VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/ME nº 33.839.910/0001-11
NIRE 35300539087

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE 2020

Data, Horário e Local: No dia 21 de janeiro 2020, às 08:30 horas, na sede da Vivara Participações S.A., na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, n° 105, 15º andar, Torre A, conjunto comercial nº 152, Brooklin Paulista, CEP 04711-904 ("Companhia").

Convocação e Presença: Dispensada a convocação prévia em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia.

Mesa: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. João Cox Neto e secretariados pelo Sr. José Ernesto Bene Bolonha.

Ordem do Dia: Deliberar sobre a aprovação (i) do orçamento para o Exercício Social de 2020; e (ii) a celebração de Acordo de Indenidade para Administradores.

Deliberações: Colocadas a matéria em discussão e posterior votação, restou aprovada, de forma unanime e sem qualquer ressalva e restrição:

(i) Aprovado o orçamento geral da companhia (abrangendo as controladas) para o Exercício Social de 2020, nos termos e condições contidos na proposta analisada pelos Senhores Conselheiros, orçamento este, adotado como mínimo e referencial, podendo ser revisado oportunamente no correr do exercício em conformidade com as necessidades da Companhia.

(ii) Aprovada a celebração de Acordo de Indenidade para Administradores da Cia, cujos termos serão aprovados oportunamente pelos Srs. Conselheiros, em conformidade com o Parecer de Orientação da CVM – Nº38.

Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, lavrando-se a presente ata, a qual foi lida, achada conforme, aprovada e por todos os presentes assinada.

A presente é cópia fiel da lavrada em livro próprio.

São Paulo, 21 de janeiro de 2020.

Mesa:

_____ _____

João Cox Neto — Presidente

José Ernesto Bene Bolonha — Secretário

VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF): 33.839.910/0001-11
Company Registry (NIRE): 35300539087

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING HELD ON JANUARY 21, 2020

Date, Time and Venue: January 21, 2020, at 8:30 a.m., at the headquarters of Vivara Participações S.A., in the city and state of São Paulo, at Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, No. 105, 15º andar, Torre A, conjunto comercial No. 152, Brooklin Paulista, CEP 04711-904 ("Company").

Call Notice and Attendance: the call notice was waived due to the attendance of all members of the Company's Board of Directors.

Presiding Board: João Cox Neto presided over the meeting and invited José Ernesto Bene Bolonha to act as secretary.

Agenda: to resolve on the approval of (i) the budget for the fiscal year 2020; and (ii) the execution of the Indemnity Agreement for Executive Officers.

Resolutions: the matters were discussed, voted and approved unanimously and without any reservations and restrictions.

(i) The Company's general budget (including subsidiaries) for the fiscal year 2020 was approved, pursuant to the terms and conditions defined in the proposal analyzed by the Board Members. This is a minimal and reference budget and may be revised in due course throughout the fiscal year based on the Company's needs.

(ii) The execution of the Indemnity Agreement for the Company's Executive Officers was approved, the terms of which will be approved by the Board Members in due course, pursuant to CVM Guidance Report 38.

Closure: As there was no further business to address, the meeting was adjourned, and these minutes were read, agreed with, approved and signed by all attending Board Members.

This is a free English translation of the original minutes drawn up in the Company's records.

São Paulo, January 21, 2020.

Presiding Board:

João Cox Neto	José Ernesto Bene Bolonha
Chairman	Secretary