

**ALPARGATAS S.A.**  
**CNPJ.MF. 61.079.117/0001-05**  
**NIRE 35 3000 25 270**  
**Companhia Aberta**

**Extrato da Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração realizada em 08 de novembro de 2019 às 10:00 horas.**

Da ata da reunião do Conselho de Administração em epígrafe, realizada no dia 08 de novembro de 2019, às 10:00 horas, na Sede da Companhia na Av. das Nações Unidas, 14.261, Ala A, 10º andar, Vila Gertrudes, São Paulo, SP, com as presenças dos seguintes membros: Pedro Moreira Salles (Presidente do Conselho de Administração), Alfredo Egydio Setúbal, Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Marcelo Pereira Lopes de Medeiros, Rodolfo Villela Marino, Silvio Tini de Araújo e Stacey Kirkpatrick Brown. Nesta reunião foram discutidos diversos assuntos, conforme registrado a seguir:

**V – APROVAÇÃO RESULTADOS DO 3º TRIMESTRE DE 2019:** Foram aprovados o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao terceiro trimestre de 2019, para entrega à Comissão de Valores Mobiliários e à Bolsa de Valores.

A apresentação correlata à pauta da presente Reunião encontra-se arquivada na Sede Social da Companhia.

Declaro ser o presente cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 08 de novembro de 2019.

**Pedro Moreira Salles**  
**Presidente do Conselho de Administração**