



Edifício da sede da Itaúsa | Av. Paulista – SP

ITAÚSA

Informações Trimestrais Seleccionadas

4º trimestre de 2019

Estrutura Acionária Simplificada

Destaques Itaúsa e Investidas

Desempenho Econômico

Análise do Desempenho

Mercado de Capitais

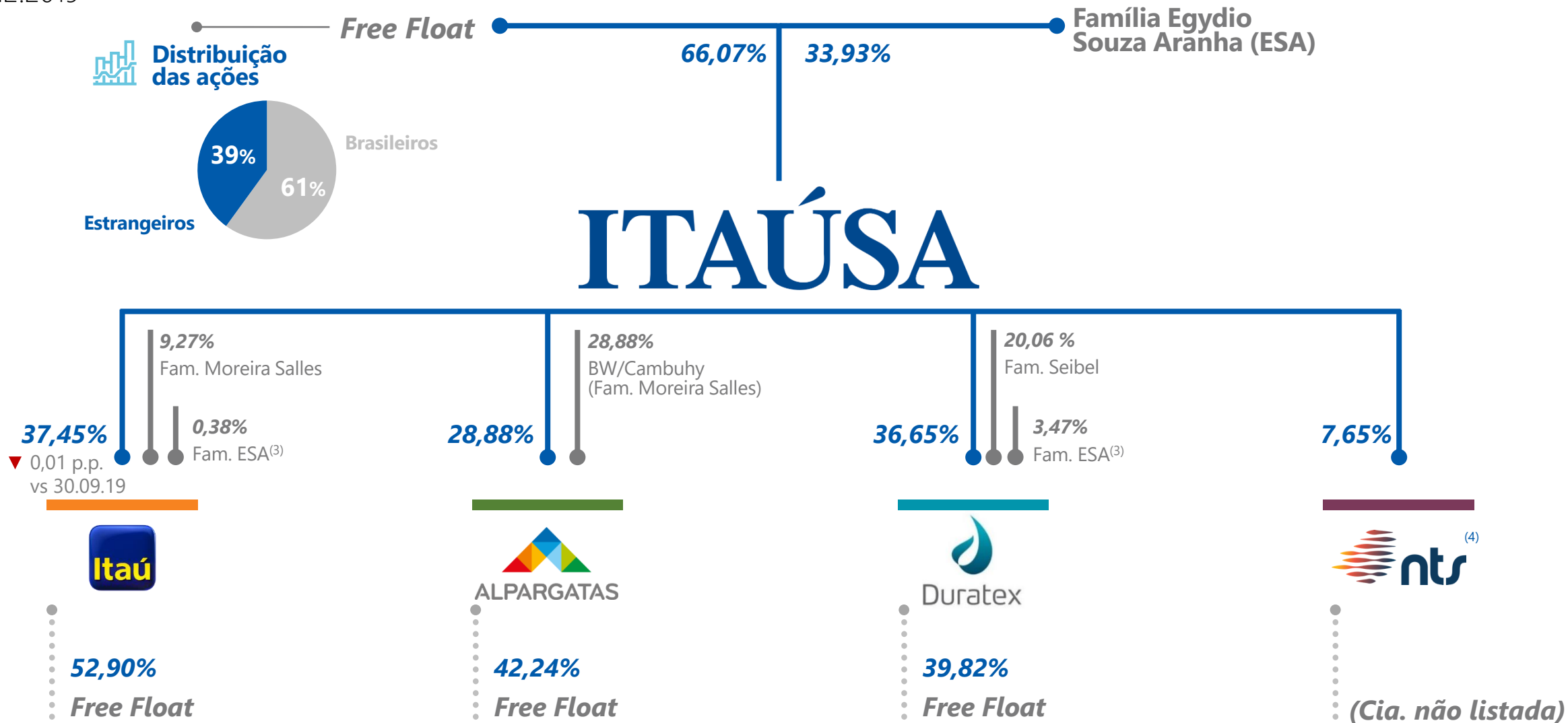
Fluxo de Dividendos / JCP

Apresentamos as informações e indicadores financeiros da Itaúsa – Investimentos Itaú S.A. (Itaúsa) no padrão internacional de reporte IFRS (*International Financial Reporting Standards*) e normas estabelecidas pela CVM.

Estrutura Acionária Simplificada^(1,2)

31.12.2019

ITAÚSA



(1) As participações apresentadas desconsideram as ações em tesouraria.

(3) Ações detidas diretamente por pessoas físicas ou entidades da Família ESA.

(2) Corresponde a participação direta e indireta nas companhias.

(4) Investimento não avaliado pelo Método de Equivalência Patrimonial.



Destaques do Período

● Remuneração aos acionistas

O Conselho de Administração da Itaúsa deliberou pagar em 06.03.2020, R\$ 0,415848 por ação, líquido de IR, sendo:

- JCP declarados em 09.12.2019 de R\$ 0,005058 por ação, líquido de IR;
- JCP e dividendos adicionais declarados em 17.02.2020 de R\$ 0,41079 por ação, líquido de IR.

O total pago/declarado de proventos líquidos em 2019 (competência) totalizou R\$ 7.034 milhões, representando *payout* de 68%.

● Investimento na Copagaz

Em 19.11, a Itaúsa comunicou ao mercado que naquela data, o Grupo Adquirente do qual participa assinou os contratos para a aquisição da totalidade das ações da Liquigás. A operação aguarda a análise e aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

O valor total da oferta pelo Grupo Adquirente foi de R\$ 3,7 bilhões e está sujeito a ajustes previstos no contrato. A participação da Itaúsa na operação se dará mediante investimento de aproximadamente R\$ 1,4 bilhão na Copagaz, sujeito a ajustes, de modo que passará a deter aproximadamente 49% do capital social desta companhia.

1. Considera investimento na NTS que está classificado no grupo de Ativos Financeiros no Balanço Patrimonial Individual.

2. Visão gerencial que considera o resultado de equivalência patrimonial e os resultados do valor investido na NTS (Investimento não avaliado pelo Método de Equivalência Patrimonial).

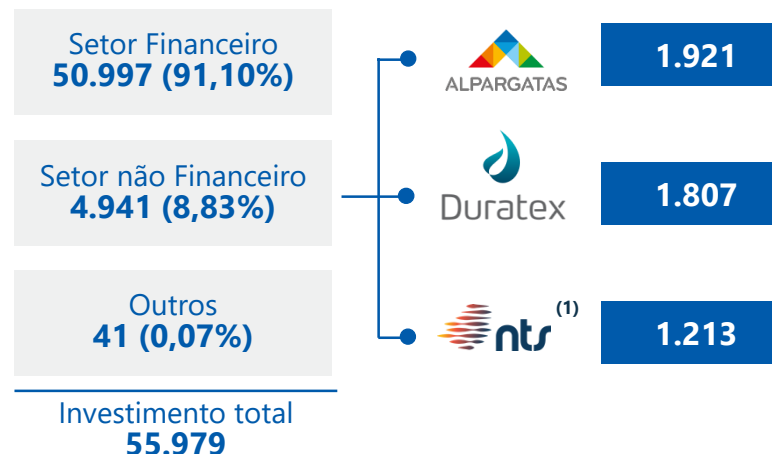
ITAÚSA

● Sustentabilidade

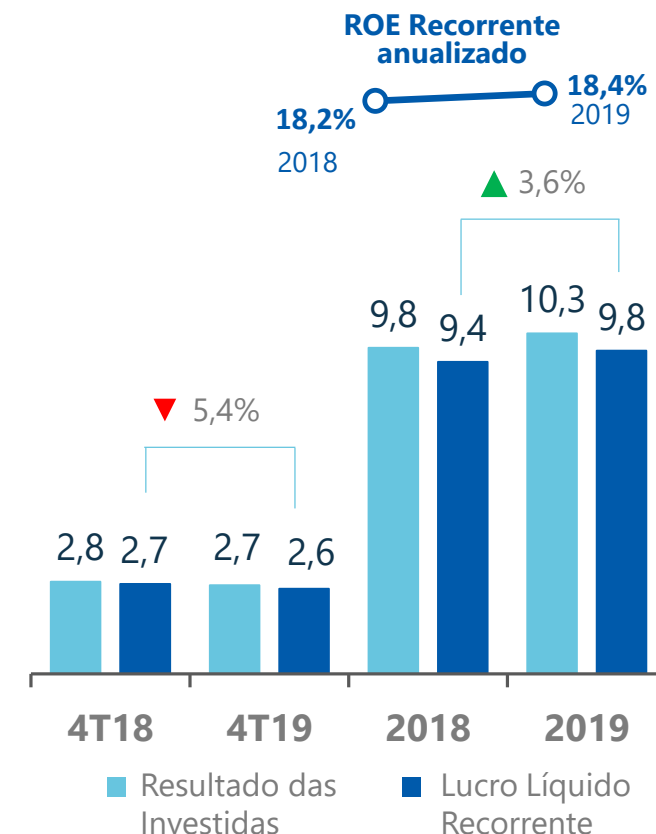
Foram selecionados novamente para compor a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3 de 2020, a Itaúsa, pelo 13º ano, o Itaú Unibanco, pelo 15º ano consecutivo, e a Duratex pelo 12º ano consecutivo. A participação no ISE reflete o compromisso de longo prazo da Itaúsa e suas companhias investidas com a conduta ética dos negócios, cumprimento da legalidade, governança corporativa e responsabilidade social, cultural e ambiental.



Investimentos por Setor em 31.12.2019 valor contábil em R\$ milhões



Resultado das Investidas,⁽²⁾ Lucro Líquido Recorrente e ROE Recorrente da Itaúsa (R\$ bilhões)*



*Atribuído a acionistas controladores

*2018 revisado para refletir realocações feitas entre os Resultados Recorrentes e Não Recorrentes (ROE e LL recorrente)



Destaques do Período

Investimentos em Tecnologia

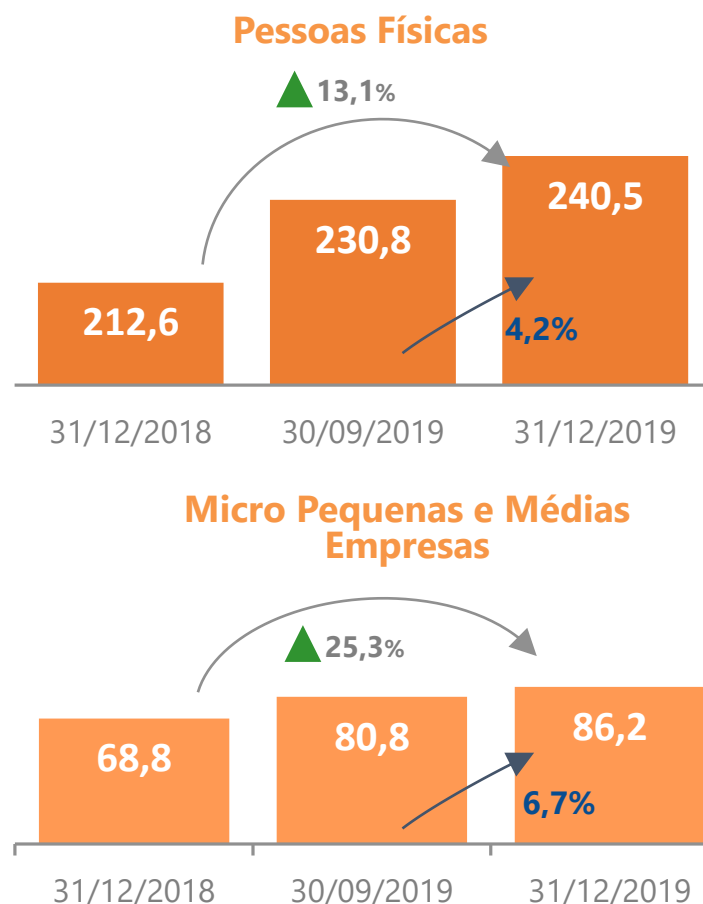
Como pilar importante na estratégia, a tecnologia tem sido um dos focos de investimento para manter o banco atualizado e pronto para responder aos desafios do seu mercado e às expectativas dos seus clientes. O investimento em tecnologia entre 2016 e 2019 aumentou 54%, demonstrando compromisso com a evolução de soluções digitais, cibersegurança e melhores experiências aos clientes.

Investimento Social Privado

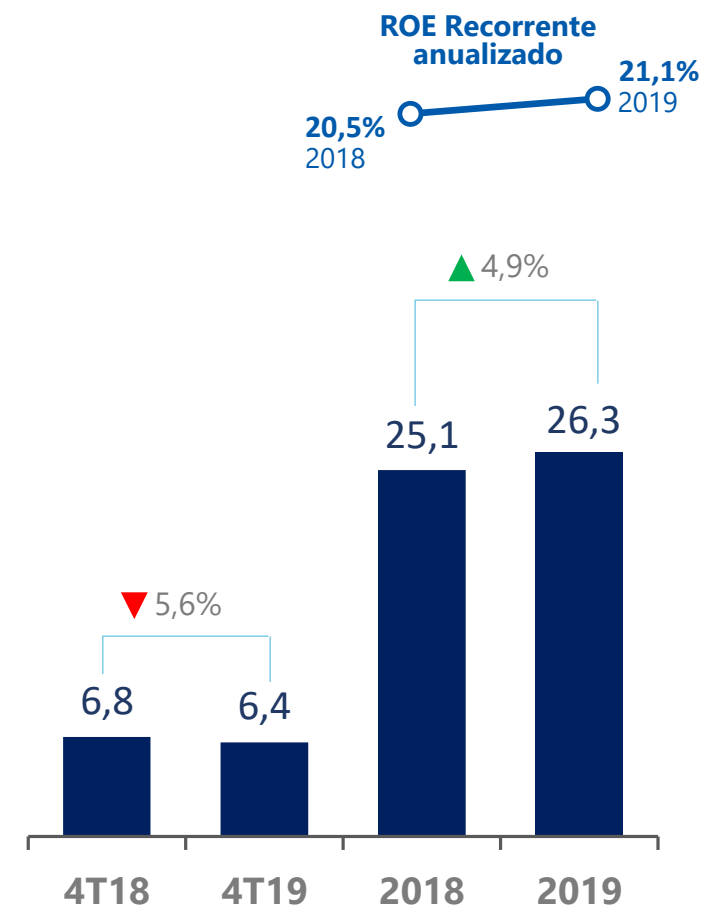
O Itaú Unibanco investiu R\$ 846 milhões em projetos sociais voltados para educação, cultura, mobilidade, diversidade, dentre outros, sendo que 71% não foram objeto de leis de incentivo. Além disso, o banco adicionou R\$ 76 bilhões em valor à sociedade. Desse montante, R\$ 23 bilhões foram pagos em impostos, R\$ 20 bilhões em valor aos seus 95 mil colaboradores, R\$ 20 bilhões aos acionistas do Itaú Unibanco e R\$ 9 bilhões reinvestidos na operação.



Carteira de Crédito PF e Micro, Pequenas e Médias Empresas (R\$ bilhões) - IFRS



Lucro Líquido Recorrente e ROE Recorrente (R\$ bilhões)* - IFRS



* Atribuído a acionistas controladores



Destaques do Período

● Venda de participação da Alpargatas em operação na Argentina

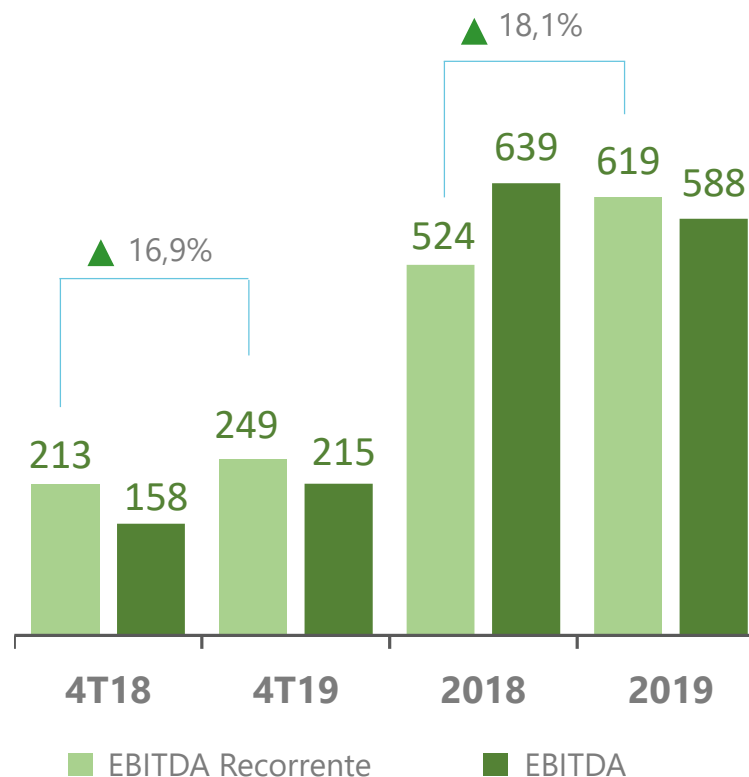
A Alpargatas avançou no reposicionamento do portfólio e alocação de capital. Em linha com a revisão de ativos estratégicos, no 4T19 ocorreu a venda da participação na Alpargatas SAIC (sem impacto na posição patrimonial e financeira e sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes), detentora da marca Topper na Argentina e no mundo, por R\$ 260 milhões.

● Novo modelo de lojas *Store Lab*

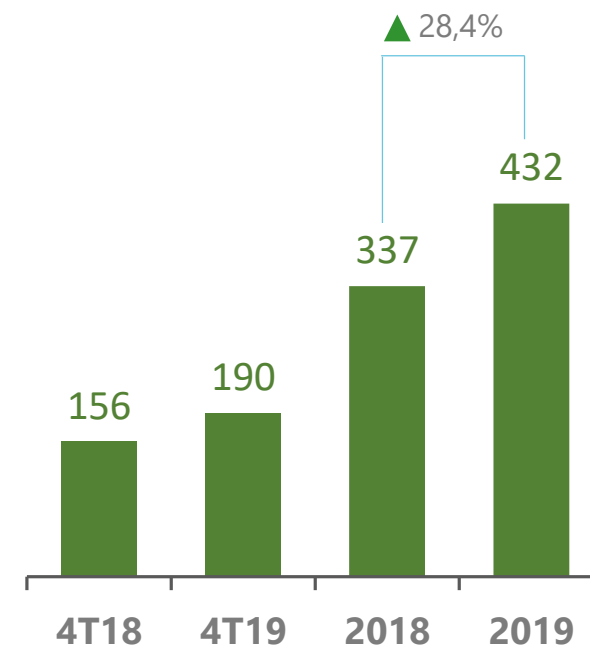
A Companhia inaugurou um novo modelo de lojas para a Havaianas, Osklen e Mizuno, chamado de *Store Lab*. Os novos espaços oferecem serviços inovadores, como a interação dos clientes com painéis digitais que mostram opções de como o produto pode ser usado no dia a dia, além de outras cores que combinam com a peça escolhida. A tecnologia permite que a Companhia teste e escale as inovações e lançamentos de forma acelerada e eficiente.



EBITDA (R\$ milhões)



Lucro Líquido Recorrente (R\$ milhões)*



* Atribuído a acionistas controladores



Destaques do Período

● Nova linha 4.0 da Unidade de Revestimentos Cerâmicos

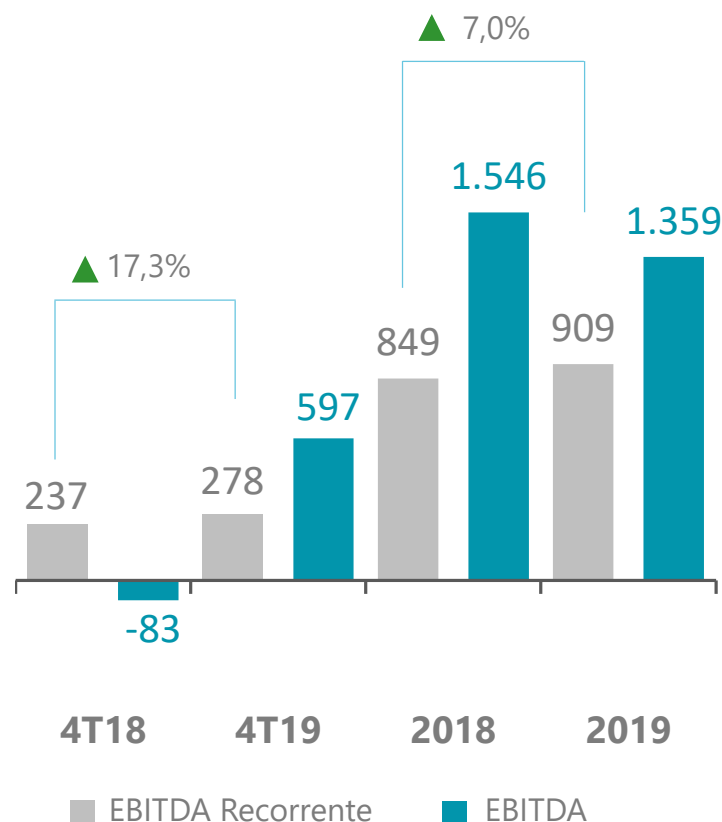
Em outubro, a Ceusa iniciou a operação da linha de produção de revestimentos cerâmicos, adicionando 6 milhões de m² à capacidade de produção anual da Duratex. A nova linha está alinhada à estratégia de gestão do portfólio da Companhia com foco em produtos de maior valor agregado. Outro fator importante é que os atributos da marca ganham força e se integram aos da marca Portinari, com foco no público *high end*.

● Criação da *Joint Venture* para construção de fábrica de celulose solúvel

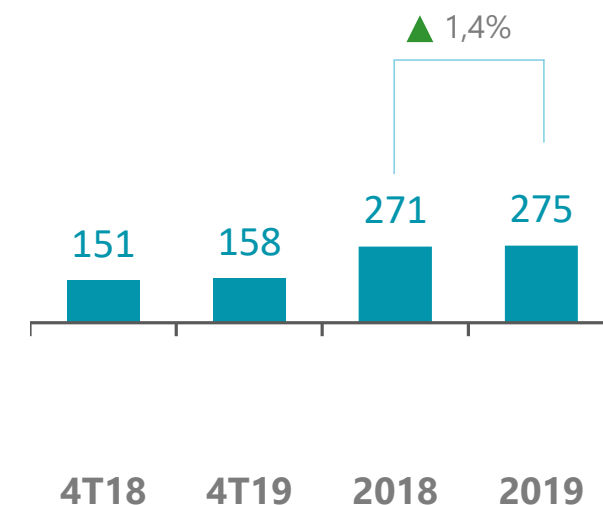
Com vistas a buscar menor exposição ao nível de atividade do mercado doméstico, além de reforçar a geração de valor, a Duratex anunciou em 19 de dezembro a aprovação final, em conjunto com a companhia austríaca Lenzing AG, para a criação de uma *joint venture* para a produção e comercialização de celulose solúvel. Com início das operações previsto para o primeiro semestre de 2022, a Nova Companhia terá capacidade de produção anual de 500 mil toneladas de celulose solúvel e o investimento industrial será de aproximadamente R\$ 5,2 bilhões.



EBITDA (R\$ milhões)



Lucro Líquido Recorrente (R\$ milhões)*



* Atribuído a acionistas controladores



Destaques do Período

● Resultado Operacional

No 4T19, a receita líquida atingiu R\$ 1.113 milhões, 8% superior à observada no mesmo período do ano anterior em razão da correção anual dos contratos de transporte de gás. No acumulado do ano a NTS registrou receita líquida de R\$ 4.406 milhões

● Dividendos, juros sobre capital próprio (competência 2019)

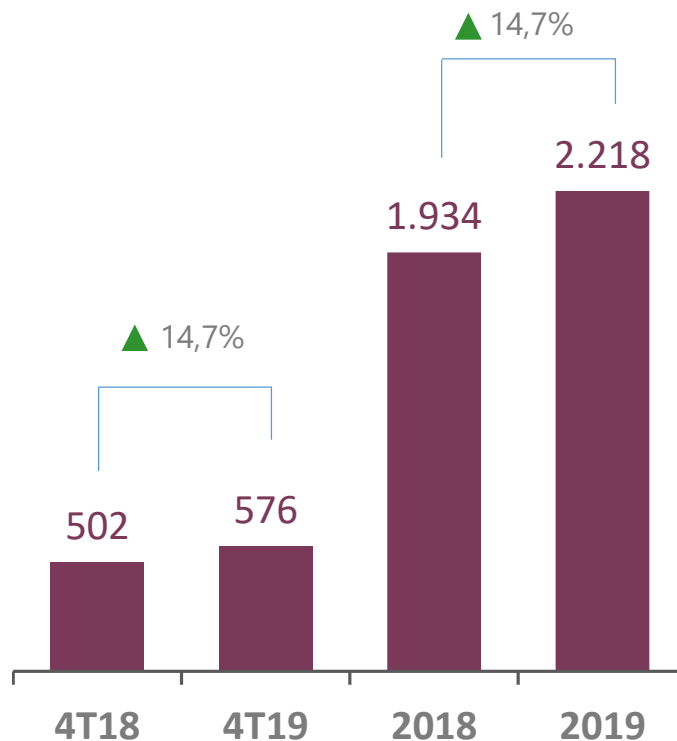
No 4T19, foram recebidos pela Itaúsa dividendos e juros sobre capital próprio brutos no montante de R\$ 41 milhões. Em 2019 o montante recebido foi de R\$ 165 milhões.

● Redução de Capital

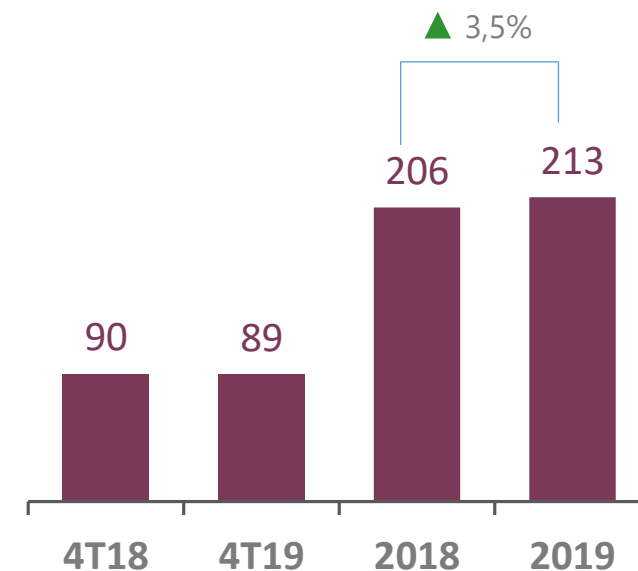
Em 16 de julho de 2019, foi aprovada a redução do capital social da NTS no valor de R\$ 624 milhões. A Itaúsa recebeu o montante de R\$ 48 milhões em dezembro de 2019.



Lucro Líquido (R\$ milhões)



Proventos brutos pagos à Itaúsa (R\$ milhões) | Dividendos e JCP e Reduções de Capital






Desempenho Econômico

Principais Indicadores da Itaúsa Individual

ITAÚSA

R\$ milhões

R\$ por ação

		2019	2018	Variação	31.12.2019	31.12.2018	Variação
Lucratividade e ROE (anualizado) 	Lucro Líquido	10.312	9.436	9,3%	1,23	1,13	8,5%
	Lucro Líquido Recorrente ⁽¹⁾	9.765	9.427	3,6%	1,16	1,13	2,8%
	ROE	19,4%	18,2%	1,2 p.p.			
	ROE Recorrente ⁽¹⁾	18,4%	18,2%	0,2 p.p.			
Balanco Patrimonial ⁽²⁾ 	Ativo Total	58.571	58.377	0,3%			
	Patrimônio Líquido	55.232	55.143	0,2%	6,57	6,56	0,2%
Mercado de Capitais 	Valor de Mercado ⁽³⁾	118.508	101.601	16,6%	14,09	12,08	16,6%
	Volume Financeiro Médio Diário - Itaúsa PN ⁽⁴⁾	282	228	23,7%			

(1) Considera realocações feitas entre Resultados Recorrentes e Não Recorrentes de 2018.

(2) Para melhor comparabilidade, todos os períodos consideram a incorporação da Itaúsa Empreendimentos.

(3) Calculado com base na cotação de fechamento das ações preferenciais no último dia do período.

(4) Volume Financeiro Médio Diário dos últimos 12 meses.

Desempenho Econômico

Principais Indicadores das Empresas Investidas ⁽¹⁾

ITAÚSA
R\$ milhões

Apresentamos abaixo os principais indicadores das empresas do portfólio Itaúsa. O Lucro Líquido, Patrimônio Líquido e ROE correspondem aos valores atribuíveis aos acionistas controladores.

		Janeiro a dezembro			
Resultados	 Receitas Operacionais	2019 2018	192.110 171.748	3.712 3.380	5.012 4.949
	 Lucro Líquido	2019 2018	27.113 24.907	274 332	406 432
	 Lucro Líquido Recorrente	2019 2018	26.311 25.083	432 337	275 271
Balanço Patrimonial	 Patrimônio Líquido	2019 2018	136.925 136.782	2.643 2.381	4.931 4.634
Retornos (anualizado)	 ROE sobre o PL Médio	2019 2018	21,8% 20,4%	11,0% 14,9%	8,6% 8,8%
	 ROE Recorrente sobre o PL Médio	2019 2018	21,1% 20,5%	17,4% 15,2%	5,8% 5,5%
Geração de Caixa	 Geração Interna de Recursos ⁽²⁾	2019 2018	68.507 55.841	700 570	1.277 1.208

(1) Investimento da Itaúsa na NTS está registrado na conta contábil "Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado". Em função da participação da Itaúsa na NTS ser inferior a 20% do capital, a Itaúsa não registra o investimento pelo método de equivalência patrimonial.


(2) Refere-se aos recursos provenientes das operações conforme divulgado nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa.

Análise de Desempenho

Resultado das Empresas Investidas

ITAÚSA
R\$ milhões

A Itaúsa tem seu resultado composto basicamente pelo Resultado de Equivalência Patrimonial (REP), apurado a partir do lucro líquido de suas empresas investidas, e do resultado de investimentos em ativos financeiros.

Apuração do Resultado das Investidas ⁽¹⁾		Itaú		ALPARGATAS		Duratex		ntr		OUTRAS ⁽³⁾ EMPRESAS		ITAÚSA	
		4T19	4T18	4T19	4T18	4T19	4T18	4T19	4T18	4T19	4T18	4T19	4T18
	Lucro Líquido Recorrente das Empresas Investidas	6.434	6.817	190	156	158	151	n.a	n.a	(3)	(4)		
	(x) Participação Direta / Indireta ⁽²⁾	37,45%	37,55%	28,88%	27,55%	36,65%	36,67%	7,65%	7,65%				
	(=) Participação no Lucro Líquido Recorrente	2.408	2.555	55	43	58	55	n.a	n.a	(3)	(4)	2.518	2.649
	(+/-) Resultado da Equivalência não Decorrente do Lucro Líquido	(7)	(5)	(4)	(4)	-	-	-	-	-	-	(11)	(9)
	(=) Resultado da Equivalência Patrimonial Recorrente	2.401	2.550	51	39	58	55	-	-	(3)	(4)	2.507	2.640
	(+/-) Resultado não Recorrente	845	(19)	(44)	(51)	46	(107)	-	-	28	-	875	(177)
	(=) Resultado de Equivalência Patrimonial	3.246	2.531	7	(12)	104	(52)	-	-	25	(4)	3.382	2.463
	(+) Resultado de Investimentos em Ativos Financeiros - VJR⁽⁴⁾⁽⁵⁾	-	-	-	-	-	-	170	142	-	-	170	142
	(=) Resultado das Empresas Investidas na Itaúsa	3.246	2.531	7	(12)	104	(52)	170	142	25	(4)	3.552	2.605
		91,4%	97,2%	0,2%	-0,5%	2,9%	-2,0%	4,8%	5,5%	0,7%	-0,2%	100,0%	100,0%

(1) Para melhor comparabilidade, todos os períodos consideram a incorporação da Itaúsa Empreendimentos.

(2) Representa o % de participação proporcional no resultado do trimestre.

(3) Resultado das Empresas Investidas Itaútec e ITH Zux Cayman.

(4) Inclui os dividendos/JCP recebidos, ajuste ao valor justo sobre as ações, juros sobre as debêntures conversíveis em ações (resgatadas em mai/2018) e as despesas sobre a parcela a prazo em dólar do valor investido e respectiva variação cambial.

(5) VJR – Valor Justo no Resultado.

Análise de Desempenho

Resultado das Empresas Investidas

A Itaúsa tem seu resultado composto basicamente pelo Resultado de Equivalência Patrimonial (REP), apurado a partir do lucro líquido de suas empresas investidas, e do resultado de investimentos em ativos financeiros.

Apuração do Resultado das Investidas ⁽¹⁾		Itaú		ALPARGATAS		Duratex		ntsr		OUTRAS ⁽³⁾ EMPRESAS		ITAÚSA	
		2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
 Lucro Líquido Recorrente das Empresas Investidas		26.311	25.082	432	337	275	271	n.a	n.a	(14)	25		
(x) Participação Direta / Indireta ⁽²⁾		37,45%	37,55%	28,73%	27,55%	36,65%	36,67%	7,65%	7,65%				
(=) Participação no Lucro Líquido Recorrente		9.854	9.418	124	93	101	99	n.a	n.a	(14)	25	10.065	9.635
(+/-) Resultado da Equivalência não Decorrente do Lucro Líquido		(131)	(31)	(18)	(14)	-	-	-	-			(149)	(45)
 (=) Resultado da Equivalência Patrimonial Recorrente		9.723	9.387	106	79	101	99	-	-	(14)	25	9.916	9.590
(+/-) Resultado não Recorrente		521	125	(77)	(52)	47	59	-	-	28	-	519	132
(=) Resultado de Equivalência Patrimonial		10.244	9.512	29	27	148	158	-	-	14	25	10.435	9.722
(+) Resultado de Investimentos em Ativos Financeiros - VJR⁽⁴⁾⁽⁵⁾		-	-	-	-	-	-	373	259	-	-	373	259
 (=) Resultado das Empresas Investidas na Itaúsa		10.244	9.512	29	27	148	158	373	259	14	25	10.808	9.981
		94,8%	95,3%	0,3%	0,3%	1,4%	1,6%	3,4%	2,6%	0,1%	0,3%	100,0%	100,0%

(1) Para melhor comparabilidade, todos os períodos consideram a incorporação da Itaúsa Empreendimentos.

(2) Representa o % de participação proporcional no resultado acumulado.

(3) Resultado das Empresas Investidas Elekeiroz (até maio/18), Itautech e ITH Zux Cayman.

(4) Inclui os dividendos/JCP recebidos, ajuste ao valor justo sobre as ações, juros sobre as debêntures conversíveis em ações (resgatadas em mai/2018) e as despesas sobre a parcela a prazo em dólar do valor investido e respectiva variação cambial.

(5) VJR – Valor Justo no Resultado.





Análise de Desempenho

Demonstração do Resultado Gerencial da Itaúsa

(1) (2)

ITAÚSA

R\$ milhões

	4T19		4T18		△ %	2019		2018		△ %
 RESULTADO RECORRENTE DAS EMPRESAS INVESTIDAS	2.677	100%	2.782	100%	-4%	10.289	100%	9.849	100%	4%
SETOR FINANCEIRO	2.401	90%	2.550	92%	-6%	9.723	95%	9.387	95%	4%
SETOR NÃO FINANCEIRO	279	10%	236	8%	18%	580	6%	437	4%	33%
OUTRAS EMPRESAS ⁽³⁾	(3)	0%	(4)	0%	-25%	(14)	0%	25	0%	-156%
 RESULTADO PRÓPRIO DA ITAÚSA	(60)		(52)		15%	(438)		(464)		-6%
RESULTADO FINANCEIRO	(13)		(12)		8%	(49)		(67)		-27%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(31)		(23)		35%	(125)		(91)		37%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(22)		(17)		29%	(274)		(314)		-13%
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS	6		-		-	10		8		25%
LUCRO ANTES DO IR/CS	2.617		2.730		-4%	9.851		9.385		5%
IR / CS	(42)		(8)		425%	(86)		42		-305%
 LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE	2.575		2.722		-5%	9.765		9.427		4%
RESULTADO NÃO RECORRENTE	875		(177)		-594%	519		132		293%
OUTROS RESULTADOS NÃO RECORRENTES	-		(38)		-100%	28		(123)		-123%
 LUCRO LÍQUIDO	3.450		2.507		38%	10.312		9.436		9%

(1) Atribuível aos acionistas controladores.

(2) Para melhor comparabilidade, todos os períodos consideram a incorporação da Itaúsa Empreendimentos nas rubricas da DRE.

(3) Resultado das Empresas Investidas Elekeiroz (até maio/18), Itaotec e ITH Zux Cayman.



	4T19	4T18	2019	2018
Lucro Líquido Recorrente	2.575	2.722	9.765	9.427
Inclusão/(Exclusão) dos Efeitos não Recorrentes D= (A + B + C)	875	(215)	547	9
Próprio (A)	-	(38)	28	(123)
Alienação de Ações da Elekeiroz	-	(38)	-	(123)
Alienação da Participação no Itaú Unibanco Centro Empresarial	-	-	28	-
Decorrentes de Participação Acionária no Setor Financeiro (B)	845	(19)	521	125
Movimentação de Ações em Tesouraria	7	41	221	188
Reavaliação do estoque de crédito tributário	758	-	758	-
Ganho em função da abertura de capital da XP Investimentos	739	-	739	-
Provisões Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	(489)	-	(489)	-
Constituição de Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(127)	-	(127)	-
PDV - Plano de Demissão Voluntária	-	-	(536)	-
Provisão para Contingências Cíveis - Planos Econômicos	-	-	-	34
Realização de Ativos e Redução ao Valor Recuperável	(14)	(6)	(14)	(44)
Teste de Adequação de Passivo - TAP	25	(54)	25	(54)
Outros	(54)	-	(56)	1
Decorrentes de Participação Acionária no Setor não Financeiro (C)	30	(158)	(2)	7
Alpargatas	(44)	(51)	(77)	(52)
Duratex	46	(107)	47	59
Outras Empresas	28	-	28	-
Lucro Líquido	3.450	2.507	10.312	9.436



Lucratividade





ATIVO	31.12.2019	31.12.2018	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31.12.2019	31.12.2018
Ativos Financeiros	2.475	2.539	Circulante e não Circulante	3.339	3.234
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.091	1.239	Debêntures	1.206	1.208
Ativos Financeiros - VJR - NTS	1.213	1.030	Dividendos / Juros sobre o Capital Próprio a Pagar	397	408
Dividendos / Juros sobre o Capital Próprio a Receber	171	270	Obrigações a Pagar	319	296
			Obrigações Fiscais ⁽³⁾	11	19
			Contingências Tributárias	1.338	1.277
Ativos Fiscais	1.115	1.162	Passivos de Arrendamentos	12	-
Imposto de Renda e Contribuição Social a Compensar	338	300	Outros Passivos	56	26
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos ⁽³⁾	777	862			
			TOTAL DO PASSIVO	3.339	3.234
Ativos de Direito de Uso	12	-			
			Patrimônio Líquido	55.232	55.143
Investimentos	54.771	54.507	Capital Social	43.515	43.515
Investimentos em Controladas	54.766	54.503	Reservas	13.479	13.339
Outros Investimentos	5	4	Ajustes de Avaliação Patrimonial	(1.762)	(1.711)
Imobilizado, Líquido	103	99			
Outros Ativos	95	70			
TOTAL DO ATIVO	58.571	58.377	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	58.571	58.377


(1) Atribuível aos acionistas controladores.

(2) Para melhor comparabilidade, todos os períodos consideram a incorporação da Itaúsa Empreendimentos nas rubricas do Balanço Patrimonial.

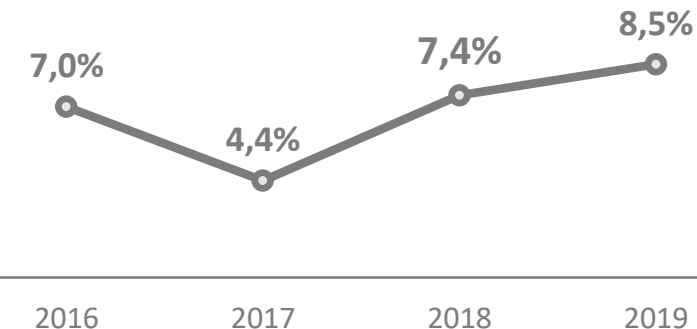
(3) O Imposto de Renda e a Contribuição Social Diferidos Ativo e Passivo estão apresentados compensados pela entidade tributável.

R\$ milhões

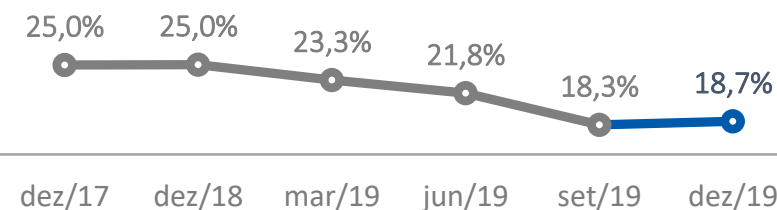
	Valor de Mercado das Empresas ⁽²⁾	Participação da Itaúsa nas Empresas (%)	Valor de Mercado das Participações	Soma das Partes	Valor de Mercado da Itaúsa ⁽²⁾
	(a)	(b)	(c) = (a) x (b)	(d)	(e)
	361.562	37,45%	135.416	145.700	ITAÚSA 118.508
	19.217	28,88%	5.550		
	11.532	36,65%	4.227		
	-	-	1.213		
Demais Ativos e Passivos ⁽⁴⁾	-	-	(706)		

 **Desconto**
(e/d)-1
18,7%

Dividend Yield ⁵ (%)



Histórico do Desconto (%)



(1) Cálculo realizado pela cotação das ações preferenciais.

(2) Calculado com base no número de ações emitidas menos ações em tesouraria multiplicado pela cotação de fechamento das ações mais líquidas do último dia do período.

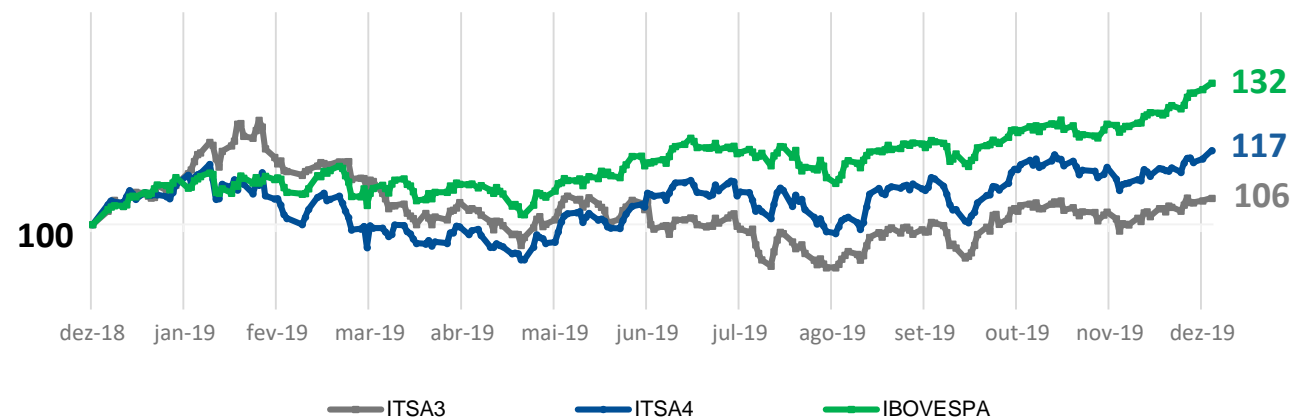
(3) Valor do Investimento registrado no Balanço Patrimonial da Itaúsa em Ativos Financeiros em 31.12.2019.

(4) Demais Ativos e Passivos registrados no Balanço Patrimonial de 31.12.2019.

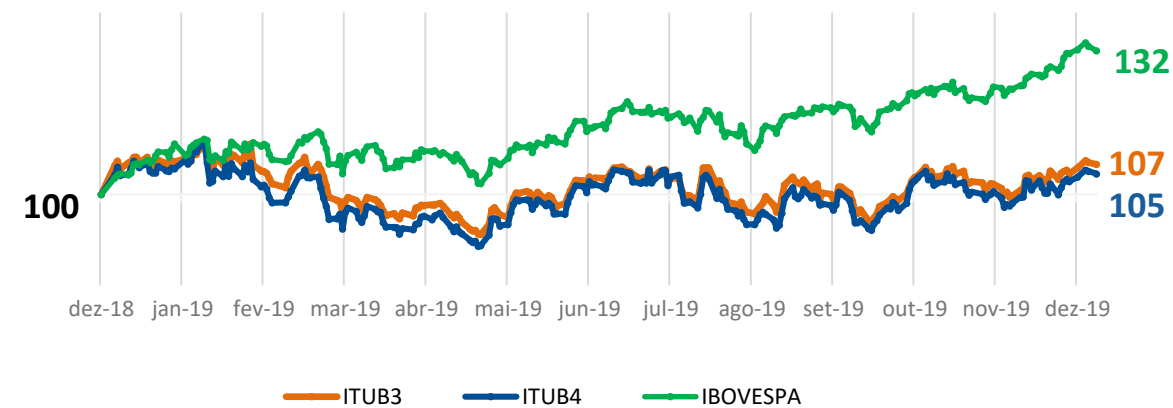
(5) Dividend Yield considera dividendos/JCP brutos pagos nos últimos 12 meses.

Evolução da Cotação das Ações na B3¹ – Base 28.12.2018

Itaúsa

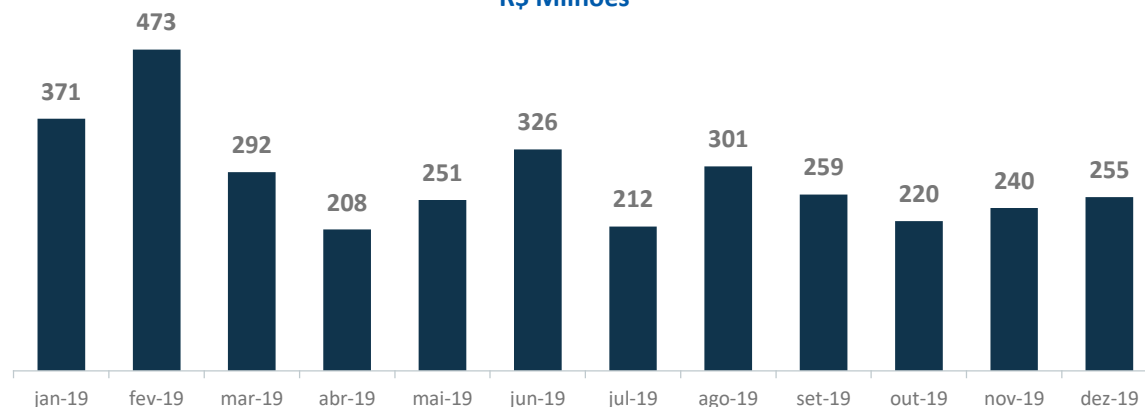


Setor Financeiro

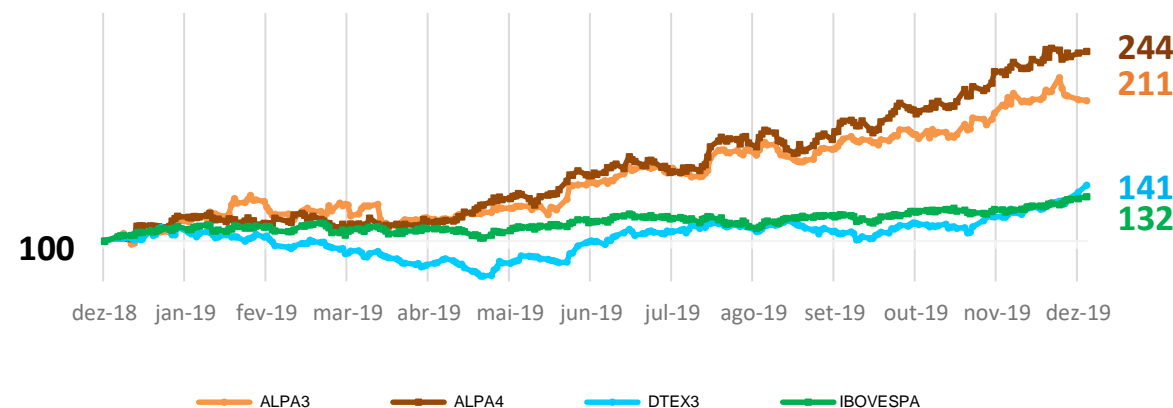


Volume Financeiro Médio Diário - Itaúsa PN

R\$ Milhões



Setor não Financeiro



Fonte: Economática
 Período: 28.12.2018 a 30.12.2019
 Cotações ajustadas por eventos como grupamento, desdobramento e bonificação de ações.
 (1) B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

Fluxo de Dividendos e JCP 1,2

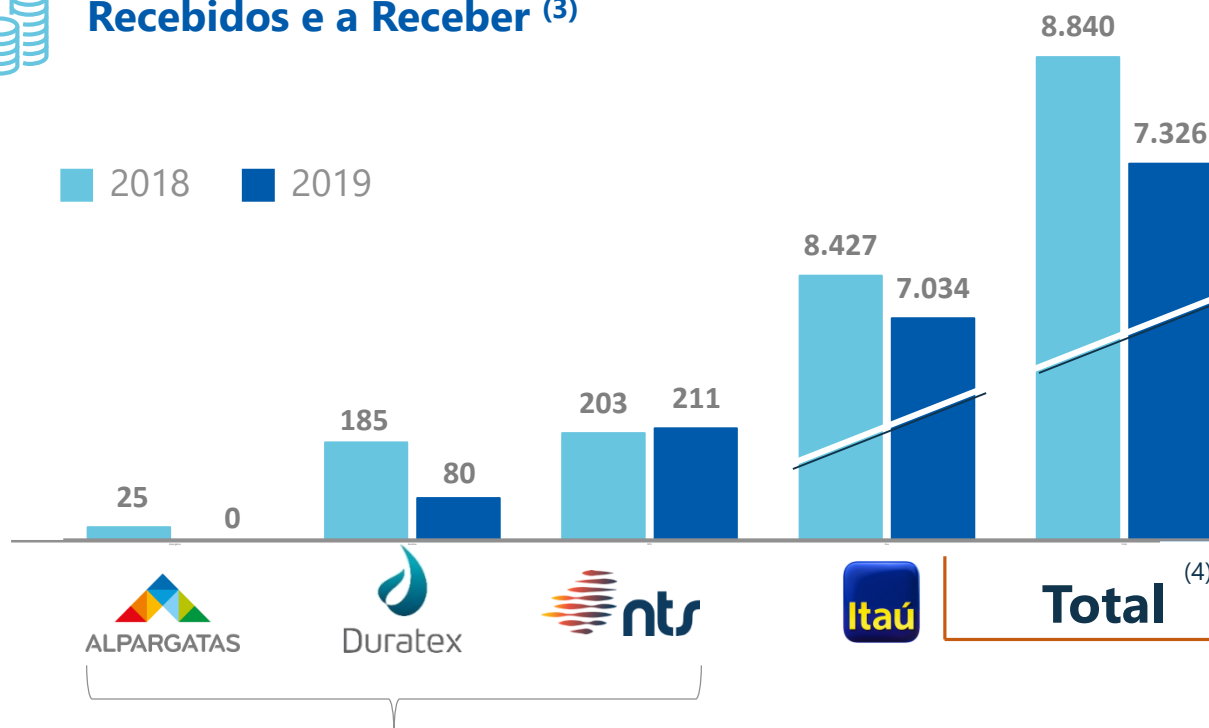
Base Competência do Exercício

ITAÚSA

R\$ milhões



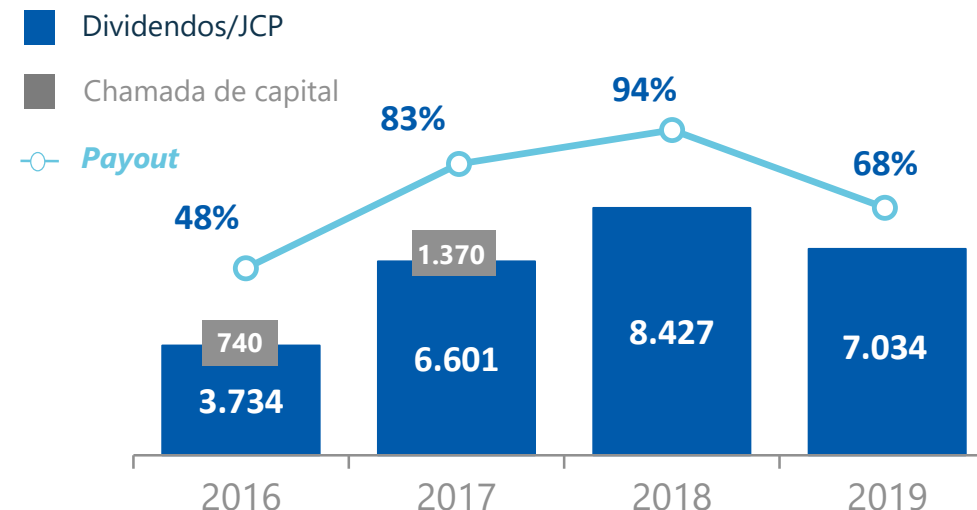
Recebidos e a Receber (3)



Setor não financeiro
2018: R\$ 412 milhões
2019: R\$ 291 milhões

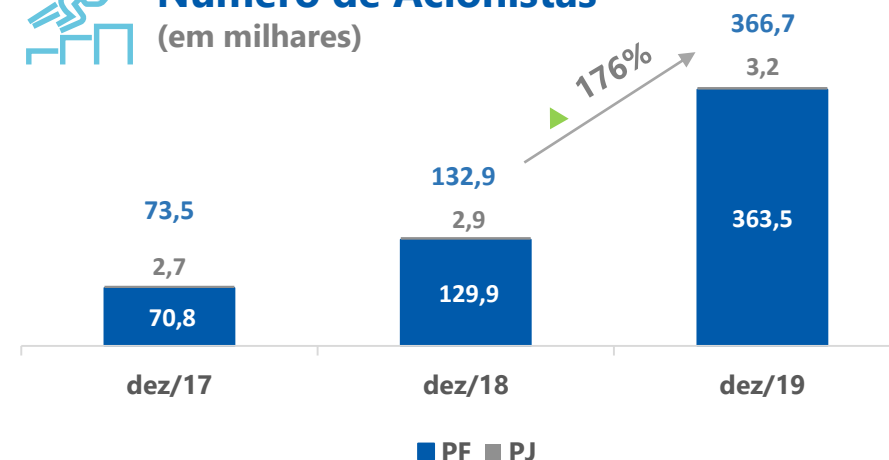


Pagos e a Pagar



Número de Acionistas

(em milhares)



- (1) Referente ao Balanço Individual.
(2) Juros sobre o Capital Próprio Líquidos de IRRF.
(3) Inclui dividendos destacados em reserva de lucros.
(4) Considera o recebimento de R\$ 1,4 milhão de JCP da subsidiária integral Itaotec.



Itaúsa Headquarters | Paulista Avenue – São Paulo

ITAÚSA

Selected Quarterly Information

4rd quarter of 2019

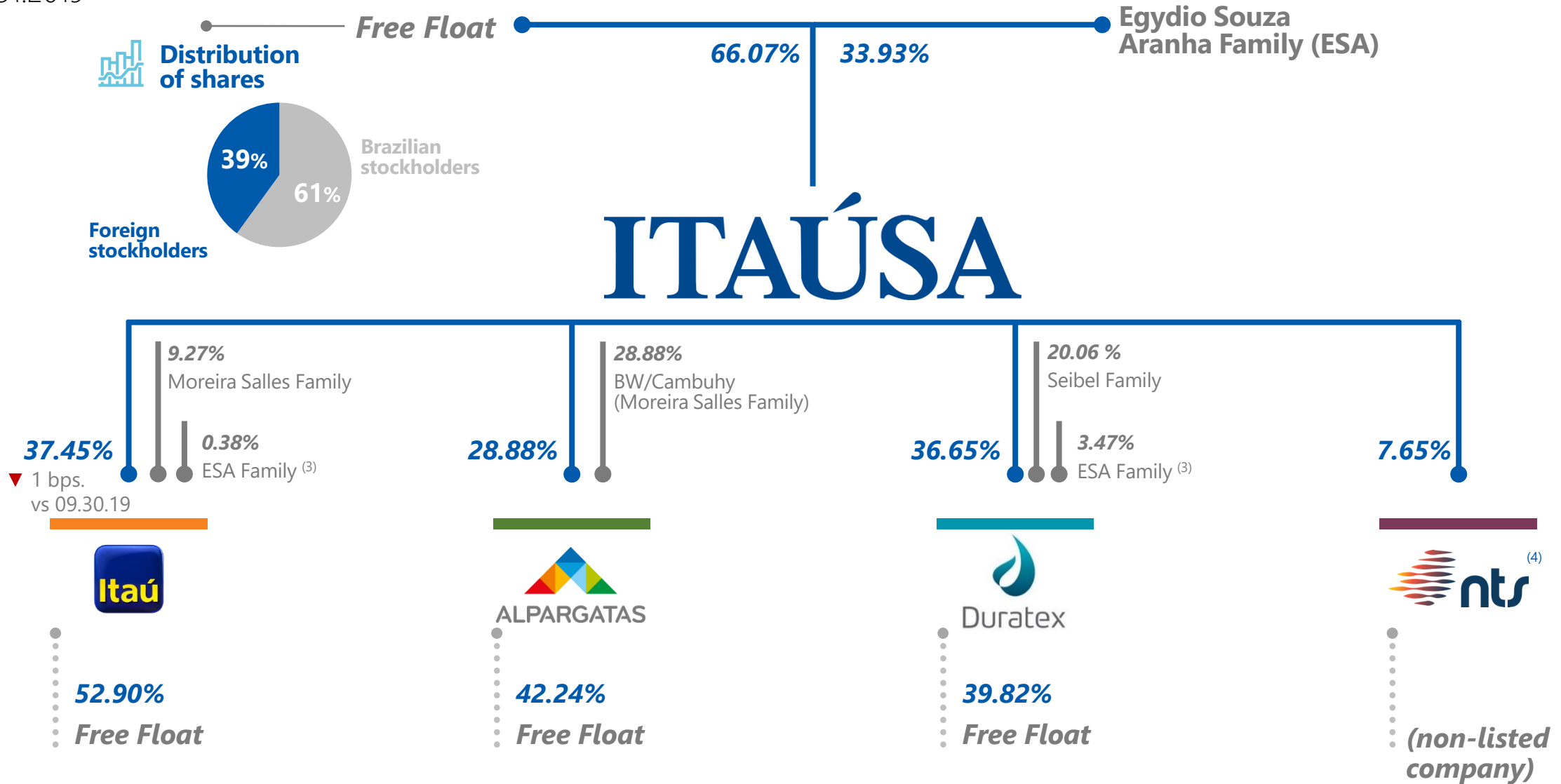
- Simplified Ownership Structure
- Itaúsa and Investees Highlights
- Economic Performance
- Investees' Economic Performance
- Capital Markets
- Flow of Dividends / Interest on Capital

We present the information and financial indicators of Itaúsa – Investimentos Itaú S.A. (Itaúsa) in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS) and the rules set forth by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM).

Simplified Ownership Structure^(1,2)

ITAÚSA

12.31.2019



(1) Interests shown exclude treasury shares.

(3) Shares directly held by individuals or members of the ESA Family.

(2) Corresponds to direct and indirect interest in companies.

(4) Investment not accounted for under the equity method.



Highlights of the Period

Return to stockholders

Itaúsa's Board of Directors resolved on the payment, on 03.06.2020, R\$ 0.415848 per share, net of income tax, as follows:

- Interest on income declared on 12.09.2019 of R\$ 0.005058 per share, net of income tax;
- Interest on income and additional dividends declared on 02.17.2020 of R\$ 0.41079 per share, net of income tax.

Total paid/declared of net earnings in 2019 (base period) totaled R\$ 7,034 millions, representing payout of 68%.

Acquisition of Liquigás

On November 19, 2019, Itaúsa announced to the market that the Acquiring Group of which it is part entered into final agreements on that date for the acquisition of 100% of Liquigás' shares. This operation is awaiting the analysis of and approval from the Brazilian Antitrust Authority (CADE).

The total price offered by the Acquiring Group was R\$3.7 billion and it is subject to certain adjustments provided for in the purchase and sale agreement. Itaúsa's stake in this transaction will be achieved through an equity investment in Copagaz of approximately R\$1.4 billion, subject to adjustments, thereby it will hold a stake of approximately 49% in total capital of this company.

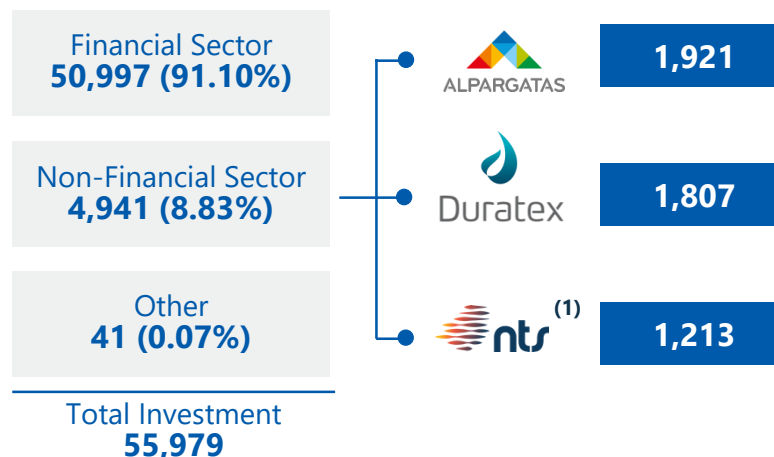
Sustainability

Itaúsa, for the 13th year, Itaú Unibanco, for the 15th consecutive year, and Duratex, for the 12th consecutive year, were once again selected to make up the B3's Corporate Sustainability Index. The participation in this index reflects Itaúsa's and its investees' long-term commitment to ethical business behavior, compliance with the law, corporate governance, and social, cultural, and environmental responsibility.



Investments by Sector on 12.31.2019

Book value in R\$ million



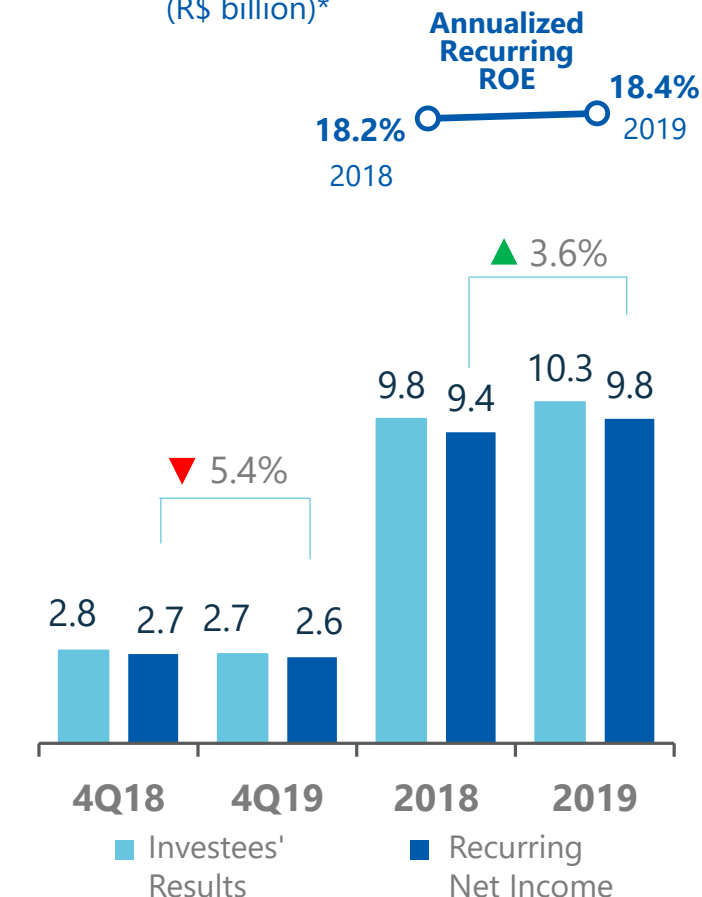
1. Includes the investments in NTS classified in the Financial Assets group in the Individual Balance Sheet.

2. Managerial vision that includes share of income and the results of the amount invested in NTS (investment not stated under the equity method).



Investees' Results,⁽²⁾ Itaúsa's Recurring Net Income and Recurring Return on Equity

(R\$ billion)*



* Attributable to controlling stockholders

* 2018 revisited to reflect reallocations between recurring and non-recurring results (recurring ROE and recurring net income).



Highlights of the Period

Technology Investments

As a major strategy pillar, technology has been one of the investment focus to keep the bank up to date and ready to rise to the challenges posed by the market and meet its clients' expectations. Technology investments from 2016 to 2019 rose by 54%, which shows the bank's commitment to the advancement of digital solutions, cybersecurity and better client experiences.

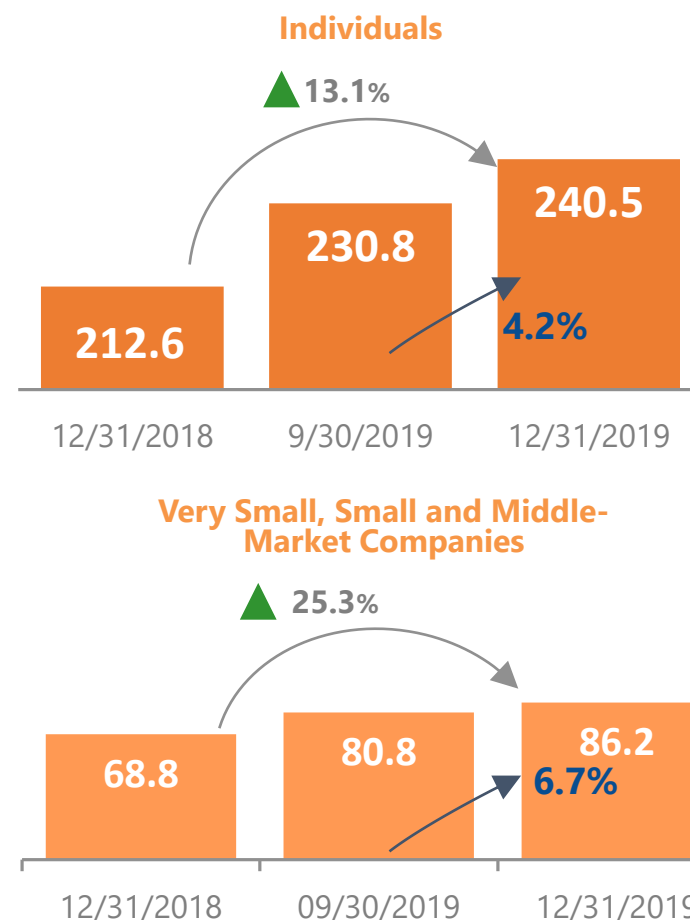
Social Private Investment

Itaú Unibanco invested R\$846 million in social projects focused on education, culture, mobility, and diversity, among others, of which 71% were not supported by incentive laws. Furthermore, the bank added R\$76 billion in value to society. Of this amount, R\$23 billion were paid out as taxes, R\$20 billion to its 95,000 employees, R\$20 billion to stockholders of Itaú Unibanco, and R\$9 billion were reinvested in the company.



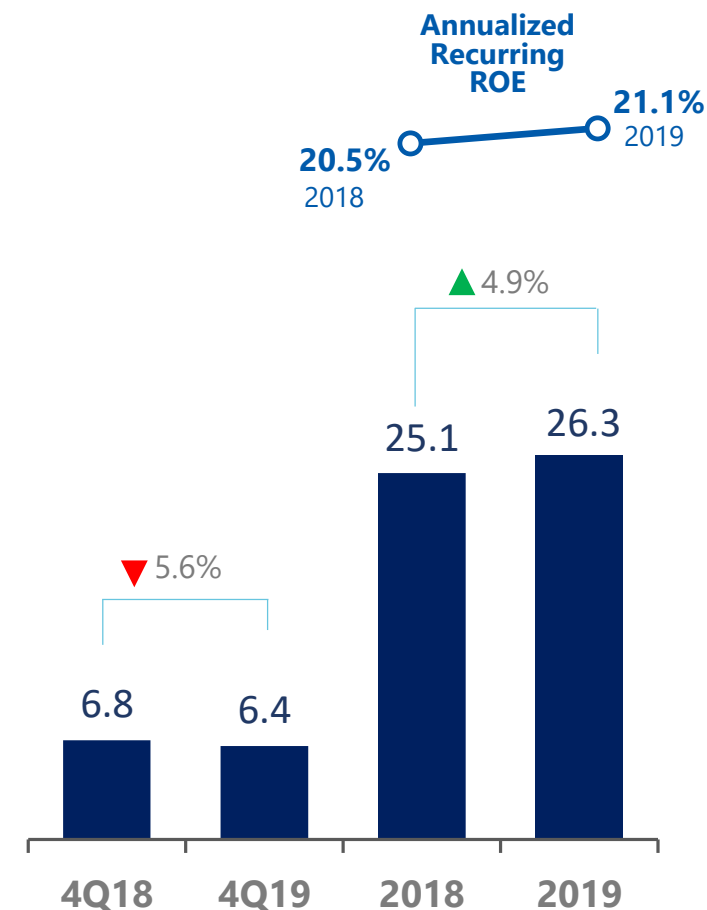
Loan Portfolio for Individuals, Very Small, Small and Middle-Market Companies

(R\$ billion) - IFRS



Recurring Net Income and Recurring Return on Equity

(R\$ billion)* - IFRS



* Attributable to controlling stockholders



Highlights of the Period

● Sale of Alpargatas's interest in Argentina operation

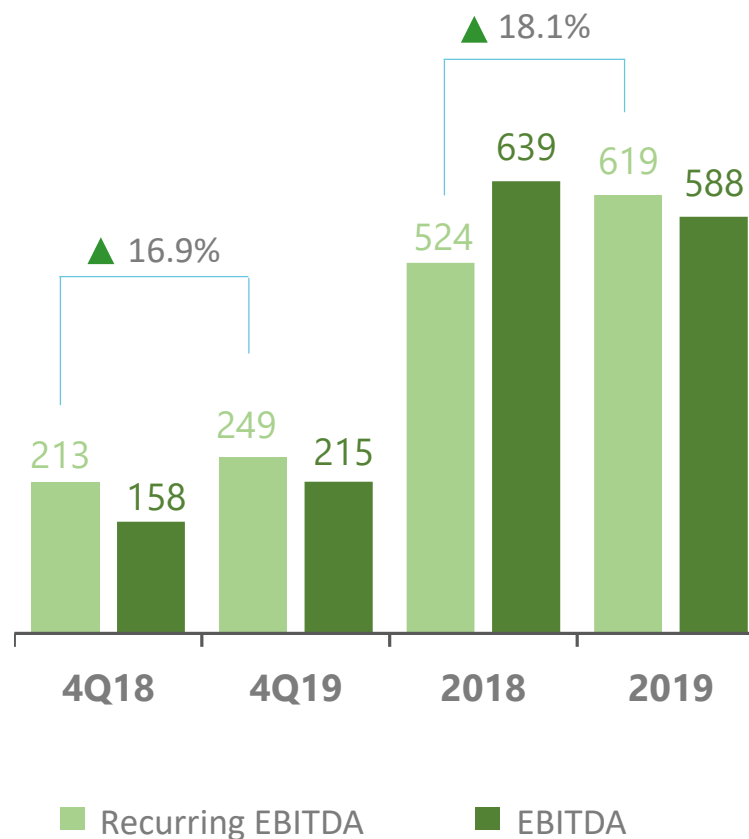
Alpargatas improved its new position in terms of portfolio and capital allocation. In line with the revision of strategic assets, in 4Q19 it sold its interest in Alpargatas SAIC (with no impact on the financial statements and subject to the fulfillment of certain conditions precedent), which holds brand Topper in Argentina and in the world, for R\$260 million.

● New Store Lab model

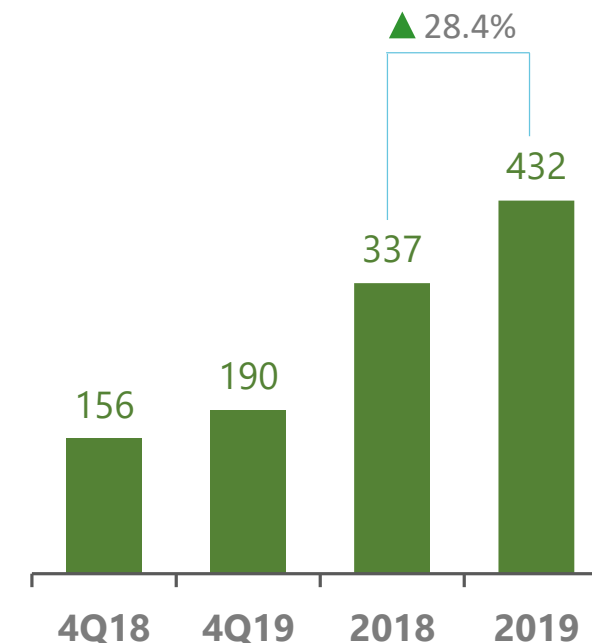
The Company has opened a new store model for Havaianas, Osklen, and Mizuno, known as Store Lab. These new spaces provide innovative services, such as the opportunity for customers to interact with digital panels that show options for how products can be used on a daily basis, in addition to other colors that can be matched to the chosen piece. Technology allows the Company to quickly and efficiently test and scale innovations and launches.



EBITDA (R\$ million)



Recurring Net Income (R\$ million)*



* Attributable to controlling stockholders



Highlights of the Period

● New 4.0 line in the Ceramic Tiles unit starts off

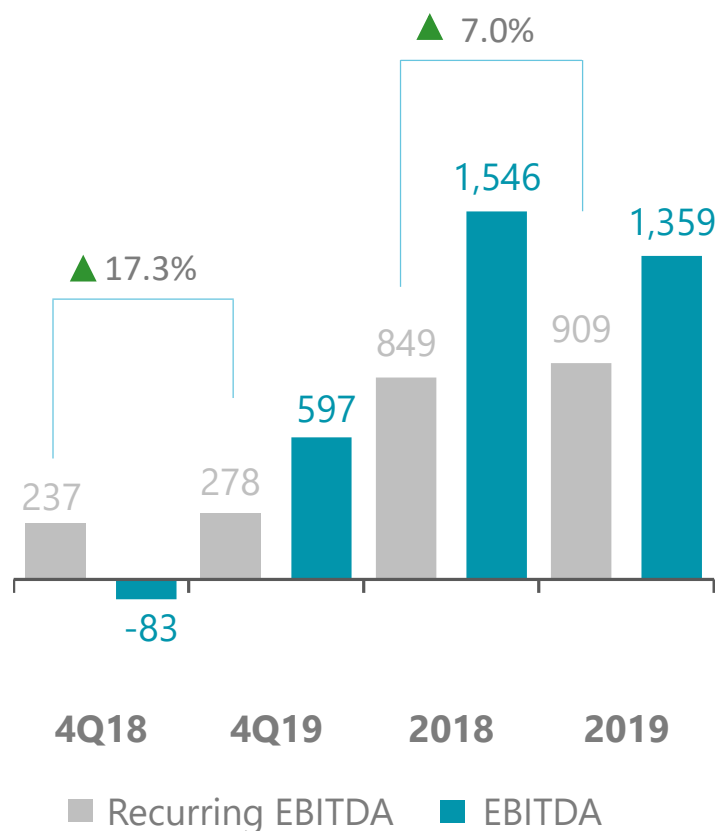
In October, 2019, Ceusa started operating a new ceramic tiles production line, adding six million sq. m. to Duratex's annual production capacity. This new line is consistent with the Company's portfolio management strategy, the focus of which is on more value-added products. Another important factor is that the brand features have built strength and were incorporated into those of the Portinari brand, which focus on high-end customers.

● JV incorporated for the build-up of a DWP plant

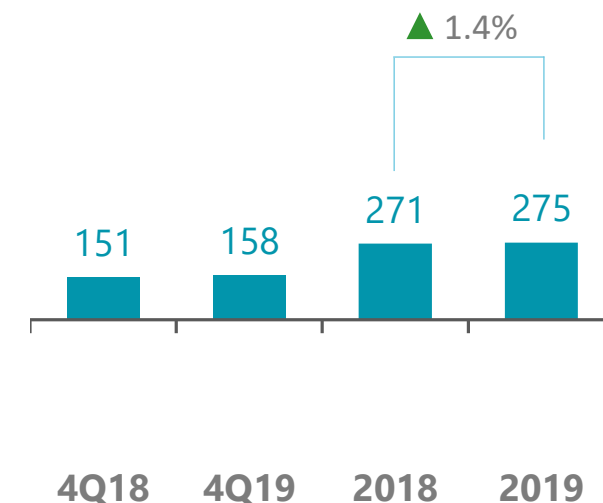
Aimed at less exposure in the domestic market, in addition to strengthening value creation, on December 19, 2019, Duratex announced the final approval, together with Austrian company Lenzing AG, for the set-up of a joint venture to produce and sell dissolving wood pulp (DWP). Operations are expected to start in the first half of 2022, and this new company will have a production capacity of 500,000 tons of DWP, with industrial investment of approximately R\$5.2 billion.



EBITDA (R\$ million)



Recurring Net Income (R\$ million)*



* Attributable to controlling stockholders



Highlights of the Period

● Operating result

In 4Q19, net revenue totaled R\$1,113 million, up 8.0% on a year-on-year basis, mainly driven by the annual inflation-adjustment of gas ship-or-pay agreements. In 2019, NTS recorded net revenue of R\$4,406 million.

● Dividends, Interest on Capital (2019 base period)

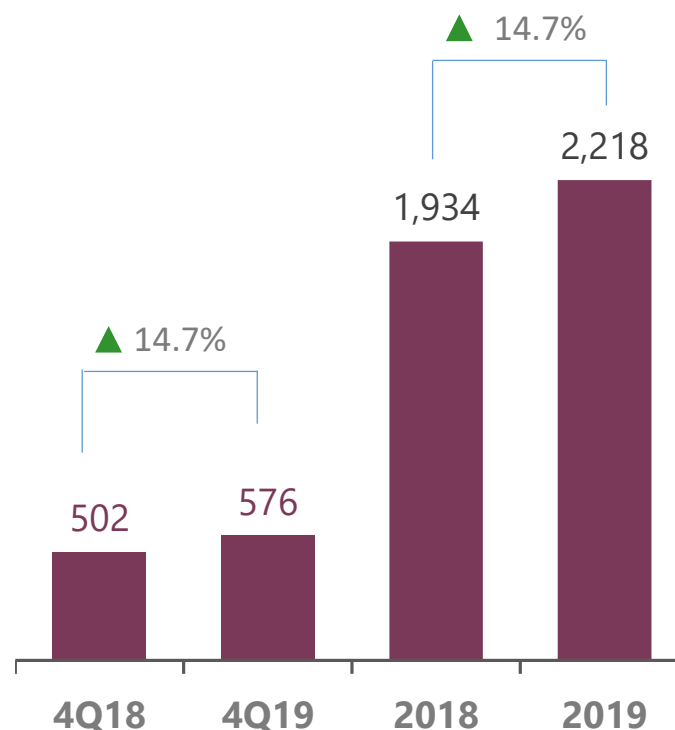
In 4Q19, Itaúsa received dividends and interest on capital, gross, in the amount of R\$ 41 million. In 2019, the amount received totaled R\$ 165 million.

● Capital Decrease

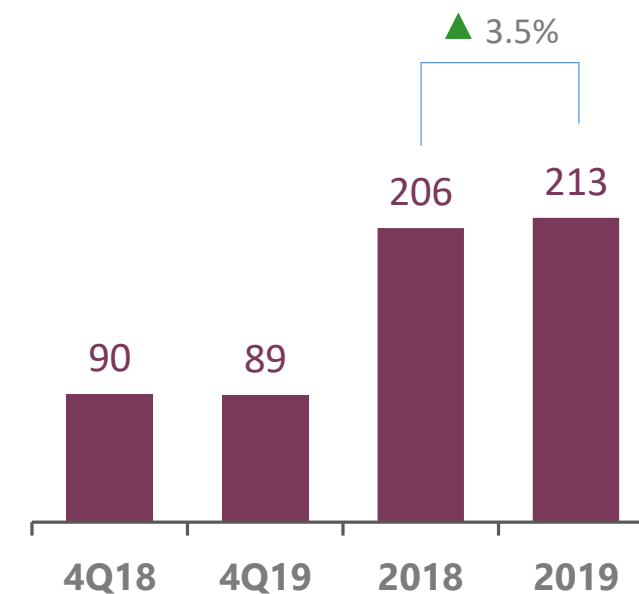
In July 16, 2019, capital decrease of NTS, in the amount of R\$ 624 million, was approved. Itaúsa received the amount of R\$ 48 million in December 2019.



Net Income (R\$ million)






Gross flow received by Itaúsa (R\$ million) | Dividends, Interest on Capital and Capital Decrease



Economic Performance

ITAÚSA

Main financial indicators of Itaúsa Individual

		R\$ million			R\$ per share		
		2019	2018	Change	12.31.2019	12.31.2018	Change
Profitability and ROE (%) (annualized) 	Net Income	10,312	9,436	9.3%	1.23	1.13	8.5%
	Recurring Net Income ⁽¹⁾	9,765	9,427	3.6%	1.16	1.13	2.8%
	Return on Equity	19.4%	18.2%	120 bps			
	Recurring Return on Equity ⁽¹⁾	18.4%	18.2%	20 bps			
Balance Sheet ⁽²⁾ 	Total Assets	58,571	58,377	0.3%			
	Stockholders's equity	55,232	55,143	0.2%	6.57	6.56	0.2%
Capital Markets 	Market Value ⁽³⁾	118,508	101,601	16.6%	14.09	12.08	16.6%
	Average daily traded financial volume - Itaúsa PN ⁽⁴⁾	282	228	23.7%			

(1) Includes reallocations between Recurring and Non-Recurring Results of 2018.

(2) For better comparability, all periods include the merger of Itaúsa Empreendimentos.

(3) Calculated based on the closing price of preferred shares in the last day of the period.











(4) Average daily financial volume traded over the last 12 months.

Economic Performance

Main financial indicators of Investees ⁽¹⁾

ITAÚSA
R\$ million

We present below the main financial indicators of Itaúsa Conglomerate companies. Net Income, Stockholders' Equity and ROE correspond to the amounts attributable to controlling stockholders.

		January to December			
Results	 Operating revenues	2019	192,110	3,712	5,012
		2018	171,748	3,380	4,949
	 Net income	2019	27,113	274	406
		2018	24,907	332	432
Balance Sheet	 Recurring Net income	2019	26,311	432	275
		2018	25,083	337	271
	 Stockholders' equity	2019	136,925	2,643	4,931
		2018	136,782	2,381	4,634
Returns (%) (Annualized)	 ROE on average equity (%)	2019	21.8%	11.0%	8.6%
		2018	20.4%	14.9%	8.8%
	 Recurring ROE on average equity (%)	2019	21.1%	17.4%	5.8%
		2018	20.5%	15.2%	5.5%
Cash Generation	 Internal fund generation ⁽²⁾	2019	68,507	700	1,277
		2018	55,841	570	1,208

(1) Itaúsa's investment in NTS is recorded in "Financial assets measured at fair value through profit or loss". As Itaúsa's interest in NTS is below 20% of capital, it does not record this investment under the equity method.








(2) Refers to amounts from operations as disclosed in the Statements of Cash Flows.

Performance Analysis

Investees' Results

Itaúsa's results are basically derived from its share of income, determined based on the results of its investees, and the revenues from investments in financial assets.

Calculation of Investees' Results ⁽¹⁾

	 Itaú		 ALPARGATAS		 Duratex		 nts		OTHER ⁽³⁾ COMPANIES		ITAÚSA	
	4Q19	4Q18	4Q19	4Q18	4Q19	4Q18	4Q19	4Q18	4Q19	4Q18	4Q19	4Q18
 Net Income of Investees	6,434	6,817	190	156	158	151	n.a	n.a	(3)	(4)		
(x) Direct/Indirect interest (2)	37.45%	37.55%	28.88%	27.55%	36.65%	36.67%	7.65%	7.65%				
(=) Share in recurring net income	2,408	2,555	55	43	58	55	n.a	n.a	(3)	(4)	2,518	2,649
(+/-) Share of income not arising from net income	(7)	(5)	(4)	(4)	-	-	-	-	-	-	(11)	(9)
 (=) Recurring share of income	2,401	2,550	51	39	58	55	-	-	(3)	(4)	2,507	2,640
(+/-) Non-recurring income	845	(19)	(44)	(51)	46	(107)	-	-	28	-	875	(177)
(=) Share of income	3,246	2,531	7	(12)	104	(52)	-	-	25	(4)	3,382	2,463
(+) Revenues from Investments in Financial Assets - FVTPL ^{(4) (5)}	-	-	-	-	-	-	170	142	-	-	170	142
 (=) Investees' Results in Itaúsa	3,246	2,531	7	(12)	104	(52)	170	142	25	(4)	3,552	2,605
	91.4%	97.2%	0.2%	-0.5%	2.9%	-2.0%	4.8%	5.5%	0.7%	-0.2%	100.0%	100.0%

(1) For better comparability, all periods include the merger of Itaúsa Empreendimentos.

(2) Represents the % of proportional interest in result for the quarter.

(3) Result of investees Itaútec and ITH Zux Cayman.

(4) Includes dividends/interest on capital, adjustment to fair value of shares, interest on interest on debentures convertible into shares, and expenses on time installment of the amount invested in NTS.




(5) FVTPL – Fair value through profit or loss.

Performance Analysis

Investees' Results

Itaúsa's results are basically derived from its share of income, determined based on the results of its investees, and the revenues from investments in financial assets.

Calculation of Investees' Results ⁽¹⁾

										OTHER ⁽³⁾ COMPANIES		ITAÚSA	
		2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	Net Income of Investees	26,311	25,082	432	337	275	271	n.a	n.a	(14)	25		
	(x) Direct/Indirect interest ⁽²⁾	37.45%	37.55%	28.73%	27.55%	36.65%	36.67%	7.65%	7.65%				
	(=) Share in recurring net income	9,854	9,418	124	93	101	99	n.a	n.a	(14)	25	10,065	9,635
	(+/-) Share of income not arising from net income	(131)	(31)	(18)	(14)	-	-	-	-	-	-	(149)	(45)
	(=) Recurring share of income	9,723	9,387	106	79	101	99	-	-	(14)	25	9,916	9,590
	(+/-) Non-recurring income	521	125	(77)	(52)	47	59	-	-	28	-	519	132
	(=) Share of income	10,244	9,512	29	27	148	158	-	-	14	25	10,435	9,722
	(+) Revenues from Investments in Financial Assets - FVTPL ^{(4) (5)}	-	-	-	-	-	-	373	259	-	-	373	259
	(=) Investees' Results in Itaúsa	10,244	9,512	29	27	148	158	373	259	14	25	10,808	9,981
		94.8%	95.3%	0.3%	0.3%	1.4%	1.6%	3.4%	2.6%	0.1%	0.3%	100.0%	100.0%

(1) For better comparability, all periods include the merger of Itaúsa Empreendimentos.

(2) Represents the % of proportional interest in result for the period.

(3) Result of investees Elekeiroz (up to May 2018), Itautec, and ITH Zux Cayman.

(4) Includes dividends/interest on capital, adjustment to fair value of shares, interest on interest on debentures convertible into shares, and expenses on time installment of the amount invested in NTS.





(5) FVTPL – Fair value through profit or loss.

Performance Analysis

Statement of Income of Itaúsa ⁽¹⁾⁽²⁾

ITAÚSA

R\$ million

	4Q19		4Q18		△%	2019		2018		△%
 INVESTEES' RECURRING RESULTS IN ITAÚSA	2,677	100%	2,782	100%	-4%	10,289	100%	9,849	100%	4%
FINANCIAL SECTOR	2,401	90%	2,550	92%	-6%	9,723	95%	9,387	95%	4%
NON FINANCIAL SECTOR	279	10%	236	8%	18%	580	6%	437	4%	33%
OTHER COMPANIES ⁽³⁾	(3)	0%	(4)	0%	-25%	(14)	0%	25	0%	-156%
 RESULTS OF ITAÚSA	(60)		(52)		15%	(438)		(464)		-6%
FINANCIAL INCOME / EXPENSES	(13)		(12)		8%	(49)		(67)		-27%
ADMINISTRATIVE EXPENSES	(31)		(23)		35%	(125)		(91)		37%
TAX EXPENSES	(22)		(17)		29%	(274)		(314)		-13%
OTHER OPERATING REVENUES	6		-		-	10		8		25%
INCOME BEFORE INCOME TAX/SOCIAL CONTRIBUTION	2,617		2,730		-4%	9,851		9,385		5%
INCOME TAX / SOCIAL CONTRIBUTION	(42)		(8)		425%	(86)		42		-305%
 RECURRING NET INCOME	2,575		2,722		-5%	9,765		9,427		4%
NON-RECURRING RESULTS	875		(177)		-594%	519		132		293%
OTHER NON-RECURRING RESULTS	-		(38)		-100%	28		(123)		-123%
 NET INCOME	3,450		2,507		38%	10,312		9,436		9%

(1) Attributable to controlling stockholders.

(2) For better comparability, all periods include the merger of Itaúsa Empreendimentos in the Statement of Income.

(3) Results of investees Elekeiroz (up to May 2018), Itautec, and ITH Zux Cayman.

Reconciliation of the Parent Company's Recurring Net Income

R\$ million

Profitability



	4Q19	4Q18	2019	2018
Recurring Net income	2,575	2,722	9,765	9,427
Addition/(Exclusion) of Non-Recurring Effects D= (A + B + C)	875	(215)	547	9
Own (A)	-	(38)	28	(123)
Disposal of shares in Elekeiroz		(38)	-	(123)
Disposal of interest in Itaú Unibanco Centro Empresarial	-	-	28	-
Arising from Ownership Interest in the Financial Sector (B)	845	(19)	521	125
Change of treasury shares	7	41	221	188
Revaluation of inventory of deferred tax assets	758	-	758	-
Gain from XP Investimentos going public	739	-	739	-
Civil, tax and labor provisions	(489)	-	(489)	-
Recognition of allowance for doubtful accounts	(127)	-	(127)	-
Voluntary severance program	-	-	(536)	-
Provision for civil contingencies – Economic plans	-	-	-	34
Realization of assets and Impairment	(14)	(6)	(14)	(44)
Liability Adequacy Test	25	(54)	25	(54)
Others	(54)	-	(56)	1
Arising from Ownership Interest in the Non-Financial Sector (C)	30	(158)	(2)	7
Alpargatas	(44)	(51)	(77)	(52)
Duratex	46	(107)	47	59
Other companies	28	-	28	-
Net Income	3,450	2,507	10,312	9,436



Performance Analysis

Balance Sheet of Itaúsa⁽¹⁾⁽²⁾

ITAÚSA

R\$ million

ASSETS	12.31.2019	12.31.2018	LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY	12.31.2019	12.31.2018
Financial assets	2,475	2,539	Current and non-current	3,339	3,234
Cash and cash equivalents	1,091	1,239	Debentures	1,206	1,208
Financial Assets - FVTPL (NTS)	1,213	1,030	Dividends / Interest on Capital Payable	397	408
Dividends / Interest on Capital Receivable	171	270	Liabilities payable	319	296
			Tax liabilities ⁽³⁾	11	19
			Tax contingencies	1,338	1,277
Tax assets	1,115	1,162	Lease liabilities	12	-
Income tax and social contribution - Current	338	300	Other Liabilities	56	26
Income tax and social contribution - Deferred ⁽³⁾	777	862			
			TOTAL LIABILITIES	3,339	3,234
Right-of-use assets	12				
			Stockholders' equity	55,232	55,143
Investments	54,771	54,507	Capital	43,515	43,515
Investments in controlled companies	54,766	54,503	Reserves	13,479	13,339
Other	5	4	Carrying Value Adjustment	(1,762)	(1,711)
Fixed Assets, Net	103	99	TOTAL LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY	58,571	58,377
Other Assets	95	70			
TOTAL ASSETS	58,571	58,377			

(1) Attributable to controlling stockholders.

(2) For better comparability, all periods include the merger of Itaúsa Empreendimentos in the Balance Sheet.

(3) Deferred income tax and social contribution – assets and liabilities are stated offset by the taxable entity.

R\$ million

Market value of companies (a)	Interest of Itaúsa in companies (%) (b)	Market value of interests (c) = (a) x (b)	Market value of the Itaúsa interests (d)	Market value of Itaúsa ⁽²⁾ (e)
----------------------------------	--	--	---	--



361,562

37.45%

135,416



19,217

28.88%

5,550



11,532

36.65%

4,227



145,700



-

-

1,213



-

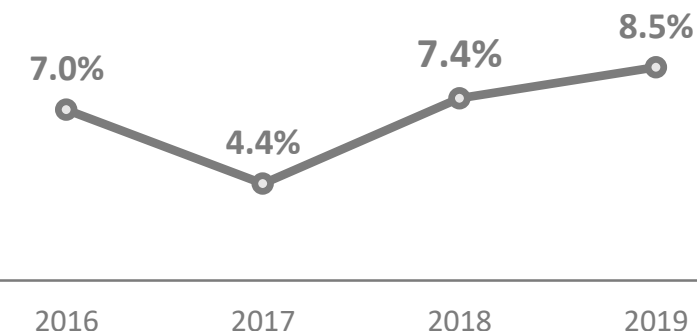
-

(706)

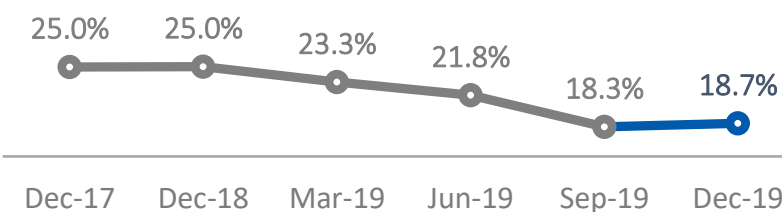


Discount
(e/d)-1
18.7%

Dividend Yield ⁵ (%)



History of Discount (%)



(1) Calculated based on the price of preferred shares.

(2) Calculated based on the number of shares issued, less treasury shares, multiplied by the closing price of the most liquid shares in the last day of the period.

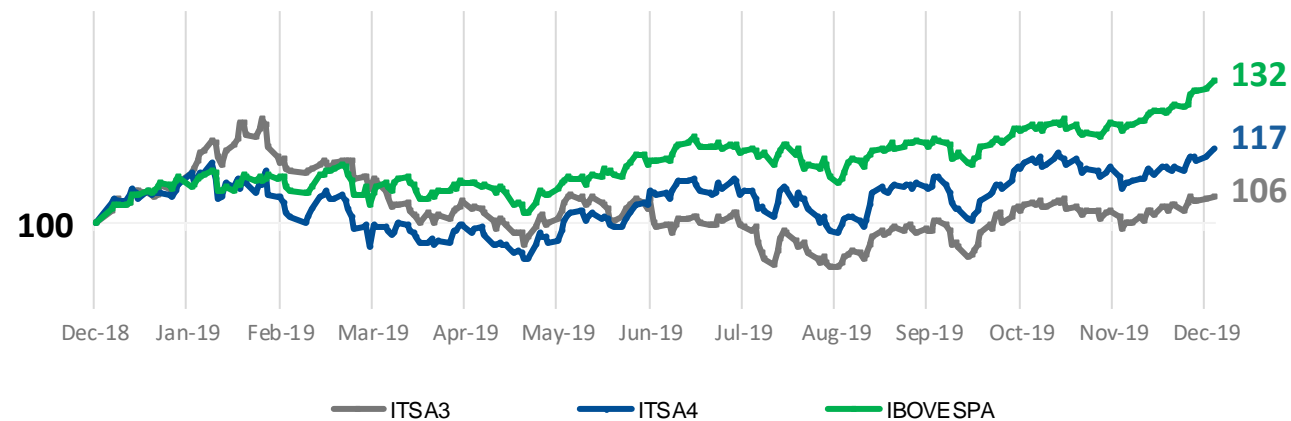
(3) Investment amount recorded in Itaúsa's Balance Sheet in Financial Assets on 12.31.2019.

(4) Other Assets and Liabilities recorded in the Balance Sheet on 12.31.2019.

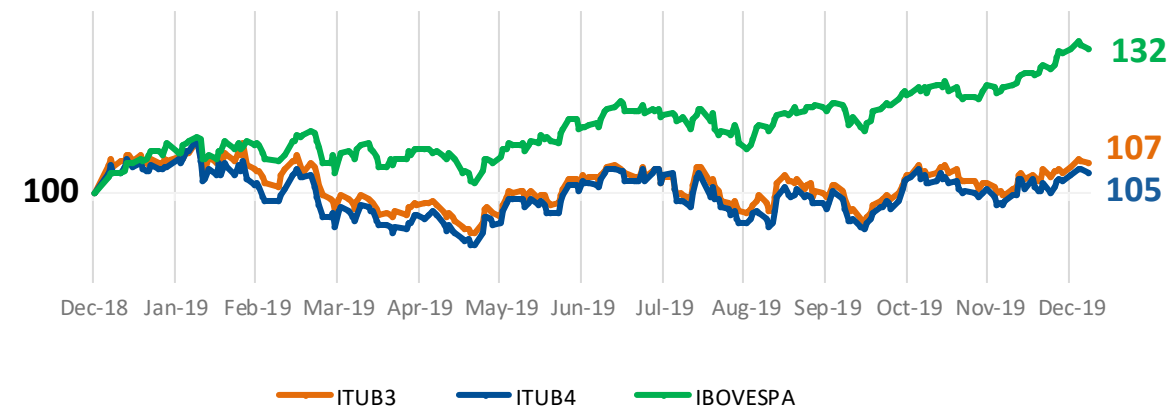
(5) Dividend Yield consider dividends and interest on capital, gross, paid in the last 12 months.

Share prices performance on B3¹ – Data base 12.28.2018

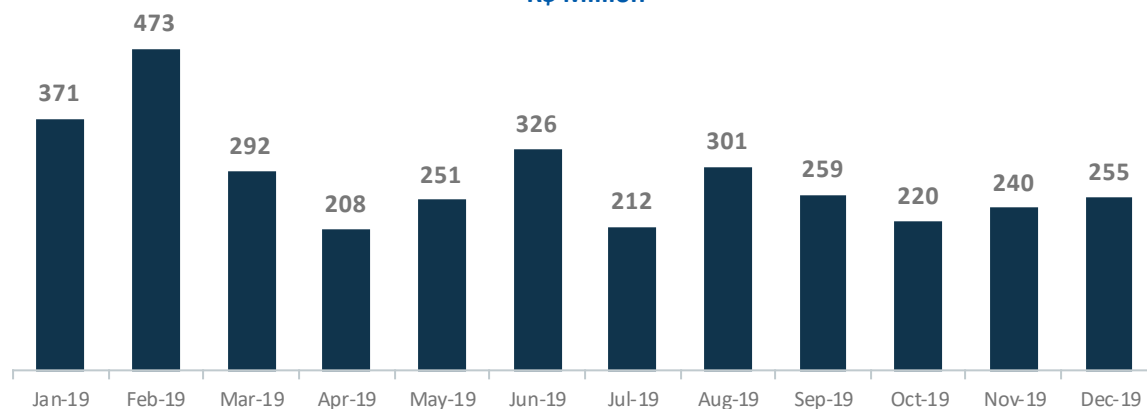
Itaúsa



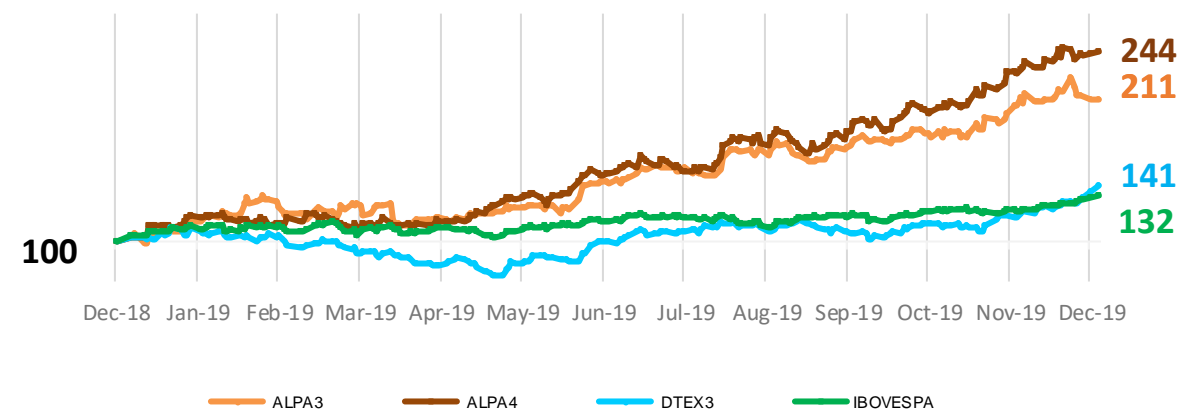
Financial Sector



Average daily traded financial volume - Itaúsa PN R\$ Million



Non Financial Sector



Source: Economática
Period: 12.28.2018 a 12.30.2019
Prices adjusted by events, such as stock split, reverse split and bonus shares.
(1) B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

Flow of Dividends and Interest on Capital ^{1,2}

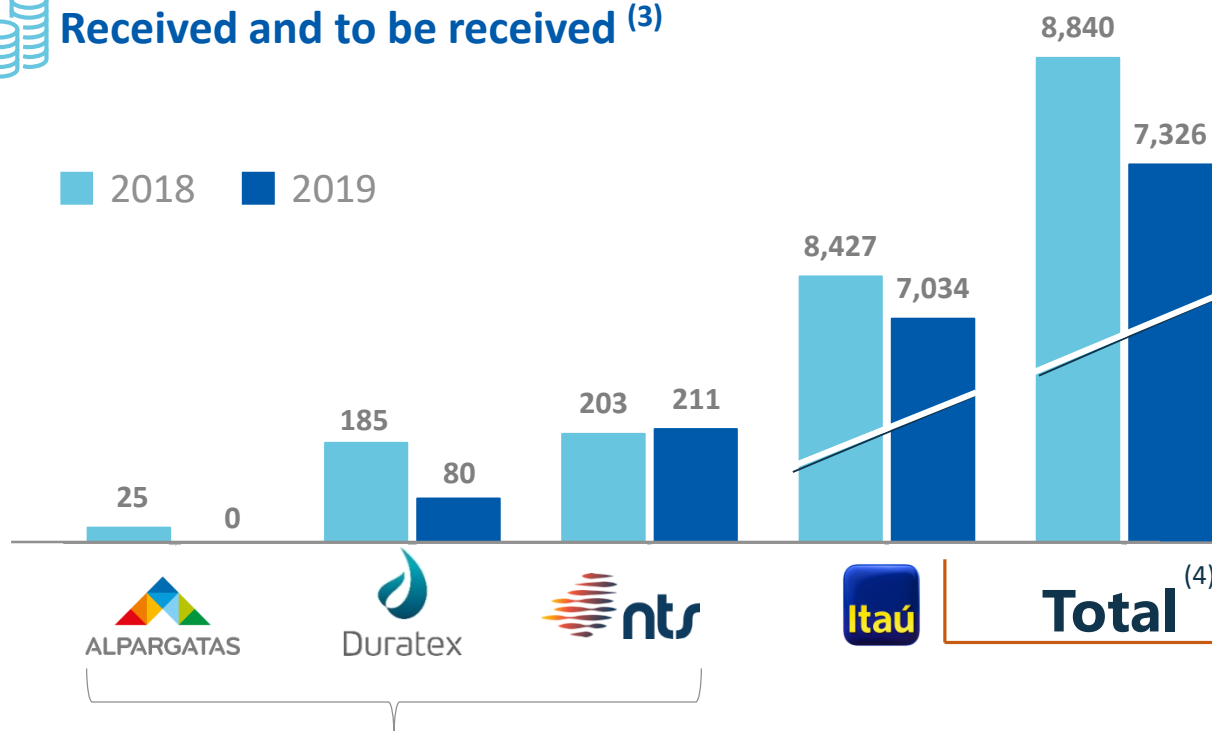
ITAÚSA

Base Period

R\$ million



Received and to be received ⁽³⁾



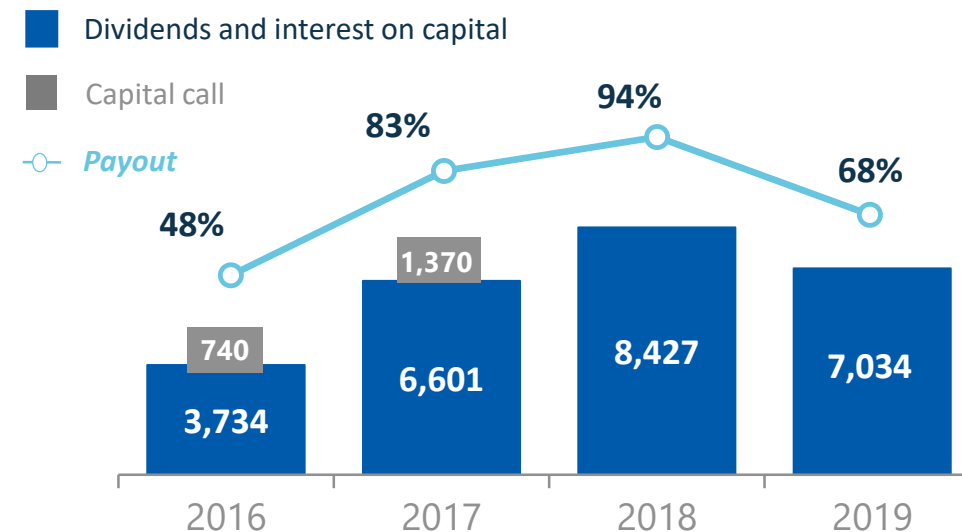
Non-Financial Sector

2018: R\$ 412 million

2019: R\$ 291 million

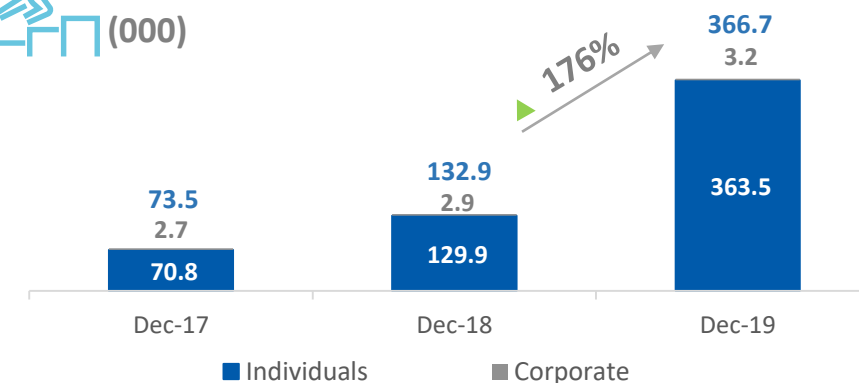


Paid and to be paid



Number of Stockholders

(000)



(1) Refers to Individual Balance Sheet.

(2) Interest on capital, net of withholding income tax.

(3) Includes dividends registered in revenue reserve.

(4) Includes interest on capital of R\$ 1.4 million received from wholly-owned company Itaútec.