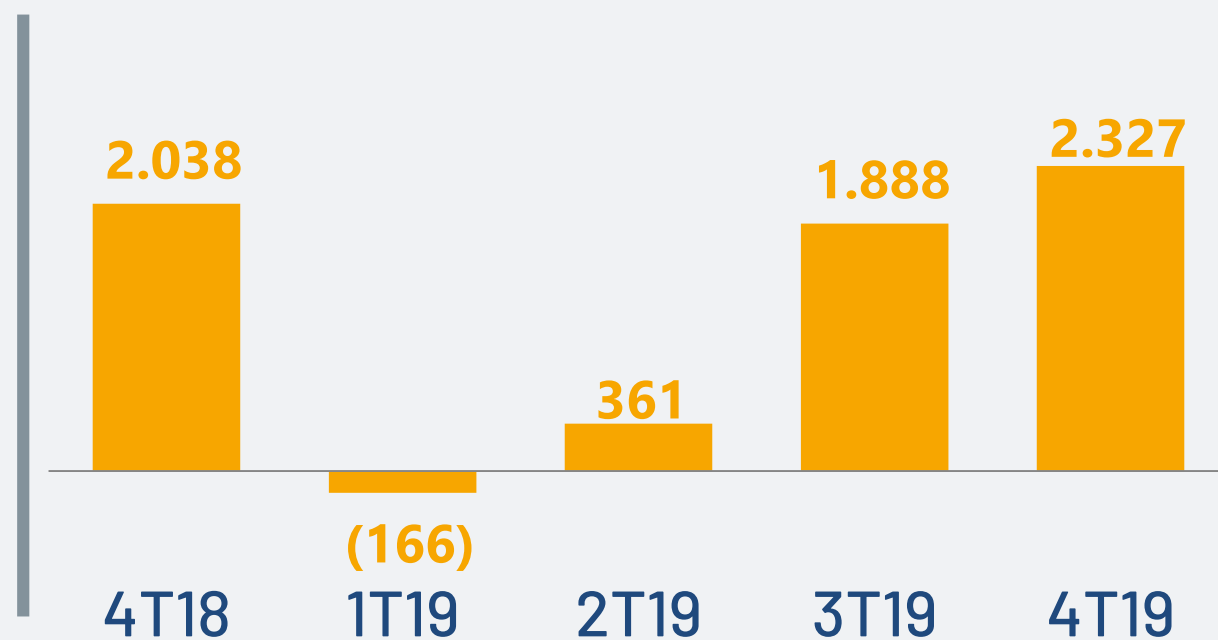


DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 4º TRIMESTRE DE 2019

**Casa Sustentável
(Ouro Branco, MG)**



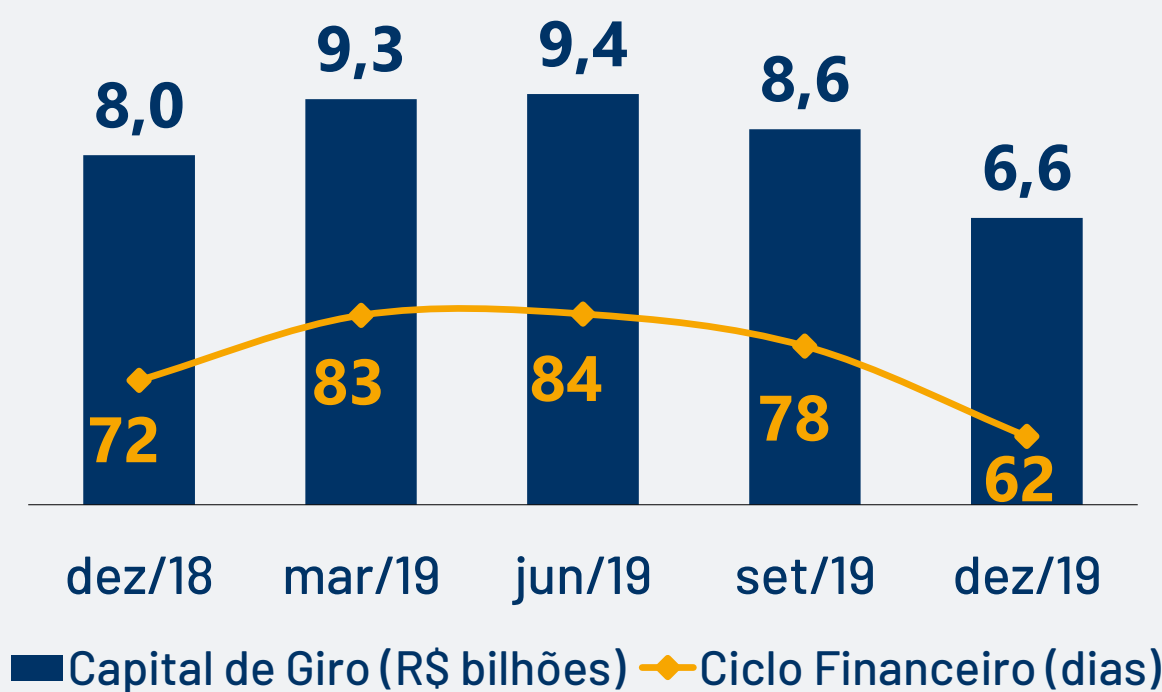
Fluxo de caixa livre



FCF



Capital de giro e ciclo financeiro



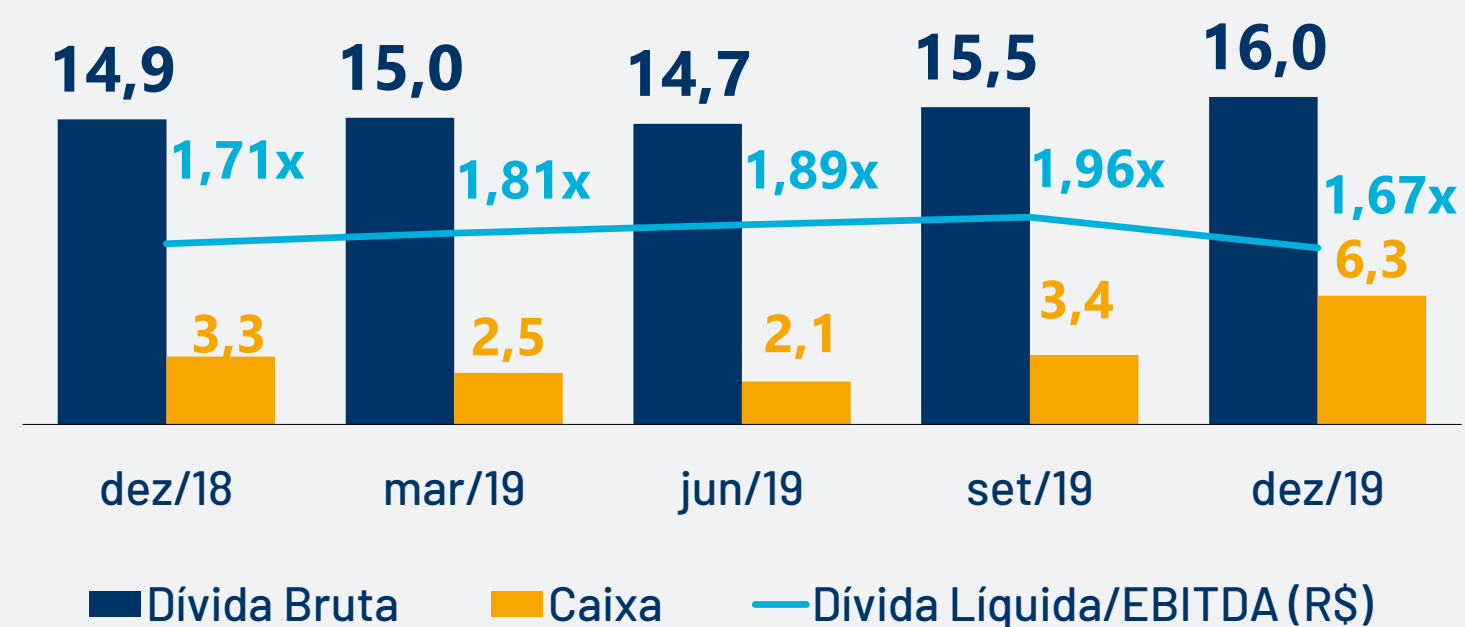
ENDIVIDAMENTO

perfil alongado da dívida



Dívida e Ratio

R\$ bilhões



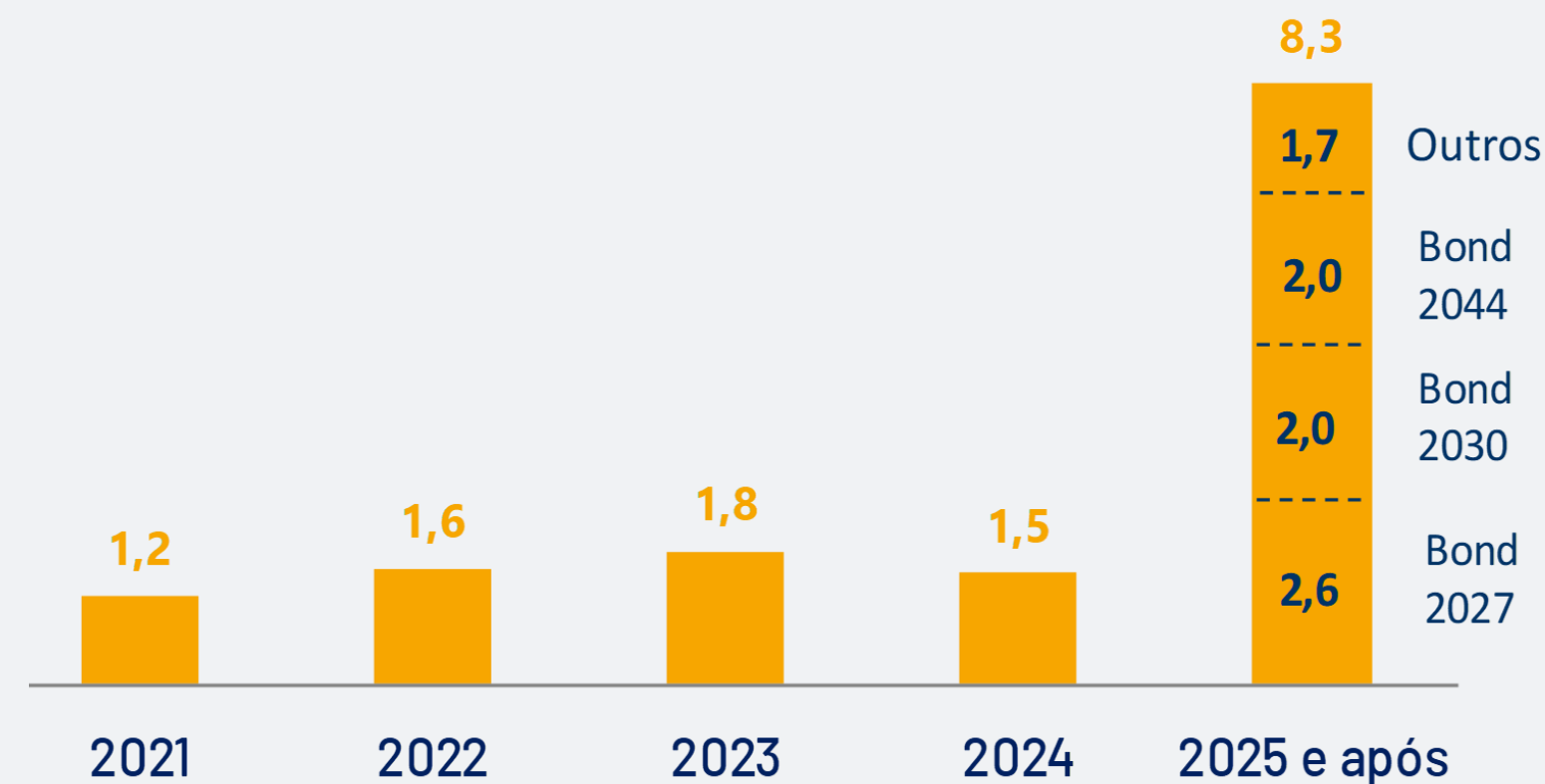
Custo médio da dívida

5,5%

Prazo médio da dívida

7,4 anos

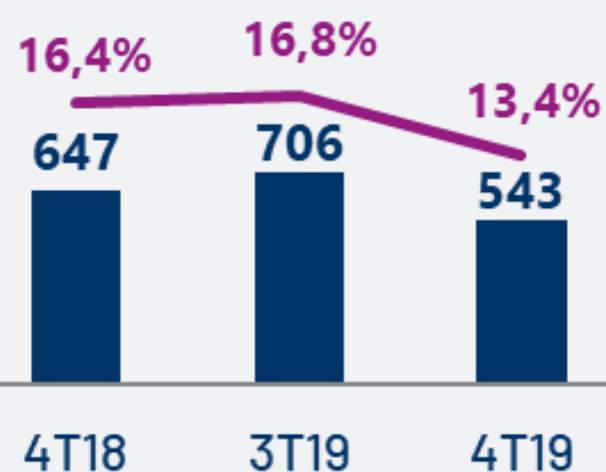
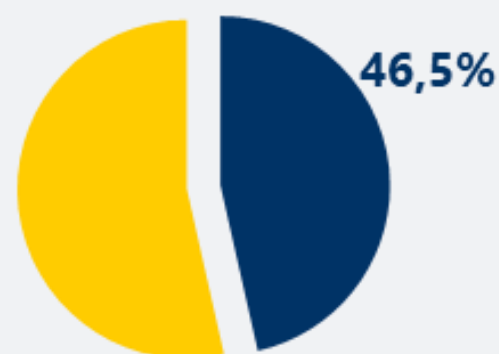
Cronograma de vencimento da dívida



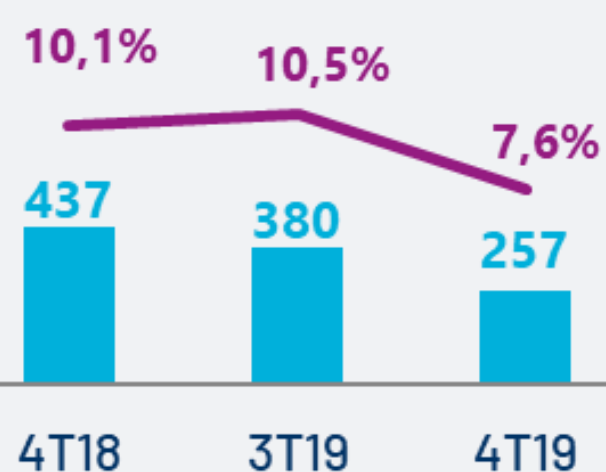
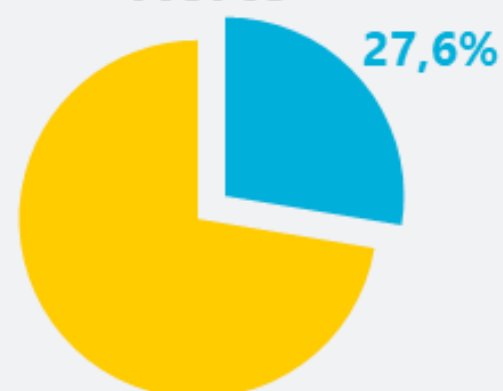
EBITDA



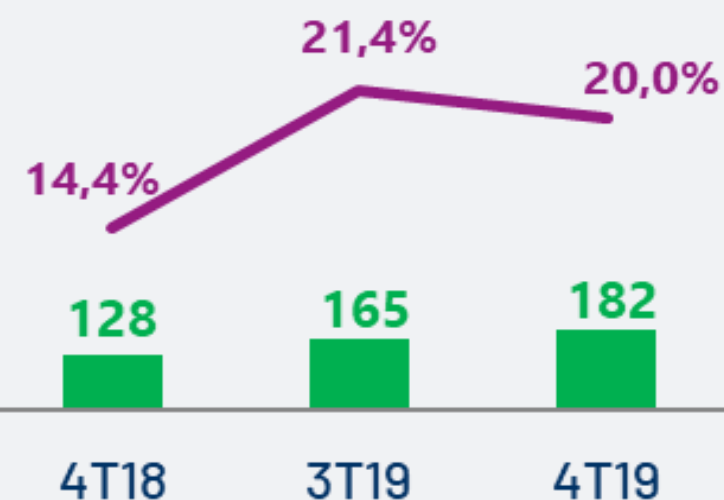
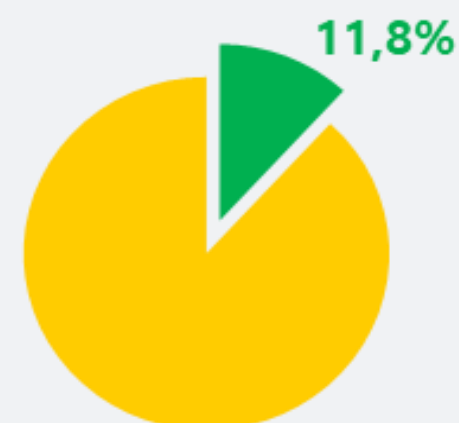
ON Brasil



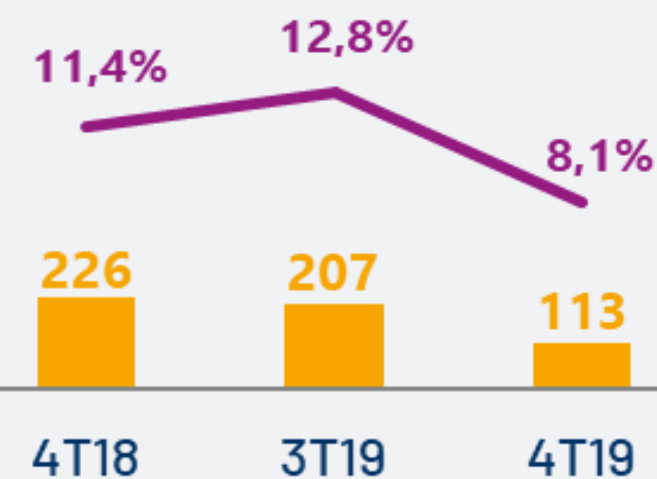
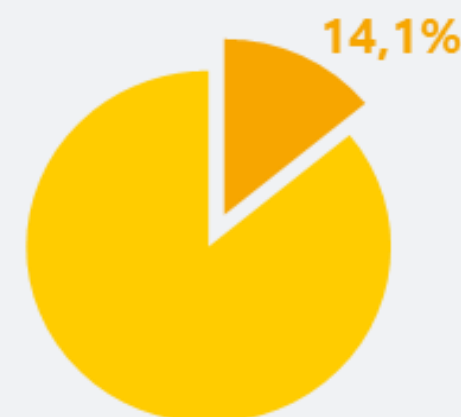
ON América do Norte



ON América do Sul



ON Aços Especiais



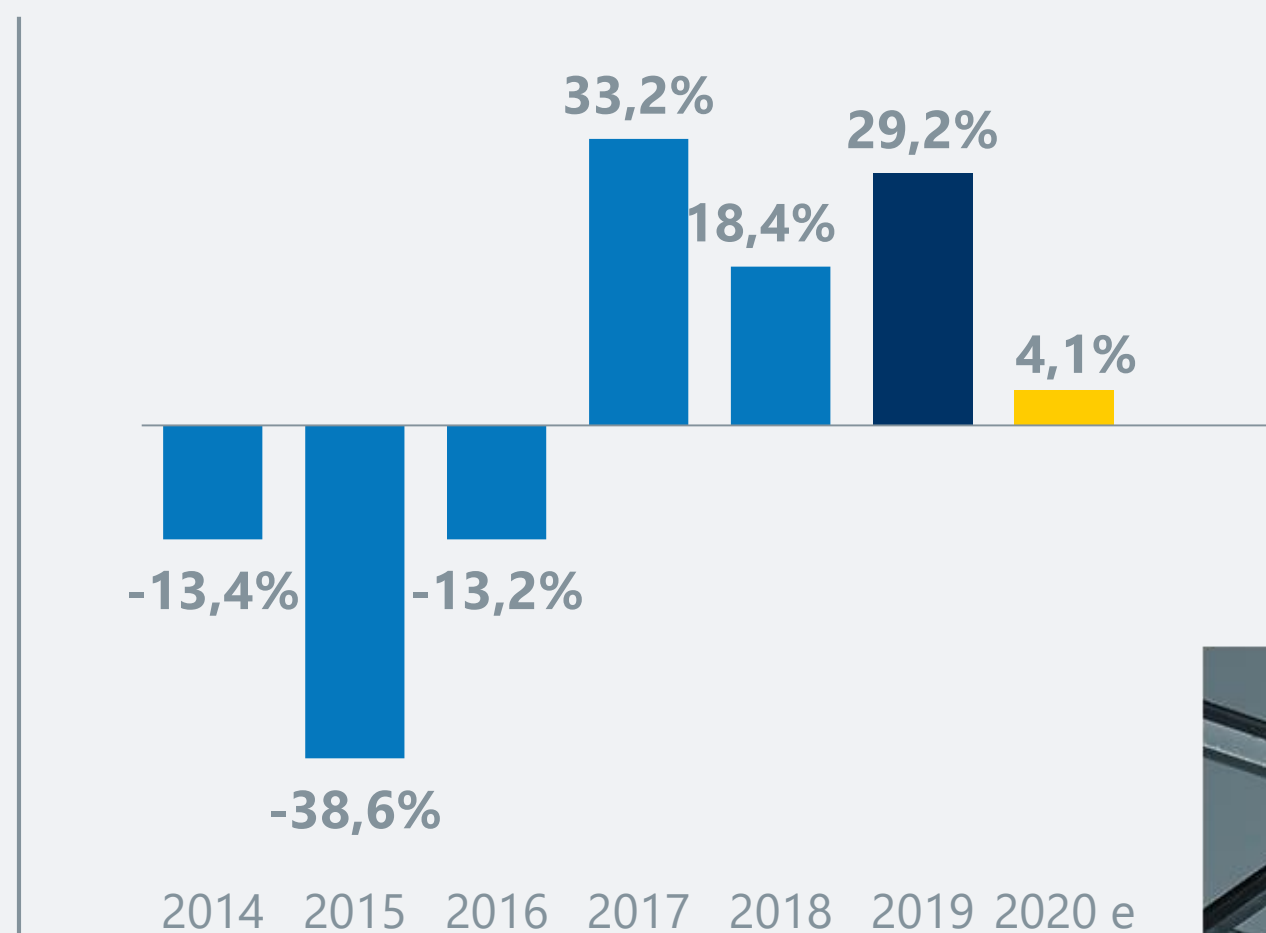
■ EBITDA(R\$ milhões)

— Margem EBITDA(%)

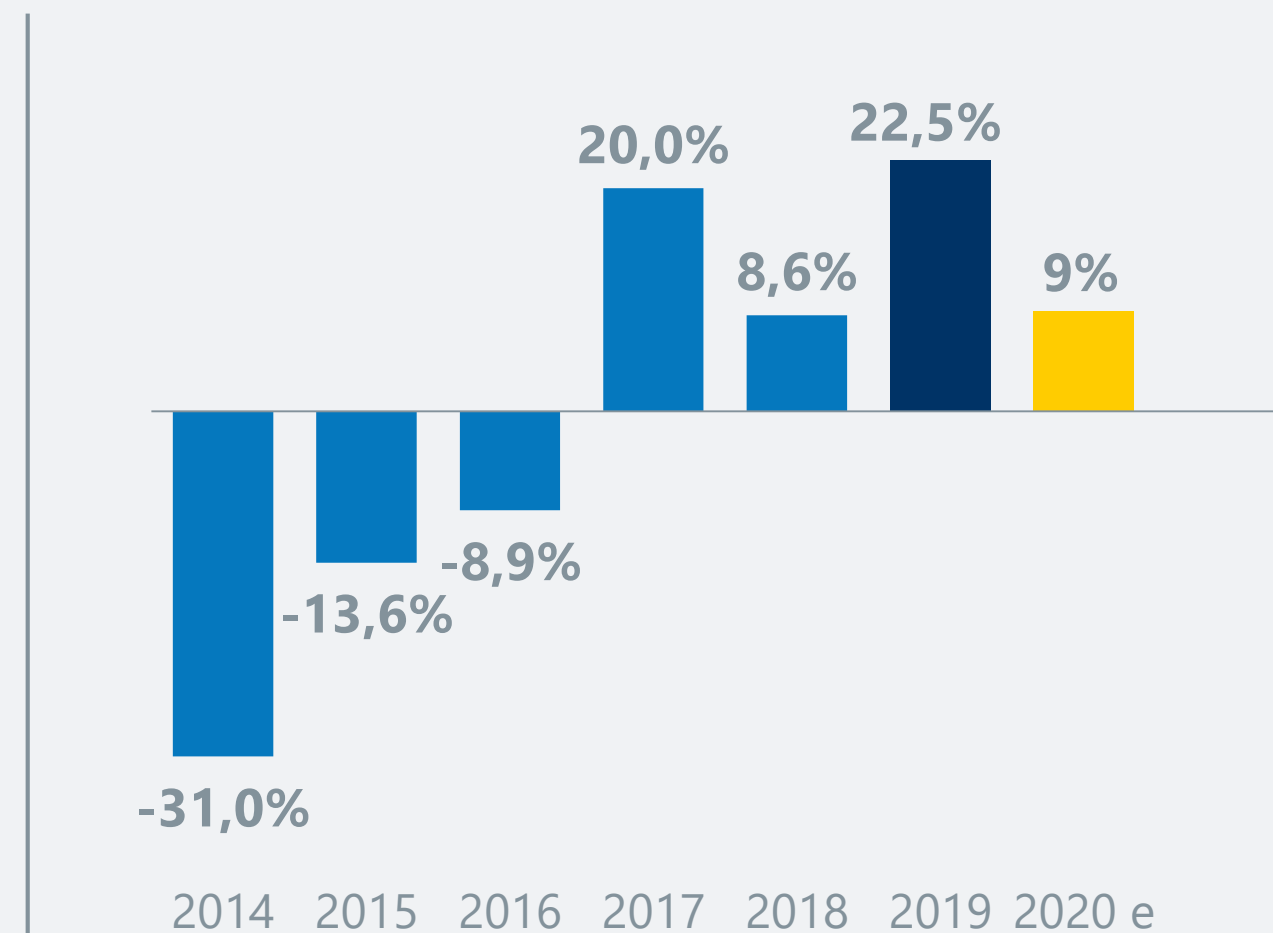
● Participação no EBITDA ajustado por ON (últimos 12 meses)

Operação BRASIL

Lançamentos de imóveis - SP



Vendas de imóveis - SP

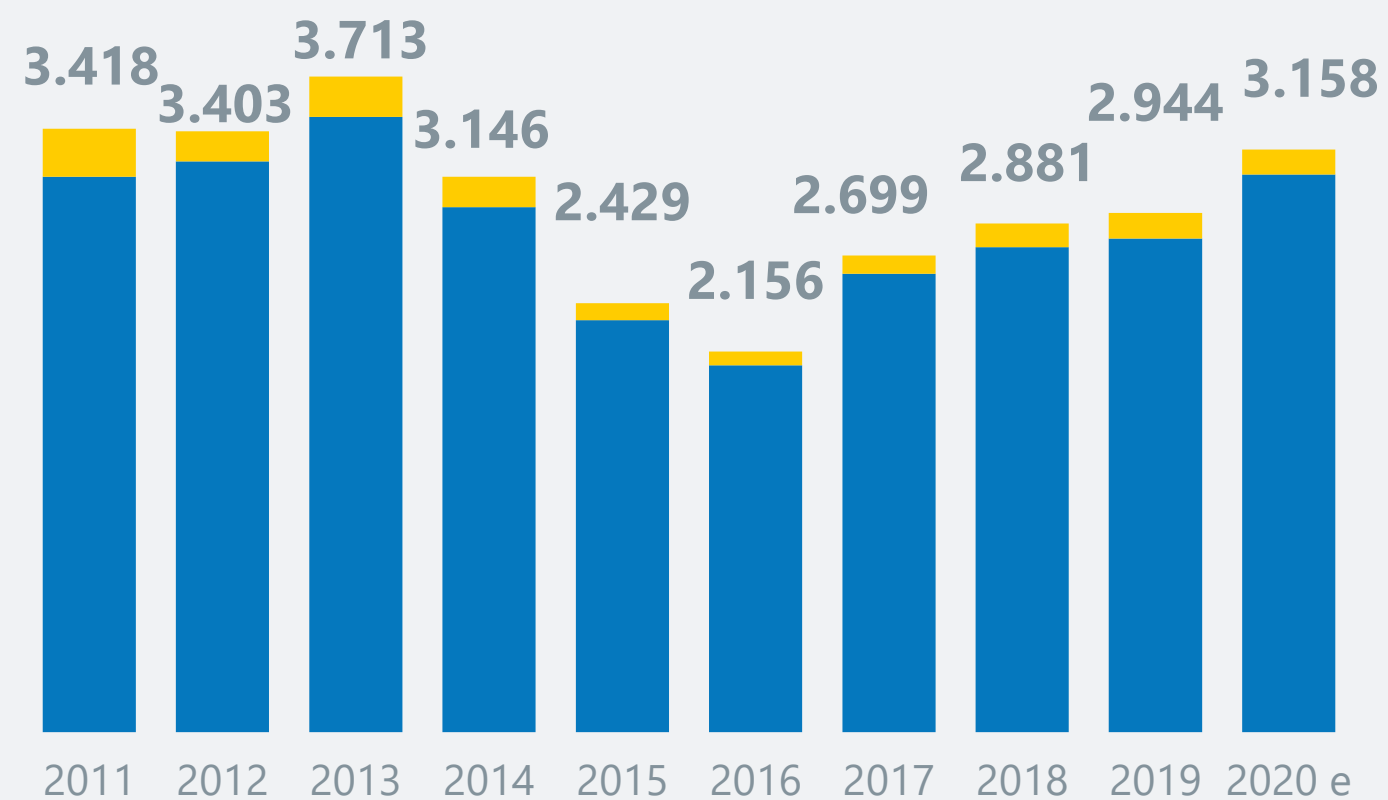


Fonte: Tendências

o p e r a ç ã o

AÇOS ESPECIAIS BRASIL

Produção veículos
mil

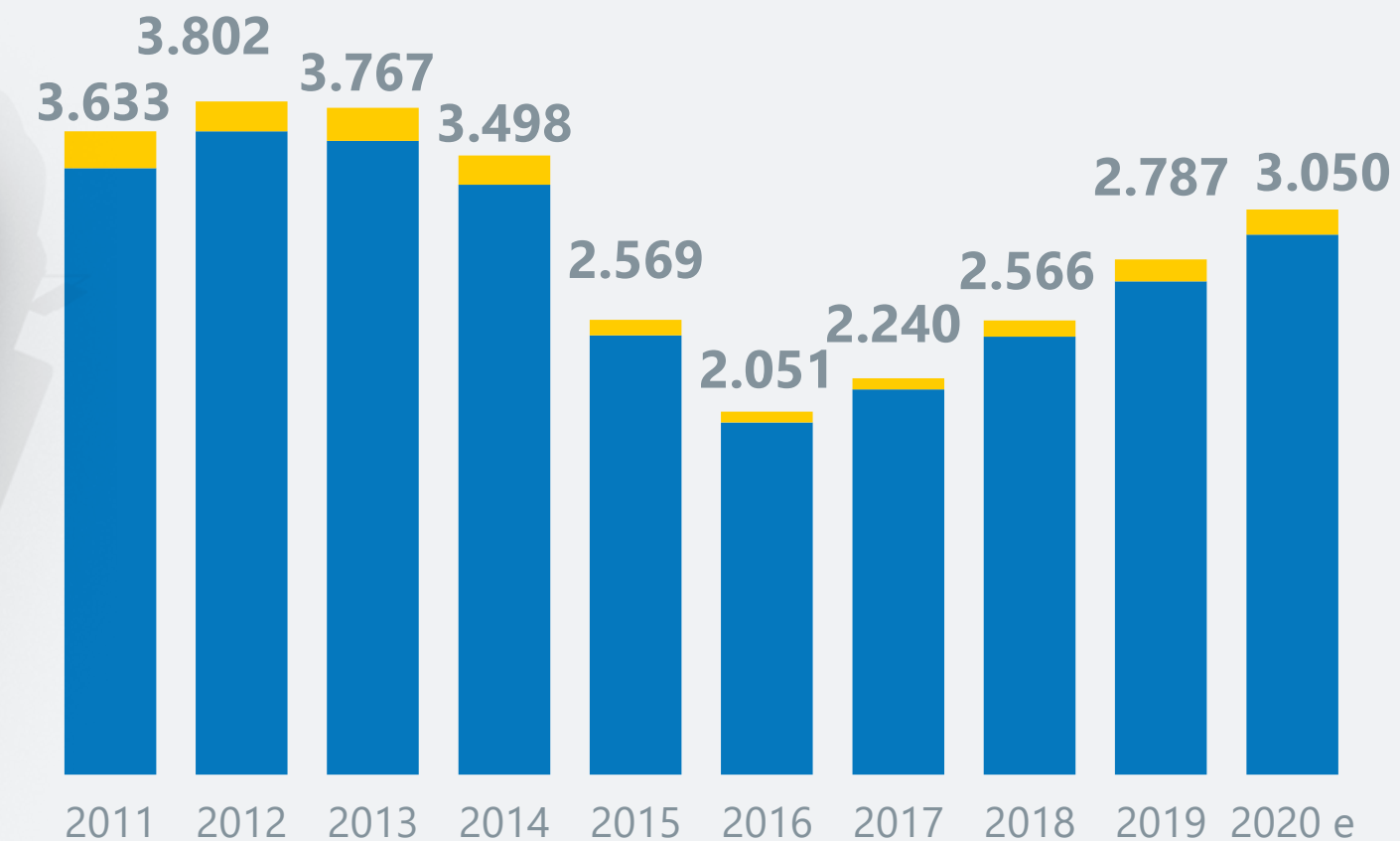


Produção anual
de veículos **leves**

Produção anual
de veículos **pesados**

Fonte: Anfavea

Venda veículos
mil



Venda anual
de veículos **leves**

Venda anual
de veículos **pesados**

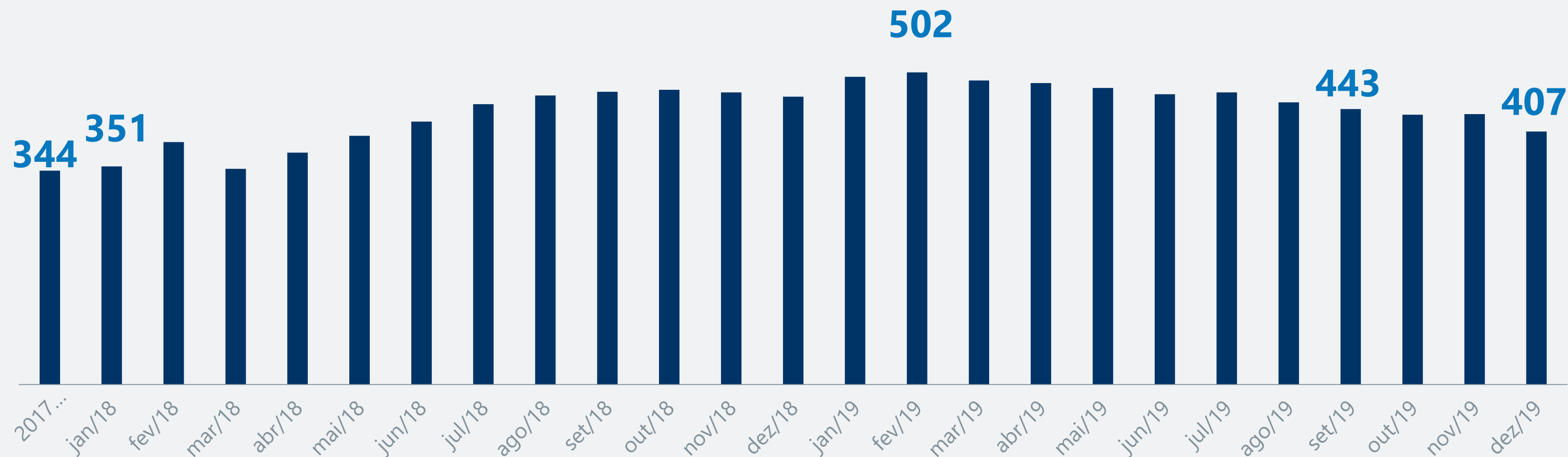
Operação

AMÉRICA DO NORTE

aços longos

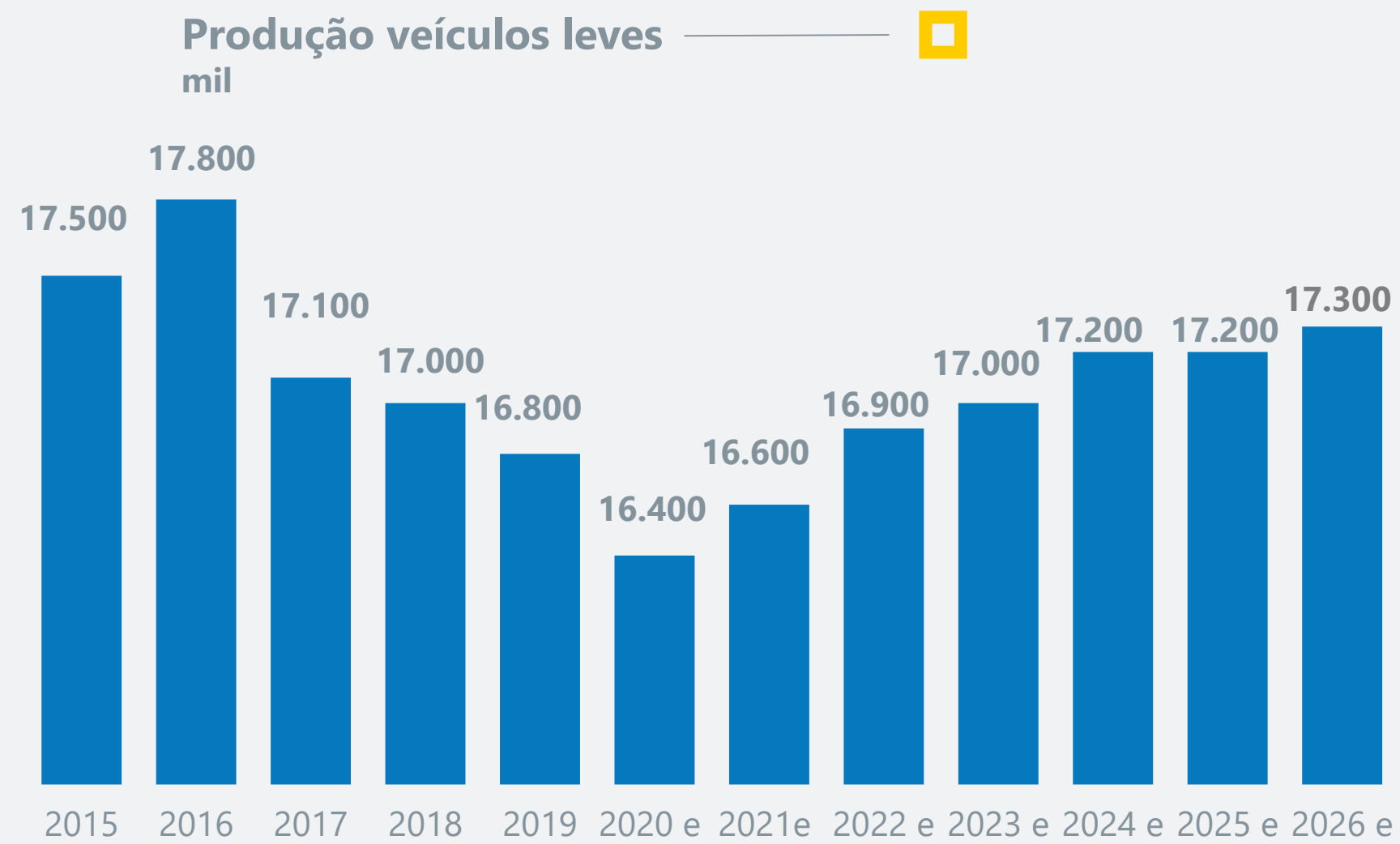
metal spread

US\$ por tonelada curta



o p e r a ç ã o

AÇOS ESPECIAIS AMÉRICA DO NORTE



o p e r a ç ã o AMÉRICA DO SUL

Consumo de aço
deve acompanhar o
crescimento econômico



Perspectiva
de PIB para 2020

+3,8%

Peru

+3,6%

Colômbia

-1,3%

Argentina

Demanda de Aço
(milhões de t)

43,9

43,8

45,5

2018

2019 e

2020 e

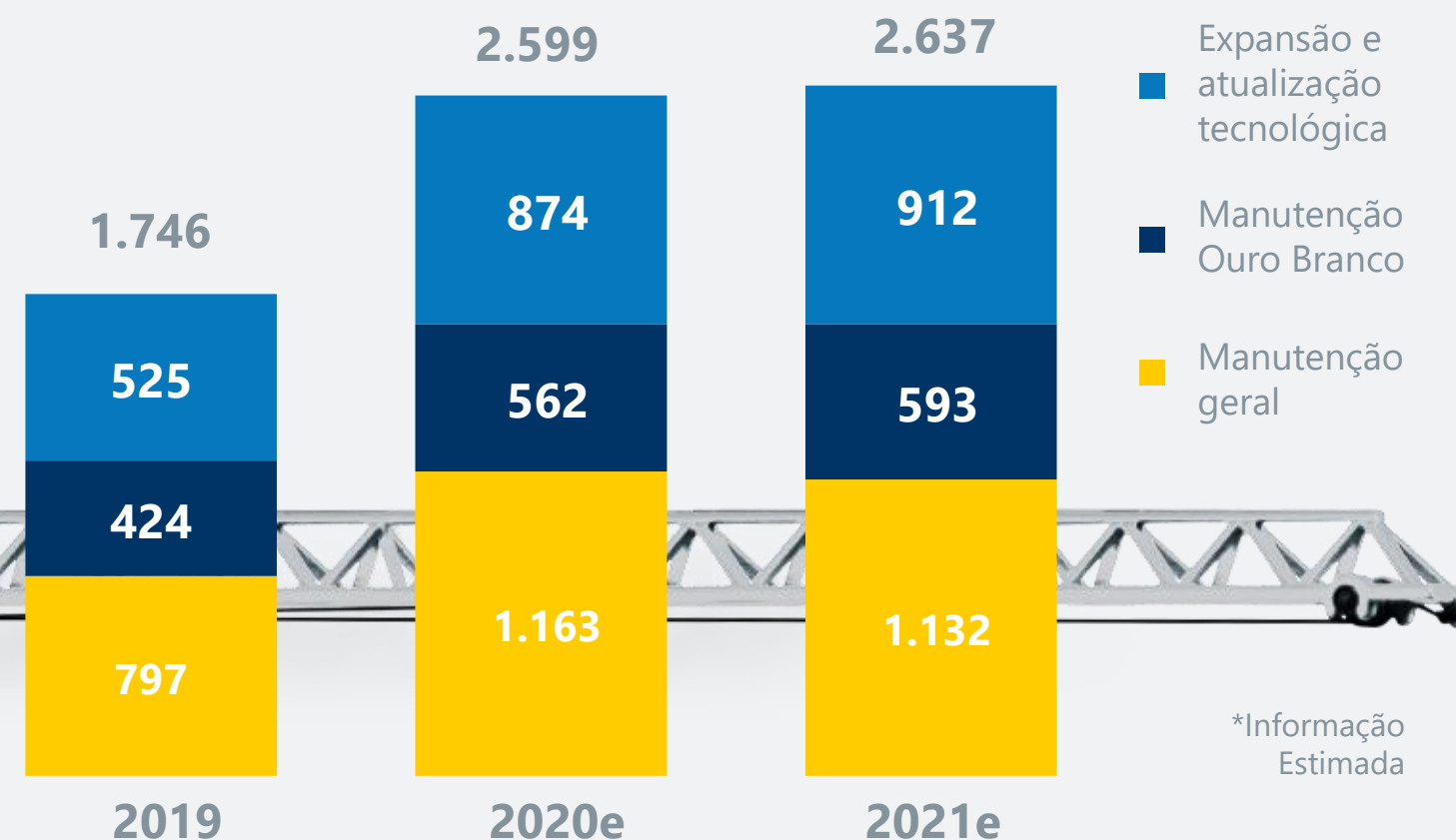
América do Sul e Central

Fonte: Banco Central do Peru,
FMI e Worldsteel

CAPEX

R\$ 7 bilhões
em 3 anos

(R\$ milhões)



Principais investimentos em andamento

Aumento de capacidade	Localização	Valor (R\$ milhões)	Capacidade adicional (1.000 toneladas)	Início da operação
Perfis estruturais e Barras	América do Norte	456	530	2021
SBQ	Pindamonhangaba-SP	532	400	2021
SBQ	Monroe-Michigan	266	160	2020

FUTURO



Sustentabilidade



Geração de valor
para os clientes



Rentabilidade
das operações



Fluxo de caixa livre



Transformação digital

SAVE THE DATE | 6 DE MAIO
DIVULGAÇÃO
DE RESULTADOS
1º TRIMESTRE DE 2020