

**Resultados 3T19**

**NOVEMBRO 2019**

**FERTILIZANTES**



**HERINGER**

**Em Recuperação Judicial**



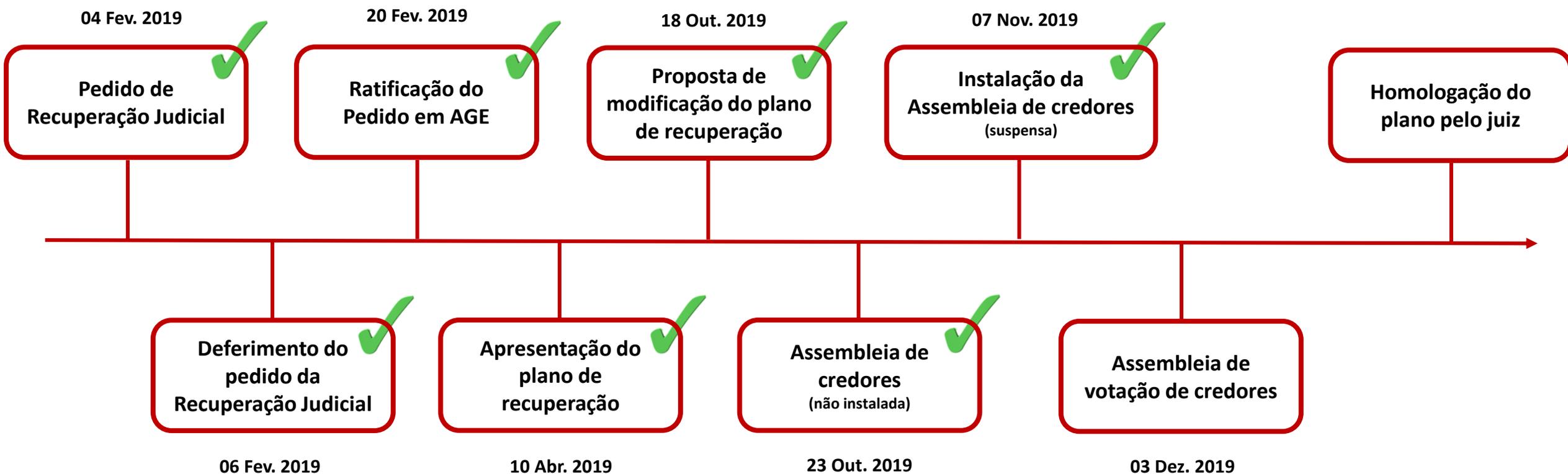
- ➔ **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**
- ➔ **A COMPANHIA E DESTAQUES FINANCEIROS**
- ➔ **PERSPECTIVAS**

➔ **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

➔ A COMPANHIA E DESTAQUES FINANCEIROS

➔ PERSPECTIVAS

# STATUS DO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL



- ✓ No dia 18 de outubro de 2019, a Companhia apresentou aos seus credores uma proposta modificando o plano original da recuperação judicial
- ✓ No dia 07 de novembro de 2019, foi instalada a assembleia de credores, suspensa e reagendada para o dia 03 de dezembro de 2019

→ RECUPERAÇÃO JUDICIAL

→ **A COMPANHIA E DESTAQUES FINANCEIROS**

→ PERSPECTIVAS

# DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA DAS UNIDADES DE MISTURA

A partir de 1º de outubro de 2019, a unidade de mistura de Três Corações - MG, retomou o seu processo produtivo.

Hoje a Heringer conta com 8 unidades ativas:

Viana – ES

Manhuaçu – MG

**Três Corações – MG**

Iguatama – MG

Paulínia – SP

Ourinhos – SP

Catalão – GO

Candeias – BA

E, com 7 unidades hibernadas:

Uberaba – MG

Rosário do Catete – SE

Paranaguá – PR

Porto Alegre – RS

Rio Grande – RS

Dourados – MS

Rio Verde – GO



● Em operação

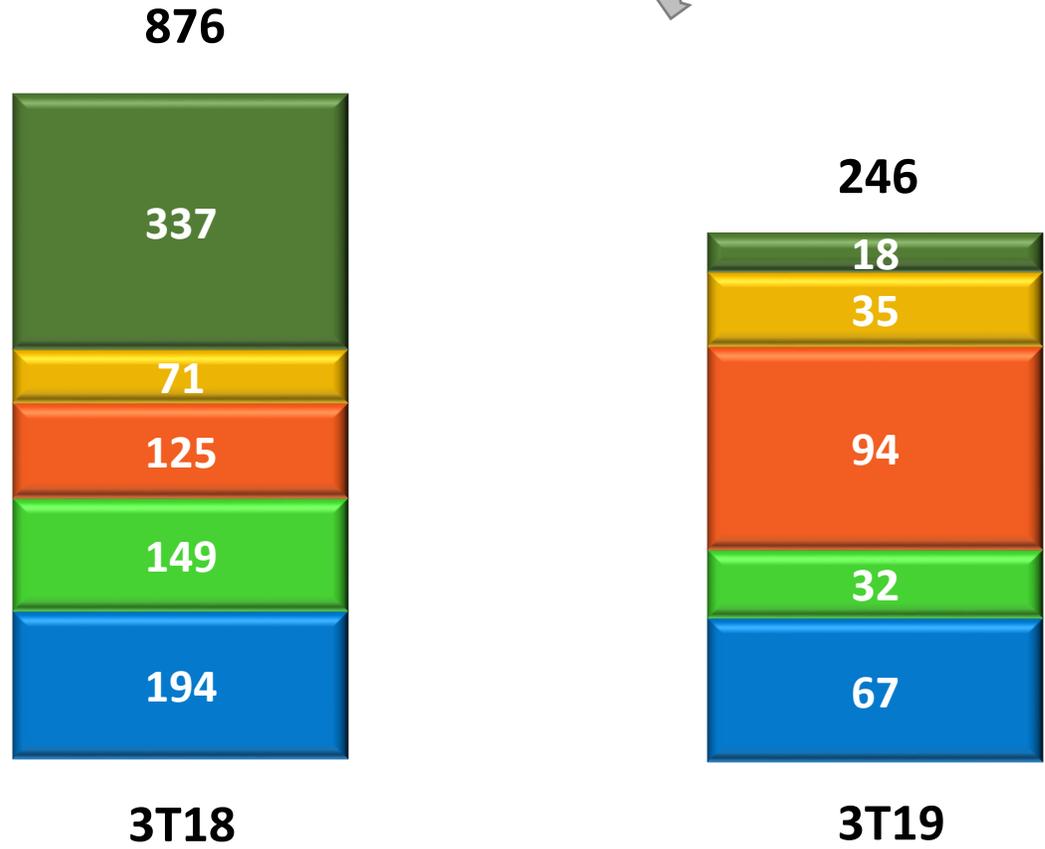
▲ Hibernando

# ENTREGAS POR CULTURA (em milhares de toneladas)



- 71,9%

-  Soja - 94,7%
-  Milho - 50,9%
-  Café - 24,8%
-  Cana - 78,8%
-  Demais Culturas - 65,1%



✓ Redução no volume entregue quando comparado ao mesmo período do ano anterior  
✓ No 3T19 os produtos especiais representaram 48% do volume entregue

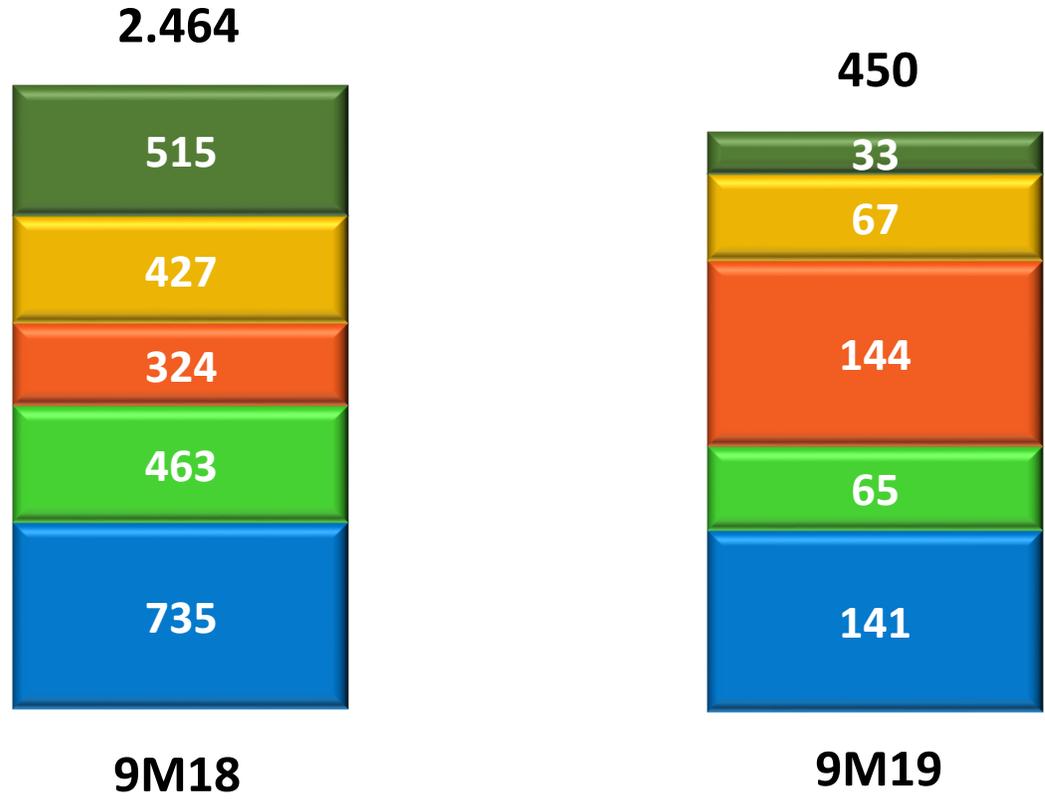
\* inclui exportação

# ENTREGAS POR CULTURA (em milhares de toneladas)



- 81,7%

-  Soja - 93,5%
-  Milho - 84,3%
-  Café - 55,5%
-  Cana - 86,0%
-  Demais Culturas - 80,9%



✓ No consolidado dos 9M19, o volume entregue apresentou uma redução de mais de 80% quando comparado aos 9M18  
✓ Nos 9M19 os produtos especiais representaram 48% do volume entregue

\* inclui exportação

	3T19	% RL	3T18	% RL	Δ % 19/18	9M19	% RL	9M18	% RL	Δ % 19/18
<b>Volume</b>	<b>246.165</b>		<b>876.359</b>		-71,9%	<b>449.837</b>		<b>2.464.119</b>		-81,7%
<b>Receita Líquida</b>	<b>366.874</b>	100,0%	<b>1.185.895</b>	100,0%	-69,1%	<b>692.754</b>	100,0%	<b>3.112.500</b>	100,0%	-77,7%
<b>CPV</b>	<b>(322.601)</b>	-87,9%	<b>(1.110.890)</b>	-93,7%	-71,0%	<b>(662.184)</b>	-95,6%	<b>(2.954.860)</b>	-94,9%	-77,6%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>44.273</b>	12,1%	<b>75.005</b>	6,3%	-41,0%	<b>30.570</b>	4,4%	<b>157.640</b>	5,1%	-80,6%
<b>Fretes e Comissões</b>	<b>(12.625)</b>	-3,4%	<b>(60.604)</b>	-5,1%	-79,2%	<b>(23.725)</b>	-3,4%	<b>(149.863)</b>	-4,8%	-84,2%
<b>VG&amp;A</b>	<b>(30.397)</b>	-8,3%	<b>(49.515)</b>	-4,2%	-38,6%	<b>(100.333)</b>	-14,5%	<b>(156.082)</b>	-5,0%	-35,7%
<b>* EBITDA - Ajustado</b>	<b>8.648</b>	2,4%	<b>(24.150)</b>	-2,0%	135,8%	<b>(68.820) *</b>	-9,9%	<b>(116.115)</b>	-3,7%	-40,7%
<b>Rec/(Desp) Financeira, líquida</b>	<b>(137.046)</b>	-37,4%	<b>(90.510)</b>	-7,6%	51,4%	<b>(144.248)</b>	-20,8%	<b>(311.079)</b>	-10,0%	-53,6%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>(135.906)</b>	-37,0%	<b>(117.385)</b>	-9,9%	15,8%	<b>(246.479)</b>	-35,6%	<b>(441.451)</b>	-14,2%	-44,2%

3T19 X 3T18	9M19 X 9M18
<b>Receita Líquida:</b> naturalmente impactada pela redução do volume	
<b>Lucro Bruto %:</b> superior em consequência da redução do CPV (Matéria Prima)	<b>Lucro Bruto %:</b> maior representatividade em consequência dos volumes reduzidos.
<b>VG&amp;A %:</b> impactado por gastos extras decorrentes do processo de recuperação judicial em 2019	<b>VG&amp;A %:</b> Também mais representativo em consequência dos volumes reduzidos, adicionado pelos gastos extras decorrentes do processo de recuperação judicial em 2019
<b>EBITDA:</b> Positivo após 18 meses apresentando valores negativos	<b>EBITDA:</b> Melhor performance decorrente de aprimoramento na estratégia comercial em 2019
<b>Resultado Líquido:</b> negativo principalmente devido desvalorização cambial de 9%	<b>Resultado líquido:</b> negativo principalmente devido desvalorização cambial de 7,5 % durante o ano

# DRE (DISTRIBUIÇÃO E PRODUÇÃO) (R\$ MIL)



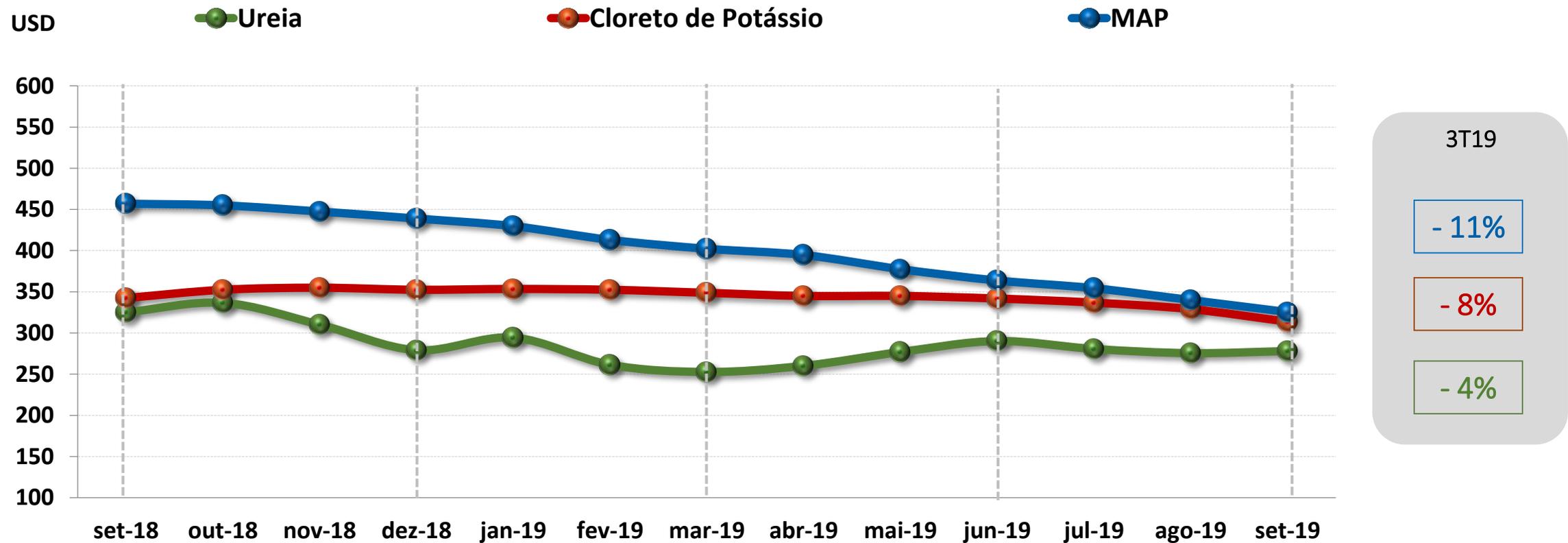
	Distribuição de Fertilizantes				Produção de SSP e Ácido Sulfúrico				Total Companhia	
	9M19	% RL	9M18	% RL	9M19		9M18	% RL	9M19	9M18
Receita Líquida	692.754	100,0%	3.112.500	100,0%	-	0,0%	-	0,0%	692.754	3.112.500
CPV	(657.679)	-94,9%	(2.937.635)	-94,4%	(4.505)	-100,0%	(17.225)	-100,0%	(662.184)	(2.954.860)
Lucro Bruto	35.075	5,1%	174.865	5,6%	(4.505)	-100,0%	(17.225)	-100,0%	30.570	157.640
Fretes e Comissões	(23.725)	-3,4%	(149.863)	-4,8%	-	0,0%	-	0,0%	(23.725)	(149.863)
VG&A	(100.333)	-14,5%	(156.082)	-5,0%	-	0,0%	-	0,0%	(100.333)	(156.082)
* EBITDA - Ajustado	(65.539)	10,0%	(106.824)	-3,4%	(3.281)	0,0%	(9.291)	-0,3%	(68.820) *	(116.115)

✓ A Heringer em continuidade ao processo de licenciamento ambiental, protocolou junto ao IAP - Instituto Ambiental do Paraná, a documentação do EIA/RIMA, onde a mesma encontra-se sobre análise do órgão ambiental, aguardando agendamento da audiência pública

# FLUXO DE CAIXA (R\$ MIL)

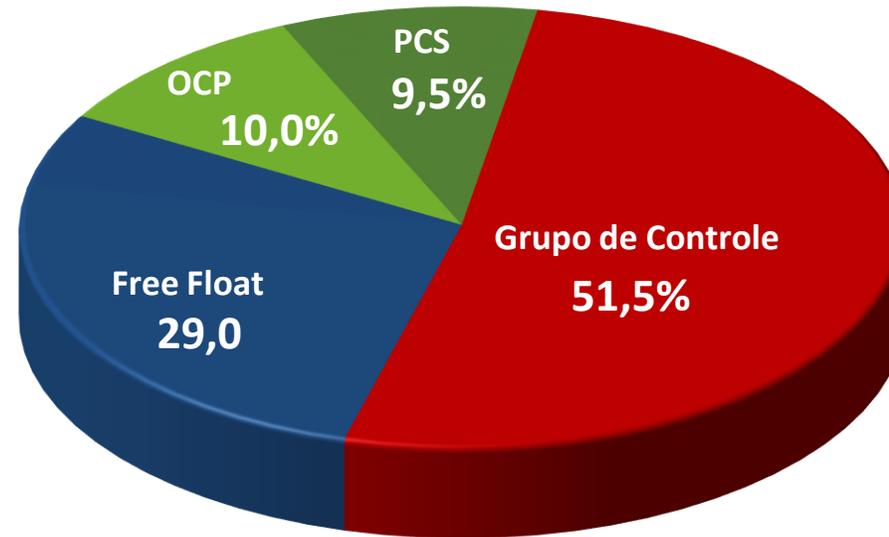
	3T19	9M19
<b>Resultado antes do IR e CS</b>	<b>(135.907)</b>	<b>(246.479)</b>
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	142.441	117.620
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	(125.019)	(22.411)
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	(3.401)	(19.691)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>(121.886)</b>	<b>(170.961)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>	<b>129</b>	<b>3.321</b>
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>(121.757)</b>	<b>(167.640)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	<b>107.485</b>	<b>175.811</b>
	<b>(14.272)</b>	<b>8.171</b>
<b>Demonstração do Caixa</b>		
Caixa no início do período	42.442	19.999
Caixa no final do período	28.170	28.170
<b>Variação do caixa no período</b>	<b>(14.272)</b>	<b>8.171</b>

# PREÇO DAS MATÉRIAS PRIMAS - MERCADO INTERNACIONAL

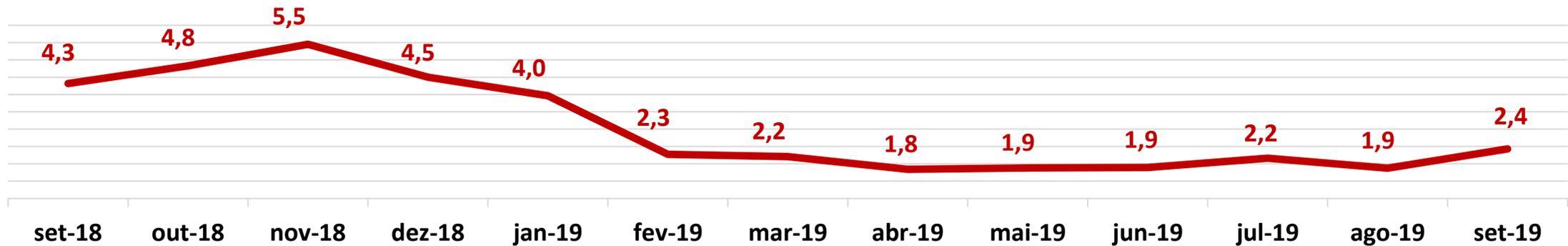


✓ Queda expressiva no MAP, cerca de 26% nos nove primeiros meses de 2019

# COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA



FHER3 (53.857.284 Ações)



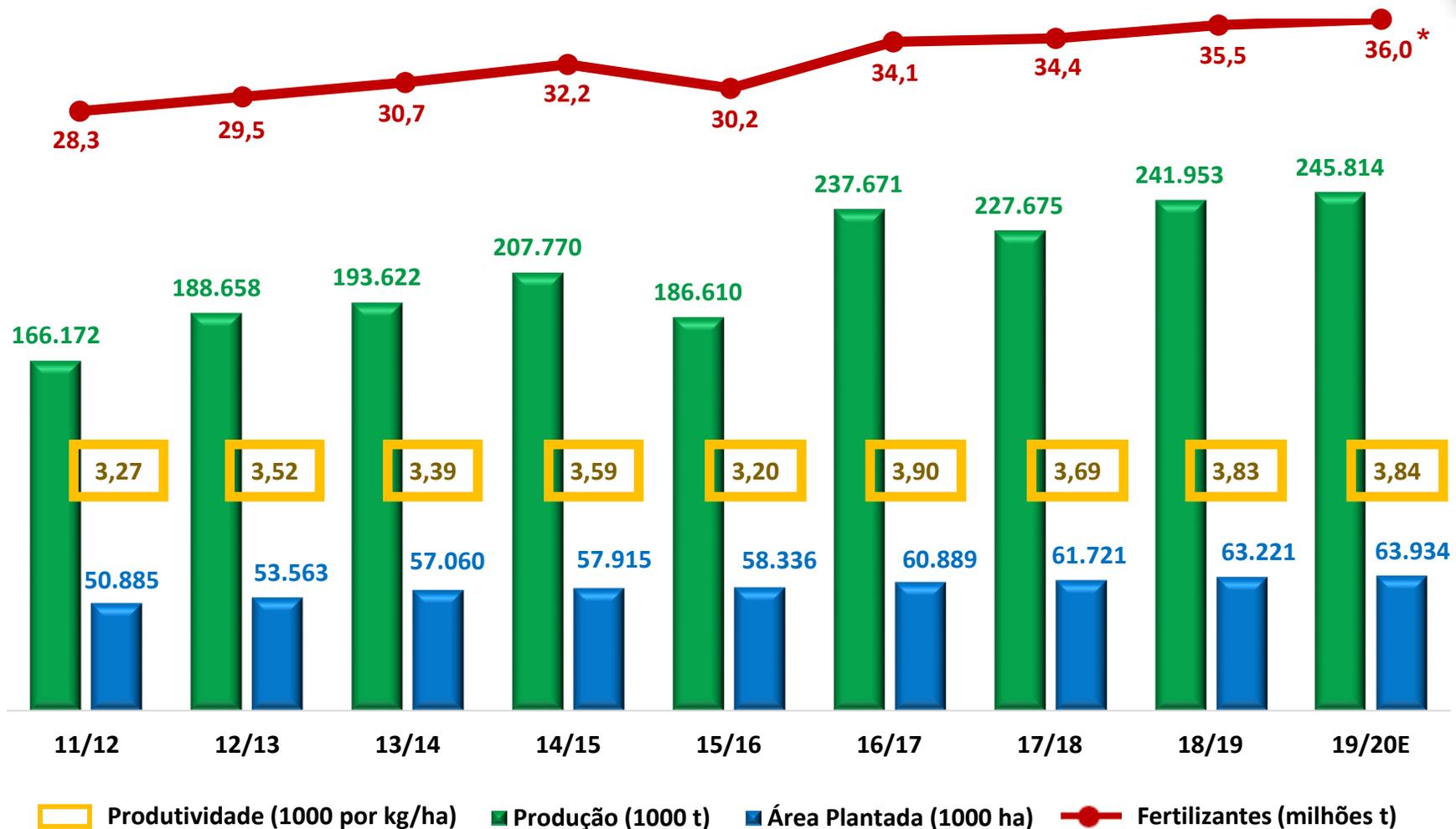
✓ Free Float: 5.877 brasileiros e 11 estrangeiros

→ RECUPERAÇÃO JUDICIAL

→ A COMPANHIA E DESTAQUES FINANCEIROS

→ **PERSPECTIVAS**

# BRASIL: PRODUÇÃO DE GRÃOS, ÁREA PLANTADA E CONSUMO DE FERTILIZANTES



✓ A expectativa para safra de grãos 19/20, segundo o 1º levantamento da CONAB, é de que deverá crescer cerca de 1,6% em relação a safra passada



No dia 23 de setembro de 2019, foi comunicado ao Mercado, Acionistas e Público em geral sobre o recebimento de uma carta pelo Acionista Controlador - Heringer Participações Ltda., na qual informa que, em 21 de setembro de 2019, o mesmo e seus quotistas celebraram “Carta de Intenções Vinculante” com o Grupo Uralkali e o Grupo Uralchem, por meio da qual se comprometeram, sujeito a auditoria e ao cumprimento de determinadas condições precedentes, incluindo a aprovação pelos órgãos antitruste aplicáveis (inclusive o CADE), a subscrever novas ações ordinárias a serem emitidas pela Companhia em aumento de capital.

O Grupo Uralkali é um grupo produtor e exportador russo de fertilizantes à base de potássio. O Grupo Uralchem é um grupo produtor e exportador russo de nitrogênio e fertilizantes complexos.

# MUITO OBRIGADO

**RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

Telefone: +55 19 3322-2294

[ri@heringer.com.br](mailto:ri@heringer.com.br)

(em milhares de Reais)	3T19	%RL	3T18	%RL	19 x 18
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>372.172</b>		<b>1.204.481</b>		-69,1%
Impostos e outras deduções de vendas	(5.298)		(18.585)		-71,5%
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>366.874</b>	100,0%	<b>1.185.895</b>	100,0%	-69,1%
Custos dos produtos vendidos	(322.601)	-87,9%	(1.110.890)	-93,7%	-71,0%
<b>Lucro bruto</b>	<b>44.273</b>	<b>12,1%</b>	<b>75.005</b>	<b>6,3%</b>	-41,0%
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(43.133)</b>	-11,8%	<b>(110.556)</b>	-9,3%	-61,0%
Com vendas	(22.562)	-6,1%	(84.531)	-7,1%	-73,3%
Gerais e administrativas	(20.460)	-5,6%	(25.587)	-2,2%	-20,0%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(111)	0,0%	(438)	0,0%	-74,7%
<b>Lucro (prejuízo) Operacional</b>	<b>1.140</b>	<b>0,3%</b>	<b>(35.551)</b>	<b>-3,0%</b>	103,2%
<b>Receitas (despesas) financeiras</b>	<b>(137.046)</b>	-37,4%	<b>(90.510)</b>	-7,6%	51,4%
Receitas Financeiras	7.629	2,1%	58.341	4,9%	-86,9%
Despesas financeiras	(11.919)	-3,2%	(80.174)	-6,8%	-85,1%
Varição cambial, líquida	(132.756)	-36,2%	(68.677)	-5,8%	93,3%
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(135.906)</b>	<b>-37,0%</b>	<b>(126.061)</b>	<b>-10,6%</b>	7,8%
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	-	0,0%	<b>8.676</b>	0,7%	-100,0%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	-	0,0%	8.676	0,7%	-100,0%
<b>Prejuízo líquido do período</b>	<b>(135.906)</b>	<b>-37,0%</b>	<b>(117.385)</b>	<b>-9,9%</b>	15,8%
<b>EBITDA</b>	<b>8.648</b>	<b>2,4%</b>	<b>(24.150)</b>	<b>-2,0%</b>	135,8%
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos	1.140	0,3%	(35.551)	-3,0%	103,2%
Depreciação e Amortização	7.508	2,0%	11.401	1,0%	-34,1%

(em milhares de Reais)					
	9M19	%RL	9M18	%RL	19 x 18
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>704.412</b>		<b>3.170.810</b>		-77,8%
Impostos e outras deduções de vendas	(11.658)		(58.310)		-80,0%
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>692.754</b>	100,0%	<b>3.112.500</b>	100,0%	-77,7%
Custos dos produtos vendidos	(662.184)	-95,6%	(2.954.860)	-94,9%	-77,6%
<b>Lucro bruto</b>	<b>30.570</b>	4,4%	<b>157.640</b>	5,1%	-80,6%
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(132.801)</b>	-19,2%	<b>(308.318)</b>	-9,9%	-56,9%
Com vendas	(59.421)	-8,6%	(227.312)	-7,3%	-73,9%
Gerais e administrativas	(64.637)	-9,3%	(78.633)	-2,5%	-17,8%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(8.743)	-1,3%	(2.373)	-0,1%	268,5%
<b>Prejuízo Operacional</b>	<b>(102.231)</b>	-14,8%	<b>(150.678)</b>	-4,8%	-32,2%
<b>Receitas (despesas) financeiras</b>	<b>(144.248)</b>	-20,8%	<b>(311.079)</b>	-10,0%	-53,6%
Receitas Financeiras	165.014	23,8%	197.092	6,3%	-16,3%
Despesas financeiras	(192.513)	-27,8%	(215.755)	-6,9%	-10,8%
Variação cambial, líquida	(116.749)	-16,9%	(292.416)	-9,4%	-60,1%
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(246.479)</b>	-35,6%	<b>(461.757)</b>	-14,8%	-46,6%
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	-	0,0%	<b>20.306</b>	0,7%	-100,0%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	-	0,0%	20.306	0,7%	-100,0%
<b>Prejuízo líquido do período</b>	<b>(246.479)</b>	-35,6%	<b>(441.451)</b>	-14,2%	-44,2%
<b>* EBITDA - Ajustado</b>	<b>(68.820)</b> *	-9,9%	<b>(116.115)</b>	-3,7%	-40,7%
<b>EBITDA</b>	<b>(79.220)</b>	-11,4%	<b>(116.115)</b>	-3,7%	-31,8%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(102.231)	-14,8%	(150.678)	-4,8%	-32,2%
Depreciação e Amortização	23.011	3,3%	34.563	1,1%	-33,4%

\* Deságio venda ICMS (evento não recorrente) 9M19 R\$ 10,4 (Nota Explicativa Nº 06 das Informações Trimestrais)

# BALANÇO PATRIMONIAL



(em milhares de Reais)

<b>ATIVO</b>	<b>set/19</b>	<b>dez/18</b>
<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	28.170	19.999
Contas a receber de clientes	156.901	157.669
Estoques	442.949	293.422
Tributos a recuperar	184.248	324.408
Demais contas a receber	37.466	156.004
	<b>849.734</b>	<b>951.502</b>
<b>Não Circulante</b>		
Tributos a recuperar	350.559	353.380
Outros Créditos	39.945	43.516
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>390.504</b>	<b>396.896</b>
<b>Imobilizado</b>	444.595	470.619
<b>Intangível</b>	7.452	6.705
	<b>452.047</b>	<b>477.324</b>
	<b>842.551</b>	<b>874.220</b>
<b>Total ATIVO</b>	<b>1.692.285</b>	<b>1.825.722</b>

<b>PASSIVO E PASSIVO A DESCOBERTO</b>	<b>set/19</b>	<b>dez/18</b>
<b>Circulante</b>		
Fornecedores nacionais	242.391	243.817
Fornecedores no exterior	912.307	798.858
Forfait	180.742	186.204
Empréstimos e financiamentos	1.054.638	959.469
Tributos a recolher	1.908	3.448
Adiantamentos de clientes	67.105	89.638
Demais contas a pagar	75.819	97.489
	<b>2.534.910</b>	<b>2.378.923</b>
<b>Não Circulante</b>		
Empréstimos e financiamentos	48	42.748
Demais contas a pagar	25.642	25.887
	<b>25.690</b>	<b>68.635</b>
<b>Total PASSIVO</b>	<b>2.560.600</b>	<b>2.447.558</b>
<b>Passivo a descoberto</b>		
Capital Social	585.518	585.518
Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.492.976	-1.246.931
Ajuste de avaliação patrimonial	39.143	39.577
	<b>-868.315</b>	<b>-621.836</b>
<b>Total PASSIVO E PASSIVO A DESCOBERTO</b>	<b>1.692.285</b>	<b>1.825.722</b>

Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros de acordo com a regulamentação de valores mobiliários, brasileira e internacional. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Heringer de acordo com sua experiência e o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos eventos futuros esperados, muitos dos quais estão fora do controle da Heringer. Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Heringer, as condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimentos do setor de fertilizantes, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções e outros fatores assim descritos em “Fatores de Risco” no Prospecto Definitivo de Oferta Pública de Distribuição Primária e Secundária de Ações, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Em razão desses fatores, os resultados reais da Heringer podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros.

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Adicionalmente, de acordo com a Deliberação CVM 656, a Heringer optou pela reapresentação de suas Informações Trimestrais – ITR de 2010 de acordo com os novos padrões contábeis acima citados, comparativamente com as informações de 2009, também ajustadas às normas de 2010, até a data da apresentação do 1º ITR de 2011, ou seja, até o dia 15 de maio de 2011. Dessa forma, como exigido pela referida Deliberação, nas Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2010 foi incluída nota explicativa evidenciando, para cada trimestre, os efeitos no resultado e no patrimônio líquido decorrentes da plena adoção das normas de 2010.