



# Divulgação de resultados

## 2T20



TELECONFERÊNCIA (PT)  
21 de agosto de 2020

12h30 p.m. (Brasília)  
11h30 a.m. (Nova York)  
Telefone: +55(11) 2188-0155  
Código: Alliar

**B3: AALR3** / BRAALRDBS008 / S016  
BRAALRDBS024 / S032 / S040

Sami Foguel: CEO/DRI  
Karina Lozano: Gerente de RI  
<http://ri.alliar.com>  
[ri@alliar.com](mailto:ri@alliar.com)

## ÍNDICE

DESTAQUES 2T20 .....	2
MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO .....	3
RECEITA.....	6
DESEMPENHO FINANCEIRO .....	8
LUCRO BRUTO / MARGEM BRUTA.....	9
EBITDA / MARGEM EBITDA.....	10
RESULTADO FINANCEIRO E ENDIVIDAMENTO .....	11
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL.....	12
LUCRO LÍQUIDO .....	12
INVESTIMENTOS.....	12
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL E FLUXO DE CAIXA LIVRE .....	13
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....	14

**São Paulo, 20 de agosto de 2020 - Centro de Imagem Diagnósticos S.A. ("Alliar" ou "Companhia")** (B3: AALR3), uma das empresas líderes em medicina diagnóstica do país, anuncia hoje os resultados do segundo trimestre do ano (2T20). Números e séries históricas (quando disponíveis) podem ser obtidos em formato excel em: <http://ri.alliar.com>.

A partir de 2019, a adoção da norma IFRS 16 trouxe alterações na contabilização da parcela fixa dos aluguéis (arrendamento) exigindo o reconhecimento dos compromissos futuros em contrapartida ao ativo de direito de uso. Custos e despesas com aluguéis registradas em "Ocupação" passaram a ser reconhecidos nas linhas de depreciação e despesa financeira. **As comparações a seguir trazem a norma IFRS-16 nos 2 períodos.**

## DESTAQUES 2T20

- Alliar assina acordo exclusivo de representatividade comercial com a [Medic Vision](#) – HealthTech Israelense que utiliza algoritmos de *Machine Learning* para ganhos expressivos de produtividade em exames de ressonância;
- Análises Clínicas** reportou recorde de participação, com 24% da receita do trimestre, versus a média histórica de 13%;
- iDr** dobra volume de contratos assinados e já representa 1.5% da receita total da Alliar;
- Segmento **particular** reportou recorde de participação, com mais de 20% da receita, marco importante para a diversificação de fontes pagadoras;
- Receita Bruta** de R\$ **150.8** milhões, **EBITDA** aj. de R\$ **-26.5** milhões, impactados principalmente pelos meses de abril e maio, levando a um **Resultado líquido** (Acionistas) de R\$ **-84.6** milhões;
- Geração de Caixa Operacional de R\$34.1** milhões, demonstrando a **capacidade de geração de caixa** da Alliar, apesar da contração de receita;
- Caixa robusto**, no valor de R\$325.3 milhões ao final do exercício.

Destaque Trimestre (R\$ Milhões)	2T20			6M20		
	2T20	2T19	YoY	6M20	6M19	YoY
Receita Bruta (ex-construção) <sup>1</sup>	150.8	294.3	-48.7%	405.0	576.9	-29.8%
Receita Líquida (ex-construção) <sup>1</sup>	140.3	272.4	-48.5%	375.9	534.0	-29.6%
Lucro Bruto	-18.2	72.8	n/a	22.5	142.9	-84.3%
Margem Bruta <sup>2</sup>	-13.0%	26.7%	n/a	6.0%	26.8%	n/a
EBITDA	-34.4	65.3	n/a	-5.9	130.0	n/a
Margem EBITDA <sup>2</sup>	-24.5%	24.0%	n/a	-1.6%	24.3%	n/a
EBITDA Ajustado <sup>3</sup>	-26.5	73.1	n/a	9.9	145.6	n/a
Margem EBITDA Ajustada <sup>2</sup>	-18.9%	26.9%	n/a	2.6%	27.3%	n/a
Lucro Líquido (Acionistas)	-84.6	9.6	n/a	-106.3	19.5	n/a
Ger. Caixa Operacional	34.1	62.6	-45.6%	72.7	103.4	-29.7%
Conversão de Caixa	n/a	85.6%	n/a	737.7%	71.0%	n.s.
Fluxo de Caixa Livre	24.8	44.4	-44.2%	46.2	68.9	-32.9%
ROIC <sup>4</sup>	-1.5%	13.9%	n/a	-1.5%	13.9%	n/a
NPS <sup>5</sup>	61.0%	66.7%	-570 bps	65.4%	65.1%	30 bps

(1) Exclui "receita de construção", lançamento contábil referente ao investimento realizado na RBD (PPP Bahia); (2) As margens são calculadas em relação à receita líquida ex-construção; (3) Exclui baixa de ativo financeiro (conforme capítulo EBITDA); (4) ROIC sem ágio (NOPAT ajustado dividido pelo capital investido médio sem ágio) (5) Net Promoter Score (ex.Covid)

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Para muitos, o segundo trimestre de 2020 está sendo visto como “um trimestre para ser esquecido”. Na Alliar, porém, discordamos fortemente dessa afirmação. O segundo trimestre de 2020 foi um trimestre para nunca ser esquecido. Trabalhamos muito e fomos capazes de nos adaptar de forma espetacularmente ágil. Nós evoluímos como empresa e como gestão. Vivemos alguns anos em poucos meses e isso não pode ser esquecido.

Na frente operacional demos início ao que vêm sendo uma verdadeira transformação. Quebramos paradigmas e barreiras culturais em diversos aspectos. Iniciamos novos negócios e fizemos parcerias inovadoras. Batemos recordes importantes. Reduzimos custos. Nos digitalizamos ainda mais.

A distância de certa forma nos aproximou. Criamos laços mais profundos. Refletimos, planejamos e executamos, juntos. A Alliar teve um papel protagonista na saúde. Não apenas em função dos testes de COVID, que exerceram papel fundamental no controle da pandemia, mas também inovação no portfólio de exames e procedimentos oferecidos aos nossos clientes em canais alternativos. Fizemos o nosso melhor para cuidar daqueles que não podiam deixar de serem cuidados.

Lembraremos desse período como um trimestre de **aprendizados, transformação e novas oportunidades.**



O gráfico acima ilustra a variação da Receita Total, em bases semanais, comparada ao mesmo período do anterior. Os números são gerenciais e não auditados

A receita bruta registrada no trimestre totalizou R\$ **150.8** milhões, uma contração de 48.7% em relação ao mesmo período do ano anterior. No gráfico acima é notável que o ponto mais baixo ficou para trás. O maior impacto da crise ocorreu na primeira quinzena de abril, quando a receita contraiu de 76% a.a. Em maio, a receita já encontrava 50% normalizada, seguida por um mês de junho ainda melhor. Atualmente já temos nosso faturamento praticamente normalizado.

## iDr – Inteligência Diagnóstica Remota



Nossa *healthtech* B2B de soluções tecnológicas e inovadoras já representou 1.5% na receita consolidada da Alliar neste trimestre. Um indicador impressionante para uma empresa que se tornou operacional em 2019.

Essa unidade de negócio segue ganhando momento e tração e já conta com o dobro de volume em novos contratos assinados. Neste trimestre, o time comercial foi ampliado e novos canais de venda foram implementados. Atualmente temos um pipeline robusto de novos clientes em discussão.

Destacamos que o iDr já tem presença em 3 estados (Piauí, Mato Grosso e Santa Catarina) e 9 municípios onde a Alliar não possui uma unidade própria de atendimento, comprovando o alcance geográfico do negócio. Nota-se que a expansão do iDr proporciona à Alliar um alcance maior, mais rápido e com menos investimentos.

No 2T20, tivemos um marco importante na expansão do portfólio de soluções oferecida pela iDr. Celebramos um acordo de exclusividade com a empresa israelense Medic Vision A Alliar se torna responsável, em toda a América Latina, por um produto absolutamente inovador: o **iQMR**;

O iQMR é uma solução que utiliza algoritmos de *Machine Learning* para exames de imagem. Essa tecnologia permite protocolos de ressonância magnética rápidos em scanners de qualquer fornecedor e modelo, permitindo varreduras de ressonância até 40% mais rápidas, enquanto mantém e até melhora a qualidade da imagem.



Desde 2018, o iQMR é aprovado pela FDA, entidade regulatória Americana, para o uso em todas as partes do corpo humano. Essa tecnologia já é utilizada mundialmente em mais de 300 locais de referência. Alguns dos centros de excelência que já utilizam o iQMR são: Hospital Geral de Massachusetts (EUA), Cleveland Clinic (EUA), Alliance Imaging (EUA), Hillel-Yaffe Medical Center (Israel), University of Kanazawa Medical Center (Japão), Hospital Universitário Yamaguchi (Japão), Health100 (China). Agora essa tecnologia também se tornará disponível na América Latina, através da Alliar.

Para exemplificar a magnitude do impacto dessa tecnologia, os testes realizados em nossas máquinas de Ressonância comprovam ganhos de 20 a 40% na redução de tempo de exames. Esse ganho de eficiência irá beneficiar imensamente a própria Alliar, nas ressonâncias de alta ocupação. Além disso, o iQMR se torna uma importante alavanca comercial para o iDr em toda a América Latina.

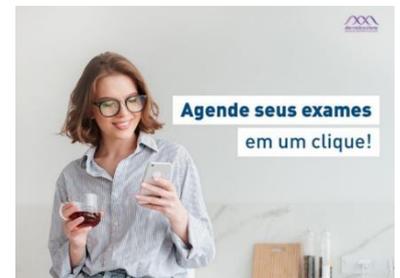
## Análises Clínicas (AC)



O segmento de análises clínicas reportou faturamento de R\$36.6 milhões (-6.3% a.a.), mostrando nossa consistência de execução. No 2T20 destaca-se também a representatividade deste negócio, que teve participação de 24% na receita *versus* a média história de 13%.

A fim de manter a excelente performance dessa linha de receita, a Alliar seguiu evoluindo na frente de **credenciamentos** das nossas unidades para os exames, bem como no desenvolvimento de oportunidades comerciais, à exemplo do canal de atendimento domiciliar, o **Alliar na Sua Casa**.

O canal de atendimento domiciliar teve crescimento exponencial nos últimos meses. Atualmente, o canal já tem um faturamento mensal maior que nossa principal unidade física. Neste trimestre, o atendimento domiciliar representou 11% da receita de Análises Clínicas (já excluindo o efeito não recorrente advindo dos testes de Covid). Esse é um indicador importante que reforça a tendência de mudança nos hábitos dos nossos clientes, que buscam mais **conforto** e **praticidade** em seus exames. No 2T20, saímos de um volume irrisório de vendas para um patamar representativo, o que mostra nossa agilidade e capacidade de execução comercial e operacional. Através desse canal, poderemos crescer a receita a partir de investimentos menores, trazendo mais leveza ao balanço.



Outro canal de destaque é o atendimento **Drive-Thru**. Até o momento, foram realizados 125 mil testes de Covid dos quais 116 mil foram coletados através desse canal, uma participação de 93%. Este é um canal que teve uma excelente aceitação e permanece ativo até o dia de hoje. Reforçamos o pioneirismo da Alliar na implantação do Drive-thru trazendo, ao mesmo tempo, conforto para nossos clientes e maior segurança para o ambiente das clínicas.

Em agosto seguimos crescendo significativamente a receita de AC a.a., já excluindo o efeito não recorrente dos exames de Covid\*.

## Segmento particular



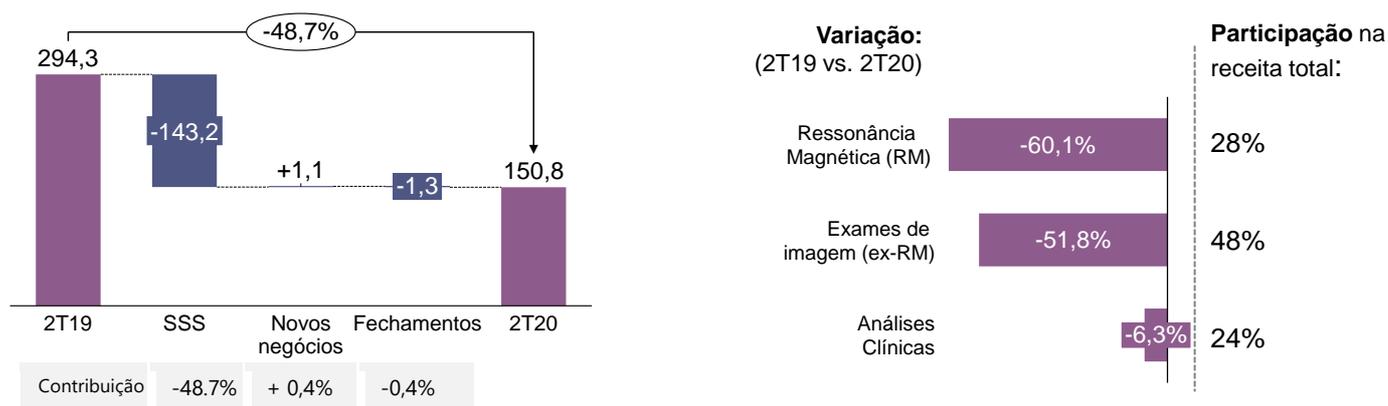
Os clientes particulares tiveram um recorde de participação, e representaram mais de 20% da receita deste trimestre. A Alliar segue explorando alternativas para atrair e fidelizar este segmento de forma sustentável. A maior participação desse segmento gera uma receita importante e contribui para o avanço na diversificação de fontes pagadoras. Em agosto, até a presente data, este segmento apresentou crescimento de mais de 50% vs. 2019, muito influenciado pelos exames de Covid.

No entanto, mesmo excluindo o efeito de testes Covid, estamos crescendo vs. o mesmo período do ano passado\*.

Por fim, a reforçamos a importância do segundo trimestre de 2020 na história da Alliar. Os últimos meses trouxeram aprendizados, transformações operacionais e oportunidades de negócio que poderiam levar um tempo maior para se concretizar. Ao longo deste trimestre a Alliar criou oportunidades e reverteu o resultado, semana após semana. Seguimos confiantes no projeto de retomada e avançando nas principais alavancas que sustentarão o futuro da Companhia.

## RECEITA

Receita bruta (ex-construção) atingiu R\$ **150,8** milhões (-48,7%) no trimestre, refletindo principalmente o SSS de -48,7%, somado ainda à **+0,4%** de contribuição de novas unidades, compensada pelo fechamento de unidades (-0,4%).



A retração do SSS refletiu os impactos decorrentes da menor demanda observada a partir de meados de março por conta do Covid-19, enquanto a contribuição de novas unidades reflete iniciativas do iDR e análises clínicas. A variação total da receita reflete também o fechamento de unidades nos últimos 12 meses.

Receita Bruta (R\$ Milhões)	2T20	2T19	YoY	6M20	6M19	YoY
Receita Bruta (ex-construção)	150.8	294.3	-48.7%	405.0	576.9	-29.8%
Diagnósticos por imagem	114.2	255.2	-55.3%	332.3	498.3	-33.3%
RM	42.5	106.6	-60.1%	132.6	208.0	-36.2%
Imagem ex-RM	71.6	148.6	-51.8%	199.7	290.3	-31.2%
Análises clínicas	36.6	39.1	-6.3%	72.7	78.6	-7.6%
Receitas de Construção	0.3	0.4	-12.5%	0.5	0.6	-13.9%
Receita Bruta	151.1	294.6	-48.7%	405.5	577.5	-29.8%
Deduções	-10.5	-21.9	-51.9%	-29.1	-42.9	-32.3%
Receita Líquida	140.6	272.7	-48.5%	376.4	534.6	-29.6%
Receita Líquida (ex-construção)	140.3	272.4	-48.5%	375.9	534.0	-29.6%

Destaques Operacionais	Performance					
	2T20	2T19	YoY	6M20	6M19	YoY
Receita Média RM/Equip. (R\$ M)	0.37	0.91	-59.8%	1.14	1.78	-35.7%
Receita Média AC/Sala (R\$ M)	0.12	0.14	-9.2%	0.25	0.27	-10.4%
Exames de RM (mil)	76.3	192.9	-60.4%	244.4	372.5	-34.4%
Exames de AC (mil)	1,180	2,611	-54.8%	3,561	5,233	-32.0%
Ticket Médio RM (R\$)	557.4	552.9	0.8%	542.6	558.3	-2.8%
Ticket Médio AC (R\$)	31.0	15.0	107.3%	20.4	15.0	35.8%
Exames de RM/eqto/dia	10.5	26.4	-60.1%	33.7	25.5	32.2%
Exames de AC/sala/dia	64.0	146.1	-56.2%	96.6	146.4	-34.0%

Indicadores Operacionais	Ativos					
	2T20	1T20	QoQ	2T20	2T19	YoY
Final do período						
Unidades	106	106	0.0%	105	107	-1.9%
Mega	17	17	0.0%	17	17	0.0%
Padrão	77	77	0.0%	76	79	-3.8%
Postos de Coleta	12	12	0.0%	12	11	9.1%
Equipamentos de RM	116	116	0.0%	116	117	-0.9%
Salas de AC	294	294	0.0%	295	286	3.1%

A Alliar registrou redução de receita em exames de Ressonância Magnética (RM) (**-60,1%**) e exames de imagem ex-RM (**-51,8%**), em função dos menores volumes. O *ticket* médio de RM permaneceu estável (**+0,8%**). Já em análises clínicas, o *ticket* médio apresentou crescimento substancial (**+107,3%**), consequência da expansão de portfólio e inclusão dos testes COVID.

Em análises clínicas (**AC**), a receita contraiu **6,3%** no trimestre, totalizando R\$ **36,6** milhões no trimestre. A performance de AC foi beneficiada pelo aumento do *ticket* médio, no valor de **R\$31/exame**, valor substancialmente superior ao valor de R\$15 registado no 2T19. O aumento do ticket médio é derivado dos exames de COVID (teste rápido, RT-PCR, IgG e IgM).

## DESEMPENHO FINANCEIRO

DRE RESUMIDA	2T20	2T19	YoY	6M20	6M19	YoY
Receita Bruta (ex-construção)	150.8	294.3	-48.7%	405.0	576.9	-29.8%
Deduções (ex)	(10.5)	(21.9)	-51.9%	(29.1)	(42.9)	-32.3%
<b>Receita Líquida (ex-construção)</b>	<b>140.3</b>	<b>272.4</b>	<b>-48.5%</b>	<b>375.9</b>	<b>534.0</b>	<b>-29.6%</b>
CSP (ex-constr.)	(158.5)	(199.6)	-20.6%	(353.4)	(391.1)	-9.6%
Lucro Bruto	-18.2	72.8	n/a	22.5	142.9	-84.3%
<i>Margem Bruta</i>	<i>-13.0%</i>	<i>26.7%</i>	<i>n/a</i>	<i>6.0%</i>	<i>26.8%</i>	<i>-21 p.p.</i>
Despesas gerais	(42.6)	(39.9)	6.8%	(84.4)	(76.6)	10.2%
Outras receitas operacionais, líquidas	(4.4)	(1.4)	n.s.	(8.3)	(2.9)	n.s.
Resultado em participação societária	1.7	4.2	-60.5%	5.5	8.4	-34.4%
(+) Depreciação e Amort. (total)	29.2	29.6	-1.5%	58.8	58.1	1.1%
EBITDA	(34.4)	65.3	n/a	(5.9)	130.0	n/a
<i>(+/- ajustes)</i>	<i>7.9</i>	<i>7.8</i>	<i>1.2%</i>	<i>15.8</i>	<i>15.6</i>	<i>1.3%</i>
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>-26.5</b>	<b>73.1</b>	<b>n/a</b>	<b>9.9</b>	<b>145.6</b>	<b>-93.2%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustada</b>	<b>-18.9%</b>	<b>26.9%</b>	<b>n/a</b>	<b>2.6%</b>	<b>27.3%</b>	<b>-25 p.p.</b>
(-) Depreciação e Amort. (total)	(29.2)	(29.6)	-1.5%	(58.8)	(58.1)	1.1%
Resultado Financeiro	(16.0)	(20.7)	-22.5%	(33.7)	(41.4)	-18.6%
<b>LAIR</b>	<b>(79.6)</b>	<b>15.1</b>	<b>n/a</b>	<b>(98.4)</b>	<b>30.4</b>	<b>n/a</b>
IRCS	(5.5)	(3.3)	70.3%	(6.7)	(7.1)	-6.2%
<i>Alíquota Efetiva IR&amp;CS</i>	<i>n/a</i>	<i>-21.6%</i>	<i>n/a</i>	<i>6.8%</i>	<i>-23.5%</i>	<i>n/a</i>
Participação Minoritários	0.5	(2.2)	n/a	(1.2)	(3.8)	-69.1%
<b>Lucro Líquido (Acionistas)</b>	<b>-84.6</b>	<b>9.6</b>	<b>n/a</b>	<b>-106.3</b>	<b>19.5</b>	<b>n/a</b>
<i>Margem Líquida (Acionistas)</i>	<i>-60.3%</i>	<i>3.5%</i>	<i>n/a</i>	<i>-28.3%</i>	<i>3.6%</i>	<i>n/a</i>

n/a.: não aplicável  
n.s.: variação não significativa

A crise traz uma interrupção temporária no ciclo vivido entre 2018 e 2019, anos nos quais a Alliar reportou **aumento de rentabilidade** através da **maturação de investimentos** e ganhos de **produtividade** com tecnologia e inovação.

No 2T20 a Alliar registrou redução de 48.5% na receita líquida (ex-construção), o que levou ao EBITDA ajustado total R\$ **-26.5** milhões. Aqui vale ressaltar o importante trabalho realizado na frente de custos, onde alcançamos redução de **20.6%** em relação ao mesmo período do ano anterior.

Ressaltamos também a **redução** de 22.5% **no resultado financeiro** vs 2T19, reflexo tanto em função da menor dívida líquida como do menor nível da taxa SELIC/CDI. Refletindo todo o acima exposto, o **Resultado Líquido** (acionistas) registrou prejuízo de R\$ **-84.6** milhões.

## LUCRO BRUTO / MARGEM BRUTA

Lucro Bruto Trimestre (R\$ Milhões)	2T20	2T19	YoY	% RL (2T20)	% RL (2T19)	YoY
<b>Receita Líquida (ex)</b>	<b>140.3</b>	<b>272.4</b>	<b>-48.5%</b>	-	-	-
<b>Custos (ex)</b>	<b>-158.5</b>	<b>-199.6</b>	<b>-20.6%</b>	<b>-113.0%</b>	<b>-73.3%</b>	<b>-40 p.p.</b>
Honorários médicos	-27.8	-52.8	-47.3%	-19.8%	-19.4%	0 p.p.
Pessoal	-42.9	-50.7	-15.4%	-30.6%	-18.6%	-12 p.p.
Insumos e labs. de apoio	-33.6	-33.8	-0.4%	-24.0%	-12.4%	-12 p.p.
Manutenção	-7.9	-7.5	4.4%	-5.6%	-2.8%	-3 p.p.
Ocupação	-8.3	-11.6	-29.0%	-5.9%	-4.3%	-2 p.p.
Serv. de terceiros e outros	-11.2	-15.9	-29.7%	-8.0%	-5.8%	-2 p.p.
Depreciação (custo)	-26.9	-27.3	-1.3%	-19.2%	-10.0%	-9 p.p.
<b>Lucro Bruto</b>	<b>-18.2</b>	<b>72.8</b>	<b>n/a</b>	<b>-13.0%</b>	<b>26.7%</b>	<b>n/a</b>
Custo de construção	-0.3	-0.3	n/a	-0.2%	-0.1%	-9 bps

O **Lucro Bruto** totalizou R\$ **-18.2** milhões no trimestre, reflexo direto da menor receita reportada no período. Destacamos que os custos apresentaram redução de **20.6%** em relação ao mesmo período do ano anterior. Tal redução reflete os esforços na companhia em adequar sua estrutura de custos frente a queda na receita. Destacamos que as linhas de honorários médicos e pessoal apresentaram as maiores economias, com reduções de 47.3% e 15.4%, respectivamente. Também contribuíram para um menor patamar de custos as linhas de ocupação, serviços de terceiros e outros, com economias de 29% e 29.7%, respectivamente. A redução nos custos reflete o trabalho bem sucedido nas regenociações de contratos junto aos maiores fornecedores da Companhia.

Lucro Bruto Acumulado (R\$ Milhões)	6M20	6M19	YoY	% RL 6M20	% RL 6M19	YoY
<b>Receita Líquida (ex)</b>	<b>375.9</b>	<b>534.0</b>	<b>-29.6%</b>	-	-	-
<b>Custos (ex)</b>	<b>-353.4</b>	<b>-391.1</b>	<b>-9.6%</b>	<b>-94.0%</b>	<b>-73.2%</b>	<b>-21 p.p.</b>
Honorários médicos	-73.3	-103.2	-29.0%	-19.5%	-19.3%	0 p.p.
Pessoal	-96.1	-100.7	-4.6%	-25.6%	-18.9%	-7 p.p.
Insumos e labs. de apoio	-68.2	-66.5	2.6%	-18.1%	-12.4%	-6 p.p.
Manutenção	-16.9	-13.6	25.0%	-4.5%	-2.5%	-2 p.p.
Ocupação	-18.1	-23.6	-23.2%	-4.8%	-4.4%	0 p.p.
Serv. de terceiros e outros	-26.6	-30.0	-11.2%	-7.1%	-5.6%	-1 p.p.
Depreciação (custo)	-54.2	-53.5	1.2%	-14.4%	-10.0%	-4 p.p.
<b>Lucro Bruto</b>	<b>22.5</b>	<b>142.9</b>	<b>-84.3%</b>	<b>6.0%</b>	<b>26.8%</b>	<b>-21 p.p.</b>
Custo de construção	-0.5	-0.6	-13.9%	-0.1%	-0.1%	-2 bps

No acumulado do ano, o **Lucro Bruto** totalizou R\$ **22.5** milhões, com **margem bruta de 6%** vs margem de 26.8% em 2019. Mais uma vez, a variação é explicada pela contração na receita dos meses de Abril e Maio, principalmente em função dos exames de ressonância.

## EBITDA / MARGEM EBITDA

EBITDA Trimestre (R\$ Milhões)	2T20	2T19	YoY	% RL (2T20)	% RL (2T19)	YoY
<b>Receita Líquida (ex)</b>	<b>140.3</b>	<b>272.4</b>	<b>-48.5%</b>	-	-	-
<b>Lucro Bruto</b>	<b>-18.2</b>	<b>72.8</b>	<b>n/a</b>	<b>-13.0%</b>	<b>26.7%</b>	<i>n/a</i>
Desp. Gerais	-40.6	-39.7	2.2%	-28.9%	-14.6%	-14 p.p.
Pessoal	-21.3	-21.2	0.7%	-15.2%	-7.8%	-7 p.p.
Ocupação, 3 <sup>os</sup> e outros	-17.0	-16.2	4.9%	-12.1%	-5.9%	-6 p.p.
Depreciação (despesa)	-2.3	-2.4	-3.2%	-1.6%	-0.9%	-1 p.p.
Programa de incentivo (ações)	-2.0	-0.2	n.s.	-1.5%	-0.1%	-1 p.p.
Outras despesas, líquidas	-4.4	-1.4	n.s.	-3.1%	-0.5%	-3 p.p.
Resultado part. societária	1.7	4.2	-60.5%	1.2%	1.5%	0 p.p.
<b>EBIT</b>	<b>-63.5</b>	<b>35.7</b>	<b>n/a</b>	<b>-45.3%</b>	<b>13.1%</b>	<i>n/a</i>
(+) Depreciação e amort. (total)	29.2	29.6	-1.5%	20.8%	10.9%	10 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>-34.4</b>	<b>65.3</b>	<b>n/a</b>	<b>-24.5%</b>	<b>24.0%</b>	<i>n/a</i>
(+) Aj. baixa ativo financeiro <sup>1</sup>	7.9	7.8	1.2%	5.6%	2.9%	3 p.p.
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>-26.5</b>	<b>73.1</b>	<b>n/a</b>	<b>-18.9%</b>	<b>26.9%</b>	<i>n/a</i>

1) Ajuste recorrente, que se refere à recuperação dos investimentos realizados pela RBD, na parceria público privada com o Estado da Bahia  
n/a.: não aplicável  
n.s.: variação não significativa

O **EBITDA ajustado** registrou R\$ **-26.5** milhões no 2T20 versus o total de R\$ 73.1 milhões no mesmo período do ano anterior. A variação do EBITDA é diretamente relacionada à contração na receita, principalmente nos meses de abril e maio. Destacamos também que as despesas gerais da companhia permaneceram sob controle, com variação de 2.2% a.a., ficando abaixo da inflação do período. Outras despesas foram impactadas principalmente por despesas não caixa, relativas ao encerramento das operações do hospital São Rafael, na Bahia.

EBITDA Acumulado (R\$ Milhões)	6M20	6M19	YoY	% RL (6M20)	% RL (6M19)	YoY
<b>Receita Líquida (ex)</b>	<b>375.9</b>	<b>534.0</b>	<b>-29.6%</b>	-	-	-
<b>Lucro Bruto</b>	<b>22.5</b>	<b>142.9</b>	<b>-84.3%</b>	<b>6.0%</b>	<b>26.8%</b>	-21 p.p.
Desp. Gerais	-80.8	-75.9	6.4%	-21.5%	-14.2%	-7 p.p.
Pessoal	-42.2	-42.5	-0.8%	-11.2%	-8.0%	-3 p.p.
Ocupação, 3 <sup>os</sup> e outros	-34.0	-28.7	18.3%	-9.0%	-5.4%	-4 p.p.
Depreciação (despesa)	-4.6	-4.6	-0.5%	-1.2%	-0.9%	0 p.p.
Programa de incentivo (ações)	-3.7	-0.7	419.4%	-1.0%	-0.1%	-1 p.p.
Outras despesas, líquidas	-8.3	-2.9	187.2%	-2.2%	-0.5%	-2 p.p.
Resultado part. societária	5.5	8.4	-34.4%	1.5%	1.6%	0 p.p.
<b>EBIT</b>	<b>-64.7</b>	<b>71.8</b>	<b>n/a</b>	<b>-17.2%</b>	<b>13.5%</b>	<i>n/a</i>
(+) Depreciação e amort. (total)	58.8	58.1	1.1%	15.6%	10.9%	5 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>-5.9</b>	<b>130.0</b>	<b>-104.6%</b>	<b>-1.6%</b>	<b>24.3%</b>	<i>n/a</i>
(+) Aj. baixa ativo financeiro <sup>1</sup>	15.8	15.6	1.3%	4.2%	2.9%	1 p.p.
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>9.9</b>	<b>145.6</b>	<b>-93.2%</b>	<b>2.6%</b>	<b>27.3%</b>	-25 p.p.

1) Ajuste recorrente, que se refere à recuperação dos investimentos realizados pela RBD, na parceria público privada com o Estado da Bahia  
n/a.: não aplicável  
n.s.: variação não significativa

## RESULTADO FINANCEIRO E ENDIVIDAMENTO

Resultado Financeiro (R\$ Milhões)	2T20	1T20	2T19	YoY	6M20	6M19	YoY
Receita Financeira	1.6	0.6	0.4	293.5%	2.2	0.9	143.5%
Despesa Financeira	-12.1	-11.9	-16.0	-24.4%	-24.0	-31.8	-24.5%
Juros de Arrendamento	-5.5	-5.4	-5.1	7.2%	-10.8	-10.5	3.3%
Varição Cambial (dívidas USD)	-0.1	-1.0	0.0	n/a	-1.1	0.0	n/a
<b>Total</b>	<b>-16.0</b>	<b>-17.7</b>	<b>-20.7</b>	<b>-22.5%</b>	<b>-33.7</b>	<b>-41.4</b>	<b>-18.6%</b>

A redução de **22.5%** no resultado financeiro do 2T20 é resultado principalmente das menores despesas financeiras versus o mesmo período do ano anterior, reflexo menor **dívida líquida, 3.6% inferior à Jun/19**. (conforme tabela 'Endividamento' a seguir), associada ao menor nível da taxa SELIC/CDI.

Endividamento (R\$ Milhões)	Jun/20	Mar/20	Jun/19	YoY
Empréstimos e Debêntures	901.7	823.6	599.5	50.4%
Instrumentos fin. derivativos	-58.7	-47.9	-0.1	n.s
<b>Dívida Bruta Bancária</b>	<b>843.0</b>	<b>775.6</b>	<b>599.4</b>	<b>40.6%</b>
Dívida Bruta Bancária R\$ <sup>1</sup>	840.0	772.1	594.3	41.3%
Dívida Bruta Bancária US\$	3.0	3.5	5.1	-41.6%
Parcelamento de impostos	8.9	10.9	9.9	-10.2%
Aq. de empresas a pagar	42.3	42.5	41.7	1.4%
<b>Dívida Bruta Total</b>	<b>894.2</b>	<b>829.0</b>	<b>651.0</b>	<b>37.3%</b>
<b>Caixa, Equivalentes e Títulos</b>	<b>328.1</b>	<b>258.9</b>	<b>63.9</b>	<b>413.1%</b>
<b>Dívida Líquida Total</b>	<b>566.1</b>	<b>570.1</b>	<b>587.1</b>	<b>-3.6%</b>
EBITDA Ajustado LTM	156.1	255.7	277.6	-43.8%
<b>Dív. Líquida Total / EBITDA Ajust. LTM</b>	<b>3.63 x</b>	<b>2.23 x</b>	<b>2.12 x</b>	<b>71.5%</b>

1) Aproximadamente 28% desta dívida com exposição em R\$ está denominada em moeda estrangeira, protegida da variação cambial por operações de hedge

n.s.: variação não significativa

A **dívida líquida total** apresentou redução de 3.6% em relação ao mesmo período no ano anterior, totalizando R\$ **566.1** milhões. O indicador **dívida líquida total / EBITDA ajustado** alcançou **3.63x** ao final do período

## IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Imposto de Renda Trimestre (R\$ Milhões)	2T20	2T19	YoY	6M20	6M19	YoY
<b>LAIR</b>	<b>-79.5</b>	<b>15.1</b>	<b>n/a</b>	<b>-98.4</b>	<b>30.4</b>	<b>n/a</b>
<b>IRCS</b>	<b>-5.6</b>	<b>-3.3</b>	<b>72.3%</b>	<b>-6.7</b>	<b>-7.1</b>	<b>-6.2%</b>
IRCS Corrente	-4.3	-7.9	-46.2%	-7.6	-10.9	-30.7%
IRCS Diferido	-1.4	4.6	n/a	0.8	3.7	-77.5%
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>n/a</b>	<b>21.6%</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>23.5%</b>	<b>n/a</b>

No **2T20** a Companhia registrou uma provisão de IR&CS no valor de R\$ **5.6** milhões, representado pelas controladas da Companhia que estão em regime de lucro presumido, cujo o imposto é calculado sobre a receita auferida.

## LUCRO LÍQUIDO

Lucro Líquido Trimestre (R\$ Milhões)	2T20	2T19	YoY	6M20	6M19	YoY
Lucro Líquido	-85.1	11.8	n/a	-105.1	23.3	n/a
(-) Participação de minoritários	-0.5	2.2	n/a	1.2	3.8	-69.3%
<b>Lucro Líquido (Acionistas)</b>	<b>-84.6</b>	<b>9.6</b>	<b>n/a</b>	<b>-106.3</b>	<b>19.5</b>	<b>n/a</b>
Lucro por ação (em R\$)	-0.72	0.08	n/a	-0.90	0.16	n/a
Margem Líquida	-60.7%	4.3%	n/a	-28.0%	4.4%	n/a
<b>Margem Líquida (Acionistas)</b>	<b>-60.3%</b>	<b>3.5%</b>	<b>n/a</b>	<b>-28.3%</b>	<b>3.6%</b>	<b>n/a</b>

O Resultado Líquido (Acionistas) apresentou redução no trimestre, alcançando prejuízo de R\$ **-84.6** milhões, majoritariamente explicado pela contração da receita, principalmente nos meses de maio e abril.

## INVESTIMENTOS

Investimentos (R\$ Milhões)	2T20	2T19	YoY	6M20	6M19	YoY
Expansão orgânica	5.4	4.9	9.9%	13.2	11.3	16.7%
Manutenção	1.6	11.2	-86.0%	8.6	19.2	-55.5%
Outros	2.1	1.7	20.0%	4.2	3.4	24.9%
<b>Total CAPEX</b>	<b>9.0</b>	<b>17.9</b>	<b>-49.6%</b>	<b>26.0</b>	<b>33.9</b>	<b>-23.4%</b>
Ativo financeiro (RBD)	0.3	0.4	-9.5%	0.5	0.6	-14.1%
M&A / Investimentos	0.0	0.0	n/a	0.0	0.0	n/a
<b>TOTAL</b>	<b>9.3</b>	<b>18.2</b>	<b>-48.9%</b>	<b>26.5</b>	<b>34.5</b>	<b>-23.2%</b>

CAPEX totalizou somou R\$ **9.3** milhões no trimestre, uma redução de **48.9%** em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Em função do fechamento temporário de algumas unidades ao longo deste trimestre e também importantes renegociações com os fornecedores.

## FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL E FLUXO DE CAIXA LIVRE

No 2T20, tivemos uma Geração de Caixa Operacional de R\$**34.1** milhões, demonstrando a **forte capacidade de geração** de caixa.

Fluxo de Caixa (R\$ Milhões)	6M20	6M19	YoY
<b>(1) EBITDA Ajustado</b>	<b>9.9</b>	<b>145.6</b>	<b>-93.2%</b>
(2) Itens que não afetam o Caixa	-16.1	-20.2	-19.9%
(3) Capital de Giro <sup>a</sup>	86.6	-11.1	n/a
Contas a receber	74.7	-13.8	n/a
Fornecedores	-5.4	-3.3	63.3%
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	8.9	3.4	159.2%
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	3.2	10.4	-68.9%
Outros	5.2	-7.9	n/a
(4) IRCS corrente	-7.6	-10.9	-30.7%
<b>(5) Geração de Caixa Operacional [= (1)+(2)+(3)+(4)]</b>	<b>72.7</b>	<b>103.4</b>	<b>-29.7%</b>
<b>(6) Atividades de Investimento<sup>b</sup></b>	<b>-26.5</b>	<b>-34.5</b>	<b>-23.2%</b>
Aquisição de ativo imobilizado e intangível, líquida	-26.0	-33.9	-23.4%
Ativo Financeiro (Capex RBD)	-0.5	-0.6	-13.8%
<b>(7) Geração de Caixa Livre [= (5)+(6) ex-M&amp;A]</b>	<b>46.2</b>	<b>68.9</b>	<b>-32.9%</b>
<b>(8) Atividades de Financiamento<sup>c</sup></b>	<b>190.8</b>	<b>-80.9</b>	<b>n/a</b>
Dividendos / JCP pagos	-2.2	-20.2	-89.0%
Captações, Arrendamentos e Amortizações, líquidas	213.0	-31.3	n/a
Gastos Financeiros	-22.5	-30.2	-25.4%
Compra/ Alienação de ações em tesouraria	0.0	-1.1	-100.0%
Partes Relacionadas	2.5	1.9	34.2%
<b>(9) Aumento (redução) de caixa [= (7)+(8)]</b>	<b>237.0</b>	<b>-12.0</b>	<b>n/a</b>
<b>Conversão (Ger. Caixa Operacional / EBITDA Ajustado)</b>	<b>737.7%</b>	<b>71.0%</b>	<b>n/a</b>
EBITDA Ajustado	9.9	145.6	-93.2%

a) Exclui Ativo Financeiro (Capex RBD), considerado em Investimento

b) Inclui Ativo Financeiro (Capex RBD) e exclui aplicações financeiras e partes relacionadas, considerados em Financiamento

c) Inclui dívida proveniente de aquisições, além de aplicações financeiras e partes relacionadas.

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

### BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 30 DE JUNHO DE 2020 E 31 DE DEZEMBRO DE 2019

(Em milhares de reais – R\$)

ATIVOS	Consolidado		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019		30/06/2020	31/12/2019
<b>CIRCULANTES</b>			<b>CIRCULANTES</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	325,320	88,301	Fornecedores	46,997	52,388
Contas a receber	159,463	229,645	Salários, obrigações sociais e previdenciárias	45,721	36,860
Estoques	9,203	10,928	Empréstimos, financiamentos e debêntures	547,698	249,778
Ativo financeiro	31,678	31,520	Arrendamento mercantil	37,054	30,729
Impostos a recuperar	40,518	34,904	Instrumento financeiro derivativo	-	287
Instrumento financeiro derivativo	58,733	7,649	Obrigações tributárias	16,560	16,604
Outras contas a receber	10,643	14,096	Parcelamento de impostos	2,391	2,276
<b>Total dos ativos circulantes</b>	<b>635,558</b>	<b>417,043</b>	Contas a pagar - aquisição de empresas	12,929	4,282
			Dividendos a pagar	15,395	10,325
			Outras contas a pagar	8,526	2,702
			<b>Total dos passivos circulantes</b>	<b>733,271</b>	<b>406,231</b>
<b>NÃO CIRCULANTES</b>			<b>NÃO CIRCULANTES</b>		
Títulos e valores mobiliários	2,755	2,823	Empréstimos, financiamentos e debêntures	354,035	364,991
Depósitos judiciais	25,902	25,681	Arrendamento mercantil	215,220	191,339
Garantia de reembolso de contingências	15,992	20,949	Partes relacionadas	544	542
Partes relacionadas	16,927	19,442	Parcelamento de impostos	6,465	8,077
Imposto de renda e contribuição social diferidos	136,013	133,924	Contas a pagar - aquisição de empresas	29,386	37,704
Ativo financeiro	72,224	75,272	Imposto de renda e contribuição social diferidos	11,983	10,618
Investimentos	8,010	8,951	PIS/COFINS/ISS diferidos	6,962	6,971
Imobilizado	507,706	519,777	Provisão para riscos legais	46,684	51,793
Intangível	964,561	966,126	Outras contas a pagar	2,867	2,853
Direito de uso	233,258	211,133			
<b>Total dos ativos não circulantes</b>	<b>1,983,348</b>	<b>1,984,078</b>	<b>Total dos passivos não circulantes</b>	<b>674,146</b>	<b>674,888</b>
			<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
			Capital social	612,412	612,412
			Reservas de capital	624,124	620,797
			Ações em tesouraria	(106)	(455)
			Reservas de lucros	(56,456)	49,842
			Outros resultados abrangentes	(211)	(406)
			Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	1,179,763	1,282,190
			Participação dos acionistas não controladores	31,726	37,812
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1,211,489</b>	<b>1,320,002</b>
<b>TOTAL DOS ATIVOS</b>	<b>2,618,906</b>	<b>2,401,121</b>	<b>TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>2,618,906</b>	<b>2,401,121</b>

## DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2020 E 30 DE JUNHO DE 2019

(Em milhares de reais – R\$)

Consolidado	2T20	2T19	6M20	6M19
RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS	140,573	272,718	376,437	534,563
Custo dos serviços prestados	<u>(158,784)</u>	<u>(199,900)</u>	<u>(353,934)</u>	<u>(391,678)</u>
LUCRO BRUTO	(18,211)	72,818	22,503	142,885
<b>(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS</b>				
Despesas gerais e administrativas	(42,598)	(39,870)	(84,442)	(76,599)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(4,376)	(1,428)	(8,321)	(2,898)
Resultado em participação societária	<u>1,661</u>	<u>4,211</u>	<u>5,542</u>	<u>8,443</u>
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(63,524)	35,731	(64,718)	71,831
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>				
Despesas financeiras	<u>(17,606)</u>	<u>(21,105)</u>	<u>(35,898)</u>	<u>(42,292)</u>
Receitas financeiras	1,574	427	2,196	902
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	<u>(79,556)</u>	<u>15,053</u>	<u>(98,420)</u>	<u>30,441</u>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO</b>				
	(5,543)	(3,254)	(6,709)	(7,148)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	<u>(85,100)</u>	<u>11,799</u>	<u>(105,128)</u>	<u>23,293</u>
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS CONTROLADORES	(84,628)	9,596	(106,306)	19,482
ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES	(470)	2,203	1,176	3,811

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA EM 30 DE JUNHO DE 2020 E 30 DE JUNHO DE 2019

(Em milhares de reais – R\$)

	Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>	<b>(105,129)</b>	<b>23,293</b>
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) líquido do período com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:	77,395	75,907
Depreciação e amortização	58,793	58,150
Ações restritas reconhecidas	3,676	708
Valor residual de ativos imobilizados e de direito de uso baixados	1,123	203
Encargos financeiros e variação cambial e derivativos	33,645	36,404
Atualização do ativo financeiro de concessão	(12,404)	(12,940)
Resultado em participação societária	(5,542)	(8,443)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	(1,064)	6,057
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, líquidas	20	(631)
Impostos diferidos	(852)	(3,601)
	<b>(27,734)</b>	<b>99,200</b>
Redução (aumento) nos ativos operacionais:	<b>86,058</b>	<b>(6,169)</b>
Contas a receber	87,063	(825)
Estoques	1,725	(843)
Outros ativos	(2,207)	(3,894)
Ativo financeiro de concessão	(523)	(607)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:	<b>13,822</b>	<b>4,762</b>
Fornecedores	(5,391)	(3,302)
Fornecedores risco sacado	-	-
Salários, obrigações sociais e previdenciárias	8,861	3,418
Obrigações tributárias e parcelamento de impostos	3,242	10,411
Outros passivos	5,673	(3,149)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(5,046)	(9,366)
Dividendos e JSCP recebidos de controladas	6,483	6,750
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>72,146</b>	<b>97,793</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
Aplicações financeiras	-	-
Aquisição de controladas, líquido do caixa recebido	(237)	(4,657)
Partes relacionadas	2,517	1,876
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(25,978)	(33,906)
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento</b>	<b>(23,698)</b>	<b>(36,687)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
Compra/ Alienação de ações em tesouraria	-	(1,085)
Dividendos pagos	(2,227)	(20,165)
Captação líquida de empréstimos e debêntures	379,709	141,357
Juros pagos	(22,476)	(25,215)
Recebimento (pagamento) de instrumento financeiro derivativo	18,026	-
Amortização de empréstimos, financiamentos, derivativos e arrendamento	(184,461)	(167,978)
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento</b>	<b>188,571</b>	<b>(73,086)</b>
<b>AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>237,019</b>	<b>(11,980)</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		
No início do período	88,301	73,165
No fim do período	325,320	61,185



# Earnings Release 2Q20



CONFERENCE CALL (PT)  
August 21st, 2020

12h30 p.m. (BZ time)  
11h30 a.m. (NY time)  
Dial-in: +55(11) 2188-0155  
Code: Alliar

**B3: AALR3** / BRAALRDBS008 / S016  
BRAALRDBS024 / S032 / S040

Sami Foguel: CEO/DRI  
Karina Lozano: IR Manager  
<http://ri.alliar.com>  
[ri@alliar.com](mailto:ri@alliar.com)

## TABLE OF CONTENTS

2Q20 HIGHLIGHTS.....	2
MESSAGE FROM MANAGEMENT .....	3
REVENUE.....	6
FINANCIAL PERFORMANCE .....	8
GROSS PROFIT/GROSS MARGIN.....	9
EBITDA/EBITDA MARGIN .....	10
FINANCIAL RESULT AND DEBT .....	11
INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION .....	12
NET INCOME.....	12
INVESTMENTS .....	12
OPERATING AND FREE CASH FLOW .....	13
FINANCIAL STATEMENTS.....	14

**São Paulo, August 20, 2020 - Centro de Imagem Diagnósticos S.A. ("Alliar" or "Company")** (B3: AALR3), one of Brazil's largest diagnostic medicine companies, announces today its earnings results for the second quarter of 2020 (2Q20). The figures and their historical series (when available) can be obtained in excel format at <http://ri.alliar.com>.

*As of 2019, the adoption of IFRS 16 brought changes in the accounting of the fixed portion of rents (lease), requiring the recognition of future commitments as compensation for the right of use asset. Rental costs and expenses previously recorded under "Occupancy", are now recorded in depreciation and financial expenses. **The comparisons below include IFRS-16 in both periods.***

## 2Q20 HIGHLIGHTS

- Alliar signs exclusive commercial representation agreement with [Medic Vision](#) – a Israeli HealthTech company that uses Machine Learning algorithms for significant productivity gains in MRI exams;
- Clinical Analysis** reported record share, accounting for 24% of the quarter revenue, compared to the historical average of 13%;
- iDr** doubles the volume of signed contracts and accounts for 1,5% of Alliar's total revenue;
- The **private** segment reported record share, accounting for more than 20% of revenue, an important milestone for the diversification of paying sources;
- Gross Revenue** of R\$150.8 million, negative adjusted **EBITDA** of R\$26.5 million, mainly impacted by the results of April and May, which led to a negative **Net result** (Shareholders) of R\$84.6 million;
- Operational Cash Generation of R\$34.1** million, showing Alliar's **cash generation capacity**, despite the decrease in revenue;
- Robust cash**, of R\$325.3 million at the end of the year.

Highlights (R\$ Million)	2Q20	2Q19	YoY	6M20	6M19	YoY
Gross Revenue (ex-construction) <sup>1</sup>	150.8	294.3	-48.7%	405.0	576.9	-29.8%
Net Revenue (ex-construction) <sup>1</sup>	140.3	272.4	-48.5%	375.9	534.0	-29.6%
Gross Profit	-18.2	72.8	n/a	22.5	142.9	-84.3%
Gross Margin <sup>2</sup>	-13.0%	26.7%	n/a	6.0%	26.8%	n/a
EBITDA	-34.4	65.3	n/a	-5.9	130.0	n/a
EBITDA Margin <sup>2</sup>	-24.5%	24.0%	n/a	-1.6%	24.3%	n/a
Adjusted EBITDA <sup>3</sup>	-26.5	73.1	n/a	9.9	145.6	n/a
Adjusted EBITDA Margin <sup>2</sup>	-18.9%	26.9%	n/a	2.6%	27.3%	n/a
Net Income (Shareholders)	-84.6	9.6	n/a	-106.3	19.5	n/a
Operating Cash Flow	34.1	62.6	-45.6%	72.7	103.4	-29.7%
Cash Conversion	n/a	85.6%	n/a	737.7%	71.0%	n.s.
Free Cash Flow	24.8	44.4	-44.2%	46.2	68.9	-32.9%
ROIC <sup>4</sup>	-1.5%	13.9%	n/a	-1.5%	13.9%	n/a
NPS <sup>5</sup>	61.0%	66.7%	-570 bps	65.4%	65.1%	30 bps

(1) Excludes "construction revenue", accounting entry referring to the investment made at RBD (PPP Bahia); (2) Margins are calculated on net revenue (ex-construction); (3) Excludes write-off of financial asset (see chapter on EBITDA); (4) ROIC excluding goodwill (adjusted NOPAT divided by average invested capital excluding goodwill) (5) Net Promoter Score (ex.Covid)

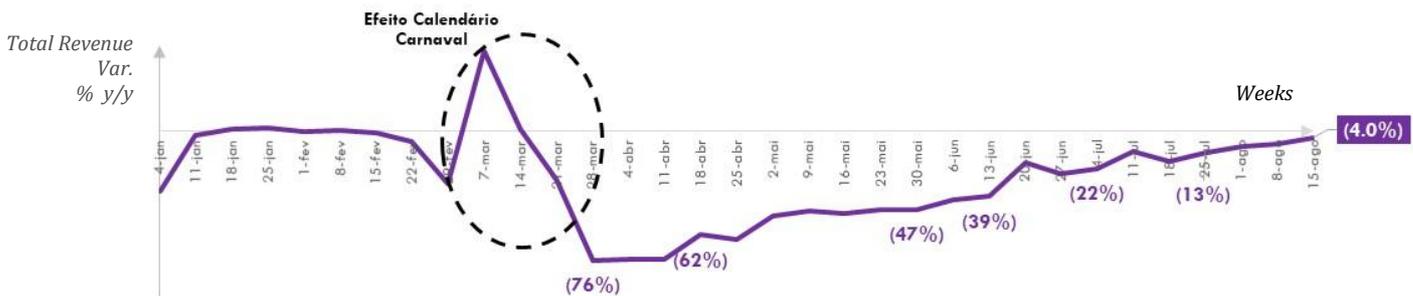
## MESSAGE FROM MANAGEMENT

For many, the second quarter of 2020 is being seen as “a quarter to be forgotten”. However, we strongly disagree with this statement at Alliar. For us, the second quarter of 2020 was a quarter to never be forgotten. We worked hard and were able to adapt incredibly quickly. We improved as a company and as a management. We lived some years in a few months and this cannot be forgotten.

In the operational front, we started what has been a real transformation. We broke down cultural paradigms and barriers in many ways. We started new businesses and made innovative partnerships. We broke important records. We reduced costs. We digitized even more.

Distance has somehow brought us closer. We created deeper bonds. Together, we reflected, planned and executed. Alliar played a leading role in health, not only because of COVID testing, which were extremely important in controlling the pandemic, but also because of the innovation in the portfolio of exams and procedures offered to our clients in alternative channels. We did our best to take care of those who needed the most to be looked after.

We will remember this period as a quarter of **learning, transformation and new opportunities**.



The graph above shows the YoY variation in Total Revenue, on a weekly basis. The figures are managerial and unaudited.

Gross revenue totaled R\$**150.8** million in 2Q20, down by 48.7% YoY. Note that the lowest variation of the graph above is in early March. The greatest impact of the crisis was in the first half of April, when revenue fell by 76% p.a. In May, revenue recovered by 50%, followed by even better figures in June. Currently, our revenues are nearly at normal levels.

## iDr – Remote Diagnostic Intelligence



Our B2B technological and innovative solutions healthtech already accounted for 1.5% of Alliar's consolidated revenues this quarter, an impressive indicator for a company that became operational in 2019.

This business unit continues to gain momentum and traction and has already doubled the volume of new contracts signed. We expanded the commercial team and implemented new sales channels in the quarter. We currently have a robust pipeline of new customers under analysis.

iDr is already present in 3 states (Piauí, Mato Grosso and Santa Catarina) and 9 cities where Alliar does not have its own service unit, thus proving the geographic reach of the business. The expansion of iDr allows Alliar to reach different locations faster and with fewer investments.

In 2Q20, we had an important milestone by expanding the portfolio of solutions offered by iDr. We signed an exclusivity agreement with the Israeli company Medic Vision. With this agreement, Alliar becomes responsible, throughout Latin America, for an absolutely innovative product: iQMR

The iQMR is a solution that uses Machine Learning algorithms for image-exams. This technology enables fast MRI protocols on MRI scanners of any vendor and model, allowing up to 40% faster MRI scans, while maintain and even enhancing image quality.



iQMR is FDA-cleared for all body parts since 2018 and currently is worldwide used in routine attendance at more than 300 reference sites. Some of the excellence centers that already use iQMR are the Massachusetts General Hospital (USA), Cleveland Clinic (USA), Alliance Imaging (USA), Hillel-Yaffe Medical Center (Israel), University of Kanazawa Medical Center (Japan), Yamaguchi University Hospital (Japan), Health100 (China). This technology will also become available in Latin America through Alliar.

Tests performed on our resonance machines prove gains of 20% to 40% in reducing procedure time. This gain in efficiency will greatly benefit Alliar in high occupancy MRI exams. In addition, iQMR becomes an important business lever for iDr in the entire Latin America.

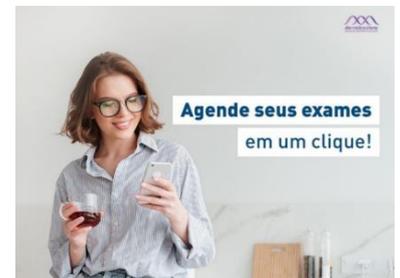
## Clinical Analysis (CA)



The clinical analysis segment reported revenues of R\$36.6 million (-6.3% p.a.), showing our execution consistency. In 2Q20, we also highlight the relevance of this business, which accounted for 24% in revenues compared to the historical average of 13%.

In order to maintain the excellent performance of this revenue line, Alliar continued to improve the **accreditations** of our units to carry out exams, as well as the development of commercial opportunities, such as the **Alliar at Home** program, which provides patients with home services.

The home care channel has grown exponentially in the last few months. Its monthly income is already higher than that of our main physical unit. Home care accounted for 11% of the Clinical Analyses revenue this quarter (already excluding the non-recurring effect resulting from COVID tests). This is an important indicator that reinforces the trend of change in our patients' habits, who increasingly seek **comfort** and **convenience** during their exams. In 2Q20, our sales volume reached a significant level, which shows our promptness and capacity for commercial and operational execution. This channel will allow us to increase revenue based on smaller investments, bringing less pressure to the balance sheet.



We can also highlight the **Drive-Thru** service. Until now, 125,000 COVID tests have been carried out, 116,000 of which were collected through this channel, which accounted for 93% of the total. This channel was extremely well accepted and remains operational. We reinforce Alliar's pioneering initiative in the implementation of the Drive-Thru service, which brings both comfort to our clients and greater safety to the clinics' environment.

In August, we continued to significantly increase CA's revenue, already excluding the non-recurring effect of COVID tests.

## Private segment



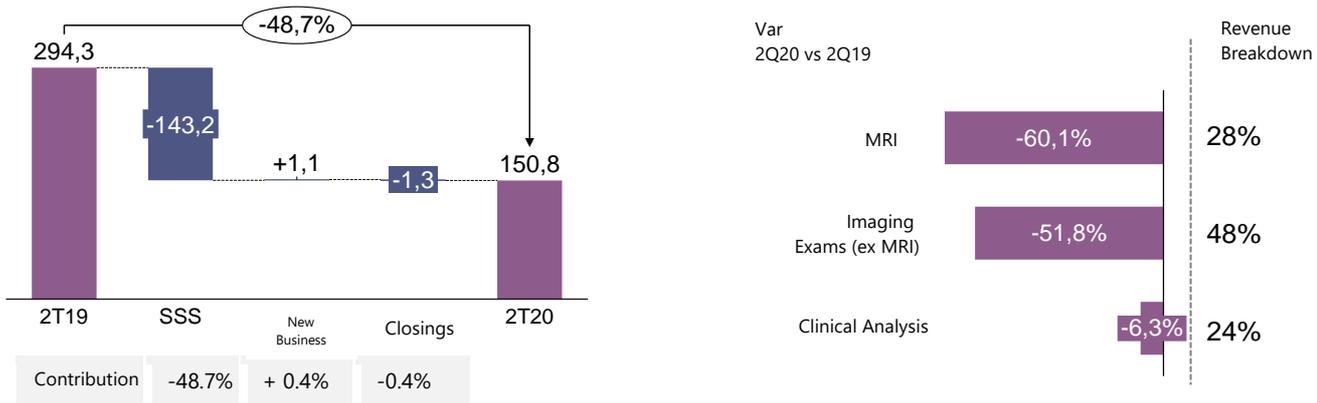
Private patients had a record participation, accounting for more than 20% of this quarter's revenue. Alliar continues to explore alternatives to attract and retain this segment in a sustainable manner. The increased share of this segment generates important revenue and contributes to the progress of payment sources diversification. In August, to date, this segment grew by more than 50% YoY, greatly influenced by COVID tests. However, even excluding the effect of

COVID tests, the Company continues growing on a YoY basis\*.

Finally, we underline the importance of the second quarter of 2020 in Alliar's history. The last few months have brought learning, operational changes and business opportunities that could take longer to happen. Throughout this quarter, Alliar created opportunities and reversed its result, week after week. We remain confident in the recovery project and progressing on the main levers that will sustain the Company's future.

## REVENUE

Gross revenue (ex-construction) reached R\$**150.8** million (-48.7%) in the quarter, primarily reflecting the 48.7% decrease in SSS and the **+0.4%** contribution from new units, offset by the closing of units (-0.4%).



The decrease in SSS reflected the impacts of the lower demand observed in mid-March due to COVID-19, while the contribution of new units reflects iDR and clinical analysis initiatives. The variation in the Company's total revenue also reflects the closing of units over the last 12 months.

Gross Revenue (R\$ Million)	2Q20	2Q19	YoY	6M20	6M19	YoY
Gross Revenue (ex-construction)	150.8	294.3	-48.7%	405.0	576.9	-29.8%
Diagnostic imaging	114.2	255.2	-55.3%	332.3	498.3	-33.3%
MRI	42.5	106.6	-60.1%	132.6	208.0	-36.2%
Ex-MRI imaging	71.6	148.6	-51.8%	199.7	290.3	-31.2%
Clinical analysis	36.6	39.1	-6.3%	72.7	78.6	-7.6%
Construction revenue	0.3	0.4	-12.5%	0.5	0.6	-13.9%
Gross Revenue	151.1	294.6	-48.7%	405.5	577.5	-29.8%
Deductions	-10.5	-21.9	-51.9%	-29.1	-42.9	-32.3%
Net Revenue	140.6	272.7	-48.5%	376.4	534.6	-29.6%
Net Revenue (ex-construction)	140.3	272.4	-48.5%	375.9	534.0	-29.6%

Operational Highlights	Performance					
	2Q20	2Q19	YoY	6M20	6M19	YoY
MRI/Equipment Avg. Rev. (R\$ M)	0.37	0.91	-59.8%	1.14	1.78	-35.7%
CA/Room Avg. Revenue (R\$ M)	0.12	0.14	-9.2%	0.25	0.27	-10.4%
MRI exams ('000)	76.3	192.9	-60.4%	244.4	372.5	-34.4%
CA exams ('000)	1,180	2,611	-54.8%	3,561	5,233	-32.0%
MRI Avg. Ticket (R\$)	557.4	552.9	0.8%	542.6	558.3	-2.8%
CA Avg. Ticket (R\$)	31.0	15.0	107.3%	20.4	15.0	35.8%
MRI exams/equipment/day	10.5	26.4	-60.1%	33.7	25.5	32.2%
CA exams/room/day	64.0	146.1	-56.2%	96.6	146.4	-34.0%

Operational Indicators	Assets					
	2Q20	1Q20	QoQ	2Q20	2Q19	YoY
End of the period						
Units	106	106	0.0%	105	107	-1.9%
Mega	17	17	0.0%	17	17	0.0%
Standard	77	77	0.0%	76	79	-3.8%
Collection units	12	12	0.0%	12	11	9.1%
MRI equipment	116	116	0.0%	116	117	-0.9%
CA rooms	294	294	0.0%	295	286	3.1%

Alliar's MRI exam revenue fell by **60.1%**, while ex-RM imaging tests fell by **51.8%**, as a result of lower volumes. MRI average ticket remained flat at **+0.8%**. Clinical analysis average ticket increased substantially (**+107.3%**), due to the expansion of the portfolio and the inclusion of COVID tests.

Clinical analysis revenue fell by **6.3%** in the quarter, to R\$**36.6** million. Clinical analysis performance benefitted from the increase in the average ticket, of **R\$31/exam**, significantly higher than the R\$15 recorded in 2Q19. The increase in the average ticket was due to the COVID exams (rapid test, RT-PCR, IgG and IgM).

## FINANCIAL PERFORMANCE

Income Statement Overview	2Q20	2Q19	YoY	6M20	6M19	YoY
Gross Revenue (ex-construction)	150.8	294.3	(0.5)	405.0	576.9	(0.3)
Deductions (ex)	(10.5)	(21.9)	(0.5)	(29.1)	(42.9)	(0.3)
<b>Net Revenue (ex-construction)</b>	<b>140.3</b>	<b>272.4</b>	<b>(0.5)</b>	<b>375.9</b>	<b>534.0</b>	<b>(0.3)</b>
Cost of services	(158.5)	(199.6)	(0.2)	(353.4)	(391.1)	(0.1)
Gross Profit	-18.2	72.8	n/a	22.5	142.9	-84.3%
<i>Gross Profit Margin</i>	<i>-13.0%</i>	<i>26.7%</i>	<i>n/a</i>	<i>6.0%</i>	<i>26.8%</i>	<i>-21 bps</i>
General and administrative expenses	(42.6)	(39.9)	6.8%	(84.4)	(76.6)	10.2%
Other income (expenses), net	(4.4)	(1.4)	n.s.	(8.3)	(2.9)	n.s.
Share of profit (loss) on investments	1.7	4.2	-60.5%	5.5	8.4	-34.4%
(+) Depreciation and Amortization	29.2	29.6	-1.5%	58.8	58.1	1.1%
<i>EBITDA</i>	<i>(34.4)</i>	<i>65.3</i>	<i>n/a</i>	<i>(5.9)</i>	<i>130.0</i>	<i>n/a</i>
(+/- adjustments)	7.9	7.8	1.2%	15.8	15.6	1.3%
<b>Adjusted EBITDA</b>	<b>-26.5</b>	<b>73.1</b>	<b>n/a</b>	<b>9.9</b>	<b>145.6</b>	<b>-93.2%</b>
<b>Adjusted EBITDA Margin</b>	<b>-18.9%</b>	<b>26.9%</b>	<b>n/a</b>	<b>2.6%</b>	<b>27.3%</b>	<b>-25 bps</b>
(-) Depreciation and Amortization	(29.2)	(29.6)	-1.5%	(58.8)	(58.1)	1.1%
<i>Finance income (expenses)</i>	<i>(16.0)</i>	<i>(20.7)</i>	<i>-22.5%</i>	<i>(33.7)</i>	<i>(41.4)</i>	<i>-18.6%</i>
<b>EBT</b>	<b>(79.6)</b>	<b>15.1</b>	<b>n/a</b>	<b>(98.4)</b>	<b>30.4</b>	<b>n/a</b>
<i>Taxes</i>	<i>(5.5)</i>	<i>(3.3)</i>	<i>70.3%</i>	<i>(6.7)</i>	<i>(7.1)</i>	<i>-6.2%</i>
<i>Effective tax rate</i>	<i>n/a</i>	<i>-21.6%</i>	<i>n/a</i>	<i>n/a</i>	<i>-23.5%</i>	<i>n/a</i>
Attributable to non-controlling shareholders	0.5	(2.2)	n/a	(1.2)	(3.8)	-69.1%
<b>Net Income (Shareholders)</b>	<b>-84.6</b>	<b>9.6</b>	<b>n/a</b>	<b>-106.3</b>	<b>19.5</b>	<b>n/a</b>
<i>Net margin (Shareholders)</i>	<i>-60.3%</i>	<i>3.5%</i>	<i>n/a</i>	<i>-28.3%</i>	<i>3.6%</i>	<i>n/a</i>

n/a.: not applicable  
n.s.: not significant

This crisis has temporarily interrupted the 2018-2019 cycle, years in which Alliar reported **higher profitability** through the **maturation of investments** and **productivity** gains with technology and innovation.

Net income (ex-construction) fell by 48.5% in 2Q20, leading to a negative adjusted EBITDA of R\$**26.5** million. It is worth noting the important initiatives implemented to reduce costs, which fell by **20.6%** YoY.

It is also worth noting the 22.5% YoY **decrease in the financial result**, both due to lower net debt and lower SELIC/CDI rates. Reflecting the aforementioned figures, **Net Result** (Shareholders) was a negative R\$**84.6** million.

## GROSS PROFIT/GROSS MARGIN

Quarterly Gross Profit (R\$ Million)	2Q20	2Q19	YoY	% NRev (2Q20)	% NRev (2Q19)	YoY
<b>Net Revenue (ex)</b>	<b>140.3</b>	<b>272.4</b>	<b>-48.5%</b>	-	-	-
<b>Costs (ex)</b>	<b>-158.5</b>	<b>-199.6</b>	<b>-20.6%</b>	<b>-113.0%</b>	<b>-73.3%</b>	<b>-40 p.p.</b>
Medical services	-27.8	-52.8	-47.3%	-19.8%	-19.4%	0 p.p.
Employees	-42.9	-50.7	-15.4%	-30.6%	-18.6%	-12 p.p.
Supplies and support labs	-33.6	-33.8	-0.4%	-24.0%	-12.4%	-12 p.p.
Maintenance	-7.9	-7.5	4.4%	-5.6%	-2.8%	-3 p.p.
Occupancy	-8.3	-11.6	-29.0%	-5.9%	-4.3%	-2 p.p.
Third-party services and others	-11.2	-15.9	-29.7%	-8.0%	-5.8%	-2 p.p.
Depreciation (cost)	-26.9	-27.3	-1.3%	-19.2%	-10.0%	-9 p.p.
<b>Gross Profit</b>	<b>-18.2</b>	<b>72.8</b>	<b>n/a</b>	<b>-13.0%</b>	<b>26.7%</b>	<b>n/a</b>
Construction costs	-0.3	-0.3	n/a	-0.2%	-0.1%	-9 bps

**Gross Profit** was a negative R\$18.2 million in 2Q20, directly arising from the lower revenue reported in the period. Note that costs fell by **20.6%** YoY in 2Q20. The decrease arises from the Company's efforts to adjust its cost structure in view of the lower revenue. The medical services and employees lines posted the highest savings: 47.3% and 15.4%, respectively. The occupancy, third-party services and others also contributed to lower costs, with savings of 29% and 29.7%, respectively. The decrease in costs reflects the successful renegotiation of contracts with the Company's main suppliers.

YTD Gross Profit (R\$ Million)	6M20	6M19	YoY	% NRev 6M20	% NRev 6M19	YoY
<b>Net Revenue (ex)</b>	<b>375.9</b>	<b>534.0</b>	<b>-29.6%</b>	-	-	-
<b>Costs (ex)</b>	<b>-353.4</b>	<b>-391.1</b>	<b>-9.6%</b>	<b>-94.0%</b>	<b>-73.2%</b>	<b>-21 p.p.</b>
Medical services	-73.3	-103.2	-29.0%	-19.5%	-19.3%	0 p.p.
Employees	-96.1	-100.7	-4.6%	-25.6%	-18.9%	-7 p.p.
Supplies and support labs	-68.2	-66.5	2.6%	-18.1%	-12.4%	-6 p.p.
Maintenance	-16.9	-13.6	25.0%	-4.5%	-2.5%	-2 p.p.
Occupancy	-18.1	-23.6	-23.2%	-4.8%	-4.4%	0 p.p.
Third-party services and others	-26.6	-30.0	-11.2%	-7.1%	-5.6%	-1 p.p.
Depreciation (cost)	-54.2	-53.5	1.2%	-14.4%	-10.0%	-4 p.p.
<b>Gross Profit</b>	<b>22.5</b>	<b>142.9</b>	<b>-84.3%</b>	<b>6.0%</b>	<b>26.8%</b>	<b>-21 p.p.</b>
Construction costs	-0.5	-0.6	-13.9%	-0.1%	-0.1%	-2 bps

YTD, **Gross Profit** totaled R\$22.5 million, with a **gross margin of 6%** compared to 26.8% in 2019. The change was once again due to lower revenue recorded in April and May, mainly because of MRI exams.

## EBITDA/EBITDA MARGIN

Quarterly EBITDA (R\$ Million)	2Q20	2Q19	YoY	% NRev (2Q20)	% NRev (2Q19)	YoY
<b>Net Revenue (ex)</b>	<b>140.3</b>	<b>272.4</b>	<b>-48.5%</b>	-	-	-
<b>Gross Profit</b>	<b>-18.2</b>	<b>72.8</b>	<b>n/a</b>	<b>-13.0%</b>	<b>26.7%</b>	<i>n/a</i>
General Expenses	-40.6	-39.7	2.2%	-28.9%	-14.6%	-14 p.p.
Employees	-21.3	-21.2	0.7%	-15.2%	-7.8%	-7 p.p.
Occupancy, 3 <sup>rd</sup> parties, others	-17.0	-16.2	4.9%	-12.1%	-5.9%	-6 p.p.
Depreciation (expense)	-2.3	-2.4	-3.2%	-1.6%	-0.9%	-1 p.p.
Incentive program (shares)	-2.0	-0.2	n.s.	-1.5%	-0.1%	-1 p.p.
Other expenses, net	-4.4	-1.4	n.s.	-3.1%	-0.5%	-3 p.p.
Earnings (loss) of subsidiaries	1.7	4.2	-60.5%	1.2%	1.5%	0 p.p.
<b>EBIT</b>	<b>-63.5</b>	<b>35.7</b>	<b>n/a</b>	<b>-45.3%</b>	<b>13.1%</b>	<i>n/a</i>
(+) D&A (total)	29.2	29.6	-1.5%	20.8%	10.9%	10 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>-34.4</b>	<b>65.3</b>	<b>n/a</b>	<b>-24.5%</b>	<b>24.0%</b>	<i>n/a</i>
(+) Write-down of financial asset <sup>1</sup>	7.9	7.8	1.2%	5.6%	2.9%	3 p.p.
<b>Adjusted EBITDA</b>	<b>-26.5</b>	<b>73.1</b>	<b>n/a</b>	<b>-18.9%</b>	<b>26.9%</b>	<i>n/a</i>

1) Recurring adjustment, corresponding to the recovery of investments made by RBD in the PPP with the Bahia State  
n/a.: not applicable  
n.s.: not significant

**Adjusted EBITDA** was a negative R\$26.5 million in 2Q20, compared to a positive R\$73.1 million in the same period in 2019. The variation in EBITDA is directly related to lower revenue, mainly in April and May. Also note that the Company's general expenses remained under control, with variation of 2.2% p.a., below the period inflation. Other expenses were mainly impacted by non-cash expenses related to the end of operations of the São Rafael Hospital, in Bahia.

YTD EBITDA (R\$ Million)	6M20	6M19	YoY	% NRev (6M20)	% NRev (6M19)	YoY
<b>Net Revenue (ex)</b>	<b>375.9</b>	<b>534.0</b>	<b>-29.6%</b>	-	-	-
<b>Gross Profit</b>	<b>22.5</b>	<b>142.9</b>	<b>-84.3%</b>	<b>6.0%</b>	<b>26.8%</b>	-21 p.p.
General Expenses	-80.8	-75.9	6.4%	-21.5%	-14.2%	-7 p.p.
Employees	-42.2	-42.5	-0.8%	-11.2%	-8.0%	-3 p.p.
Occupancy, 3 <sup>rd</sup> parties, others	-34.0	-28.7	18.3%	-9.0%	-5.4%	-4 p.p.
Depreciation (expense)	-4.6	-4.6	-0.5%	-1.2%	-0.9%	0 p.p.
Incentive program (shares)	-3.7	-0.7	419.4%	-1.0%	-0.1%	-1 p.p.
Other expenses, net	-8.3	-2.9	187.2%	-2.2%	-0.5%	-2 p.p.
Earnings (loss) of subsidiaries	5.5	8.4	-34.4%	1.5%	1.6%	0 p.p.
<b>EBIT</b>	<b>-64.7</b>	<b>71.8</b>	<b>n/a</b>	<b>-17.2%</b>	<b>13.5%</b>	<i>n/a</i>
(+) D&A (total)	58.8	58.1	1.1%	15.6%	10.9%	5 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>-5.9</b>	<b>130.0</b>	<b>-104.6%</b>	<b>-1.6%</b>	<b>24.3%</b>	<i>n/a</i>
(+) Write-down of financial asset <sup>1</sup>	15.8	15.6	1.3%	4.2%	2.9%	1 pp
<b>Adjusted EBITDA</b>	<b>9.9</b>	<b>145.6</b>	<b>-93.2%</b>	<b>2.6%</b>	<b>27.3%</b>	-25 pp

1) Recurring adjustment, corresponding to the recovery of investments made by RBD in the PPP with the Bahia State  
n/a.: not applicable  
n.s.: not significant

## FINANCIAL RESULT AND DEBT

Financial Result (R\$ Million)	2Q20	1Q20	2Q19	YoY	6M20	6M19	YoY
Financial revenue	1.6	0.6	0.4	293.5%	2.2	0.9	143.5%
Financial expenses	-12.1	-11.9	-16.0	-24.4%	-24.0	-31.8	-24.5%
Lease interest	-5.5	-5.4	-5.1	7.2%	-10.8	-10.5	3.3%
FX effect on USD debt	-0.1	-1.0	0.0	n/a	-1.1	0.0	n/a
<b>Total</b>	<b>-16.0</b>	<b>-17.7</b>	<b>-20.7</b>	<b>-22.5%</b>	<b>-33.7</b>	<b>-41.4</b>	<b>-18.6%</b>

The **22.5%** decrease in the second-quarter financial result was mainly due to lower YoY financial expenses, as a result of **lower debt, 3.6% down from June 2019**. (see the 'Debt' table below), and lower SELIC/CDI rates.

Debt (R\$ Million)	Jun/20	Mar/20	Jun/19	YoY
Borrowings and debentures	901.7	823.6	599.5	50.4%
Derivative financial instruments	-58.7	-47.9	-0.1	n.s.
<b>Gross Bank Debt</b>	<b>843.0</b>	<b>775.6</b>	<b>599.4</b>	<b>40.6%</b>
Gross Bank Debt R\$ <sup>1</sup>	840.0	772.1	594.3	41.3%
Gross Bank Debt US\$	3.0	3.5	5.1	-41.6%
Taxes paid in installments	8.9	10.9	9.9	-10.2%
Acquisition of companies payable	42.3	42.5	41.7	1.4%
<b>Total Gross Debt</b>	<b>894.2</b>	<b>829.0</b>	<b>651.0</b>	<b>37.3%</b>
<b>Cash, Equivalents and Securities</b>	<b>328.1</b>	<b>258.9</b>	<b>63.9</b>	<b>413.1%</b>
<b>Total Net Debt</b>	<b>566.1</b>	<b>570.1</b>	<b>587.1</b>	<b>-3.6%</b>
LTM Adjusted EBITDA	156.1	255.7	277.6	-43.8%
<b>Total Net Debt/LTM Adjusted EBITDA</b>	<b>3.63x</b>	<b>2.23x</b>	<b>2.12x</b>	<b>71.5%</b>

1) Approximately 28% of the BRL debt is denominated in foreign currency, protected from the exchange variation through hedge instruments  
n.s.: not significant

**Total net debt** fell by 3.6% YoY, to R\$**566.1** million. The **total net debt/adjusted EBITDA** ratio reached **3.63x** at the end of the period.

## INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION

Quarterly Income Tax (R\$ Million)	2Q20	2Q19	YoY	6M20	6M19	YoY
<b>EBT</b>	<b>-79.5</b>	<b>15.1</b>	<b>n/a</b>	<b>-98.4</b>	<b>30.4</b>	<b>n/a</b>
<b>Taxes on Income</b>	<b>-5.6</b>	<b>-3.3</b>	<b>72.3%</b>	<b>-6.7</b>	<b>-7.1</b>	<b>-6.2%</b>
<i>Current taxes on income</i>	-4.3	-7.9	-46.2%	-7.6	-10.9	-30.7%
<i>Deferred taxes on income</i>	-1.4	4.6	n/a	0.8	3.7	-77.5%
<b>Effective tax rate</b>	<b>n/a</b>	<b>21.6%</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>23.5%</b>	<b>n/a</b>

In **2Q20**, the Company created a provision for taxes on income in the amount of R\$**5.6** million, represented by the Company's subsidiaries under presumptive profit, whose tax is calculated based on earned revenue.

## NET INCOME

Quarterly Net Income (R\$ Million)	2Q20	2Q19	YoY	6M20	6M19	YoY
Net Income	-85.1	11.8	n/a	-105.1	23.3	n/a
(-) Non-controlling shareholders	-0.5	2.2	n/a	1.2	3.8	-69.3%
<b>Net Income (Shareholders)</b>	<b>-84.6</b>	<b>9.6</b>	<b>n/a</b>	<b>-106.3</b>	<b>19.5</b>	<b>n/a</b>
Earnings per share (R\$)	-0.72	0.08	n/a	-0.90	0.16	n/a
Net Margin	-60.7%	4.3%	n/a	-28.0%	4.4%	n/a
<b>Net Margin (Shareholders)</b>	<b>-60.3%</b>	<b>3.5%</b>	<b>n/a</b>	<b>-28.3%</b>	<b>3.6%</b>	<b>n/a</b>

Net Result (Shareholders) fell in 2Q20, to a negative R\$**84.6** million, mainly because of lower revenue in April and May.

## INVESTMENTS

Investments (R\$ Million)	2Q20	2Q19	YoY	6M20	6M19	YoY
Organic expansion	5.4	4.9	9.9%	13.2	11.3	16.7%
Maintenance	1.6	11.2	-86.0%	8.6	19.2	-55.5%
Others	2.1	1.7	20.0%	4.2	3.4	24.9%
<b>Total CAPEX</b>	<b>9.0</b>	<b>17.9</b>	<b>-49.6%</b>	<b>26.0</b>	<b>33.9</b>	<b>-23.4%</b>
Financial assets (RBD)	0.3	0.4	-9.5%	0.5	0.6	-14.1%
M&A / Investments	0.0	0.0	n/a	0.0	0.0	n/a
<b>TOTAL</b>	<b>9.3</b>	<b>18.2</b>	<b>-48.9%</b>	<b>26.5</b>	<b>34.5</b>	<b>-23.2%</b>

CAPEX totaled R\$**9.3** million in the quarter, down by **48.9%** from 2Q19, due to the temporary closing of some units throughout the quarter and important renegotiations with suppliers.

## OPERATING AND FREE CASH FLOW

Operating Cash Generation reached R\$**34.1** million in 2Q20, proving the **strong capacity to generate cash**.

YTD Cash Flow (R\$ Million)	6M20	6M19	YoY
<b>(1) Adjusted EBITDA</b>	<b>9.9</b>	<b>145.6</b>	<b>-93.2%</b>
(2) Non-cash items	-16.1	-20.2	-19.9%
(3) Working Capital <sup>a</sup>	86.6	-11.1	n/a
Clients	74.7	-13.8	n/a
Trade payables	-5.4	-3.3	63.3%
Payroll and related taxes	8.9	3.4	159.2%
Taxes payable and taxes in installments	3.2	10.4	-68.9%
Other	5.2	-7.9	n/a
(4) Current income tax	-7.6	-10.9	-30.7%
<b>(5) Operating Cash Flow [(1)+(2)+(3)+(4)]</b>	<b>72.7</b>	<b>103.4</b>	<b>-29.7%</b>
<b>(6) Investing Activities<sup>b</sup></b>	<b>-26.5</b>	<b>-34.5</b>	<b>-23.2%</b>
PPE and intangible assets	-26.0	-33.9	-23.4%
Financial Asset (Capex RBD)	-0.5	-0.6	-13.8%
<b>(7) Free Cash Flow ex-M&amp;A [= (5)+(6)]</b>	<b>46.2</b>	<b>68.9</b>	<b>-32.9%</b>
<b>(8) Financing Activities<sup>c</sup></b>	<b>190.8</b>	<b>-80.9</b>	<b>n/a</b>
Dividends / IOC paid	-2.2	-20.2	-89.0%
Borrowings, leases and amortizations, net	213.0	-31.3	n/a
Financial expenses (cash)	-22.5	-30.2	-25.4%
Treasury Shares	0.0	-1.1	-100.0%
Related Parties	2.5	1.9	34.2%
<b>(9) Cash Increase (decrease) [= (7)+(8)]</b>	<b>237.0</b>	<b>-12.0</b>	<b>n/a</b>
<b>Conversion (Operating CF /Adj. EBITDA)</b>	<b>737.7%</b>	<b>71.0%</b>	<b>n/a</b>
Adjusted EBITDA	9.9	145.6	-93.2%

a) Excludes Financial Asset (Capex RBD), considered in Investment

b) Includes Financial Asset (Capex RBD) and excludes financial investments and related parties, considered in Financing

c) Includes debt from acquisitions, financial investments and related parties.

## FINANCIAL STATEMENTS

### STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION AS OF JUNE 30, 2020, AND DECEMBER 31, 2019

(R\$ '000)

ASSETS	Consolidated		LIABILITIES AND EQUITY	Consolidated	
	30/06/2020	31/12/2019		30/06/2020	31/12/2019
<b>CURRENT ASSETS</b>			<b>CURRENT LIABILITIES</b>		
Cash and cash equivalents	325,320	88,301	Trade payables	46,997	52,388
Accounts receivable	159,463	229,645	Payroll and benefits	45,721	36,860
Inventories	9,203	10,928	Borrowings and financing	547,698	249,778
Financial assets	31,678	31,520	Leases	37,054	30,729
Taxes recoverable	40,518	34,904	Derivative financial instruments	-	287
Derivative financial instruments	58,733	7,649	Tax obligations	16,560	16,604
Other accounts receivable	10,643	14,096	Tax installment payments	2,391	2,276
<b>Total current assets</b>	<b>635,558</b>	<b>417,043</b>	Accounts payable - acquisition of companies	12,929	4,282
			Dividends payable	15,395	10,325
			Other accounts payable	8,526	2,702
			<b>Total current liabilities</b>	<b>733,271</b>	<b>406,231</b>
<b>NONCURRENT ASSETS</b>			<b>NONCURRENT LIABILITIES</b>		
Securities	2,755	2,823	Borrowings and financing	354,035	364,991
Escrow deposits	25,902	25,681	Leases	215,220	191,339
Contingency reimbursement guarantee	15,992	20,949	Related parties	544	542
Related parties	16,927	19,442	Tax installment payments	6,465	8,077
Deferred income and social contribution taxes	136,013	133,924	Accounts payable - acquisition of companies	29,386	37,704
Financial assets	72,224	75,272	Deferred income and social contribution taxes	11,983	10,618
Investments	8,010	8,951	Deferred PIS/COFINS/ISS	6,962	6,971
Property and equipment	507,706	519,777	Provision for legal contingencies	46,684	51,793
Intangible assets	964,561	966,126	<b>Other accounts payable</b>	<b>2,867</b>	<b>2,853</b>
Usage rights	233,258	211,133			
<b>Total noncurrent assets</b>	<b>1,983,348</b>	<b>1,984,078</b>	<b>Total non-current liabilities</b>	<b>674,146</b>	<b>674,888</b>
			<b>EQUITY</b>		
			Capital stock	612,412	612,412
			Capital reserves	624,124	620,448
			Treasury shares	(106)	(106)
			Profits reserve	(56,456)	49,842
			Other comprehensive income	(211)	(406)
			Controlling shareholders' equity	1,179,763	1,282,190
			Minority interest	31,726	37,812
			<b>Total equity</b>	<b>1,211,489</b>	<b>1,320,002</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>2,618,906</b>	<b>2,401,121</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>	<b>2,618,906</b>	<b>2,401,121</b>

## INCOME STATEMENTS FOR THE PERIODS ENDED JUNE 30, 2020 AND JUNE 30, 2019

(R\$ '000)

Consolidated	2Q20	2Q19	6M20	6M19
NET REVENUES	140,573	272,718	376,437	534,563
Cost of services	(158,784)	(199,900)	(353,934)	(391,678)
GROSS PROFIT	(18,211)	72,818	22,503	142,885
OPERATING (EXPENSES) INCOME				
General and administrative expenses	(42,598)	(39,870)	(84,442)	(76,599)
Other (expenses) income, net	(4,376)	(1,428)	(8,321)	(2,898)
Equity in the earnings (loss) of subsidiaries	1,661	4,211	5,542	8,443
OPERATING INCOME BEFORE FINANCIAL RESULT	(63,524)	35,731	(64,718)	71,831
FINANCIAL RESULT	(16,032)	(20,678)	(33,702)	(41,390)
Financial expenses	(17,606)	(21,105)	(35,898)	(42,292)
Financial income	1,574	427	2,196	902
OPERATING INCOME (LOSS) BEFORE INCOME AND SOCIAL CONTRIBUTION TAXES	(79,556)	15,053	(98,420)	30,441
INCOME AND SOCIAL CONTRIBUTION TAXES CURRENT AND DEFERRED	(5,543)	(3,254)	(6,709)	(7,148)
NET INCOME (LOSS) FOR THE PERIOD	(85,100)	11,799	(105,128)	23,293
ATTRIBUTABLE TO CONTROLLING SHAREHOLDERS	(84,628)	9,596	(106,306)	19,482
ATTRIBUTABLE TO MINORITY INTEREST	(470)	2,203	1,176	3,811

## CASH FLOW STATEMENTS ON JUNE 30, 2020 AND JUNE 30, 2019

(R\$ '000)

	Consolidated	
	30/06/2020	30/06/2019
<b>CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES</b>		
<b>Net Income (loss) for the period</b>	<b>(105,129)</b>	<b>23,293</b>
Adjustments to reconcile net income to net cash generated by (used in) operating activities:	77,395	75,907
Depreciation and amortization	58,793	58,150
Stock options granted and restricted stocks	3,676	708
Residual value of property, plant and equipment and rights of use disposed of, an	1,123	203
Finance charges, foreign exchange effect and derivatives	33,645	36,404
Financial asset update	(12,404)	(12,940)
Income (loss) from subsidiaries	(5,542)	(8,443)
Allowance for doubtful debts	(1,064)	6,057
Provisions for civil, labor and tax risks	20	(631)
Deferred Taxes	(852)	(3,601)
	<b>(27,734)</b>	<b>99,200</b>
Decrease (increase) in operating assets	<b>86,058</b>	<b>(6,169)</b>
Decrease (increase) in clients	87,063	(825)
Decrease (increase) in inventories	1,725	(843)
Decrease (increase) in other assets	(2,207)	(3,894)
Decrease (increase) in Financial Asset	(523)	(607)
Increase (decrease) in operating liabilities:	<b>13,822</b>	<b>4,762</b>
Increase (decrease) in trade payables	(5,391)	(3,302)
Increase (decrease) in suppliers drawees risk	-	-
Increase (decrease) in payroll and related taxes	8,861	3,418
Increase (decrease) in taxes payable and taxes in installments	3,242	10,411
Increase (decrease) in other liabilities	5,673	(3,149)
Income Tax and Social Contribution paid	(5,046)	(9,366)
Dividends and interest on equity received	6,483	6,750
<b>Net Cash generated by Operating Activities</b>	<b>72,146</b>	<b>97,793</b>
<b>CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES</b>		
Short-term investments	-	-
Acquisition of subsidiaries, net of cash received	(237)	(4,657)
Related Parties	2,517	1,876
Purchase of property, plant and equipment and intangible assets	(25,978)	(33,906)
<b>Net cash used in investing activities</b>	<b>(23,698)</b>	<b>(36,687)</b>
<b>CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES</b>		
Treasury Shares	-	(1,085)
Dividends paid	(2,227)	(20,165)
Borrowings and bonds, net	379,709	141,357
Interest paid	(22,476)	(25,215)
Receivment (payment) of derivative financial instrument	18,026	-
Repayment of borrowings and financing and lease	(184,461)	(167,978)
<b>Net cash used in financing activities</b>	<b>188,571</b>	<b>(73,086)</b>
<b>INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>	<b>237,019</b>	<b>(11,980)</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>		
At the beginning of the priod	88,301	73,165
At the end of the period	325,320	61,185