



2T2020

Apresentação de Resultados

Esta apresentação pode incluir declarações que apresentem expectativas da Administração da Mills Estruturas e Serviços de Engenharia S/A ("Mills") sobre eventos ou resultados futuros. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração tomadas dentro do nosso melhor conhecimento e informações a que a Mills atualmente tem acesso. Todas as declarações, quando baseadas em expectativas futuras e não em fatos históricos, envolvem vários riscos, incertezas e não são garantias de desempenho. A Mills e seus empregados não podem garantir que tais declarações venham a ser corretas. Tais riscos e incertezas incluem fatores relativos à economia brasileira, ao mercado de capitais, aos setores de infraestrutura, imobiliário, de óleo e gás, pressões da concorrência, entre outros, e a regras governamentais, que estão sujeitos à mudança sem prévio aviso. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diferentes daqueles estimados pela Mills, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

Destaques do 2T20

- ✓ Principais ações adotadas para enfrentamento do COVID-19:

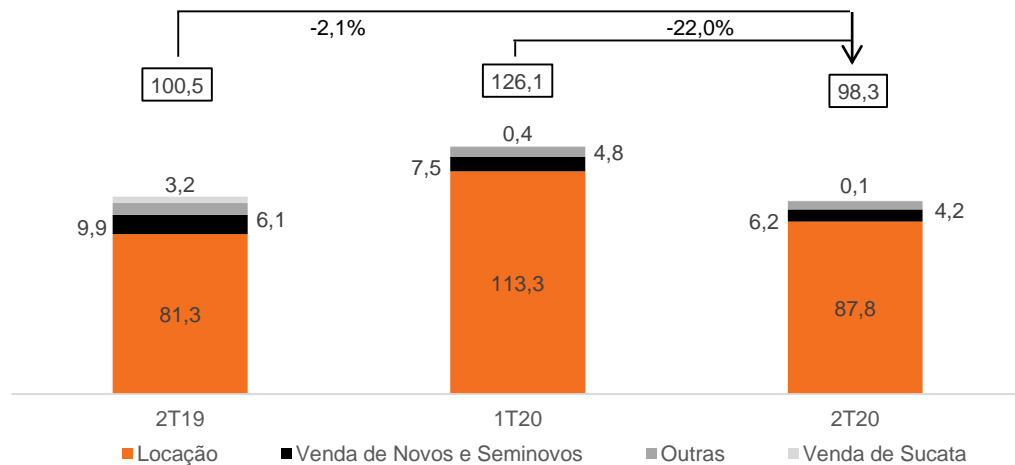


- ✓ Forte desaceleração econômica
- ✓ Ponto de inflexão na unidade Rental em maio (taxa de utilização no final de junho em 80% do patamar pré crise)
- ✓ Resiliência em Construção, que gerou Ebitda positivo no trimestre
- ✓ Ebitda ajustado consolidado de R\$ 20,6 milhões e fluxo de caixa operacional ajustado de R\$ 45,7 milhões no 2T20
- ✓ Caixa de R\$ 289,9 milhões em 30/06/2020, representando um caixa líquido de R\$ 101,9 milhões

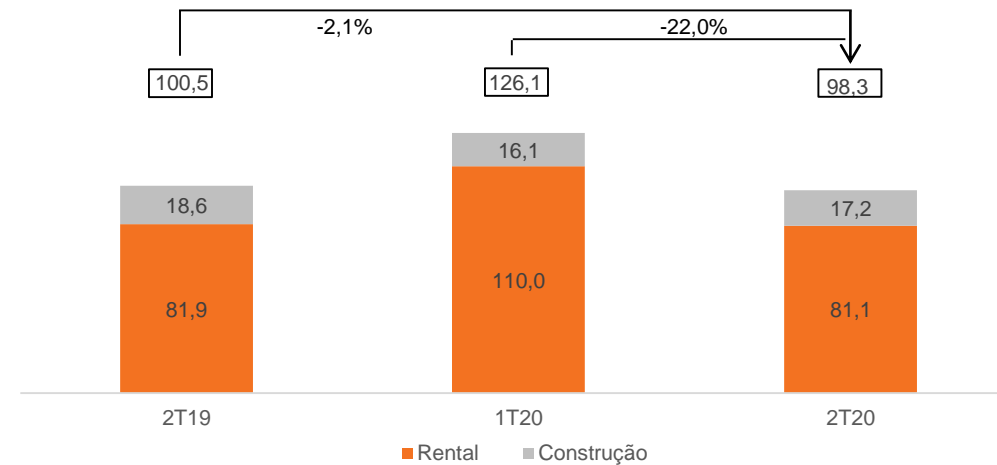
Consolidado – Receita

Em R\$ milhões

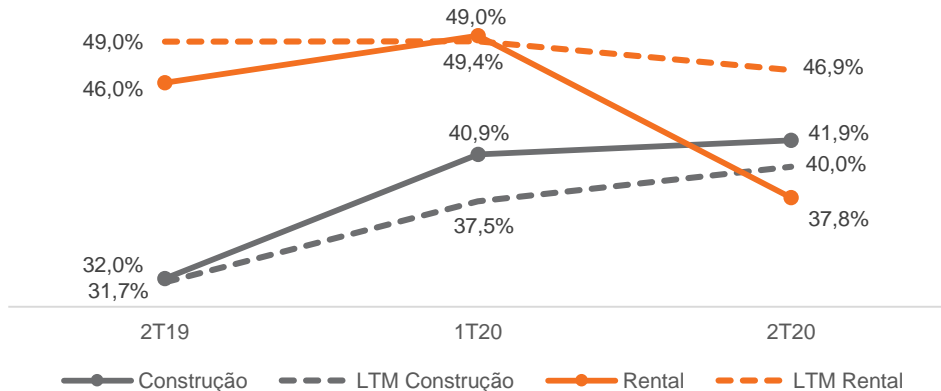
Receita Líquida por Tipo



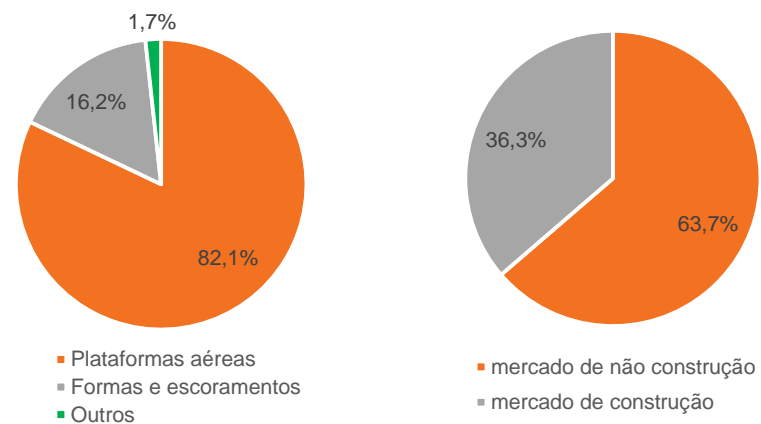
Receita Líquida por Unidade de Negócio



Taxa de Utilização (física)



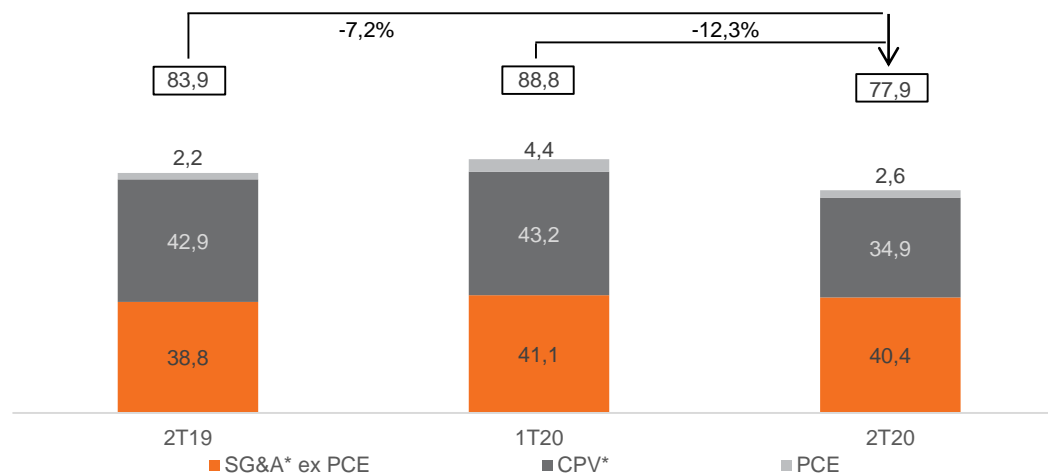
Receita Líquida de Locação 2T20



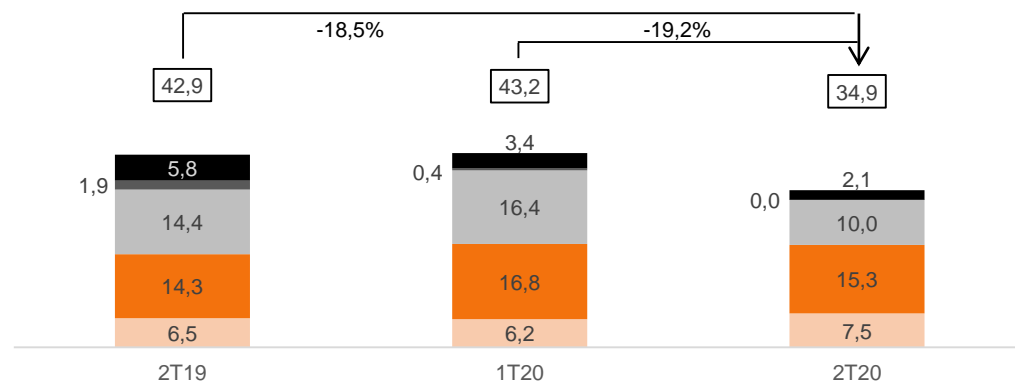
Consolidado – Custos e Despesas*

Em R\$ milhões

Custos e Despesas

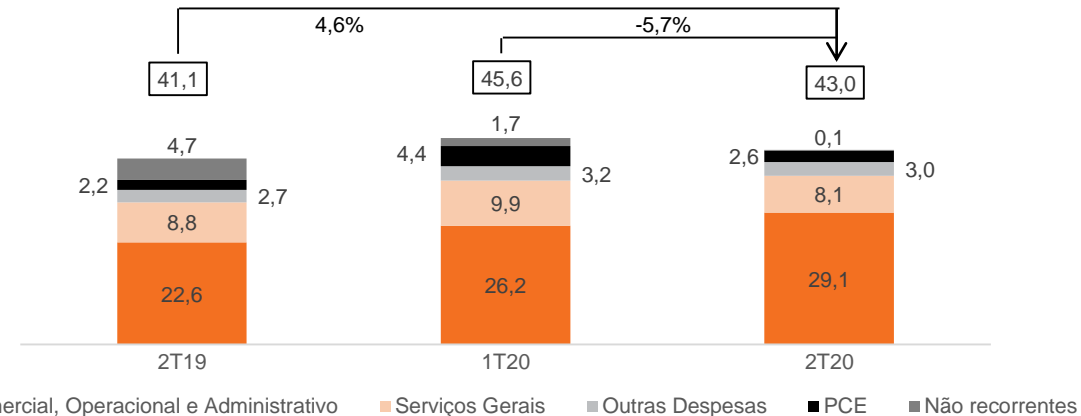


CPV ex depreciação



- Custo das vendas de equipamentos novos e seminovos
- Custo de venda de sucata
- Pessoal
- Material de Consumo e Manutenção e Reparo
- Outros

SG&A ex depreciação



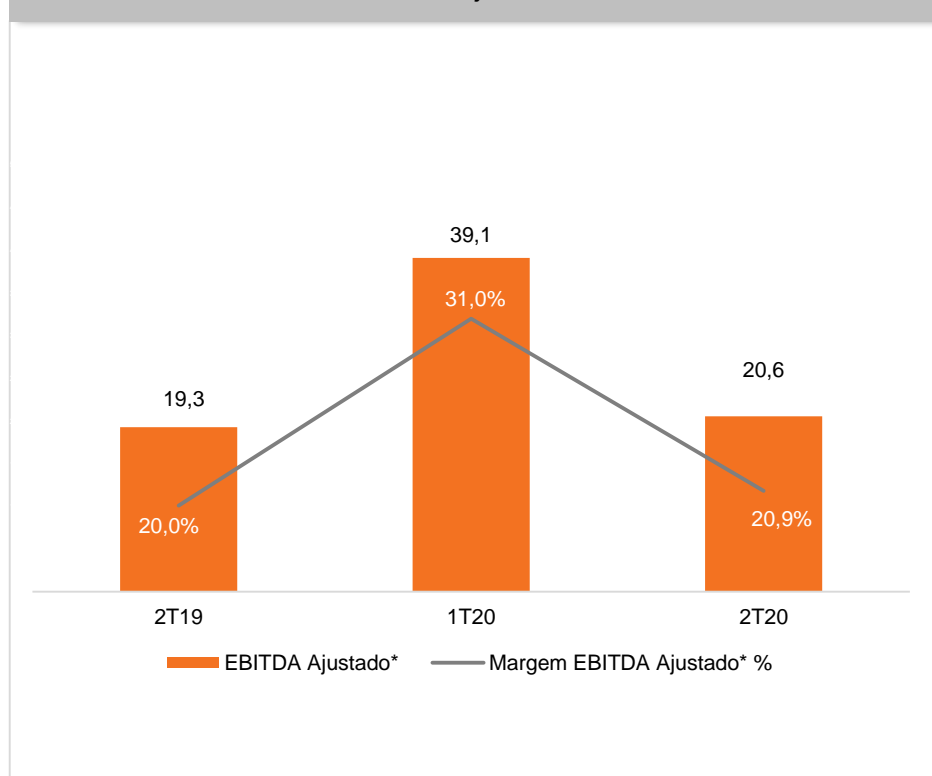
- Comercial, Operacional e Administrativo
- Serviços Gerais
- Outras Despesas
- PCE
- Não recorrentes

*Excluindo o efeito do IFRS16.

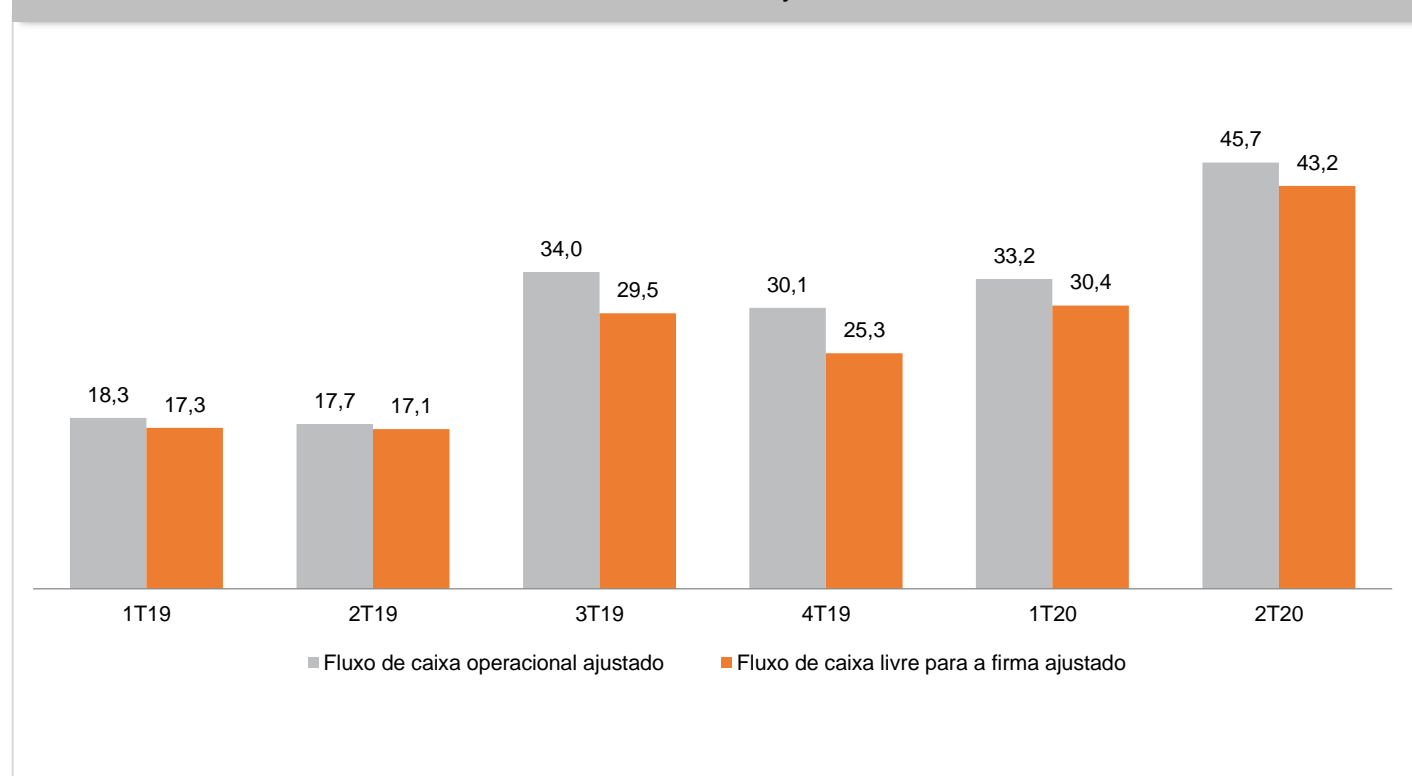
Consolidado – Ebitda Ajustado e Fluxo de Caixa Ajustado

Em R\$ milhões

Ebitda Ajustado²



Fluxo de Caixa Ajustado¹



¹ O fluxo de caixa operacional ajustado desconsidera juros pagos referentes as debêntures e Finame, investimento em locação e variações monetárias ativa e passiva líquidas e arrendamento IFRS16. O fluxo de caixa livre para a firma desconsidera os juros referentes as debêntures e Finame e variações monetárias ativa e passiva líquidas.

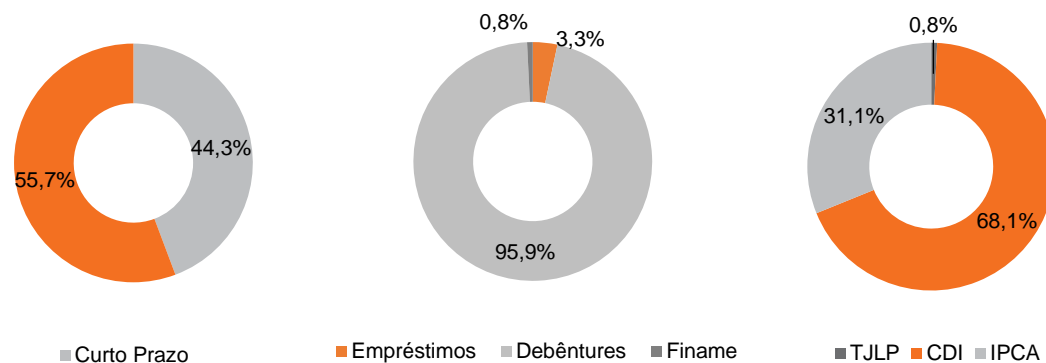
² Excluindo o efeito do IFRS 16 e itens não recorrentes (despesas de reestruturação da unidade Construção, passivos da unidade de negócio Serviços Industriais e despesas relacionadas ao projeto de combinação de negócios com a Solaris)

Consolidado – Endividamento

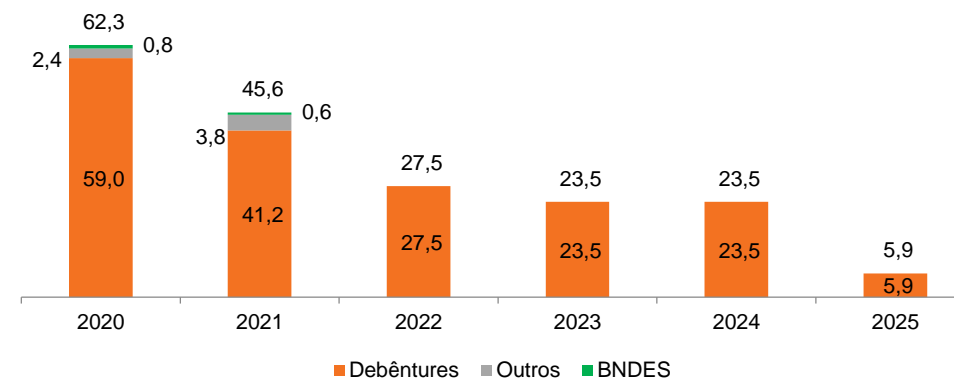
Em R\$ milhões

❖ O prazo médio ponderado das nossas dívidas consolidadas em 30 de junho de 2020 foi de 1,5 ano, a um custo de CDI + 4,07% a.a.

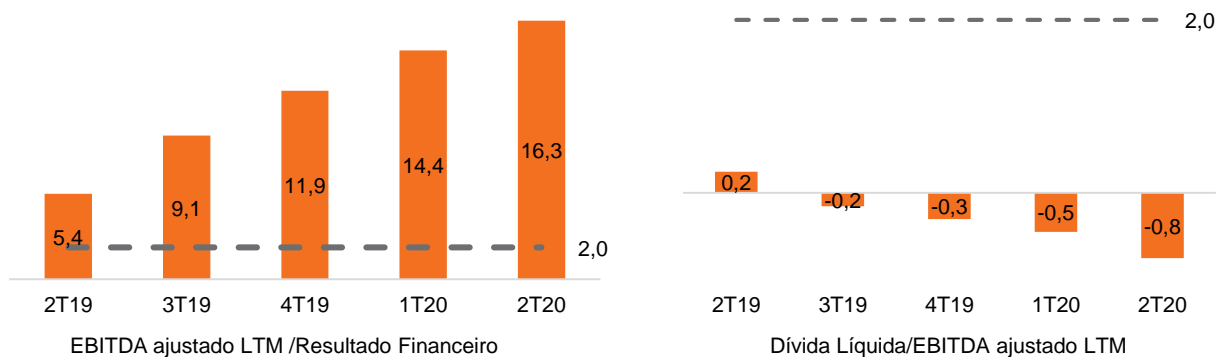
Perfil Dívida Bruta



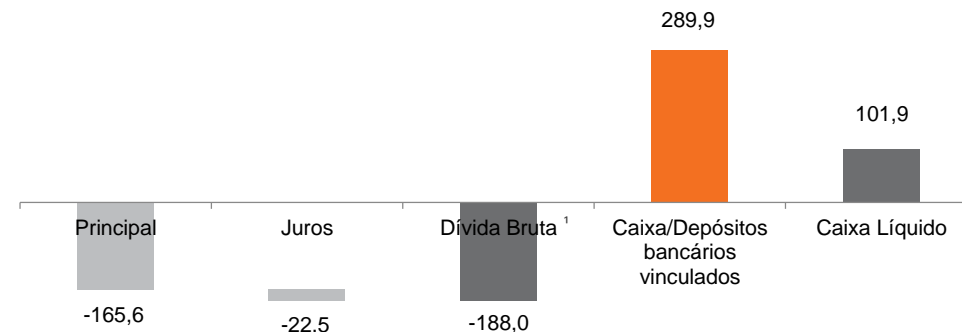
Cronograma de pagamento da dívida¹



Covenants



Endividamento em 30/06/2020



¹Considera os juros acumulados do período.

Consolidado – Sumário Financeiro

Em R\$ milhões

	2016	2017	2018	2019	LTM2T20	% Part
Receita Líquida						
Consolidado	396,6	296,3	304,2	439,5	492,4	100,0%
Construção	182,3	115,0	100,6	81,9	79,1	33,1%
Rental	214,3	181,3	203,6	357,5	413,2	66,9%
EBITDA						
Ebitda	40,9	-37,3	0,3	119,3	143,3	100,0%
Construção	-15,9	-69,5	-53,6	-6,1	-0,6	-5,1%
Rental	59,8	31,9	60,0	126,6	144,9	106,2%
Outros	-3,1	0,4	-6,0	-1,2	-1,0	-1,0%
Margem Ebitda						
Consolidado	10,3%	-12,6%	0,1%	27,1%	29,1%	100,0%
Construção	-8,7%	-60,5%	-53,3%	-7,5%	-0,7%	-15,6%
Rental	27,9%	17,6%	29,4%	35,4%	35,1%	158,6%
Capex bruto (regime de competência)						
Consolidado	5,5	29,5	4,6	11,5	12,9	100,0%
Locação - Construção	1,8	8,0	0,4	0,1	0,2	1,1%
Locação - Rental	0,1	9,5	1,3	6,0	5,8	51,7%
Bens de Uso e Intangíveis	3,6	12,0	2,9	5,4	6,9	47,2%
Taxa de Utilização (física)						
Construção	41,5%	37,5%	33,2%	35,2%	40,0%	
Rental	55,1%	55,8%	51,7%	48,2%	47,0%	
Fluxo de Caixa						
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado	157,0	50,2	63,3	100,1	143,0	
Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado	172,7	49,2	59,8	88,6	128,4	

¹ O fluxo de caixa operacional ajustado desconsidera juros pagos referentes as debêntures e Finame, investimento em locação e variações monetárias ativa e passiva líquidas e arrendamento IFRS16. O fluxo de caixa livre para a firma desconsidera os juros referentes as debêntures e Finame e variações monetárias ativa e passiva líquidas.

² Não considera impairment da Rohr de R\$6,0 milhões em 2017.

*Combinado – Sumário Financeiro

Em R\$ milhões

Mills Solaris Combinado*	2T19	1T20	2T20	1S19	1S20	(C)/(A)	(C)/(B)	(E)/(D)
R\$ milhões	(A)	(B)	(C)	(D)	(E)			
Receita Líquida	114,7	126,1	98,3	230,2	224,4	-14,3%	-22,0%	-2,5%
Locação	93,6	113,3	87,8	191,3	201,1	-6,2%	-22,5%	5,1%
Outras	16,8	12,8	10,5	31,8	23,3	-37,4%	-17,6%	-26,8%
Não Recorrentes	4,3			7,2		-100,0%		-100,0%
COGS (ex. depreciação e IFRS16)	-48,1	-43,2	-34,9	-89,5	-78,1	-27,5%	-19,2%	-12,7%
Locação (pessoal, depósitos, etc.)	-38,9	-39,4	-32,6	-74,5	-72,1	-16,2%	-17,3%	-3,3%
Outros	-6,8	-3,8	-2,3	-9,1	-4,6	-66,7%	-39,3%	-49,9%
Não Recorrentes	-2,4			-3,2		-100,0%		
SG&A (ex. depreciação, IFRS16 e PCE)	-43,5	-41,1	-40,4	-84,4	-81,5	-7,2%	-1,8%	-3,4%
Comercial, Operacional e Administrativo	-25,2	-26,2	-29,1	-50,4	-55,4	15,4%	11,0%	9,9%
Serviços Gerais	-9,9	-9,9	-8,1	-21,0	-18,1	-18,0%	-18,0%	-13,8%
Outras despesas	-2,6	-3,2	-3,0	-7,3	-6,2	13,1%	-7,5%	-16,0%
Não Recorrentes	-5,7	-1,7	-0,1	-5,7	-1,9	-97,6%	-92,1%	-67,1%
PCE	-3,6	-4,4	-2,6	-4,7	-7,0	-27,5%	-41,7%	49,5%
Não Recorrentes	-3,7	-1,7	-0,1	-1,7	-1,9	-96,3%	-92,1%	8,1%
Depreciação	-38,7	-36,0	-35,9	-77,6	-71,9	-7,1%	0,0%	-7,3%
EBITDA Ajustado	23,2	39,1	20,6	53,4	59,6	-11,6%	-47,4%	11,7%
Margem EBITDA Ajustado %	21,1%	31,0%	20,9%	23,9%	26,6%			
Lucro (Prejuízo Líquido)	-15,5	-1,0	-12,5	-22,3	-13,6	18,8%	-1133,0%	-39,1%
Saldo de Caixa	174,0	248,0	289,9	174,0	289,9	66,7%	16,9%	66,7%

* Informações “combinadas” referem-se à soma dos resultados de Mills e Solaris para o período especificado.

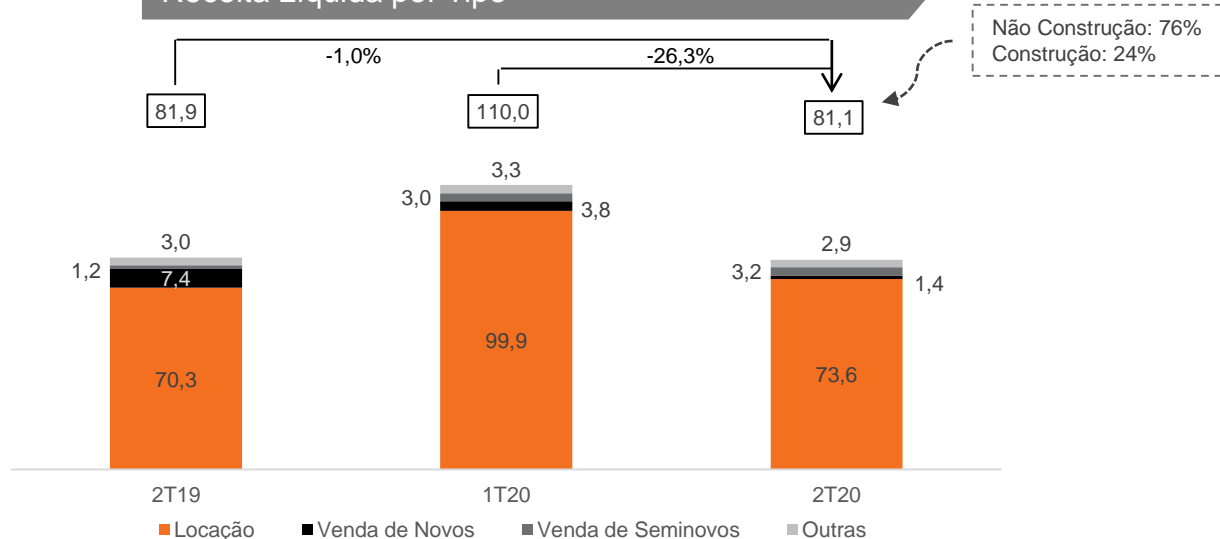


RENTAL

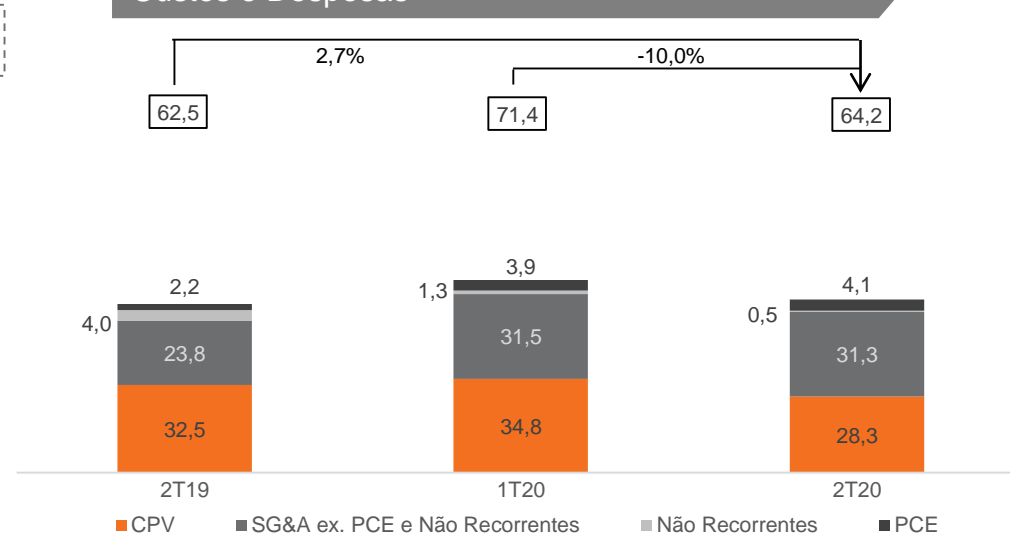
Rental – Desempenho Financeiro Consolidado

Em R\$ milhões
(consolidado)

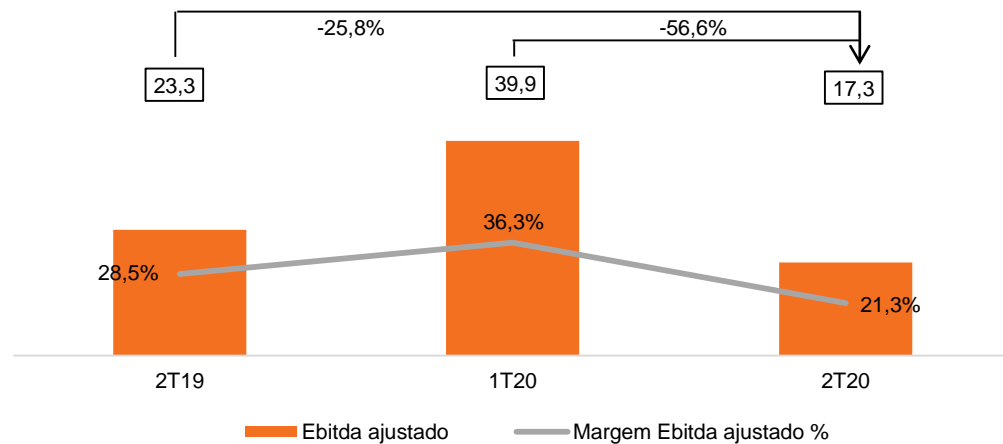
Receita Líquida por Tipo



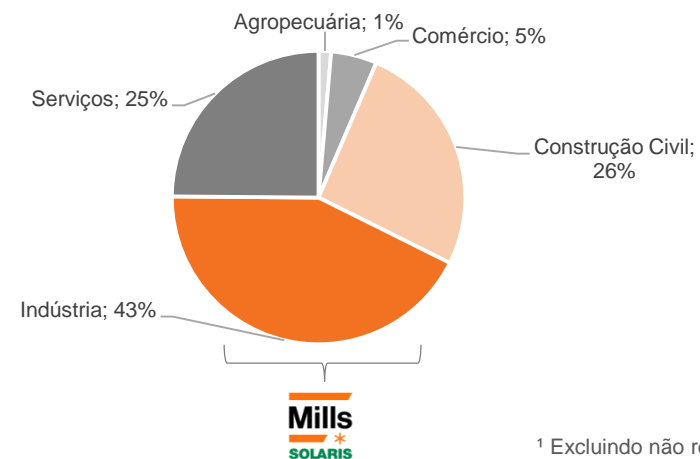
Custos e Despesas



Ebitda Ajustado e Margem Ebitda¹



Faturamento por Tipo – 2T20



¹ Excluindo não recorrentes e o efeito do IFRS 16.

*Combinado – Sumário Financeiro

Em R\$ milhões

Rental Combinada*	2T19 (A)	1T20 (B)	2T20 (C)	1S19 (D)	1S20 (E)	(C)/(A)	(C)/(B)	(E)/(D)
Receita Líquida	96,2	110,0	81,1	194,1	191,1	-15,7%	-26,3%	-1,6%
Locação	82,6	99,9	73,6	169,4	173,5	-10,9%	-26,4%	2,4%
Outras	13,6	10,1	7,5	24,7	17,6	-44,9%	-25,6%	-28,9%
COGS (ex. depreciação e IFRS16)	-37,8	-34,8	-28,3	-70,8	-63,1	-25,1%	-18,6%	-10,9%
Locação (pessoal, depósitos, etc.)	-31,9	-31,7	-26,6	-60,7	-58,2	-16,7%	-16,1%	-4,1%
Outros	-5,9	-3,1	-1,7	-10,1	-4,9	-70,5%	-44,1%	-51,9%
SG&A (ex. depreciação, IFRS16 e PCE)	-32,5	-32,7	-31,8	-63,0	-64,5	-2,1%	-2,9%	2,4%
Comercial, Operacional e Administrativo	-18,8	-21,3	-17,2	-38,3	-38,5	-8,3%	-19,1%	0,4%
Serviços Gerais	-7,2	-7,7	-6,1	-15,3	-13,8	-15,3%	-21,3%	-9,7%
Outras despesas	-1,5	-3,3	-2,1	-4,2	-4,5	36,6%	-37,4%	7,1%
Não Recorrentes	-5,0	-1,3	-0,5	-5,1	-1,7	-90,5%	-62,9%	-65,9%
PCE	-3,6	-3,9	-4,1	-4,2	-8,0	16,1%	7,2%	88,3%
Não Recorrentes	-5,0	-1,3	-0,5	-5,1	-1,7	-90,5%	-62,9%	-65,9%
Depreciação	-26,3	-36,0	-35,9	-52,7	-49,7	36,6%	0,0%	-5,6%
EBITDA Ajustado	27,3	39,9	17,3	61,1	57,2	-36,6%	-56,6%	-6,5%
Margem EBITDA Ajustado %	28,4%	36,3%	21,3%	31,5%	29,9%			
Lucro (Prejuízo Líquido)	-3,7	8,2	-7,1	-0,5	1,1	92,7%	-186,6%	-320,0%

* Informações “combinadas” referem-se à soma dos resultados de Mills e Solaris para o período especificado.

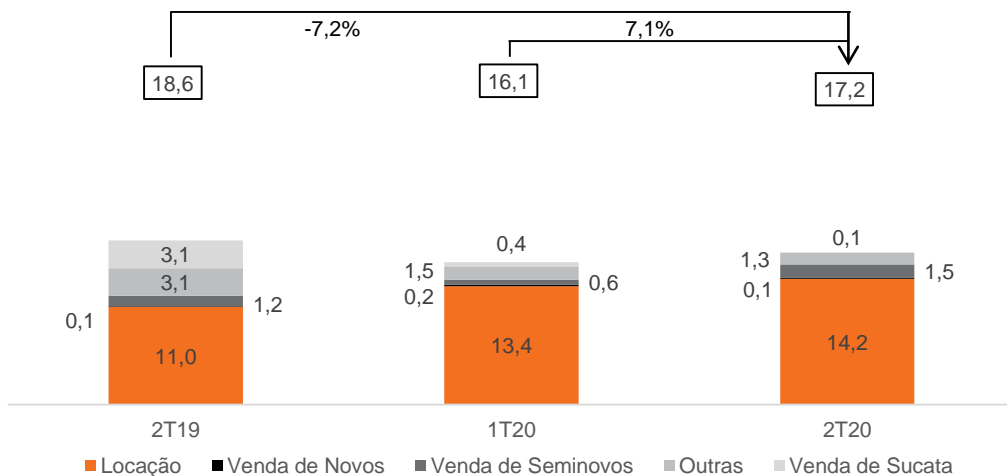


CONSTRUÇÃO

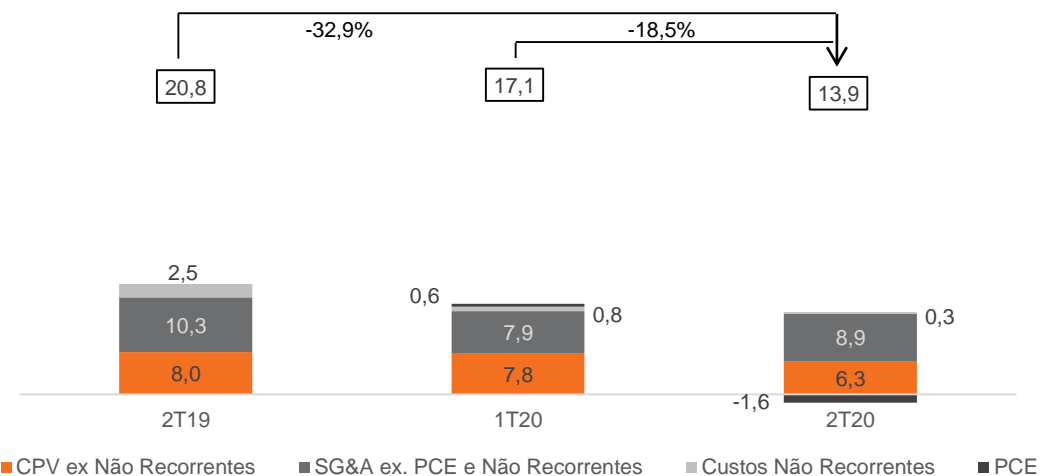
Construção – Desempenho Financeiro

Em R\$ milhões

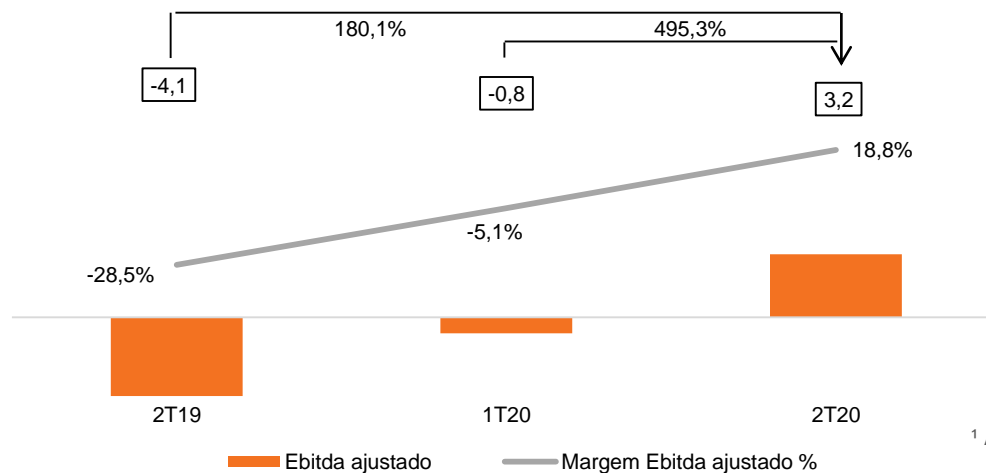
Receita Líquida¹ por Tipo



Custos e Despesas



Ebitda Ajustado e Margem Ebitda²



¹ A receita líquida de venda de sucata e de equipamentos seminovos, relacionada ao ajuste de capacidade da unidade de negócio Construção, é considerada não recorrente até 2019.

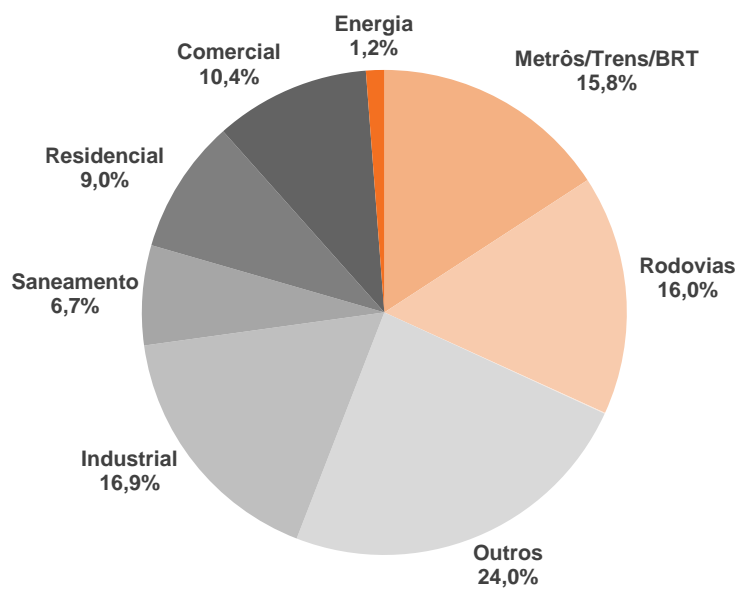
² Excluindo não recorrentes e o efeito do IFRS 16.

Construção – Breakdown Receita Líquida de Locação 2T20

Em R\$ milhões

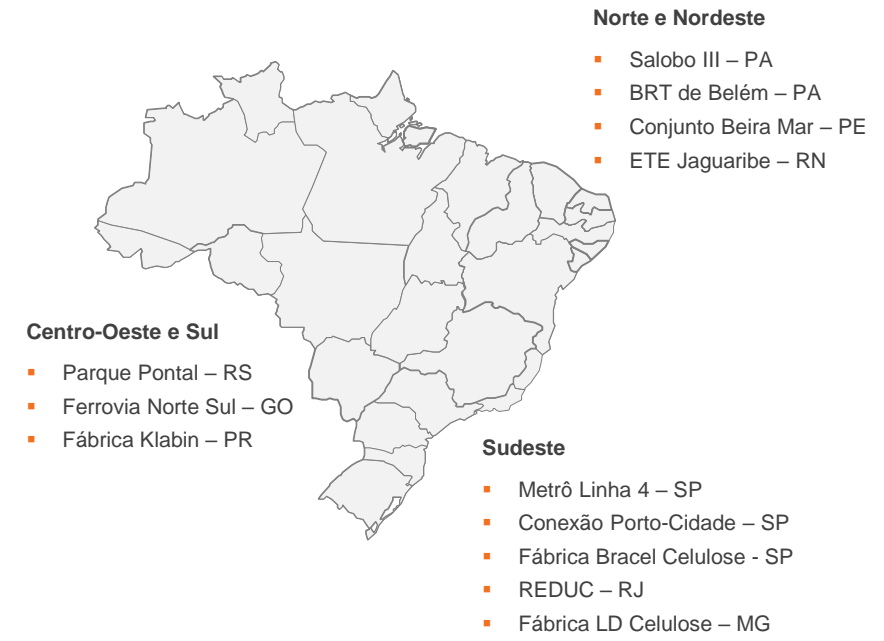


Por setor
R\$ 14,2 milhões



54,3% de obras públicas, recursos provenientes do governo.
45,4% de obras privadas, recursos provenientes do setor privado.
0,3% de obras PPP (parceria público, privado), recursos provenientes do governo e do setor privado.

Principais obras com participação da Mills



A Mills tem presença nacional.



Mills - Relações com Investidores

Tel.: +55 (21) 3924-8768

E-mail: ri@mills.com.br

mills.com.br/ri



2Q2020 Earnings Presentation

Disclaimer

This presentation may contain statements that present expectations of the Management of Mills Estruturas e Serviços de Engenharia S/A (“Mills”) about future events or results. Such statements are based on beliefs and assumptions of our Management taken with our best knowledge and information to which Mills currently has access. All statements, when based on future expectations, and not on historical facts, involve various risks and uncertainties, and are not performance guarantees. Mills and employees cannot guarantee that such statements will prove to be correct. Such risks and uncertainties include factors relating to the Brazilian economy, the capital markets, the infrastructure, real estate, and oil and gas sectors, competitive pressures, among others, and governmental rules that are subject to change without notice. For additional information on the factors that may give rise to results different from those estimated by Mills, please consult the reports filed with the Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

2Q20 Highlights

✓ COVID-19 – Main actions adopted:

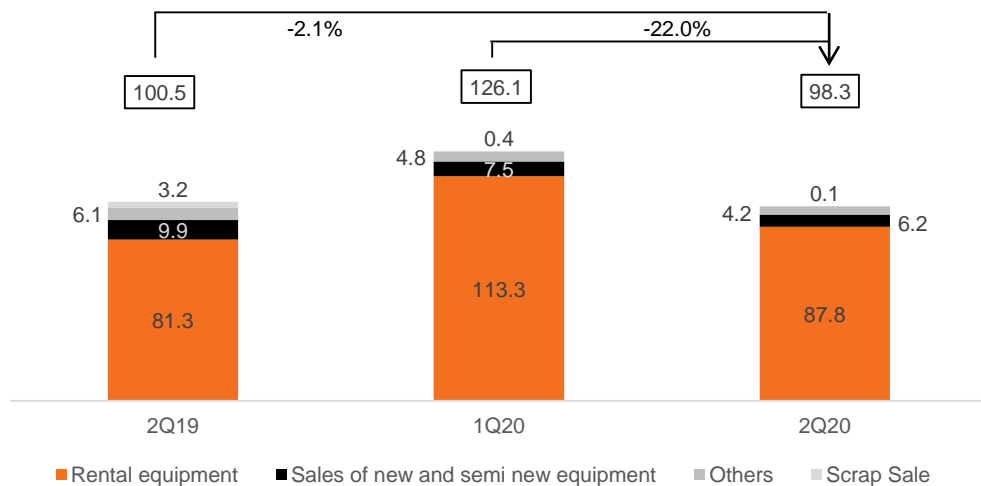


- ✓ Strong economic slowdown
- ✓ Rental business unit turning point in May (utilization rate in the end of June at 80% of pre-crisis level)
- ✓ Resiliency in the Construction business unit, which generated a positive Ebitda in the quarter
- ✓ Consolidated Adjusted Ebitda of R\$ 20.6 million and Adjusted Operating Cash Flow of R\$45.7 million in 2Q20
- ✓ Cash balance of R\$289.9 million on 06/30/2020, representing a net cash of R\$101.9 million

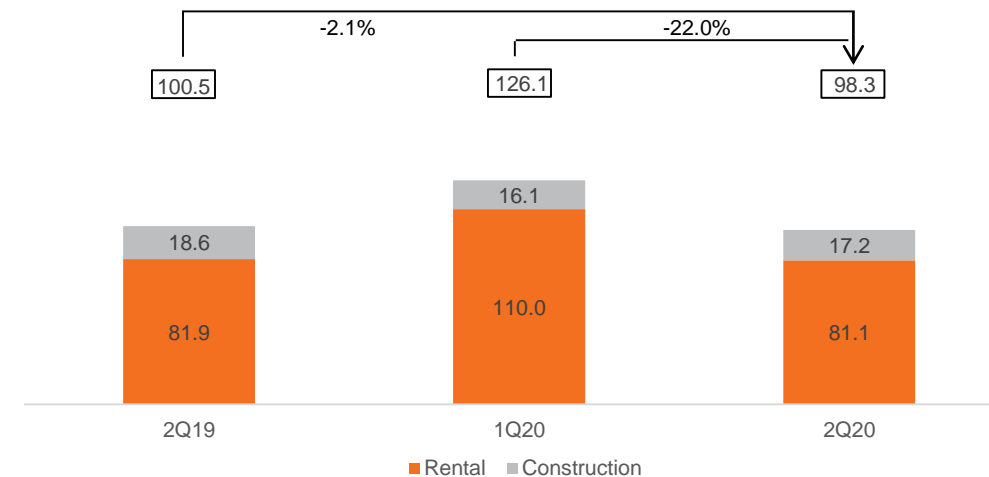
Consolidated – Revenue

In R\$ million

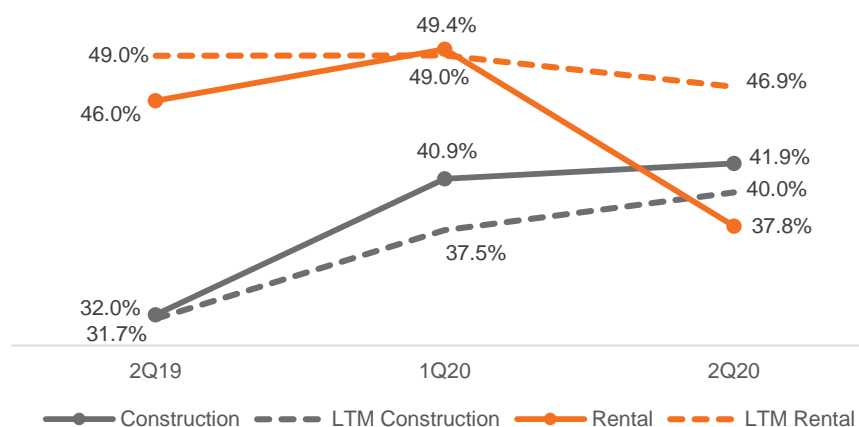
Net Revenue per Type



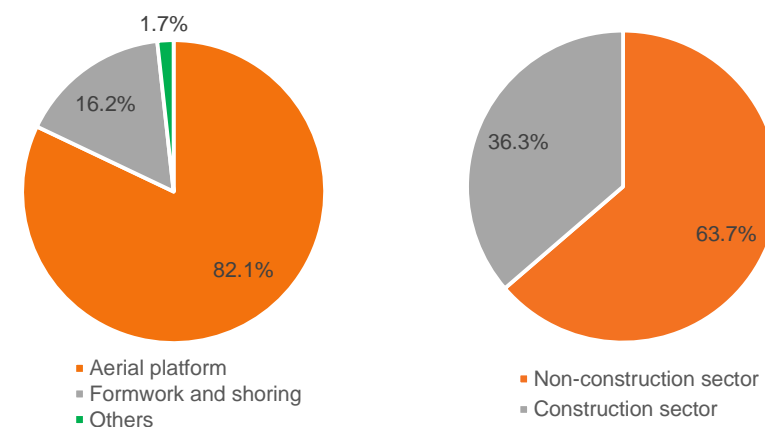
Net Revenue per Segment



Utilization Rate (Volume)

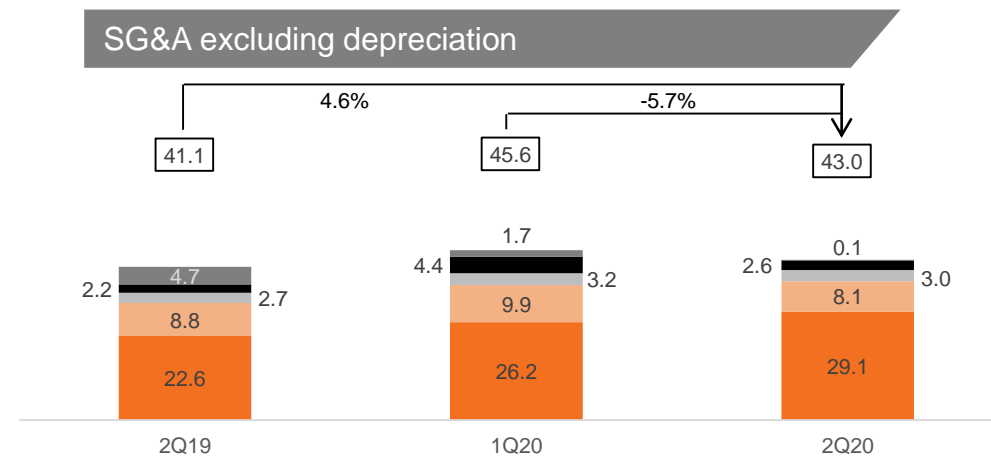
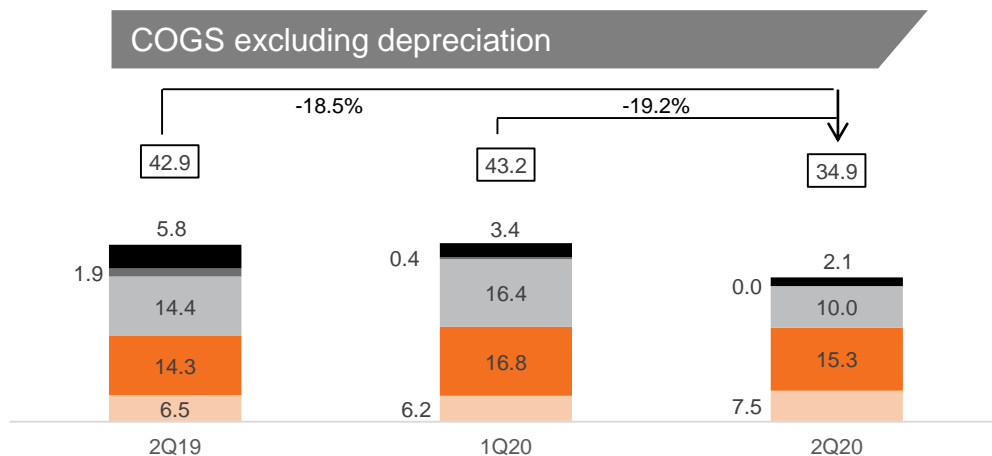
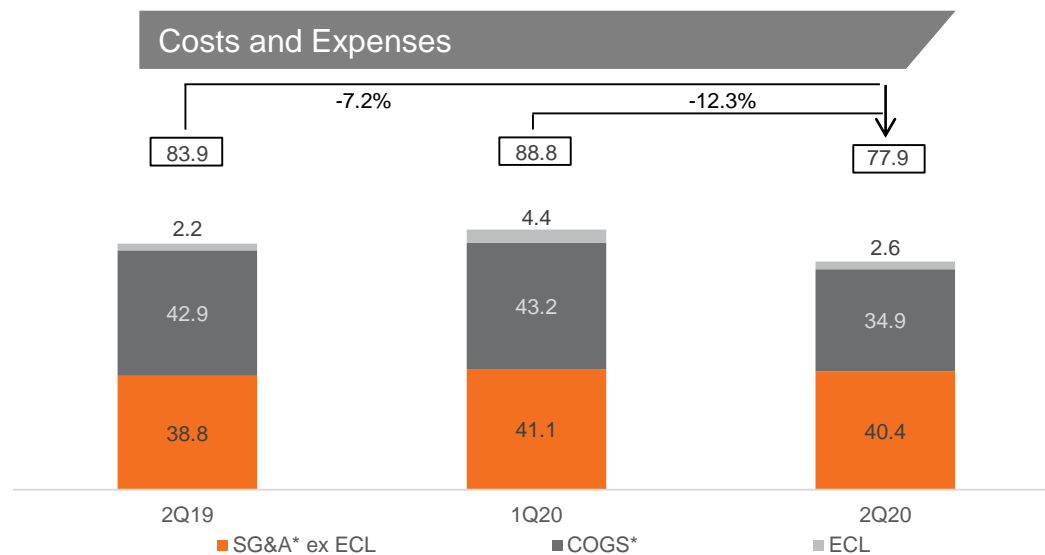


2Q20 Rental Net Revenue



Consolidated – Costs and Expenses*

In R\$ million



- Cost of sales of new and semi new equipment
- Costs of scrap sale
- Personnel
- Consumption material and repair
- Others

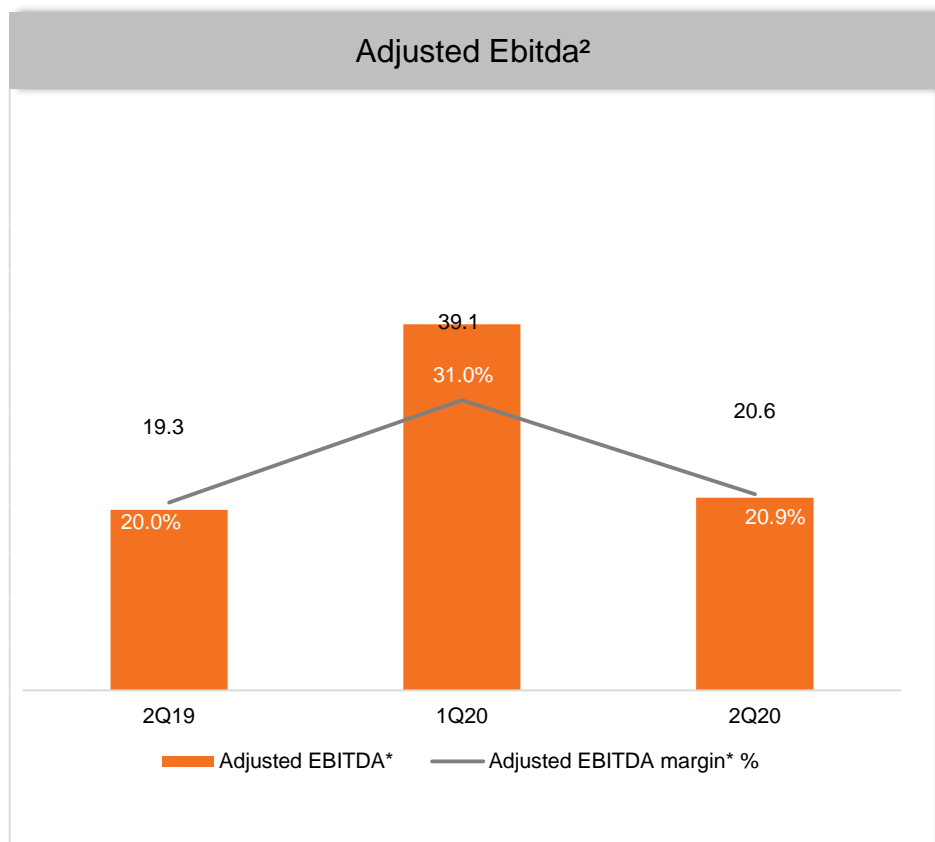
- Commercial, Operational and Administrative
- General Services
- Other Expenses
- ECL
- Non recurring

*Excluding IFRS16 effects.

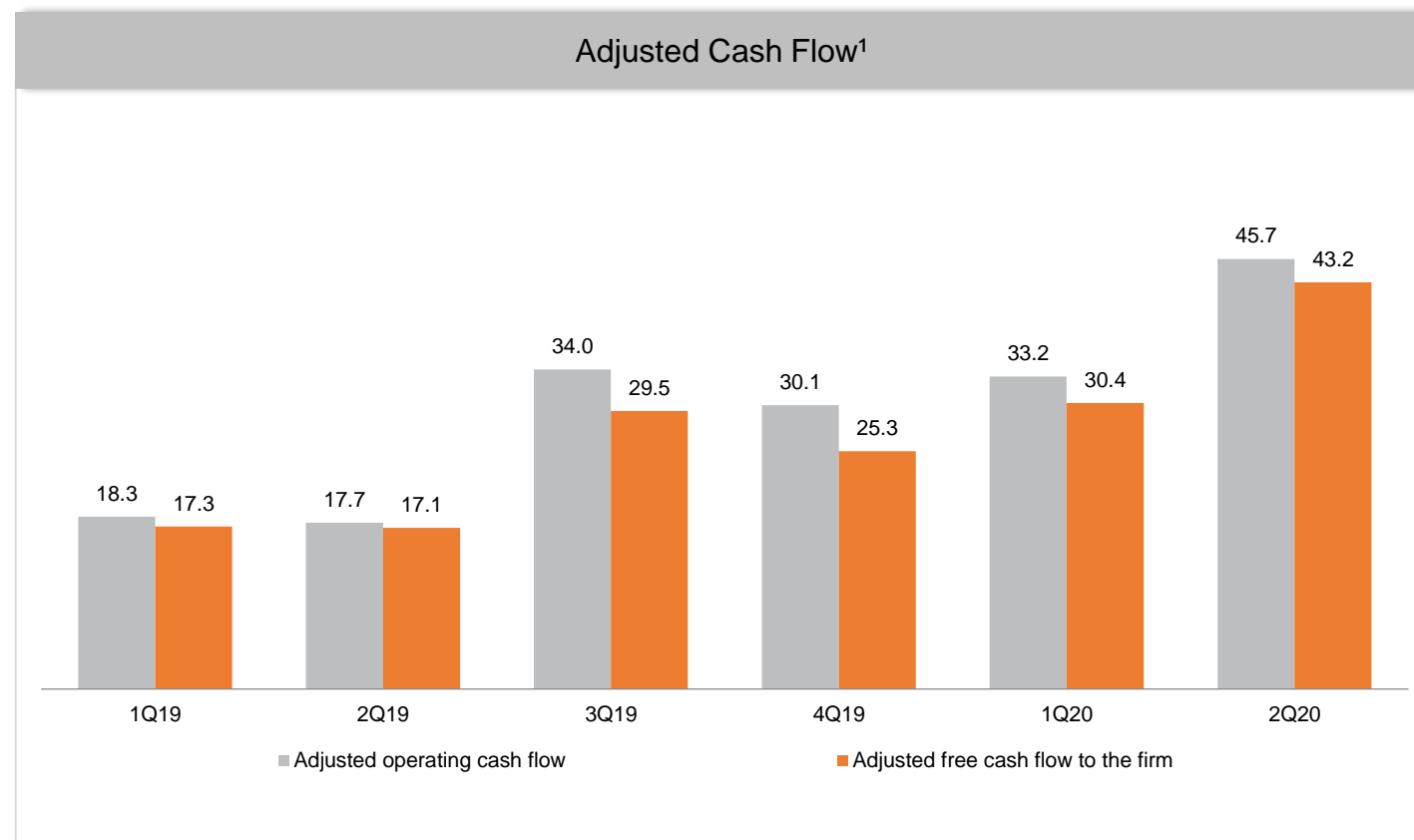
Consolidated – Adjusted Ebitda and Cash Flow

In R\$ million

Adjusted Ebitda²



Adjusted Cash Flow¹



¹ For the adjusted operating cash flow, interest related to debentures and Finame and investment in rental equipment and interest and net monetary and asset variations and IFRS16 leasing are excluded. For the free cash flow to the firm, the interest paid and the net monetary and asset variations are excluded.

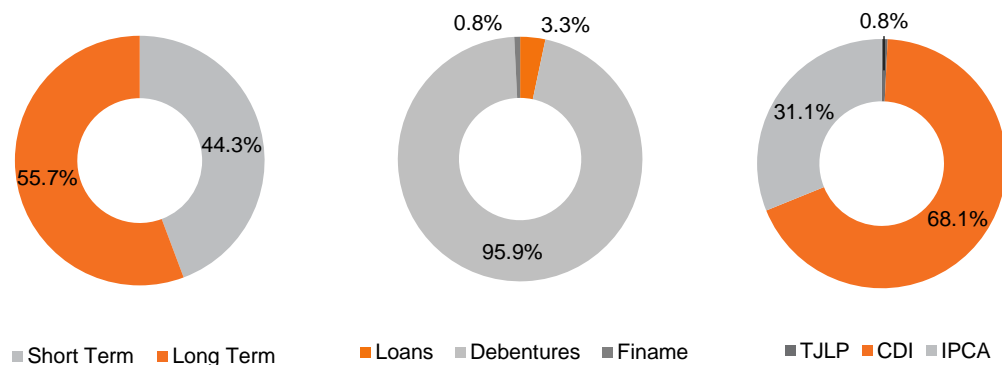
² Excluding IFRS 16 effect and non-recurring items (Construction unit restructuring expenses, liabilities from Industrial Services business unit and expenses related to Solaris business combination project)

Consolidated – Indebtedness

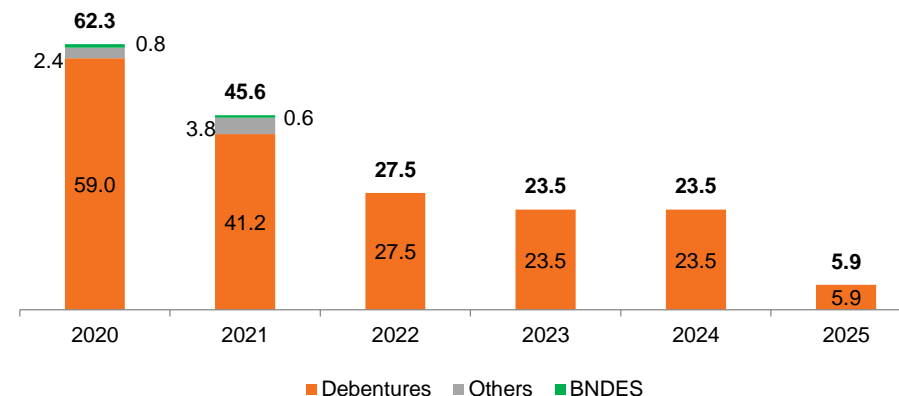
In R\$ million

❖ The weighted average maturity of our consolidated debt on June 30, 2020, was of 1.5 year, at a cost of CDI + 4.07% per year.

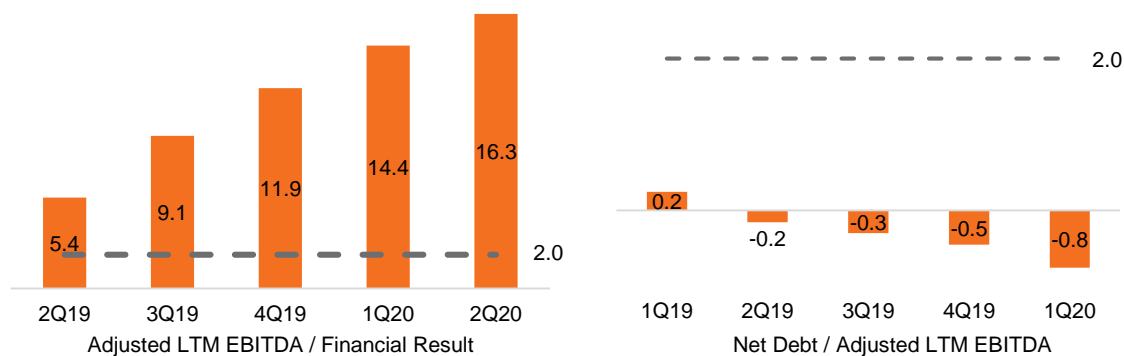
Gross Debt Profile



Debt Payment Schedule¹



Covenants



Indebtedness on 06/30/2020



¹Considers accrued interests.

Consolidated – Financial Summary

In R\$ million

	2016	2017 ⁴	2018	2019	LTM2Q20	% Part
Net Revenue						
Consolidated	396.6	296.3	304.2	439.5	492.4	100.0%
Construction	182.3	115.0	100.6	81.9	79.1	33.1%
Rental	214.3	181.3	203.6	357.5	413.2	66.9%
EBITDA						
EBITDA	40.9	-37.3	0.3	119.3	143.3	100.0%
Construction	-15.9	-69.5	-53.6	-6.1	-0.6	-5.1%
Rental	59.8	31.9	60.0	126.6	144.9	106.2%
Others	-3.1	0.4	-6.0	-1.2	-1.0	-1.0%
EBITDA Margin						
Consolidated	10.3%	-12.6%	0.1%	27.1%	29.1%	
Construction	-8.7%	-60.5%	-53.3%	-7.5%	-0.7%	
Rental	27.9%	17.6%	29.4%	35.4%	35.1%	
Gross Capex (accrual basis)						
Consolidated	5.5	29.5	4.6	11.5	12.9	100.0%
Leasing - Construction	1.8	8.0	0.4	0.1	0.2	1.1%
Leasing - Rental	0.1	9.5	1.3	6.0	5.8	51.7%
Own Use and intangible assets	3.6	12.0	2.9	5.4	6.9	47.2%
Utilization rate (volume)						
Construction	41.5%	37.5%	33.2%	35.2%	40.0%	
Rental	55.1%	55.8%	51.7%	48.2%	47.0%	
Cash Flow						
Adjusted Operational Cash Flow	157.0	50.2	63.3	100.1	143.0	
Adjusted Free Cash Flow to the Firm	172.7	49.2	59.8	88.6	128.4	

*For the adjusted operating cash flow, interest related to debentures and finame and investment in rental equipment and interest and monetary exchange gains and losses net and IFRS16 leasing are excluded. For the free cash flow to the firm the interest paid interest and monetary exchange gains and losses, net are excluded.

² Rohr impairment of R\$6.0 million in 2017 is not considered.

Combined* – Financial Summary

In R\$ million

Combined Mills Solaris* in R\$ million	2Q19 (A)	1Q20 (B)	2Q20 (C)	1S19 (D)	1S20 (E)	(C)/(A)	(C)/(B)	(E)/(D)
Total Net Revenue	114.7	126.1	98.3	230.2	224.4	-14.3%	-22.0%	-2.5%
Rental	93.6	113.3	87.8	191.3	201.1	-6.2%	-22.5%	5.1%
Others	16.8	12.8	10.5	31.8	23.3	-37.4%	-17.6%	-26.8%
Non-recurring	4.3	0.0	0.0	7.2	0.0	-100.0%		-100.0%
COGS (ex. depreciation and IFRS16)	-48.1	-43.2	-34.9	-89.5	-78.1	-27.5%	-19.2%	-12.7%
Rental costs (personnel, warehouse, etc.)	-38.9	-39.4	-32.6	-74.5	-72.1	-16.2%	-17.3%	-3.3%
Others	-6.8	-3.8	-2.3	-9.1	-4.6	-66.7%	-39.3%	-49.9%
Non-recurring items	-2.4	0.0	0.0	-3.2	0.0	-100.0%		0.0%
SG&A (ex. depreciation, IFRS16 and ECL)	-43.5	-41.1	-40.4	-84.4	-81.5	-7.2%	-1.8%	-3.4%
Commercial, Operational and Administrative	-25.2	-26.2	-29.1	-50.4	-55.4	15.4%	11.0%	9.9%
General Services	-9.9	-9.9	-8.1	-21.0	-18.1	-18.0%	-18.0%	-13.8%
Other expenses	-2.6	-3.2	-3.0	-7.3	-6.2	13.1%	-7.5%	-16.0%
Non-recurring items	-5.7	-1.7	-0.1	-5.7	-1.9	-97.6%	-92.1%	-67.1%
ECL	-3.6	-4.4	-2.6	-4.7	-7.0	-27.5%	-41.7%	49.5%
Non-recurring items	-3.7	-1.7	-0.1	-1.7	-1.9	-96.3%	-92.1%	8.1%
Depreciation	-38.7	-36.0	-35.9	-77.6	-71.9	-7.1%	0.0%	-7.3%
Adjusted EBITDA	23.2	39.1	20.6	53.4	59.6	-11.6%	-47.4%	11.7%
Adjusted EBITDA margin (%)	21.1%	31.0%	20.9%	23.9%	26.6%			
Loss for the year	-15.5	-1.0	-12.5	-22.3	-13.6	18.8%	-1133.0%	-39.1%
Final Balance	149.4	248.0	289.9	149.4	289.9	94.1%	16.9%	94.1%

* "Combined" information refer to the sum of the result of Mills and Solaris for the specified period.

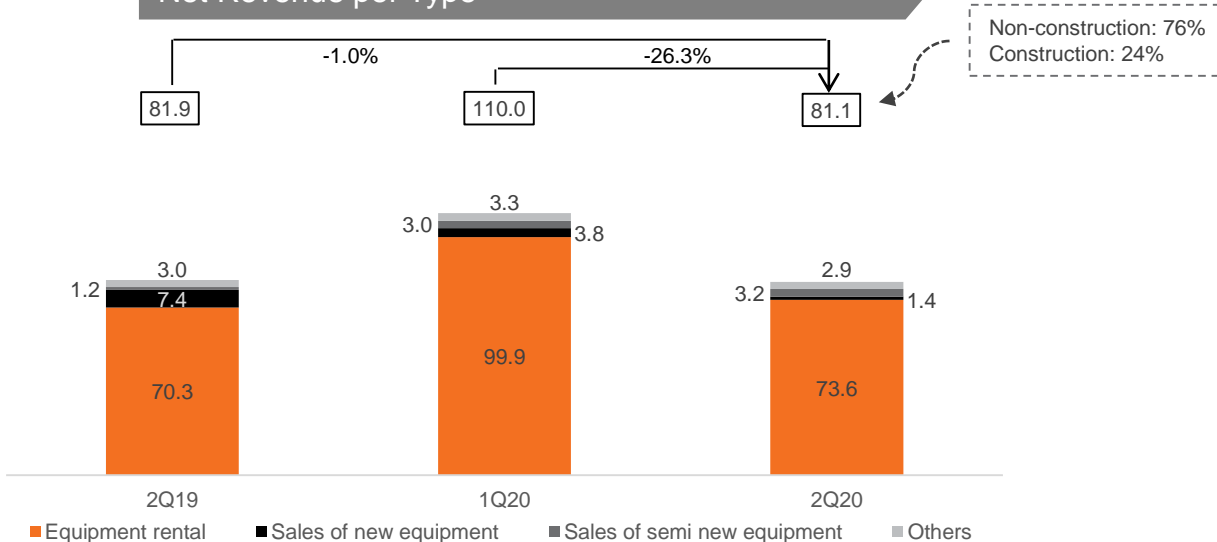


RENTAL

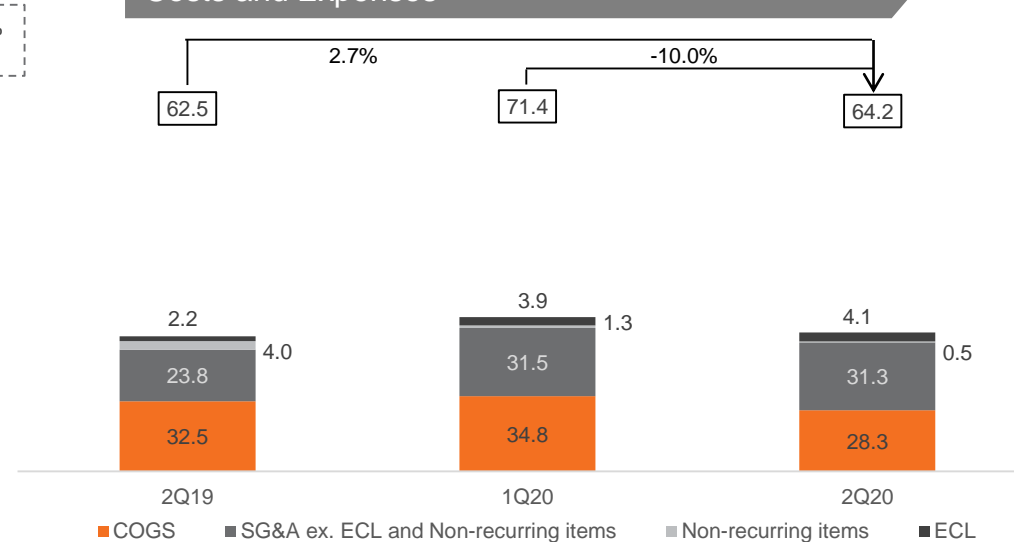
Rental – Consolidated Financial Performance

In R\$ million
(consolidated)

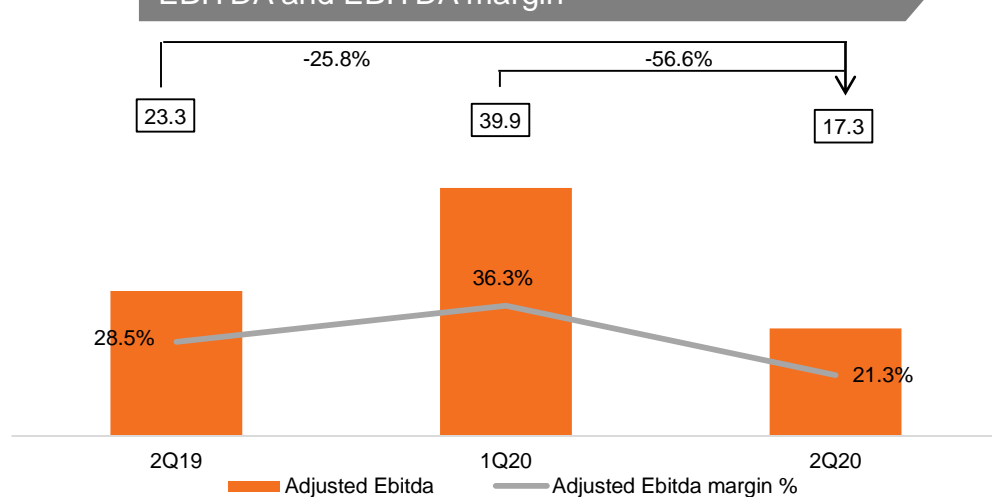
Net Revenue per Type



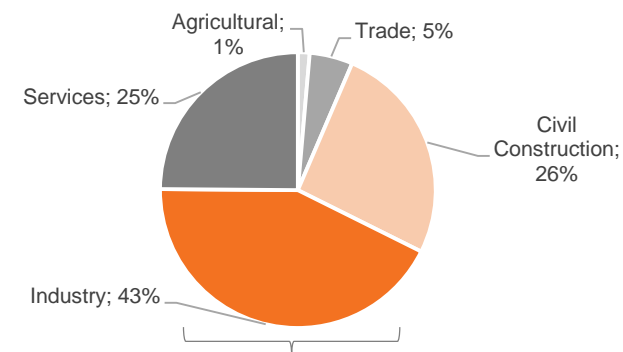
Costs and Expenses



EBITDA and EBITDA margin¹



EBITDA and EBITDA margin



¹ Excluding non-recurring items and IFRS16 effects

Combined* – Financial Summary

In R\$ million

Combined Rental business unit*	2Q19 (A)	1Q20 (B)	2Q20 (C)	1S19 (D)	1S20 (E)	(C)/(A)	(C)/(B)	(E)/(D)
Total Net Revenue	96.2	110.0	81.1	194.1	191.1	-15.7%	-26.3%	-1.6%
Rental	82.6	99.9	73.6	169.4	173.5	-10.9%	-26.4%	2.4%
Others	13.6	10.1	7.5	24.7	17.6	-44.9%	-25.6%	-28.9%
COGS (ex. depreciation and IFRS16)	-37.8	-34.8	-28.3	-70.8	-63.1	-25.1%	-18.6%	-10.9%
Rental costs (personnel, warehouse, etc.)	-31.9	-31.7	-26.6	-60.7	-58.2	-16.7%	-16.1%	-4.1%
Others	-5.9	-3.1	-1.7	-10.1	-4.9	-70.5%	-44.1%	-51.9%
SG&A (ex. depreciation, IFRS16 and ECL)	-32.5	-32.7	-31.8	-63.0	-64.5	-2.1%	-2.9%	2.4%
Commercial, Operational and Administrative	-18.8	-21.3	-17.2	-38.3	-38.5	-8.3%	-19.1%	0.4%
General Services	-7.2	-7.7	-6.1	-15.3	-13.8	-15.3%	-21.3%	-9.7%
Other expenses	-1.5	-2.5	-2.1	-4.2	-4.5	36.6%	-14.7%	7.1%
Non-recurring items	-5.0	-1.3	-0.5	-5.1	-1.7	-90.5%	-62.9%	-65.9%
ECL	-3.6	-3.9	-4.1	-4.2	-8.0	16.1%	7.2%	88.3%
Non-recurring	-5.0	-1.3	-0.5	-5.1	-1.7	-90.5%	-62.9%	-65.9%
Depreciation	-26.3	-36.0	-35.9	-52.7	-49.7	36.6%	0.0%	-5.6%
EBITDA ex. non-recurring items	27.3	39.9	17.3	61.1	57.2	-36.6%	-56.6%	-6.5%
Adjusted EBITDA margin (%)	28.4%	36.3%	21.3%	31.5%	29.9%			
Loss for the year	-3.7	8.2	-7.1	-0.5	1.1	92.7%	-186.6%	-320.0%

* "Combined" information refer to the sum of the result of Mills and Solaris for the specified period.

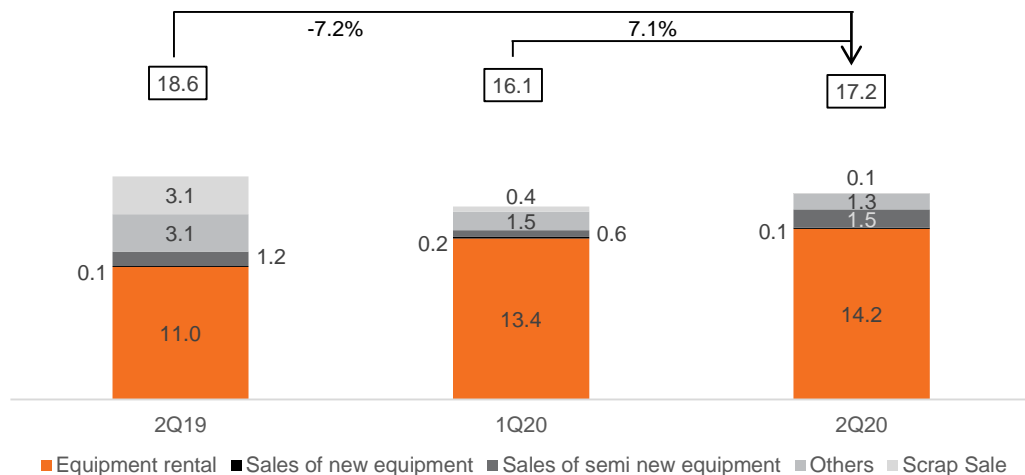


CONSTRUCTION

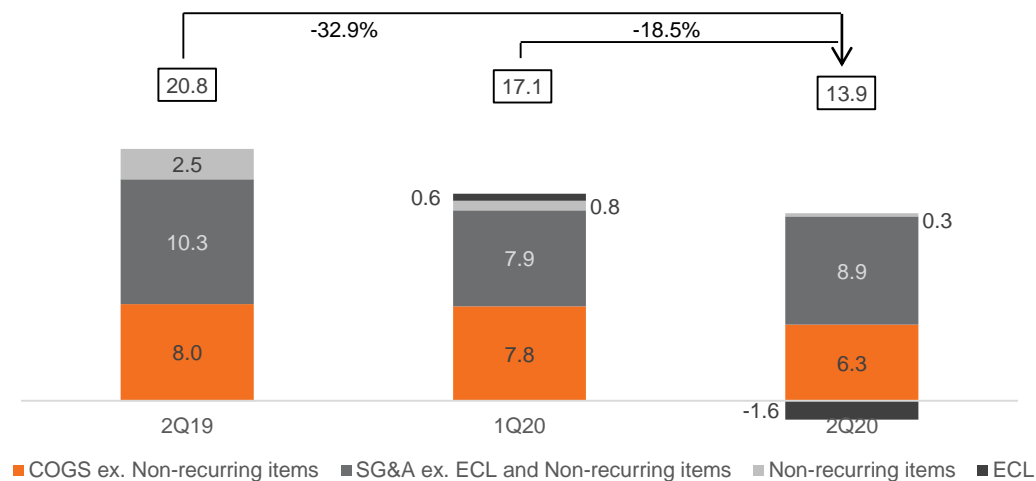
Construction – Financial Performance

In R\$ million

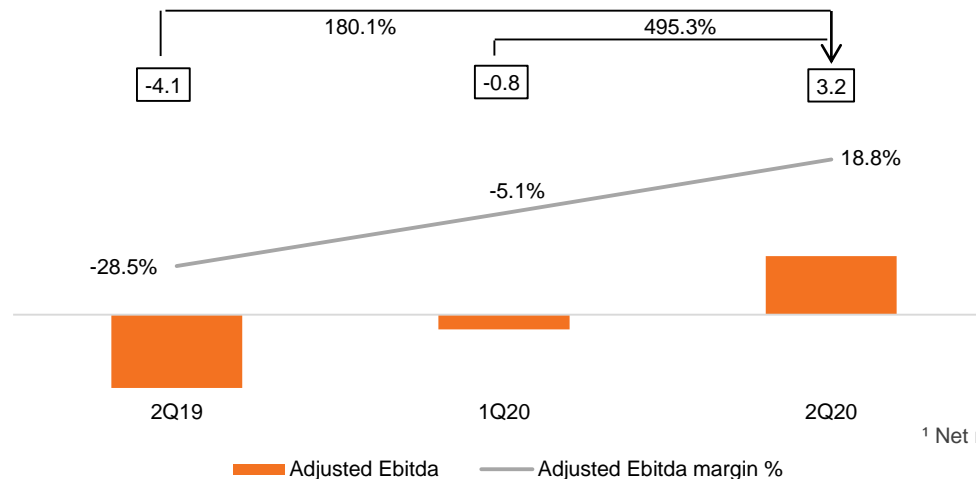
Net Revenue¹ per Type



Costs and Expenses



EBITDA and EBITDA margin²



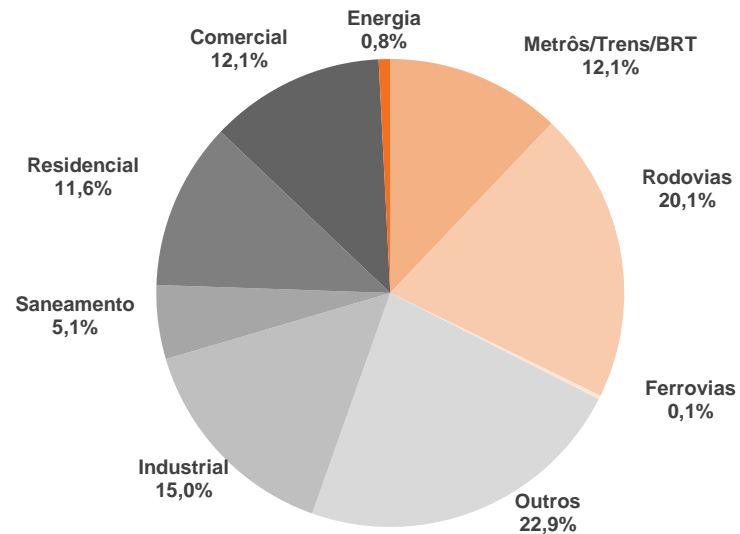
¹ Net revenue of scrap sale and semi new equipment, related to the capacity adjust of Construction business unit, is considered non-recurring item.

² Excluding non-recurring items, sales of semi new equipment and IFRS16 effects.

Construction – 2Q20 Equipment Rental Net Revenue Breakdown

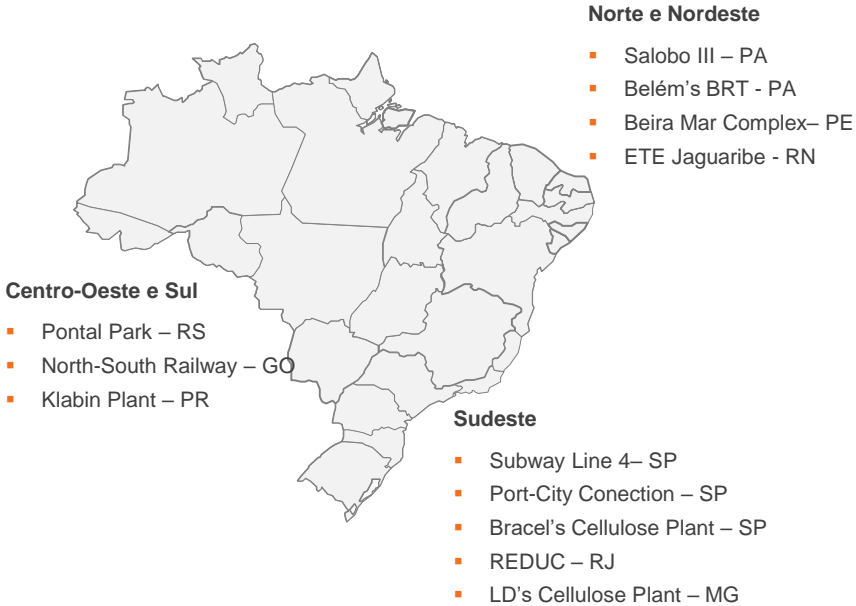
In R\$ million

Per sector
R\$ 14.2 million



54.3% in public works, resources coming from government.
45.4% in private works, resources coming from private sector.
0.3% in PPP works (public partnership, private), resources coming from government and from the private sector.

Main Works with Mills participation



□ Mills has national presence.



Mills – Investor Relations

Phone: +55 (21) 3924-8768

E-mail: ri@mills.com.br

ir.mills.com.br