Certified B Corporation

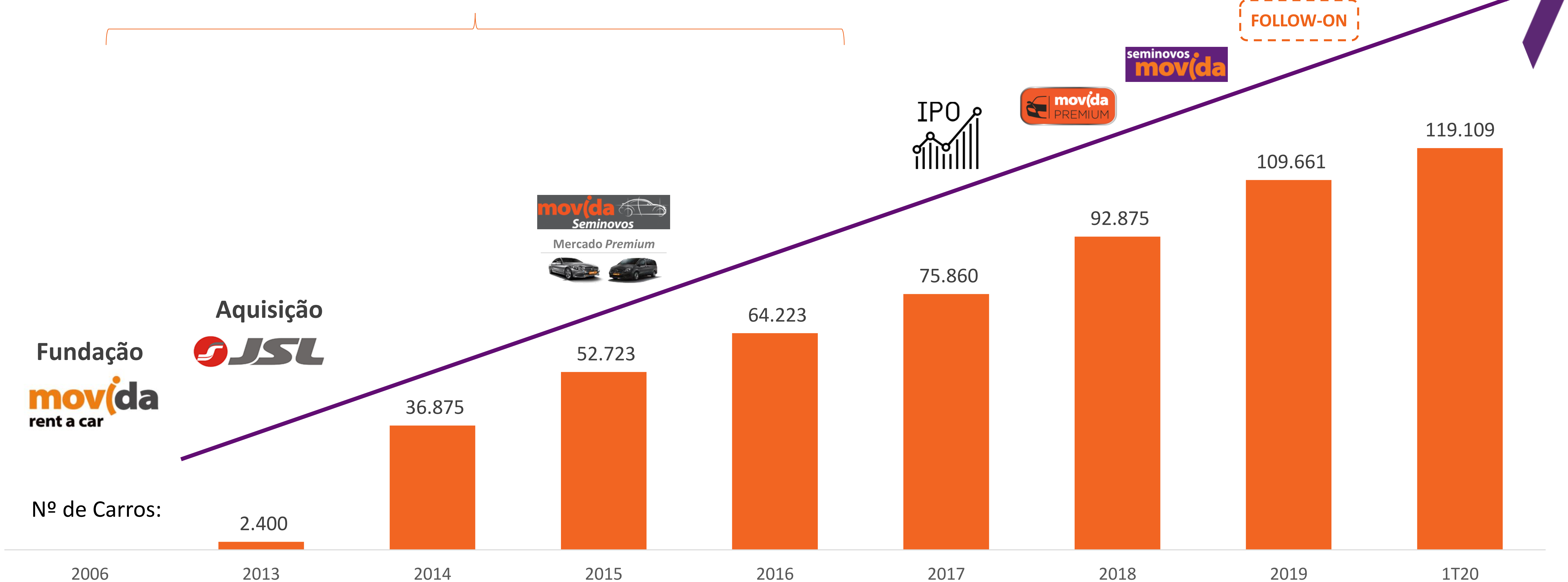
APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL 1T20

Junho/2020

HISTÓRICO DA COMPANHIA

movida aluguel de carros

Ganho de escala e consolidação como um dos principais players do Brasil



Nº de Lojas:	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	1T20
RAC	29	82	156	183	183	186	191	195
Seminovos	-	-	23	59	58	64	67	69

A vida é pra ser movida

SOBRE A MOVIDA

movida
aluguel de carros

QUEM SOMOS

- Um dos principais players do Brasil
- Resultados financeiros sustentáveis
- Modelo de Negócios moderno e inovador
- Presença nacional
- Marca forte e amplamente reconhecida
- Mais alto nível de Governança Corporativa (Novo Mercado)

MOVI3
NOVO MERCADO
BM&FBOVESPA

PILARES DO NEGÓCIO

COMPRA	OPERAÇÃO	VENDA	CAPTAÇÃO
- Escala - Mix	- Maturação de Processos e Expansão	- Foco em Varejo (Lojas próprias)	- Estrutura de Capital

Rent a Car (RAC)
movida aluguel de carros

Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)
movida frotas

Seminovos
seminovos movida

SÓLIDOS FUNDAMENTOS

movida
aluguel de carros

Companhia Certa

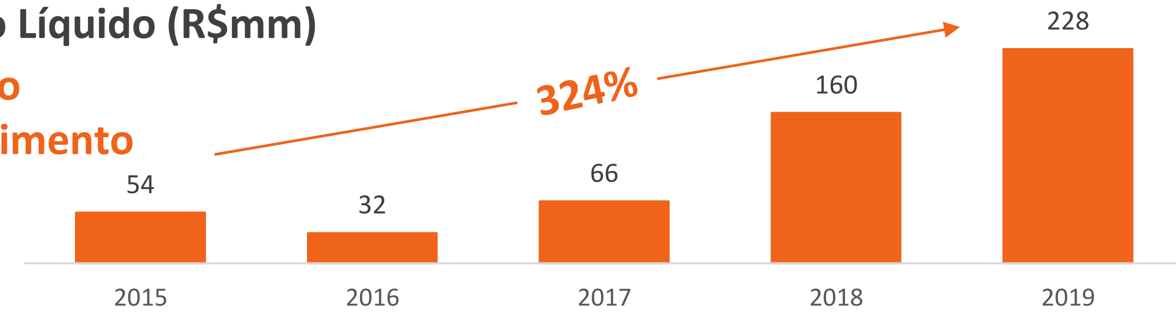
- Movida atingiu um novo patamar de **maturidade** com **foco em execução** e **retorno** para os acionistas
- Companhia bem posicionada para **capturar crescimento orgânico do mercado**, que se mantém aquecido e com **competição saudável**
- **Escala** atingida permite um novo ciclo de **rentabilidade** para a Companhia

  Maturidade de Seminovos possibilita um novo ciclo de crescimento
- Modelo de negócios diferenciado com foco em **Pessoa Física**, sendo pioneiro em **inovação e tecnologia** a serviço do cliente

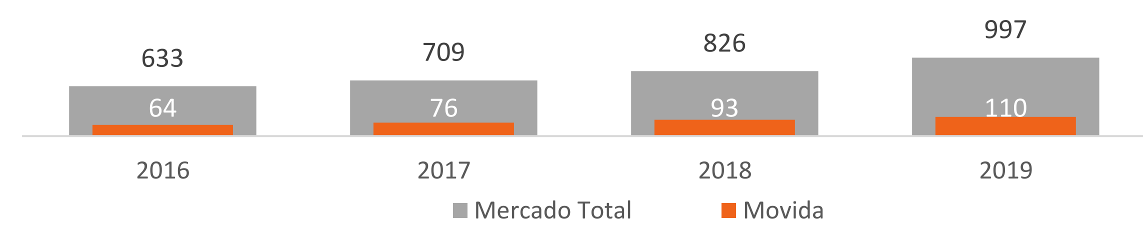
Momento Certo

Lucro Líquido (R$mm)

Sólido crescimento

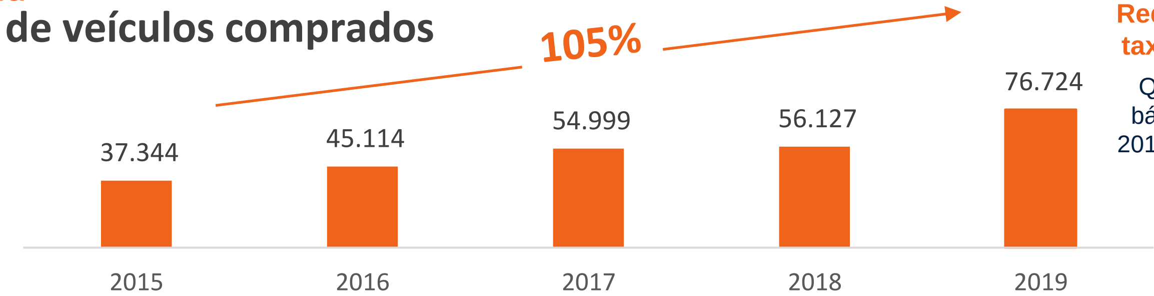


Mercado Total (RAC + GTF); milhares de veículos



Crescimento em todos os segmentos em um setor com altas barreiras de entrada

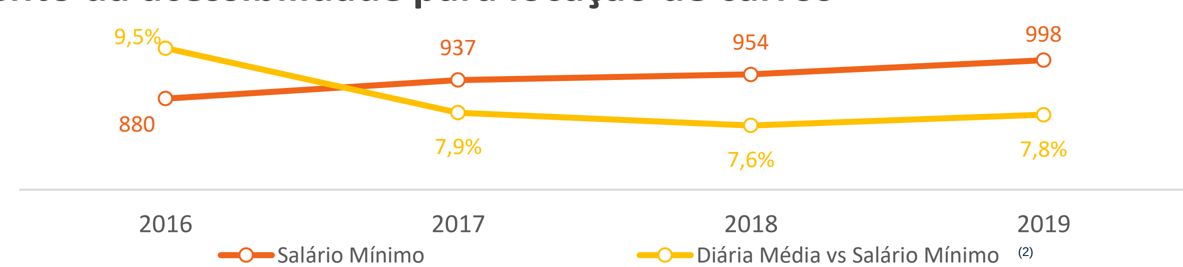
Total de veículos comprados



Redução expressiva da taxa de juros no Brasil

Queda da taxa de juros básica(1) de 14,25% (jan-2016) para 5,0% dez-2019)

Aumento da acessibilidade para locação de carros



Fontes: ABLA; Companhia; Banco Central do Brasil; Diário Oficial da União

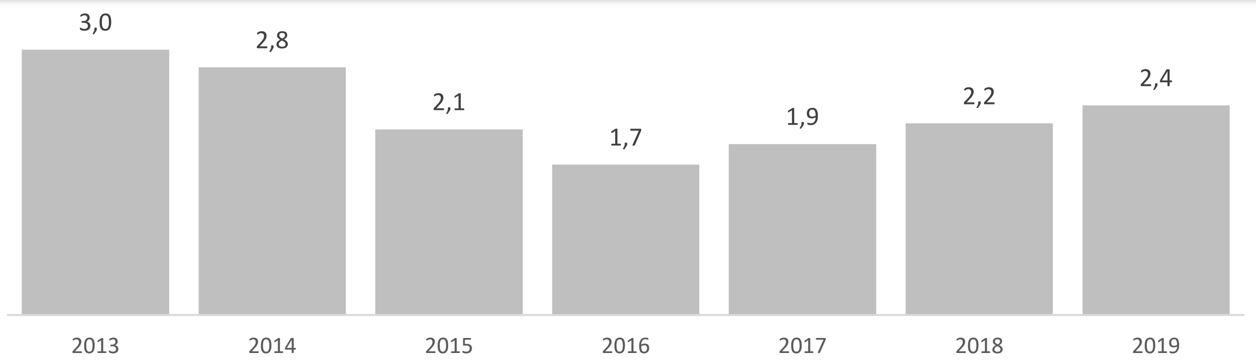
Notas: (1) Meta da Taxa SELIC fixada pelo Copom; (2) Diária média da Movida como percentual do salário mínimo mensal

MERCADO DE SEMINOVOS

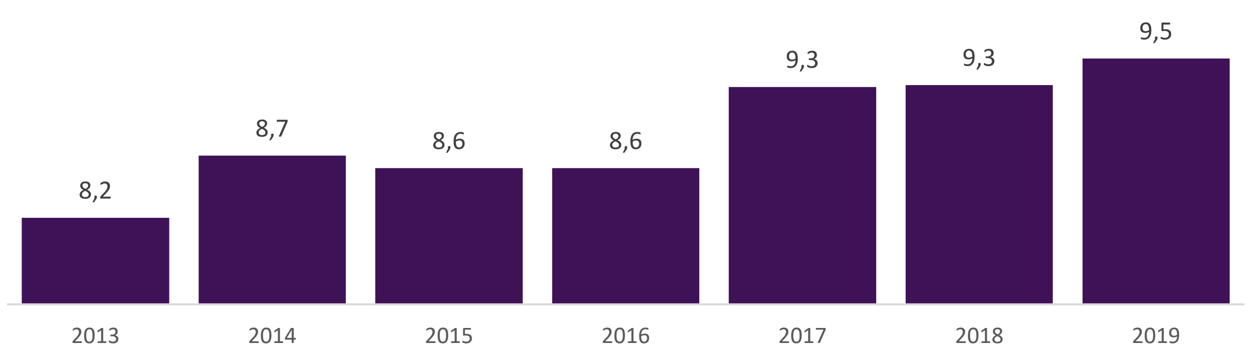
Em milhões de carros

Capacidade produtiva instalada de 5 milhões

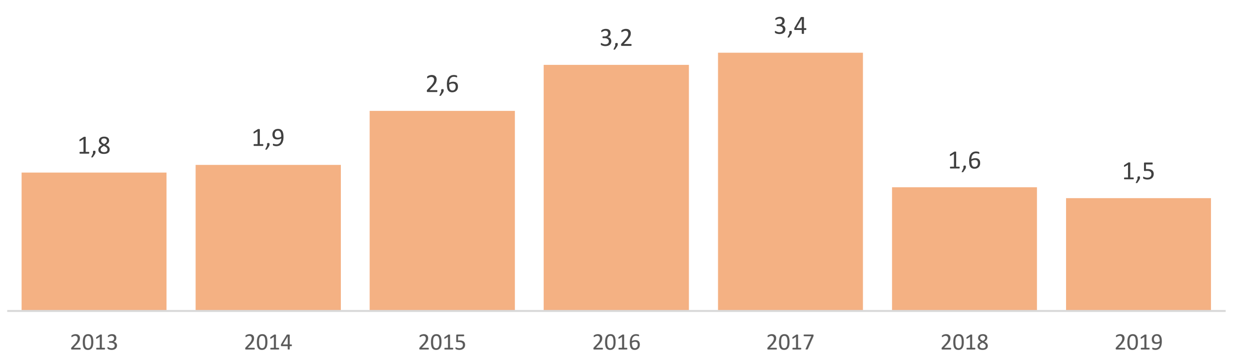
Carros novos



Usados (inclui seminovos)



Seminovos [1,2]



Mercado Potencial – Dados 2019

Frota Brasileira
de carros **56 milhões**
com idade média de
14 anos[3]

- Fontes: Fenauto, Anfavea, Fenabrave, Ministério da Economia e informações públicas

Notas: (1) Carros usados com até 3 anos de uso; (2) Número estimado pela proporção de carros em relação ao total de veículos (passageiro, comerciais leve e pesado e motos) e a proporção de veículos seminovos em relação ao total de veículos publicada pela Fenauto;e (3) Dados de 2018

PILARES PARA CRESCIMENTO

movida
aluguel de carros

Estrutura de capital robusta

Aumento do volume captado a melhores custos e duração

Aumento de escala e descontos

Melhoria no mix

Foco no crescimento e aumento da penetração no varejo

100% lojas próprias

Foco total no cliente

Inovação e tecnologia para melhorar experiência e eficiência das operações

Companhia pronta para capturar novo patamar de rentabilidade com foco constante em inovação de processos e tecnologia

PLATAFORMA INTEGRADA EM MOBILIDADE URBANA

Rent a Car (RAC)

Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

Seminovos

Principais números e destaques

72% da Receita de Serviço
32% da Receita total[1]
78,2 mil carros[2]
195 pontos de atendimento[2]
+20% crescimento de receita[3]

28% da Receita de Serviço
13% da Receita total
40,9 mil carros[2]
+21% crescimento de receita[3]

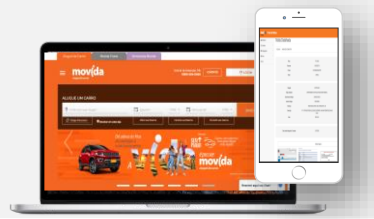
55% da Receita total
14,1 mil carros vendidos[2]
69 lojas próprias[2]
+19% crescimento de receita[3]

Pronto para capturar as novas tendências de mercado

Millennials

Mobilidade

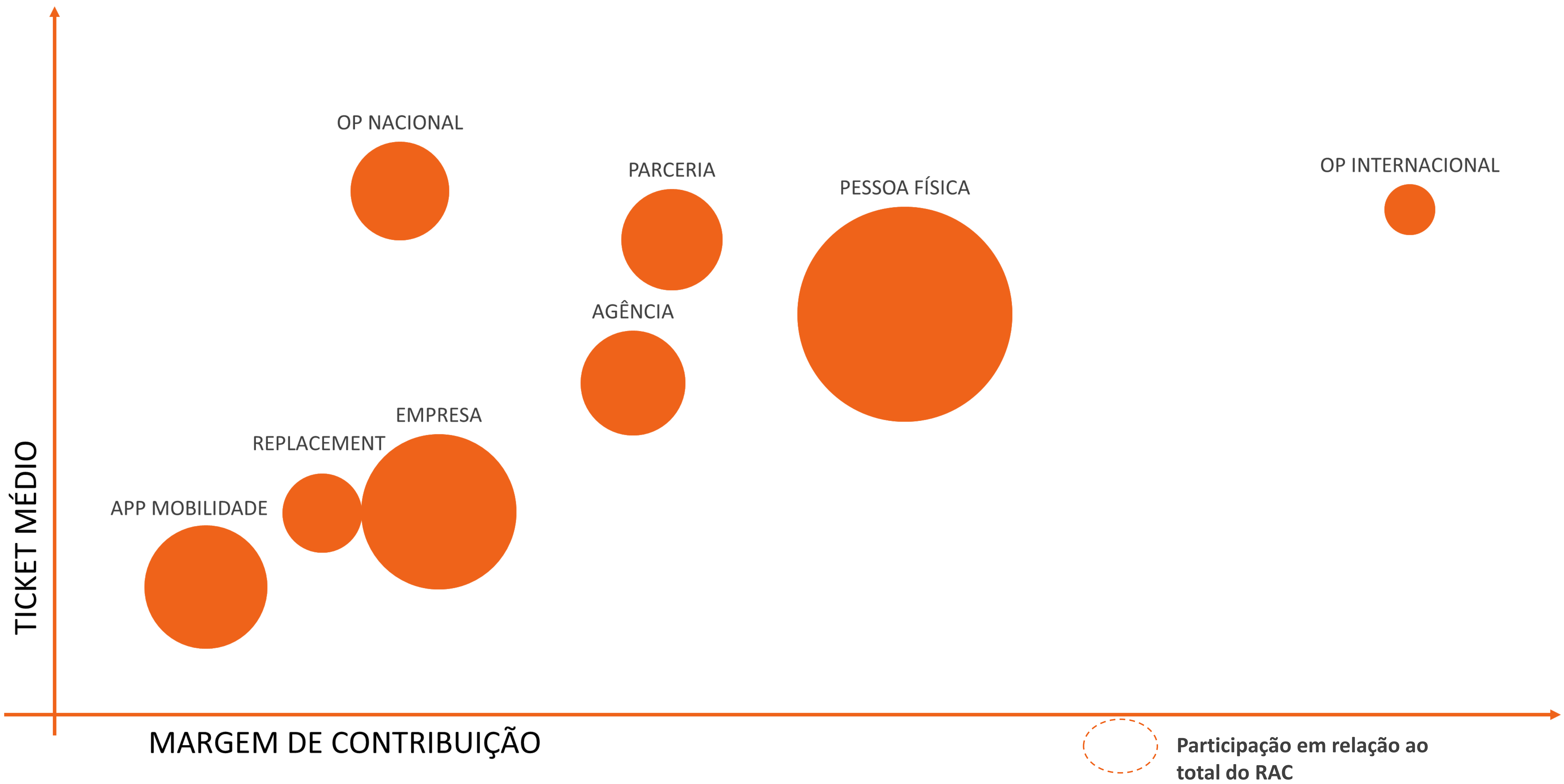
Big Data



IoT

Notas: (1) Período 1T20 (2) Considera receita líquida 1T20 vs 1T19.

PERFIL POR SEGMENTO - RAC



PRINCIPAIS RECONHECIMENTOS

"Melhor Locadora de Veículos"
Prêmio Parceiro de Valor 2019
ABRACORP

"Melhor Locadora de Veículos de 2019"
Prêmio Melhores Destinos

"As Melhores Empresas da Bolsa da InfoMoney"
Prêmio Revelação

1º Lugar na Seleção de Melhor Índice de Satisfação do Setor"
Prêmio Estadão PME 2019

"1º lugar no segmento de Serviços"
no prêmio Líderes do Brasil (LIDE)

"Lista "Companhias Mais Honradas"
INSTITUCIONAL INVESTOR 2019

"Melhor Locadora de Veículos"
Prêmio Top Aviesp

"Empresa Mais Inovadora no Setor de Transportes e Logística"
5ª Ed. Prêmio Valor Inovação Brasil 2019

"The 2018 BCG Local Dynamos" consultoria Boston Consulting Group (BCG)

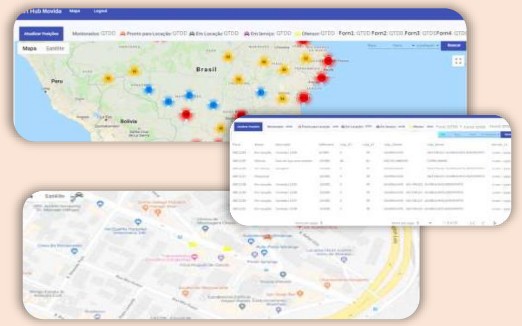
Certificada no Great Place to Work (GPTW)

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

SmartHub Movida

Gestão, Controle e Operação da Frota
(Automatização, Rastreabilidade, Telemetria)

- Controle de comportamento do condutor (*Behavior Control*)
- Automação e controle de avarias (*Car Damage Control*)
- Ciência dos Algoritmos (*Machine Learning & Analytics*)



Gestão de Receitas

Oferece preços baseados na **segmentação de clientes**, duração do serviço e **disponibilidade de produto** com **foco em ganho de margem**

- Preço Dinâmico
- Distribuição de frota "Carro Certo no Lugar Certo"
- Eficiência e Mix (ex. escolha de frota)
- Receita Adicional (ex: gestão de inventário)
- Carros Premium (precificação personalizada)

Automatização das Lojas

1ª locadora brasileira a oferecer **retirada de veículos com pré-checkin via app**, diminuindo *attrition* e tempo de espera dos clientes nas lojas físicas

Agente trabalhando de forma móvel dentro da loja, acessando 100% das funcionalidades do sistema Vetor de qualquer lugar

Movida é líder em inovação e tecnologia no setor, sendo pioneira na transformação digital

NOVAS TENDÊNCIAS

movida aluguel de carros

Aplicativos / *Ride Sharing*

Popularização dos aplicativos como forma de mobilidade urbana

Alto potencial de aumentar penetração da locação de carros ira beneficiar as melhores locadoras

Uber

2º [1] Maior mercado é o Brasil	20 [1] Milhões de usuários no Brasil

99

18 [2] milhões de usuarios no Brasil	600 [2] mil motoristas no Brasil

Mudanças no hábito para "uso inteligente"

Aluguel de carro para uso inteligente, com melhor valor agregado e benefício econômico

Desenvolvimento de produto flexível, com descontos progressivos e que permite compartilhamento

Mensal Flex
Aluguel acima de 30 dias.

zerokm movida

Crescimento de alternativas para Mobilidade Urbana

Aliança estratégia com a E-Moving, startup de locação de bicicletas elétricas

Pioneira a levar triciclo elétrico para locação e parcerias com MetroRio e Enel

enel

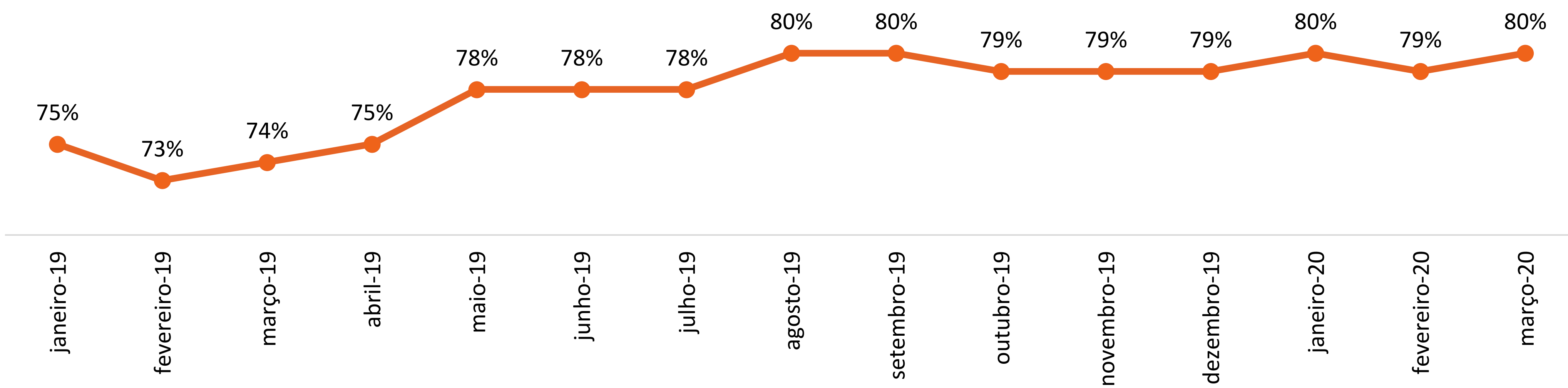
Modelo diferenciado com constante investimentos em inovação com foco em pessoa física

Notas: (1) Site da UBER 2018. (2) Site da 99 2019

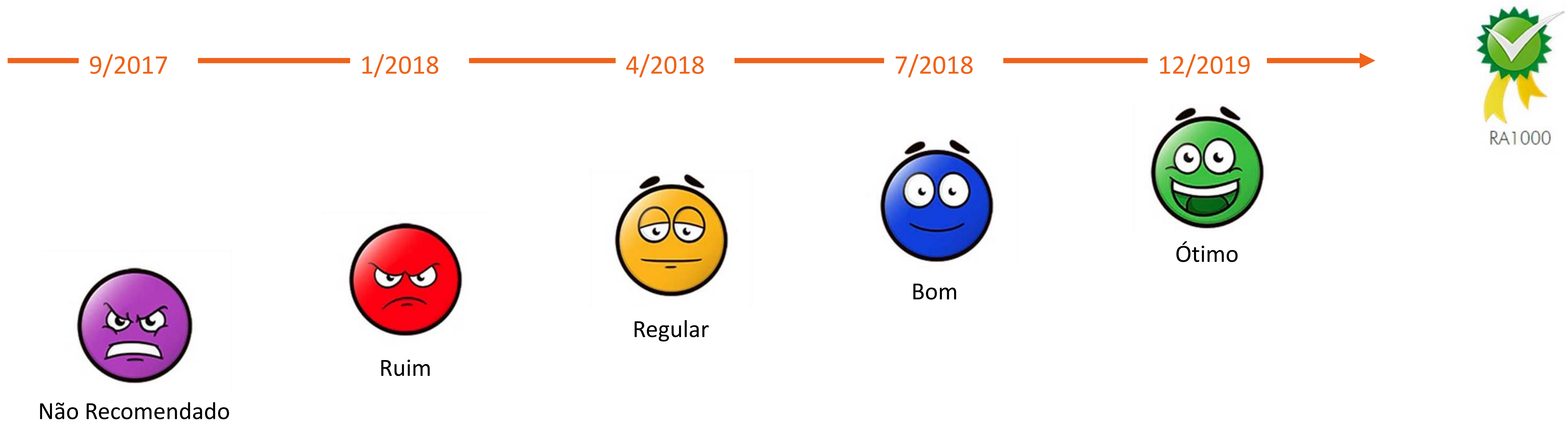
FOCO TOTAL NO CLIENTE

movida aluguel de carros

Constante Melhora de Satisfaçao dos Clientes (NPS)



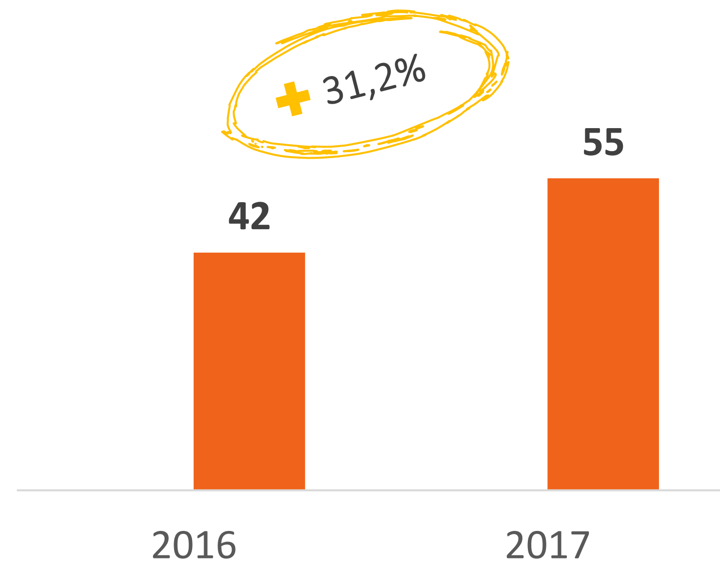
Evolução Reclame aqui SAC



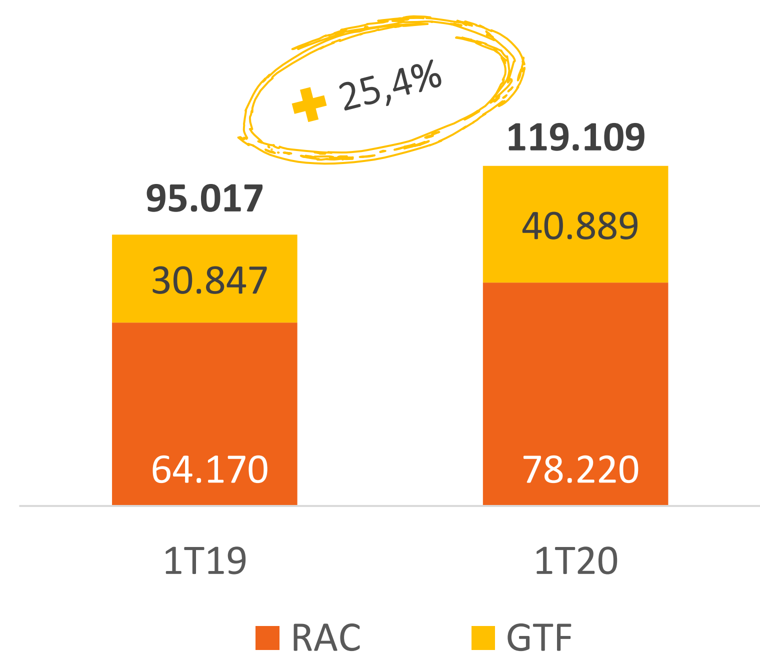
PRINCIPAIS DESTAQUES 1T20

- **Receita Bruta: R$1 bilhão (+20% vs 1T19)**
- **EBITDA Ajustado** consolidado**: R$225 milhões (+55% vs 1T19)**
- **Lucro Líquido Ajustado**: **R$55 milhões (31% vs 1T19)**
- **Recorde no spread** entre ROIC e custo de dívida: **5,6p.p (vs 5.1p.p no 1T19)**
- **Certificada no Great Place to Work (GPTW)**

Lucro Líquido
(R$) milhões



Frota Total

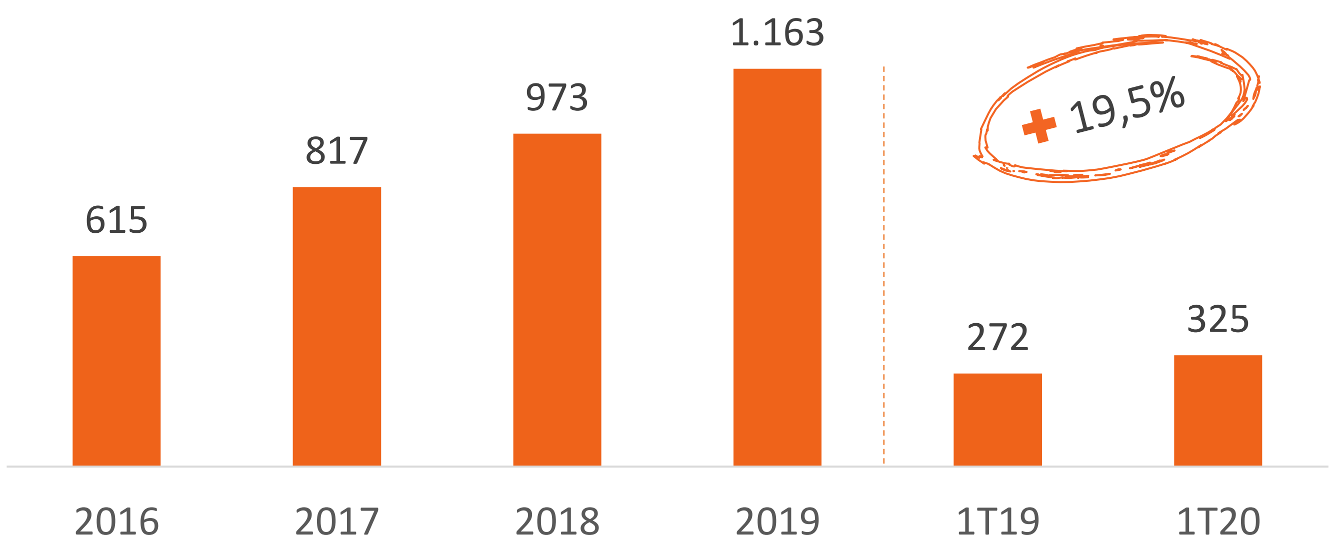


OBS1: Inclui 15 dias do efeito do início da quarentena.
OBS2: Excluindo impairment e demais ajustes.

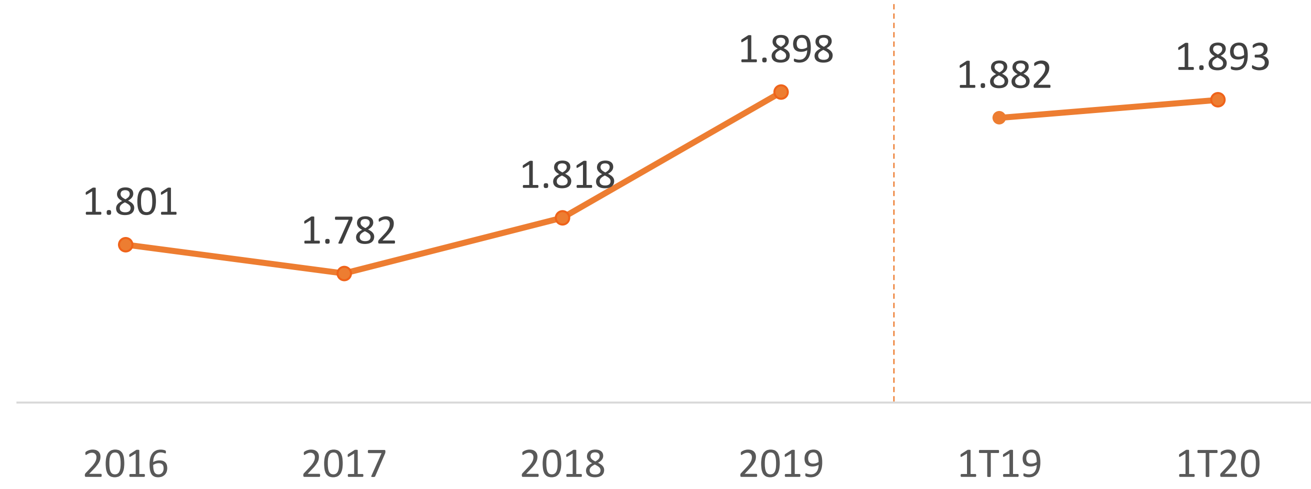
RAC

movida
aluguel de carros

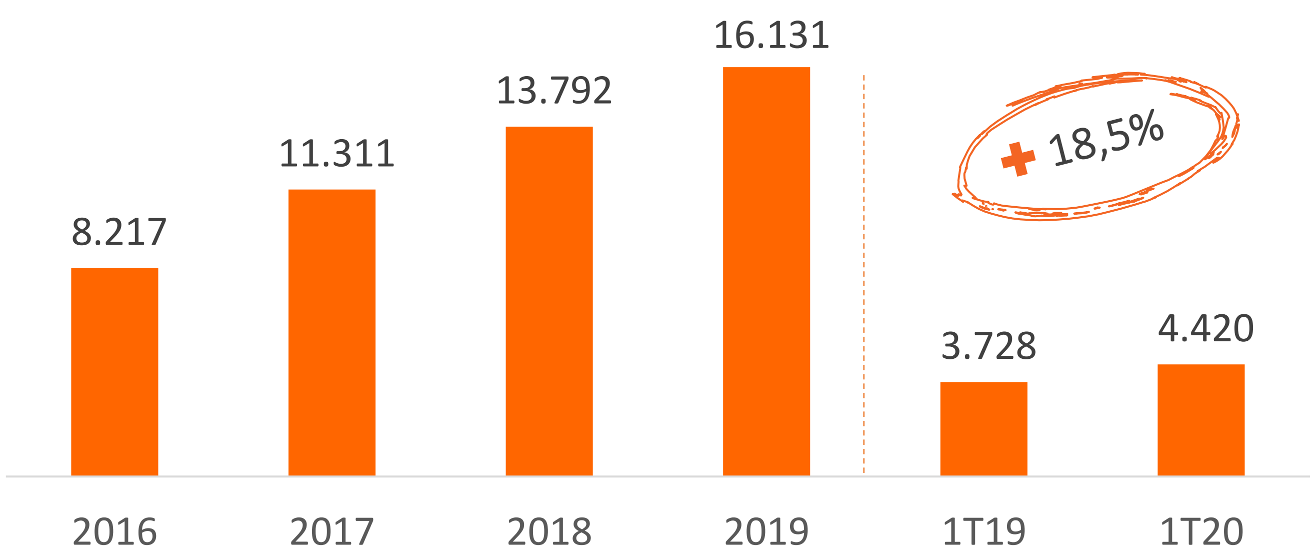
Receita Líquida (R$ milhões)



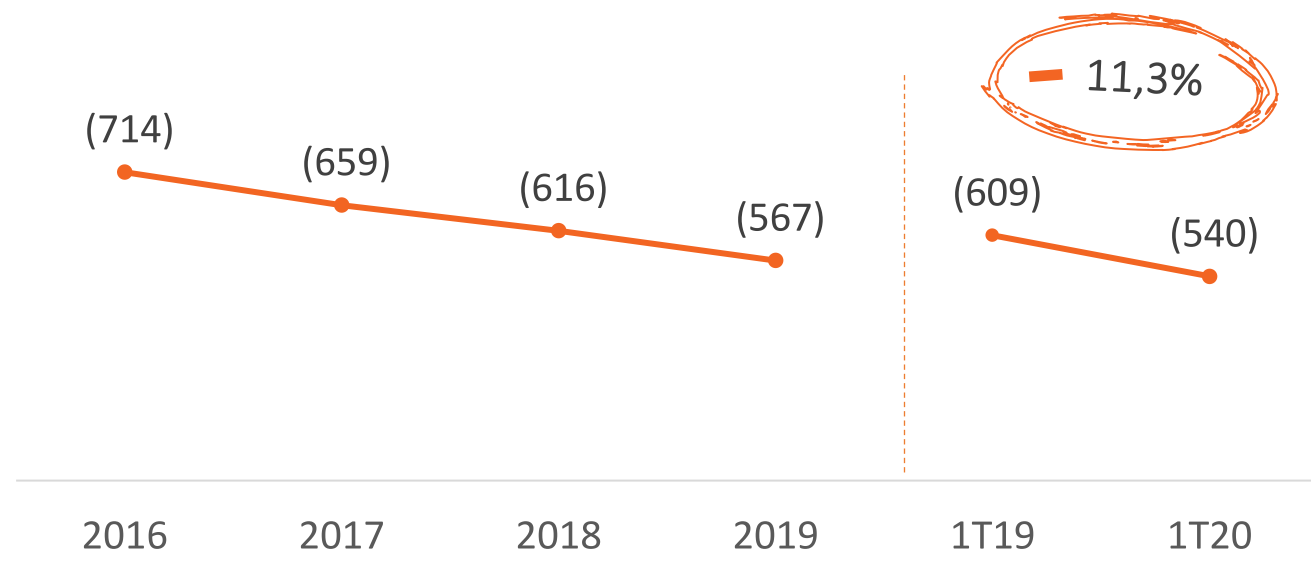
Receita Bruta média mensal por veículo (R$)



Número de Diárias (em milhares)

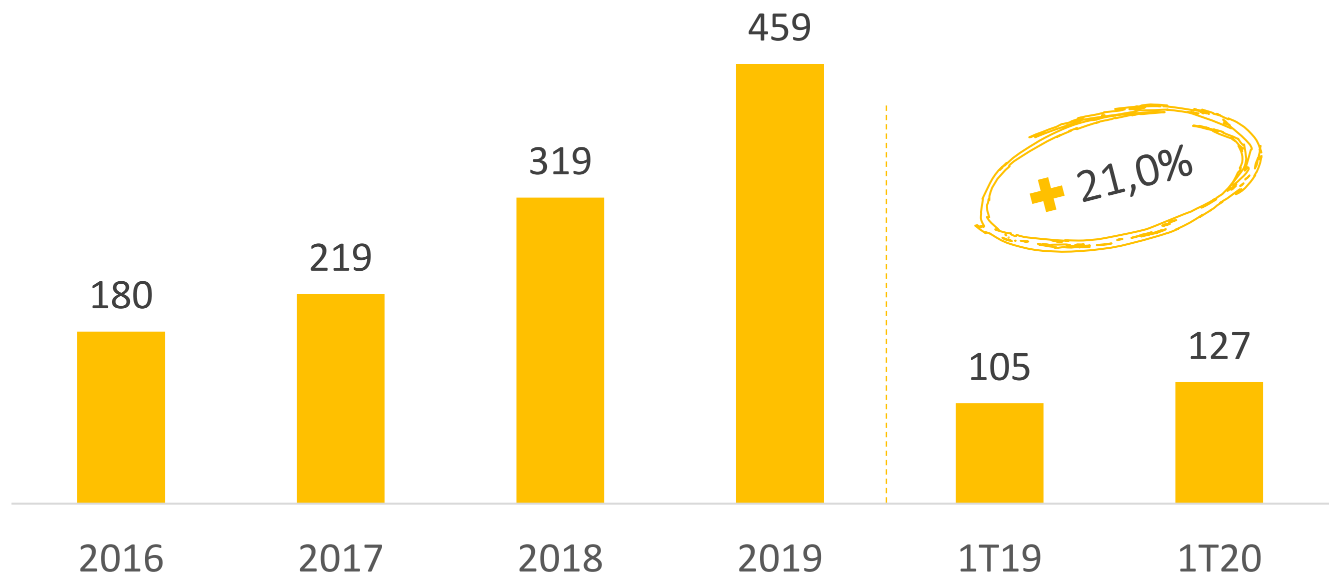


Custo (ex-depreciação) Mensal por Carro[1] (R$)

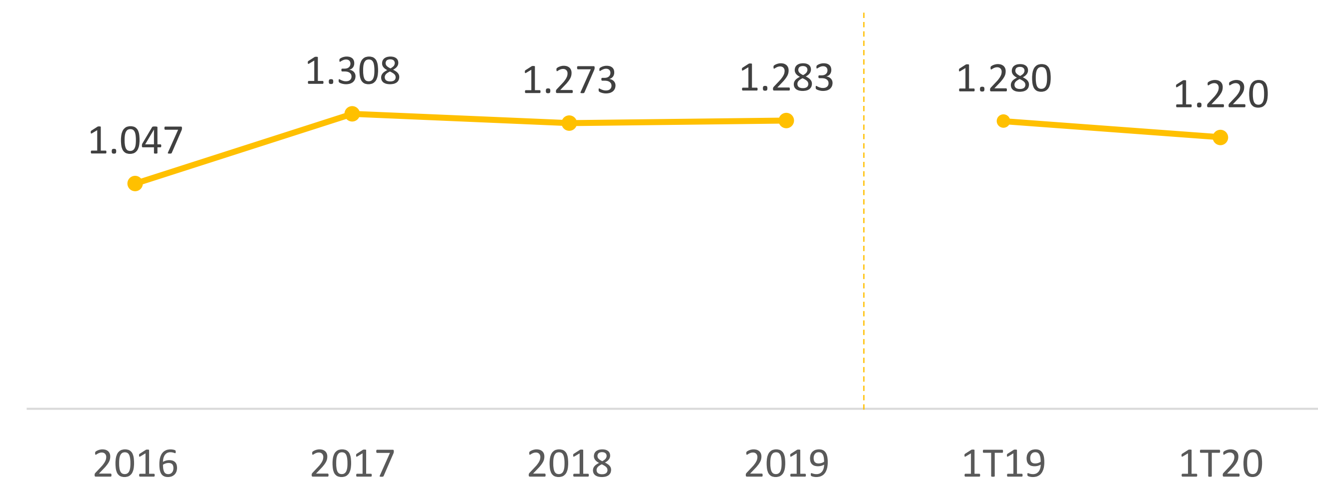


[1] *Média por Frota Média Operacional*

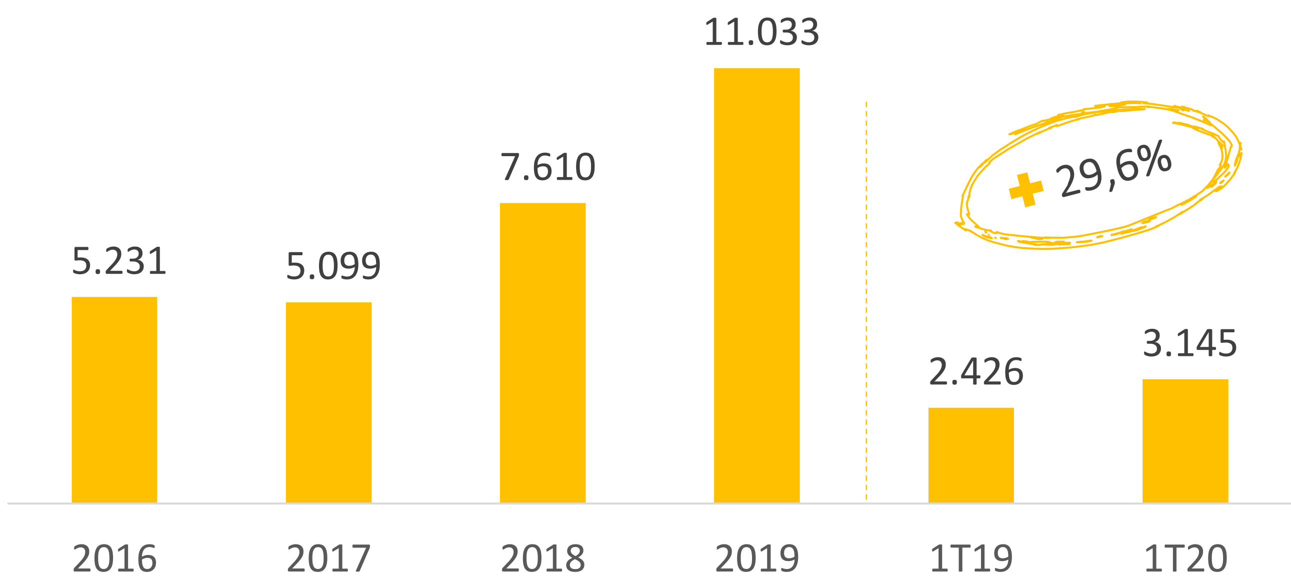
Receita Líquida (R$ milhões)



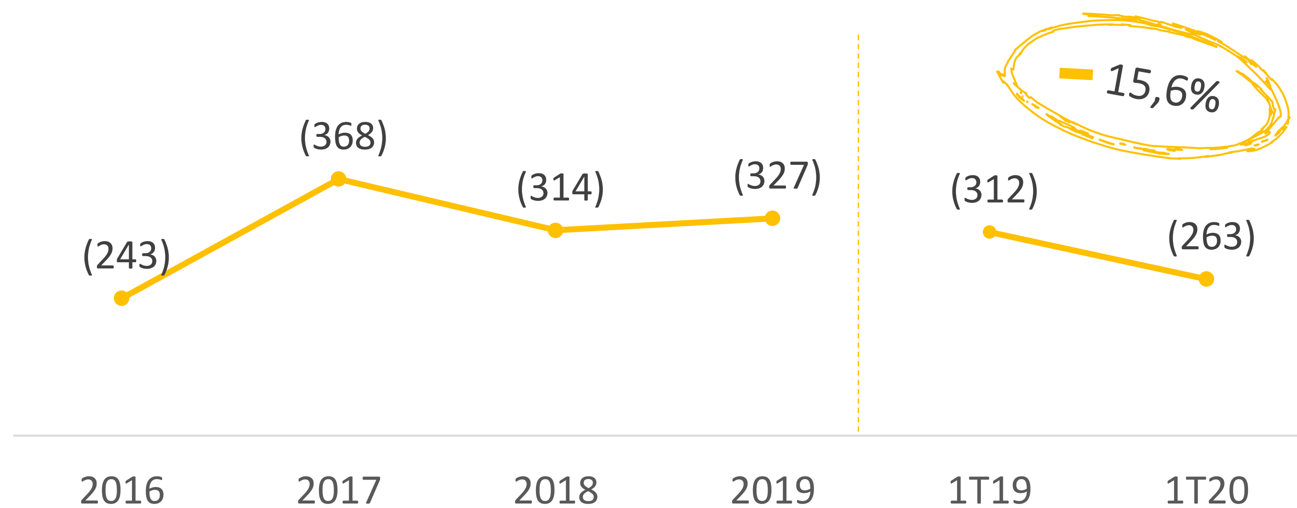
Receita Líquida média mensal por veículo (R$)



Número de Diárias (em milhares)



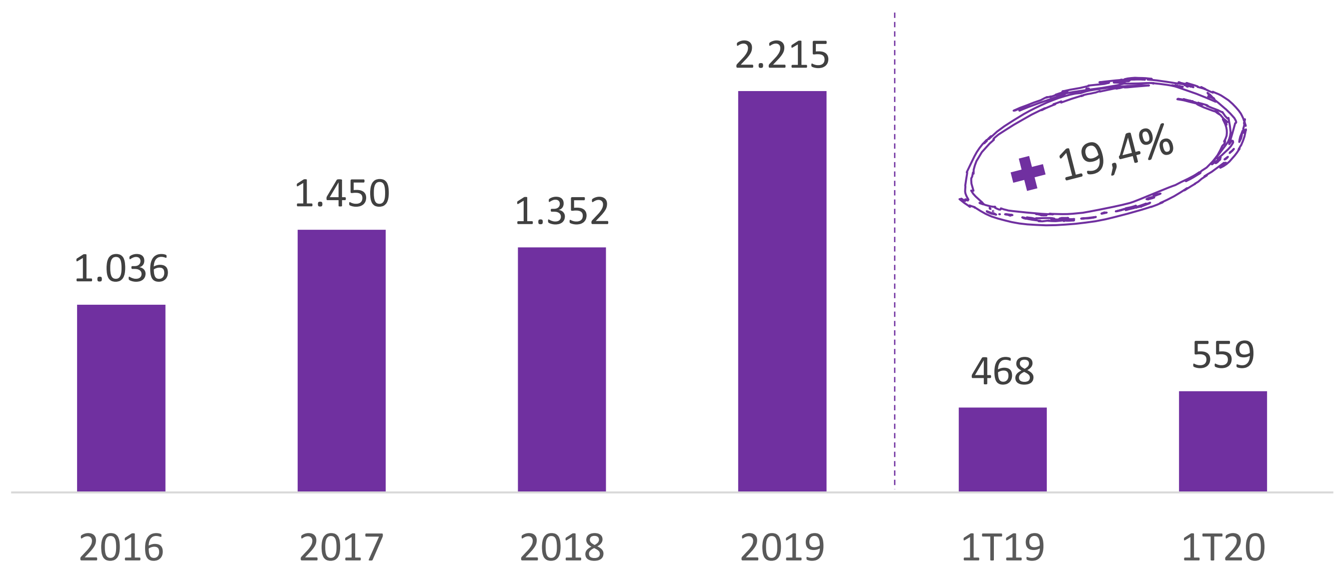
Custo (ex-depreciação) Mensal por Carro[1] (R$)



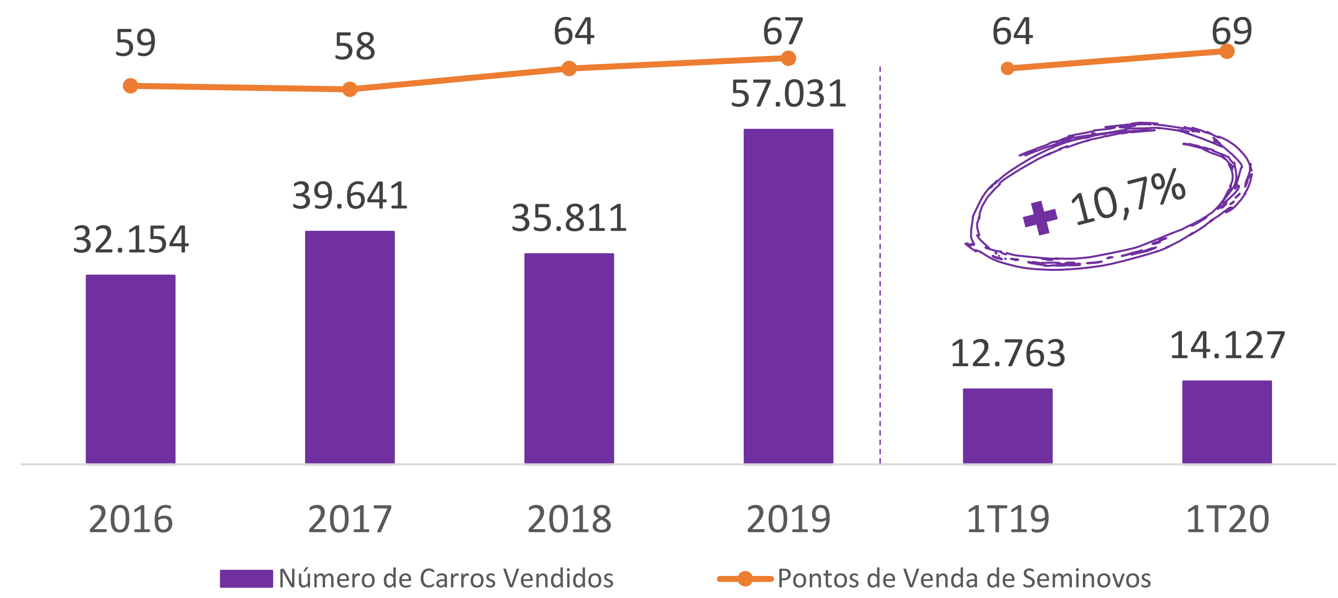
[1] *Média por Frota Média Operacional*

SEMINOVOS

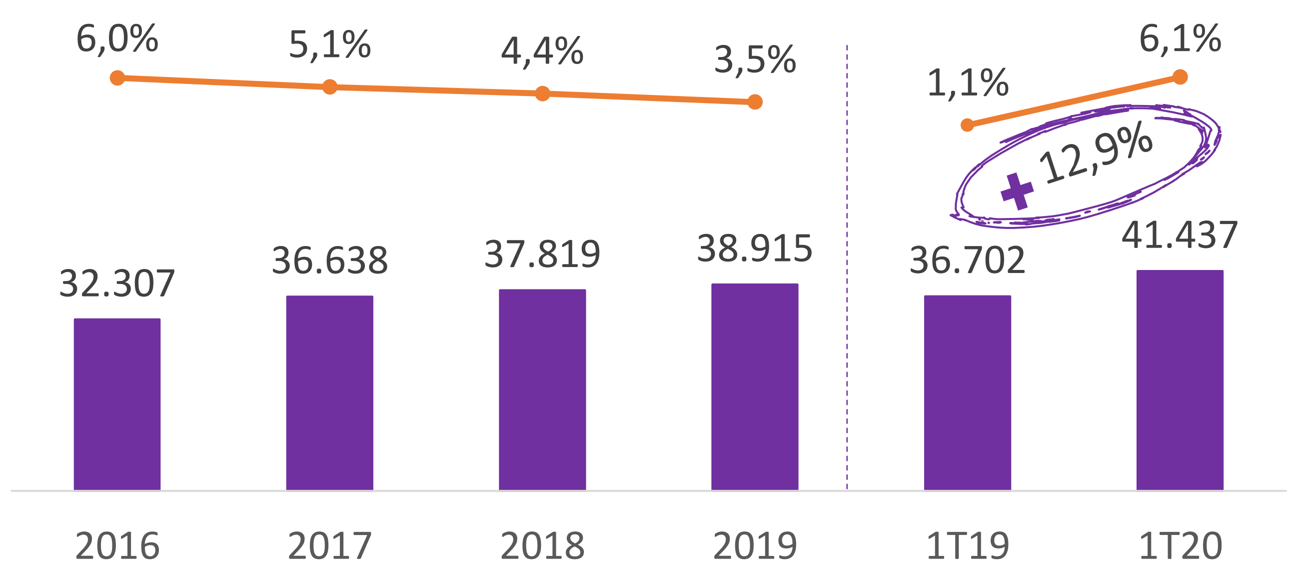
Receita Líquida (R$ milhões)



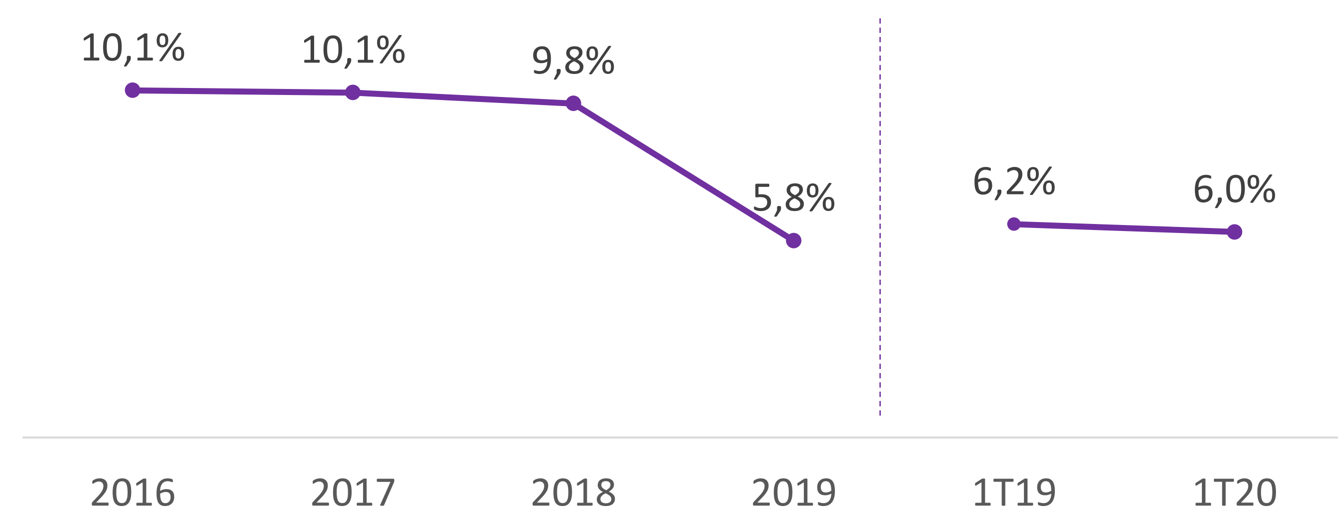
Volume de veículos vendidos (quantidade)



Preço médio do carro vendido (R$) e Margem Bruta (%)

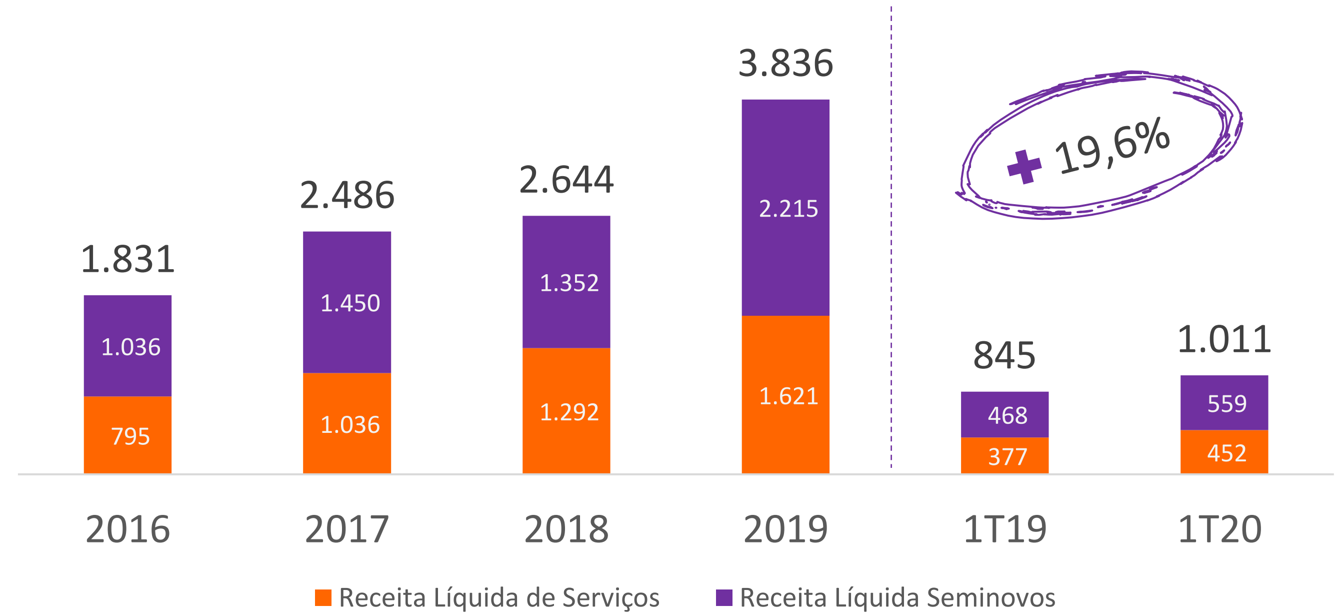


Despesas Administrativas / Receita Líquida (%)

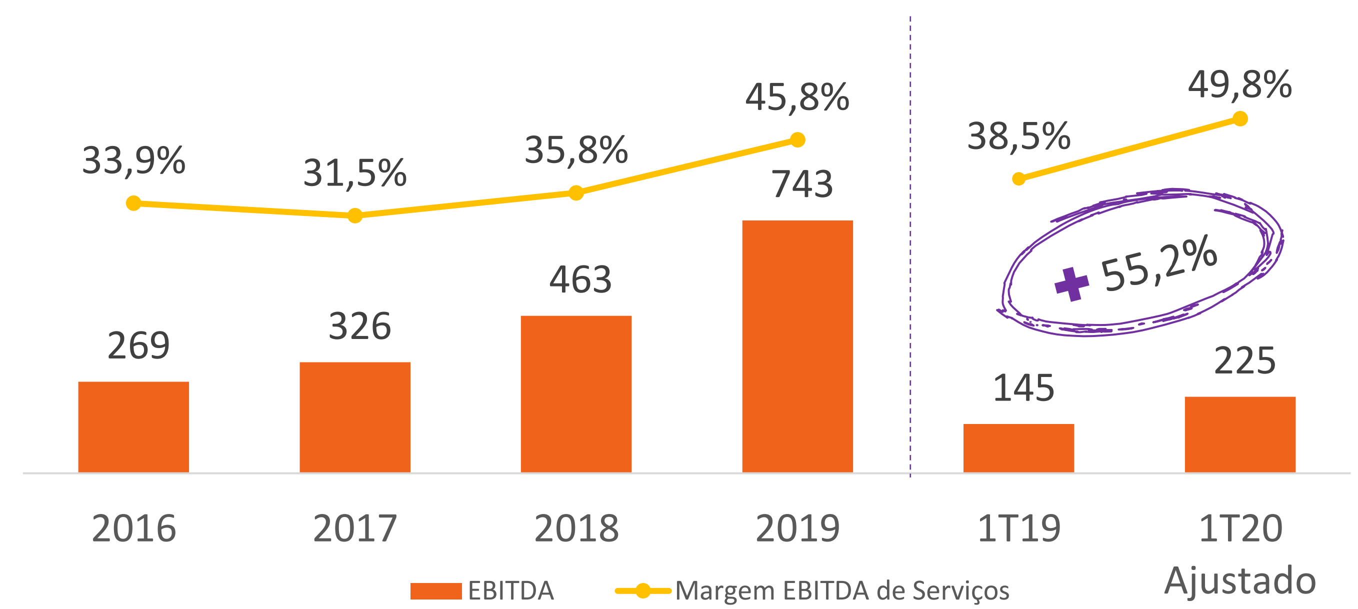


RESULTADOS CONSOLIDADOS

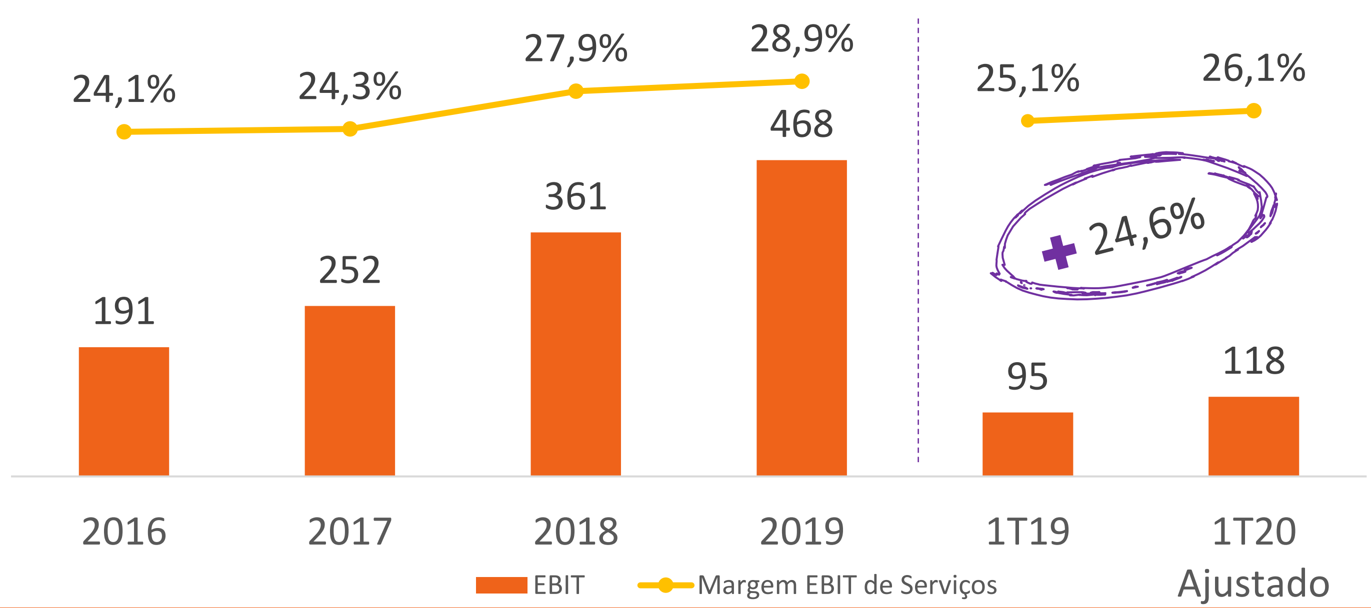
Receita Líquida (R$ milhões)



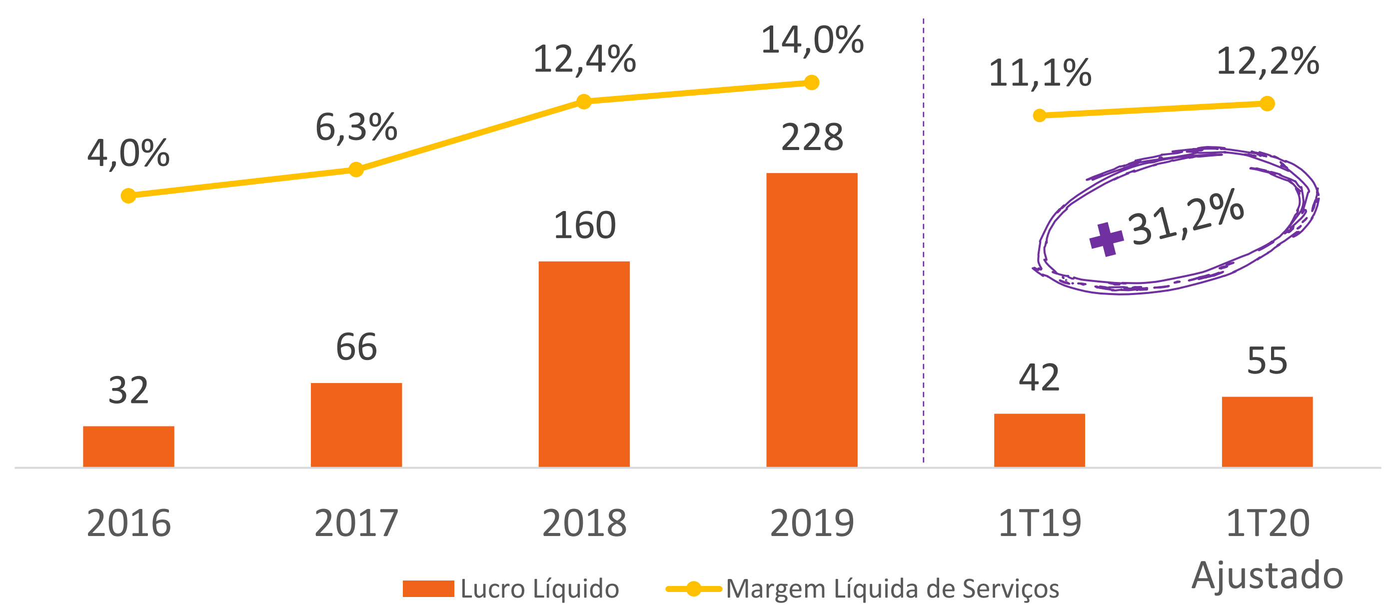
EBITDA (R$ milhões) e Margem (%)



EBIT (R$ milhões) e Margem (%)

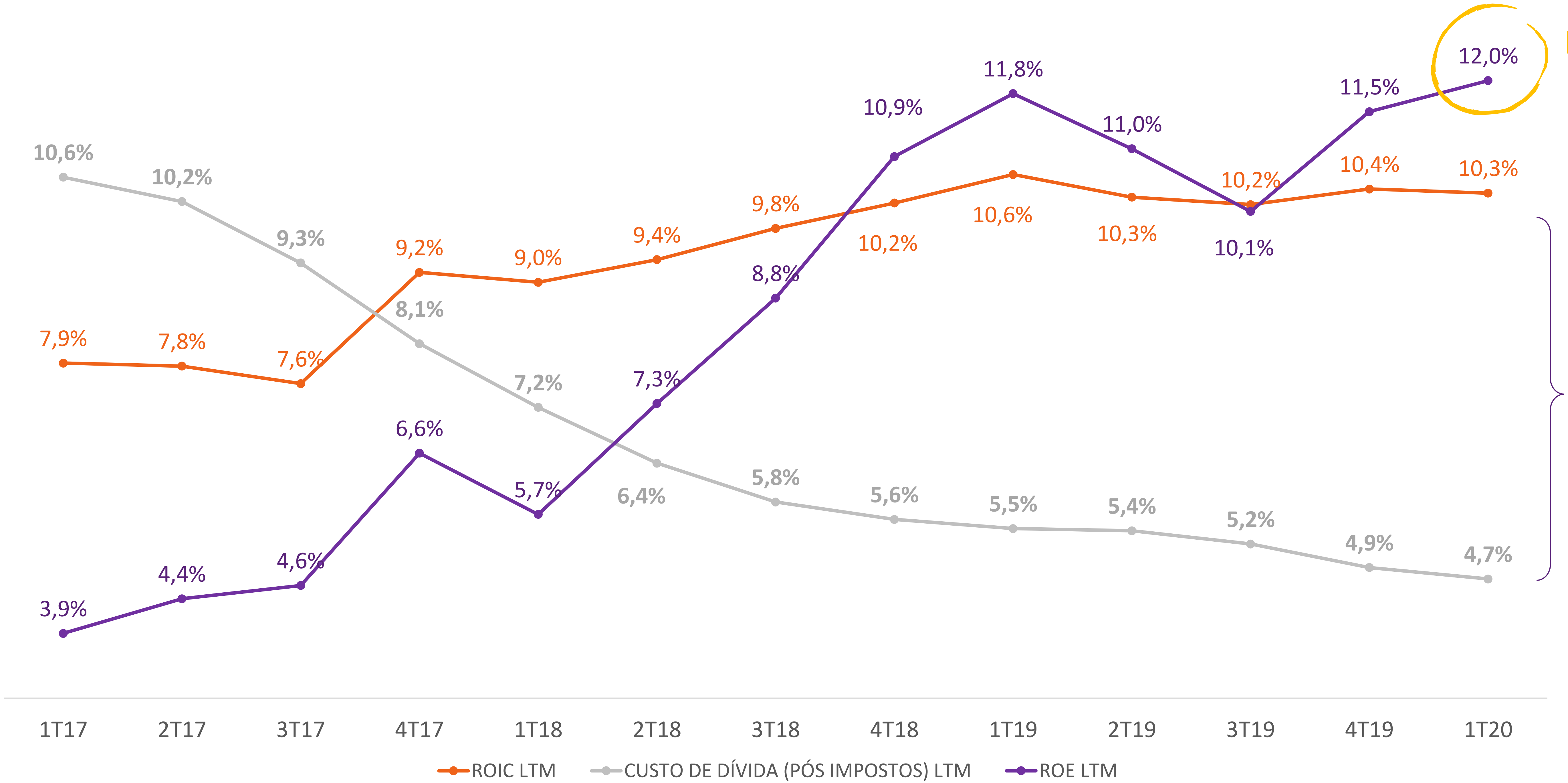


Lucro Líquido (R$ milhões) e Margem (%)



OBS1: Inclui 15 dias do efeito do início da quarentena.
OBS2: Excluindo impairment e demais ajustes.

RENTABILIDADE



Recorde de 5,6 p.p. no spread entre ROIC e Custo de Dívida

OBS: O ROIC foi calculado usando EBIT e alíquota de IR efetiva como "Retorno" e dívida líquida somada ao patrimônio líquido como "Capital Investido", considerando os últimos doze meses dos devidos períodos analisados. Considera resultados ajustados no 1T20.

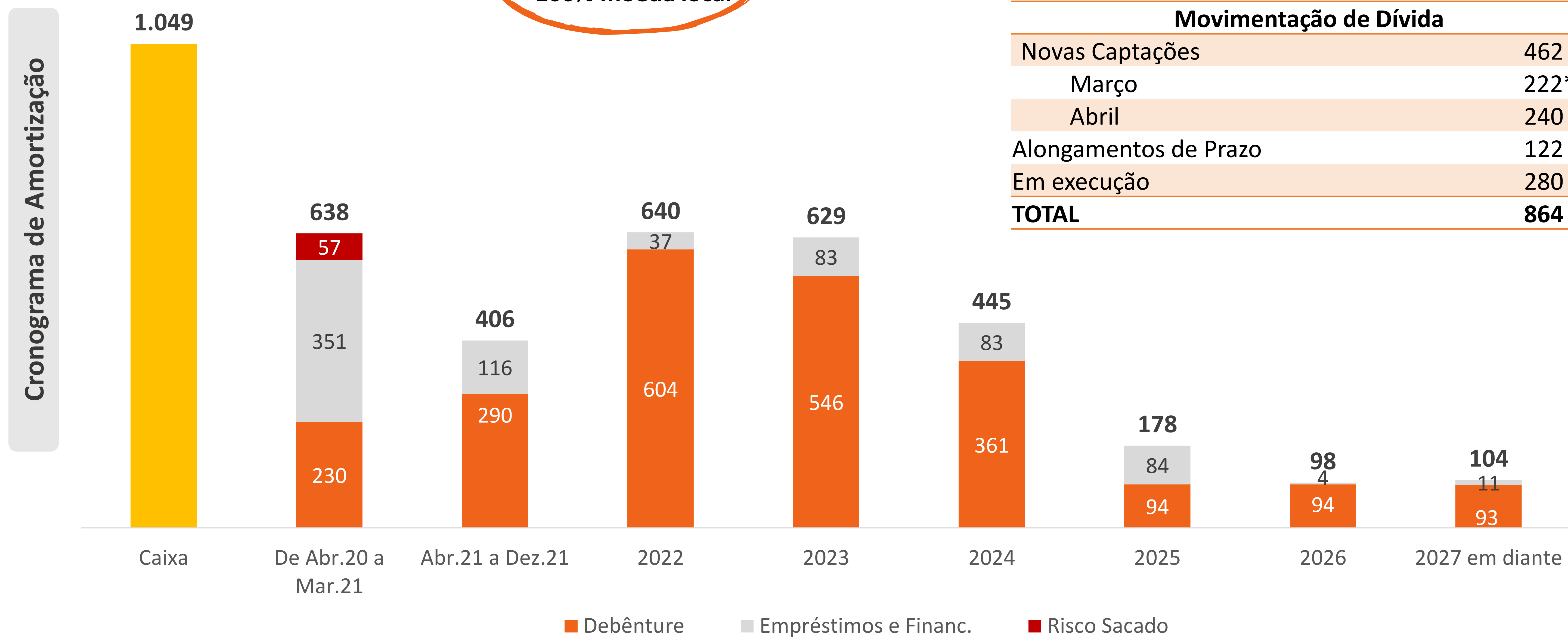
(R$ milhões)

Dívida Líquida
R$2 bilhões
100% moeda local

Covenants	1T19	1T20
Dívida Líquida / EBITDA LTM	2,7x	2,4x
EBITDA / Juros Líquidos LTM	3,7x	5,8x

Movimentação de Dívida	
Novas Captações	462
Março	222*
Abril	240
Alongamentos de Prazo	122
Em execução	280
TOTAL	**864**

*Já incluídos no caixa de R$1 bilhão



DADOS OPERACIONAIS ABRIL/20
(Prévia não auditada)

movida aluguel de carros

RAC	Média Mensal 2T19	Média Mensal 1T20	Abr/20	Var. Abr/20 vs Média 2T19	Var. Abr/20 vs Média 1T20
Número de Diárias (em milhares)	1.248	1.473	1.084	-13,1%	-26,4%
GTF	**Média Mensal 2T19**	**Média Mensal 1T20**	**Abr/20**	**Var. Abr/20 vs Média 2T19**	**Var. Abr/20 vs Média 1T20**
Número de Diárias (em milhares)	849	1.048	1.022	20,4%	-2,5%
SEMINOVOS	**Média Mensal 2T19**	**Média Mensal 1T20**	**Abr/20**	**Var. Abr/20 vs Média 2T19**	**Var. Abr/20 vs Média 1T20**
Número de Carros Vendidos	5.355	4.709	3.501	-34,6%	-25,7%
RAC	4.731	4.132	3.183	-32,7%	-23,0%
GTF	625	577	318	-49,1%	-44,9%

Receita Líquida Não Auditada (R$ milhões)	Média Mensal 1T20	Var. Abr/20 vs Média 1T20
Serviços (RAC+GTF)	150,7	~-35%
Seminovos	186,4	~-27%

Proxy receita e ticket

vida

Certified B Corporation

ESG NA MOVIDA

AGENDA ESG

Aluguel de Trikke na orla do Rio de Janeiro

1º Relatório de Sustentabilidade Movida em 2019

Comitê de Sustentabilidade

1° Relato Integrado da Movida em 2020

1º plantio Programa *Carbon Free*

Aliança estratégica com E-Moving ofertando aluguel de bikes elétricas

Extensão licença maternidade e paternidade

Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3

Certified B Corporation

POR QUE SER EMPRESA B?

movida aluguel de carros

Certified B Corporation

Movimento Global:

As Empresas B são líderes das novas forças econômicas e conseguem inspirar muitas pessoas a se unir a uma comunidade global independente

Melhoria Contínua:

A certificação B é uma ferramenta de melhoria contínua, que permite que as Empresas B aumentem seu impacto positivo de forma permanente

Posicionamento:

As Empresas B têm características que as distinguem e lhes dão destaque na mídia, em eventos massivos, fóruns e congressos

Missão Protegida:

O propósito das Empresas B perdura no tempo quando é protegido legalmente

Transparência:

A avaliação de Impacto B e a certificação são ferramentas para mostrar ao mundo como a empresa opera internamente e com toda sua cadeia de valor de forma transparente

Parcerias Comerciais:

As Empresas B têm a oportunidade de gerar parcerias comerciais e de colaboração com outras empresas e também de ser muito atraentes para investidores de impacto

Atração de Talentos:

As Empresas B atraem talentos profissionais, especialmente os da geração “milênio”, que cada vez mais querem trabalhar em empresas com um propósito

A Empresa B deseja ser a melhor empresa PARA o mundo e não só DO mundo

Para mais informações acesse o site do sistema B: https://sistemab.org/br/

PROJETOS DE SUSTENTABILIDADE

Projeto	Compromisso
Novo Carbon Free	Ampliar a geração de valor e neutralizar 100% emissões Movida
Ampliação de Inventário de GEE	Garantir relevância, consistência transparência e exatidão no reporte das emissões para o mercado
Monitoramento de Pneus e Óleos lubrificantes	Mapeamento de 100% das revisões executadas dentro de casa
Loja Sustentável	Modelo de loja sustentável com objetivo de reduzir o impacto das edificações no meio ambiente
Energia Renovável	Garantir que 100% do consumo de energia seja proveniente de fontes limpas
Lavagem a Seco	Reduzir o consumo de água nos processos operacionais
Consolidação da cultura da segurança	Garantir que a cultura da segurança esteja implementada em todas as lojas
Programa de valorização do indivíduo e respeito à diversidade	Equilibrar taxa de Homens e Mulheres no Grupo JSL, por meio de contratações e promoções de mulheres em cargos de liderança
Caminho B (Certificação)	Transparência das informações ambientais, sociais e governança para todos os stakeholders
ISE-B3	Transparência das informações ambientais, sociais e governança para todos os stakeholders
Relato Integrado	Transparência das informações ambientais, sociais e governança para todos os stakeholders

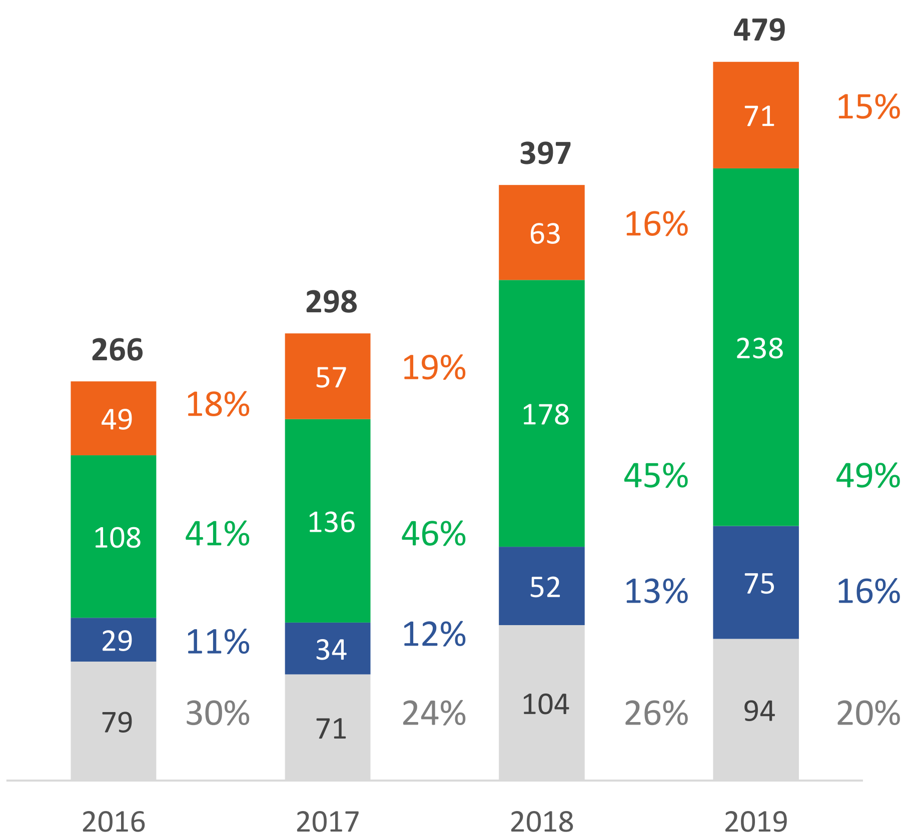
ESTUDO DE PARES

MARKET SHARE

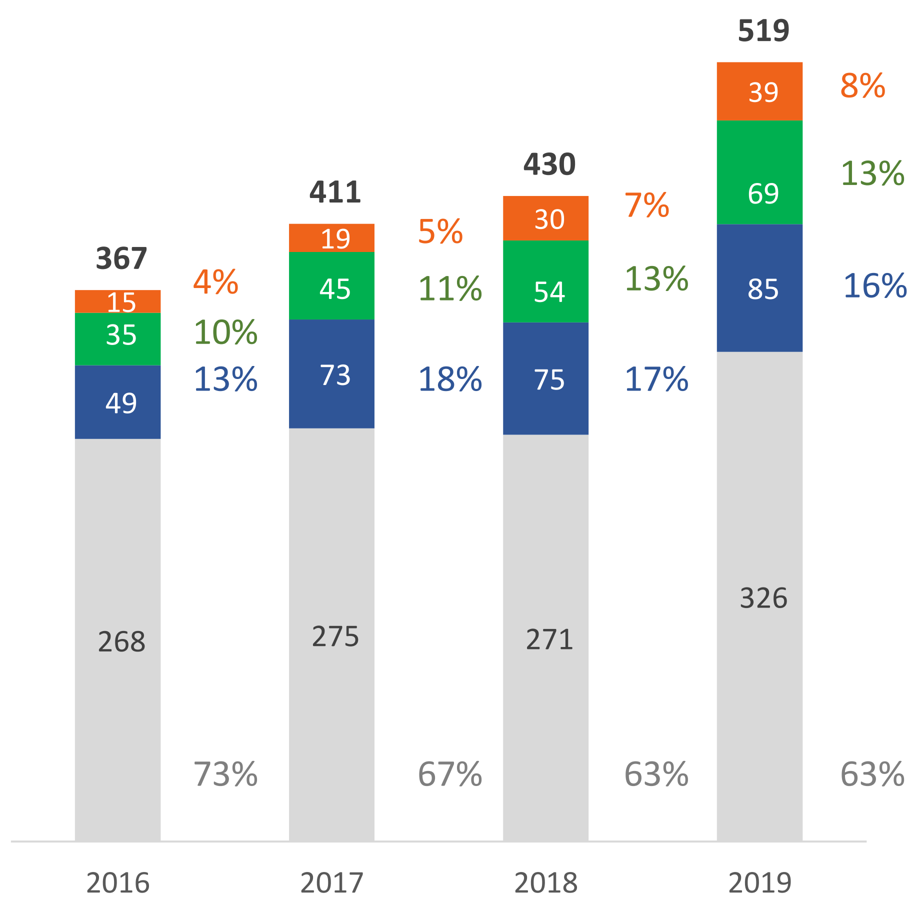
movida
aluguel de carros

Em milhares de carros

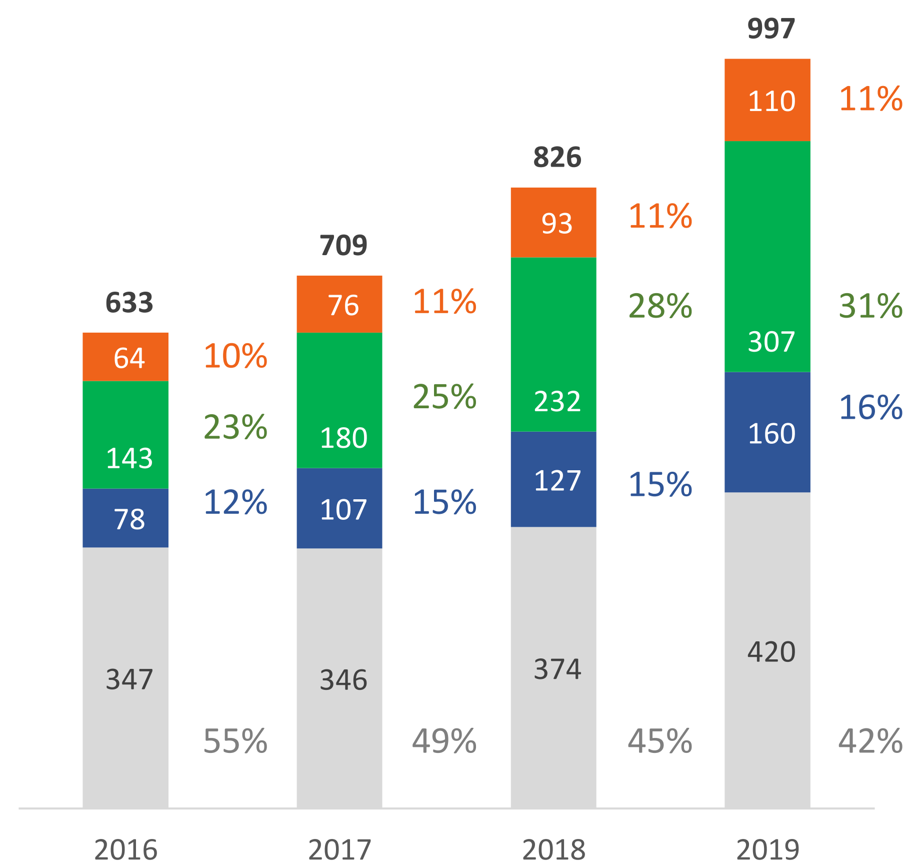
MERCADO RAC



MERCADO GTF



MERCADO TOTAL

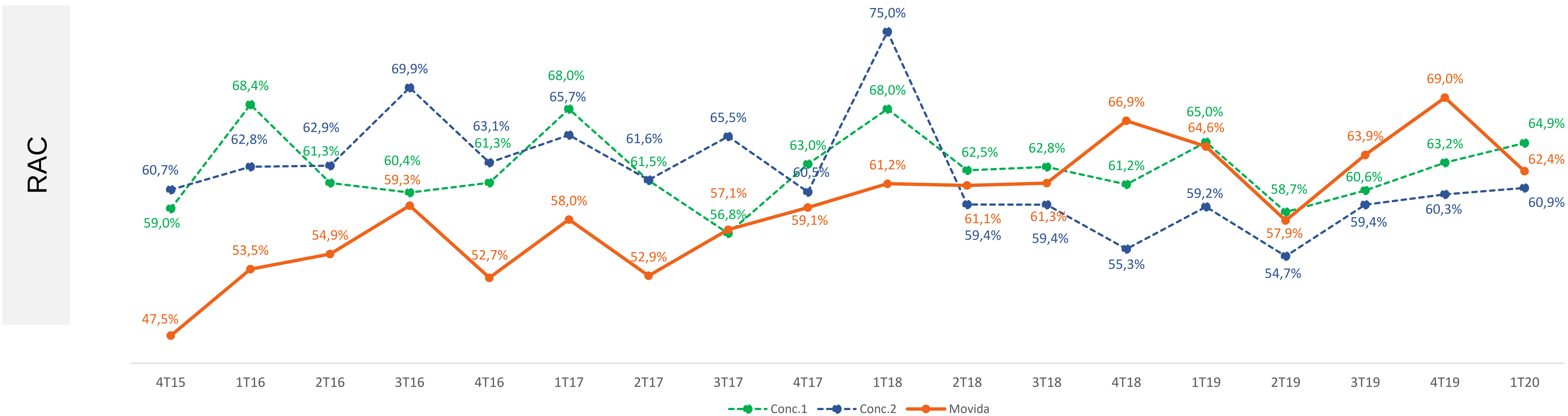


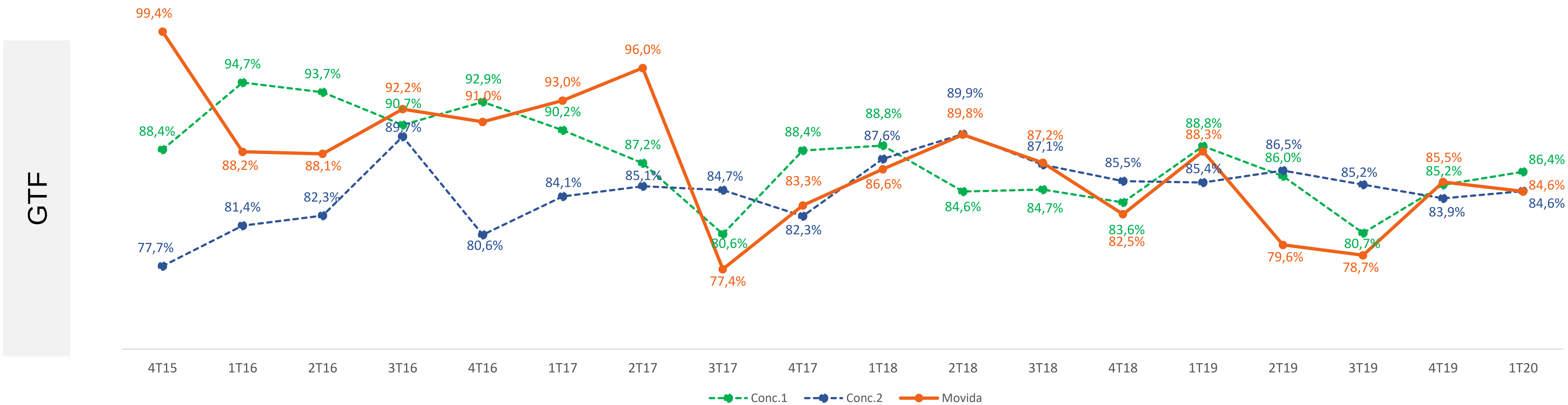
Movida Localiza Unidas* Outros

Fonte: Arquivamentos das Companhias e ABLA – dados de 2019. *Considerando valores Unidas+Locamérica para todos os anos.
Nota: Percentual calculado sobre frota total. Não inclui franquias para competidores.

FROTA ALUGADA EM RELAÇÃO À TOTAL

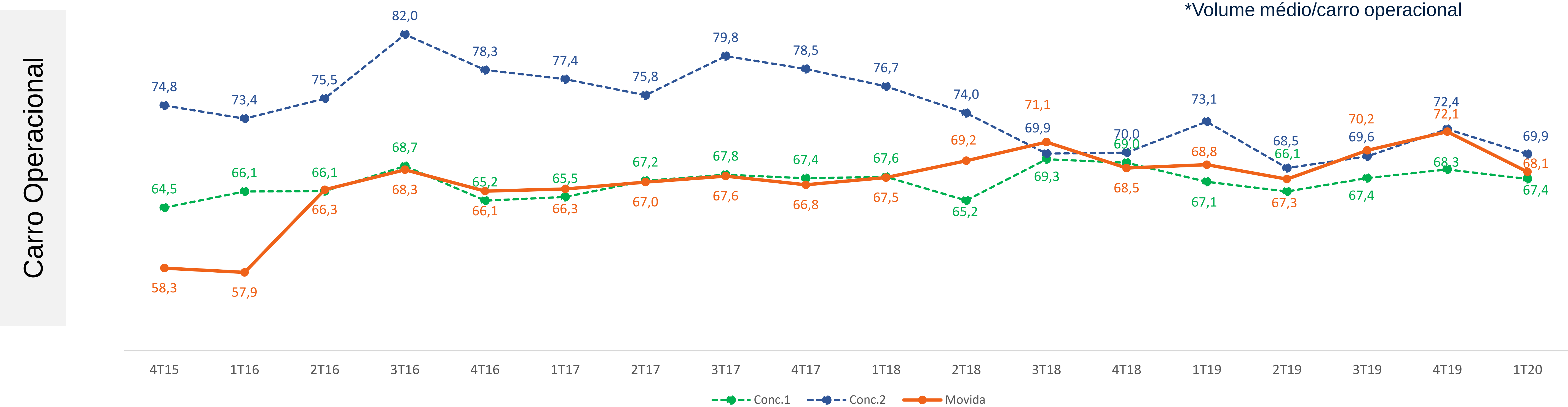
movida
aluguel de carros

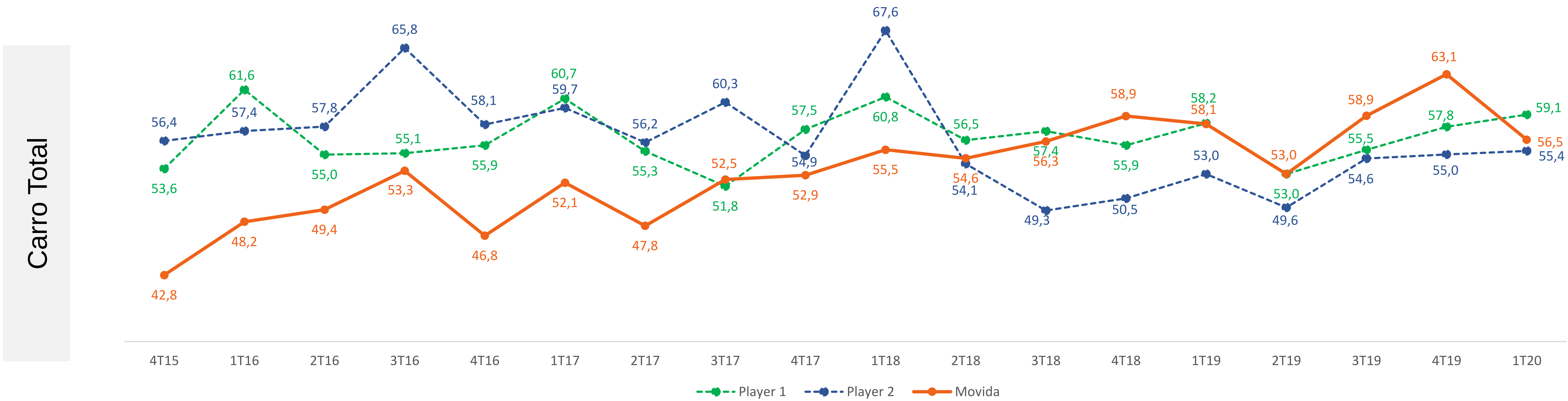




OBS[1] Informações obtidas nos sites de relações com investidores das respectivas companhias.
OBS[2] Para concorrente 2 os dados foram consolidados de maneira histórica para melhor comparabilidade.
OBS[3]: Números do 1T19 não incluem nova regra contábil do IFRS16

DIÁRIAS RAC POR CARRO





OBS¹ Informações obtidas nos sites de relações com investidores das respectivas companhias.
OBS² Para concorrente 2 os dados foram consolidados de maneira histórica para melhor comparabilidade.
OBS³: Números do 1T19 não incluem nova regra contábil do IFRS16

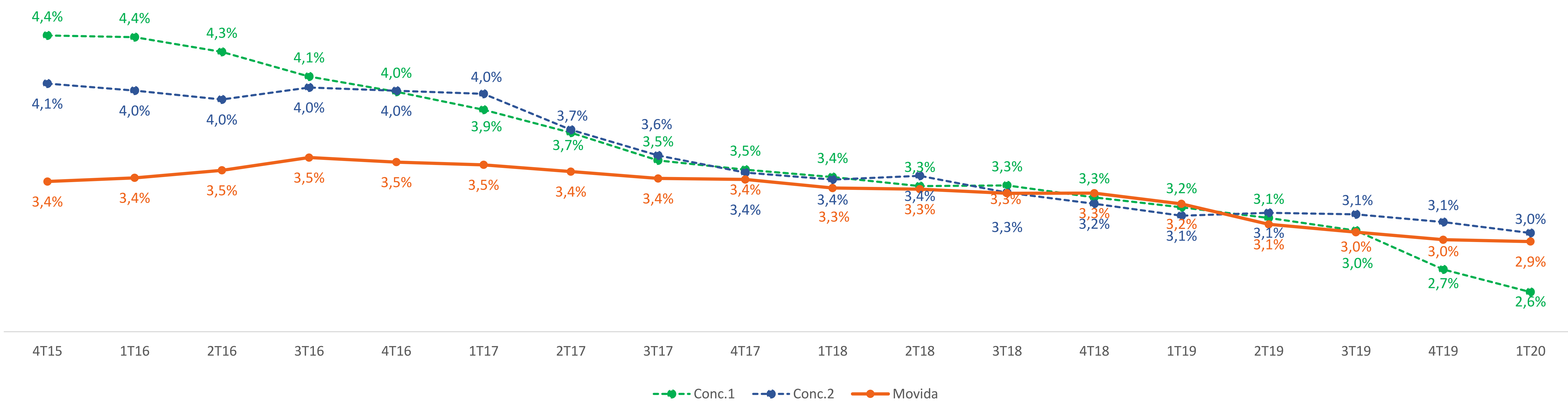
EQUALIZAÇÃO DE YIELD

movida
aluguel de carros

RECEITA MENSAL / **IMOBILIZADO LÍQUIDO**

Receita contábil dos últimos doze meses (LTM) dividida por 12

Linha do balanço patrimonial (**valor médio** entre o trimestre corrente e quatro trimestres anteriores)



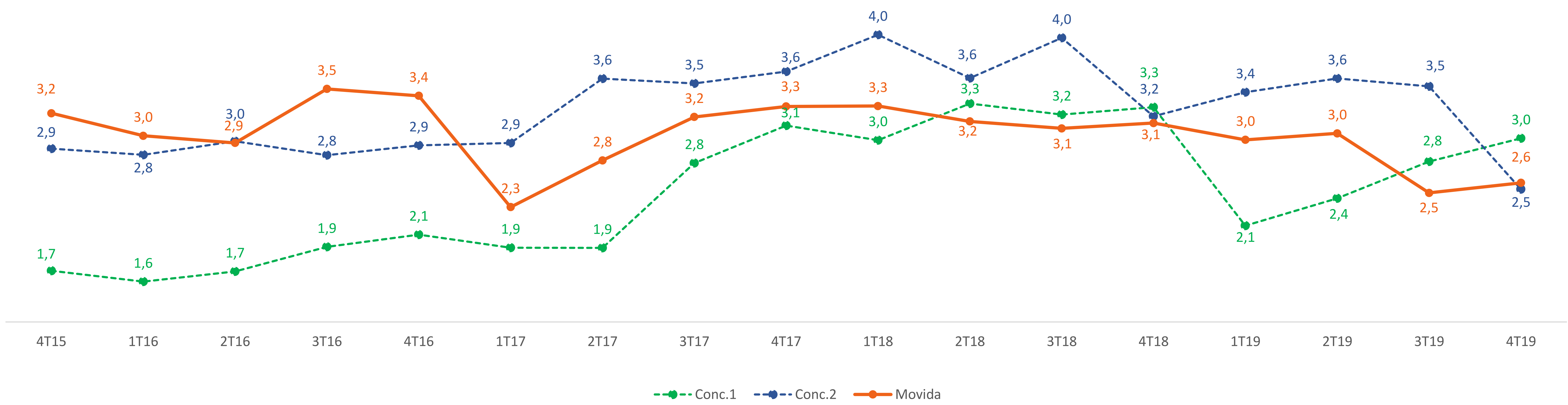
EQUALIZAÇÃO DE ALAVANCAGEM

movida aluguel de carros

DÍVIDA LÍQUIDA / **EBITDA LTM**

Inclui:
Securitização de contas a pagar
Cessão de créditos por fornecedores
Cessão de direitos creditórios
Fornecedores Risco Sacado

EBITDA contábil dos últimos doze meses (LTM)



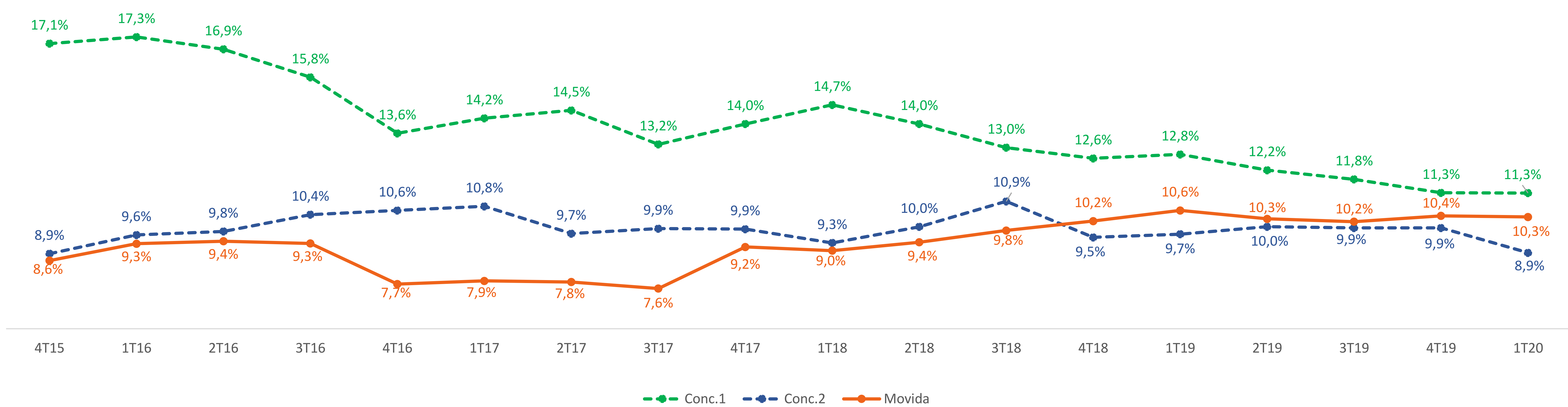
OBS[1] Informações obtidas nos sites de relações com investidores das respectivas companhias.
OBS[2] Para concorrente 2 os dados foram consolidados de maneira histórica para melhor comparabilidade.
OBS[3]: Números de 2019 incluem nova regra contábil do IFRS16

EQUALIZAÇÃO DE ROIC

NOPLAT LTM / **CAPITAL INVESTIDO MÉDIO**

EBIT contábil dos últimos doze meses (LTM) (-) **Taxa efetiva de IR** (média ponderada LTM)

Dívida Líquida (com risco sacado e equivalentes conforme slide anterior)
(+)
Patrimônio Líquido*
(valor médio entre o trimestre corrente e quatro trimestres anteriores)

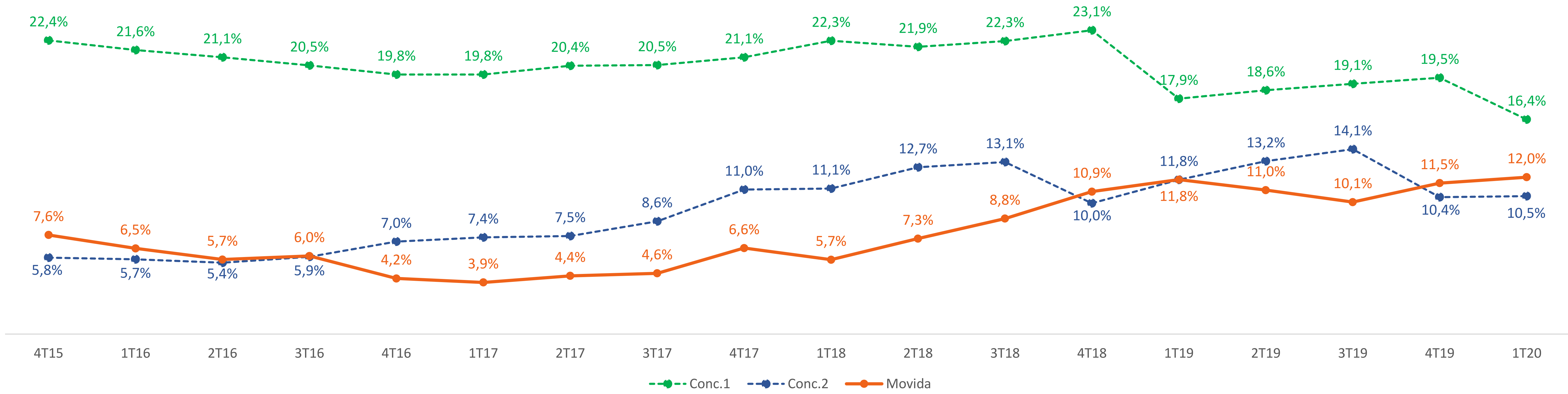


OBS[1] Informações obtidas nos sites de relações com investidores das respectivas companhias.
OBS[2] Para concorrente 2 os dados foram consolidados de maneira histórica para melhor comparabilidade.
OBS[3]: Números de 2019 incluem nova regra contábil do IFRS16
* O patrimônio líquido do 1T20 desconsidera os efeitos do *impairment*

EQUALIZAÇÃO DE ROE

movida aluguel de carros

LUCRO LÍQUIDO LTM	PATRIMÔNIO LIQ. MÉDIO
Lucro Líquido contábil dos últimos doze meses (LTM)	**Patrimônio Líquido** (valor médio entre o trimestre corrente e quatro trimestres anteriores)



MARGEM DE SEMINOVOS

movida
aluguel de carros

(R$ milhões)	1T20 LTM	Melhoria de Mg Seminovos							Conc. 1	Conc. 2
ROB	4.234,8	4.234,8	4.234,8	4.234,8	4.234,8	4.234,8	4.234,8	4.234,8	11.074,4	5.096,0
Rec. Líquida RAC	1.215,7	1.215,7	1.215,7	1.215,7	1.215,7	1.215,7	1.215,7	1.215,7	3.171,4	1.025,6
Rec. Líquida GTF	480,8	480,8	480,8	480,8	480,8	480,8	480,8	480,8	985,6	1.225,5
Rec. Líquida SN	2.305,3	2.305,3	2.305,3	2.305,3	2.305,3	2.305,3	2.305,3	2.305,3	6.392,0	2.606,8
Rec. Líquida	**4.001,8**	**4.001,8**	**4.001,8**	**4.001,8**	**4.001,8**	**4.001,8**	**4.001,8**	**4.001,8**	**10.549,0**	**4.857,9**
Margem RAC	42,3%	42,3%	42,3%	42,3%	42,3%	42,3%	42,3%	42,3%	46,3%	46,2%
Margem GTF	64,6%	64,6%	64,6%	64,6%	64,6%	64,6%	64,6%	64,6%	66,7%	64,8%
Margem SN	-0,1%	-0,5%	0,0%	0,5%	1,0%	1,5%	2,0%	3,0%	2,7%	0,8%
EBITDA	**823,3**	**813,1**	**824,6**	**836,2**	**847,7**	**859,2**	**870,7**	**893,8**	**2.307,3**	**1.288,6**
Margem EBITDA	**20,6%**	**20,3%**	**20,6%**	**20,9%**	**21,2%**	**21,5%**	**21,8%**	**22,3%**	**21,9%**	**26,5%**
Lucro Líquido	**240,9**	**233,0**	**242,0**	**250,9**	**259,9**	**268,9**	**277,9**	**295,9**	**854,1**	**345,9**
Mg. Líquida	**6,0%**	**5,8%**	**6,0%**	**6,3%**	**6,5%**	**6,7%**	**6,9%**	**7,4%**	**8,1%**	**7,1%**
Lucro Líquido/ ROB	**5,7%**	**5,5%**	**5,7%**	**5,9%**	**6,1%**	**6,4%**	**6,6%**	**7,0%**	**7,7%**	**6,8%**
ROIC	**10,3%**	**10,1%**	**10,4%**	**10,6%**	**10,9%**	**11,1%**	**11,3%**	**11,8%**	**11,3%**	**8,9%**
ROE	**12,0%**	**11,6%**	**12,0%**	**12,5%**	**12,9%**	**13,3%**	**13,8%**	**14,7%**	**16,4%**	**10,5%**

Melhor desempenho em serviços possibilitará a entrega de uma **rentabilidade maior** sem que a equiparação da margem de Seminovos seja necessária

OBS[1] Informações obtidas nos sites de relações com investidores das respectivas companhias.
OBS[2] Para concorrente 2 os dados foram consolidados de maneira histórica para melhor comparabilidade.

movida
aluguel de carros

Baixe o app
e alugue
MOVIDA.COM.BR
0800 606 8686

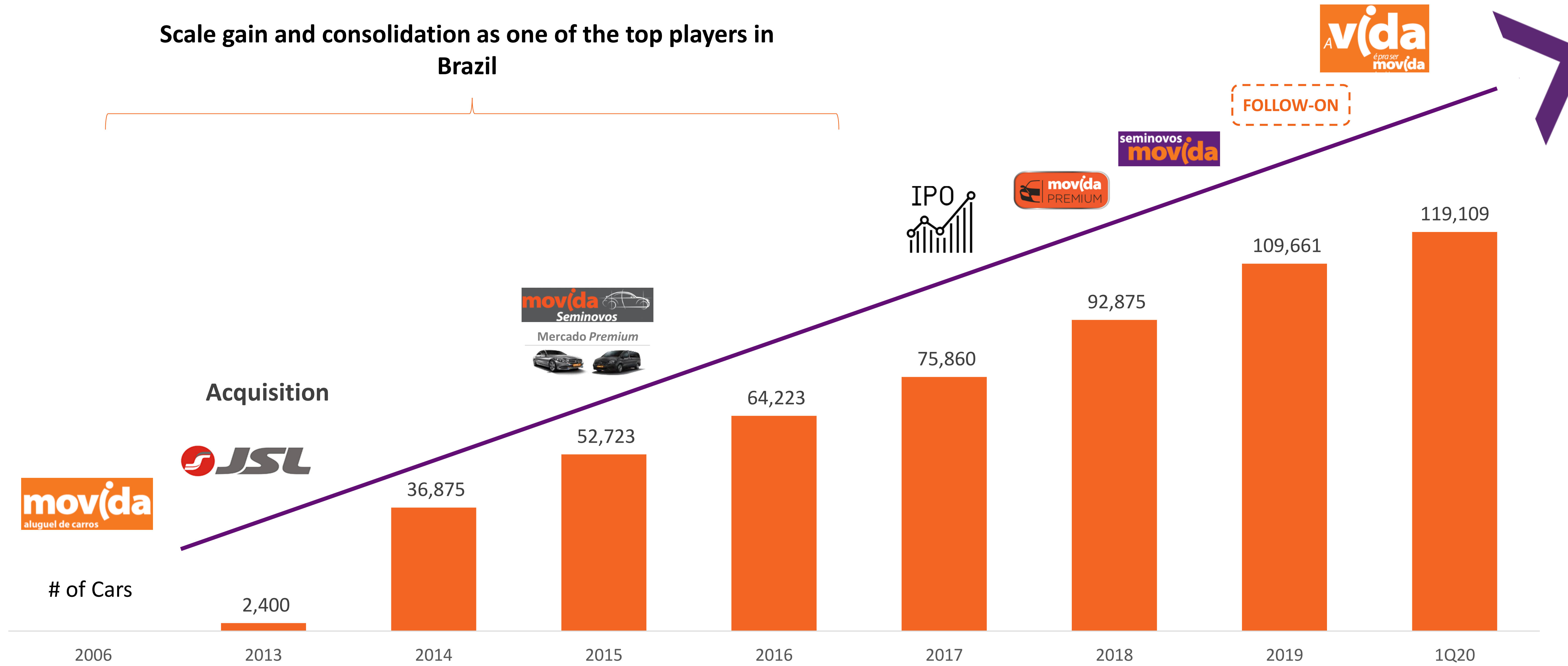
Certified
B
Corporation

Índice Brasil IBRX | Índice Small Cap SMLL | ISEB3 | Índice de Consumo ICON | Índice de Governança Corporativa Novo Mercado IGC-NM | MOVI3 NOVO MERCADO BM&FBOVESPA | Índice Brasil Amplo BM&FBOVESPA IBRA | Índice de Governança Corporativa Trade IGCT | Índice de Ações com Tag Along Diferenciado ITAG | Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada IGC

1Q20 INSTITUTIONAL PRESENTATION

June/2020

COMPANY HISTORY



# of Stores:	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	1Q20
RAC	29	82	156	183	183	186	191	195
Seminovos	-	-	23	59	58	64	67	69

ABOUT MOVIDA

movida aluguel de carros

WHO WE ARE

- One of the top players in Brazil
- Sustainable Financial Results
- Modern and innovative Business Model
- National Presence
- Strong and widely recognized brand
- Highest Level of Corporate Governance (B3 – Novo Mercado)

BUSINESS MAIN PILLARS

PURCHASE	OPERATION	ASSET SALE	COST OF DEBT
- Scale - Mix	- Processes Maturity and Expansion	- Focus on Retail (Own Stores)	- Capital Structure

Rent a Car (RAC) – movida aluguel de carros

Fleet Management – movida frotas

Used Car Sales – seminovos movida

SOLID FUNDAMENTALS

movida
aluguel de carros

The Right Company

Movida has achieved a new **maturity** standard with focus on people, **execution** and **return** for shareholders

Company is well positioned to **organically capture market growth**, which continues growing strongly and **with healthy competition**

Scale allows a new cycle of **profitability** for the Company

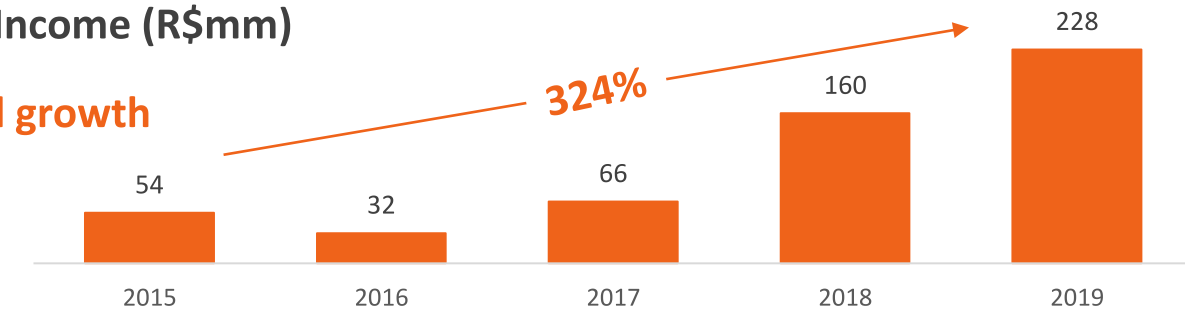
Seminovos maturity allows a new growth cycle

Differentiated business model with focus on **individuals**, pioneering in **innovation and technology** in customer service

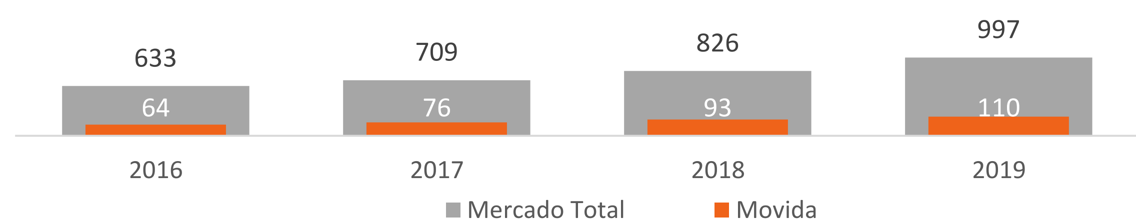
The Right Timing

Net Income (R$mm)

Solid growth

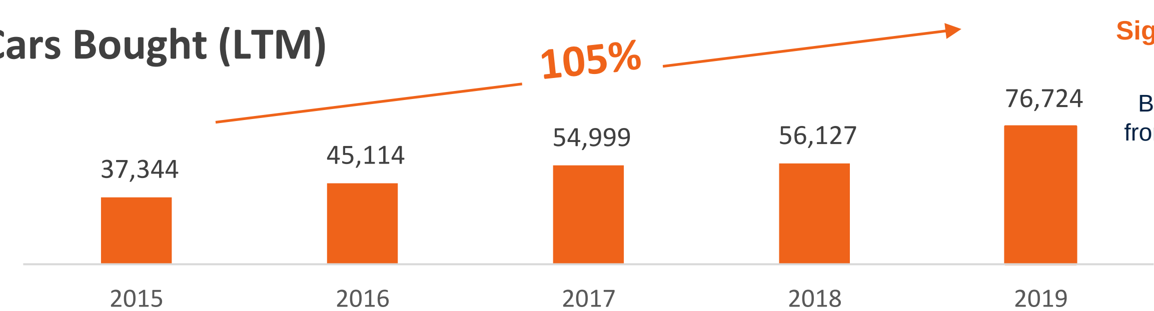


Total Market (RAC + GFT); '000s of vehicles



Growth in all segments in an industry with high barriers to entry

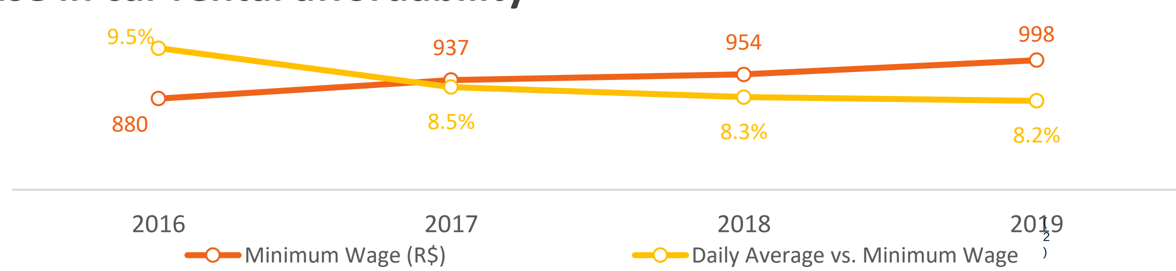
of Cars Bought (LTM)



Significant interest rate cuts in Brazil

Basic interest rate cut(1) from 14.25% (jan-2016) to 5.0% dec-2019)

Increase in car rental affordability



Sources: ABLA; Brazilian Central Bank; Diário Oficial

Notes: (1) SELIC rate fixed by Copom; (2) Daily average of Movida as a percent of the monthly minimum wage

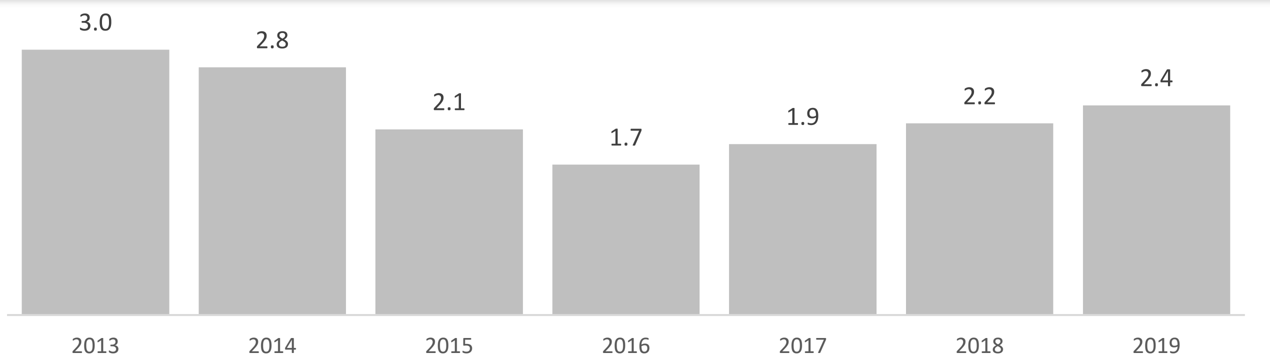
USED CARS SALES (SEMINOVOS) MARKET

movida aluguel de carros

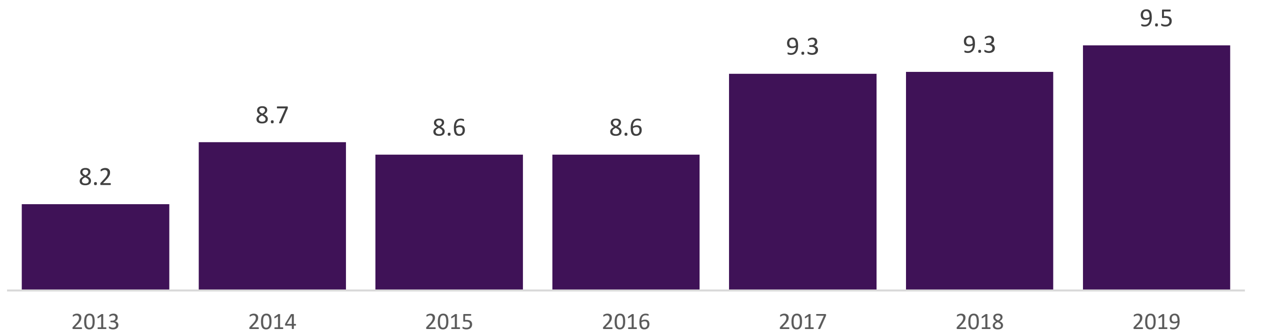
In million cars

New Cars

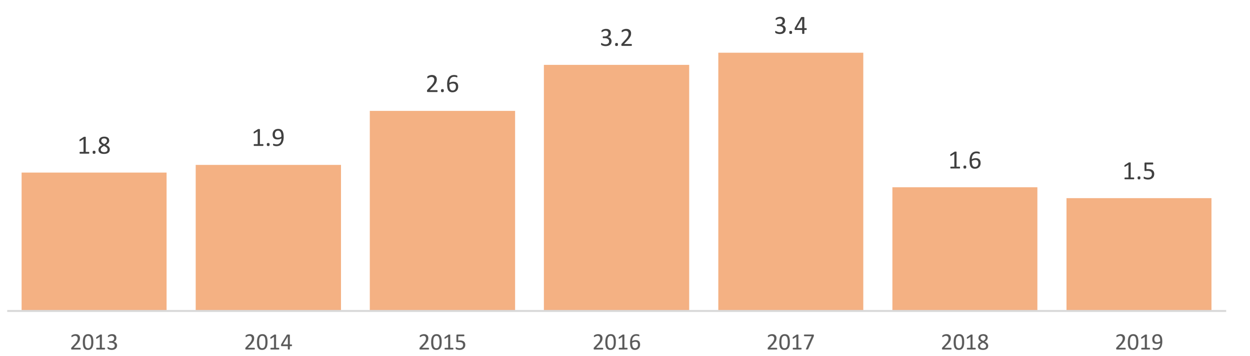
Installed capacity of 5 million cars



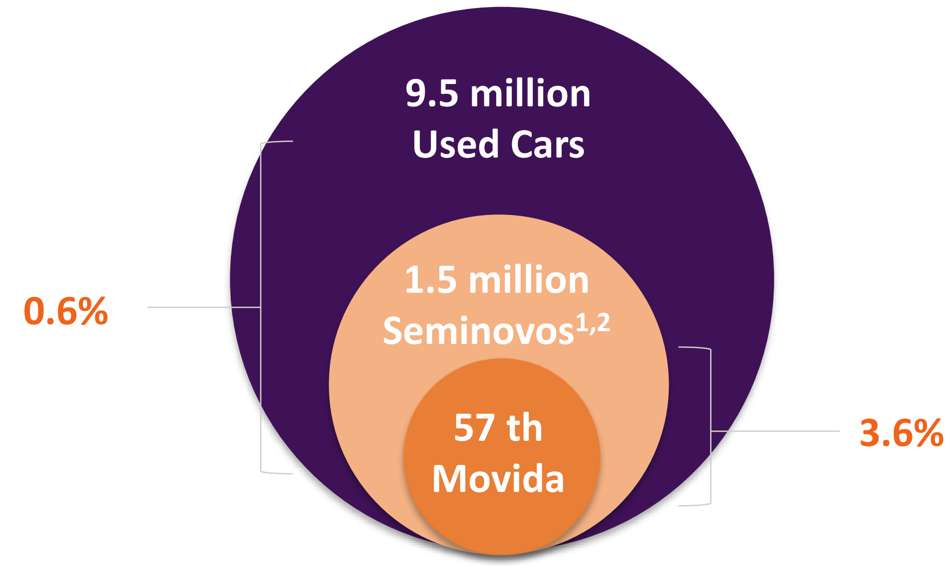
Used Cars (including seminovos)



Seminovos [1,2]



Addressable market
Data as of 2019



Total Brazilian fleet **56 million** with average age of **14 years**[3]

Sources: Fenauto, Anfavea, Fenabrave, Economy Ministry and public information
Note: (1) Used cars with up to 3 years of use, (2) Estimated number by the proportion of used cars in relation to the total of vehicles (passenger, light and heavy commercial vehicles and motorcycles) published by Fenauto (3) 2018 data.

PILLAR FOR GROWTH

Solid capital structure

Recurring improvements with better costs and maturity

Increase in scale and discounts

Mix improvement

Focus on volume growth and retail penetration

100% owned stores

Total focus on client's experience

Innovation and technology to improve experience and efficiency of operations

Company ready to capture a new level of profitability with constant focus on process innovation and technology

INTEGRATED URBAN MOBILITY PLATFORM

Rent a Car (RAC)	Fleet Management and Outsourcing (GTF)	Used Cars (Seminovos)
movida aluguel de carros	movida frotas	seminovos movida

Key metrics and highlights

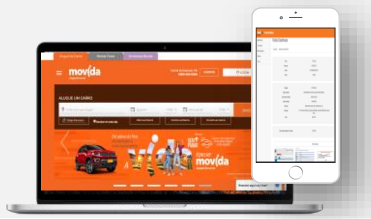
Rent a Car (RAC)	Fleet Management and Outsourcing (GTF)	Used Cars (Seminovos)
72% of Service Revenues	28% of Service Revenues	55% of Total Revenues
32% of Total Revenues[1]	13% of Total Revenues[1]	14.1 th cars sold[1]
78.2 th[1]	40.9 th cars[1]	69 own stores[2]
195 own store[1]	+21% revenue growth[2]	+19% revenue growth[2]
+20% revenue growth[2]		

Ready to capture new trends in the market

Millennials

Mobility

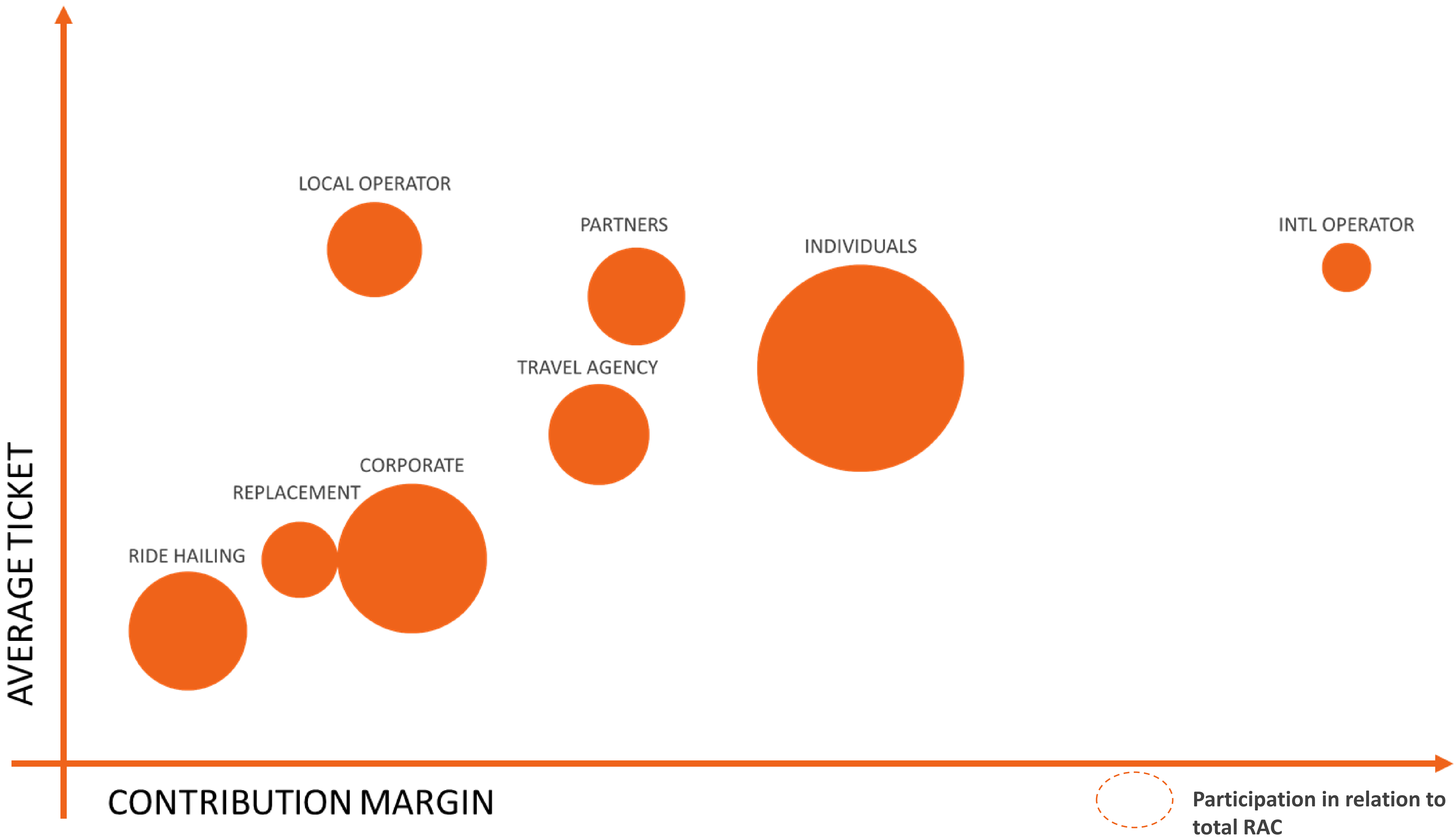
Big Data



IoT

Notes: (1) Considers 1Q20; (2) Considers 1Q20 vs 1Q19

PROFILE BY SEGMENT- RAC



AWARDS TRACK RECORD

"Best National Car Rental Company"
Prêmio Parceiro de Valor 2019 ABRACORP

"National Car Rental Company 2019"
Prêmio Melhores Destinos

"The Best InfoMoney Stock Companies"
Prêmio Revelação

"1st Place in the Selection of Best Service on the Industry" – Prêmio Estadão PME 2017

"1st in the Services segment"
Leaders of Brazil ("LIDE")

""Most Honored Companies" List
Institutional Investor 2019

""Best Car Rental"
Prêmio Top Aviesp

"Most Innovative Company in the Transportation and Logistics Industy" – 5ª Ed. Prêmio Valor Inovação Brasil 2019

"The 2018 BCG Local Dynamos" – consulting firm Boston Consulting Group (BCG)

Great Place to Work (GPTW) Certificated

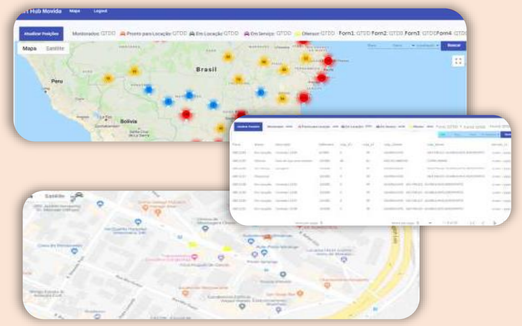
TECHNOLOGY AND INNOVATION

movida
aluguel de carros

SmartHub Movida

Fleet management, control and operation
(Automation, Tracking, Telemetry)

- Behavioural control of the driver (Behaviour Control)
- Automation and control of damages (Car Damage Control)
- Algorithms Science (Machine Learning & Analytics)



Revenue Management

Offers prices based on customer classification, service duration and product availability with focus on margin improvement

Dynamic Pricing

Fleet Distribution
"Right Car in the Right Place"

Efficiency and Mix
(eg: fleet choice)

Additional Revenue
(eg: inventory management)

Premium Cars
(eg: custom pricing)

Stores Automation

1st Brazilian rental company to offer pick-up of cars with pre-check in by app, decreasing attrition and waiting time of customers in physical stores

Agent working in a mobile platform inside the store, accessing 100% of the system

Movida is the leader in innovation and technology in the industry and the pioneer in digital transformation

movida
aluguel de carros

Ride-Hailing/ Apps

Popularization of apps as a form of urban mobility

High potential of car rental penetration will benefit the best rental companies

Uber	
2nd[1] largest market is Brazil	20[1] million users in Brazil

99	
18[2] millions users in Brazil	600[2] thousand drivers in Brazil

Change in Habit for "Rational Use"

Car rental for intelligent use, with better value added and economic benefit

Flexible product development, with progressive discounts, and sharing capability

zerokm movida

Alternatives for Urban Mobility

Strategic alliance with E-Moving, an electric bike rental start-up

Pioneer in making electric tricycle available for leasing and partnerships with MetroRio and Enel

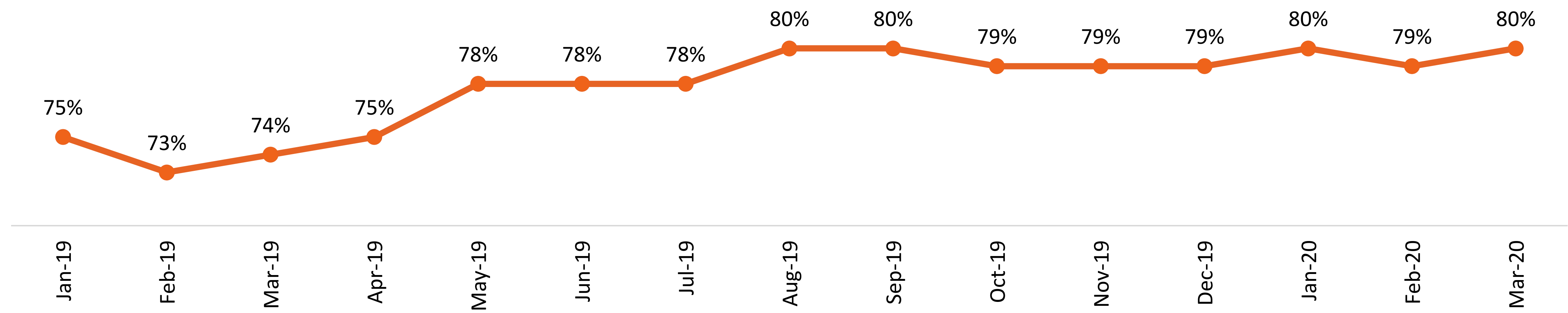
enel

Differentiated model with constant investments in innovation with focus on individuals

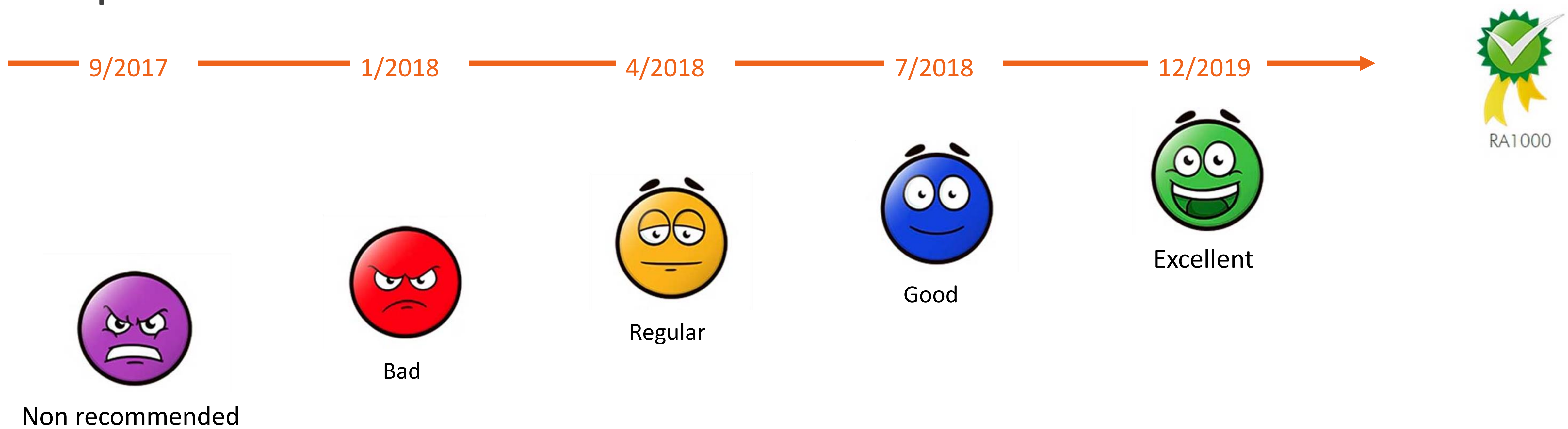
Notes: (1) Uber website , (2) 99 Taxi website

TOTAL FOCUS ON COSTUMER

Solid Improvement in Net Promoter Score (NPS)



RACs Evolution - "Reclame aqui"



Source: Reclame aqui

ADR Program

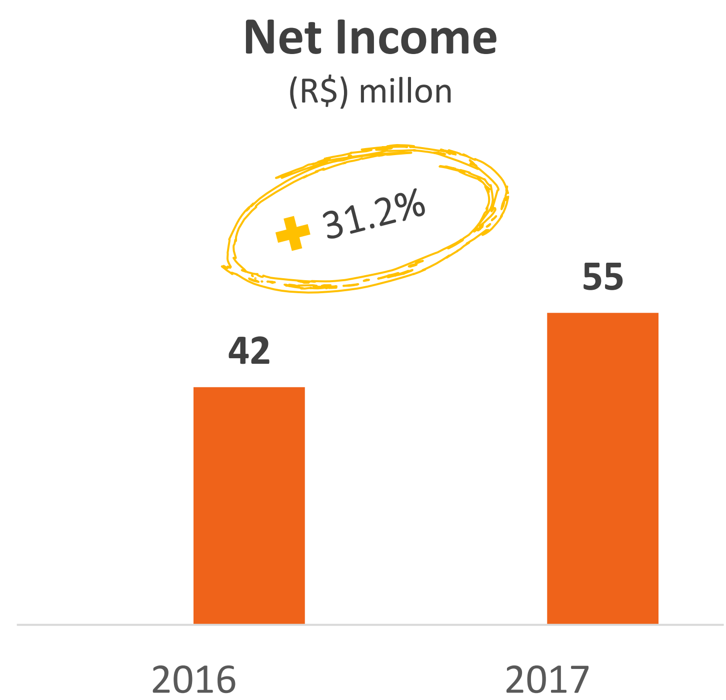
Depository Bank	Deutsche Bank Trust Company Americas
Custodian Bank	Banco Bradesco S.A.
Type of Security	Registered, book-entry common shares with no par value
Ratio	1 ADR corresponds to 4 common shares
Trading	Over-the-counter (OTC) market in New York, United States
Ticker	MOVYY
CUSIP	62459K 101
ISIN	US62459K1016

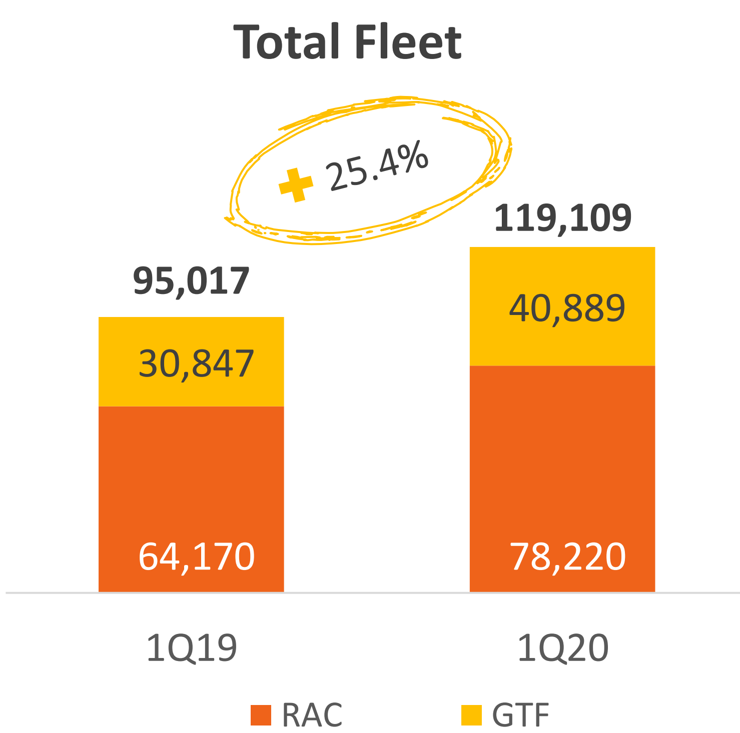
Depositary Bank contact details for brokers and institutional investors (only):

US Phone: +1 212 250 9100
UK Phone: +44 207 547 6500
E-mail: adr@db.com
Website: http://www.adr.db.com

1Q20 MAIN HIGHLIGHTS

- **Gross Revenue: R$1 billion (+20% vs 1Q19)**
- **Consolidated Adjusted EBITDA: R$225 million (+55% vs 1Q19)**
- **Adjusted Net Income: R$55 million (31% vs 1T19)**
- **Record spread** between ROIC and cost of debt: **5.6p.p (vs 5.1p.p on 1Q19)**
- **Great Place to Work (GPTW) certificated**

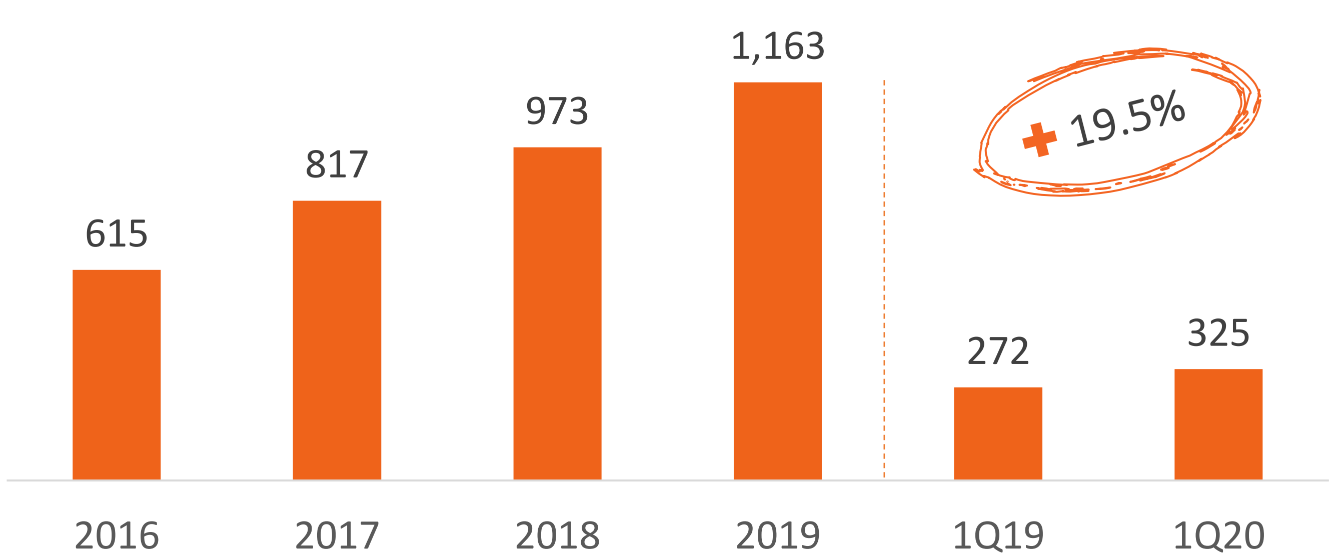




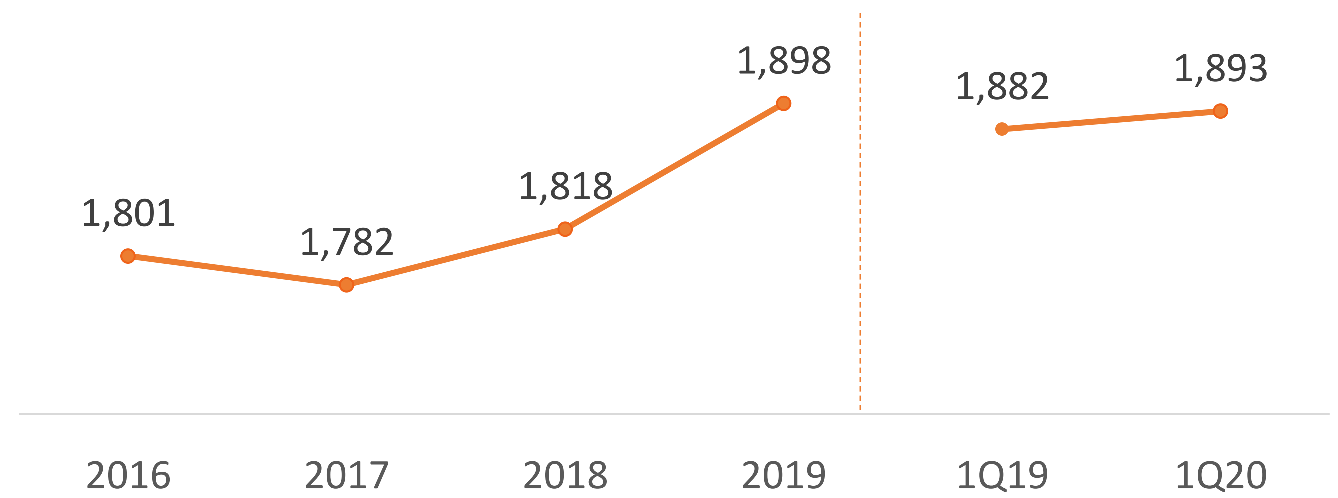
Note: Includes 15 days from the effect of the quarantine start
Note: Excluding impairment and other adjustments

RAC

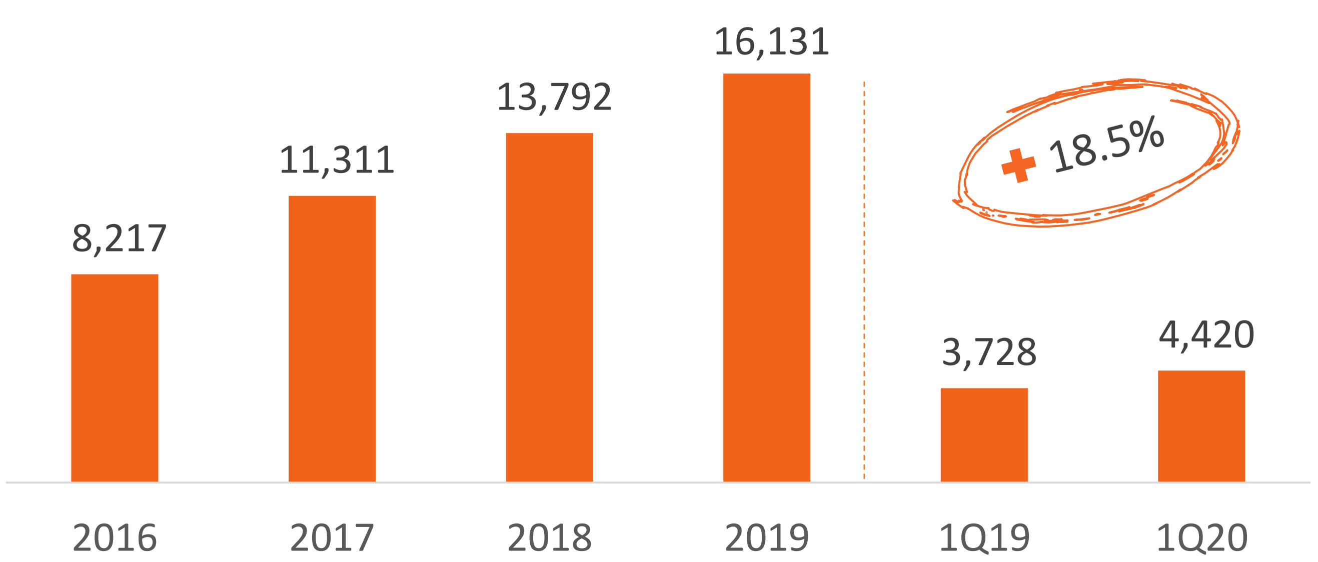
Net Revenue (R$ million)



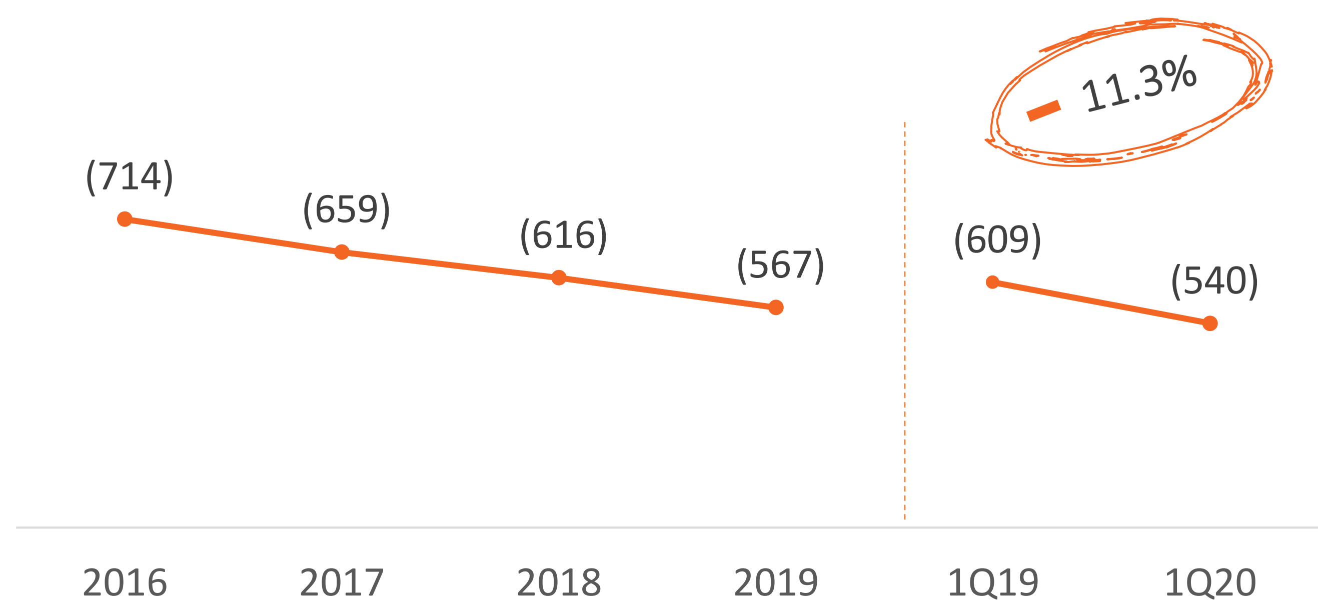
Average monthly Gross Revenue per car (R$)



Number of Daily Rentals (thousand)



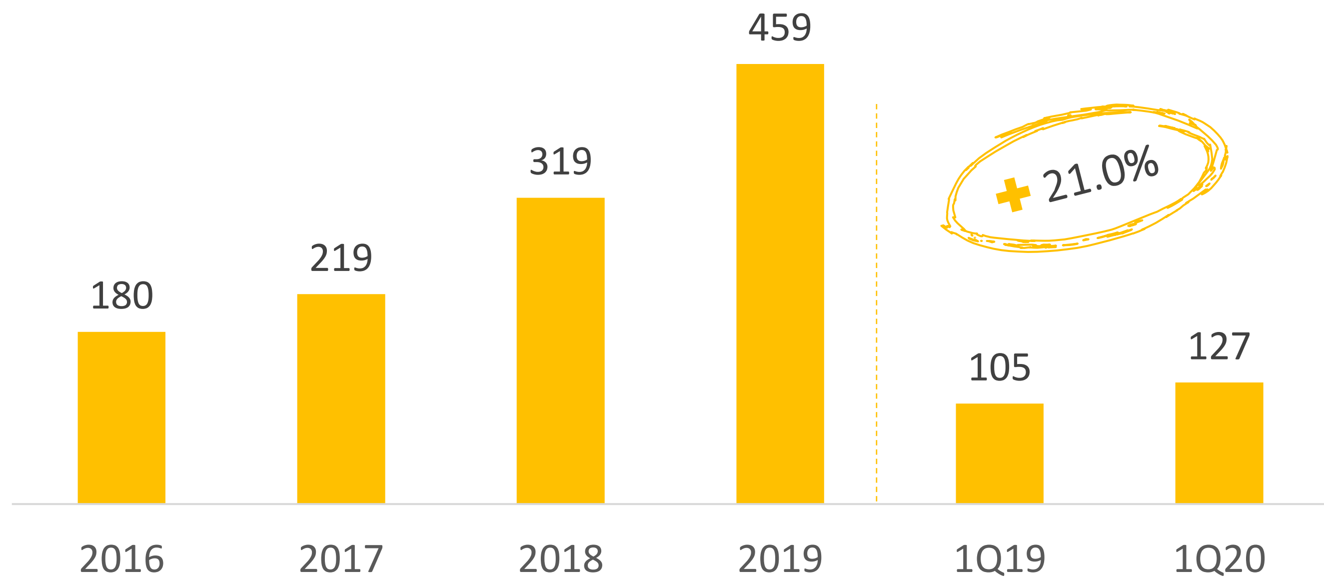
Monthly Cost (ex-depreciation) per car[1] (R$)



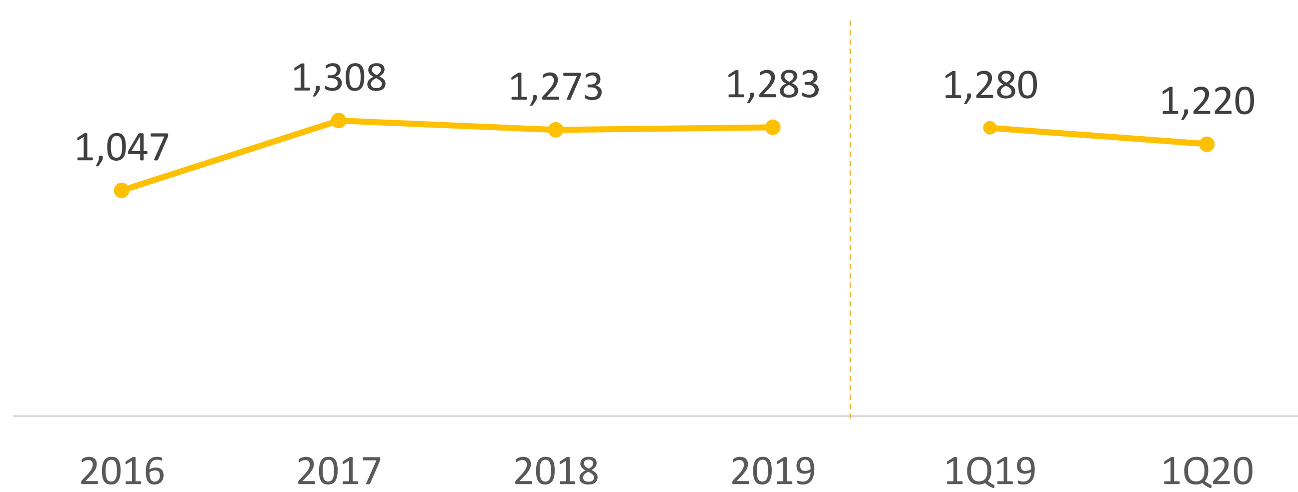
[1] *Average Operational fleet*

FLEET MANAGEMENT

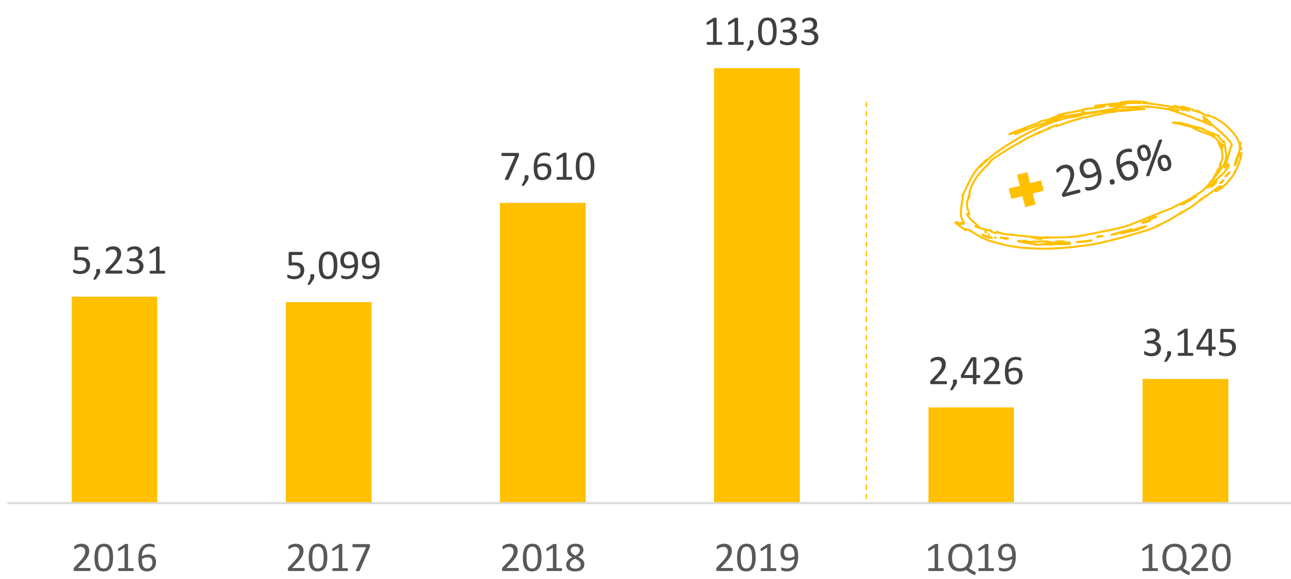
Net Revenue (R$ million)



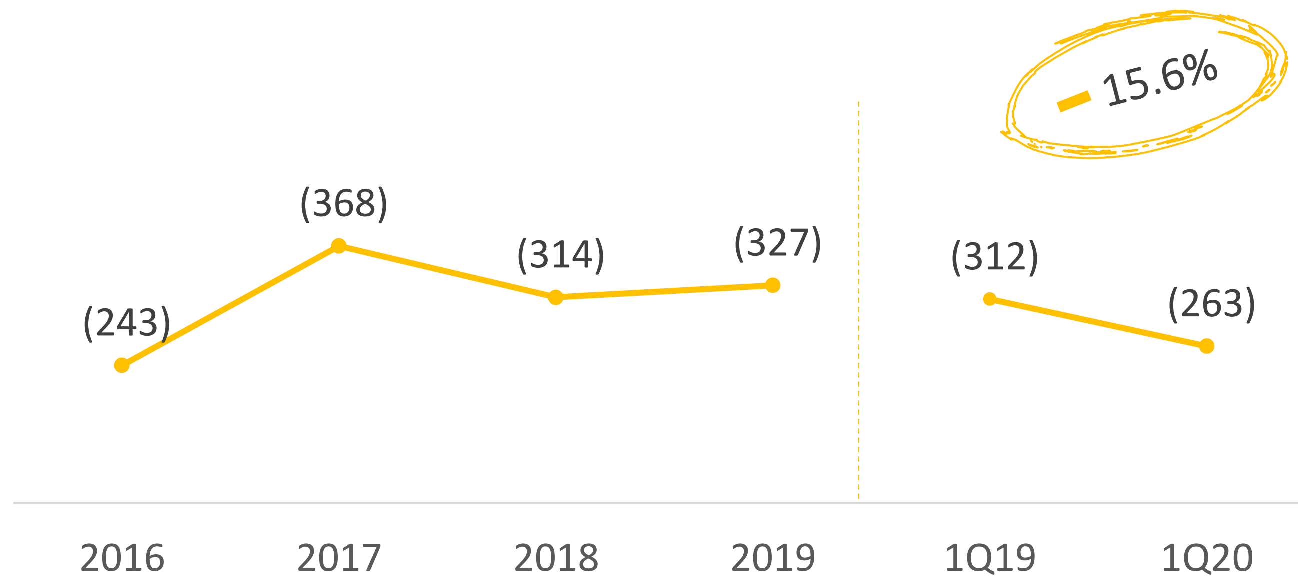
Average monthly Net Revenue per car (R$)



Number of Daily Rentals (thousand)



Monthly Cost (ex-depreciation) per car[1] (R$)

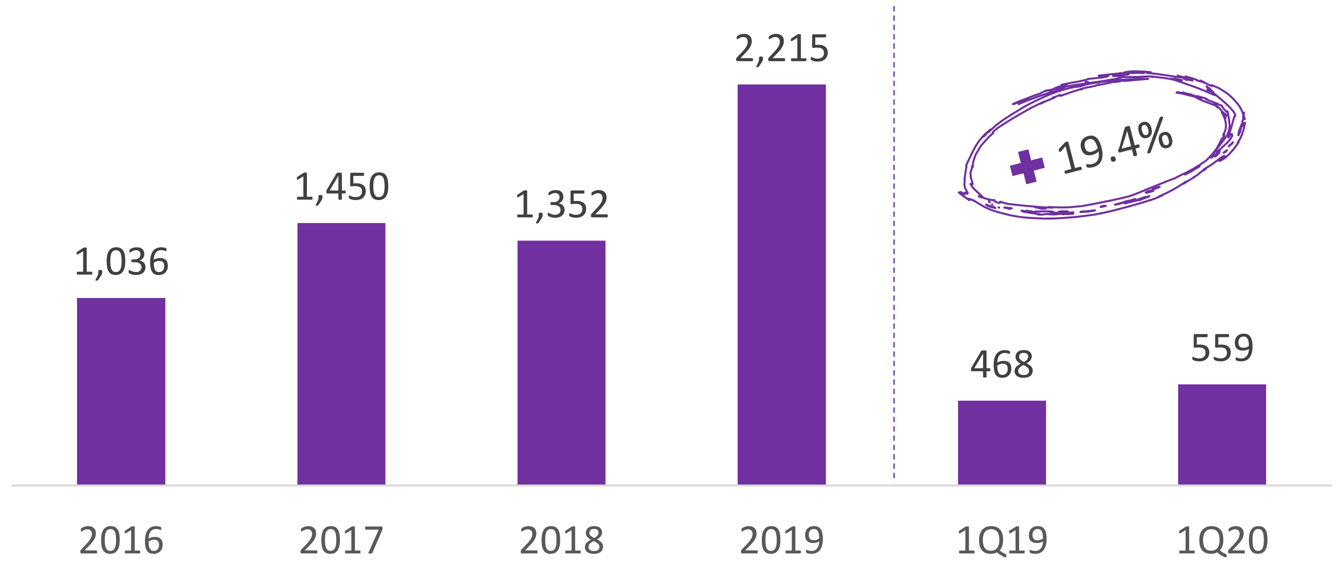


[1] *Average Operational fleet*

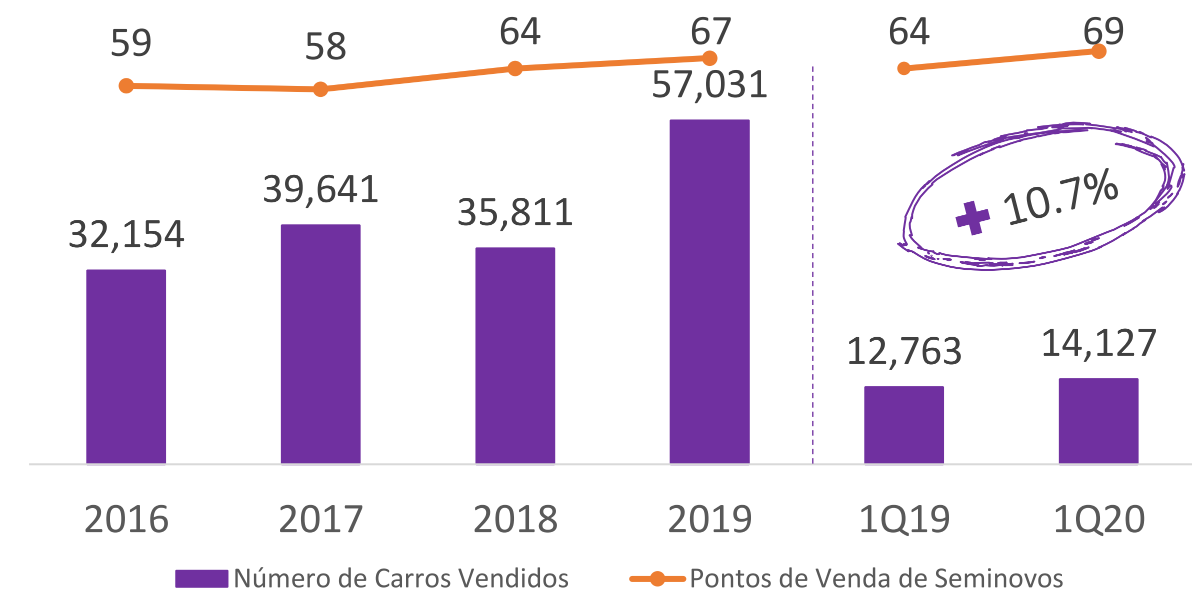
USED CARS SALES (SEMINOVOS)

movida
aluguel de carros

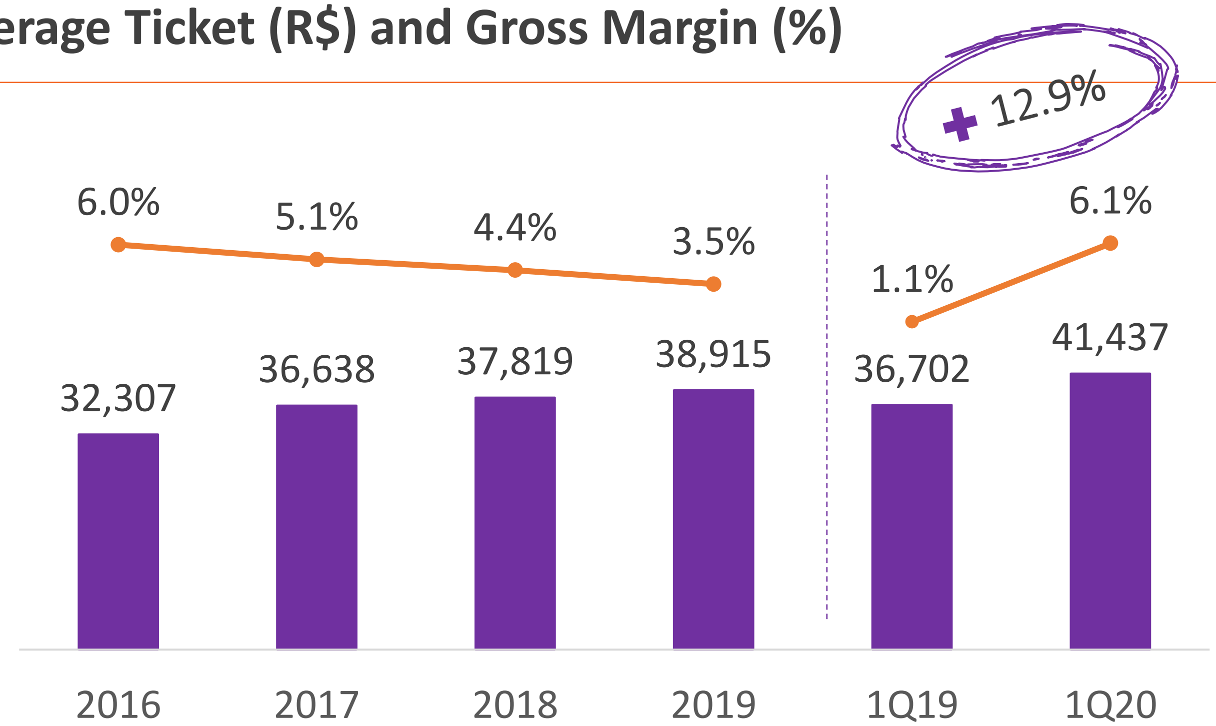
Net Revenue (R$ million)



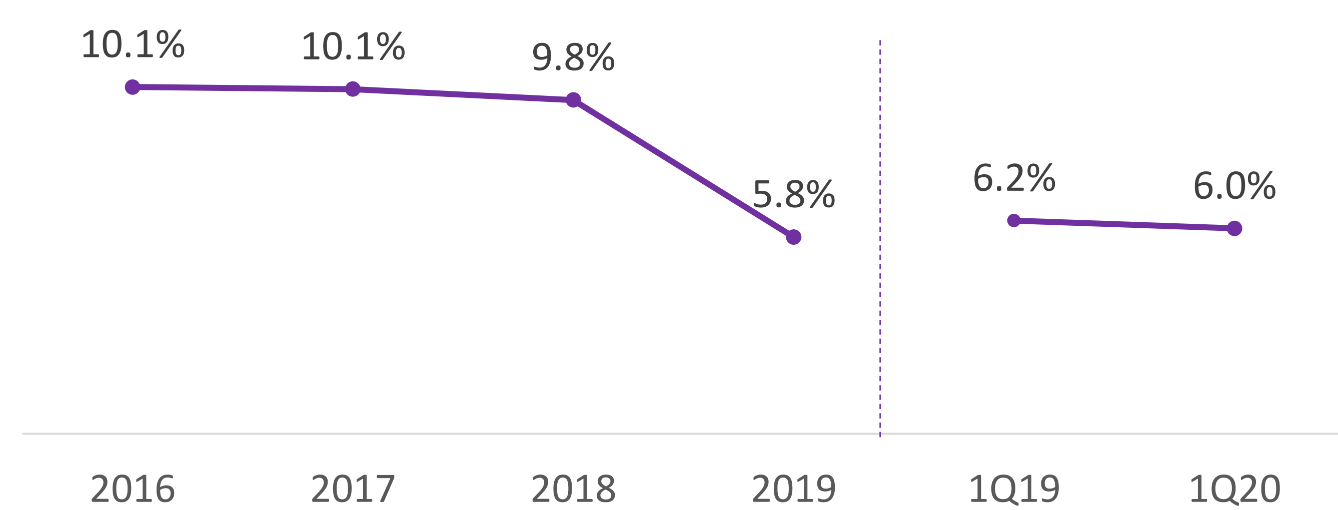
Volume of cars sold (number)



Average Ticket (R$) and Gross Margin (%)

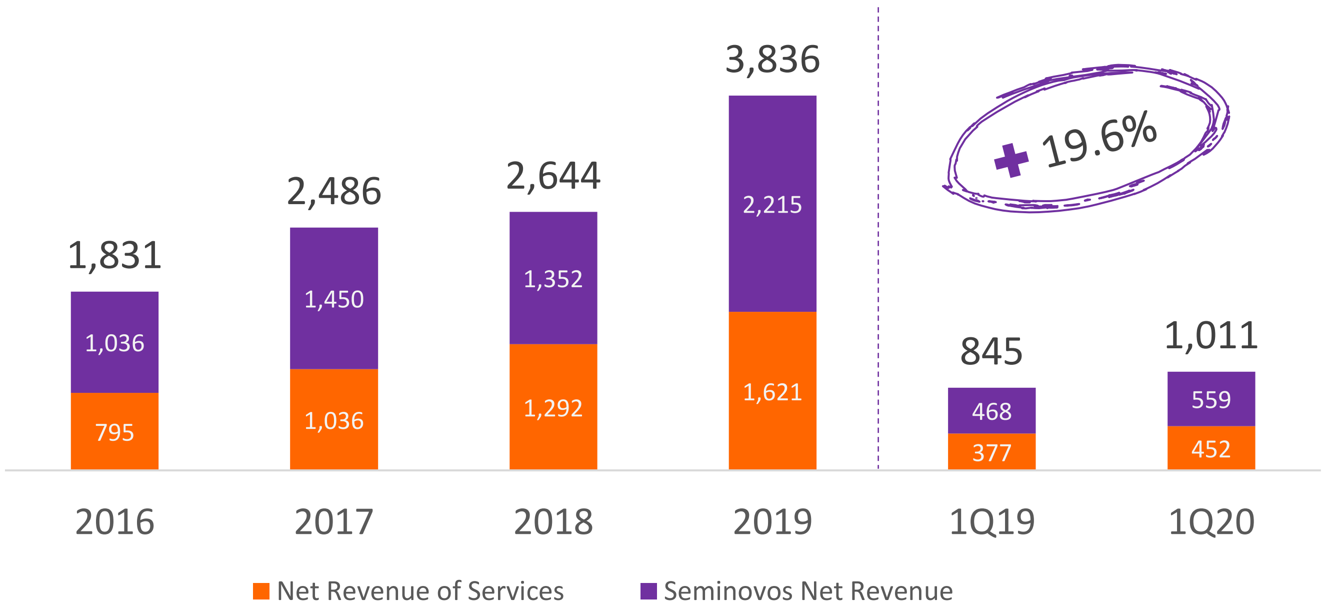


Administrative Expenses / Net Revenues (%)

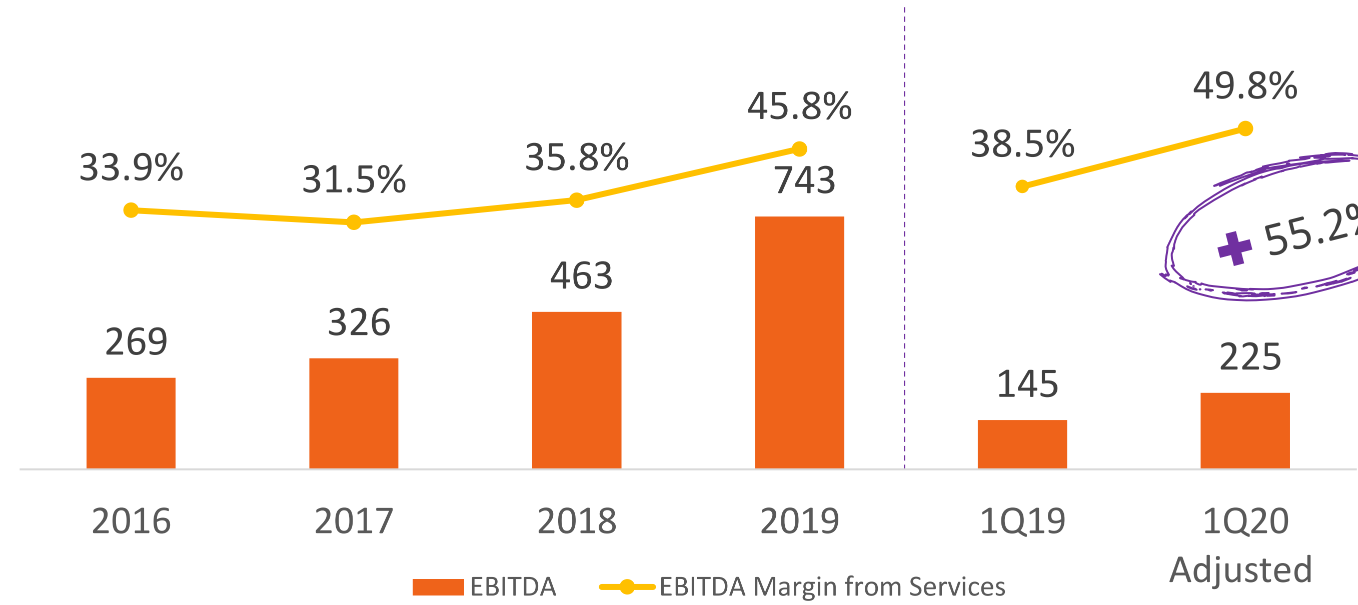


CONSOLIDATED RESULTS

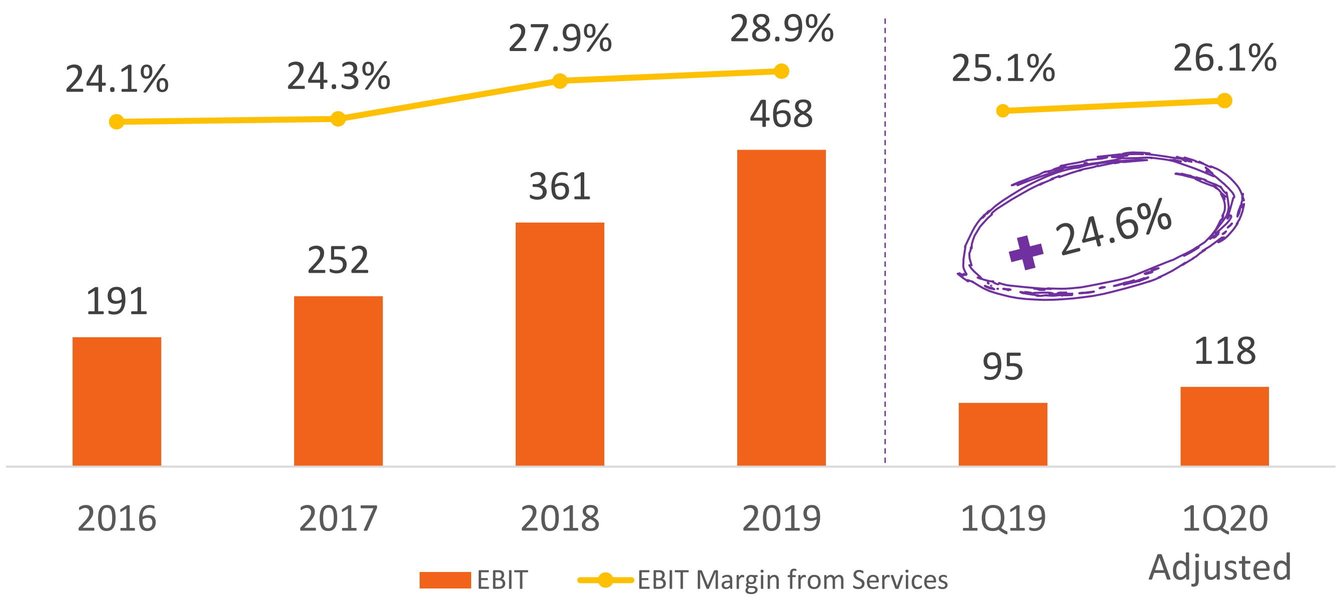
Net Revenue (R$ million)



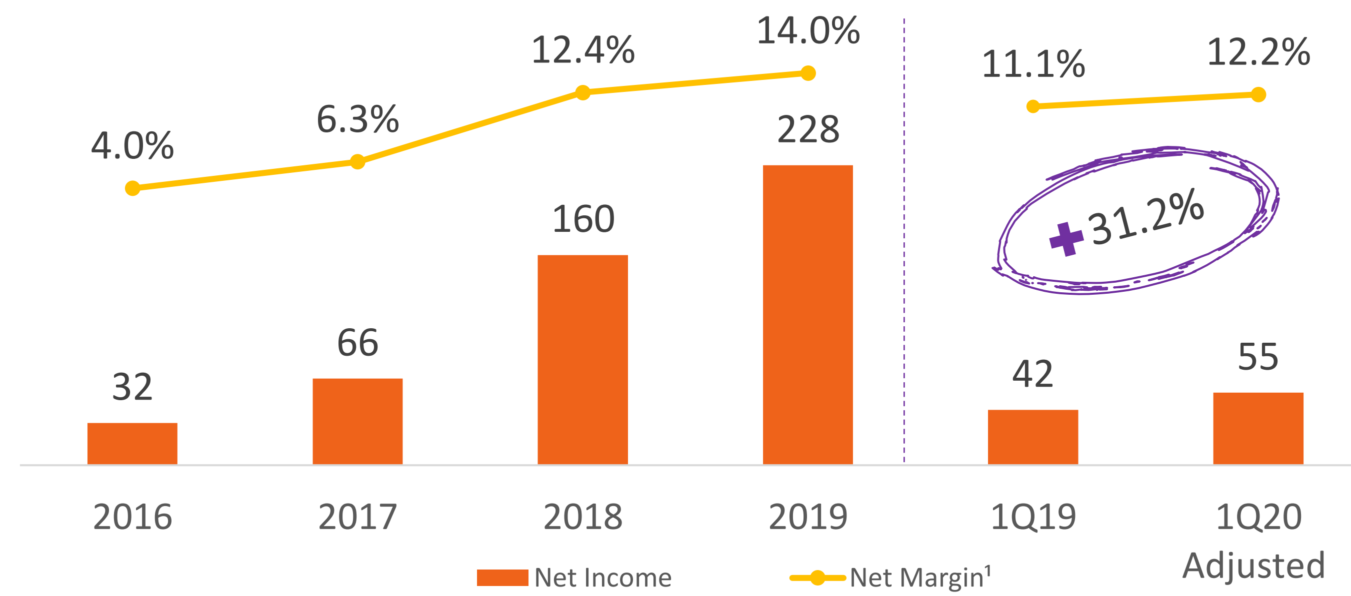
EBITDA (R$ million) and Margin (%)



EBIT (R$ million) and Margin (%)



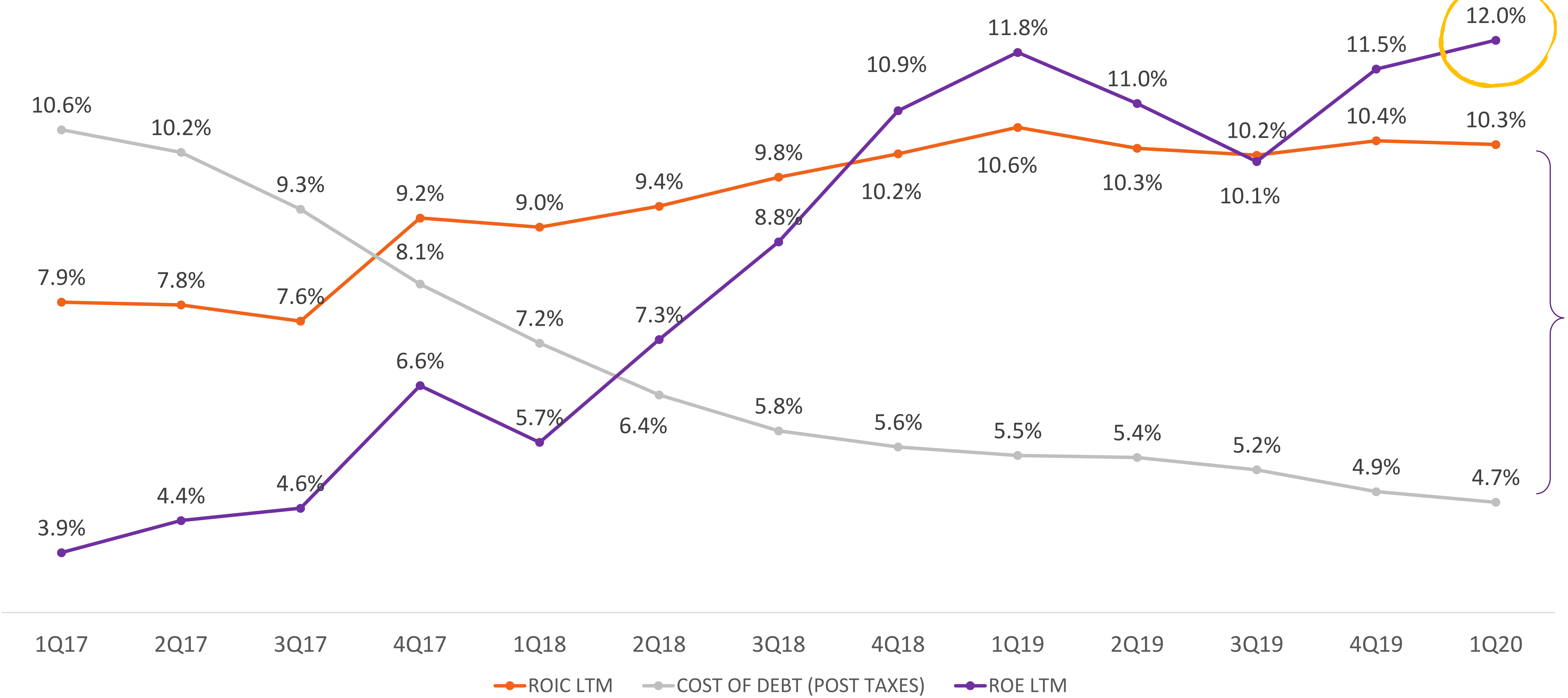
Net Income (R$ million) and Margin (%)



Note: Includes 15 days from the effect of the quarantine start

Note: Excluding impairment and other adjustments

PROFITABILITY



Highest ROE ever reported

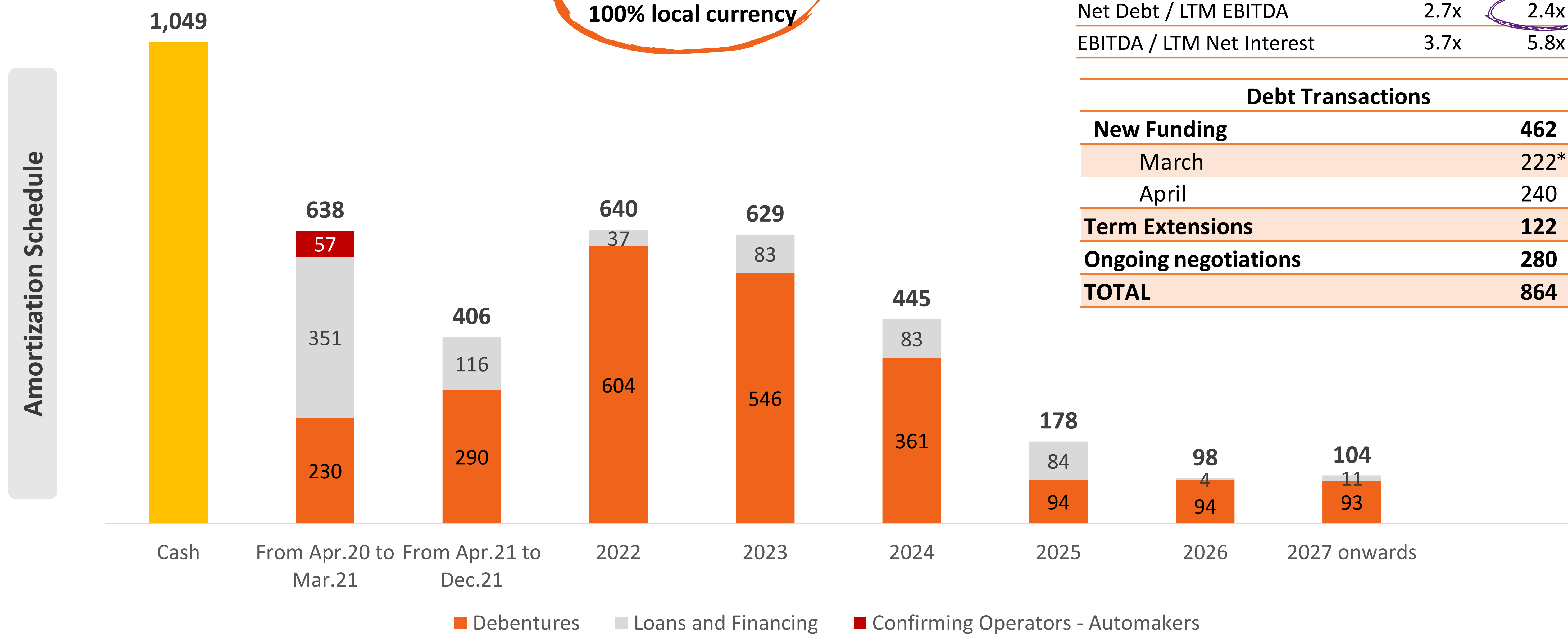
Record spread of 5.6 p.p. between ROIC and Cost of Debt

Note: ROIC was calculated using EBIT and a fixed effective income rate as "Return" and net debt added to shareholders' equity as "Invested Capital", based on the last twelve months of the respective periods considered. Considers adjusted results in 1Q20

CASH AND INDEBTEDNESS

(R$ million)

Net Debt of
R$2 billion
100% local currency



Covenants

	1Q19	1Q20
Net Debt / LTM EBITDA	2.7x	2.4x
EBITDA / LTM Net Interest	3.7x	5.8x

Debt Transactions	
New Funding	**462**
March	222*
April	240
Term Extensions	**122**
Ongoing negotiations	**280**
TOTAL	**864**

*Included in Cash of R$1 billion

OPERATIONAL DATA APRIL/20
(Unaudited Preview)

movida aluguel de carros

RAC	2Q19 Monthly Average	1Q20 Monthly Average	Apr/20	Chg. Apr/20 vs Avg 2Q19	Chg. Apr/20 vs Avg 1Q20
Number of Daily Rentals (thousand)	1,248	1,473	1,084	-13.1%	-26.4%

GTF	2Q19 Monthly Average	1Q20 Monthly Average	Apr/20	Chg. Apr/20 vs Avg 2Q19	Chg. Apr/20 vs Avg 1Q20
Number of Daily Rentals (thousand)	849	1,048	1,022	20.4%	-2.5%

SEMINOVOS	2Q19 Monthly Average	1Q20 Monthly Average	Apr/20	Chg. Apr/20 vs Avg 2Q19	Chg. Apr/20 vs Avg 1Q20
Number of Cars Sold	5,355	4,709	3,501	-34.6%	-25.7%
RAC	4,731	4,132	3,183	-32.7%	-23.0%
GTF	625	577	318	-49.1%	-44.9%

Unaudited Net Revenue (R$ million)	1Q20 Monthly Average	Chg. Apr/20 vs 1Q20 Average
Services (RAC+GTF)	150.7	~-35%
Used Cars Sales (Seminovos)	186.4	~-27%

Proxy revenue and ticket

vida

ESG AT MOVIDA

ESG AGENDA

1st planting Carbon Free Program

Trikke rental on the waterfront of Rio de Janeiro

Strategic alliance with E-Moving offering electric bike rentals

1st Sustainability Report in 2019

Extended maternity and paternity leave

Sustainability Committee

B3's Corporate Sustainability Index (ISE)

1st Integrated Reporting in 2020

Certified B Corporation

WHY BECOME A B CORP

movida
aluguel de carros

Certified B Corporation

Global Movement:

B Corps are leaders of new economic forces and can inspire many people to join a global interdependent community

Continuous Improvement:

The B certification is a toll for continuous improvement, which enables B Corps to increase their positive impact on a permanent basis

Positioning:

B Corps have characteristics that differentiate and highlight them in the media, in massive events, forums and congresses

Protected Mission:

The purpose of B Corps lasts when it is legally protected

Transparency:

The B Impact Assessment and the certification are tools to show the world how the company operates internally and with all its value chain in a transparent manner

Business Partnerships:

B Corps have the opportunity to both set up business and collaboration partnerships with other companies and be very attractive investors

Talent Attraction:

B Corps attract professional talents, especially the millennials, who more and more want to work in companies with a purpose

The B Corp wants to be the best company FOR the world, not only OF the world

For more information: https://bcorporation.net/

SUSTAINABILITY PROJECTS

movida
aluguel de carros

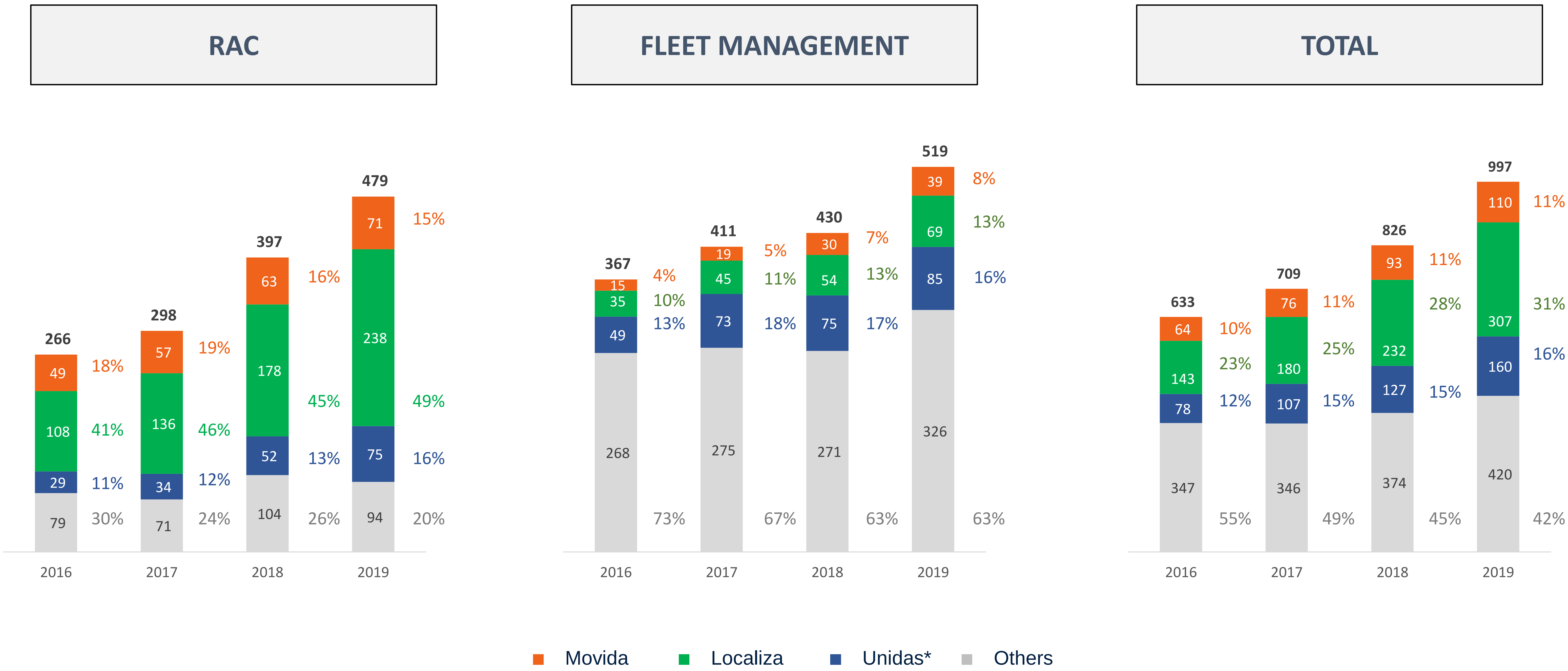
	Project	Commitment
	New Carbon Free	Expand value generation and neutralize 100% Movida emissions
	GHG Inventory Expansion	Ensure relevance, consistency, transparency and accuracy in reporting emissions to the market.
	Monitoring of Tires and Lubricating Oils	Mapping of 100% of the reviews performed at home
	Sustainable Store	Sustainable store model to reduce the impact of buildings in the environment
	Renewable Energy	Ensure that 100% of the energy consumption is generated by clean sources
	Dry Wash	Reduce the water consumption in the operational processes
	Security culture consolidation	Ensure the implementation of the security culture in all stores
DIVERSIDADE	**Program for valorization of individuals and respect to diversity**	Balance the rate of men and women in JSL Group, through engagement and promotion of women to leading positions
Sistema B	**Path B (Certification)**	Transparency in environmental, social and governance information to all stakeholders
ISE	**ISE-B3**	Transparency in environmental, social and governance information to all stakeholders
<IR>	**Integrated Report**	Transparency in environmental, social and governance information to all stakeholders

PEERS ANALYSIS

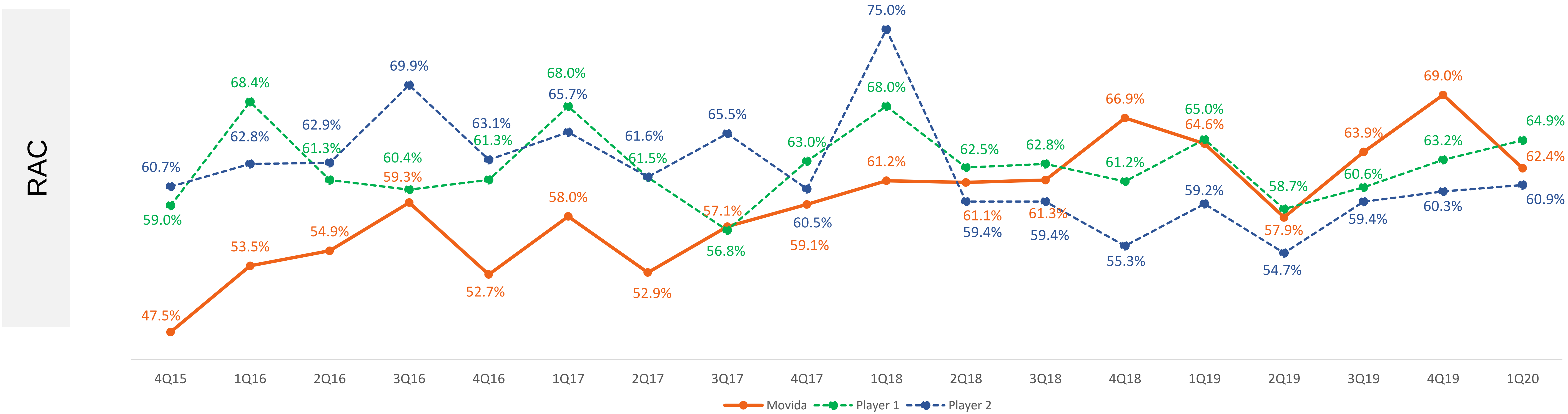
MARKET SHARE

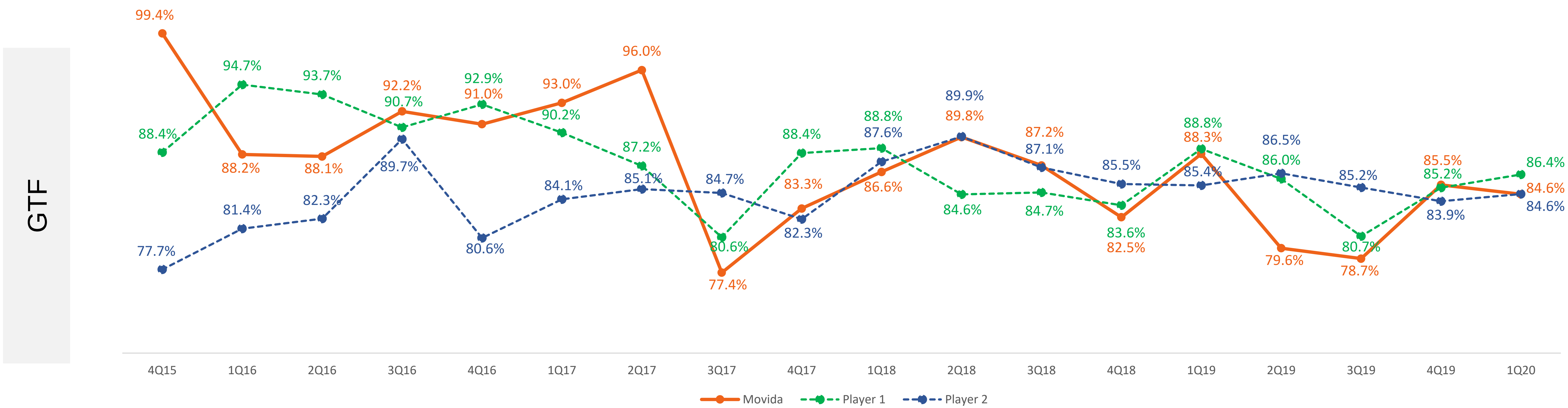
movida aluguel de carros

In thousand cars



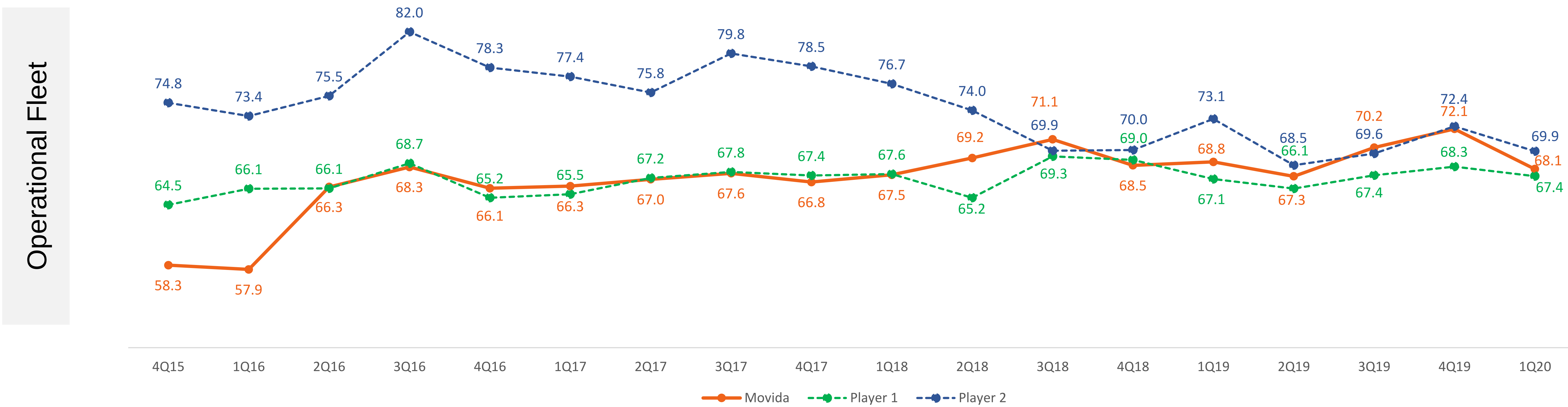
RENTED FLEET PER TOTAL FLEET

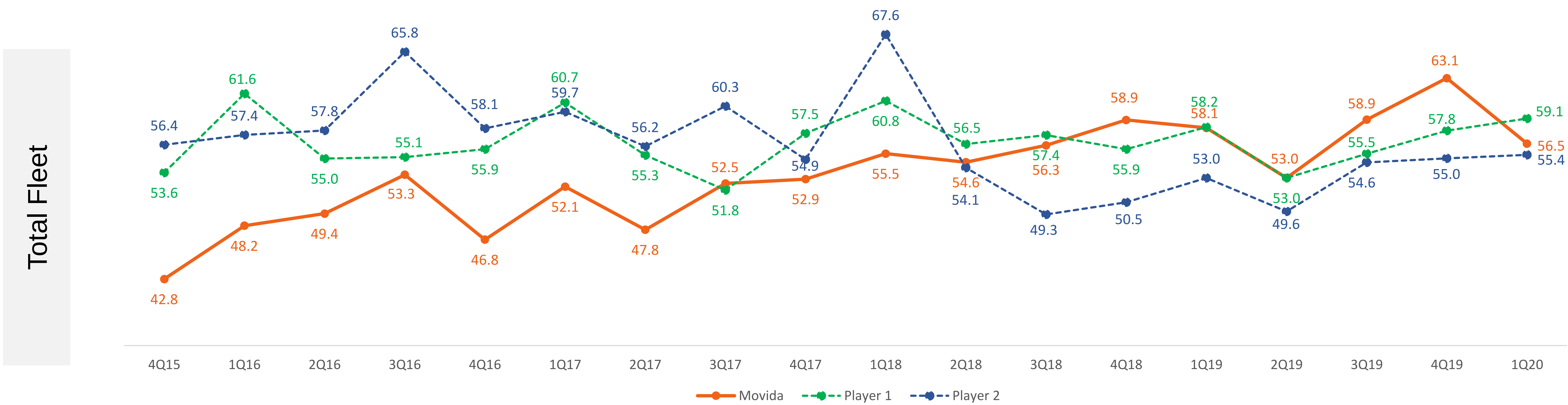




PS¹ Information captured on investor relations websites of each company.
PS² For player 2 the information was consolidated historically for better comparability.
PS³ Numbers include IFRS16 new accounting rule from 2019 on

RAC DAILY RENTALS PER CAR





PS[1] Information captured on investor relations websites of each company.
PS[2] For player 2 the information was consolidated historically for better comparability.
PS[3] Numbers include IFRS16 new accounting rule from 2019 on

YIELD EQUALIZATION

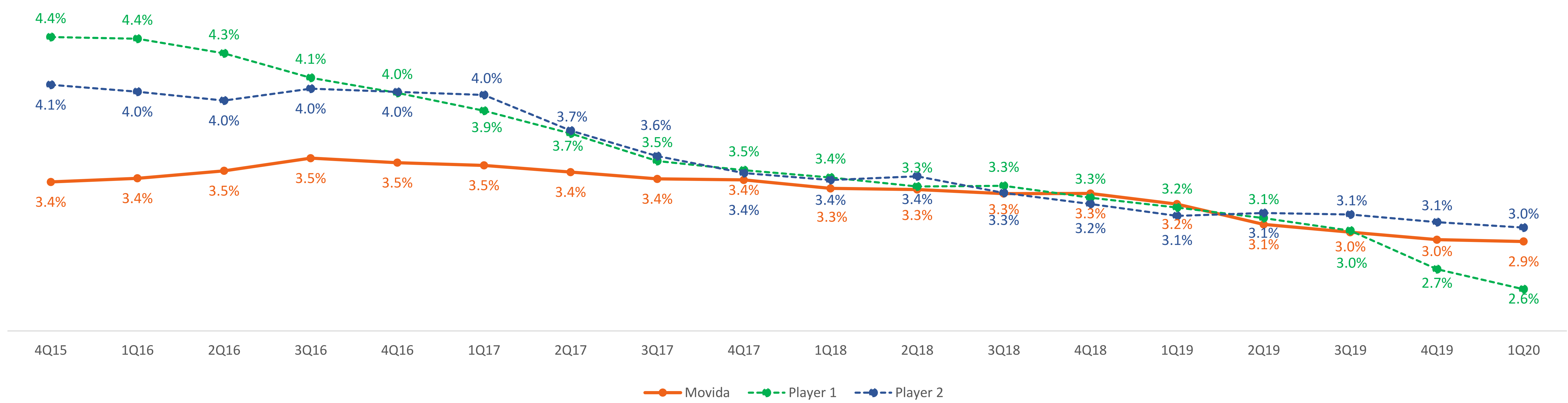
movida
aluguel de carros

MONTHLY REVENUE

Accounting revenue of the last twelve month (LTM) divided by 12

PROPERTY AND EQUIPMENT

Line item of the balance sheet (**average amount** between the current quarter and the four previous quarters)



PS[1] Information captured on investor relations websites of each company.
PS[2] For player 2 the information was consolidated historically for better comparability.
PS[3] Numbers include IFRS16 new accounting rule from 2019 on

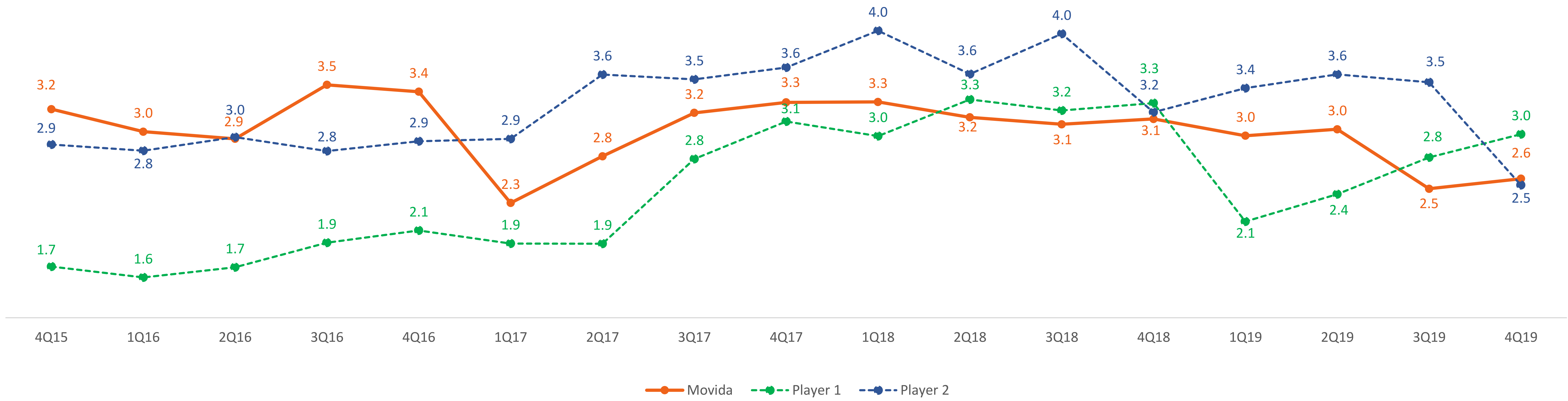
EQUALIZATION OF LEVERAGE

movida
aluguel de carros

NET DEBT / **EBITDA LTM**

Includes:
Securitization of accounts payable
Assignment of credits by suppliers
Assignment of credit rights
Suppliers Reverse Factoring Based on Purchaser's Risk

Last twelve months accounting EBITDA (LTM)



PS[1] Information captured on investor relations websites of each company.
PS[2] For player 2 the information was consolidated historically for better comparability.
PS[3] Numbers include IFRS16 new accounting rule from 2019 on

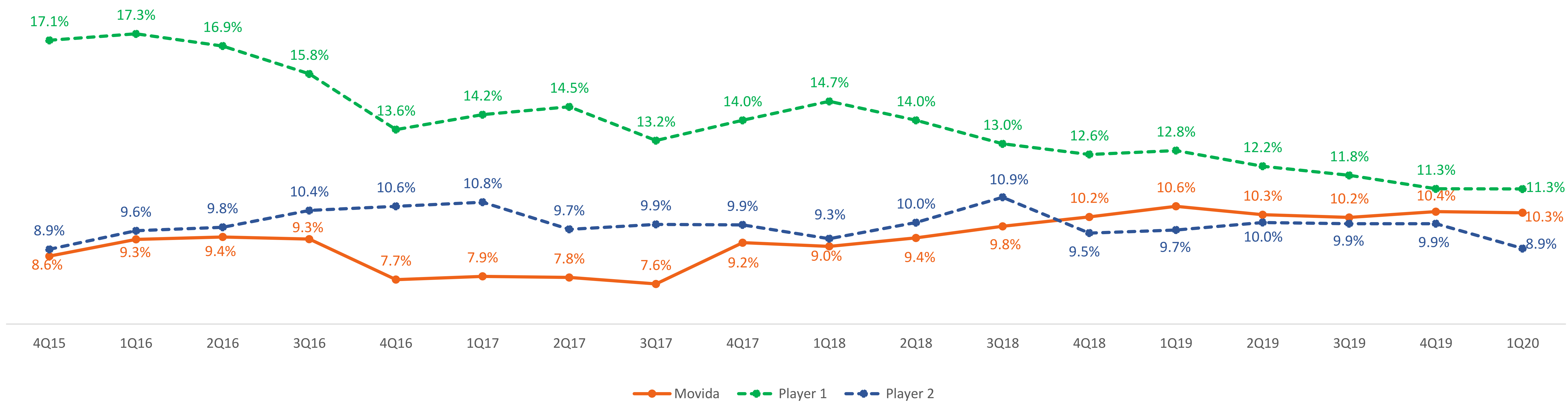
EQUALIZATION OF ROIC

NOPLAT LTM

Accounting EBIT Last Twelve Months (LTM) (-)
Effective tax rate
(weighted avg. LTM)

AVERAGE INVESTED CAPITAL

Net debt (with confirming suppliers and similar line items according to previous slide)
+
Shareholders' Equity*
(average amount between the current quarter and the four previous quarters)



PS[1] Information captured on investor relations websites of each company.
PS[2] For player 2 the information was consolidated historically for better comparability.
PS[3] Numbers include IFRS16 new accounting rule from 2019 on
* 1Q20 disregards the effects of impairment

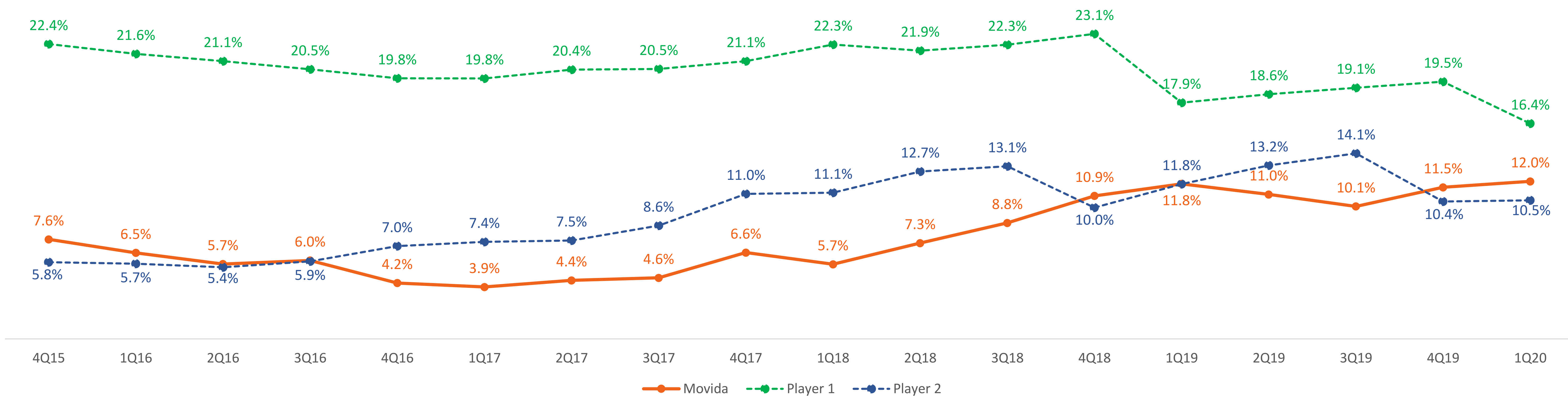
EQUALIZATION OF ROE

NET INCOME LTM

Last twelve months accounting Net Income (LTM)

AVERAGE EQUITY

Shareholders' Equity
(average amount between the current quarter and the four previous quarters)



PS[1] Information captured on investor relations websites of each company.
PS[2] For player 2 the information was consolidated historically for better comparability.
PS[3] Numbers include IFRS16 new accounting rule from 2019 on

SEMINOVOS MARGIN

(R$ million)	1T20 LTM	Seminovos Margin Improvement							Conc. 1	Conc. 2
Gross Revenue	4,234.8	4,234.8	4,234.8	4,234.8	4,234.8	4,234.8	4,234.8	4,234.8	11,074.4	5,096.0
Net Revenue RAC	1,215.7	1,215.7	1,215.7	1,215.7	1,215.7	1,215.7	1,215.7	1,215.7	3,171.4	1,025.6
Net Revenue GTF	480.8	480.8	480.8	480.8	480.8	480.8	480.8	480.8	985.6	1,225.5
Net Revenue SN	2,305.3	2,305.3	2,305.3	2,305.3	2,305.3	2,305.3	2,305.3	2,305.3	6,392.0	2,606.8
Net Revenue	**4,001.8**	**4,001.8**	**4,001.8**	**4,001.8**	**4,001.8**	**4,001.8**	**4,001.8**	**4,001.8**	**10,549.0**	**4,857.9**
RAC Margin	42.3%	42.3%	42.3%	42.3%	42.3%	42.3%	42.3%	42.3%	46.3%	46.2%
GTF Margin	64.6%	64.6%	64.6%	64.6%	64.6%	64.6%	64.6%	64.6%	66.7%	64.8%
SN Margin	-0.1%	-0.5%	0.0%	0.5%	1.0%	1.5%	2.0%	3.0%	2.7%	0.8%
EBITDA	**823.3**	**813.1**	**824.6**	**836.2**	**847.7**	**859.2**	**870.7**	**893.8**	**2,307.3**	**1,288.6**
EBITDA Margin	**20.6%**	**20.3%**	**20.6%**	**20.9%**	**21.2%**	**21.5%**	**21.8%**	**22.3%**	**21.9%**	**26.5%**
Net Income	**240.9**	**233.0**	**242.0**	**250.9**	**259.9**	**268.9**	**277.9**	**295.9**	**854.1**	**345.9**
Net Margin	**6.0%**	**5.8%**	**6.0%**	**6.3%**	**6.5%**	**6.7%**	**6.9%**	**7.4%**	**8.1%**	**7.1%**
Net Income/Gross Revenue	**5.7%**	**5.5%**	**5.7%**	**5.9%**	**6.1%**	**6.4%**	**6.6%**	**7.0%**	**7.7%**	**6.8%**
ROIC	**10.3%**	**10.1%**	**10.4%**	**10.6%**	**10.8%**	**11.1%**	**11.3%**	**11.8%**	**11.3%**	**8.9%**
ROE	**12.0%**	**11.6%**	**12.0%**	**12.5%**	**12.9%**	**13.3%**	**13.8%**	**14.7%**	**16.4%**	**10.5%**

Better performance in services will enable the delivery of a **higher profitability** without equalization of Seminovos margin

PS[1] Information captured on investor relations websites of each company.
PS[2] For player 2 the information was consolidated historically for better comparability.

movida
aluguel de carros

Baixe o app
e alugue
MOVIDA.COM.BR
0800 606 8686

Certified B Corporation

Índice Brasil IBRX | Índice Small Cap SMLL | ISE B3 | Índice de Consumo ICON | Índice de Governança Corporativa Novo Mercado IGC-NM | MOVI3 NOVO MERCADO BM&FBOVESPA | Índice Brasil Amplo BM&FBOVESPA IBRA | Índice de Governança Corporativa Trade IGCT | Índice de Ações com Tag Along Diferenciado ITAG | Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada IGC