.561	21.327		
Certificado de depósitos bancários				1.440.545	1.033.247	1.440.545	1.033.247		
Contas a receber de clientes e de partes relacionadas		Custo amortizado		1.811.061	1.685.764	1.811.061	1.685.764		
Depósitos judiciais	11	Custo amortizado		334.826	337.255	334.826	337.255		
		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	2.163.255	737.378	2.163.255	737.378		
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	21.152	-	21.152	-		
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"				2.184.407	737.378	2.184.407	737.378		
Passivos financeiros									
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17								
Captação de dívidas em moeda local		Custo amortizado		(5.150.092)	(4.521.032)	(4.155.768)	(4.554.261)		
Captação de dívidas em moeda estrangeira		Custo amortizado		(4.568.393)	(3.381.960)	(4.309.854)	(3.549.570)		
				(9.718.485)	(7.902.992)	(8.465.622)	(8.103.831)		
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	-	(10.158)	-	(10.158)		
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	(20.118)	(1.648)	(20.118)	(1.648)		
				(20.118)	(11.806)	(20.118)	(11.806)		

Arrendamento Mercantil	Custo amortizado	(3.143.051)	(2.517.565)	(3.143.051)	(2.517.565)
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas	Custo amortizado	(2.354.441)	(1.829.756)	(2.354.441)	(1.829.756)

4.2 Fatores de risco financeiro

As informações referentes aos fatores de risco financeiro da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019, na Nota 5.2.

a) Riscos de mercado

Para proteger as atuais posições do Balanço Patrimonial da Companhia e suas controladas dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos foram utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019:

Descrição	Valor justo (Nível 2)			
	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Derivativos "financeiros"	2.132.468	728.782	2.161.650	725.060
Derivativos "operacionais"	-	-	2.639	512
Total	2.132.468	728.782	2.164.289	725.572

b) Risco cambial

Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, a Companhia e suas controladas estão expostas basicamente ao risco de flutuação do dólar norte-americano, euro e libra esterlina e moedas emergentes. Para proteger as exposições cambiais com relação à moeda estrangeira, a Companhia e suas controladas contratam operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo "swap" e termo de moeda denominado "Non-Deliverable Forward - NDF" ("forward").

Em 30 de junho de 2020, empréstimos, financiamento e debêntures no balanço patrimonial da controladora e consolidado incluem contas denominadas em moeda estrangeira, as quais expõem a Companhia e suas controladas a riscos cambiais, que em conjunto, representam um passivo total de R\$ 4.453.889 e R\$ 4.568.393, respectivamente (em 31 de dezembro de 2019, R\$ 3.294.656 e R\$ 3.381.960, respectivamente). Essas contas são protegidas com derivativos do tipo "swap".

i) Instrumentos derivativos para proteção do risco de câmbio

Os contratos em aberto de derivativos apresentam fluxos de vencimentos entre janeiro de 2020 e fevereiro de 2023. Os contratos de derivativos na The Body Shop foram celebrados com contrapartes representadas, e apresentam vencimentos em até 12 meses.

A Companhia e suas controladas classificam os derivativos em: "Financeiros" e "Operacionais". Os "Financeiros" são derivativos do tipo "swap" ou "forward", e contratados para proteger o risco cambial dos empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e mútuos denominados em moeda estrangeira. Os "operacionais" são derivativos contratados para proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais do negócio.

Em 30 de junho de 2020, os saldos de derivativos estão assim compostos:

Derivativos "financeiros"

Controladora	Valor principal (Notional)		Valor da curva		Valor justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Contratos de "swap":								
Ponta ativa:								
Posição comprada dólar	2.576.153	2.576.992	4.489.287	3.329.579	4.989.125	3.642.911	499.838	313.332
Ponta passiva:								
Taxa CDI pós-fixada:								
Posição vendida no CDI	2.576.153	2.576.992	2.643.017	2.666.458	2.856.657	2.914.129	213.640	247.671
Total de instrumentos financeiros derivativos líquido:								
	-	-	1.846.270	663.121	2.132.468	728.782	286.198	65.661

Consolidado	Valor principal (Notional)		Valor da curva		Valor justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Contratos de "swap":								
Ponta ativa:								
Posição comprada dólar	2.661.494	2.664.001	4.603.592	3.416.707	5.102.622	3.729.691	499.030	312.984
Ponta passiva:								
Taxa CDI pós-fixada:								
Posição vendida no CDI	2.661.494	2.664.001	2.729.070	2.754.595	2.942.841	3.002.623	213.770	248.028
Posição líquida GBP e USD	421.388	200.896	1.882	(1.848)	1.869	(2.008)	(13)	(160)
Total de instrumentos financeiros derivativos líquido:								
	421.388	200.896	1.876.404	660.264	2.161.650	725.060	285.247	64.796

Para os instrumentos financeiros derivativos mantidos pela Companhia e por suas controladas em 31 de dezembro de 2019 e 30 de junho de 2020, devido ao fato de os contratos serem efetuados diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não há margens depositadas como garantia das referidas operações.

Derivativos "operacionais" – Consolidado

Em 30 de junho de 2020, a Companhia e suas controladas mantém instrumentos financeiros derivativos do tipo "forward", com o objetivo de proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais (como operações de importação e exportação):

Descrição	Valor principal (Notional)		Valor justo	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Posição The Body Shop	1.093.241	1.302.869	5.898	512
Posição Natura	119.851	-	(3.259)	-
Total de Instrumentos Financeiros Derivativos, líquido	1.213.092	1.302.869	2.639	512

Análise de sensibilidade

Na análise de sensibilidade relacionada ao risco de exposição cambial a Administração da Companhia e suas controladas entende que é importante considerar, além dos ativos e passivos com exposição à flutuação das taxas de câmbio registrados no balanço patrimonial, o valor justo dos instrumentos financeiros contratados pela Companhia para proteção de determinadas exposições em 30 de junho de 2020, conforme demonstrado

no quadro a seguir:

	Controladora	Consolidado
Empréstimos, financiamentos e debêntures no Brasil em moeda estrangeira ^(a)	(4.473.075)	(4.587.578)
Contas a receber registradas no Brasil em moeda estrangeira	-	11.727
Contas a pagar registradas no Brasil em moeda estrangeira	(5.324)	(11.686)
Valor justo dos derivativos "financeiros"	4.989.125	5.102.622
Exposição ativa líquida	510.726	515.085

(a) Não considera os custos de transação.

Nesta análise considera-se somente os ativos e passivos financeiros registrados no Brasil em moeda estrangeira, pois a exposição cambial nos demais países é próxima de zero, em decorrência da moeda forte e da efetividade de seus derivativos, e considera-se que todas as outras variáveis, especialmente as taxas de juros, permanecem constantes e ignoram qualquer impacto da previsão de compras e vendas.

As tabelas seguintes demonstram a projeção de perda incremental que teria sido reconhecida no resultado do período subsequente, supondo estática a exposição cambial líquida atual e os seguintes cenários:

Descrição	Controladora			
	Risco da Companhia	Cenário provável	Cenário II	Cenário III
Exposição líquida	Queda do dólar	(2.460)	(173.523)	(515.647)

Descrição	Consolidado			
	Risco da Companhia	Cenário provável	Cenário II	Cenário III
Exposição líquida	Queda do dólar	(2.481)	(175.004)	(520.048)

O cenário provável considera as taxas futuras do dólar norte-americano para 90 dias apurado em 30 de junho de 2020. Conforme cotações obtidas na B3 nas datas previstas dos vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição ao câmbio é de R\$ 5,45/US\$ 1,00. Os cenários II e III consideram uma queda do dólar norte-americano de 25% (R\$ 4,09/US\$ 1,00) e de 50% (R\$ 2,72/US\$ 1,00), respectivamente. Os cenários provável, II e III estão sendo apresentados em atendimento à Instrução CVM nº 475/08. A Administração utiliza o cenário provável na avaliação das possíveis mudanças na taxa de câmbio e apresenta o referido cenário em atendimento à IFRS 7/CPC 40 - Instrumentos Financeiros: Divulgações.

A Companhia e suas controladas não operam instrumentos financeiros derivativos com propósito de especulação.

Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (hedge accounting)

As posições dos instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa em aberto em 30 de junho de 2020 estão demonstradas a seguir:

Instrumento de Hedge de fluxo de caixa – Controladora

					Outros resultados abrangentes	
Objeto de Proteção	Moeda de referência	Valor de referência (Notional)	Valor da Curva	Valor Justo (a)	Ganho acumulada do contrato	Ganho no período de 06 meses

Swap de moeda -
US\$/R\$

Moeda	BRL	2.576.020	1.846.046	2.132.244	286.198	220.519
-------	-----	-----------	-----------	-----------	---------	---------

Instrumento de Hedge de fluxo de caixa – Consolidado

	Objeto de Proteção	Moeda de referência (Notional)	Valor de referência (Notional)	Valor da Curva	Valor justo	Outros resultados abrangentes	
						Ganho (Perda) acumulada do contrato	Ganho (Perda) no período de 06 meses
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	2.659.360	1.872.141	2.157.449	285.308	220.520
Contratos "Forward"(The Body Shop)	Moeda	BRL	883.167	4.339	5.613	5.613	(198)
Contratos "Forward"(Natura Indústria)	Moeda	BRL	39.713	-	193	193	5.482
Total			3.582.240	1.876.480	2.163.255	291.114	225.804

A movimentação da reserva de *hedge* de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2018	(29.267)	(27.706)
Mudança no valor justo do instrumento de <i>hedge</i> reconhecido em outros resultados abrangentes	156.576	159.698
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(53.236)	(53.701)
Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 30 de junho de 2019	74.073	78.291

	Controladora	Consolidado
Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2019	43.349	42.729
Mudança no valor justo do instrumento de <i>hedge</i> reconhecido em outros resultados abrangentes	220.519	225.804
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(74.977)	(75.842)
Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 30 de junho de 2020	188.891	192.691

c) Risco de taxa de juros

Análise de sensibilidade

Em 30 de junho de 2020 há contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures denominados em moeda estrangeira que possuem contratos de "swap" atrelados, trocando a indexação do passivo para a variação do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"). Dessa forma, o risco da Companhia e suas controladas passa a ser a exposição à variação do CDI. A seguir está apresentada a exposição a risco de juros das operações vinculadas à variação do CDI, incluindo as operações com derivativos (os empréstimos, financiamentos e debêntures foram considerados integralmente, dado que 98,1% do montante está vinculado ao CDI):

	Controladora	Consolidado
Total dos empréstimos e financiamentos expostos ao CDI	(4.516.553)	(5.150.092)
Operações em moeda estrangeira com derivativos atrelados ao CDI	(4.453.890)	(4.568.393)
Aplicações financeiras (notas explicativas 5 e 6)	1.510.240	2.174.858
Exposição líquida	(7.460.203)	(7.543.627)

As tabelas seguintes demonstram a projeção de perda incremental que teria sido

reconhecida no resultado do período subsequente, supondo estática a exposição passiva líquida atual e os seguintes cenários:

Controladora				
Descrição	Risco da Companhia	Cenário provável	Cenário II	Cenário III
Passivo líquido	Alta da taxa	5.222	(33.573)	(72.367)

Consolidado				
Descrição	Risco da Companhia	Cenário provável	Cenário II	Cenário III
Passivo líquido	Alta da taxa	5.283	(33.960)	(73.204)

O cenário provável considera as taxas futuras de juros conforme cotações obtidas na B3 nas datas previstas dos vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição às taxas de juros apurado em 30 de junho de 2020. Os cenários II e III consideram uma alta das taxas de juros em 25% (2,6% ao ano) e 50% (3,1% ao ano), respectivamente, sobre uma taxa de CDI de 2,1% ao ano.

d) Risco de crédito

O resultado da gestão de risco de crédito está refletido na rubrica "Provisão para perdas de crédito esperadas" em "Contas a receber de clientes", conforme demonstrado na nota explicativa nº 7.

A Companhia e suas controladas consideram baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, que são consideradas pela Administração como de primeira linha.

e) Risco de liquidez

A Administração monitora o nível de liquidez consolidado da Companhia e suas controladas considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas, conforme demonstrado no quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Total de ativos circulantes	3.233.545	2.615.697	8.733.907	6.379.483
Total de passivos circulantes	(1.784.889)	(1.794.140)	(5.762.789)	(4.437.517)
Total de capital circulante líquido	1.448.656	821.557	2.971.118	1.941.966

Em 30 de junho de 2020, o valor contábil dos passivos financeiros na data do balanço, mensurados pelo método do custo amortizado, considerando os pagamentos de juros a uma taxa pós-fixada e o valor dos títulos de dívida refletindo taxas de juros de mercado a termo, podem ser alterados na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem. Seus correspondentes vencimentos, considerando que a Companhia e suas controladas estão em conformidade com as cláusulas restritivas de contratos, estão demonstrados a seguir:

Controladora	Menos de um ano	Um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total de fluxo de caixa esperado	Juros a incorrer	Valor contábil
Empréstimos, financiamentos e debêntures	794.935	9.351.113	-	10.146.049	(1.175.606)	8.970.443
Arrendamento mercantil	90.542	322.180	42.064	454.786	(101.760)	353.026
Fornecedores partes relacionadas, fornecedores e operações de "risco sacado"	638.530	-	-	638.530	-	638.530

Consolidado	Menos de um ano	Um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total de fluxo de caixa esperado	Juros a incorrer	Valor contábil
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.439.754	9.455.024	-	10.894.778	(1.176.293)	9.718.485
Arrendamento mercantil	952.579	2.156.659	899.250	4.008.488	(865.437)	3.143.051
Fornecedores e operações de "risco sacado"	2.354.441	-	-	2.354.441	-	2.354.441

A Companhia e suas controladas possuíam em 31 de dezembro de 2019 duas linhas de crédito:

- De até £70 milhões (setenta milhões de libras esterlinas) sem garantia, que podia ser sacada em parcelas para atender a necessidades de financiamentos de curto prazo da The Body Shop International Limited. Essa linha foi utilizada pela controladas durante o primeiro trimestre de 2020, para reforço de capital de giro e liquidez; e
- De até R\$150.000 (cento e cinquenta milhões de reais) sem garantia, a qual foi encerrada durante o primeiro semestre de 2020.

4.3 Gestão de capital

Os índices de alavancagem financeira em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019 estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo (nota explicativa 17)	8.970.443	7.659.884	9.718.485	7.902.992
Arrendamento Mercantil	353.026	376.607	3.143.051	2.517.565
Derivativos "financeiros" e "operacionais"	(2.132.468)	(728.782)	(2.164.289)	(725.572)
Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (nota explicativa nº 6 e nº 7, exceto recursos do "Crer para Ver")	(1.563.701)	(1.028.958)	(3.660.441)	(2.458.242)
Dívida líquida	5.627.300	6.278.751	7.036.806	7.236.743
Patrimônio líquido	5.740.749	3.392.677	5.740.749	3.392.677
Índice de alavancagem financeira	0,98	1,85	1,23	2,13

4.4 Impactos da Covid-19

Apesar do nível de incerteza, a Companhia está monitorando de perto a evolução da pandemia causada pelo COVID-19 em todo o mundo. Para isso, foram criados Comitês de Crise em diversas frentes, com a participação de pessoas-chave da organização, com a função de monitorar, analisar e decidir por ações para minimizar os impactos, garantir a continuidade das operações e promover a segurança e saúde de todas as pessoas envolvidas.

Até agora, desde o início da disseminação do vírus e das consequentes medidas restritivas impostas pelos governos, tais como fechamento de comércio não-essencial e restrição de circulação de pessoas nas fronteiras, a Companhia implementou algumas medidas em todas as suas operações, alinhadas com as medidas oficiais:

- Incentivo ao trabalho remoto e adoção de critérios de essencialidade para limitar operações industriais e logísticas;

- Adoção de novas medidas de segurança para trabalhadores operacionais, tais como uso de máscaras e procedimentos de distanciamento entre as pessoas nos processos;
- Fechamento das lojas, onde requerido pelas autoridades;
- Replanejamento dos ciclos de vendas, priorizando itens de cuidados pessoais;
- Aceleração da digitalização dos canais de venda;
- Ampla divulgação da revista digital;
- Mudança dos critérios de pedido mínimo, kit início e aumento de prazo para pagamento das consultoras; e
- Monitoramento diário de fornecedores para garantir abastecimento.

Além dessas medidas, há um Comitê de Crise com foco em finanças, que monitora a saúde financeira da companhia, com foco em caixa, covenants e resultados, propondo ações para minimização da inevitável redução de vendas. Dentre essas ações, encontramos:

- Redução de despesas discricionárias (consultorias, eventos, etc);
- Congelamento de contratações e de aumentos de salários;
- Redução de despesas de marketing;
- Reduções em despesas de viagens;
- Redução de investimentos (Capex); e
- Negociação com fornecedores para aumento de prazos de pagamentos.
- Adesão a planos de estímulo anunciados pelos governos de alguns dos países em que a companhia opera.

Durante o período findo em 30 de junho de 2020, os impactos nos negócios da Companhia foram:

- Fechamento de lojas: a Companhia e suas subsidiárias possuem lojas próprias e franqueadas distribuídas em suas diferentes marcas e geografias, os quais foram impactadas por restrições ao longo do segundo trimestre de 2020. Na The Body Shop, as restrições de bloqueio levaram ao fechamento de 87% das lojas de varejo no final de abril de 2020, melhorando para 16% das lojas fechadas no final de junho de 2020. A Companhia conseguiu compensar aproximadamente 90% do impacto do Covid-19 nas vendas por meio de um crescimento significativo nos canais online e At-Home e pela reabertura gradual das lojas. Na Aesop, durante a maior parte do segundo trimestre de 2020, até 90% das lojas foram fechadas na maioria dos mercados. Compensamos quase todo o impacto do Covid-19 nas vendas, com notável crescimento nas vendas digitais e reabertura progressiva das lojas. Na Natura, todas as lojas de shopping centers foram fechadas durante a maior parte do segundo trimestre de 2020 e, no final de junho, aproximadamente 60% de todas as lojas de varejo, incluindo franquias e lojas, foram reabertas, principalmente com restrições.
- Produção: no início do segundo trimestre de 2020, a controladora Natura & Co rapidamente reformulou as operações entre as marcas para aumentar a produção de produtos essenciais, como sabão e desinfetante para as mãos, em mais de 30% da capacidade de nossos produtos essenciais.
- Caixa e liquidez: a controladora da Companhia tomou medidas para endereçar problemas de liquidez. R\$ 2 bilhões foram captados pela controladora da Companhia em uma colocação privada, subscrita pelos seus acionistas controladores, investidores selecionados e acionistas não controladores. Foi adotada uma disciplina rígida de custos, incluindo excesso de investimento e gastos discricionários. A Companhia encerrou o segundo trimestre de 2020 com uma forte posição de caixa R\$ 2.255, resultando em desalavancagem adicional e garantindo o cumprimento dos *covenants* financeiros.

Vale ressaltar que as ações, decisões e os impactos mencionados em toda a demonstração financeira, estão em constante revisão, de acordo com a evolução do cenário global.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

As informações referentes ao caixa e equivalentes de caixa da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019, na Nota 6.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Caixa e bancos	77.558	98.579	1.509.680	937.119
Certificado de Depósitos Bancários ^(a)	258.484	3.562	258.484	3.562
Operações compromissadas ^(b)	-	-	487.155	522.332
	336.042	102.141	2.255.319	1.463.013

(a) Em 30 de junho de 2020, as aplicações em Certificado de Depósitos Bancários ("CDB") são remuneradas por uma taxa média de 103,8% do CDI (106,9% do CDI em 31 de dezembro de 2019) com vencimentos diários resgatáveis com o próprio emissor, sem perda significativa de valor.

(b) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, e prazos predeterminados, lastreados por títulos privados ou públicos dependendo das disponibilidades dos bancos e são registradas na CETIP. Em 30 de junho de 2020, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (99,9% do CDI em 31 de dezembro de 2019).

6. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

As informações referentes aos títulos e valores mobiliários foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 7.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Fundos de investimento exclusivos	1.251.756	957.433	-	-
Fundos de investimento mútuo	-	-	376.538	407.928
Certificado de Depósitos Bancários ^(a)	-	-	133.561	21.327
Letras financeiras	-	-	185.908	374.690
Títulos públicos (LFT)	-	-	733.212	221.900
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.	11.326	7.402	11.326	7.402
	1.263.082	964.835	1.440.545	1.033.247
Circulante	1.251.755	957.433	1.429.219	1.025.845
Não circulante	11.326	7.402	11.326	7.402

(a) Em 30 de junho de 2020, as aplicações em CDBs classificados como títulos e valores mobiliários, são remunerados por uma taxa média de 103,8% do CDI (106,9% do CDI em 31 de dezembro de 2019). Em 30 de junho de 2020, referente a linha de Crer para Ver dentro do fundo exclusivo é de R\$ 35.423 (R\$ 38.018 em 31 de dezembro de 2019).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, é como segue:

	06/2020	12/2019
Certificado de depósitos a prazo	133.561	21.327
Operações compromissadas	487.155	522.332
Letras financeiras	185.908	374.690
Títulos públicos (LFT)	733.212	221.900
Total	1.539.836	1.140.249

7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

As informações referentes as contas a receber de clientes foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 8.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Contas a receber de clientes	1.135.398	1.183.506	1.938.076	1.793.759
Provisão para perdas de crédito esperadas	(70.614)	(35.178)	(152.639)	(107.995)
	1.064.784	1.148.328	1.785.437	1.685.764

O saldo da rubrica "Contas a receber de clientes" no consolidado está predominantemente denominado em reais, com aproximadamente 62% do saldo em aberto em 30 de junho de 2020 (68% em 31 de dezembro de 2019), sendo o saldo remanescente denominado em diversas moedas e formado pelas vendas das controladas do exterior.

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas, conforme demonstrado no quadro de saldos a receber por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
A vencer	986.574	1.036.968	1.632.884	1.501.958
Vencidos:				
Até 30 dias	65.837	69.340	141.995	142.069
De 31 a 60 dias	39.766	22.354	67.566	36.466
De 61 a 90 dias	4.596	17.639	14.075	27.789
De 91 a 180 dias	38.625	37.205	81.556	85.477
Provisão para perdas de crédito esperadas	(70.614)	(35.178)	(152.639)	(107.995)
	1.064.784	1.148.328	1.785.437	1.685.764

A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de junho de 2020:

	Controladora		Consolidado	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	986.574	(9.968)	1.632.884	(46.359)
Vencidos:				
Até 30 dias	65.837	(12.798)	141.995	(19.761)
De 31 a 60 dias	39.766	(17.127)	67.566	(20.047)
De 61 a 90 dias	4.596	(4.460)	14.075	(6.245)
De 91 a 180 dias	38.625	(26.261)	81.556	(60.227)
	1.135.398	(70.614)	1.938.076	(152.639)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para o período findo em 30 de junho de 2020 e em 30 de junho de 2019 está assim representada:

	Controlador a	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(67.175)	(129.242)
Adições	(70.326)	(118.037)
Baixas	90.730	138.116
Variação cambial	-	471
Saldo em 30 de junho de 2019	(46.771)	(108.692)

Saldo em 31 de dezembro de 2019	(35.178)	(107.995)
Adições	(104.497)	(144.378)
Baixas	69.061	113.161
Variação cambial	-	(13.427)
Saldo em 30 de junho de 2020	(70.614)	(152.639)

8. ESTOQUES

As informações dos estoques foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 9.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Produtos acabados	201.631	155.569	1.767.508	1.253.145
Matérias-primas e materiais de embalagem	-	-	383.669	253.063
Materiais auxiliares	7.518	8.567	126.798	82.228
Produtos em elaboração	-	-	30.030	27.346
Provisão para perdas	(14.085)	(12.862)	(203.496)	(185.232)
	195.064	151.274	2.104.509	1.430.550

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para o período findo em 30 de junho de 2020 e 30 de junho de 2019 está assim representada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(15.280)	(178.268)
Adições líquidas	(5.524)	(72.980)
Baixas	7.357	60.743
Variação cambial	-	2.139
Saldo em 30 de junho de 2019	(13.447)	(188.366)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(12.862)	(185.232)
Reversões (adições) líquidas	(4.114)	(88.666)
Baixas	2.891	85.823
Variação cambial	-	(15.421)
Saldo em 30 de junho de 2020	(14.085)	(203.496)

9. IMPOSTOS A RECUPERAR

As informações aos impostos a recuperar foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 10.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
ICMS sobre aquisição de insumos	7.294	22.088	471.581	434.832
Tributos sobre aquisição de insumos - controladas no exterior	-	-	65.532	39.475
Outros tributos - controladas no exterior	-	-	-	1.825
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	691	927	10.024	10.628
PIS e COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado	95	-	179	3.826
PIS e COFINS sobre aquisição de insumos	123.205	80.679	330.852	280.087
PIS, COFINS e CSLL - retidos na fonte	1.313	1.324	3.779	2.378
IPI	2.659	5.242	37.817	30.190
Outros	-	-	3.373	1.613
	135.257	110.260	923.137	804.854
Circulante	130.822	104.790	569.343	395.640
Não circulante	4.435	5.470	353.794	409.214

10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela companhia e suas controladas no período de 30 de junho de 2020 foi de 56,3%. Este percentual está baseado no lucro antes dos impostos de R\$ 417,7 milhões e na despesa de imposto de renda de R\$ 235 milhões. O principal componente que faz com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% é o reconhecimento adicional de imposto de renda diferido passivo em decorrência do anúncio feito pelo governo da Inglaterra de que a taxa nominal não será reduzida de 19% para 17%.

A taxa efetiva calculada pela Companhia no período de 30 de junho de 2019 foi de 30,7%. Este percentual está baseado no lucro antes dos impostos de R\$ 100,1 milhões e na despesa de imposto de renda de R\$ 30,7 milhões. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são os incentivos fiscais e as subvenções de investimentos.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para o período findo em 30 de junho de 2020 está assim representada:

	Ativo	Passivo	
	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	374.448	153.258	(450.561)
Efeito no resultado	(82.873)	(93.852)	(73.437)
Reserva de outorga de opções e ações restritas	2.865	742	-
Efeito outros resultados abrangentes	(75.842)	(74.977)	-
Variação cambial em outros resultados abrangentes	45.308	-	(133.810)
Saldo em 30 de junho de 2020	263.906	(14.829)	(657.808)

11. DEPÓSITOS JUDICIAIS

As informações referentes a depósitos judiciais foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 12.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Processos tributários sem provisão ^(a)	149.594	150.400	210.678	203.403
Processos tributários provisionados ^(b) (nota 19 e 20)	108.790	107.685	110.143	116.415
Processos cíveis sem provisão	1.258	2.120	1.660	2.541
Processos cíveis provisionados (nota 20)	343	333	477	426
Processos trabalhistas sem provisão	5.770	6.873	7.400	8.683
Processos trabalhistas provisionados (nota 20)	3.598	4.851	4.468	5.787
Total de depósito judicial	269.353	272.262	334.826	337.255

a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST, destacados na nota 20a passivos contingentes - risco de perda possível.

b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa 21b, item (a), e os valores provisionados conforme nota explicativa 20.

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para o período findo em 30 de junho de 2020:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	269.687	333.577
Novos depósitos	1.195	1.367
Resgates	(1.103)	(1.362)

Atualização monetária	6.196	7.447
Baixas para despesa	(2.674)	(3.569)
Saldo em 30 de junho de 2019	273.301	337.460
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	272.262	337.255
Novos depósitos	176	261
Resgates	(5.401)	(5.436)
Atualização monetária	3.278	4.023
Baixas para despesa	(962)	(1.277)
Saldo em 30 de junho de 2020	269.353	334.826

Além de depósitos judiciais, a Companhia e suas controladas possuem apólices de seguros garantias para alguns processos judiciais. Os detalhes destes seguros estão apresentados na nota explicativa 31.

12. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Adiantamento para propaganda e marketing	29.312	23.037	34.830	28.669
Adiantamento para fornecedores	25.233	17.769	103.125	102.225
Adiantamento para colaboradores	6.250	6.147	14.487	13.983
Adiantamento e depósito caução de aluguel ^(a)	-	-	128.940	96.202
Despesas antecipadas com seguros	10.779	24.651	14.646	29.647
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	38.592	34.932
Crédito de carbono	3.799	3.508	3.799	3.508
Outros	3.324	1.847	45.966	39.868
	78.697	76.959	384.385	349.034
Circulante	73.710	76.649	267.128	265.198
Não circulante	4.987	310	117.257	83.836

a) Refere-se substancialmente (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento mercantil / direito de uso da controlada The Body Shop International Limited, conforme isenções previstas no CPC 06(R2) / IFRS 16; e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas The Body Shop International Limited e Emeis Holdings Pty Ltd., que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel.

13. INVESTIMENTOS

	Controladora	
	06/2020	12/2019
Investimentos em controladas	9.556.578	7.826.601

Informações e movimentação dos saldos para o período findo em 30 de junho de 2020:

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. - Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos de México S.A. (*)	Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. Holanda (*)	Natura Cosméticos España S.L.	Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	Natura Comercial Ltda.	The Body Shop Brasil Franquias Ltda.	The Body Shop Brasil Ind. e Com. Cosméticos Ltda.	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Total
Percentual de participação	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	99,98%	99,99%	100,00%	100,00%	99,99%	99,99%	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas	1.665.048	192.342	49.908	311.271	249.918	152.793	6.021.692	(46)	45.137	75.110	9.042	13.281	790.857	9.576.353
Participação no patrimônio líquido	1.645.406	192.323	49.903	311.240	249.868	152.778	6.021.692	(46)	45.132	75.102	9.042	13.281	790.857	9.556.578
Lucro líquido do exercício das controladas	64.697	20.643	(2.276)	46.581	24.655	15.261	(212.148)	-	7.345	(8.145)	6.431	(3.086)	21.023	(19.019)
Saldos em 31 de dezembro de 2019	1.578.660	153.707	40.455	202.709	201.344	114.911	4.838.671	(33)	37.788	83.246	-	-	575.143	7.826.601
Resultado de equivalência patrimonial	64.691	20.641	(2.276)	46.576	24.650	15.259	(212.148)	-	7.344	(8.144)	6.431	(3.086)	21.023	(19.039)
Variação cambial e outros ajustes na conversão dos investimentos das controladas no exterior	(80)	38.412	11.724	31.481	23.874	22.608	1.329.877	(13)	-	-	-	-	191.329	1.649.212
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	30.474	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.474
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários / Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	2.266	-	-	-	-	-	2.523	-	-	-	-	-	3.362	8.151
Distribuição de dividendos	(131)	-	-	-	-	-	4.551	-	-	-	-	-	-	4.420
Aumentos de capital	-	(20.437)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.437)
Saldos em 30 de junho de 2020	1.645.406	192.323	49.903	311.240	249.868	152.778	6.021.692	(46)	45.132	75.102	9.042	13.281	790.857	9.556.578

(*) Informações consolidadas das seguintes empresas:

Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.: Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e Natura Logística e Serviços Ltda.

Natura Cosméticos de México S.A.: Natura Cosméticos y Servicios de México, S.A. de C.V., Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V. e Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V.

Natura (Brasil) International B.V. - Holanda: Natura (Brasil) International B.V. (Holanda), Natura Brasil Inc. (EUA - Delaware), Natura International Inc. (EUA - Nova York), Natura Europa SAS (França) e The Body Shop International Limited., a partir de 31 de janeiro de 2020, The Body Shop Brasil Franquias Ltda. e The Body Shop Brasil Ind. e Com. Cosméticos Ltda passaram a ser controladas pela Natura Cosméticos S.A.

Natura Brazil Pty. Ltd.: Natura Brazil Pty. Ltd., Natura Cosmetics Australia Pty. Ltd. e Emeis Holdings Pty. Ltd.

14. IMOBILIZADO

As informações referentes ao Imobilizado, incluindo sua respectiva vida útil, foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 15.

		Controladora				
	Vida útil em anos	12/2019	Adições	Baixas	Transferências	Outras movimentações
Valor de custo:						06/2020
	2 a 5					
Veículos		10.862	57	(1.891)	2.093	-
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.206	(130)	-	-	-
Máquinas e acessórios	2 a 15	198.374	-	-	4.695	(4)
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	102.346	-	-	968	13
Edifícios	14 a 60	-	-	-	-	-
Móveis e utensílios	2 a 25	27.143	88	-	418	(1.614)
Terrenos	-	4.413	-	-	-	-
Equipamentos de informática	3 a 15	115.314	208	-	3.276	2.784
Projetos em andamento	-	33.736	9.865	-	(11.310)	-
Total custo		493.394	10.088	(1.891)	140	1.179
Valor da depreciação:						
Veículos		(5.187)	(1.585)	1.095	(2.093)	-
Ferramentas e acessórios		(86)	(37)	4	-	-
Máquinas e acessórios		(90.393)	(5.625)	-	(161)	(950)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(40.203)	(3.635)	-	25	-
Edifícios		-	-	-	-	-
Móveis e utensílios		(8.196)	(842)	-	(26)	-
Equipamentos de informática		(94.506)	(4.487)	0	(0)	-
Total depreciação		(238.571)	(16.211)	1.099	(2.255)	(950)
Total líquido		254.823	(6.123)	(792)	(2.115)	229

		Consolidado						
	Vida útil em anos	12/2019	Adições	Baixas	(Reversão) / Impairment	Transferências	Outras movimentações incluindo variação cambial	06/2020
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	45.578	73	(3.698)	-	2.093	8.390	52.436
Moldes	3	192.556	8	(19.713)	-	4.690	8.065	185.606
Ferramentas e acessórios	3 a 20	11.974	-	-	-	103	478	12.555
Instalações	3 a 60	309.772	-	(3.341)	-	3.297	10.295	320.023
Máquinas e acessórios	3 a 15	866.451	646	(201)	-	33.111	28.392	928.399
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	615.103	9.210	(450)	(8.650)	5.158	169.117	789.488
Edifícios	14 a 60	386.957	-	-	324	-	4.250	391.531
Móveis e utensílios	2 a 25	397.727	10.496	(776)	(8.883)	7.956	88.736	495.256
Terrenos	-	35.157	-	-	-	-	1.680	36.837
Equipamentos de informática	3 a 15	297.228	3.789	(427)	-	10.044	53.398	364.032
Projetos em andamento	-	156.011	61.362	(377)	-	(73.472)	(10.326)	133.198
Total custo		3.314.514	85.584	(28.983)	(17.209)	(7.020)	362.475	3.709.361
Valor da depreciação:								
Veículos		(16.924)	(6.059)	2.174	-	(2.093)	(2.845)	(25.747)
Moldes		(175.938)	(4.824)	19.684	-	-	(172)	(161.250)
Ferramentas e acessórios		(3.255)	(363)	-	-	10	(435)	(4.043)
Instalações		(167.362)	(10.447)	282	-	900	(3.157)	(179.784)
Máquinas e acessórios		(416.736)	(31.858)	157	-	(1.072)	(9.928)	(459.437)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(267.371)	(49.067)	450	-	25	(67.053)	(383.016)
Edifícios		(101.785)	(3.637)	-	-	-	119	(105.303)
Móveis e utensílios		(193.973)	(41.090)	612	-	(26)	(43.225)	(277.702)
Equipamentos de informática		(197.281)	(25.333)	37	-	-	(27.892)	(250.469)
Total depreciação		(1.540.625)	(172.678)	23.396	-	(2.256)	(154.588)	(1.846.751)
Total líquido		1.773.889	(87.094)	(5.587)	(17.209)	(9.276)	207.887	1.862.610

15. INTANGÍVEL

As informações referentes ao intangível foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 16.

Controladora						
	Vida útil em anos	12/2019	Adições	Baixas	Transferências	06/2020
Valor de custo:						
Software	3 a 10	861.106	213	(44)	85.713	946.988
Outros intangíveis	2	130.319	24.401	-	(79.964)	74.756
Total custo		991.425	24.614	(44)	5.749	1.021.744
Valor da amortização:						
Software		(511.898)	(61.908)	27	(3.634)	(577.413)
Outros intangíveis		(14.616)	(534)	-	-	(15.150)
Total amortização acumulada		(526.514)	(62.442)	27	(3.634)	(592.563)
Total líquido		464.911	(37.828)	(17)	2.115	429.181

		Consolidado						
	Vida útil em anos	12/2019	Adições	Baixas	Reversão (provisão) de <i>Impairment</i>	Transferências	Outras movimentações incluindo variação cambial	06/2020
Valor de custo:								
<i>Software</i>	2,5 a 10	1.313.090	28.186	(73)	-	113.062	86.590	1.540.855
Marcas e patentes (Vida útil definida)	25	116.805	-	-	-	-	38.660	155.465
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	2.171.585	-	-	-	-	590.604	2.762.189
<i>Goodwill</i> Emels Brazil Pty Ltd.	-	100.237	-	-	-	-	33.364	133.601
Goodwill The Body Shop International Limited	-	1.434.369	8.039	-	-	-	388.384	1.830.792
<i>Goodwill</i> aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	1.987	-	-	-	-	656	2.643
Fundo de Comércio (vida útil indefinida)	-	17.801	-	-	1.400	6.995	2.697	28.893
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	12.447	-	-	(335)	(3.414)	(1.043)	7.655
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	15	602.958	-	-	-	-	162.997	765.955
Outros intangíveis	2 a 10	110.288	41.451	-	-	(100.153)	18.075	69.661
Total custo		5.883.023	77.676	(73)	1.065	16.490	1.320.984	7.299.165
Valor da amortização:								
<i>Software</i>		(649.347)	(114.005)	43	-	(3.632)	(32.930)	(799.871)
Marcas e patentes		(44.108)	(2.548)	-	-	-	(11.041)	(57.697)
Fundo de Comércio		(2.197)	(242)	-	-	(4.634)	1.213	(5.860)
Relacionamento com clientes varejistas		(1.939)	(114)	-	-	-	(531)	(2.584)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(95.772)	(23.241)	-	-	-	(27.552)	(146.565)
Outros intangíveis		(13.159)	(1.041)	-	-	-	(5.390)	(19.590)
Total amortização acumulada		(806.522)	(141.191)	43	-	(8.266)	(76.231)	(1.032.167)
Total líquido		5.076.501	(63.515)	(30)	1.065	8.224	1.244.753	6.266.998

16. DIREITO DE USO E ARRENDAMENTO MERCANTIL

As informações referentes ao direito de uso e arrendamento mercantil foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 17.

16.1 Direito de uso

	Vida útil em anos	Controladora			06/2020
		12/2019	Adições	Baixas	
Valor de custo:					
Veículos	3	35.004	5.933	-	40.937
Edifícios	3 a 10	467.583	12.217	(4.380)	475.420
Total custo		<u>502.587</u>	<u>18.150</u>	<u>(4.380)</u>	516.357
Valor da depreciação:					
Veículos		(6.160)	(6.628)	-	(12.788)
Edifícios		<u>(45.675)</u>	<u>(21.627)</u>	<u>671</u>	(66.631)
Total depreciação acumulada		<u>(51.835)</u>	<u>(28.255)</u>	<u>671</u>	(79.419)
Total líquido		<u>450.752</u>	<u>(10.105)</u>	<u>(3.709)</u>	436.938

	Vida útil em anos ⁽¹⁾	12/2019	Adições	Consolidado		Outras movimentações	06/2020
				Baixas	Transferências		
Valor de custo:							
Veículos	3	40.018	6.457	(219)	-	915	47.171
Máquinas e equipamentos	3 a 10	15.578	-	-	-	4.564	20.142
Edifícios	3 a 10	784.900	62.221	(4.380)	-	53.775	896.516
Equipamentos de informática	10	283	46	-	-	108	437
Lojas de varejo	3 a 10	2.350.377	180.059	(8.309)	(3.582)	767.061	3.285.606
Ferramentas e Acessórios	3	2.803	-	-	-	761	3.564
Total custo		3.193.959	248.783	(12.908)	(3.582)	827.184	4.253.436
Valor da depreciação:							
Veículos		(8.109)	(7.762)	150	-	(502)	(16.223)
Máquinas e equipamentos		(4.317)	(2.424)	-	-	(1.570)	(8.311)
Edifícios		(97.190)	(54.327)	2.852	-	(18.315)	(166.980)
Equipamentos de informática		(214)	(73)	-	-	(88)	(375)
Lojas de varejo		(463.332)	(300.558)	4.016	4.634	(172.456)	(927.696)
Ferramentas e acessórios		(936)	(462)	-	-	(298)	(1.696)
Total depreciação acumulada		(574.098)	(365.606)	7.018	4.634	(193.229)	(1.121.281)
Total líquido		2.619.861	(116.823)	(5.890)	1.052	633.955	3.132.155

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
Valores reconhecidos na demonstração de resultados				
Despesa financeira sobre arrendamento	16.618	19.452	74.146	64.137
Amortização de direito de uso	28.256	17.545	365.606	271.591
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	11.281	14.023
Receitas com sublocações	-	-	(1.364)	(1.331)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	3.385	3.549	35.186	78.774
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	-	-	(12.682)	-
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	-	-	17.497	9.933
Total	48.259	40.546	489.670	437.127
Valores reconhecidos na demonstração de fluxo de caixa financeiro				
Pagamento de arrendamento mercantil (principal)	23.274	18.081	239.160	273.681
Valores reconhecidos na demonstração de fluxo de caixa operacional				
Pagamento de arrendamento mercantil (juros)	31.203	30.824	88.443	75.259
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	716	8.100
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	-	-	27.611	978
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	-	-	20.174	15.985
Total	54.477	48.905	376.104	374.003

16.2 Arrendamento mercantil

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Circulante	62.311	44.813	834.635	542.088
Não circulante	290.715	331.794	2.308.416	1.975.477
Total	353.026	376.607	3.143.051	2.517.565

Segue abaixo a movimentação do saldo de arrendamento mercantil para o período findo em 30 de junho de 2020:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	376.607	2.517.565
Novos contratos	15.968	252.193
Pagamentos – principal	(23.274)	(239.160)
Pagamentos – juros	(31.203)	(88.443)
Apropriação de encargos financeiros	16.618	74.146
Baixas (a)	(1.690)	(3.863)
Variação cambial	-	630.613
Saldo em 30 de junho de 2020	353.026	3.143.051

(a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

Os vencimentos do saldo dos arrendamentos não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
2021	55.226	45.042	441.760	374.746
2022	46.367	37.955	428.033	361.688
2023	47.556	38.788	422.877	358.274
2024 em diante	141.566	210.009	1.015.746	880.769
	290.715	331.794	2.308.416	1.975.477

As informações referentes ao CPC 12 e ao Ofício Circular 02/19 da CVM foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 17.

17. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

As informações referentes a empréstimos, financiamentos e debêntures foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 18.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Captados em moeda local				
Financiadora de estudos e projetos - FINEP	87.617	101.988	87.617	101.988
Debêntures	4.171.432	4.251.231	4.171.432	4.251.231
BNDES	7.777	12.009	17.451	35.390
BNDES – FINAME	-	-	46	183
Notas Promissórias	249.727	-	249.727	-
Capital de Giro - Operação México	-	-	24.219	31.802
Capital de Giro - Operação Peru	-	-	23.271	-
Capital de Giro - Operação Aesop	-	-	98.559	100.438
Capital de Giro – Operação The Body Shop	-	-	477.770	-
Total em moeda local	4.516.553	4.365.228	5.150.092	4.521.032
Captados em moeda estrangeira				
BNDES	366	1.936	4.721	8.030
Nota de Crédito à Exportação (NCE)	-	-	110.148	81.210
Títulos representativos de dívida ("Notes")	4.179.182	3.090.490	4.179.182	3.090.490
Resolução nº 4131/62	274.342	202.230	274.342	202.230
Total em moeda estrangeira	4.453.890	3.294.656	4.568.393	3.381.960
Total geral	8.970.443	7.659.884	9.718.485	7.902.992
Circulante	534.319	344.385	1.178.451	470.973
Não circulante	8.436.124	7.315.499	8.540.034	7.432.019
(a) Debêntures				
Circulante	164.555	246.017	164.555	246.017
Não circulante	4.006.877	4.005.214	4.006.877	4.005.214

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos findos em 30 de junho de 2020 e 2019:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	7.840.758	7.994.145
Captações	204.220	294.842
Amortizações	(470.178)	(594.912)
Apropriação de encargos financeiros	250.234	253.304
Pagamento de encargos financeiros	(255.343)	(260.098)
Variação cambial (não realizada)	(85.194)	(86.954)
Variação cambial (realizada)	914	2.814
Efeitos de conversão (outros resultados abrangentes)	-	583
Saldo em 30 de junho de 2019	7.485.411	7.603.724

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	7.659.884	7.902.992
Captações	250.186	717.311
Amortizações	(74.930)	(158.328)
Apropriação de encargos financeiros	216.127	223.041
Pagamento de encargos financeiros	(215.450)	(219.645)
Variação cambial (não realizada)	1.133.464	1.162.781
Variação cambial (realizada)	1.162	3.889
Efeitos de conversão (outros resultados abrangentes)	-	86.444
Saldo em 30 de junho de 2020	8.970.443	9.718.485

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante de empréstimos, financiamentos e debêntures, estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
2021	2.149.312	2.163.239	2.253.221	2.279.759
2022	599.253	527.596	599.253	527.596
2023	4.115.276	3.052.769	4.115.276	3.052.769
2024 em diante	1.572.283	1.571.895	1.572.284	1.571.895
	8.436.124	7.315.499	8.540.034	7.432.019

As principais movimentações ocorridas em empréstimos e financiamentos bancários nos períodos findo em 30 de junho de 2020 são como segue:

17.1 Descrição das principais movimentações de empréstimos e financiamentos bancários

i) Notas promissórias

Em 14 de Janeiro de 2020 ocorreu o resgate antecipado facultativo parcial das Notas Comerciais da primeira série no valor de R\$1.830 milhões.

Em 29 de Abril de 2020 ocorreu a 4ª emissão de Notas Promissórias Comerciais, em série única no valor de R\$250 milhões. As Notas Comerciais foram distribuídas publicamente com esforços restritos de colocação, nos termos da instrução CMV nº 476, de 16 de janeiro de 2009. A destinação dos recursos foi para o reforço de caixa e liquidez.

A apropriação de custos referente à emissão das notas promissórias no período findo em 30 de junho de 2020 foi de R\$530, contabilizados mensalmente na rubrica de despesas financeiras de acordo com o método da taxa efetiva de juros. O saldo de custos de emissão a apropriar em 30 de junho de 2020 é de R\$2.652.

ii) Capital de giro – The Body Shop

Conforme apresentado na nota de gerenciamento de risco de liquidez (5.2.e), a The Body Shop tinha em 31 de dezembro de 2019 uma linha de crédito de até £70 milhões (setenta milhões de libras esterlinas) sem garantia, que podia ser sacada em parcelas para atender a necessidades de financiamentos de curto prazo da The Body Shop International Limited. Essa linha foi utilizada pela controlada indireta durante o primeiro semestre de 2020, para reforço de capital de giro e liquidez, com pagamento de juros anuais de Libor + 2%.

iii) Capital de giro – Operação Peru

- iv) Em 5 de junho de 2020 a subsidiária da Companhia captou para reforço de capital de giro e liquidez um montante de \$15 milhões de soles, aproximadamente R\$22 milhões, com taxa de juros anuais de 4,24% e vencimento em 02 de dezembro de 2020.

17.2 Cláusulas restritivas de contratos

Debêntures

As cláusulas restritivas contratadas são avaliadas com base nos saldos nos exercícios/períodos findos conforme tabela abaixo.

Período de 12 meses encerrados em:	Índice financeiro *
31 de dezembro de 2018 / 30 de junho de 2019	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos)
31 de dezembro de 2019 / 30 de junho de 2020	3,25 (três inteiros e vinte e cinco centésimos)
31 de dezembro de 2020 / 30 de junho de 2021	3,00 (três inteiros)
31 de dezembro de 2021 / 30 de junho de 2022	3,00 (três inteiros)
31 de dezembro de 2022 / 30 de junho de 2023	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos)
31 de dezembro de 2023 / 30 de junho de 2024	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos)

Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, o índice financeiro apurado conforme previsões contratuais foi inferior ao estabelecido para o período. Portanto, a Companhia está em conformidade com as cláusulas restritivas.

	06/2020	12/2019
Empréstimos, financiamentos e debêntures	9.718.485	7.902.992
(-) Valor da curva de derivativos financeiros	(1.874.522)	(662.112)
(=) Dívida de tesouraria	7.843.963	7.240.880
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(2.255.319)	(1.463.013)
(-) Títulos e valores mobiliários de curto prazo	(1.429.219)	(1.025.845)
(=) Dívida líquida de tesouraria	4.159.425	4.752.022
(÷) EBITDA ^(a)	2.043.817	1.905.017
(=) Índice financeiro	2,04	2,49

a) Para os períodos de 30 de junho de 2020 e de 31 de dezembro de 2019, o efeito da alocação do CPC 06(R2)/IFRS 16 foi excluído da mensuração, com objetivo de apresentação de bases comparáveis com os exercícios anteriores.

18. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

As informações referentes a fornecedores e operações de "risco sacado" foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 19.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Fornecedores locais	320.891	433.806	1.933.658	1.581.759
Fornecedores estrangeiros	5.324	6.477	158.865	105.073
	326.215	440.283	2.092.523	1.686.832
Operações de "risco sacado"	39.766	30.111	254.832	142.924
	365.981	470.394	2.347.355	1.829.756

19. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
ICMS ordinário	119.224	115.501	120.393	120.300
ICMS - ST ^(a)	61.926	72.423	61.926	72.423
Tributos sobre faturamento - controladas no exterior	-	-	147.288	145.992
INSS – Exigibilidade suspensa	-	23.800	-	50.147
Tributos retidos na fonte	14.706	22.930	30.265	35.449
Outros tributos - controladas no exterior	-	-	2.987	1.180
Outros	16.589	12.845	16.728	16.918
	212.445	247.499	379.587	442.409
Depósitos judiciais (nota explicativa 11)	(54.909)	(54.967)	(54.909)	(62.356)
Circulante	150.519	151.276	317.661	319.840
Não circulante	61.926	96.223	61.926	122.569

(a) A Companhia e suas controladas possuem discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante não recolhido está sendo discutido judicialmente pela Companhia e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.

20. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas demonstrações financeiras, a provisão para riscos tributários, cíveis, comerciais e outros, bem como para riscos trabalhistas, constituída de acordo com o CPC 25 / IAS 37, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Tributários	74.640	72.189	130.303	127.842
Cíveis	8.605	9.062	17.466	30.653
Trabalhistas	38.609	39.355	62.593	61.571
Total	121.854	120.606	210.362	220.066
Depósitos judiciais (nota explicativa nº 11)	(57.822)	(57.902)	(60.179)	(60.272)
Circulante	-	-	4.111	18.650
Não circulante	121.854	120.606	206.251	201.416

20.1 Contingências com perdas prováveis

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Controladora					
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas	
	Provisões	Depósitos	Provisões	Depósitos	Provisões	Depósitos
Saldo em 31 de dezembro de 2019	72.189	(52.718)	9.062	(333)	39.355	(4.851)
Adições	4.062	(198)	4.434	(117)	5.748	(68)
Reversões	(181)	-	(542)	115	(3.830)	1.400
Pagamentos	(2.708)	-	(4.439)	-	(4.633)	-
Atualização monetária	1.278	(965)	90	(8)	1.969	(79)
Variação cambial	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2020	74.640	(53.881)	8.605	(343)	38.609	(3.598)

	Consolidado					
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas	
	Provisões	Depósitos	Provisões	Depósitos	Provisões	Depósitos
Saldo em 31 de dezembro de 2019	127.842	(54.059)	30.653	(426)	61.571	(5.787)
Adições	18.126	(198)	6.149	(248)	9.918	(112)
Reversões	(21.636)	-	(16.762)	207	(6.554)	1.523
Pagamentos	(5.597)	-	(5.476)	-	(5.615)	-
Atualização monetária	1.916	(977)	2.802	(10)	2.996	(92)
Variação cambial	9.652	-	100	-	277	-
Saldo em 30 de junho de 2020	130.303	(55.234)	17.466	(477)	62.593	(4.468)

20.2 Contingências com perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem contingências de natureza trabalhista e previdenciária, cível e tributária, cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. O montante total em discussão classificado como possível, por natureza das causas, está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Tributários	2.624.677	2.373.116	3.809.626	3.503.392
Cíveis	65.569	55.648	76.249	61.532
Trabalhistas	44.422	57.082	71.529	77.295
Total de passivos contingentes	2.734.668	2.485.846	3.957.404	3.642.219
Depósitos judiciais	(134.285)	(133.106)	(145.126)	(100.754)

Os saldos em discussão das principais causas tributárias estão destacados no quadro abaixo, e os detalhes de cada processo foram apresentados nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia na nota 21:

Referência DF anual 2019	06/2020	12/2019
(i) Ilegalidade cobrança ICMS ST	412.046	406.002
(ii) Classificação fiscal IPI	220.948	218.204
(iii) Auto de infração do ICMS ST	526.933	521.903
(iv) Ação Declaratória - IPI - equiparação à estabelecimento industrial	422.654	389.017
(v) Autos de infração de IRPJ e de CSLL	1.390.597	1.379.189
(vi) Ação declaratória - IRPJ/CSLL Redução - Benefício fiscal	180.721	170.320

20.3 Ativos contingentes

Os valores atualizados envolvidos nos pedidos de restituição das parcelas de PIS e COFINS calculados com a inclusão do ICMS nas suas bases de cálculo, não registrados até 30 de junho de 2020, totalizam R\$27.124 (R\$26.933 em 31 de dezembro de 2019).

21. OUTROS PASSIVOS

As informações referentes a outros passivos foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 22.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Plano de assistência médica pós-emprego	67.571	65.076	102.714	98.792
Crédito de carbono	6.386	4.519	6.386	4.519
Contrato de exclusividade	4.200	5.400	4.200	5.400
Crer para Ver	40.243	41.523	52.427	51.543
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes	15.806	14.984	84.145	76.250
Provisões para despesas diversas	51.453	79.468	154.122	156.895
Provisões de aluguéis	-	-	27.303	26.568
Provisões para repartição de benefícios e parcerias a pagar	2.920	5.633	5.426	7.860
Incentivos de longo prazo	-	-	4.909	3.022
Provisão para reestruturação	-	-	1.570	3.401
Provisão para reforma de lojas	-	-	20.167	15.997
Outras provisões	4.400	34.967	51.023	67.846
Total	192.979	251.570	514.392	518.093
Circulante	117.222	178.973	381.553	396.391
Não circulante	75.757	72.597	132.839	121.702

22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

As informações referentes ao patrimônio líquido foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 23.

22.1 Capital social

Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, o capital social da Companhia é de R\$2.000.000, composto por 865.659.942 ações ordinárias subscritas sem valor nominal.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de julho de 2020, foi aprovado, por unanimidade, o aumento de capital da Companhia mediante a emissão, para subscrição privada, de 54.545.455 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 5,50 por ação, determinado de acordo com o artigo 170, inciso II, da Lei 6.404/76, perfazendo um aporte total no valor de R\$ 300.000, elevando-o de R\$1.721.911 para R\$ 2.000.000. Desse valor: (i) R\$ 278.089 foram destinados à conta de capital social; e (ii) R\$ 21.911 foram destinados à conta de reserva de capital. As novas ações emitidas foram integralmente subscritas e integralizadas nesta data, em moeda corrente nacional, pela única acionista da Companhia, a Natura &Co Holding S.A.

22.2 Reserva de capital

A Reserva de capital teve um aumento de R\$ 84.302 totalizando R\$557.610 em 30 de junho de 2020 (R\$473.308 em 31 de dezembro de 2019), composto pelo aumento de R\$26.679, em função do reflexo dos efeitos do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária e aumento de R\$35.712 referente a movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas, além do montante de R\$21.911 originário do aumento de capital descrito no item 22.1.

22.3 Reserva de lucros

Em 30 de junho de 2020, a reserva de lucros aumentou R\$ 3.795, em função efeitos do "CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária" aplicados aos saldos até 30 de junho de 2020. Seu saldo em 30 de junho de 2020 totalizou R\$ 478.313 (R\$474.518 em 31 de dezembro de 2019).

23. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

As informações de segmentos da Companhia, desde a as informações divulgadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019, nota 24, sofreu alteração como resultado de uma reestruturação societária e aquisições da uma nova empresa pela controladora da Companhia.

A determinação dos segmentos operacionais da Companhia sempre foi baseada em sua estrutura de Governança Corporativa, que divide seu negócio para fins de tomada de decisões e análises gerenciais. Desde 3 de janeiro de 2020, como resultado da aquisição que a controladora da Companhia fez da empresa Avon Products Inc, a administração da Companhia passou a não mais tomar decisões exclusivamente para Natura Cosméticos S.A., avaliando e tomando suas decisões através da Natura &Co Holding S.A.

Como resultado desta alteração, a Administração entende que as informações sobre segmentos de negócio devem ser lidas em conjunto com as informações contábeis intermediárias consolidadas da Natura &Co Holding S.A emitida em 7 de maio de 2020 (Nota 25), onde demonstra que a administração passou a ter a seguinte estrutura de Governança Corporativa:

- Operação Natura &Co Latam – todas as operações da Natura Cosméticos, Aesop, TBS e Avon localizadas no Brasil e América Latina, sendo que Avon não faz parte da estrutura societária da Companhia;
- Avon International – todas as operações da Avon, com exceção das operações Avon localizadas no Brasil e América Latina;
- TBS International – todas as operações da The Body Shop, com exceção das operações The Body Shop localizadas no Brasil e América Latina; e
- Aesop International – todas as operações da Aesop, com exceção das operações Aesop localizadas no Brasil e América Latina.

Adicionalmente às análises por segmentos, a Administração da controladora da Companhia também analisa suas receitas em diversos níveis, principalmente pelos canais de venda: venda direta, operações no mercado varejista, e-commerce, B2B e franquias. Contudo, a segregação por este tipo de operação ainda não é considerada significativa para divulgações por parte da Administração.

As práticas contábeis de cada segmento são as mesmas descritas na nota explicativa 3 apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos segmentos e à distribuição geográfica das operações comerciais que a administração da controladora da Companhia avalia, referente aos períodos findos em 30 de junho de 2020, 31 de dezembro de 2019 e 30 de junho de 2019. Adicionalmente, conforme descrito acima, como resultado da aquisição da Avon em 2020, a Companhia alterou a estrutura de Governança Corporativa, e por consequência as divulgações dos segmentos. Assim, as cifras comparativas originalmente divulgadas nas demonstrações financeiras de 2019, estão sendo apresentadas de forma a refletir a estrutura atual de Governança Corporativa. A diferença entre os saldos apresentados nas tabelas a seguir e os saldos da Companhia referem-se as operações da Avon, que conforme explicado acima, não fazem parte da estrutura societária da Companhia.

23.1 Segmentos operacionais

	06/2020						
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período						
	Receita Líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e Amortização	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	(Prejuízo) Lucro líquido
Natura &Co Latam	8.138.082	680.802	(458.871)	1.749.654	(1.932.291)	(207.473)	(168.179)
Avon International	3.771.535	40.361	(390.836)	356.290	(676.915)	(12.223)	(683.323)
TBS International	1.872.436	278.581	(356.197)	43.491	(75.346)	(57.290)	(166.761)
Aesop International	723.121	180.574	(123.813)	10.403	(28.729)	(10.018)	28.416
Gastos corporativos	-	(431.830)	-	65.884	(8.577)	147.348	(227.175)
(Prejuízo) Lucro líquido do consolidado da controladora da Companhia	14.505.174	748.488	(1.329.717)	2.225.722	(2.721.858)	(139.656)	(1.217.022)

	06/2019						
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período						
	Receita Líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e Amortização	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Lucro (Prejuízo) líquido
Natura &Co Latam	4.048.390	728.909	(167.260)	769.227	(1.102.304)	(79.148)	149.425
TBS International	1.717.823	286.527	(286.141)	18.140	(46.057)	12.983	(14.548)
Aesop International	552.646	118.183	(83.299)	4.792	(13.455)	(7.802)	18.419
Gastos corporativos	-	(127.120)	-	-	-	43.221	(83.899)
Prejuízo) Lucro líquido do consolidado da controladora da Companhia	6.318.859	1.006.499	(536.700)	792.159	(1.161.816)	(30.746)	69.397

	06/2020				12/2019			
	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura &Co Latam	9.204.837	17.876.818	5.937.239	10.281.619	4.574.087	9.342.605	3.123.400	8.235.679
Avon International	25.758.269	29.338.889	3.415.813	12.056.797	-	-	-	-
TBS International	7.726.417	9.828.551	1.989.604	1.885.255	6.146.960	7.355.503	1.058.501	1.477.148
Aesop International	1.338.875	1.954.858	418.223	730.817	1.033.408	1.435.830	255.616	590.917
Balanco corporativo	-	2.093.806	1.103.010	1.082	-	3.050.574	3.080.906	-
Consolidado da controladora da Companhia	44.028.398	61.092.922	12.863.889	24.955.570	11.754.455	21.184.512	7.518.423	10.303.744

23.2 Receita líquida e ativos não circulantes por região geográfica

Receita líquida	06/2020				06/2019		
	Natura &Co Latam	Avon International	TBS International	Aesop International	Natura &Co Latam	TBS International	Aesop International
Ásia	-	653.102	101.024	356.245	-	137.196	225.280
América do Norte	1.650.053	-	269.200	113.706	345.521	305.852	88.129
América do Sul	6.485.785	-	-	-	3.700.210	-	-
Brasil	4.533.315	-	-	-	2.776.139	-	-
Outros	1.952.470	-	-	-	924.071	-	-
EMEA	2.244	3.118.433	1.351.971	154.393	2.659	1.157.896	100.838
Reino Unido	-	371.923	1.083.032	82.005	-	881.548	48.801
Outros	2.244	2.746.510	268.939	72.388	2.659	276.348	52.037
Oceania	-	-	150.241	98.777	-	116.879	138.399
Consolidado da Controladora da Companhia	8.138.082	3.771.535	1.872.436	723.121	4.048.390	1.717.823	552.646

Ativos não circulantes	06/2020				06/2019		
	Natura & Co Latam	Avon Internacional	TBS Internacional	Aesop Internacional	Natura & Co Latam	TBS Internacional	Aesop Internacional
Ásia	-	245.854	170.999	298.185	-	140.760	294.428
América do Norte	699.318	-	626.188	365.465	185.646	523.351	272.676
América do Sul	8.495.351	-	-	-	4.378.676	-	-
Brasil	6.985.784	-	-	-	4.197.259	-	-
Outros	1.509.567	-	-	-	181.417	-	-
EMEA	10.168	25.512.415	6.452.367	234.424	9.765	5.105.903	190.442
Reino Unido	-	23.781.822	5.780.381	97.827	-	4.602.066	76.073
Outros	10.168	1.730.593	671.987	136.597	9.765	503.837	114.369
Oceania	-	-	476.863	440.801	-	376.946	275.862
Consolidado da controladora da Companhia	9.204.837	25.758.269	7.726.417	1.338.875	4.574.087	6.146.960	1.033.408

Nenhum cliente individualmente ou de forma agregada foi responsável por mais que 10% das receitas líquidas da Companhia.

24. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
Receita bruta:				
Mercado interno	4.149.726	3.858.025	4.213.774	3.927.472
Mercado externo	-	-	5.036.842	4.616.740
Outras vendas	25	45	60.658	26.306
	4.149.751	3.858.070	9.311.274	8.570.518
Devoluções e cancelamentos	(14.398)	(17.025)	(31.319)	(31.947)
Descontos comerciais e rebates	(4.897)	(15.815)	(409.895)	(507.871)
Impostos incidentes sobre as vendas	(988.577)	(925.861)	(1.875.586)	(1.711.841)
Receita líquida	3.141.879	2.899.369	6.994.474	6.318.859

Substancialmente, a receita da marca Natura é referente as vendas diretas enquanto da TBS e AESOP são vendas no varejo.

25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

Classificadas por função	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
Custo dos produtos vendidos	1.137.525	1.161.379	1.899.120	1.773.727
Despesas com vendas, marketing e logística	968.895	983.290	3.149.317	2.875.375
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	468.968	470.425	1.224.538	1.104.252
Total	2.575.388	2.615.094	6.272.975	5.753.354

Classificadas por natureza	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
Custo dos produtos vendidos	1.137.525	1.161.379	1.899.120	1.773.727
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	1.137.525	1.161.379	1.621.734	1.485.379
Custos com pessoal (nota explicativa 26)	-	-	103.873	145.572
Depreciação e amortização	-	-	30.934	28.028
Outros	-	-	142.579	114.748
Despesas com vendas, marketing e logística	968.895	983.290	3.149.317	2.875.375
Gastos logísticos	230.528	198.374	493.164	344.782
Despesas com pessoal (nota explicativa 26)	169.045	194.512	785.734	805.518
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	541.565	563.574	1.390.373	1.367.657
Depreciação e amortização	27.757	26.830	480.046	357.418
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	468.968	470.425	1.224.538	1.104.252
Investimentos em inovação	17.238	31.020	20.634	33.277
Despesas com pessoal (nota explicativa 26)	233.599	238.276	618.626	585.142
Demais despesas administrativas	138.980	136.879	416.783	334.579
Depreciação e amortização	79.151	64.250	168.495	151.254
Total	2.575.388	2.615.094	6.272.975	5.753.354

26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

As informações referentes aos benefícios a empregados foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 27.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
Salários, participação nos resultados e bonificações	233.154	266.736	1.076.973	1.146.868
Plano de previdência complementar	3.045	1.319	54.067	43.605
Pagamentos baseados em ações (nota 26.1)	26.815	24.374	33.944	26.903
Encargos sobre ações restritas (nota 26.1)	8.273	14.281	9.094	15.670
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	47.833	49.496	122.562	120.311
Encargos, impostos e contribuições sociais	19.292	17.276	123.282	98.699
INSS	64.232	59.306	88.311	84.176
Total	402.644	432.788	1.508.233	1.536.232

26.1 Pagamentos baseados em ações

Outorgas realizadas em 2020

Em 27 de março de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou os novos planos de incentivo de longo prazo baseados em ações da Companhia denominados "Plano de Co investimento" e "Plano de Incentivo de Longo prazo" para o ano de 2020.

O "Plano de Co Investimento" consiste na outorga de ações ordinárias da Companhia para um grupo de colaboradores que poderá investir parte de sua participação nos resultados (até o limite de 50%) para a compra de ações de tal forma que a Companhia cederá a mesma quantidade de ações do valor investido pelo beneficiário. Os direitos dos participantes em relação ao "Plano de Co Investimento" somente serão plenamente

adquiridos, na medida em que o participante permanecer continuamente vinculado como colaborador da Companhia e suas controladas até o 3º aniversário da data da outorga.

O "Plano de Incentivo de Longo Prazo" consiste na outorga de ações ordinárias da Companhia para um grupo de colaboradores e, salvo disposição contrária do Conselho de Administração da Companhia, os direitos dos participantes em relação às Ações de Desempenho somente serão plenamente adquiridas, na medida em que: (i) o participante permanecer continuamente vinculado como colaborador da Companhia e suas controladas até o 3º aniversário da data da outorga; e (ii) as condições de desempenho forem atingidas. Para determinados participantes, há uma condição diferenciada para o item (i) acima, no qual 50% das Ações de Desempenho outorgadas serão adquiridas no 3º aniversário da data da outorga e os demais 50% no 4º aniversário da data da outorga.

As variações na quantidade de opções de compra de ações em circulação e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício, bem como as variações na quantidade de ações restritas estão apresentados a seguir:

Opções de compra de ações e Plano de Aceleração da Estratégia		
	Preço médio de exercício por opção - R\$	Opções (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	16,51	17.568
Canceladas	21,35	(28)
Exercidas	26,35	(380)
Saldo em 30 de junho de 2020	16,29	17.160

	Ações restritas (milhares)	Ações por desempenho (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	3.092	688
Concedidas	862	-
Canceladas	(22)	(40)
Exercidas	(1.046)	-
Saldo em 30 de junho de 2020	2.886	648

Das 17.160 mil opções existentes em 30 de junho de 2020 (17.568 mil opções em 31 de dezembro de 2019) 2.192 mil opções (604 mil opções em 31 de dezembro de 2019) são exercíveis.

A despesa referente ao valor justo das opções e ações restritas, incluindo os encargos relacionados às ações restritas, reconhecida no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, de acordo com o prazo transcorrido para aquisição do direito ao exercício das opções e das ações restritas, foi de R\$35.088 e R\$43.038 na controladora e no consolidado, respectivamente.

As opções de compra de ações em circulação e ações restritas no fim do período têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício:

Em 30 de junho de 2020 - Opção de compra de ações

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Preço de exercício (R\$)	Valor justo (R\$)	Opções existentes (milhares) ¹	Vida remanescente e contratual (anos)	Opções exercíveis (milhares)
18 de março de 2013	4 anos de serviço	37,60	6,05	386	0,2	386
17 de março de 2014	4 anos de serviço	25,16	4,27	102	1,7	102
16 de março de 2015	De 2 a 4 anos de serviço	13,60	4,85 a 5,29	210	2,7	210
28 de julho de 2015 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,90	6,20 a 6,23	1.296	3,1	196
15 de março de 2016	De 2 a 4 anos de serviço	12,84	7,16 a 7,43	286	3,8	284
11 de julho de 2016 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	11,41	6,84 a 6,89	2.640	4,1	-
10 de março de 2017	De 2 a 4 anos de serviço	12,59	6,65 a 6,68	696	4,8	372
10 de março de 2017 (Aceleração da Estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,59	6,87 a 6,89	2.210	4,8	-
12 de março de 2018	De 2 a 4 anos de serviço	16,96	7,96 a 8,21	1.998	5,8	642
12 de março de 2018 (Aceleração da Estratégia)	De 3 a 5 anos de serviço	12,16 a 16,96	8,21 a 9,67	3.800	5,8	-
12 de abril de 2019	De 3 a 4 anos de serviço	23,54	11,71 a 11,82	1.636	6,8	-
12 de abril de 2019 (Aceleração da Estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	23,54	11,51 a 11,71	1.900	6,8	-
				17.160		2.192

Em 30 de junho de 2020 - Ações restritas

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Ações existentes (milhares) ²	Valor justo (R\$)	Vida remanescente contratual (anos)
10 de março de 2017	De 2 a 4 anos de serviço	206	11,69 a 12,51	0,7
12 de março de 2018 – Plano I	De 2 a 4 anos de serviço	470	15,18 a 15,9	0,7
12 de março de 2018 – Plano II	De 0,4 a 2,4 anos de serviço	90	15,76 a 16,49	0,1
12 de março de 2018 – Plano III	De 1 a 3 anos de serviço	74	15,54 a 16,27	0,8
12 de março de 2018 – Plano Extraordinário I	De 1 a 3 anos de serviço	4	15,54 a 16,28	0,7
13 de agosto de 2018 – Plano Extraordinário VI	De 1,6 a 3,6 anos de serviço	50	12,24 a 13,13	0,7 a 1,7
12 de abril de 2019 – Plano I	De 2 a 4 anos de serviço	814	21,62 a 22,53	0,7 a 2,8
12 de abril de 2019 – Plano II	De 1 a 3 anos de serviço	312	22,14 a 22,85	0,7 a 1,7
27 de março de 2020 – Plano de Co Investimento	De 1 a 3 anos de serviço	866	29,00	3
		2.886		

Em 30 de junho de 2020 - Ações de desempenho

Data da outorga	Condições de aquisição de direito	Ações existentes (milhares)	Valor justo (R\$)	Vida remanescente contratual (anos)	Ações não entregues (milhares)
21 de maio de 2019	De 3 a 4 anos de serviço a partir da data de outorga e atingimento das condições de desempenho	648	23,10 a 45,70	3,0 a 4,0	-
		<u>648</u>			<u>-</u>

Em 30 de junho de 2020, o preço de mercado era de R\$ 39,90 (R\$38,67 em 31 de dezembro de 2019) por ação.

27. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
RECEITAS FINANCEIRAS:				
Juros com aplicações financeiras	11.167	19.707	37.735	37.445
Ganhos com variações monetárias e cambiais (a)	917	306.446	111.299	410.393
Ganhos com operações de "swap" e "forward" (c)	1.340.687	307.047	1.365.806	318.873
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos "swap" e "forward"	56	171	3.020	1.003
Reversão da atualização monetária de provisão para riscos tributários e obrigações tributárias	42.378	-	42.378	-
Outras receitas financeiras	11.374	17.608	23.809	24.445
	<u>1.406.579</u>	<u>650.979</u>	<u>1.584.047</u>	<u>792.159</u>
DESPESAS FINANCEIRAS:				
Juros com financiamentos	(203.989)	(250.278)	(212.242)	(257.764)
Juros com arrendamento mercantil	(16.618)	(19.452)	(74.146)	(64.137)
Perdas com variações monetárias e cambiais (b)	(1.136.284)	(220.147)	(1.225.860)	(311.015)
Perdas com operações de "swap" e "forward" (d)	(162.790)	(421.556)	(197.377)	(455.352)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos "swap" e "forward"	(17)	(155)	(5.170)	(786)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(4.861)	(6.127)	(6.410)	(8.080)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/ "Notes")	(5.653)	(6.452)	(5.653)	(6.452)
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina)	-	-	(5.556)	(5.864)
Despesa de estruturação da dívida para aquisição da Avon	-	(29.360)	-	(29.360)
Outras despesas financeiras	(37.847)	(16.417)	(35.611)	(23.006)
	<u>(1.568.059)</u>	<u>(969.944)</u>	<u>(1.768.025)</u>	<u>(1.161.816)</u>
Receitas (despesas) financeiras líquidas	<u>(161.480)</u>	<u>(318.965)</u>	<u>(183.978)</u>	<u>(369.657)</u>

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
<u>(a) Ganhos com variações monetárias e cambiais</u>	917	306.446	111.299	410.393
Ganhos com variações cambiais dos empréstimos	527	304.400	480	313.365
Variações cambiais das importações	386	2.046	5.902	6.541
Variação cambial dos recebíveis de exportação	4	-	35.000	7.322
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	69.917	83.165
<u>(b) Perdas com variações monetárias e cambiais</u>	(1.136.284)	(220.147)	(1.225.860)	(311.015)
Perdas com variações cambiais dos empréstimos	(1.135.153)	(220.108)	(1.165.787)	(228.287)
Variações cambiais das importações	(1.131)	-	(20.855)	(9.791)
Variação cambial dos recebíveis de exportação	-	(27)	(2.719)	(8.483)
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	(36.480)	(64.220)
Variações monetárias dos financiamentos	-	(12)	(19)	(234)
<u>(c) Ganhos com operações de "swap" e "forward"</u>	1.340.687	307.047	1.365.806	318.873
Receita dos cupons cambiais dos "swaps"	112.266	86.811	112.090	86.811
Ganhos com Variações cambiais dos instrumentos de "swap"	1.228.421	220.236	1.253.716	232.062
<u>(d) Perdas com operações de "swap" e "forward"</u>	(162.790)	(421.556)	(197.377)	(455.352)
Perdas com variações cambiais dos instrumentos de "swap"	(1.732)	(305.460)	(5.982)	(314.136)
Custos financeiros instrumentos "swap"	(161.058)	(116.096)	(191.395)	(141.216)

28. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

As informações referentes a outras receitas (despesas) operacionais, líquidas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 29.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
Outras receitas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	677	189	8.620	142
ICMS-ST	14.451	39.645	14.345	39.722
Receita com a venda da carteira de clientes	-	10.125	-	10.125
Exclusão ICMS base PIS/COFINS	-	52.028	-	52.028
Crédito PIS/COFINS	-	-	-	44.034
Créditos tributários	21.134	-	41.296	-
Outras receitas operacionais	-	-	21.637	-
Total outras receitas operacionais	36.262	101.987	85.898	146.051
Outras despesas operacionais, líquidas				
Crer para Ver	(16.720)	(14.771)	(19.720)	(16.771)
Plano de transformação	-	-	(34.862)	(26.374)
Gastos relacionados à aquisição da Avon	-	(67.497)	-	(67.497)

Despesas com a venda da carteira de clientes	(2.967)	-	(2.967)	-
Contingências tributárias	(6.681)	(3.126)	(3.774)	(3.926)
Outras receitas (despesas) operacionais	(12.850)	(5.821)	-	(9.151)
Total outras despesas operacionais	(39.218)	(91.215)	(61.323)	(123.719)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(2.956)	10.772	24.575	22.332

29. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As informações referentes a transações com partes relacionadas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 31.

29.1. Os saldos a receber e a pagar por transações com partes relacionadas estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Ativo circulante:				
Natura Logística e Serviços Ltda. ^(a)	14	128	-	-
Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	116	389	-	-
Natura Comercial Ltda.	-	10	-	-
Natura Cosméticos S.A. – Argentina ^(d)	12.807	12.807	-	-
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda	3.566	3.213	-	-
The Body Shop – Brasil	-	132	-	-
The Body Shop International Limited ^(b)	508	508	-	-
Natura &CO Holding S.A.	330	-	330	-
Cosméticos Avon S.A.C.I.	-	-	24.854	-
Avon Cosmetics Manufacturing	-	-	440	-
Total do ativo circulante	17.341	17.187	25.624	-
Passivo circulante:				
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. ^(c)	272.549	173.933	-	-
Natura &Co Holding S.A. ^(e)	-	-	3.715	-
Avon Cosmetics Manufacturing	-	-	3.371	-
Total do passivo circulante	272.549	173.933	7.086	-

As transações efetuadas com partes relacionadas estão demonstradas a seguir:

	Controladora			
	Venda de produtos		Compra de produtos	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda.	353	1.721	-	-
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	-	-	1.395.264	1.456.063
Total da venda ou compra de produtos	353	1.721	1.395.264	1.456.063

(a) Adiantamentos concedidos para a prestação de serviço de separação, embalagem para transporte e endereçamento de mercadorias, assessoria logística, gestão de recursos humanos e treinamento em recursos humanos.

(b) Refere-se ao repasse de despesas de licenciamento de *softwares*.

(c) Valores a pagar pela compra de produtos.

(d) Refere-se a distribuição de lucros aprovados pendentes de liquidação.

(e) Refere-se ao repasse de despesas de aquisição da Avon.

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de junho de 2020, seu saldo era de R\$3.395 (R\$3.766 em 31 de dezembro de 2019).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Natura efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz Da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura Cosméticos S.A. detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$ 41.809 (R\$44.244 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2019).

No período findo em 30 de junho de 2020, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada à manutenção, o montante de R\$692, referente a 0,5% do lucro líquido apurado do exercício anterior e doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$21.000, (R\$12.500 em 30 de junho de 2019).

29.2. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	06/2020			06/2019		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa (a)	Variável (b)	Total	Fixa (a)	Variável (b)	Total
Conselho de administração	1.390	17.796	19.186	10.230	15.782	26.012
Diretoria executiva	20.635	28.505	49.140	19.963	30.153	50.116
	22.025	46.301	68.326	30.193	45.935	76.128

- a) Na rubrica "Diretoria executiva" está incluído o montante de R\$510 referente a amortização para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 (R\$29 No período de seis meses findo em 30 de junho de 2019), do Instrumento Particular de Confidencialidade e de Não Concorrência ("Acordo").
- b) Refere-se à participação nos resultados, ao Programa de Ações Restritas e ao Programa da Aceleração da Estratégia, incorporado dos encargos, quando aplicável, apurados no período. Os valores contemplam eventuais complementos e/ou reversões à provisão efetuada no exercício anterior, em virtude da apuração final das metas estabelecidas aos conselheiros e diretores, estatutários e não estatutários no que diz respeito à participação nos resultados.

29.3. Pagamentos baseados em ações

Os ganhos de executivos da Companhia estão assim compostos:

	Outorga de opções					
	06/2020			06/2019		
	Saldo das Opções (quantidade) ¹ (a)	Valor justo médio das opções ¹ – R\$	Preço médio de exercício ¹ – R\$ (b)	Saldo das Opções (quantidade) ¹ (a)	Valor justo médio das opções ¹ – R\$	Preço médio de exercício ¹ – R\$ (b)
Diretoria executiva	17.254.613	8,36	16,29	14.203.364	8,24	16,43

	Ações restritas			
	06/2020		06/2019	
	Saldo das ações (quantidade) ² (a)	Valor justo médio ² – R\$	Saldo das ações (quantidade) ² (a)	Valor justo médio ² – R\$
Diretoria executiva	1.221.051	24,07	1.069.642	19,05

¹ O número de Opções de compras de ações concedidas, expiradas, exercidas e seus respectivos valores

justos estão demonstrados já considerando o desdobramento de ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 17 de setembro de 2019.

- ² O número de Ações restritas e de Ações por desempenho concedidas, expiradas e exercidas estão demonstrados já considerando o desdobramento de ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 17 de setembro de 2019.
- (a) Refere-se ao saldo das opções e ações restritas maduras ("vested") e não maduras ("non vested"), não exercidas, nas datas dos balanços.
- (b) Refere-se ao preço médio ponderado de exercício da opção à época dos planos de outorga, atualizado pela variação da inflação apurada pelo Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, até as datas dos balanços. O novo programa de Outorga de Opções de Ações, implantado em 2015, não contempla nenhum tipo de atualização.

30. COMPROMISSOS

30.1. Contratos de fornecimento de Insumos

A controlada Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. possui compromissos decorrentes de contratos de fornecimento de energia elétrica para suprimento de suas atividades de manufatura, conforme descritos abaixo:

- Contrato iniciado em 2018 e vigente até 2020, com o valor de Megawatts/h entre R\$265 e R\$363.
- Contratos iniciados em 2019 e vigentes até 2022, com o valor de Megawatts/h entre R\$155 e R\$305.
- Contratos iniciados em 2020 e vigentes até 2022, com o valor de Megawatts/h entre R\$204 e R\$238.

Os valores estão demonstrados por meio das estimativas de consumo de energia de acordo com o prazo de vigência do contrato, cujos preços estão baseados nos volumes, também estimados, resultantes das operações contínuas da controlada.

Os pagamentos totais mínimos de fornecimento, mensurados a valor nominal, segundo o contrato, são:

	06/2020	12/2019
Até um ano	10.206	17.918
De um a cinco anos	9.741	13.160
Total	19.947	31.078

31. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de junho de 2020, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		06/2020	12/2019
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	2.774.060	2.322.801
Veículos	Incêndio, roubo e colisão para 347 veículos (818 em 2019)	231.627	212.027
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	1.582.000	1.582.000
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	42.332	32.309

Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	697.380	532.510
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

32. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as informações adicionais sobre transações relacionadas à demonstração dos fluxos de caixa:

Itens não caixa:	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
<i>Hedge accounting</i> , líquido dos efeitos tributários	145.542	103.340	149.962	105.997
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	38.782	9.795	41.287	31.638

33. EVENTOS SUBSEQUENTES

Aquisição de entidade

Em 30 de junho de 2020, a The Body Shop International Limited assinou um contrato de compra e venda para aquisição da Aeon Forest Co., Ltd pelo valor de R\$133.275 (¥2.623.000). Até a data de emissão desta demonstração financeira, a The Body Shop não adquiriu o controle da entidade adquirida, o que ocorrerá após a emissão desta demonstração financeira.

34. APROVAÇÃO PARA EMISSÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As presentes informações contábeis intermediárias da Companhia foram aprovadas para divulgação pela diretoria em 27 de agosto de 2020.