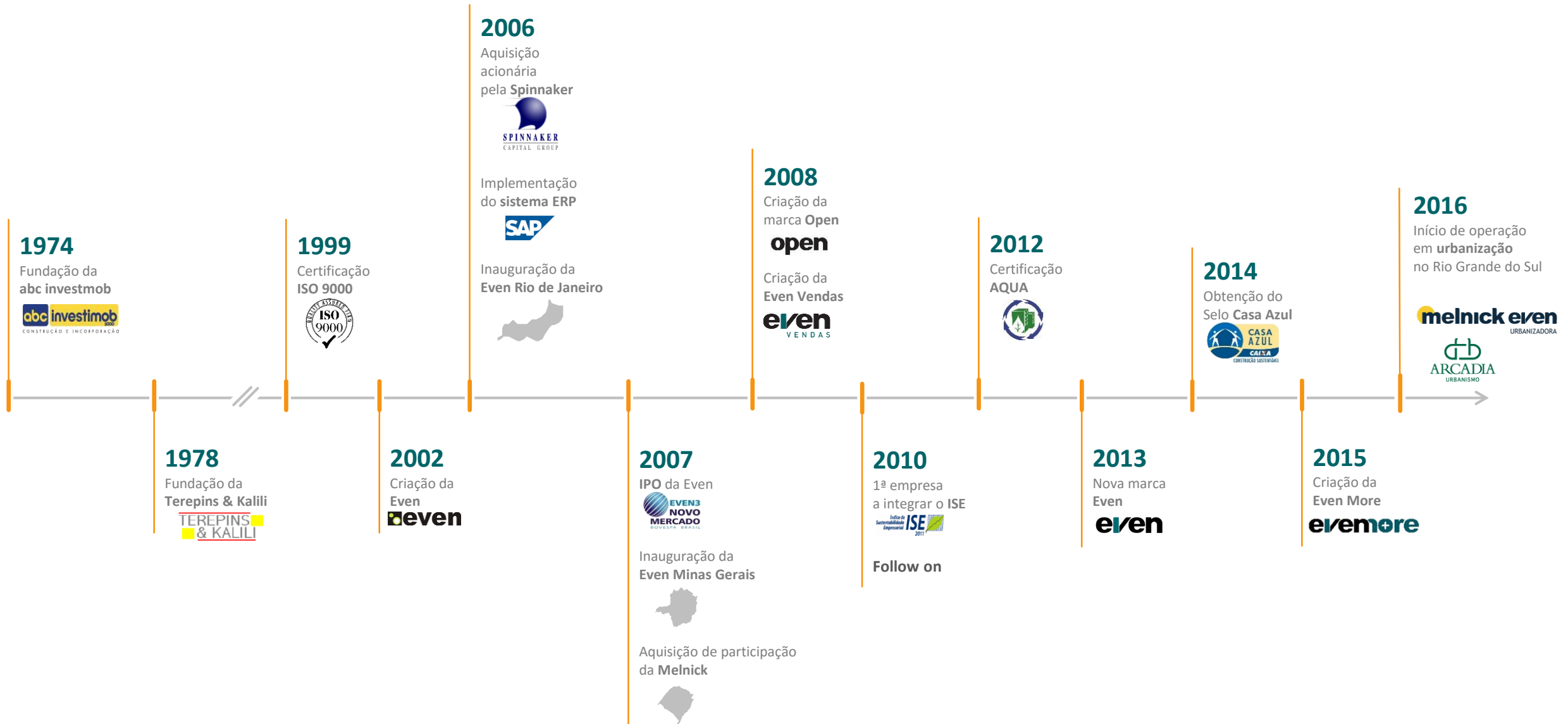


Apresentação Institucional

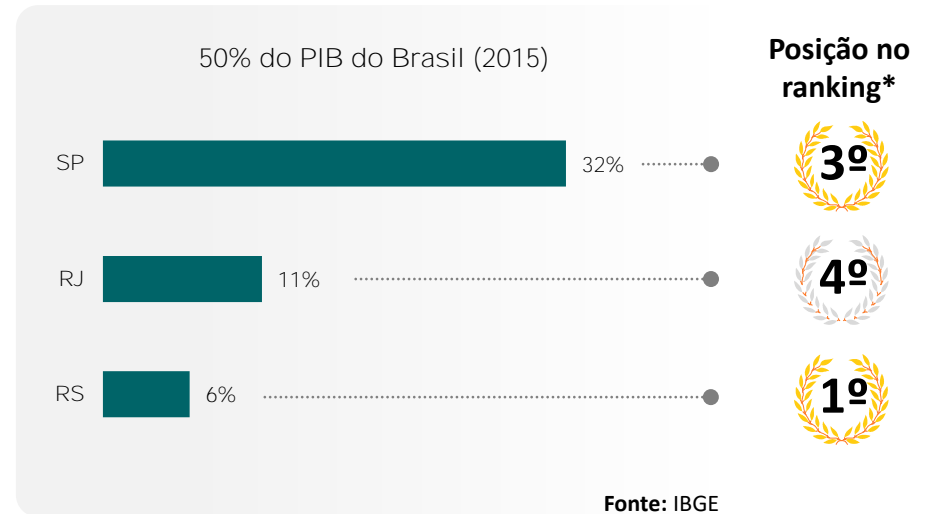
Novembro de 2019



Mais de 40 anos de história





Atuação nos mercados mais representativos do país



* SP: Embraesp / RJ: ADEMI / RS: Estimativa da companhia

Praças de atuação

Segmentos

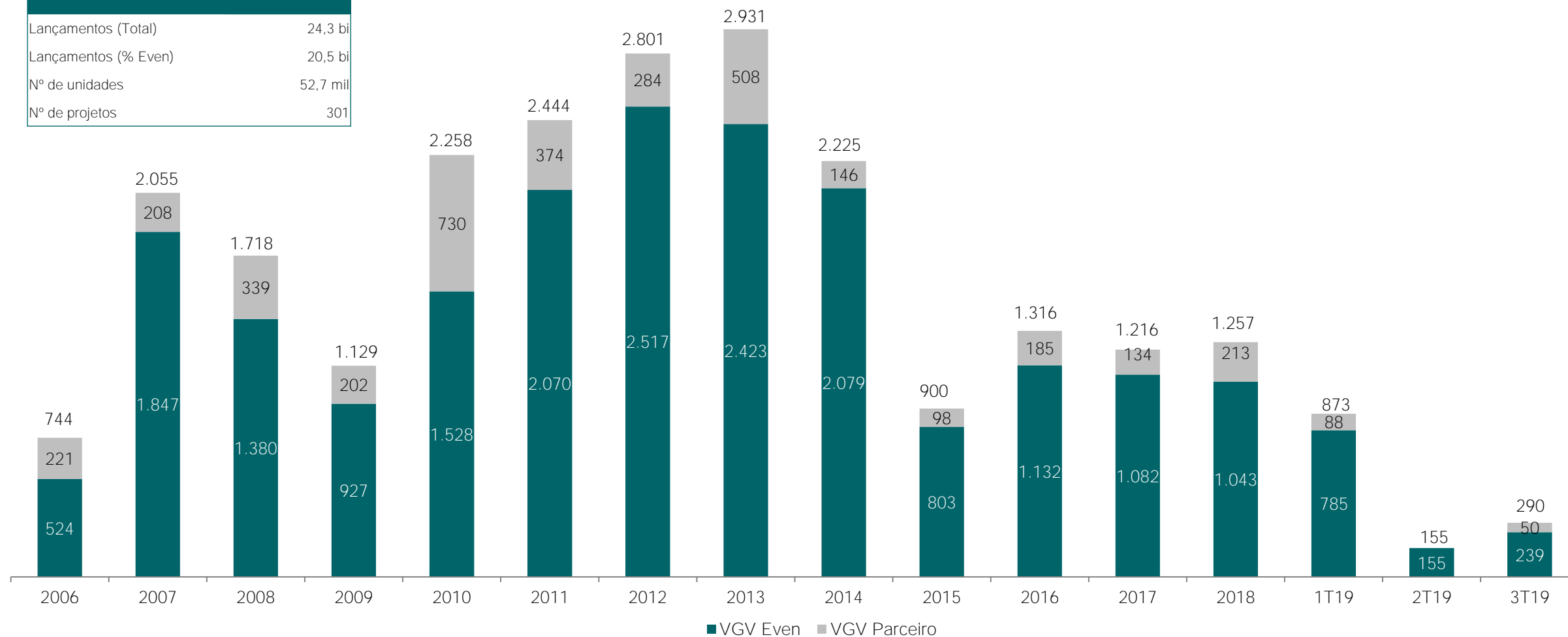
Alto (Acima de R\$ 1 milhão)	 
Médio-Alto (R\$ 500 mil ~ 1 milhão)	
Médio (R\$ 350 ~ 500 mil)	
Acessível (R\$ 250 ~ 350 mil)	

- Produtos focados no usuário final
- Exposição a regiões com demanda resiliente
- 58% do estoque se encontra dentro do limite para uso do FGTS

Evolução dos lançamentos: 2006 ~ 3T19

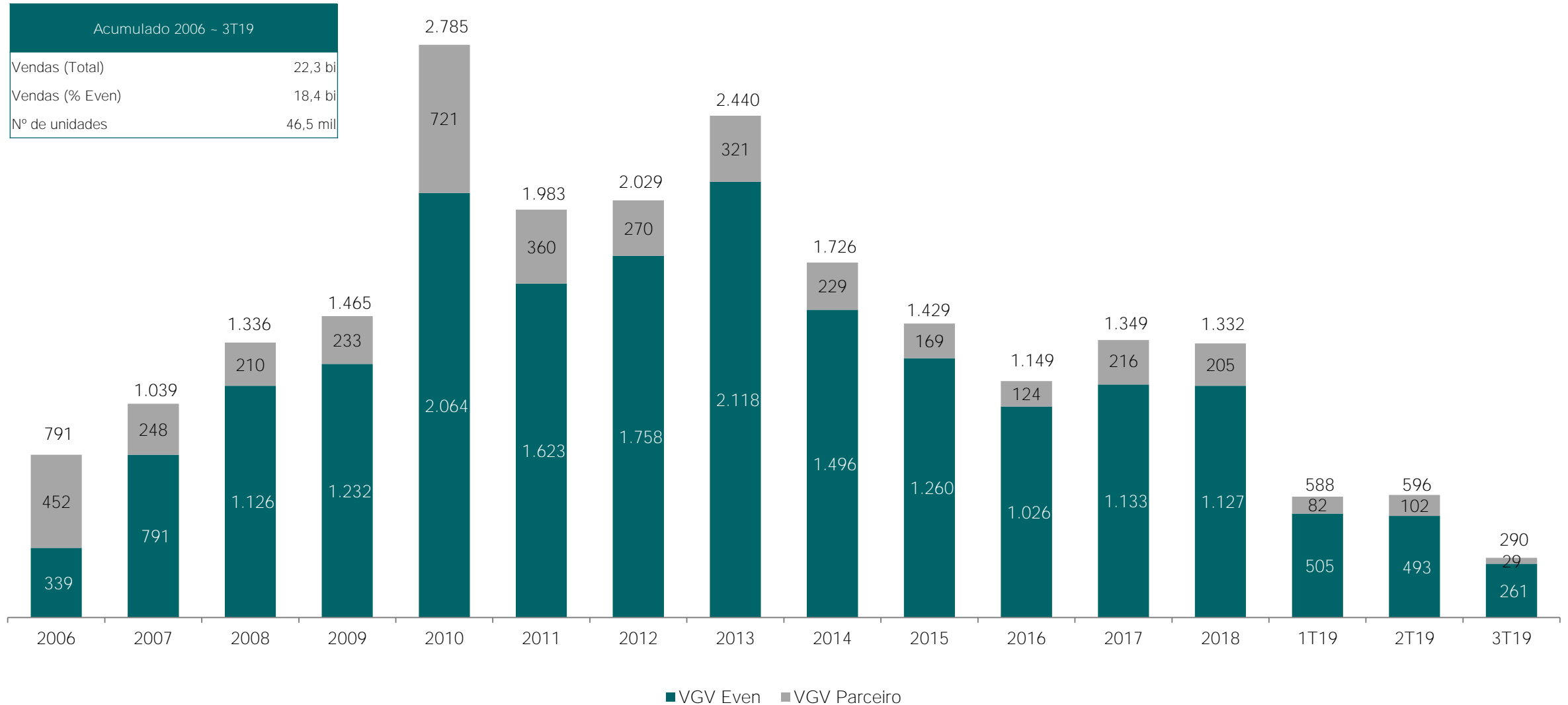
Em R\$ milhões

Acumulado 2006 ~ 3T19	
Lançamentos (Total)	24,3 bi
Lançamentos (% Even)	20,5 bi
Nº de unidades	52,7 mil
Nº de projetos	301



Evolução das vendas: 2006 ~ 3T19

Em R\$ milhões

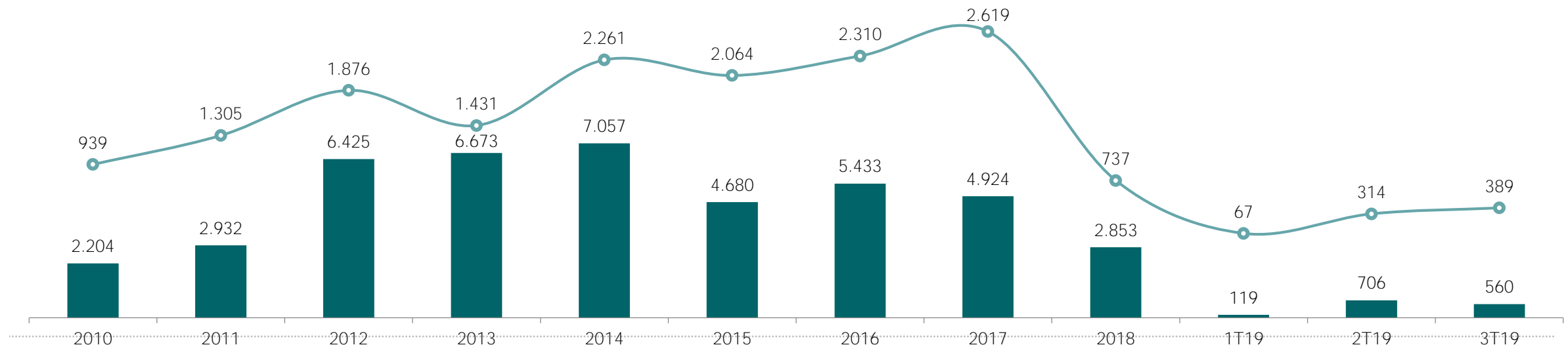


Capacidade operacional otimizada

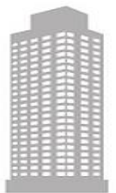
Número de unidades e VGV entregue*

Em unidades (barra) e milhões de Reais (linha)

Acumulado 2010 ~ 3T19	
Unidades	45 mil
VGV	R\$ 16,3 bi



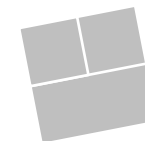
Nos últimos 12 meses...



R\$ **1,8**
bilhão lançados*



R\$ **1,6**
bilhão vendido*

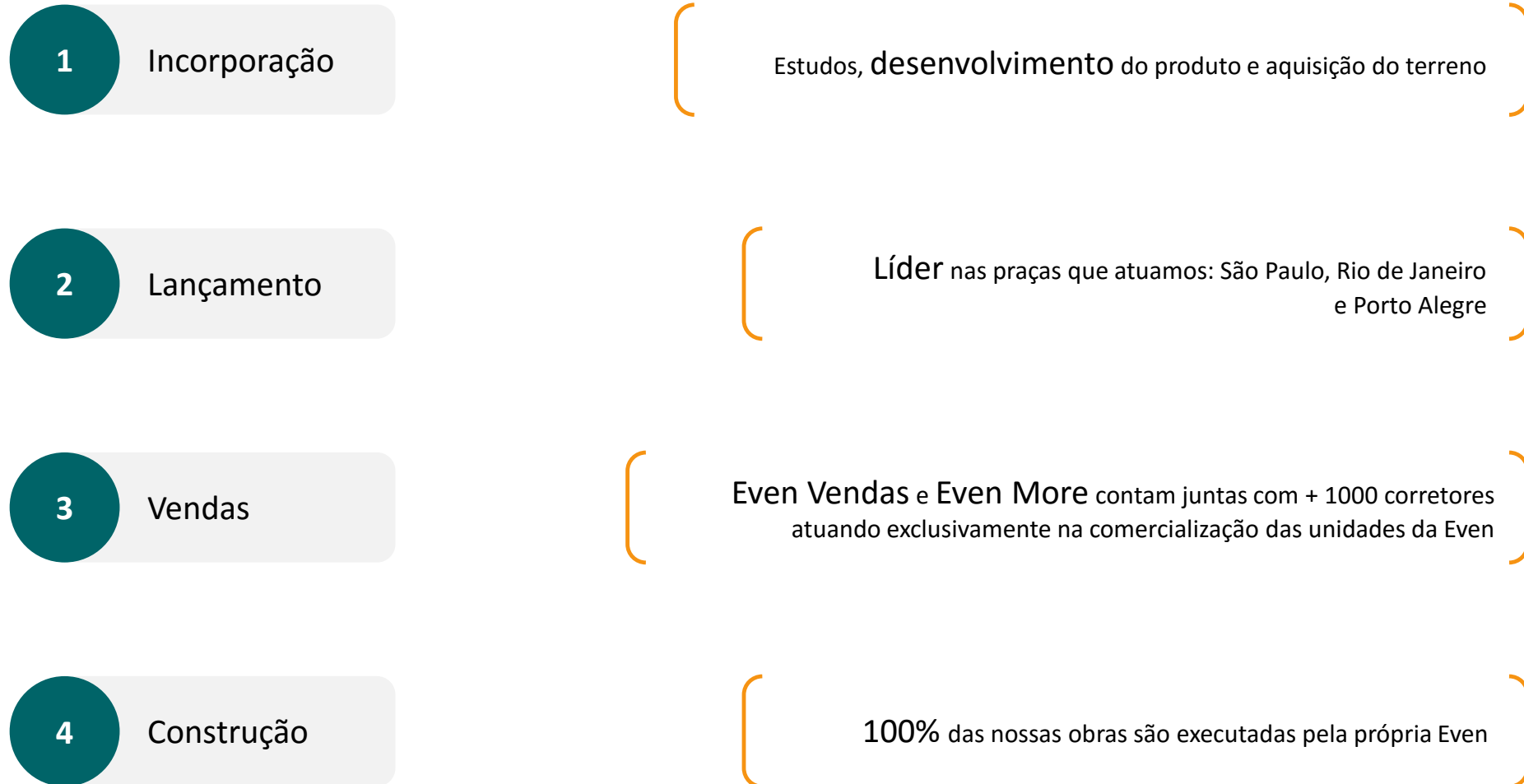


R\$ **1,5**
bilhão de
terrenos adquiridos*

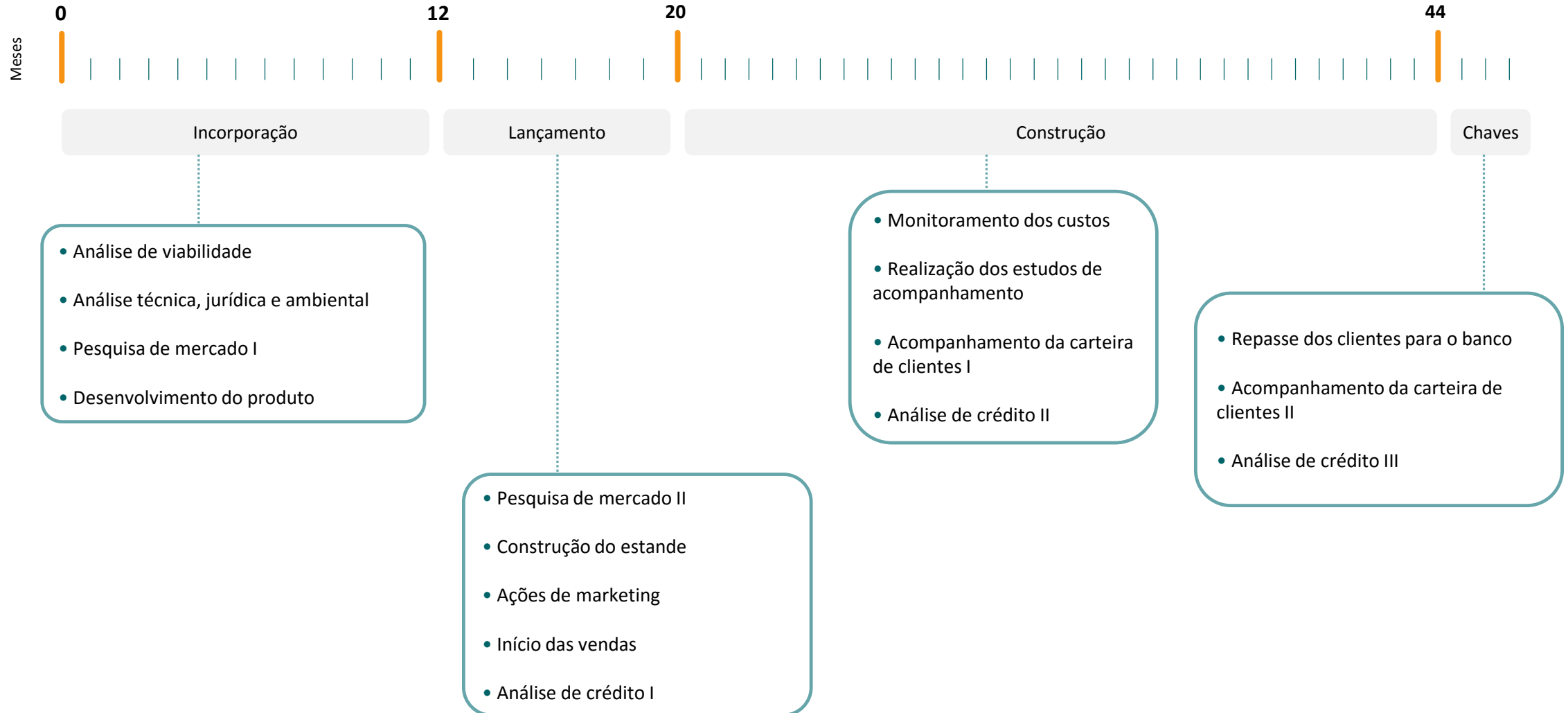


R\$ **1.1**
Bilhão de
empreendimentos
entregues*

Alto grau de verticalização



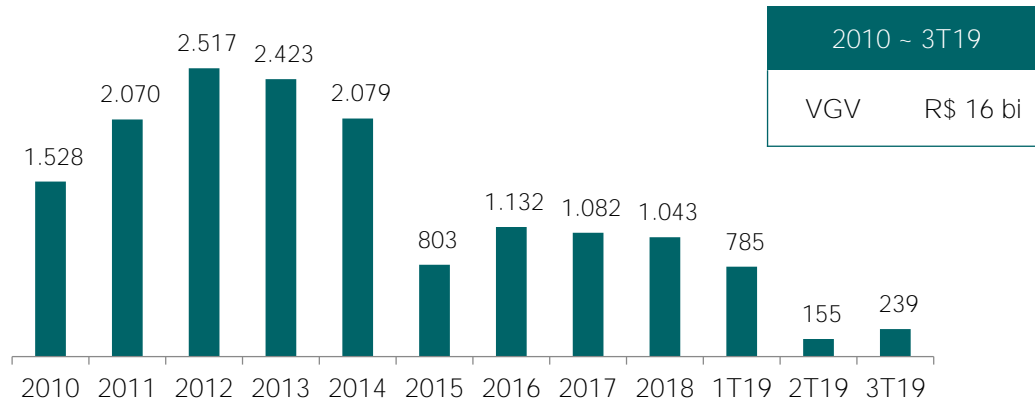
Ciclo operacional de longo prazo



A Even em números

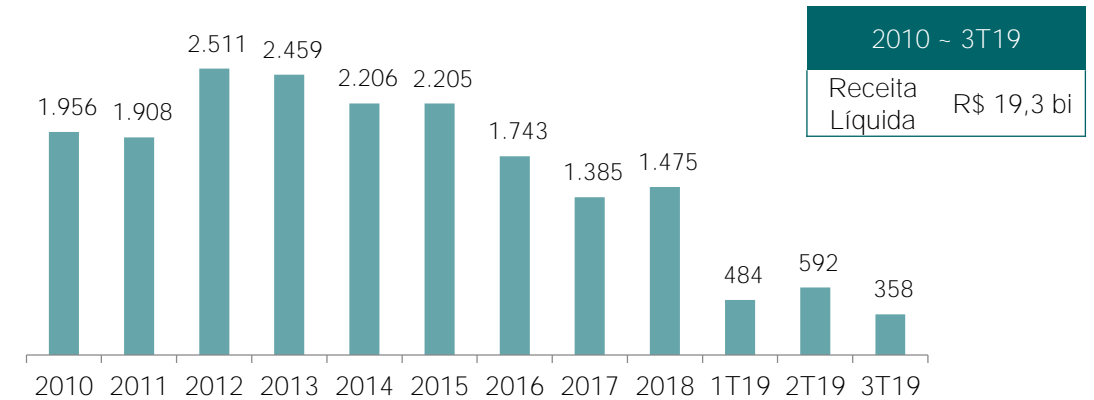
Lançamentos em VGV*

Em milhões de reais



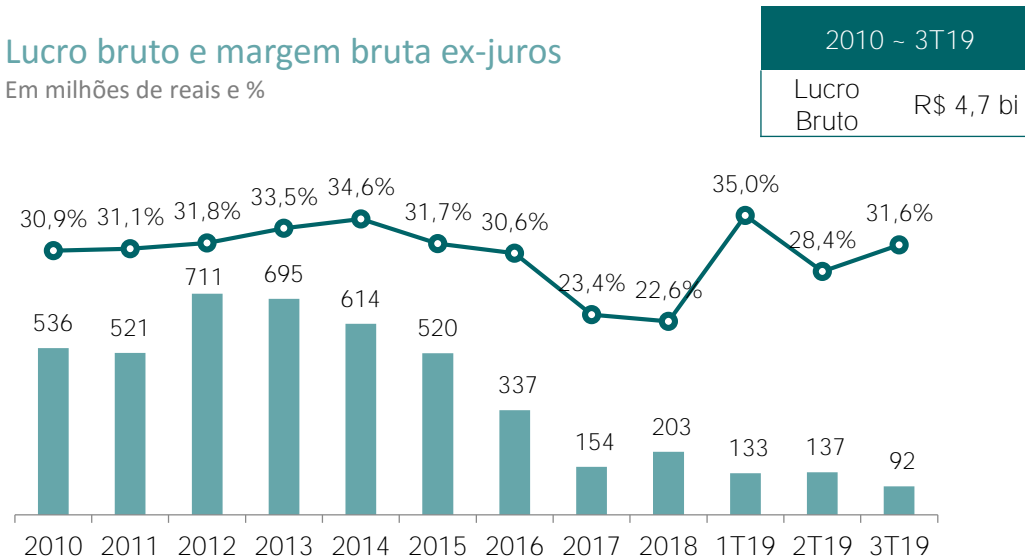
Receita líquida

Em milhões de reais



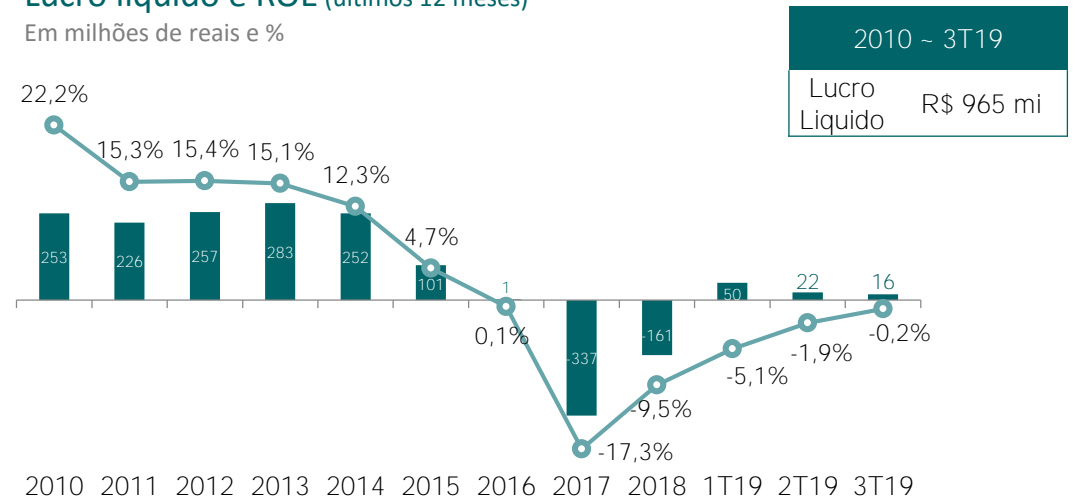
Lucro bruto e margem bruta ex-juros

Em milhões de reais e %



Lucro líquido e ROE (últimos 12 meses)

Em milhões de reais e %



Even Vendas e Even More como ferramentas de venda do estoque



Atuações, estruturas e estratégias independentes

Maior conhecimento dos produtos Even

Menor necessidade de campanhas promocionais agressivas em cenários adversos

Menor dependência das imobiliárias terceiras

Foco na venda de estoque

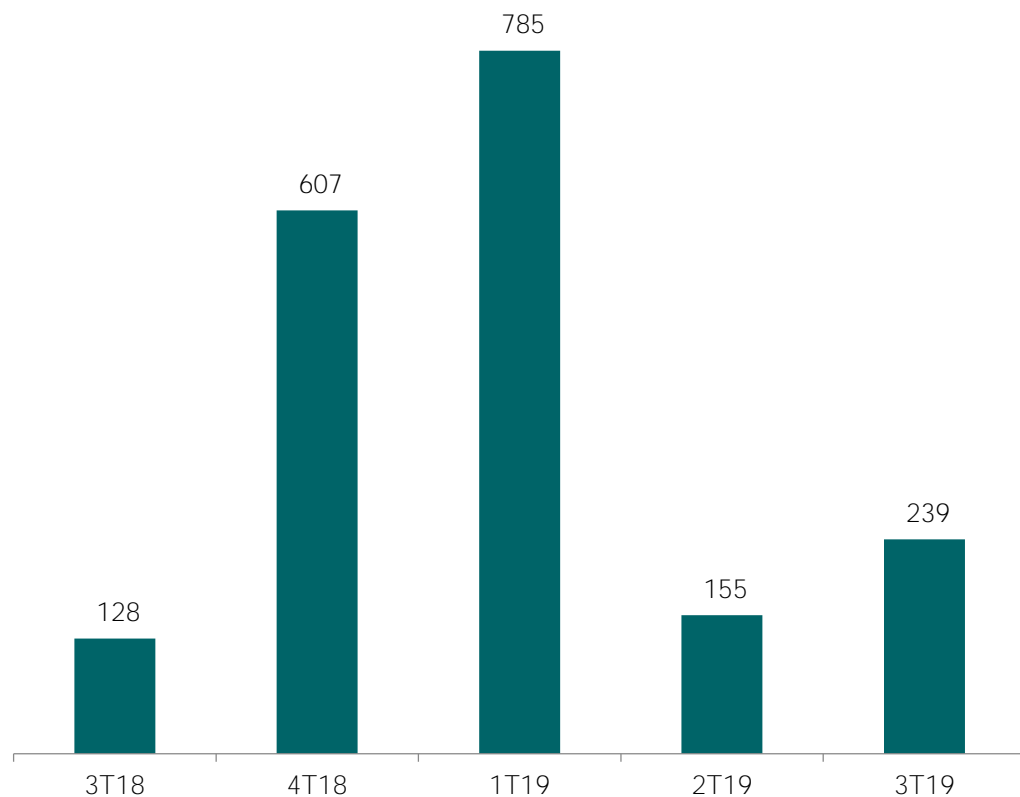
Informações operacionais e financeiras



Lançamentos e vendas

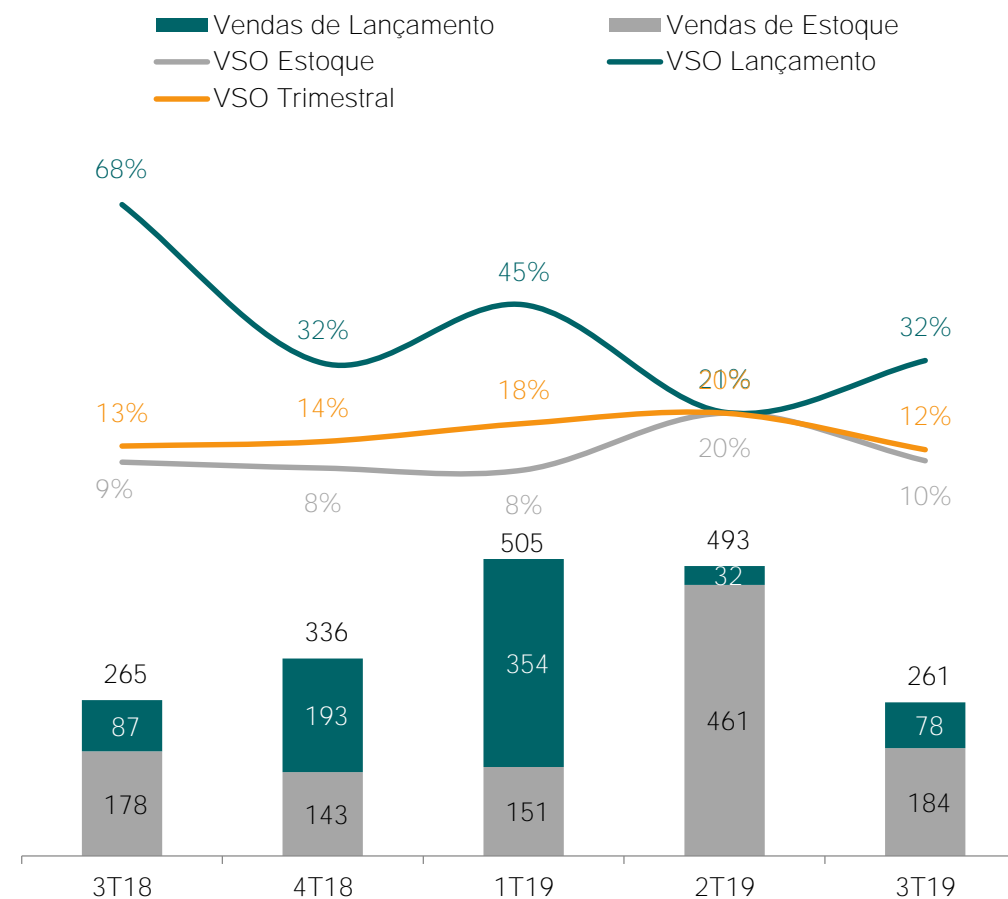
Lançamentos em VGV*

Em milhões de reais



Vendas Líquidas*

Em milhões de reais

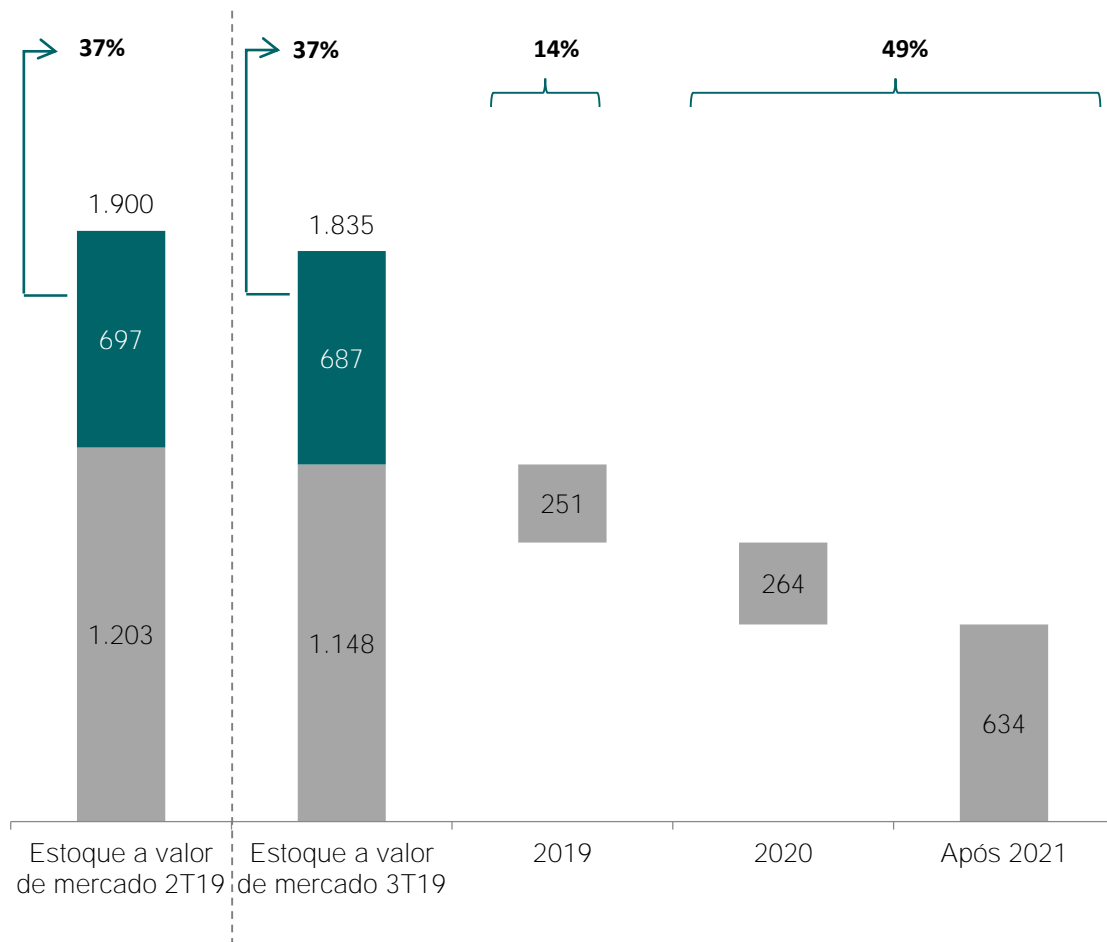


Abertura do estoque

Estoque a valor de mercado e ano de conclusão previsto

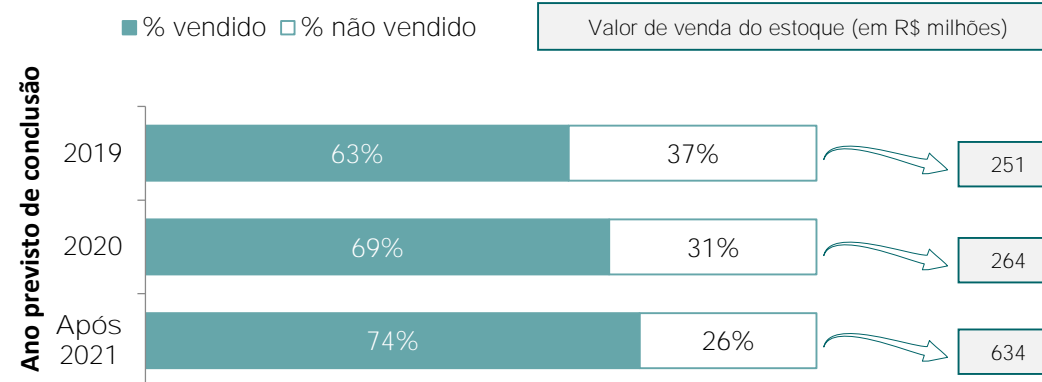
Em milhões de reais e % Even

■ VGV das unidades concluídas ■ VGV das unidades em construção



Vendas por ano previsto de entrega

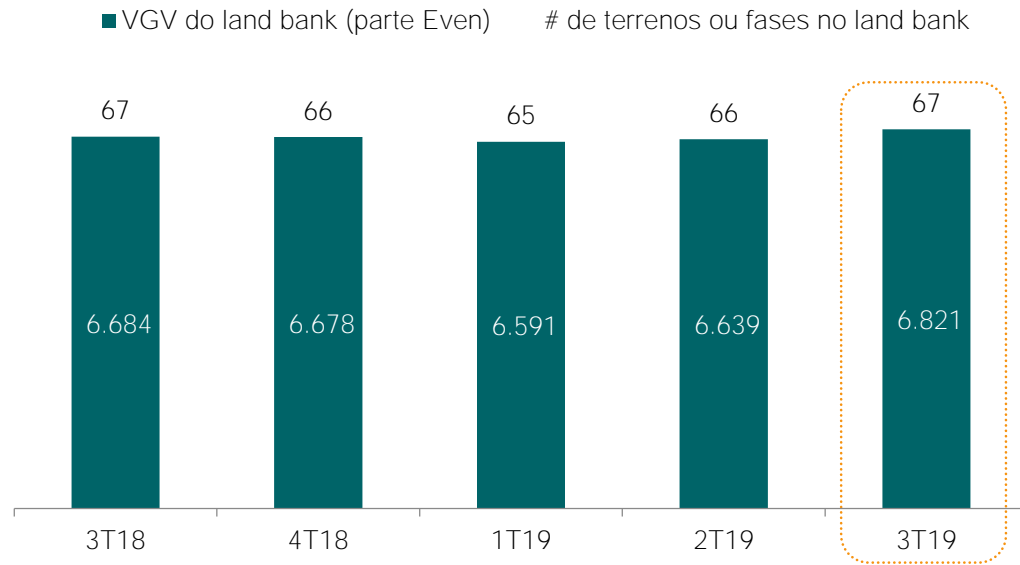
Em % do VGV e milhões de reais



Histórico do land bank e aquisições de terrenos

Land bank em VGV*

Em milhões de reais

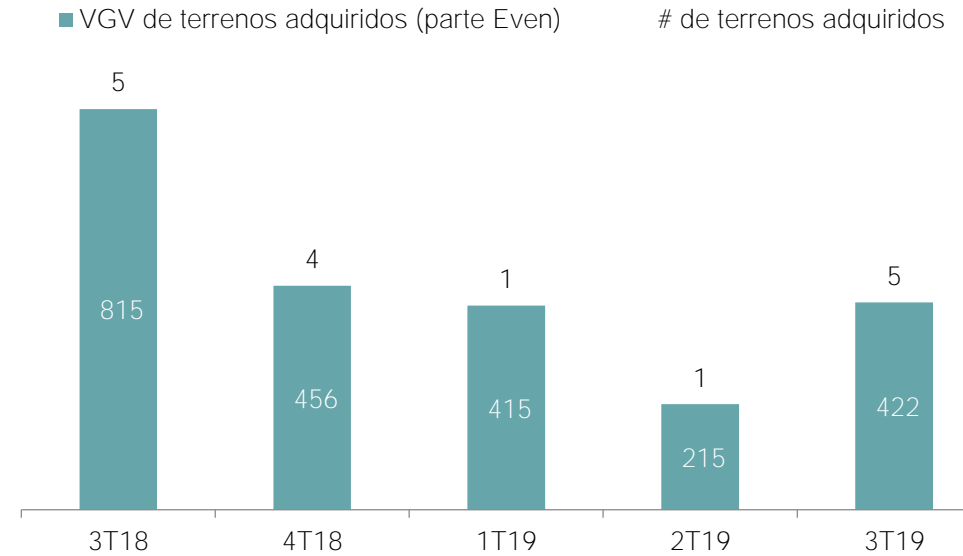


↙

São Paulo	52%
Rio de Janeiro	5%
Rio Grande do Sul	43%
Minas Gerais	0%

Terrenos adquiridos em VGV*

Em milhões de reais



Recebíveis e cronograma de recebimento

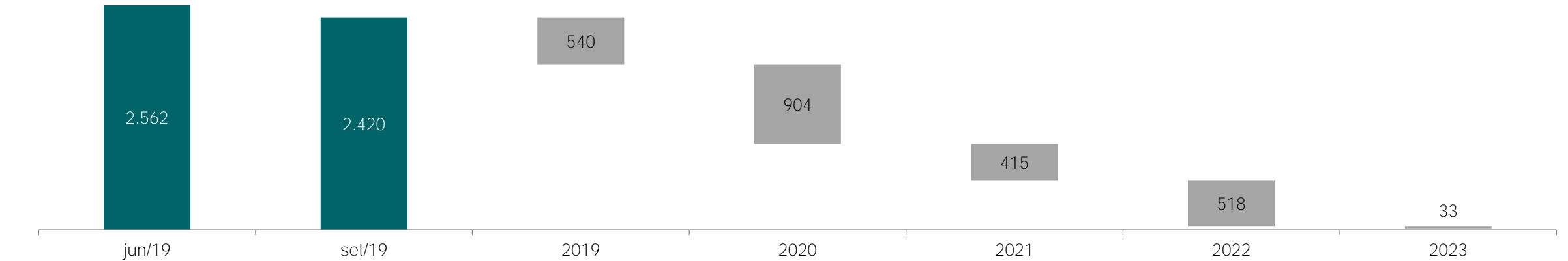
Recebíveis

Em milhões de reais

Cronograma de recebimento^{1, 2}

Em milhões de reais

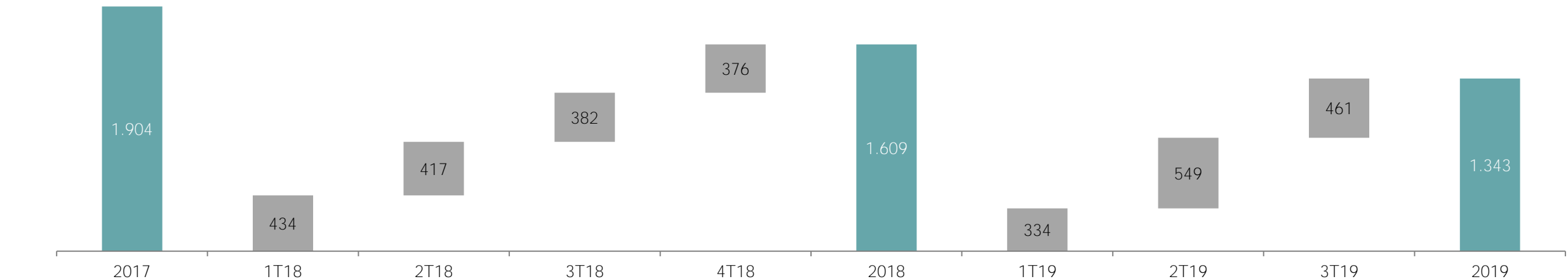
■ Saldo de Recebíveis ■ Cronograma de Recebimento



Recebimentos

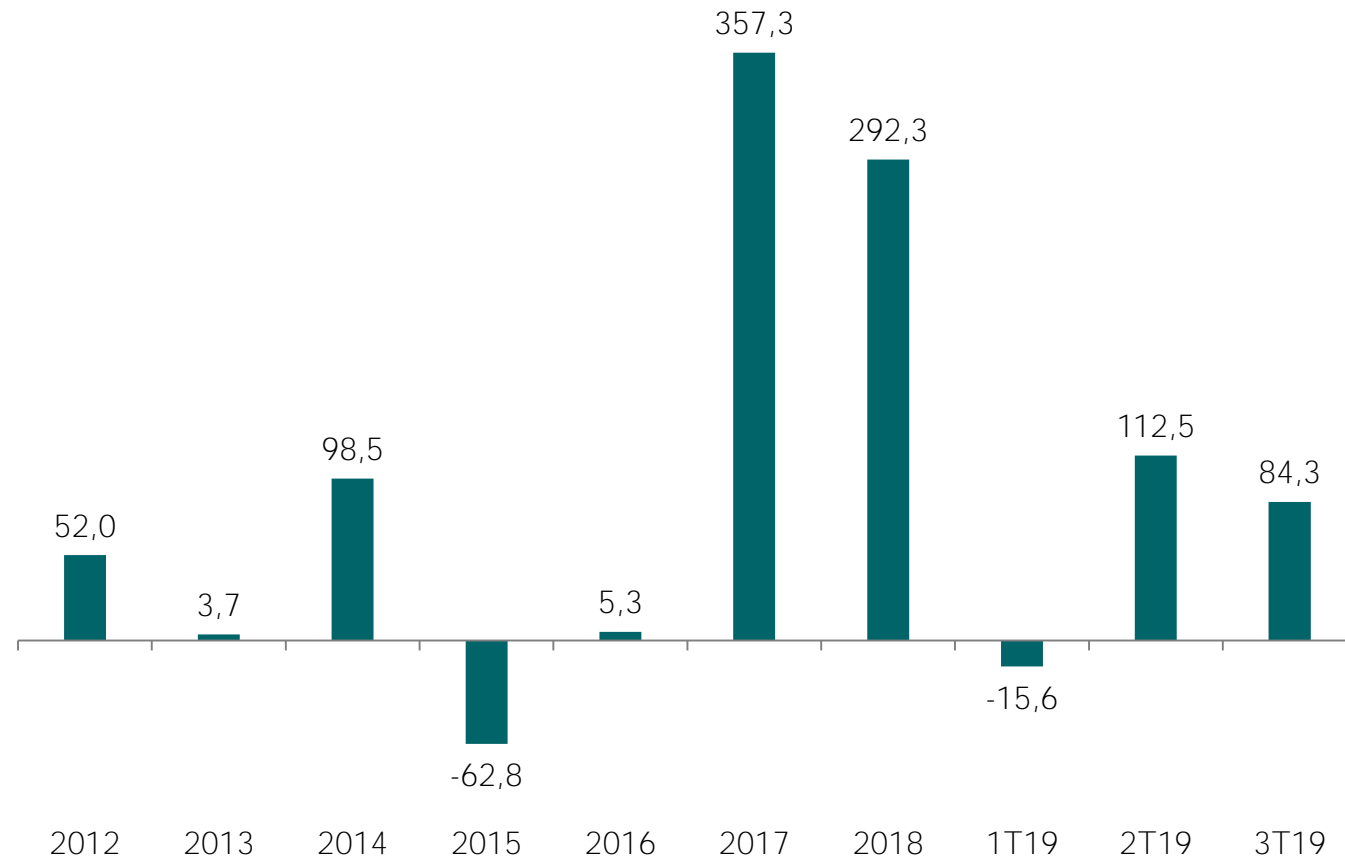
Em milhões de reais

■ Recebimento Anual ■ Recebimento por trimestre



¹ Considera o repasse de 100% das unidades efetuado em até 120 dias a partir da entrega. | ² Considera a expectativa mais conservadora da companhia.

Geração de Caixa (variação de dívidas líquidas)*



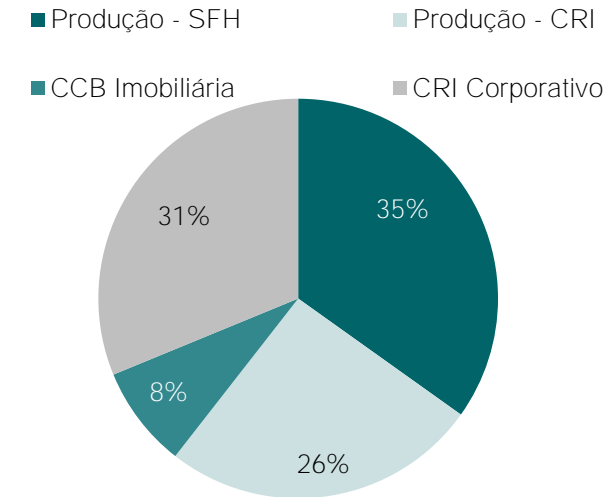
* Ex-recompra e dividendos. | Positivo indica geração de caixa. | Em milhões de reais

Estrutura de capital

Composição da dívida bruta

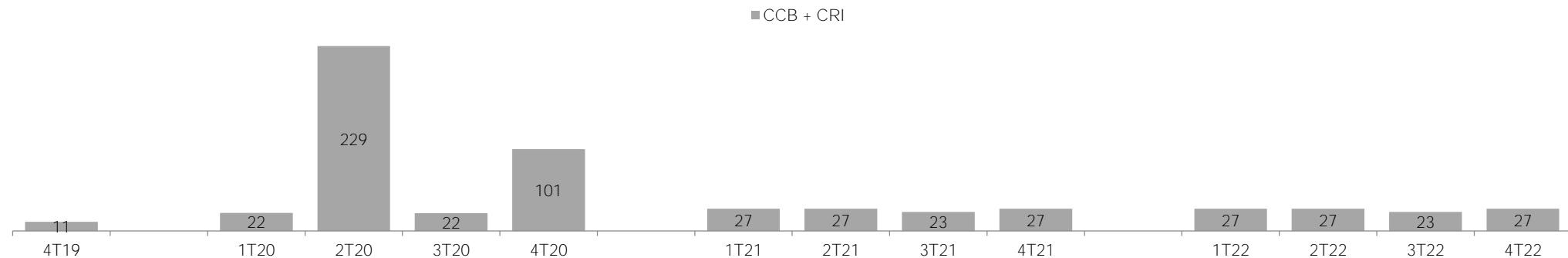
	30/09/2019 (R\$ milhões)
Produção - SFH	484,0
Produção - CRI	356,6
CCB Imobiliária	114,4
Debêntures	-
CRI Corporativo	433,4
Dívida Bruta	1.388,5
Caixa	827,6
Dívida Líquida Corporativa*	(279,8)
Dívida Líquida	560,9
Patrimônio Líquido	1.864,2
Dívida Líquida Corporativa* / PL	-15,0%
Dívida Líquida / PL	30,1%

Recebíveis Performados em 30/09/2019	
R\$ 482,4 milhões	

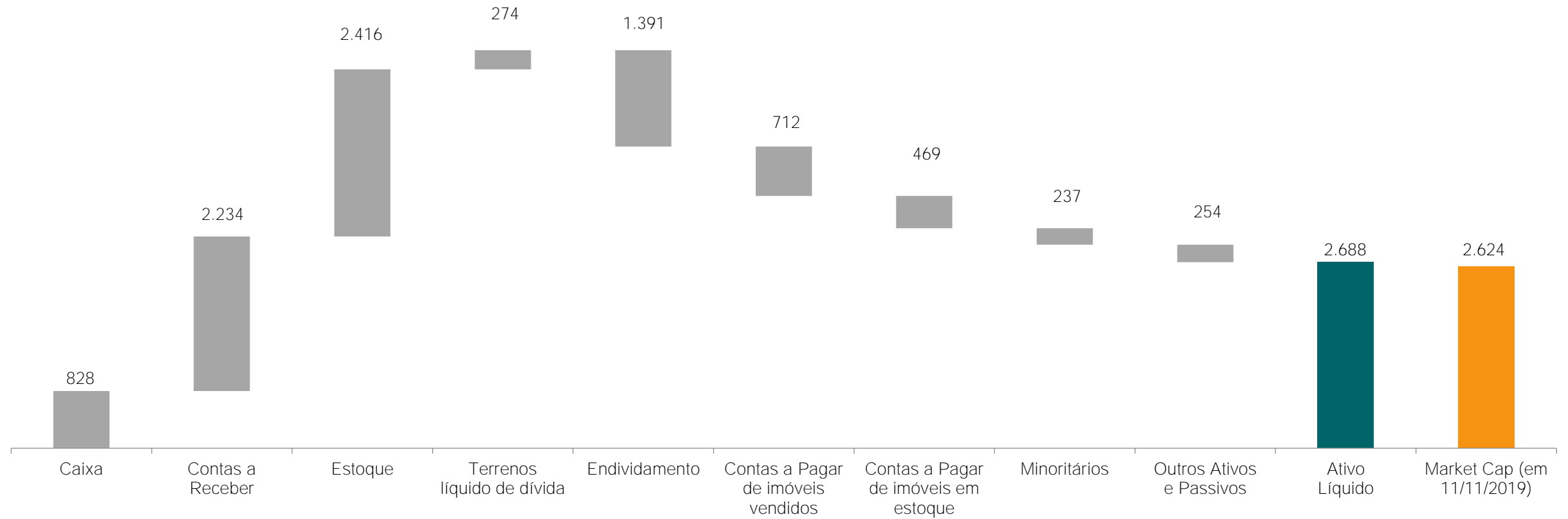


Cronograma de amortização do principal das dívidas corporativas

Em milhões de reais



Ativo Líquido (NAV)



Outros avisos

Este material é uma apresentação de informações gerais de Even Construtora e Incorporadora S.A. e suas subsidiárias (em conjunto, "Even" ou "Companhia") na data desta apresentação. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados da Companhia no Brasil e exterior. Tratam-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações.

Esta apresentação contém certas declarações futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Referidas declarações prospectivas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros. Advertimos os investidores que diversos fatores importantes fazem com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções expressadas nesta apresentação. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia, nem suas subsidiárias, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

Esta apresentação não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Além disso, nem esta apresentação, nem seu conteúdo constituem a base de qualquer contrato ou compromisso de qualquer espécie.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente a posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Even, os acionistas vendedores, os agentes de colocação e os coordenadores não se responsabilizam pela veracidade de tais informações.

Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou circuladas, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Even.

Todos os números relativos às demonstrações de resultados aqui divulgados, a não ser que expressamente em contrário, estão divulgados com base nas práticas contábeis adotadas posteriormente à regulamentação da lei 11.638/07.

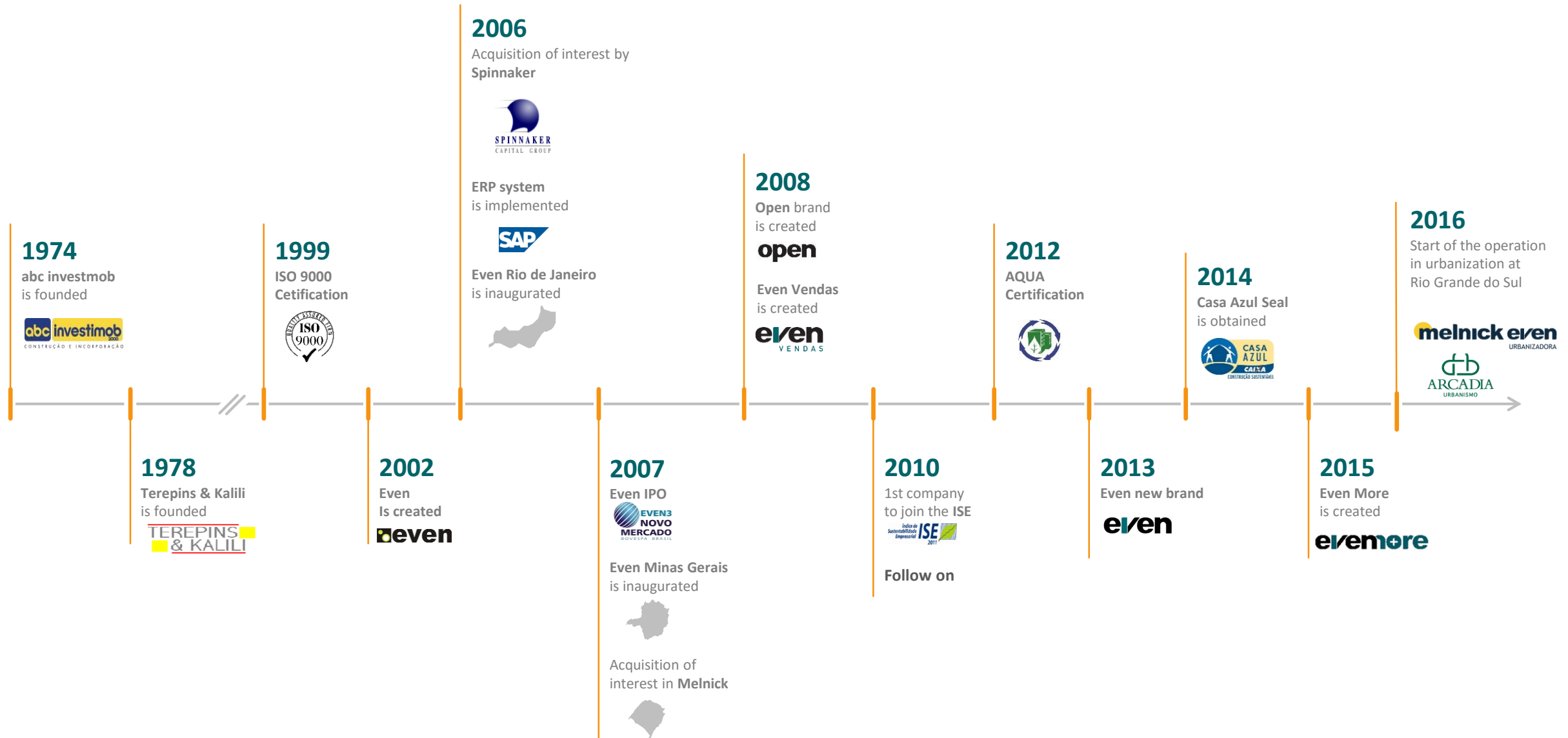
Obrigado.

Institutional Presentation

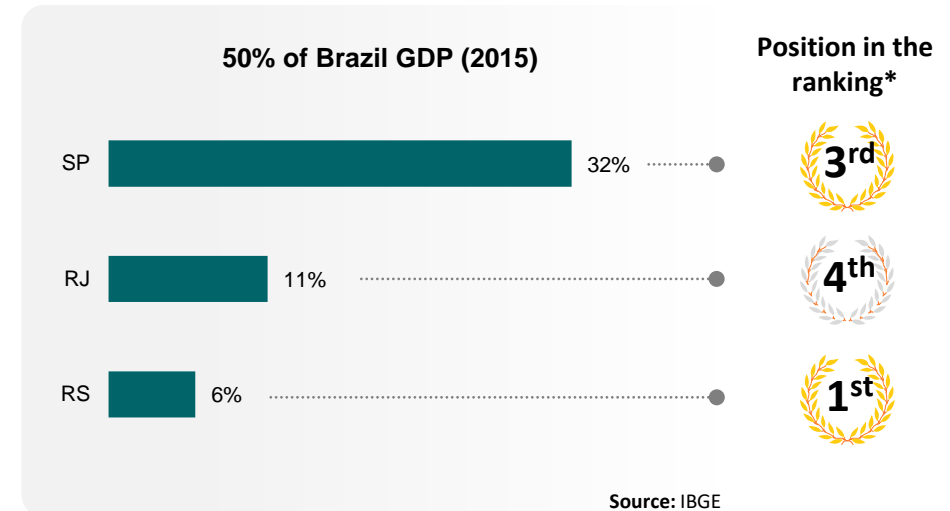
November 2019



Over 40 years of history...



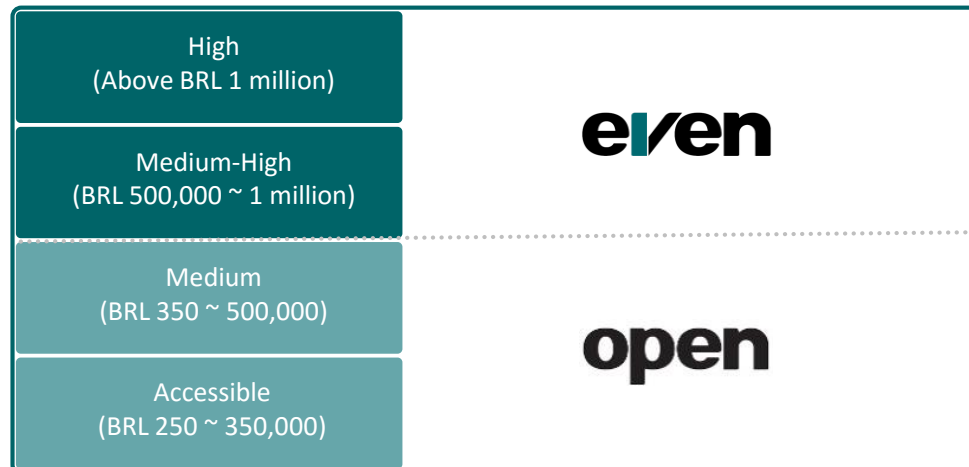
Operations in Brazil's most representative markets



* SP: Embraesp / RJ: ADEMI / RS: Company's estimates.

Operating markets

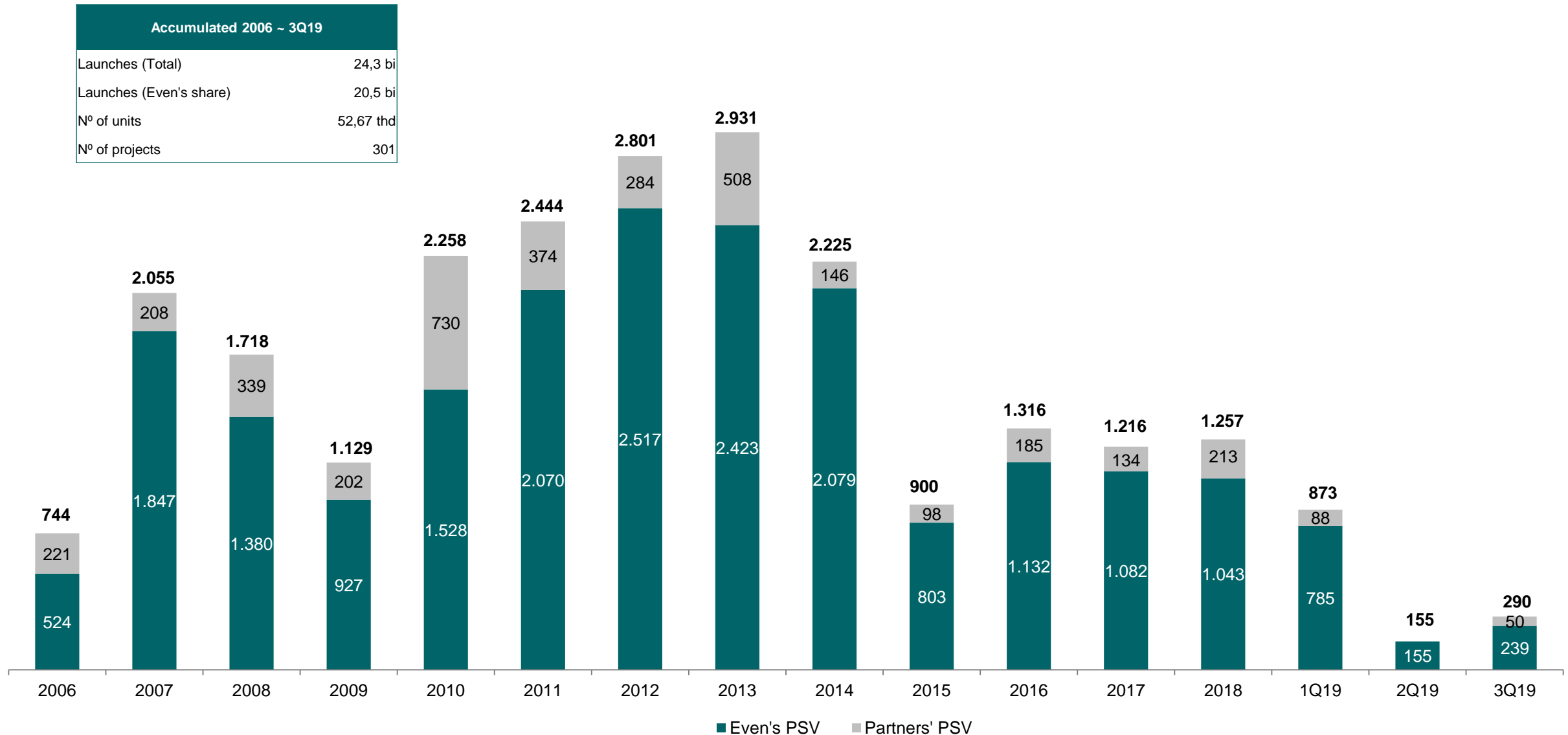
Segments



- Products focused on final user
- Exposure to regions with resilient demand
- 58% of inventory within limit to use FGTS deposit

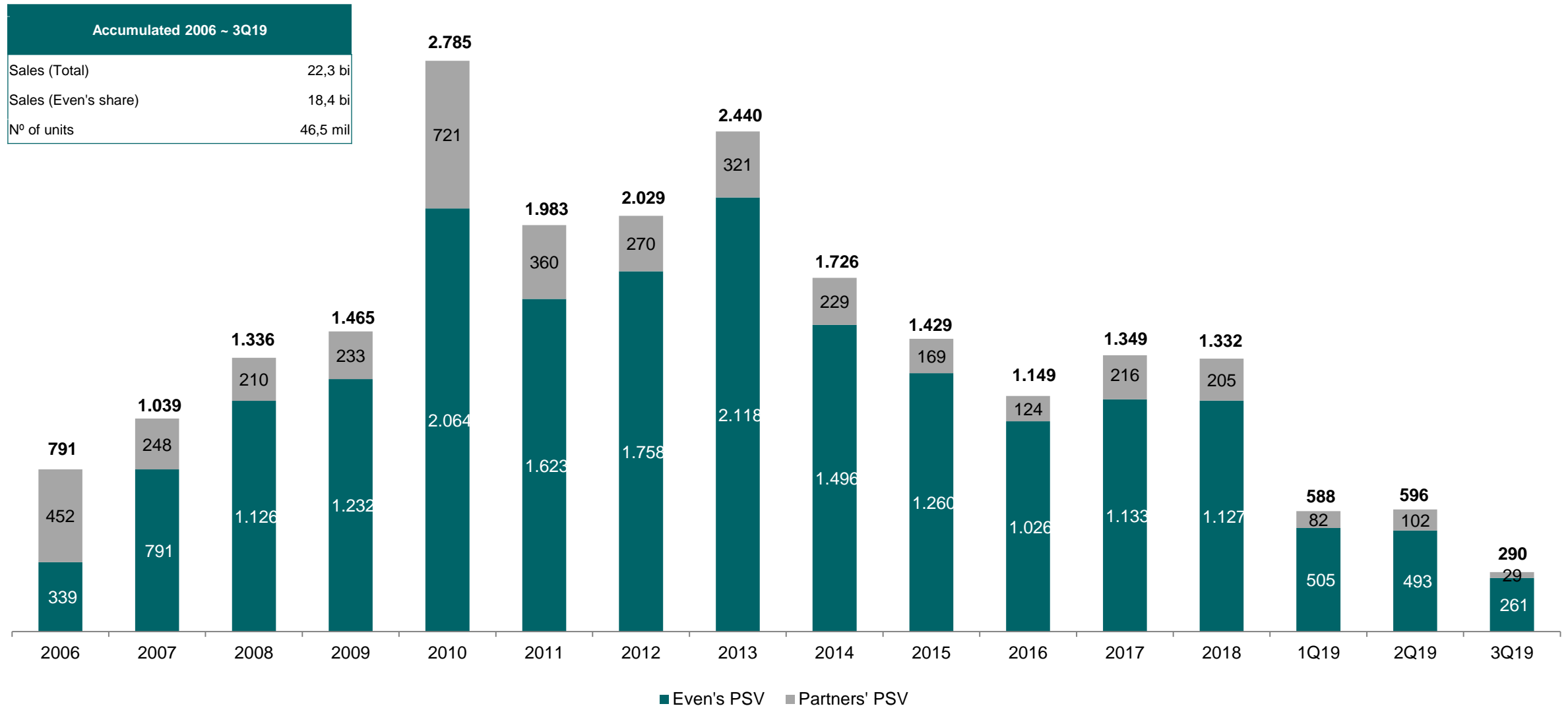
Launches evolution: 2006 ~ 3Q19

R\$ million



Sales evolution: 2006 ~ 3Q19

R\$ million



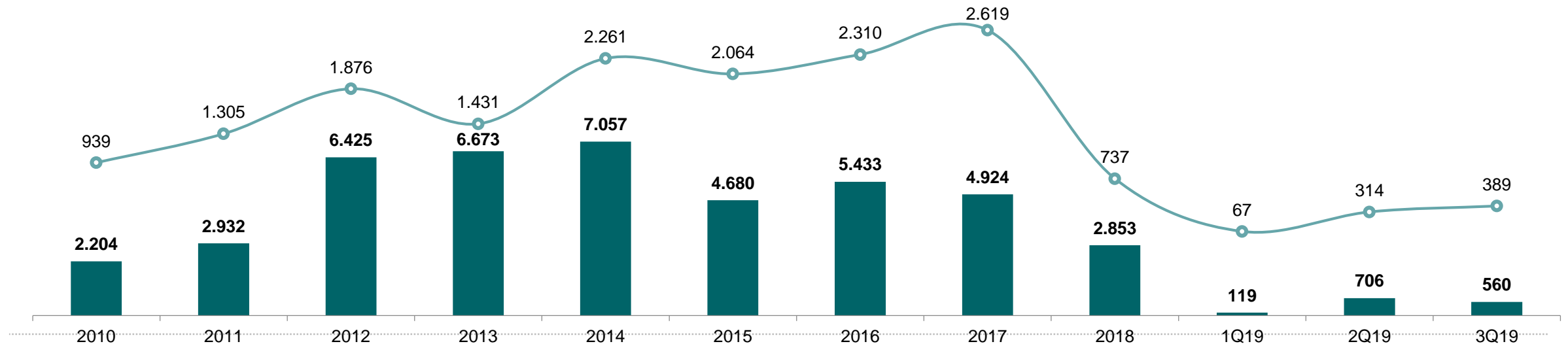
Optimized operating capacity

Number of units and PSV delivered*

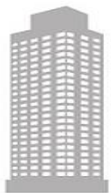
In units (bar) and million of Reais (line)

Accumulated 2010 ~ 3Q19

Units	45 thd
PSV	R\$ 16.3 bn



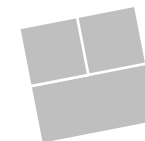
In the last 12 months...



R\$ **1.8**
billion launched*



R\$ **1.6**
billion sold*

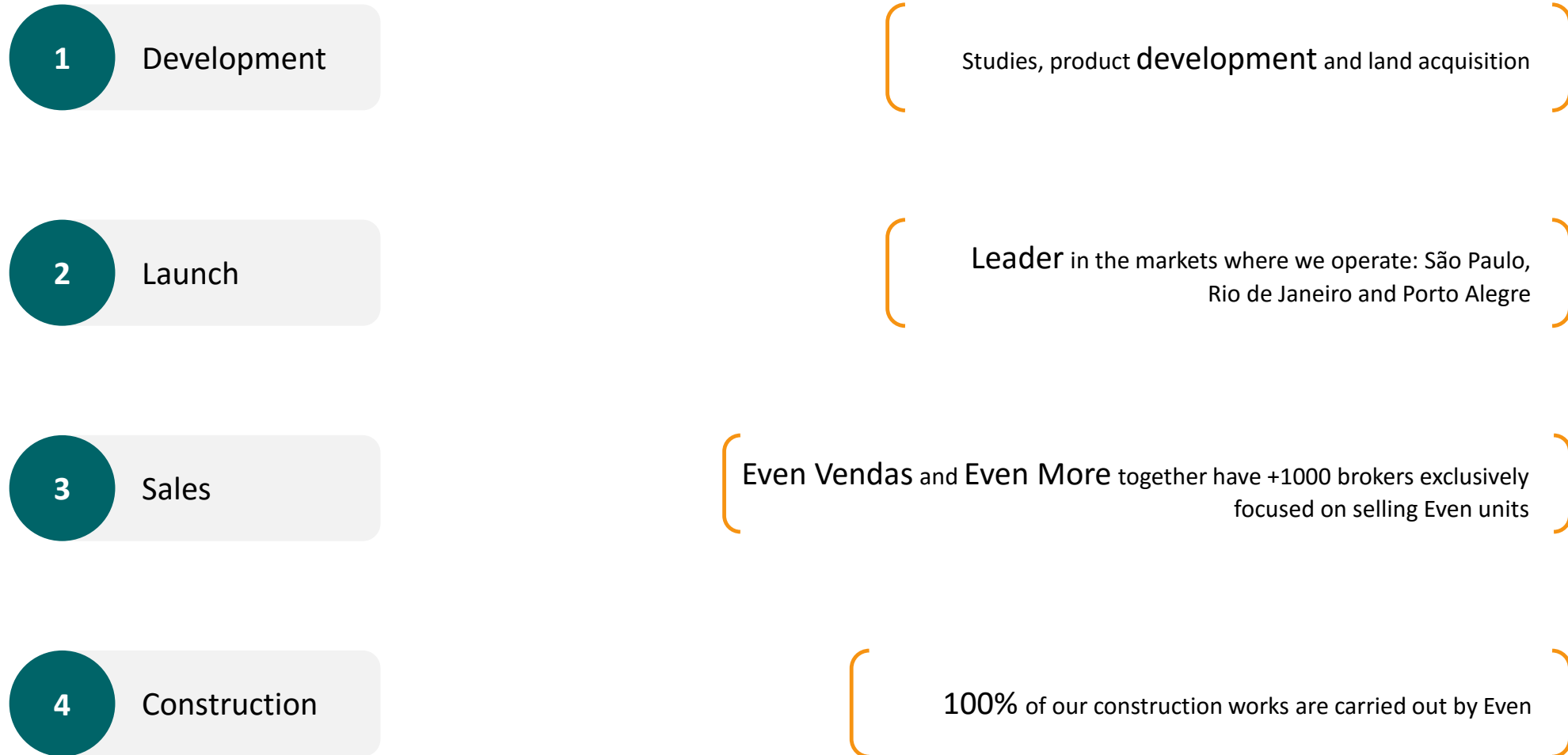


R\$ **1.5**
billion of land
acquired*

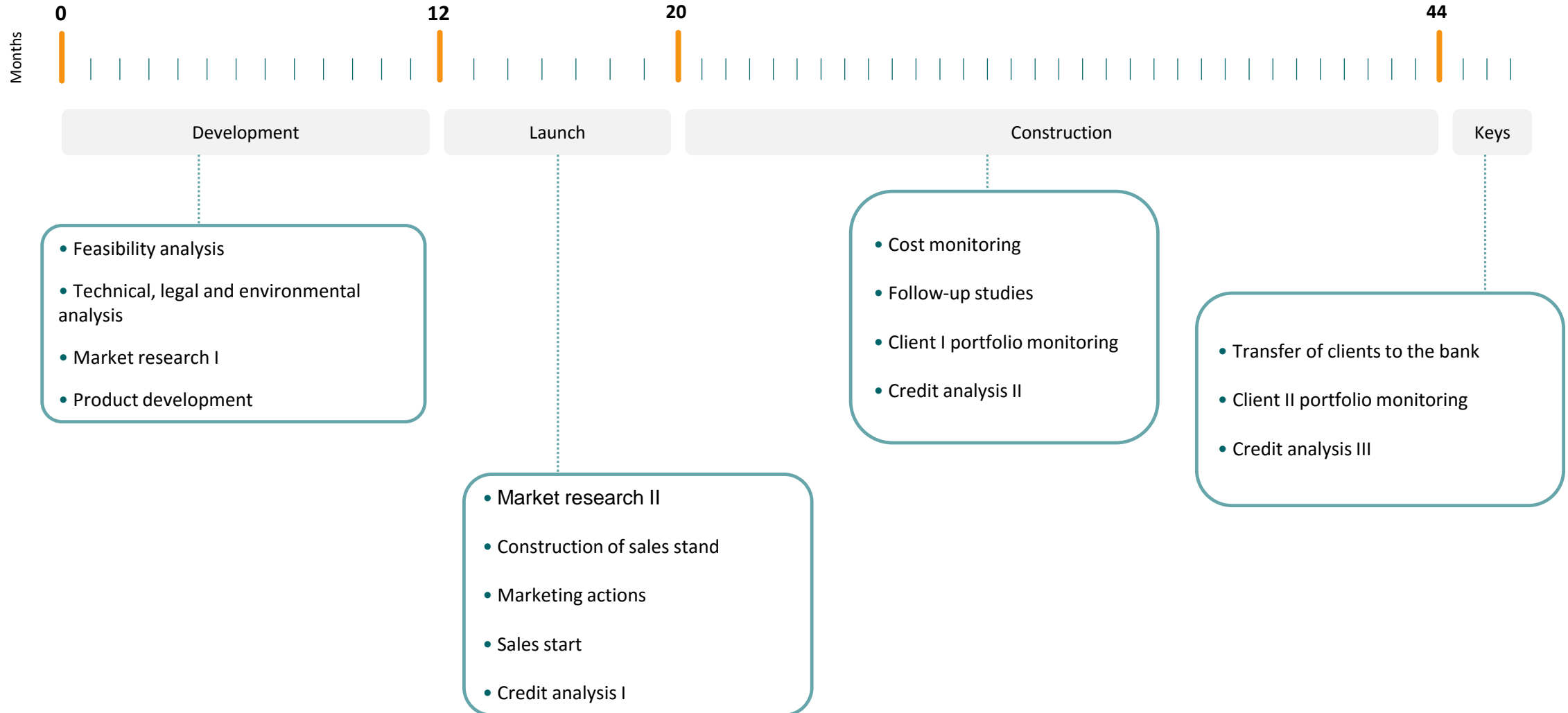


R\$ **1.1**
billion of projects
delivered*

High level of verticalization



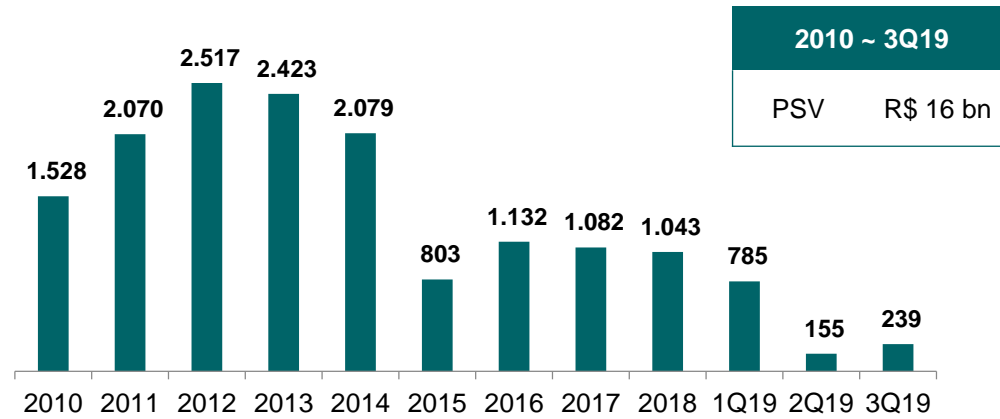
Long-term operating cycle



Even in figures

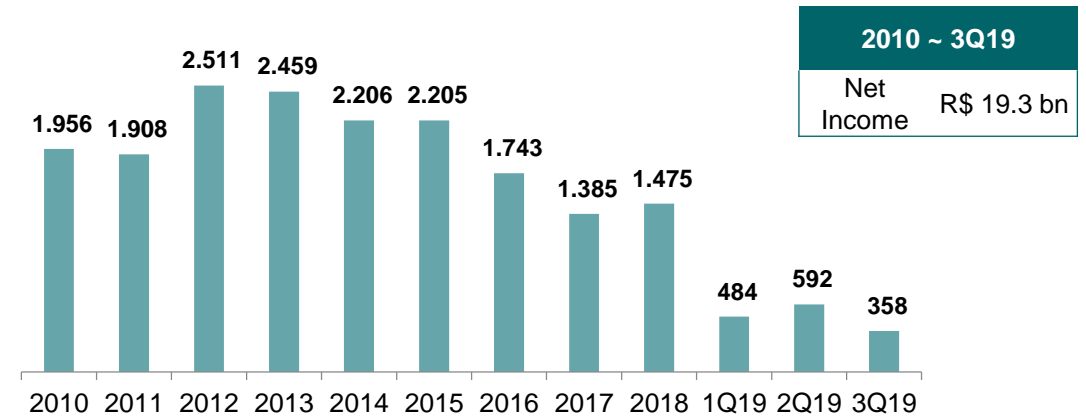
PSV launches*

In million of reais



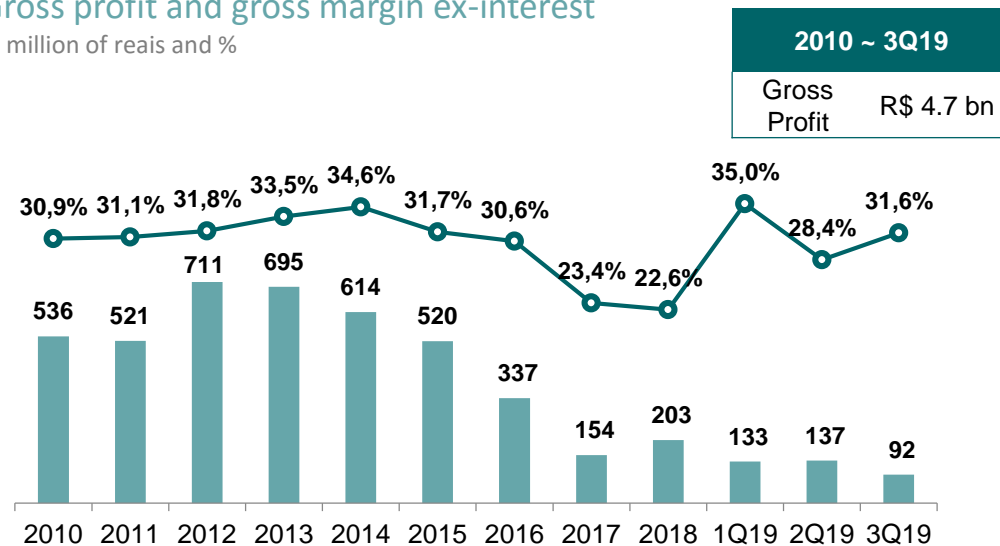
Net revenues

In million of reais



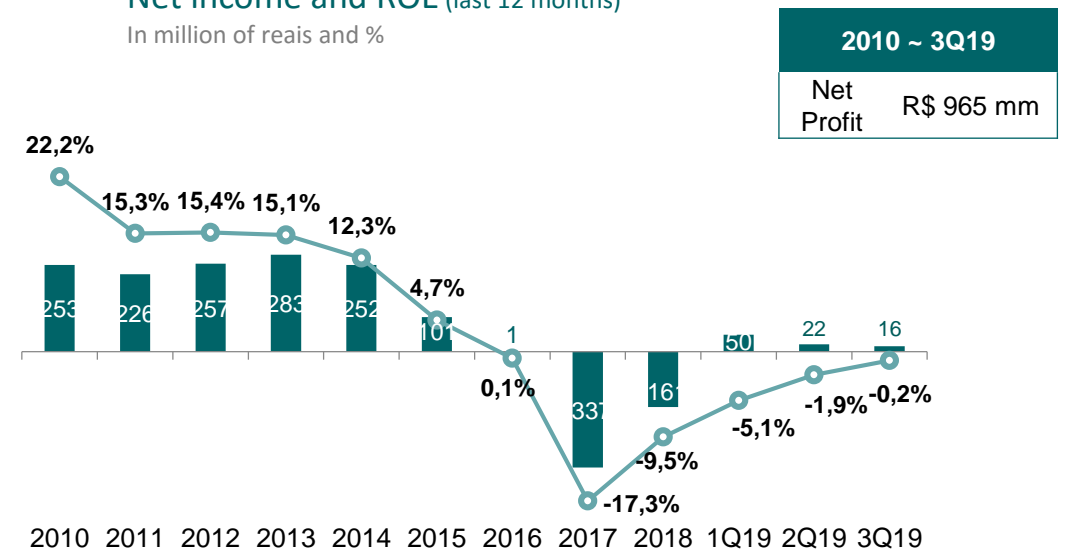
Gross profit and gross margin ex-interest

In million of reais and %



Net income and ROE (last 12 months)

In million of reais and %



Even Vendas and Even More as inventory sales tools



Operations, structures and **independent strategies**

Greater **expertise** on Even products

Lower need of aggressive promotional campaigns in adverse scenarios

Lower reliance on third parties real estate brokers

Focus on **inventory sale**

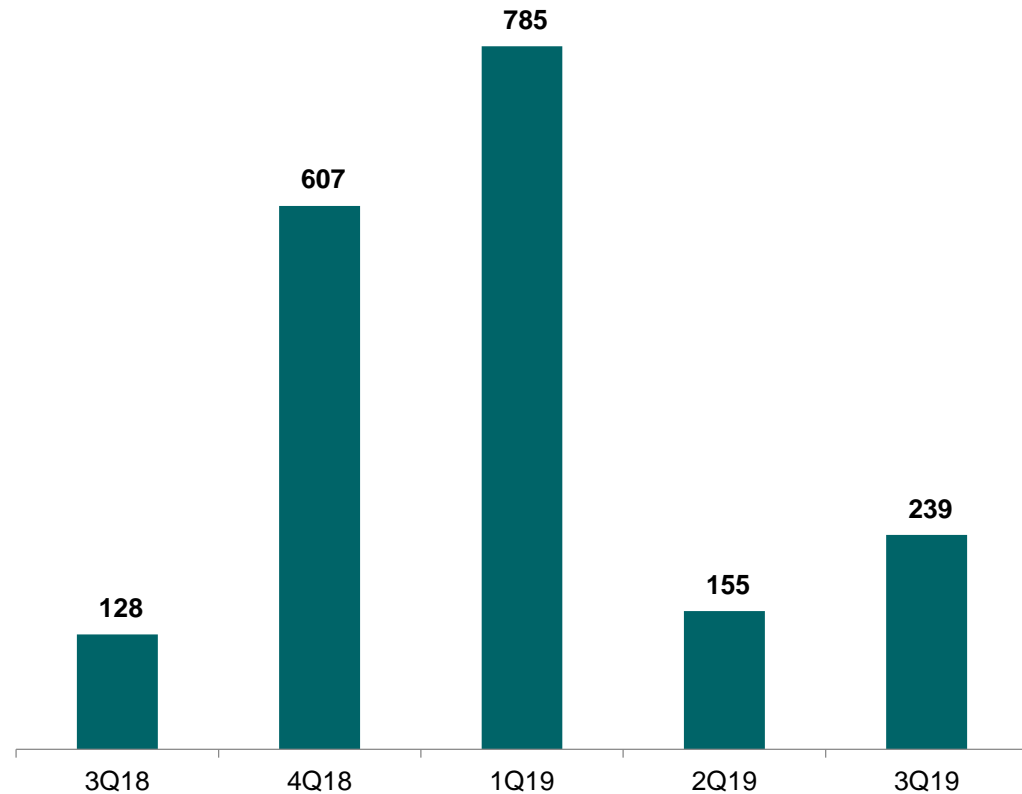
Operating and financial information



Launches and sales

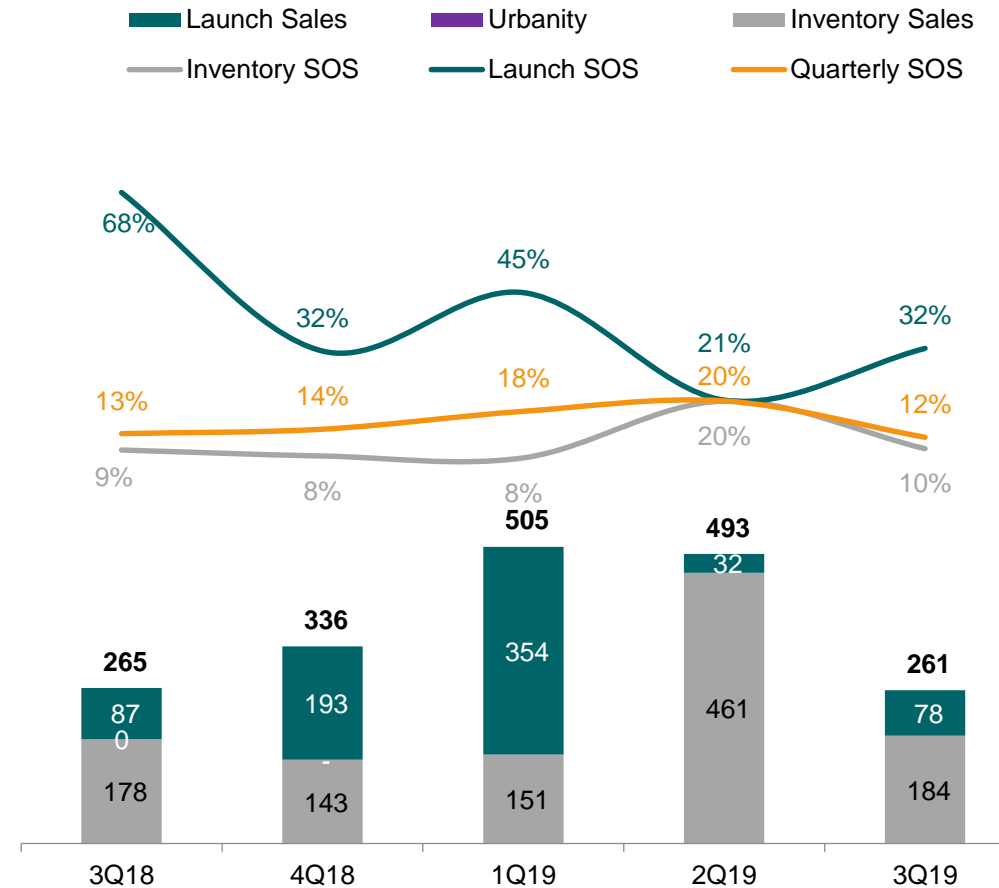
Launches in PSV*

Launches in PSV



Net Sales*

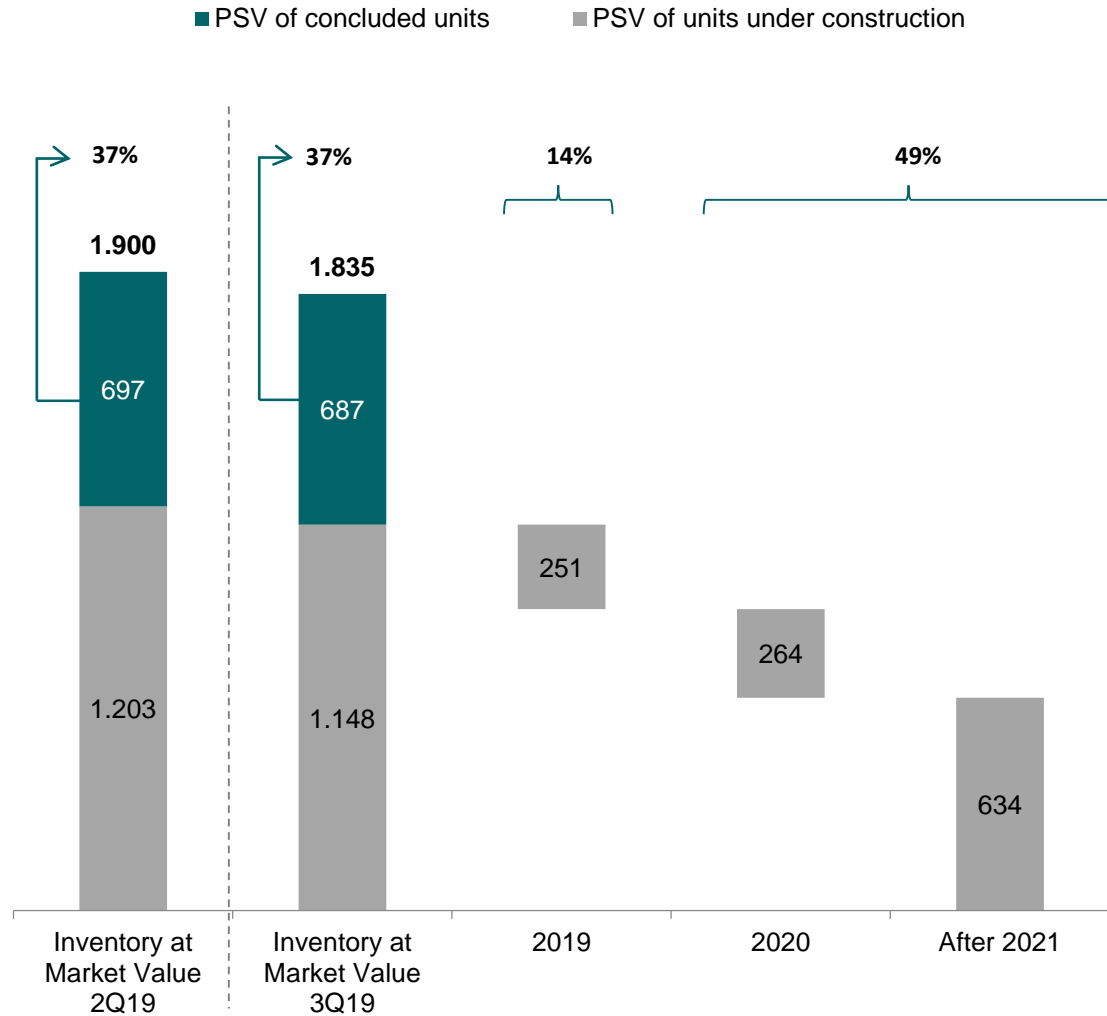
In million of reais



Inventory details

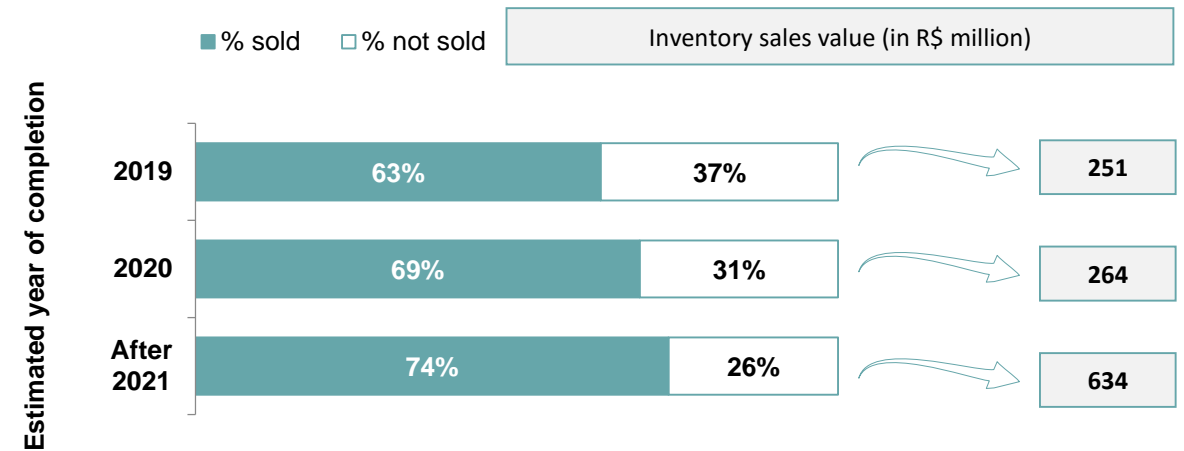
Inventory at market value and year estimated for Completion

In million of reais and Even's share



Sales per delivery estimated year

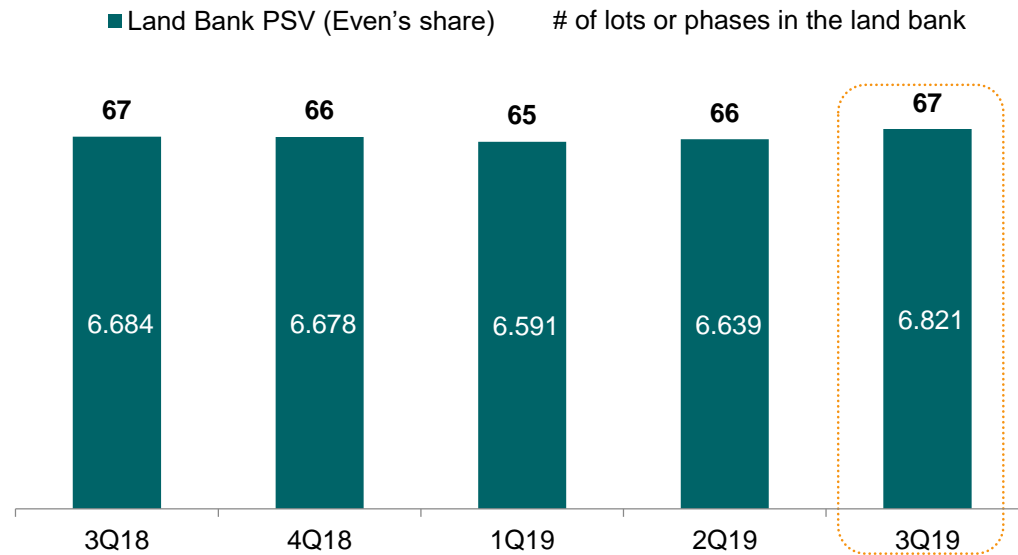
% of PSV and in million of reais



Land bank track record and land acquisitions

Land bank in PSV*

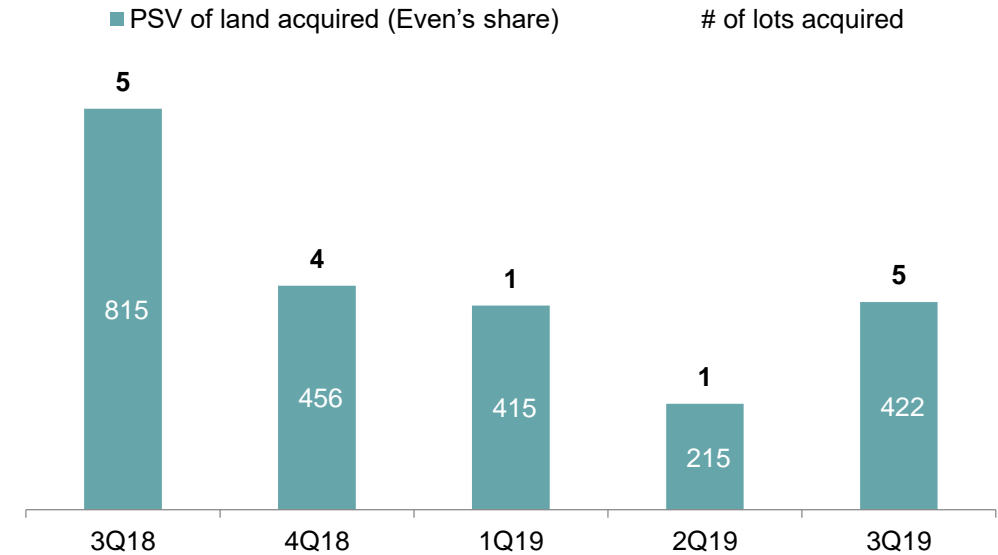
In million of reais



São Paulo	52%
Rio de Janeiro	5%
Rio Grande do Sul	43%
Minas Gerais	0%

Land acquired in PSV*

In million of reais



Receivables and receivables schedule

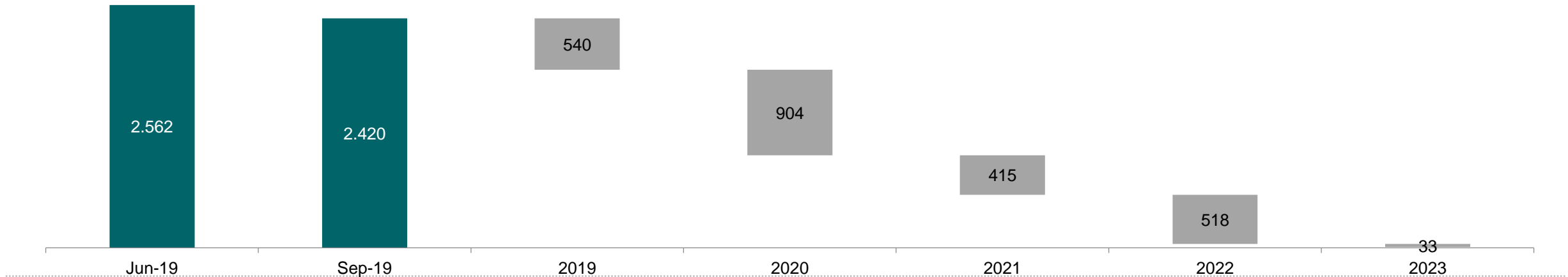
Receivables

In million of reais

Receivables schedule^{1, 2}

In million of reais

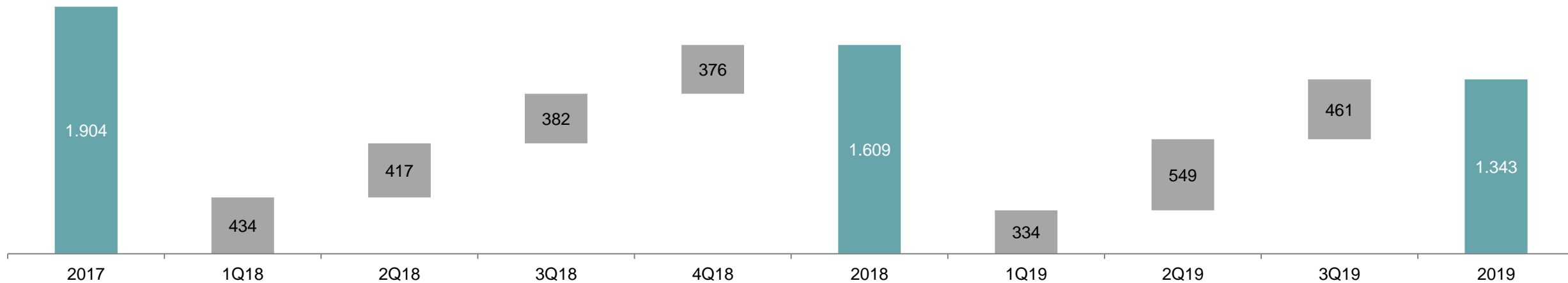
■ Receivables ■ Receipt Schedule



Receipt

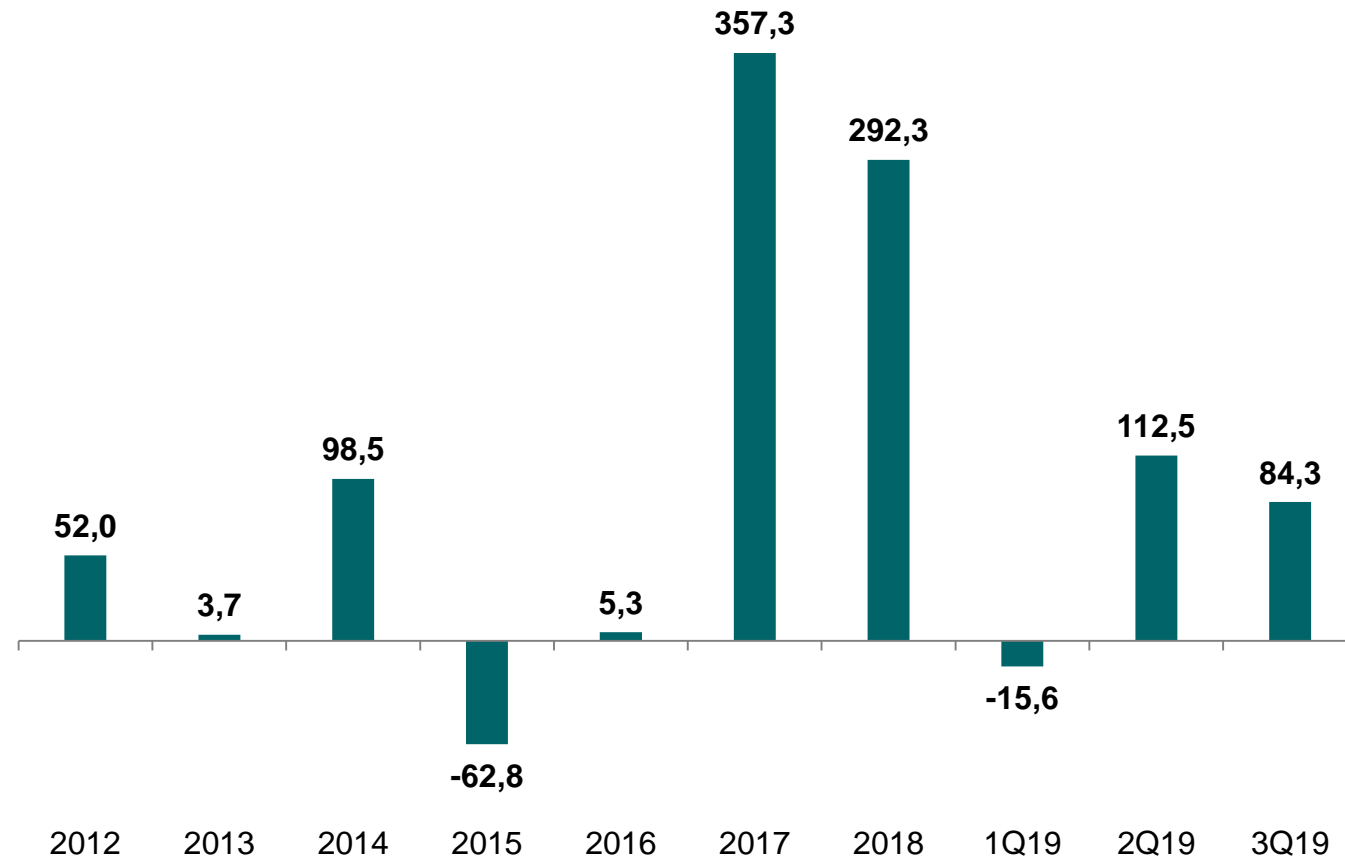
In million of reais

■ Annual Receipt ■ Receipt by Quarter



¹ It considers 100% transfer of units within 120 days from delivery | ² It considers the Company's most conservative expectation

Cash generation (change in net debt)*



* Ex-buyback & dividends. | Positive indicates cash generation. | In million of reais

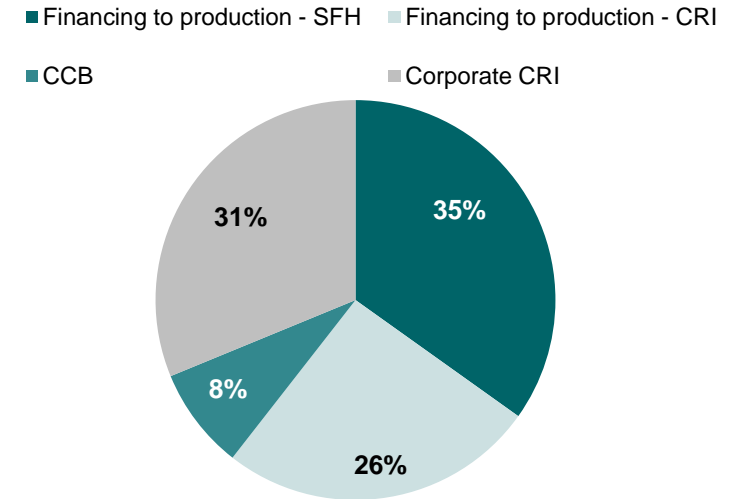
Capital Structure

Gross debt breakdown

	On 09/30/2019 (R\$ million)
Financing to production - SFH	484,0
Financing to production - CRI	356,6
CCB	114,4
Debentures	-
Corporate CRI	433,4
Gross Debt	1.388,5
Cash	827,6
Net Corporate Debt *	(279,8)
Net Debt	560,9
Shareholders' Equity	1.864,2
Net Corporate Debt * /Shareholders' equity	-15,0%
Net debt /Shareholders' equity	30,1%

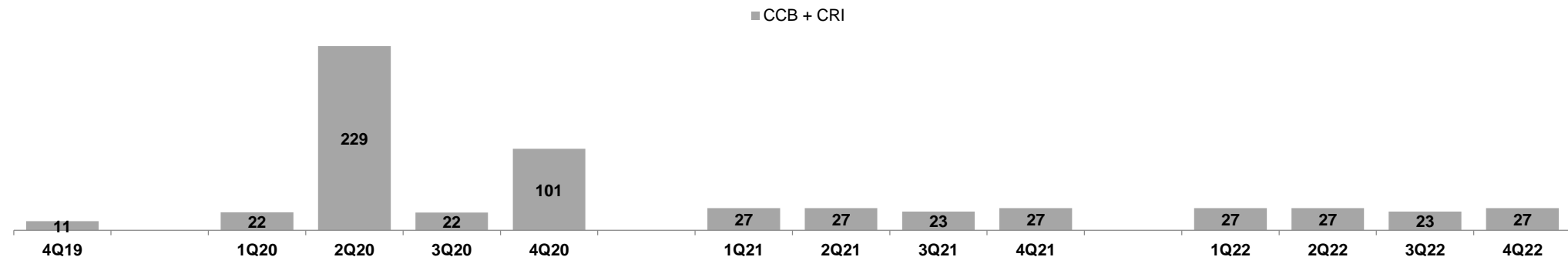
Receivables from completed units on 09/30/2019

R\$ 482,4 million

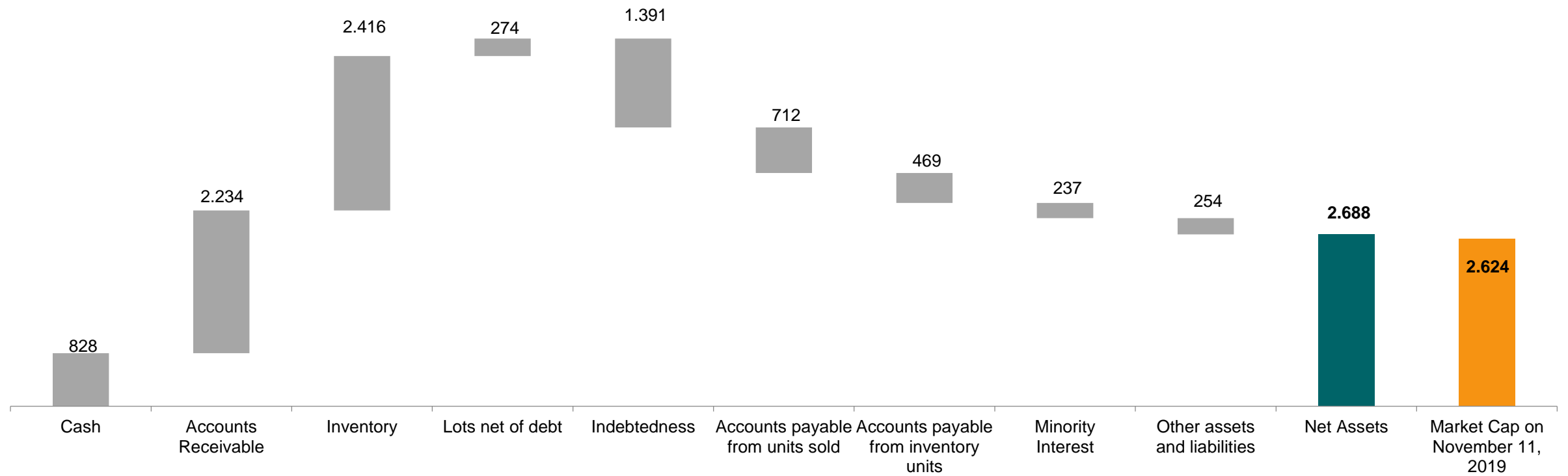


Company debts principal amortization schedule

In million of reais



Net asset value (NAV)



Other notices

This material is a general information presentation on Even Construtora e Incorporadora S.A. and its subsidiaries (jointly, "Even" or "Company") on the date of this presentation. This material was expressly prepared for presentations related to the Company's earnings release in Brazil and abroad. These refer to summarized information, not intended to be complete. We do not make any implied or explicit statement and we do not provide any guarantee as to the correction, adequacy or comprehensiveness of this information.

This presentation contains forward-looking statements and information related to Even, which reflect current views and/or expectations of the Company and its Management concerning its performance, businesses and future events. Forward-looking statements include, but not limited to, any statement which may contain prediction, indication or estimates and projections on future results, performance or objectives, as well as, words such as we "believe", "anticipate", "expect", "estimate", "project", amongst other similar words. Referred forward-looking statements are subject to risks, uncertainties and future events. We warn investors that several relevant factors may cause effective results to significantly differ from such plans, objectives, expectations, projections and intentions expressed herein. Under no circumstance, neither the Company, nor its subsidiaries, board members, officers, agents or employees are liable before third parties (including investors) for any investment decision taken based on information and statements included herein, or for any related or specific damages resulting therefrom.

This presentation does neither constitute an offer, invitation nor solicitation of offer to subscribe or buy any securities. In addition, neither this presentation, nor its content constitute the basis of any agreement or commitment of any type.

The market and the competitive position information, including the market projections mentioned during this presentation, were obtained by means of in-company researches, market researches, publicly-known information and company publications. Despite the fact we do not have reasons to believe that any of this information or reports are inaccurate, in any relevant aspect, we did not verify independently the competitive position, market position, growth rate or any other information provided by third parties or other industry publications. The Company, the selling shareholders, the placement agents and joint bookrunners do not assume any responsibility for the accuracy of this information.

This presentation and its content are information pertaining to the Company and can neither be reproduced nor distributed, fully or partially, without Even's previous written consent.

All the figures related to the statements of income contained herein, unless otherwise expressed, are disclosed based on the accounting practices adopted subsequently to the regulation of Law 11.638/07.

Thank you.