TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 4T19

MARÇO, 2020

SLC Agrícola

1

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

SLC Agrícola

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

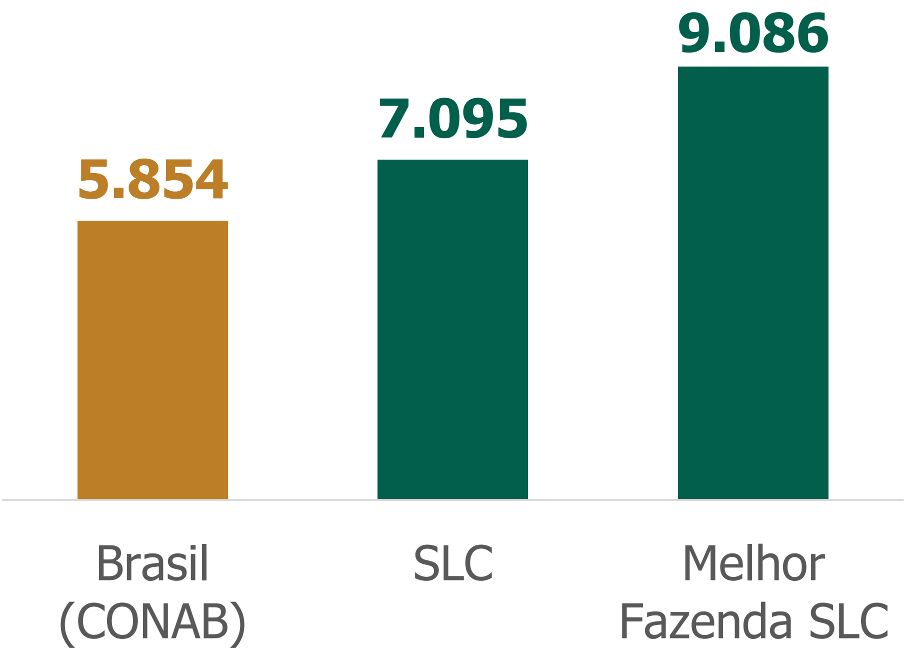
A Atual Fase Estratégica da SLC Agrícola

FASE 1 "O Milagre do Cerrado"	FASE 2 "Janela de Arbitragem para Conversão de Terras"	FASE 3 "Distância em relação à média"
Formação do modelo de negócio	**IPO acelera o crescimento**	**Tecnologia como *"game changer"***
Fundação até IPO	**IPO 2007 até 2015**	**Atual**
▪ 100% área própria ▪ Transformação de terras gradual ▪ Terra como reserva de valor ▪ Desenvolvimento de modelo de produção replicável	▪ Crescimento agressivo ▪ Início da estratégia de arrendamentos ▪ Joint Ventures ▪ Certificações	▪ Alta Eficiência ▪ Migração para Modelo de Negócio "Asset Light" ▪ Crescimento em culturas de maior valor agregado ▪ Consolidação das certificações e rastreabilidade da produção

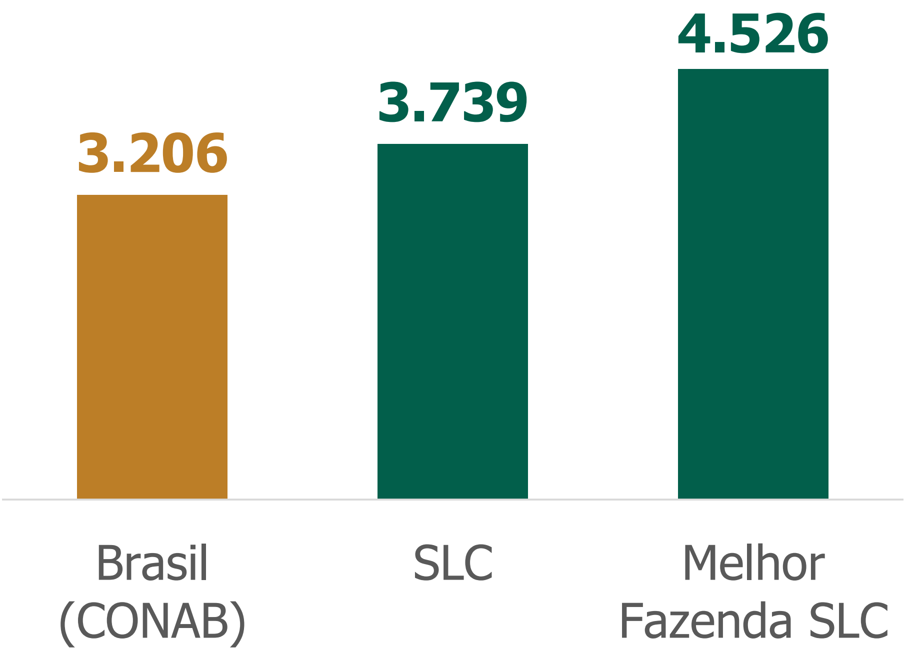
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Alta Eficiência

COMPARAÇÃO DE PRODUTIVIDADE
MILHO
Safra 2018/19 – Kg/ha



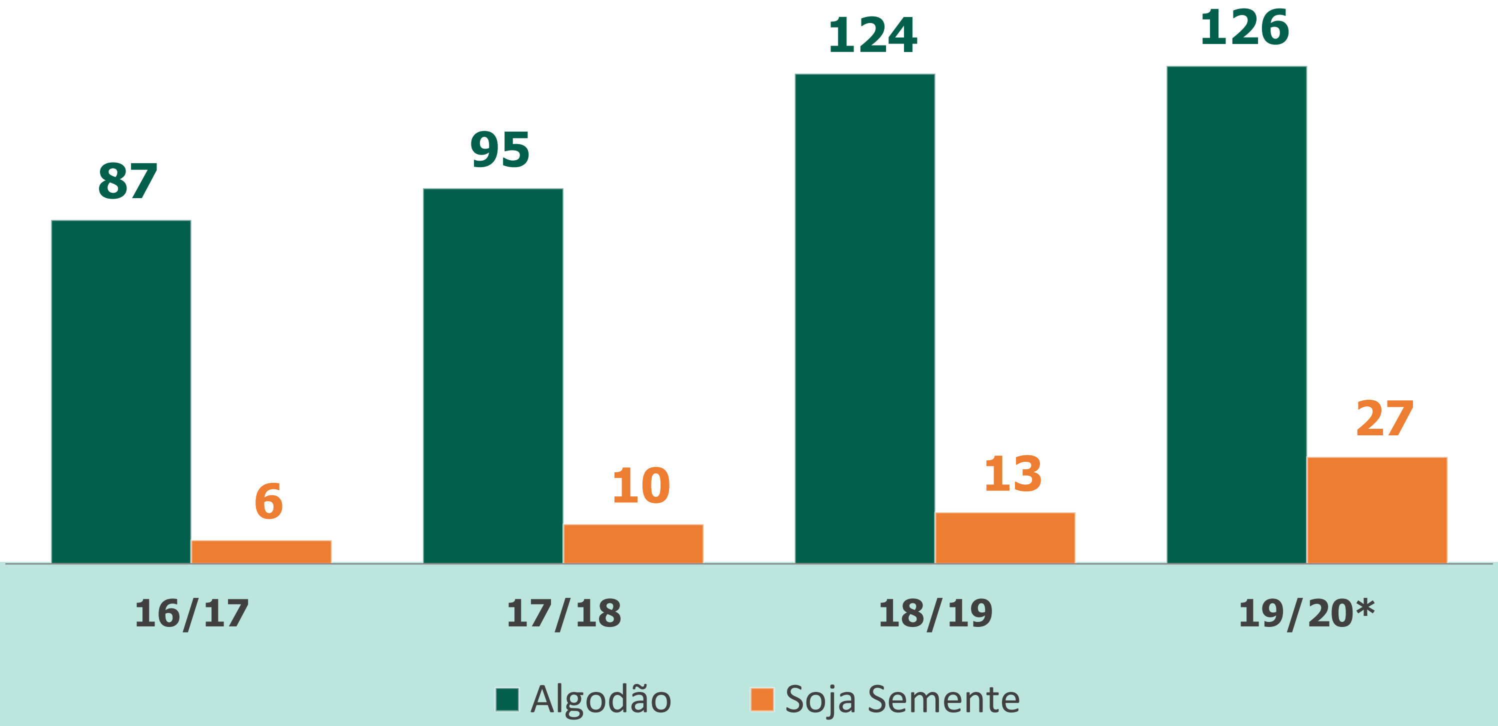
COMPARAÇÃO DE PRODUTIVIDADE
SOJA
Safra 2018/19 – Kg/ha



Fonte: CONAB e SLC Agricola.

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Crescimento em Culturas de Maior Valor Agregado
Área plantada, em milhares de hectares



*Previsão

SLC Agrícola

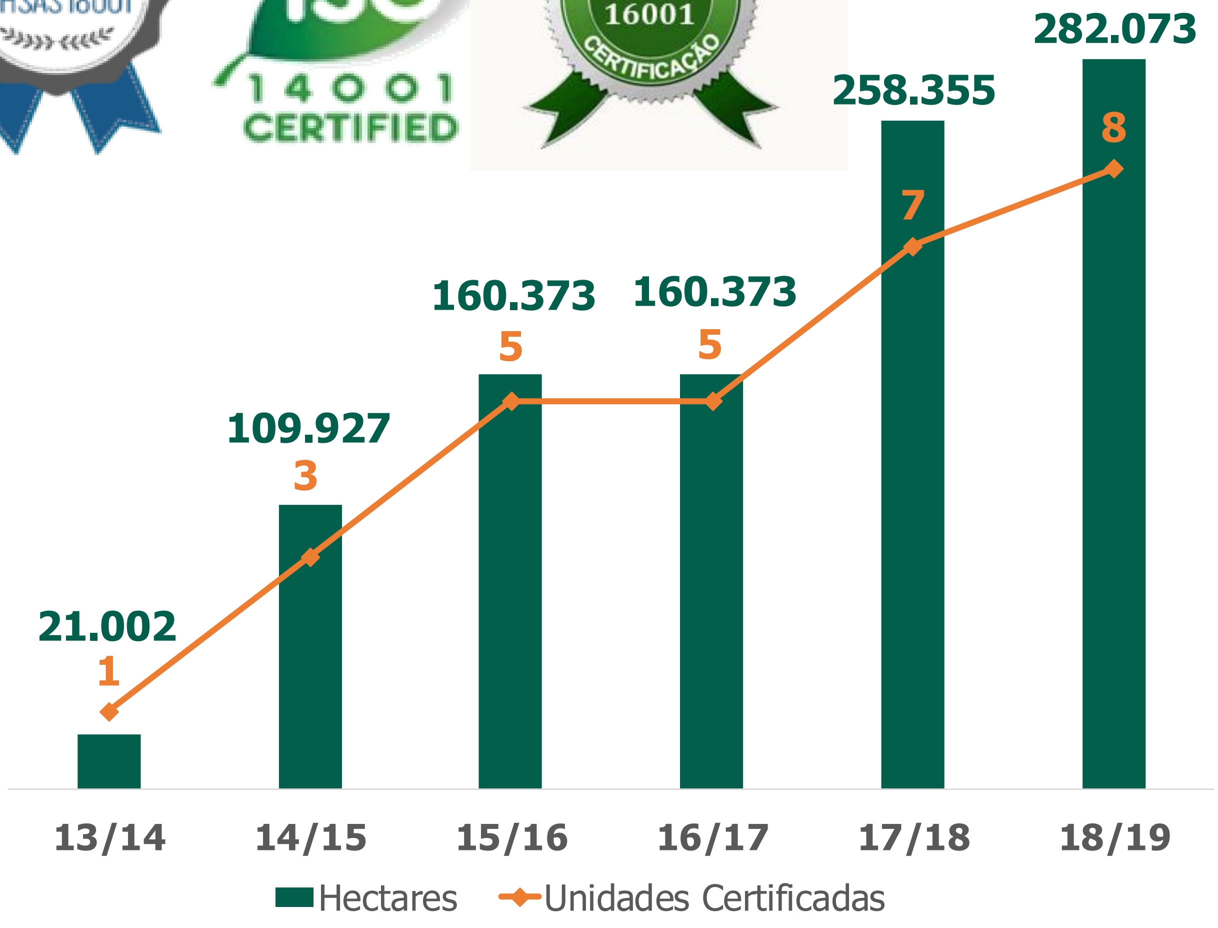
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

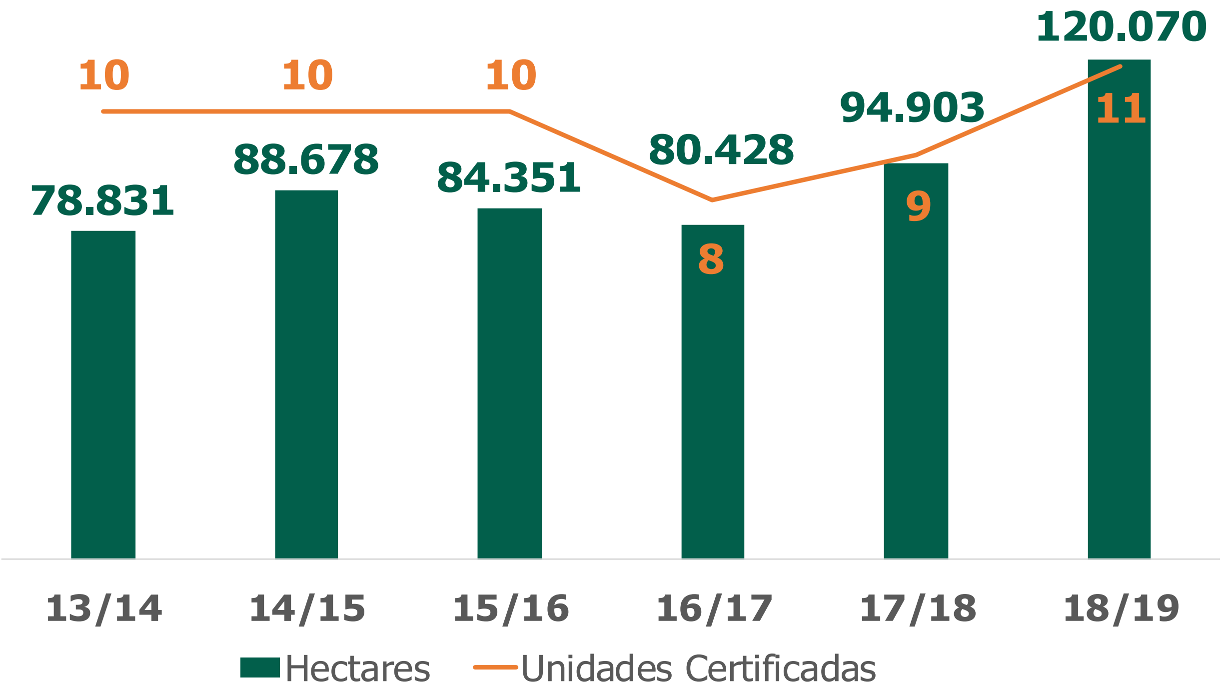
Modelo de Negócios Asset Light

2008	2010	2012	2017	2019
Fazenda Paineira Rio Grande do Sul	**Fazenda Palmeira** Maranhão	**SLC LandCo** *(Fazendas Panorama, Piratini e Planeste)* Maranhão e Bahia	**Parte das Fazendas Paiaguás e Parceiro** Mato Grosso e Piauí	**Parte da Fazenda Parnaíba** Maranhão
821 hectares	**14.6** mil hectares	**59** mil hectares	**11.6** mil hectares	**5.2** mil hectares
Receita	Receita	Receita	Receita	Receita
R$ 10MM	**R$ 27MM**	**US$ 50MM** *(para 18% da empresa)*	**R$ 177MM**	**R$ 83MM**

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Consolidação das Certificações e Rastreabilidade





PESSOAS

MELHORES DO AGRONEGÓCIO 2019
REVISTA GLOBO RURAL

2019 melhores empresas para trabalhar
você s/a

Valor CARREIRA
AS MELHORES NA GESTÃO DE PESSOAS
2019

2

VISÃO DE MERCADO

SLC Agrícola

COMMODITIES

Fonte: Bloomberg

3

PERFORMANCE FINANCEIRA

SLC Agrícola

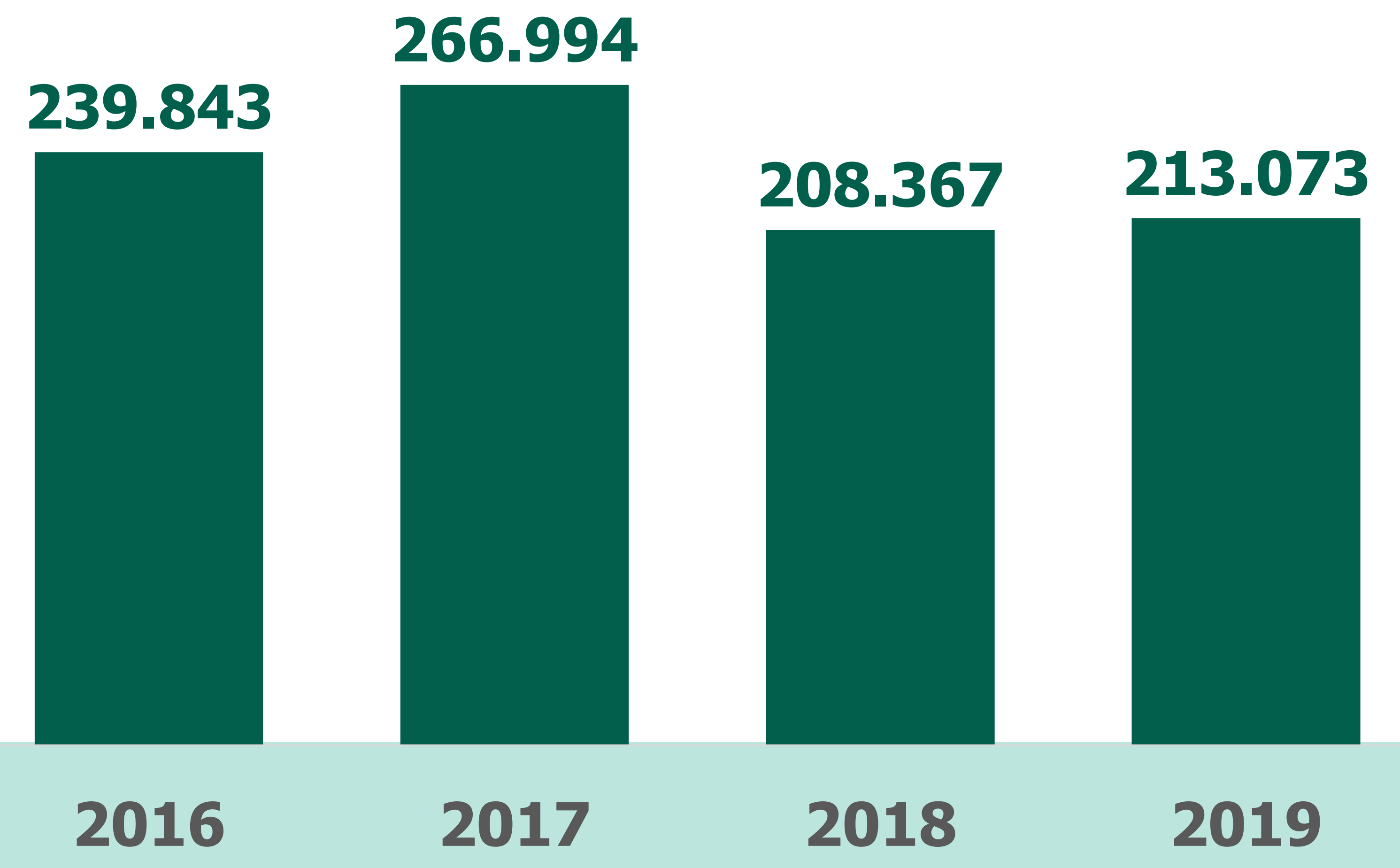
DESTAQUES FINANCEIROS

SLC Agrícola

(R$ mil)	2018	2019	AH
Receita líquida	2.099.177	2.535.905	20,8%
Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos	724.291	504.751	-30,3%
Lucro bruto	845.958	783.184	-7,4%
Margem bruta	*40,3%*	*30,9%*	*-9,4p.p.*
Resultado operacional	657.757	558.712	-15,1%
Margem operacional	*31,3%*	*22,0%*	*-9,3p.p.*
Lucro líquido	406.501	315.041	-22,5%
Margem líquida	19,4%	12,4%	*-7,0p.p.*
EBITDA Ajustado	669.756	795.521*	18,8%
Margem EBITDA Ajustado	*31,9%*	*31,4%*	*-0,5p.p.*
Dívida líquida	943.039	973.757	3,3%

*Para 2019, o EBITDA Ajustado foi calculado de acordo com as mudanças oriundas do IFRS16

GERAÇÃO DE CAIXA LIVRE
(R$ mil)



DÍVIDA LÍQUIDA

SLC Agrícola

Linha de Crédito	Taxas médias anuais de juros (%)			Consolidado	
(R$ mil)	Indexador	2018	**2019**	2018	**2019**
<u>Aplicados no Imobilizado</u>					
Finame – BNDES	Pré, Cesta de Moedas	5,45%	**5,38%**	91.762	**73.235**
				91.762	**73.235**
<u>Aplicados no Capital de Giro</u>					
Crédito Rural	Pré	6,08%	**6,00%**	144.855	**108.483**
Fundos Constitucionais	Pré	5,91%	**0,00%**	234.150	**-**
CRA	CDI	6,56%	**4,41%**	201.063	**561.447**
Capital de Giro	CDI	7,43%	**5,08%**	100.863	**413.490**
Financiamento à Exportação	Pré	6,50%	**6,50%**	208.276	**111.422**
Financiamento à Exportação	CDI	7,29%	**5,12%**	627.290	**597.789**
				1.516.496	**1.792.631**
Total do Endividamento		6,69%	**5,04%**	1.608.258	**1.865.866**
(+/-) Ganhos e perdas com derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas				22.483	**6.691**
(=) Dívida Bruta (Ajustada)				1.585.775	**1.859.175**
(-) Caixa				642.736	**885.418**
(=) Dívida Líquida (Ajustada)				943.039	**973.757**
EBITDA dos últimos 12 meses				752.602	**795.521**
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado				1,25x	**1,22x**

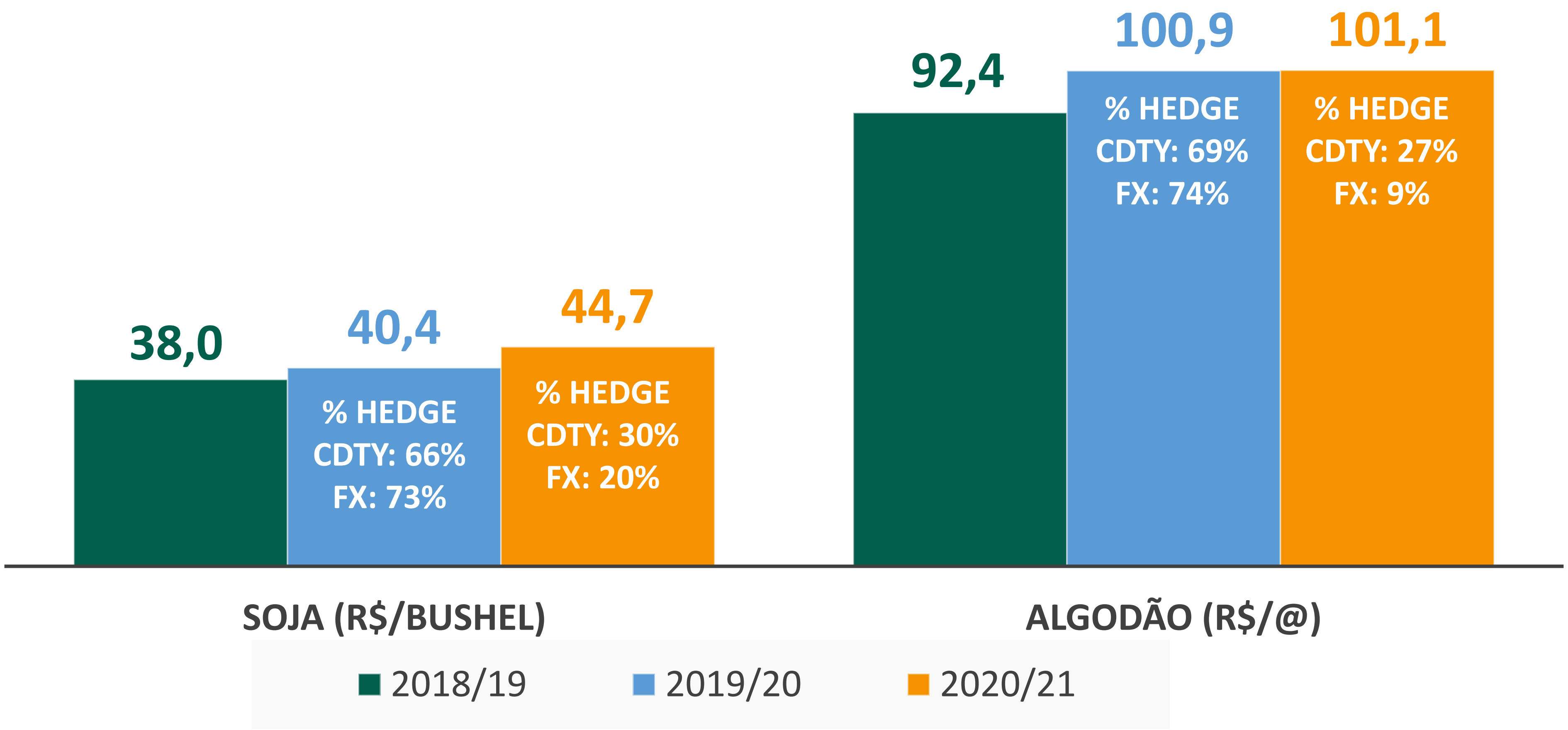
4

OUTLOOK SAFRA 2019/20

PRODUTIVIDADES – SAFRA 2019/20

Produtividade (kg/ha)	Safra 2018/19 Realizado (a)	Safra 2019/20 Orçado (b)	Safra 2019/20 Forecast (c)	Δ% (b) x (a)	Δ% (c) x (b)
Algodão em pluma 1ª safra	1.685	1.858	1.858	10,3%	-
Algodão em pluma 2º safra	1.611	1.731	1.731	7,4%	-
Caroço de algodão	2.090	2.262	2.262	8,2%	-
Soja	3.739	3.607	**3.840**	-3,5%	6,5%
Milho 2º safra	7.095	7.220	**7.324**	1,8%	1,4%

POSIÇÃO DE HEDGE (em R$)



NOSSO **SONHO GRANDE**

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

NOSSOS **VALORES**

Acreditamos que quem tem **PAIXÃO PELO QUE FAZ** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **INTEGRIDADE** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **RELAÇÕES DURADOURAS** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **RESULTADOS SAUDÁVEIS** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis

INTEGRIDADE

PAIXÃO
PELO QUE FAZ

RELAÇÕES
DURADOURAS

RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

Departamento de relações com investidores

Ivo Marcon Brum
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Frederico Logemann
Gerente de Relações com Investidores

Alisandra Matos
Especialista de Relações com Investidores

Ricardo Bockmann
Assistente de Relações com Investidores

ri@slcagricola.com.br
+ 55 51 3230.7799 | + 55 51 3230.7864

www.slcagricola.com.br

DISCLAIMER

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras ”acredita”, ”poderá”, ”irá”, ”continua”, ”espera”, ”prevê”, ”pretende”, ”planeja”, ”estima” ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

OBRIGADO

SLC Agrícola

EARNINGS CONFERENCE CALL 4Q19

MARCH, 2020

SLC Agrícola

1

STRATEGIC ALIGNMENT

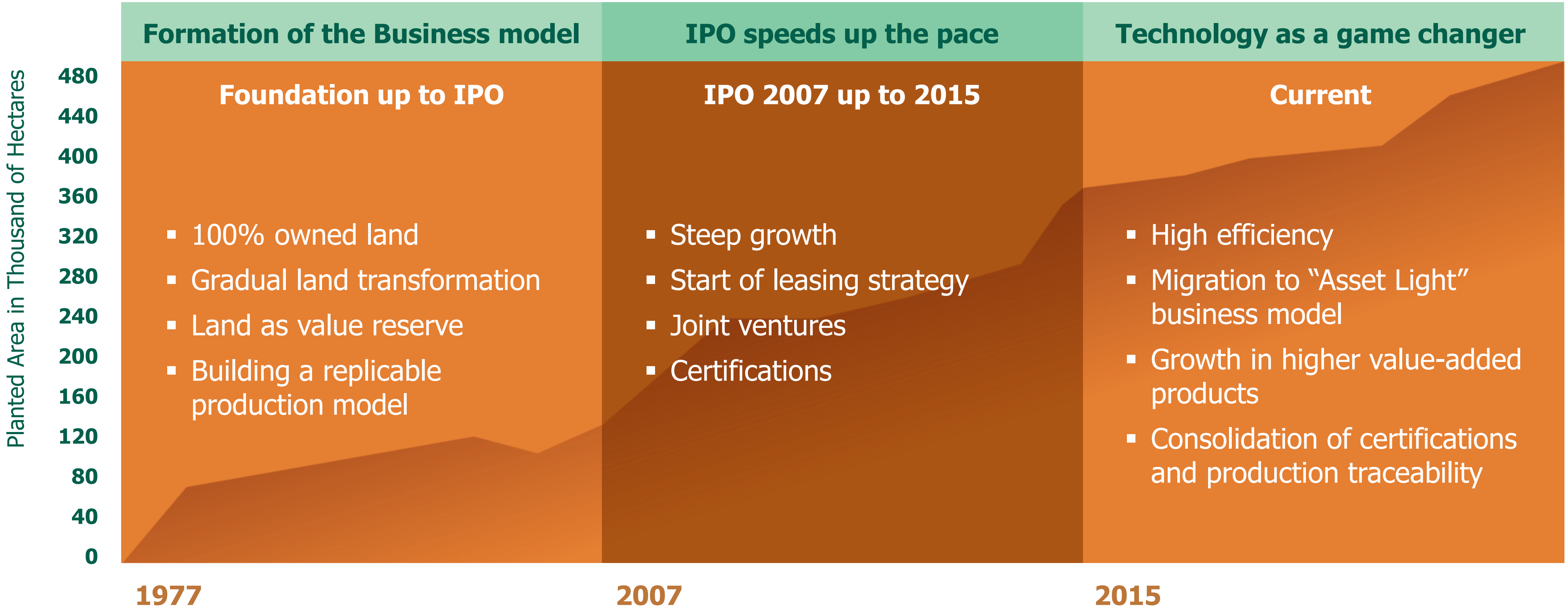
STRATEGIC ALIGNMENT

Current Stage of SLC Agrícola's Strategy

PHASE 1
"The Miracle of the Cerrado"

PHASE 2
"The Land Conversion Arbitrage Window"

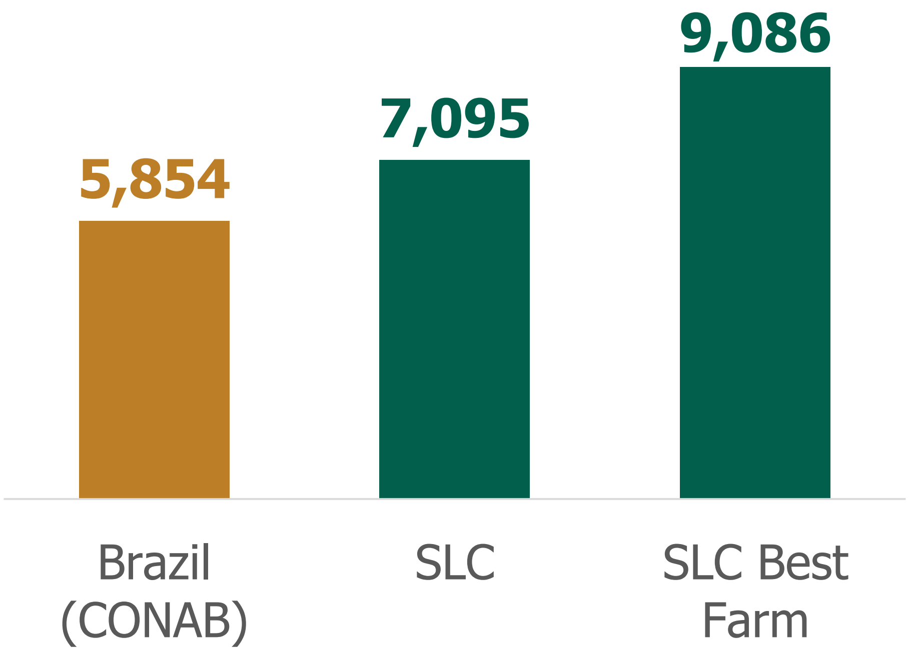
PHASE 3
"Distance from the average""



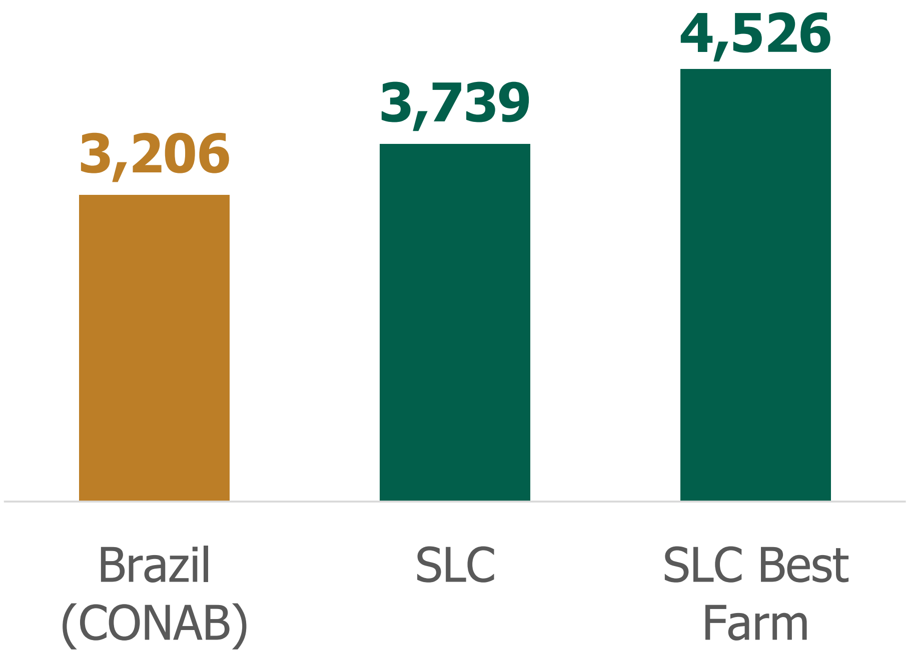
STRATEGIC ALIGNMENT

High Efficiency

YIELD COMPARSION
CORN
2018/19 Crop – Kg/ha



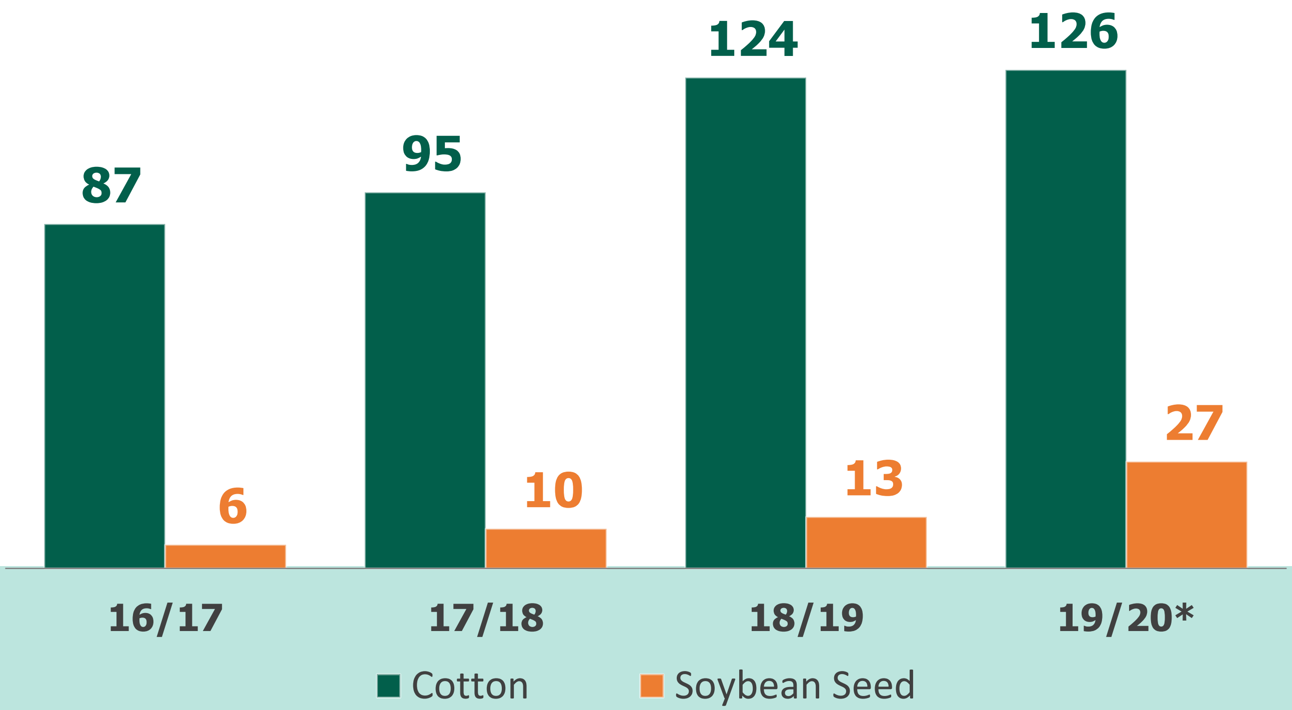
YIELD COMPARSION
SOYBEAN
2018/19 Crop – Kg/ha



Source: CONAB and SLC Agricola.

STRATEGIC ALIGNMENT

Growth in Higher Value-Added Crops
Planted area, thousands of hectares



*Forecast

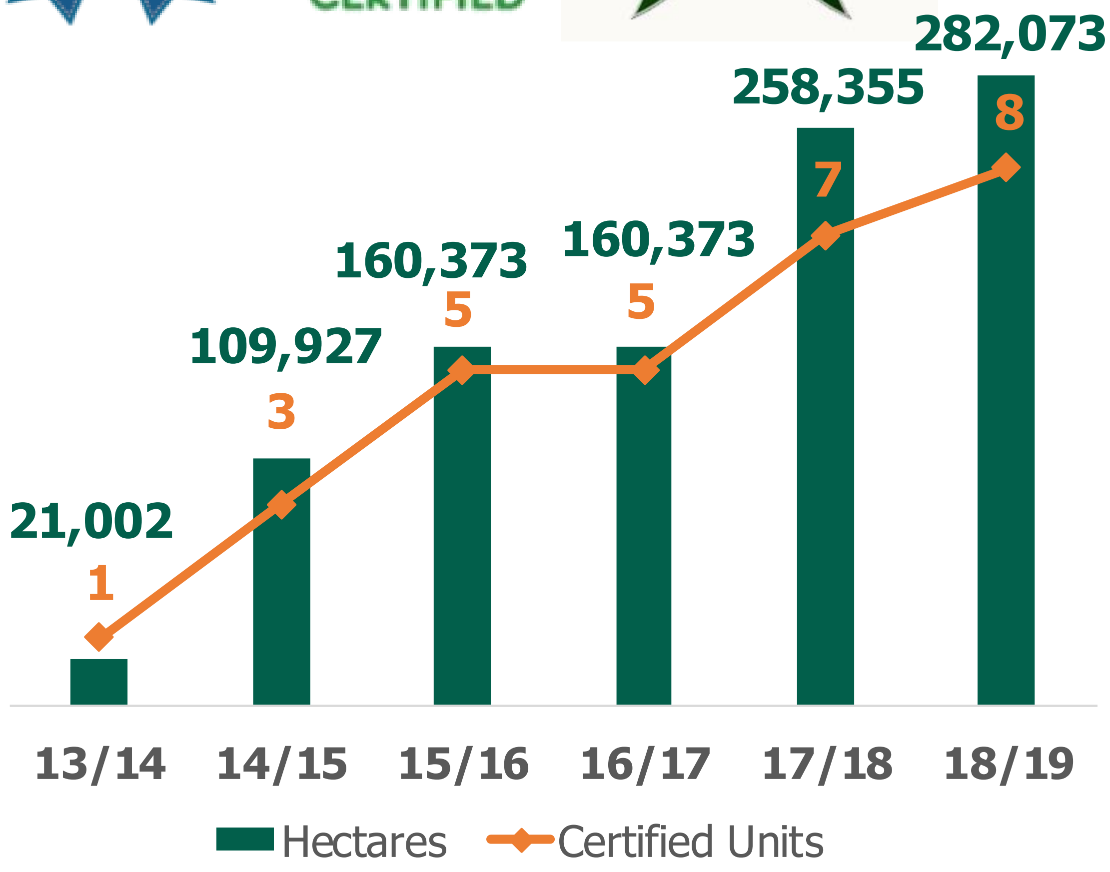
STRATEGIC ALIGNMENT

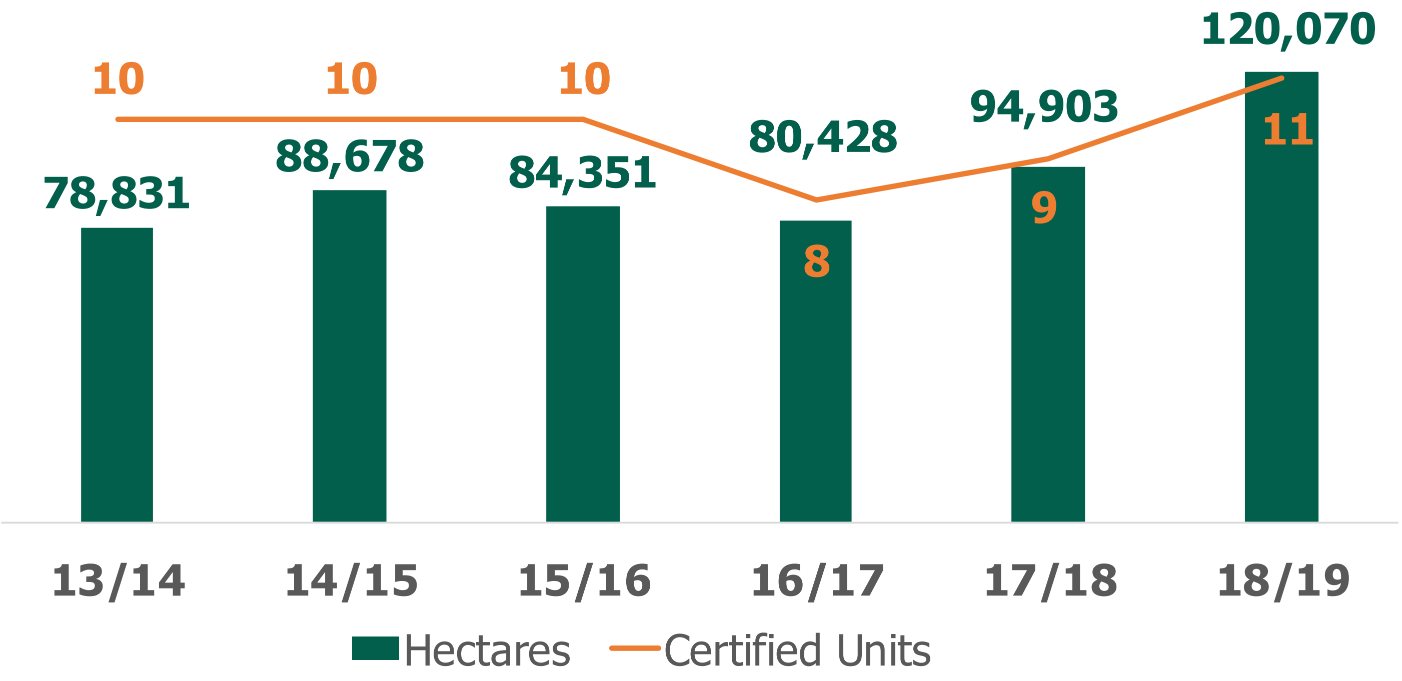
Asset Light Model

2008	2010	2012	2017	2019
Paineira Farm Rio Grande do Sul	**Palmeira Farm** Maranhão	**SLC LandCo** *(Fazendas Panorama, Piratini andPlaneste)* Maranhão and Bahia	**Part of Paiaguás and Parceiro Farms** Mato Grosso e Piauí	**Part of Parnaíba Farm** Maranhão
821 hectares	**14.6** thd hectares	**59** thd hectares	**11.6** thd hectares	**5.2** thd hectares
Revenue	Revenue	Revenue	Revenue	Revenue
R$ 10MM	**R$ 27MM**	**US$ 50MM** *(for 18%)*	**R$ 177MM**	**R$ 83MM**

STRATEGIC ALIGNMENT

Consolidation of Certifications and Traceability





PEOPLE

MELHORES DO AGRONEGÓCIO 2019
REVISTA GLOBORURAL

2019 melhores empresas para trabalhar
vocês/a

Valor CARREIRA
AS MELHORES NA GESTÃO DE PESSOAS
2019

2

MARKET OUTLOOK

SLC Agrícola

COMMODITIES

Source: Bloomberg

3

FINANCIAL PERFORMANCE

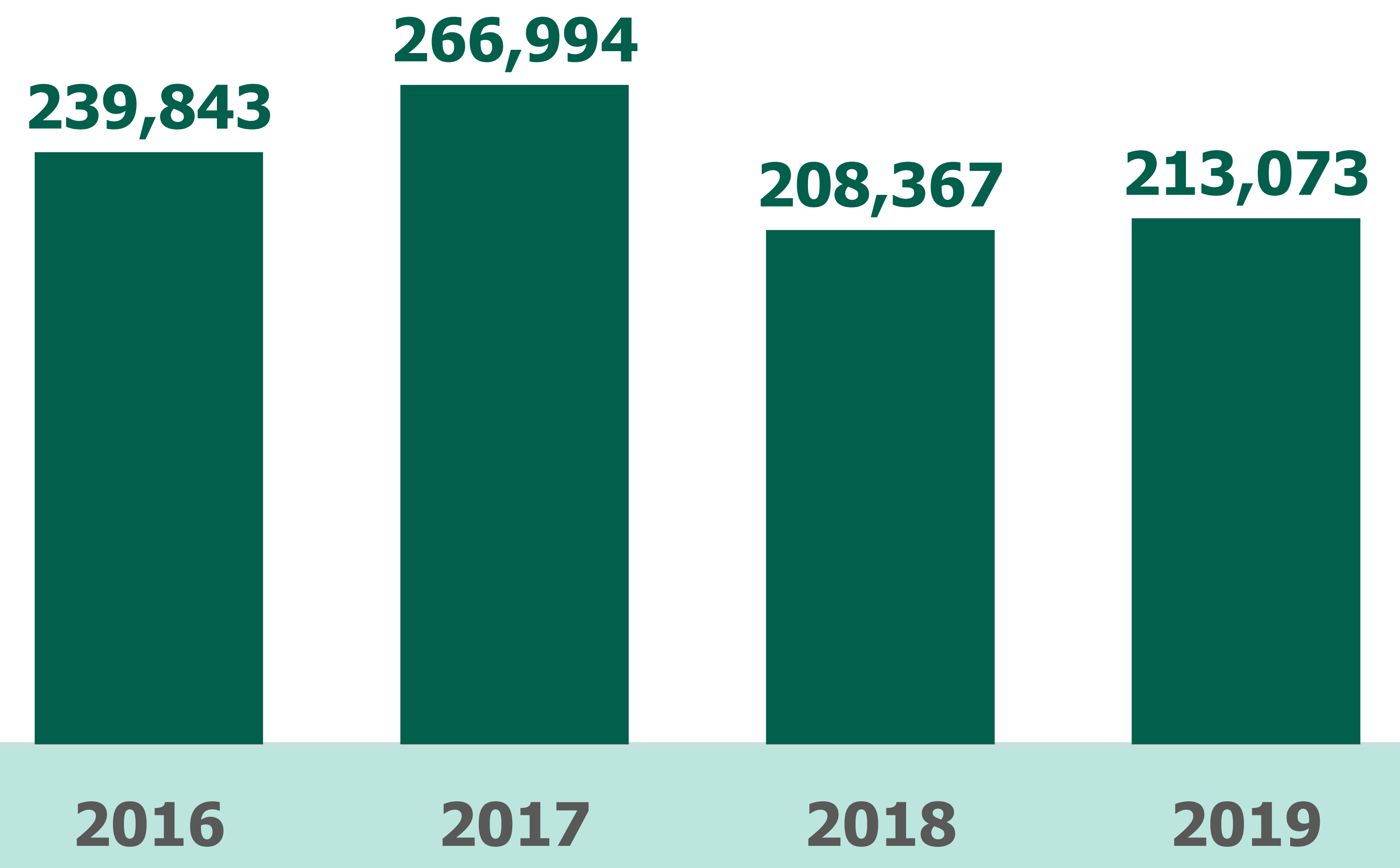
SLC Agrícola

FINANCIAL HIGHLIGHTS

(R$ thd)	2018	2019	AH
Net Revenue	2,099,177	2,535,905	20.8%
Change in Fair Value of Biological Assets	724,291	504,751	-30.3%
Gross Income	845,958	783,184	-7.4%
Gross Margin	*40.3%*	*30.9%*	*-9.4p.p.*
Operating Income	657,757	558,712	-15.1%
Operating Margin	*31.3%*	*22.0%*	*-9.3p.p.*
Net profit	406,501	315,041	-22.5%
Net Margin	19.4%	12.4%	*-7.0p.p.*
Adjusted EBITDA	669,756	795,521*	18.8%
Adjusted EBITDA Margin	*31.9%*	*31.4%*	*-0.5p.p.*
Net Debt	943,039	973,757	3.3%

*2019 Adjusted EBITDA measured according to the changes from IFRS16.

FREE CASH FLOW
(R$ thd)



NET DEBT (R$ thd)

SLC Agrícola

Credit Line	Average Rate (%)			Consolidated	
(R$ thd)	Index	2018	**2019**	2018	**2019**
Applied in Fixed Assets					
Finame – BNDES	Pref, Bask. of Curr.	5.45%	**5.38%**	91,762	**73,235**
				91,762	**73,235**
Applied in Working Capital					
Rural Credit	Prefixed	6.08%	**6.00%**	144,855	**108,483**
Constitutional Funds	Prefixed	5.91%	**0.00%**	234,150	**-**
CRA	CDI	6.56%	**4.41%**	201,063	**561,447**
Working Capital	CDI	7.43%	**5.08%**	100,863	**413,490**
Export Loans	Prefixed	6.50%	**6.50%**	208,276	**111,422**
Export Loans	CDI	7.29%	**5.12%**	627,290	**597,789**
				1,516,496	**1,792,631**
Total Indebtedness		6.69%	**5.04%**	1,608,258	**1,865,866**
(+/-) Gains and losses with deriv. connected with applications and debts				22,483	**6,691**
(=) Adjusted Debt				1,585,775	**1,859,175**
(-) Cash				642,736	**885,418**
(=) Adjusted Net Debt				943,039	**973,757**
Adjusted EBITDA (Last 12 months)				752,602	**795,521**
Adjusted Net Debt/EBITDA				1.25x	**1.22x**

4

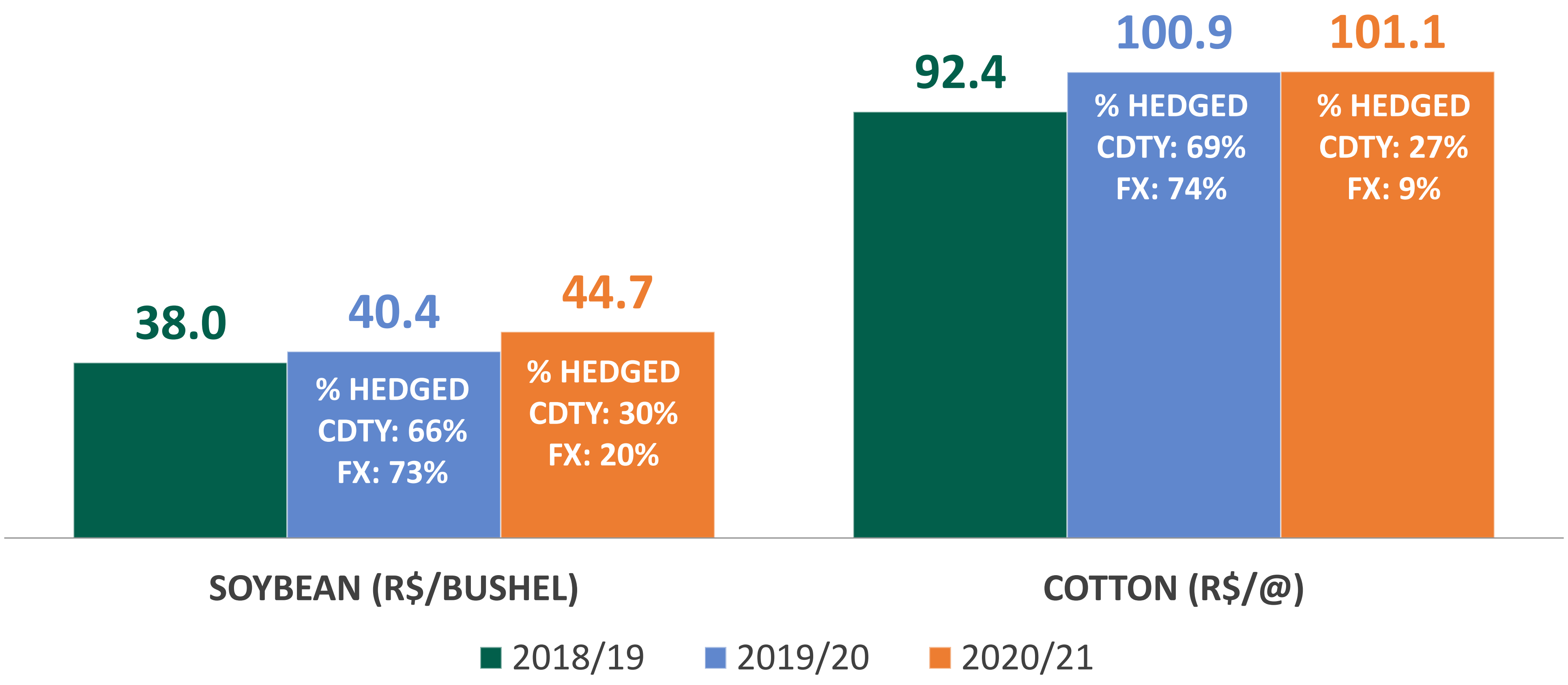
OUTLOOK CROP 2019/20

SLC Agrícola

YIELDS – CROP 2019/20

Yield (kg/ha)	Crop 2018/19 Achieved (a)	Crop 2019/20 Budget (b)	Crop 2019/20 Forecast (c)	Δ% (b) x (a)	Δ% (c) x (b)
Cotton lint 1st crop	1,685	1,858	1,858	10.3%	-
Cotton lint 2nd crop	1,611	1,731	1,731	7.4%	-
Cotton seed	2,090	2,262	2,262	8.2%	-
Soybean	3,739	3,607	**3,840**	-3.5%	6.5%
Corn 2nd crop	7,095	7,220	**7,324**	1.8%	1.4%

HEDGE POSITION (in R$)



OUR
BIG DREAM

To positively impact future generations, through global leadership in agribusiness and respect to the planet

OUR
VALUES

We believe that those who have **PASSION FOR WHAT THEY DO** are committed and do it with the highest quality, preserving their **INTEGRITY** through an ethical conduct, consistent and unquestionable.

These attitudes together generate **LONG LASTING RELATIONSHIP** between all the interested parties, producing **SUSTAINABLE RESULTS** that are economically viable, socially just and environmentally responsible

INTEGRITY

PASSION
FOR WHAT WE DO

LASTING
RELATIONSHIPS

SUSTAINABLE
RESULTS

Meet the team
IR Contacts

Ivo Marcon Brum
Chief Financial and Investor Relations Officer

Frederico Logemann
Investor Relations Manager

Alisandra Matos
Investor Relations Specialist

Ricardo Bockmann
Investor Relations Assistant

ri@slcagricola.com.br
+ 55 51 3230.7799 | + 55 51 3230.7864

www.slcagricola.com.br

DISCLAIMER

We make forward-looking statements that are subject to risks and uncertainties. These statements are based on the beliefs and assumptions of our management, and on information currently available to us. Forward-looking statements include statements regarding our intent, belief or current expectations or that our directors or executive officer. Forward-looking statements also include information concerning our possible or assumed future results of operations, as well as statements proceeded by, followed by, or that include the words "believes", "may", "will", "continues", "expects", "anticipates", "intends", "plans", "estimates" or similar expressions. Forward-looking statements are not guarantees and assumptions because they relate to future events and therefore depend on circumstances that may or may not occur. Our future results and shareholder values may differ materially from those expressed in or suggested by these forward-looking statements. Many of the factors that will determine these results and values are beyond our ability to control or predict.

THANK YOU

SLC Agrícola