



Resultados

1T20





Aviso Legal

Esta apresentação pode conter certas declarações que expressam as expectativas, crenças e suposições da administração da BRF S.A. ("BRF") sobre eventos ou resultados futuros. Tais declarações não correspondem a fatos históricos, sendo baseadas em dados concorrenciais, financeiros e econômicos disponíveis atualmente e em projeções atuais sobre as indústrias nas quais a BRF atua.

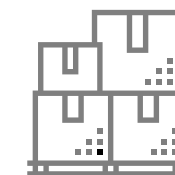
Os verbos "antecipar", "acreditar", "estimar", "esperar", "projetar", "planejar", "prever", "visar", " Almejar", "buscar" e outros verbos de significado similar têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que podem resultar em diferenças materiais entre os dados atuais e as projeções desta apresentação e não garantem qualquer desempenho futuro da BRF. Os fatores que podem afetar o desempenho da BRF incluem, mas não estão limitados à: (i) aceitação dos produtos da BRF pelo mercado; (ii) volatilidade relacionada à economia brasileira, à economia dos países em que a BRF também atua de forma relevante, e aos mercados financeiro e de valores mobiliários e às indústrias muito competitivas nas quais a BRF atua; (iii) mudanças na legislação e nas políticas de tributação e governamentais relacionadas aos mercados interno e externo de proteína animal e demais produtos relacionados;

(iv) aumento da concorrência a partir de novos produtores nos mercados brasileiros e internacionais; (v) capacidade de acompanhar as rápidas mudanças nos ambientes regulatório e tecnológico; (vi) capacidade de manter um processo contínuo para introduzir novos produtos e serviços competitivos e preservar a competitividade dos já existentes; (vii) capacidade de atrair clientes em jurisdições nacionais e estrangeiras; e (viii) aos impactos decorrentes da pandemia causada pelo COVID-19. Outros fatores que podem afetar materialmente os resultados podem ser encontrados no Formulário de Referência da BRF e no relatório anual da BRF no Formulário 20-F, conforme arquivado junto à U.S. Securities and Exchange Commission, especialmente na sessão "Fatores de Risco".

Todas as declarações nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas e a BRF não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.

Esta apresentação não constitui em uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário

Resultado
Robusto no
1T20
vs.1T19



Volume de
Vendas Total

+8,1%



Receita
Líquida

+21,6%



Lucro Bruto

+48,5%



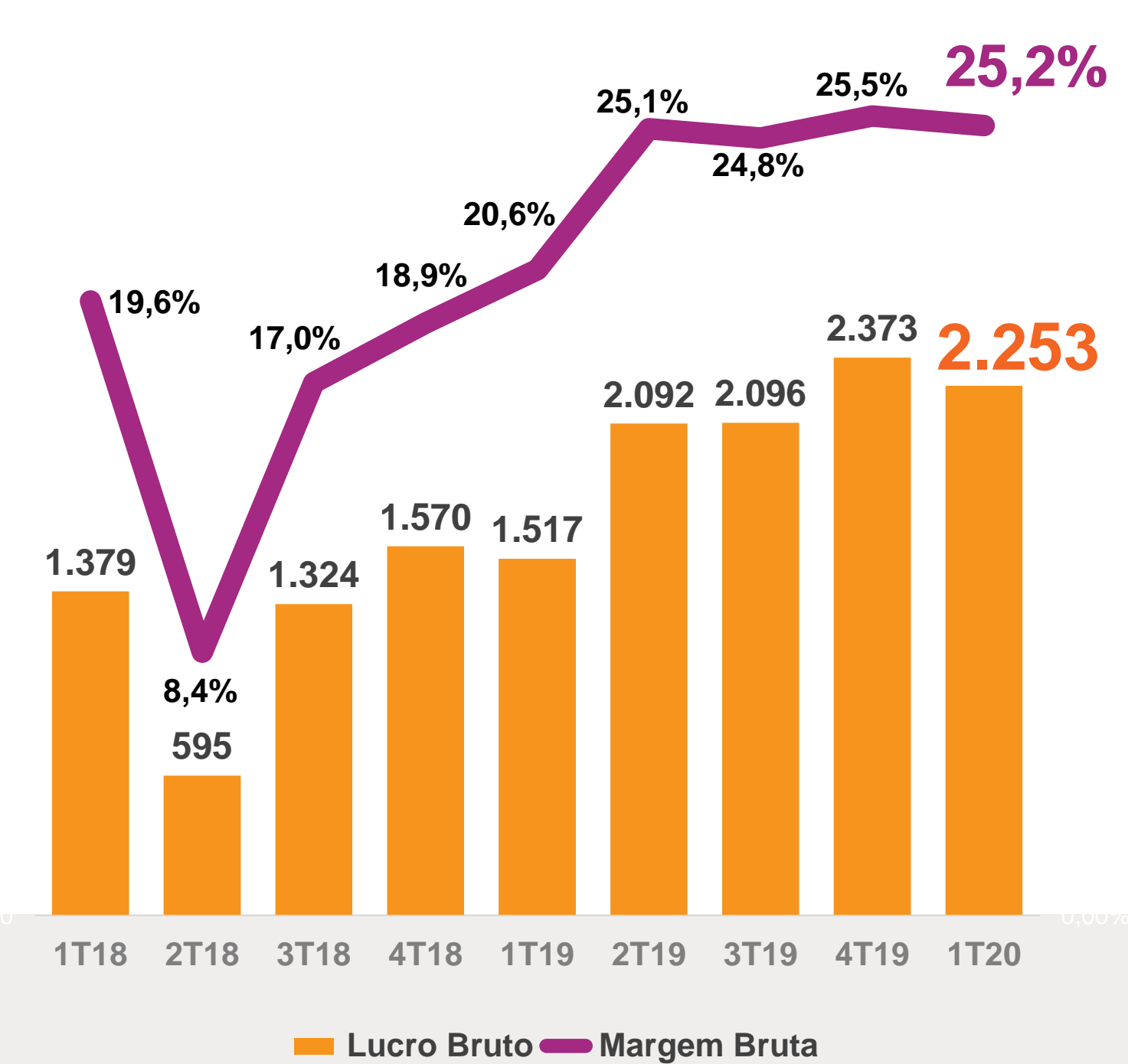
EBITDA
Ajustado

+67,2%

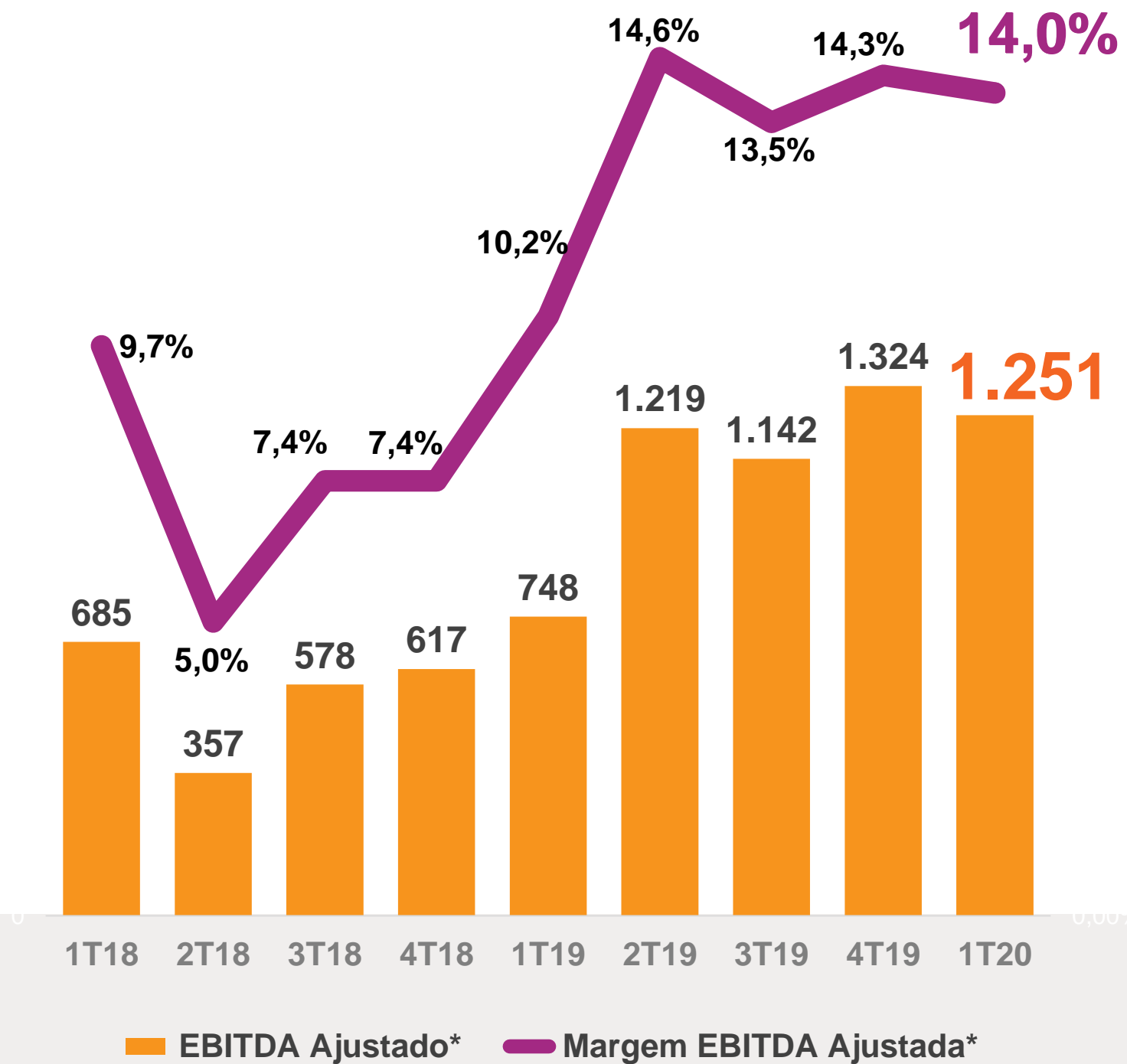


Consistência de resultado em um novo patamar

Lucro Bruto e Margem
(R\$ Milhões e %)



EBITDA Ajustado e Margem
(R\$ Milhões e %)



* ex-efeitos tributários em 2019 e eventos não-recorrentes



Desafios enfrentados no 1T20

01
JAN

Continuação
do **aumento dos
preços dos grãos**

China: percepção
sobre **renegociação
de contratos**

Covid-19: primeiros
sinais e monitoramento

02
FEV

**Suspensão de
Dois Vizinhos e
Lajeado para
Arábia Saudita**

**Cenário de
restrição logística
na China**

03
MAR

**Covid-19
(pandemia)**

**Operações
Brasil**

**Acordo
Class Action**



Comitê Multidisciplinar de Acompanhamento Permanente



Medidas Gerais

Conscientização
e orientação

Afastamento de pessoas
do **grupo de risco**

Antecipação de **Férias**

Trabalho Remoto



Segurança e Higiene

Intensificação
da **Higienização e Limpeza**

Assessoria de **profissionais especializados**, como
Dr. Esper Kallas e Hospital
Albert Einstein



Canais BRF

Disponibilização
do **Dr. BRF**

Canal de **Escuta Interna**

Canal **Apoio BRF**

Programa de
Telemedicina



Cuidado Redobrado

Implementação de
Comitês Locais

Reforço no **uso dos EPIs**

Medição de temperatura

Maior espaçamento
nos locais fechados

COVID-19

Sem impacto significativo
nos **resultados do 1T20**



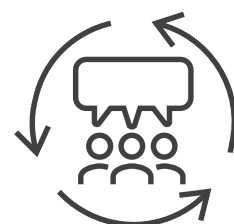
Demanda agregada
permaneceu **estável**



Exportações
não foram
impactadas



Doação de
R\$50 milhões para
comunidades onde
estamos presente



Intensa **interação/**
colaboração com
autoridades federais,
estaduais e municipais



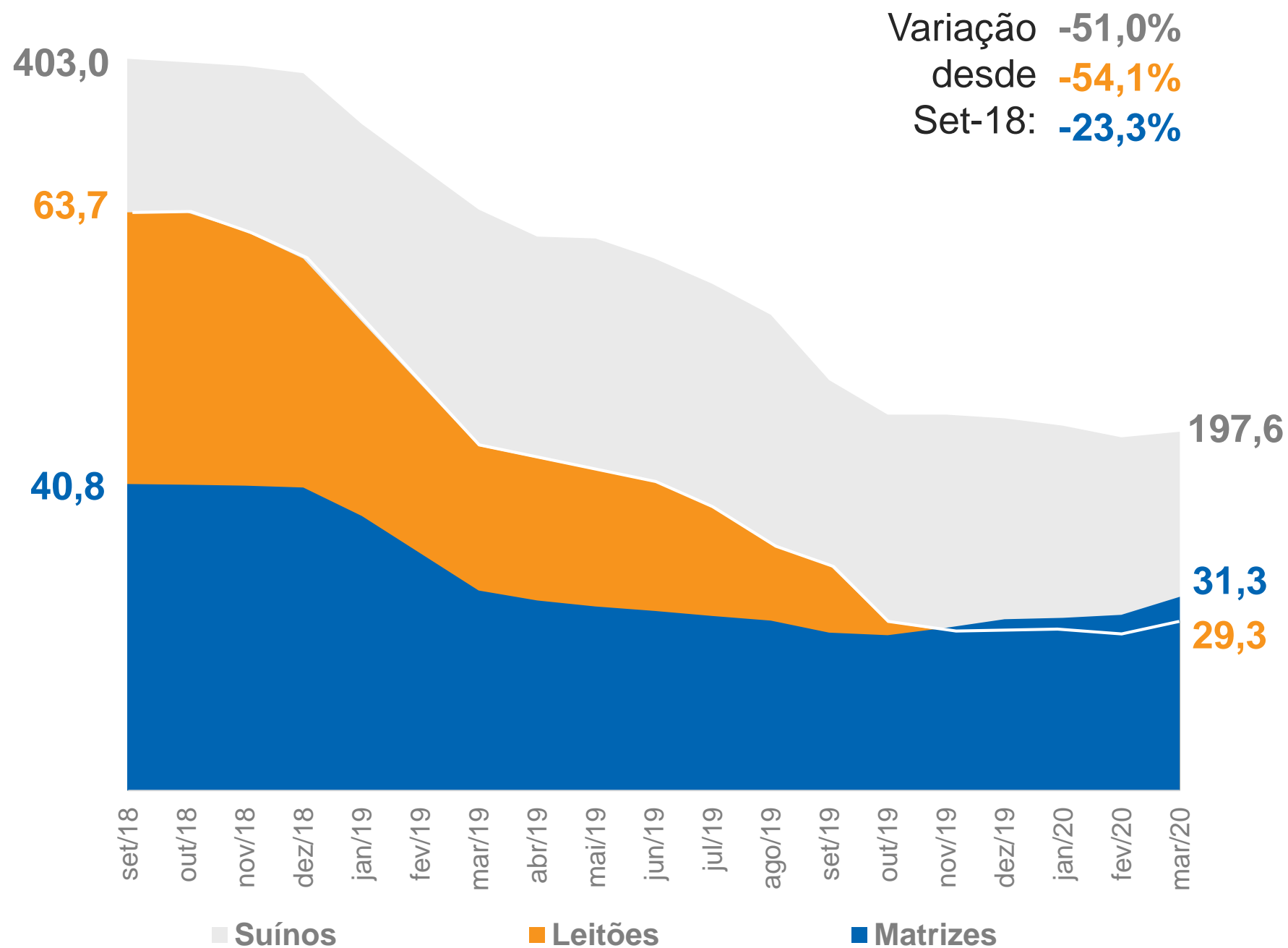


Peste Suína Africana

Redução do rebanho chinês afeta os preços no mercado internacional (Set/18 – Mar/20)

Estoque Nacional Chinês

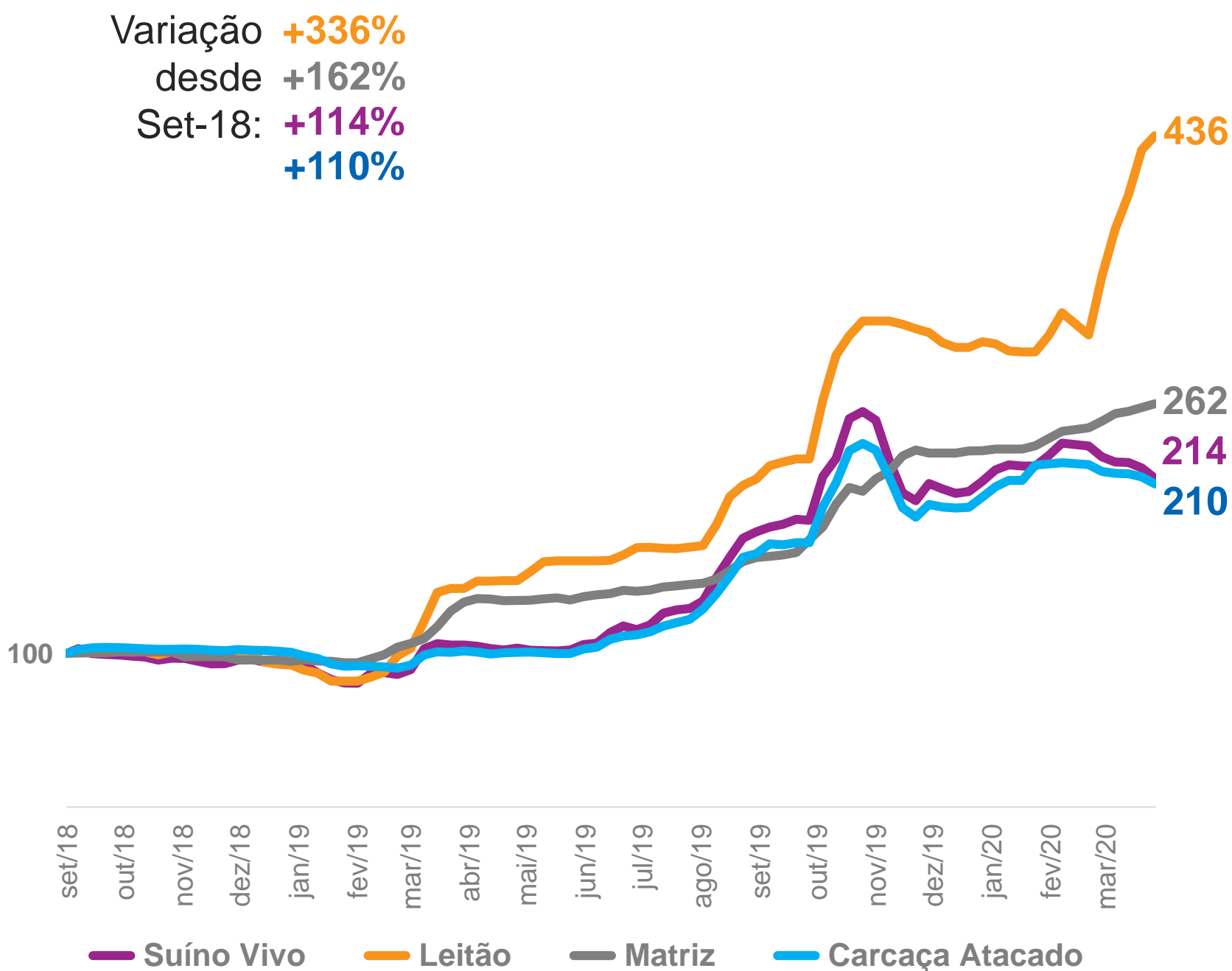
(Milhões de cabeças)



Fonte: Ministério da Agricultura da China (MOA)

Preço Nacional de Referência na China

(Base 100 = Set/18)



Fonte: Bloomberg e Boyar (Matriz)

Destques Operacionais | 1T20



Brasil

CLIMOV*
+2,3%
(vs. 1T19)

Itens por Cliente
+8,3%
(vs. 1T19)

Receita Líquida
+18,1%
(vs. 1T19)



Outros Mercados Internacionais

Receita Líquida
+45,9%
(vs. 1T19)

Lucro Bruto
+297,7%
(vs. 1T19)

EBITDA Ajustado
+401,7%
(vs. 1T19)



Halal

+ 4 p.p.
Market Share Turquia
(vs. 1T19)

Volume
+2,6%
(vs. 1T19)

Receita Líquida
+14,5%
(vs. 1T19)

* CLIMOV = Clientes Ativos Movimentados



Resultados em consonância com a **estratégia** desenvolvida

2019



Foco na **excelência operacional e desenvolvimento** de uma organização de alto desempenho com o objetivo de **reverter a queda de margem**

2020



Consolidar fundamentos, combinando **liderança, inovação e solidez financeira**, mantendo os níveis históricos de margem

2021 - 2023



Buscar **crescimento inorgânico** mantendo execução e disciplina financeira rigorosas, além de **margem acima do nível histórico**

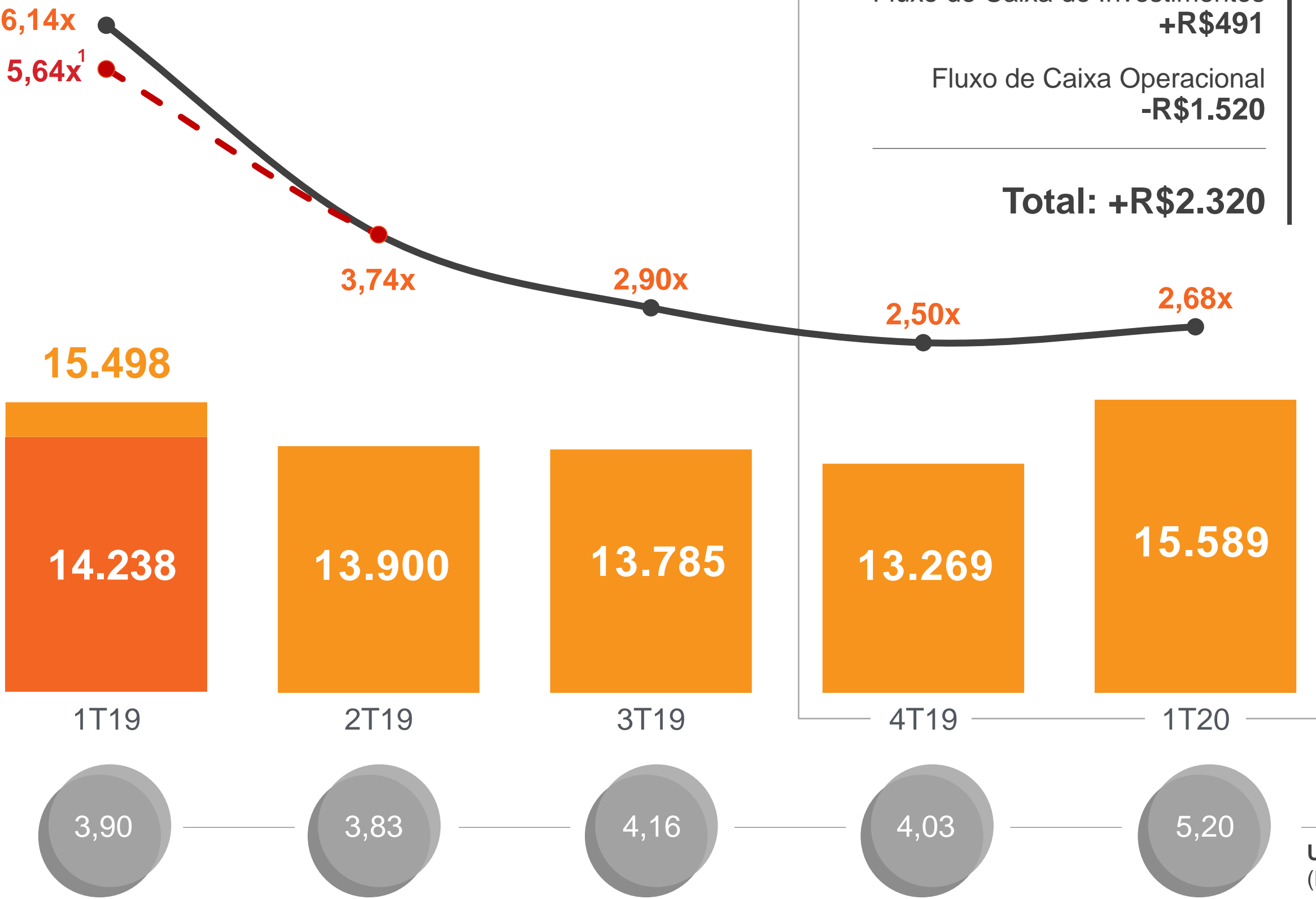


Gestão do endividamento

Alavancagem Financeira

(R\$ milhões)

- Dívida Líquida Pro Forma¹
- Dívida Líquida
- Dívida Líquida / EBITDA Ajustado 12M



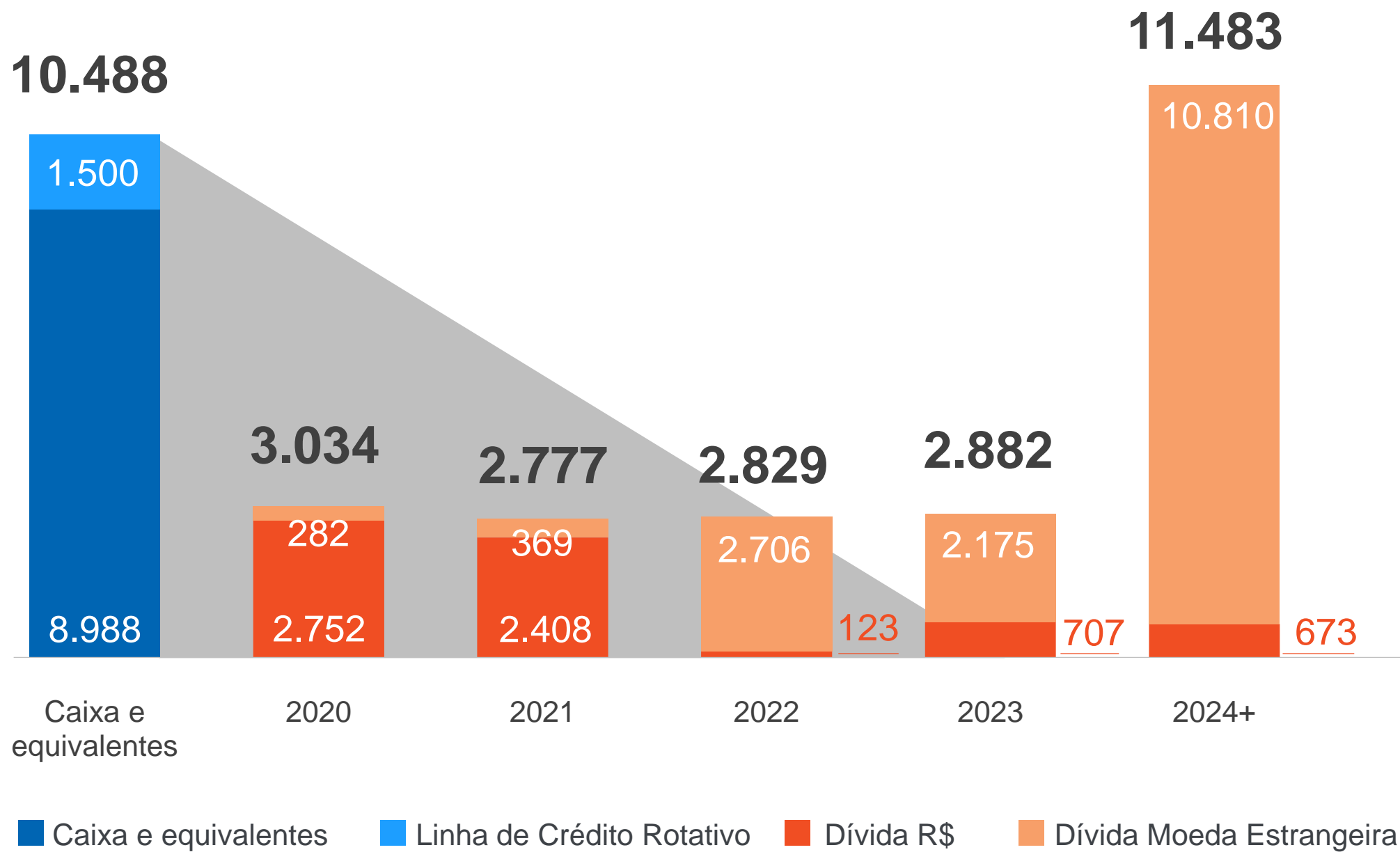
1. Inclui ajustes pro forma referentes a entrada do caixa das vendas dos ativos da Argentina, Europa e Tailândia, parcela não cedida para o FIDC e FX=R\$3,80/US\$



Gestão do endividamento

Cronograma da Dívida 1T20

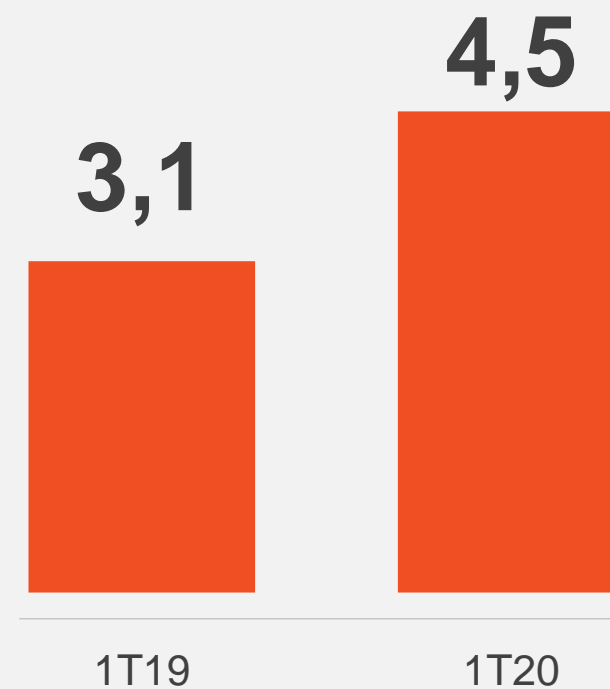
(R\$ milhões)



Nota: somente amortizações de principal, não inclui R\$1.572 em instrumentos financeiros derivativos

Prazo Médio

(em anos)





Estratégia orientada para o longo prazo

Sustentada por **5 alavancas de geração consistente de resultados e retorno aos acionistas**



Organização de alto desempenho

Estabilidade da gestão

Eleição do CA

Diversidade

Essência BRF



Crescimento e rentabilidade

Novos hábitos de consumo

Marketing, produtos e canais

Novas habilitações

Oportunidades Halal / Ásia



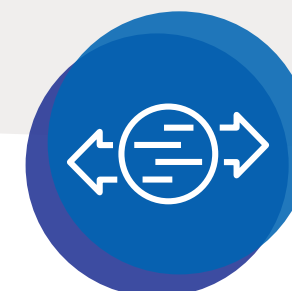
Excelência operacional

Commodities

Suprimentos

Margem bruta

SEO / +Excelência



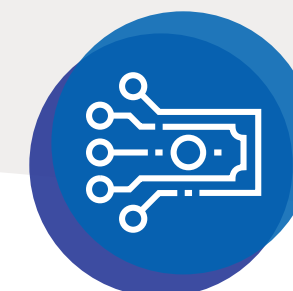
"Push & pull"

Gestão dos estoques

Sustentação da logística

Adaptabilidade

Gestão das interrupções de plantas



Disciplina financeira

Alavancagem

Liquidez

Prazo Médio

CapEx

1T20



Resultado robusto e consistente



Ações proativas no enfrentamento ao Covid-19



Disciplina financeira



Consistência na execução da estratégia



Q&A

Sadia

Kidelli

Qualy

Banvit

Confidence

ساديا
Sadia

PERDIGÃO

PERDIX

Claybom

هلال
hijal

Deline