

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
CNPJ/ME 71.673.990/0001-77                      Companhia Aberta                      NIRE 35.300.143.183

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 6 DE JULHO DE 2020**

**I. Data, Hora e Local:** Aos 6 dias do mês de julho de 2020, às 09h00, por conferência telefônica.

**II. Convocação:** Dispensada em face da presença, por conferência telefônica, de todos os membros do Conselho de Administração Natura Cosméticos S.A. (“Companhia”), nos termos do § 2º do art. 12 do Estatuto Social da Companhia.

**III. Quórum:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Roberto de Oliveira Marques, presidente do Conselho de Administração, Itamar Gaino Filho, José Antonio de Almeida Filippo e João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.

**IV. Composição da Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Itamar Gaino Filho, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.

**V. Ordem do Dia:** Deliberar sobre:

(1) recomendar a aprovação, pela acionista da Companhia, Natura &Co Holding S.A., em assembleia geral ordinária da Companhia a ser realizada na presente data (“AGO”), da proposta de remuneração global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia;

(2) revisar a recomendação de proposta de orçamento de capital para aprovação em AGO, pela acionista da Companhia, originalmente aprovada no item “VI.3(a)” da Ata de Reunião do Conselho de Administração da Companhia datada de 05 de março de 2020 (“Ata de RCA”); e

(3) ratificar as demais recomendações aprovadas na Ata de RCA.

**VI. Deliberações:** Após as discussões relacionadas às matérias constantes da Ordem do Dia, e tendo em vista as informações recebidas pela Companhia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade e sem ressalvas:

(1) recomendar, nos termos do artigo 152 da Lei nº 6.404/76 e do artigo 9, inciso “ii” do Estatuto Social da Companhia, a aprovação em AGO, pela acionista da Companhia, da proposta de remuneração global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia, considerando o

período de maio de 2020 a abril de 2021, no valor total de até R\$ 31.387.982,92 (trinta e um milhões, trezentos e oitenta e sete mil, novecentos e oitenta e dois reais e noventa e dois centavos), a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que a acionista da Companhia votar acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2020;

(2) revisar a recomendação para aprovação em AGO, pela acionista da Companhia, da proposta de orçamento de capital originalmente aprovada no item “**VI.3(a)**” da Ata de RCA, de modo a recomendar a aprovação em AGO, pela acionista da Companhia, da proposta de orçamento de capital para o ano de 2020 que, compreendendo ativo imobilizado e capital de giro, será de R\$550.000.000,00 (quinhentos e cinquenta milhões de reais), tendo as seguintes origens: (i) R\$206.268.507,80 (duzentos e seis milhões, duzentos e sessenta e oito mil, quinhentos e sete reais e oitenta centavos) provenientes da Reserva de Retenção de Lucros; e (ii) R\$ 343.731.492,20 (trezentos e quarenta e três milhões, setecentos e trinta e um mil reais, quatrocentos e noventa e dois reais e vinte centavos) provenientes de recursos de terceiros. Os recursos do orçamento de capital servirão para fazer frente aos investimentos necessários em ativos imobilizados e intangíveis (capex) para a consolidação dos planos de crescimento da Companhia; e

(3) aprovar a ratificação das demais recomendações aprovadas na Ata de RCA que não tenham sido expressamente aqui revisadas.

**VII. Encerramento:** O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, conforme votos proferidos por e-mails, e assinada pela mesa e pelos conselheiros presentes. São Paulo, 6 de julho de 2020. Mesa: (aa) Itamar Gaino Filho – Presidente; Moacir Salzstein – Secretário. Conselheiros Presentes: (aa) Roberto de Oliveira Marques; Itamar Gaino Filho; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira; e José Antonio de Almeida Filippo.

São Paulo, 6 de julho de 2020.

*Confere com ata original lavrada em livro próprio*

---

**Moacir Salzstein**

Secretário